

证券代码： 688701

证券简称：卓锦股份

浙江卓锦环保科技股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	投资者网上提问
时间	2026年5月13日(周三)下午 13:00~17:00
地点	公司通过全景网“投资者关系互动平台”(https://ir.p5w.net)采用网络远程的方式召开业绩说明会
上市公司接待人员姓名	1、董事长兼总经理卓未龙 2、董事会秘书朱仝 3、财务负责人陈晨
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1、请问今年有没有明确的减亏和扭亏时间表？</p> <p>尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。公司将进一步加强生产管理，提高各项业务的盈利水平，严防应收账款回收风险，改善公司业绩。通过巩固传统业务的同时，加强自研技术业务的推广，实现新旧动能替代，目标在本年度实现业绩亏损的进一步收窄。</p> <p>谢谢！</p> <p>2、公司应收账款体量偏大、回款周期偏长，后续会用哪些具体办法加快回款、降低坏账风险？</p> <p>尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。2025年度，公司通过法律诉讼、谈判协商等手段，加强了应收账款的回收工作，整体取得显著成效。截至2025年末，公司的应收账款余额为1.64</p>

亿元，较上年同期下降 31.37%。后续公司将继续巩固较为保守的经营策略，重点考量项目的资金周转风险，在业务源头降低坏账风险。谢谢！

3、公司自研的环保装备和资源化技术已有订单落地，想问下这类高毛利业务今年能否快速放量、占比能提升到多少？

尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。公司自研的新装备技术均已实现商业化落地，并取得了理想的治理效果。但受制于新技术缺乏标杆效应，客户群体对于新业务产品的接受度仍处于相对较低水平，短期内公司仍以打造标杆项目形成示范效应作为工作重点，预计本年度较难实现大额的订单放量。后续随着标杆项目的市场认可度提升，公司预计将会在未来的 2-3 年内实现较为明显的收入增长。谢谢！

4、管理层您好。在当前行业环境下，降本增效和数字化转型是很多企业的共识。请问公司今年在优化内部管理或推进业务数字化方面，大致的重点投入方向是什么？管理层预期这将在未来对公司的运营效率带来怎样的改善？

尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。对于公司后续的业务增长动力，公司将着重培育以自研技术为首的“资源化”业务，该类业务具备毛利率高，技术壁垒强，市场增长潜力大等特点。公司计划在未来的 3-5 年内对该类业务实现重点支持并实现规模以上经营效益，以此达成公司新旧动能转化的升级转型战略目标。谢谢！

5、传统环保工程行业竞争激烈、毛利走低，公司主动收缩接单规模，接下来准备靠什么新业务拉动业绩增长？

尊敬的投资者，您好！感谢您的关注。对于传统环境修复类与工业环保类等 EPC 环保工程业务，公司将继续巩固较为保守的经营策略，重点考量项目的资金周转风险。对于公司后续的业务增长动力，公司将着重培育以自研技术为首的“资源化”业务，该类业务具备毛利率高，技术壁垒强，市场增长潜力大等特点。公司于 2025 年已经实现部分项目的商业化落地，部分订单本年

	度预计可实现收入转化。谢谢!
附件清单(如有)	无
日期	2026-05-13