

证券代码：605151

证券简称：西上海

西上海汽车服务股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
会议时间	2026年5月11日 16:00-17:00
会议地点	上证路演中心
上市公司接待人员姓名	公司董事长兼总裁朱燕阳先生、独立董事左新宇先生、董事会秘书李加宝先生、财务总监顾庆华先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次业绩说明会在上证路演中心（http://roadshow.sseinfo.com）举行，公司参会人员线上回答了投资者提出的以下问题：</p> <p>1、问：公司未来盈利增长的主要驱动因素有哪些？</p> <p>答：尊敬的投资者您好！站在“十五五”规划开局的新起点上，公司将立足汽车产业智能化升级机遇，一方面持续提升存量业务经营质量和价值创造能力，做强做大，另一方面围绕新质生产力培育“第二增长曲线”，做长做优，构建高价值、强韧性的汽车产业协同生态，致力于向技术驱动的核心部件智造商与产业科技创新企业转型升级，以“内生增长+外延扩张”双轮驱动模式，实现可持续发展和高质量增长。感谢您对公司的关注与支持。</p> <p>2、公司在同业竞争问题上有什么布局或计划安排？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！关于同业竞争问题，公司始终严</p>

格遵守相关法律法规及监管要求。公司实际控制人此前已作出避免同业竞争的相关承诺，并持续履行中。公司密切关注可能产生的同业竞争情况，若未来出现相关情形，公司将依据法律法规、承诺约定及《公司章程》，及时采取有效措施，如业务调整、资产重组等，以彻底消除同业竞争，保障公司及全体股东的合法权益。如有相关计划安排达到信息披露标准，公司将严格按照规定履行审议程序并及时公告。感谢您对公司的关注与支持！

3、问：公司在 2026 年第一季度报告中提到，经营活动产生的现金流量净额同比由负转正且大幅改善。请问公司采取了哪些具体的现金流管理措施？

答：尊敬的投资者您好！2026 年第一季度，公司营业收入同比增加，经营基本面持续改善；同时公司加强应收款项管控力度，应收票据回款及票据背书转让规模同比增加，有效替代现金支付，叠加公司不断优化支付结构，本期“购买商品、接受劳务支付的现金”同比减少，使经营活动产生的现金流量净额同比增加。感谢您对公司的关注与支持。

4、问：公司在 2025 年完成对余姚高歌的战略收购，请问这次收购与公司现有业务产生了怎样的协同效应？未来在并购方向上是否还有进一步规划？

答：尊敬的投资者您好！首先，通过整合余姚高歌在汽车内饰件领域的客户资源和技术能力，与公司现有包覆件、涂装件形成互补。其次，余姚高歌的客户群体与公司现有客户形成区域协同。此外，余姚高歌在与主流新能源汽车主机厂的合作中，积累了丰富的经验，其经营机制灵活，用工成本与管理成本相对较低。未来，公司将继续围绕产业链关键环节，聚焦具有互补性的优质资源和符合产业变革方向的新质生产力标的，审慎推进并购整合。感谢您对公司的关注与支持。

5、请问公司 2025 年做了哪些重点工作？

答：尊敬的投资者您好！2025年，公司围绕“止滑扭亏、提质增效”主线，全力推进“百日行动计划”，对长期微利或亏损业态果断实施“关停并转”，并从管理及架构层面推动降本增效。在战略布局上，公司完成了“十五五”战略规划编制，明确了向“技术驱动的核心部件智造商”转型的路径，此外还重点推动武汉元丰产线升级，并积极探索光储充一体化等创新模式，为长远发展奠定基础。感谢您对公司的关注与支持。

6、问：请简要介绍一下2025年度及2026年一季度公司的经营情况。

答：尊敬的投资者您好！2025年，中国汽车行业在新能源渗透率持续提升与技术迭代加速的双重驱动下，迈向结构性变革新阶段，同时行业“价格战”白热化倒逼产业链利润重构与价值回归，呈现出规模新高与利润承压并存、增长动能转换与战略调整并行的发展态势。2025年全年，公司实现营业收入18.30亿元，同比增长13.05%；经营活动产生的现金流量净额1.63亿元，较上年同期大幅改善。2026年第一季度，公司实现营收4.41亿元，同比增长18.94%；归母净利润1,990.49万元，同比增长359.82%，实现扭亏为盈。感谢您对公司的关注与支持。

7、请概述一下公司2026年发展规划？

答：尊敬的投资者您好！2026年，西上海以“稳中求变、以进致远”为总方针，聚焦扭亏增盈、提质增效核心目标，一方面优化存量业务结构、拓展新能源汽车等高增长业务、推进制造与物流精益化升级，另一方面通过产能升级、EMB线控制动等关键技术研发、布局零碳智慧园与干线物流园等培育新增长动能，同时强化管理效能与风险管控，向技术驱动的核心部件智造商与产业科技创新企业转型，确保“十五五”规划开好局、起好步。感谢您对公司的关注与支持。

	<p>8、您好，我注意到贵公司 2024 年及本次均未采用直播形式的业绩说明会并在会后提供视频回放。资本市场愈发重视信息透明度与沟通质量，业绩说明会不仅关系到投资者信息获取，也影响公司公众形象。视频直播及回放有助于提升信息传播与覆盖范围。请问贵公司 2025 年的业绩说明会，是否考虑采用视频直播并提供会后回放？此外，是否计划引入线上视频交流，在问答环节通过视频形式回应投资者关切，以增强互动效果并提升公司社会影响力？</p> <p>答：尊敬的投资者您好！非常感谢您对公司投资者关系工作的关注与宝贵建议。公司高度重视与投资者的高效沟通，充分认可视频直播及回放对提升信息透明度、扩大传播覆盖面、增强互动效果的积极意义，已将您的建议转达至相关部门进行研究评估。未来，公司将在条件允许和保障交流效果的前提下，积极尝试更为生动、高效的信息化沟通方式，以更好地回应投资者关切，提升社会影响力。再次感谢您对公司治理及投资者关系工作的用心建言，如您有进一步的问题或建议，也欢迎随时通过投资者热线或互动平台与我们联系。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2026 年 5 月 11 日