

证券代码： 600018

证券简称：上港集团

上海国际港务(集团)股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与人员	参与公司 2025 年度业绩说明会的投资者
会议时间	2026 年 5 月 15 日 15:00-16:30
会议地点	上海证券交易所上证路演中心（ https://roadshow.sseinfo.com/ ）
会议形式	上证路演中心网络互动
公司接待人员姓名	董事、总裁宋晓东先生，独立董事刘少轩先生，副总裁杨智勇先生（董事会已审议通过聘任其兼任董事会秘书，其尚需取得董事会秘书任职培训证明并经上海证券交易所资格备案无异议后正式履行董事会秘书职责），资产财务部总经理姜丽丽女士。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>投资者提出的问题及公司回复情况：</p> <p>1、请问公司管理层是否有提升 roe 的业绩考核和意愿？公司资产负债率已经降至上市以来最低，在低利率的环境下，可适当提升负债，提升杠杆水平，从而提升 roe。同时加强对于资产的使用效率。另外通过加大分红来提升 roe，强化市值管理，对于各方都有利。</p> <p>尊敬的投资者，您好。公司 ROE 在同行业中处于较好水平，2025 年公司全年现金分红 45.4 亿元，占上市公司归母净利润比例为 33.47%。公司当前资产负债率处于上市以来较低水平，整体杠杆稳健。公司 ROE 已纳入管理层业绩考核，公司将结合主业发展需要，持续优化资本结构，提升资产使用效率，实现 ROE 的长期稳健表现。感谢您对公司经营效益的关心与专业建议，敬请注意投资风险。</p> <p>2、宜东苑和振东苑近一年来去化很不理想，请问在过去两个月楼市“小阳春”这两个盘的销售如何；若后续去化依然不及预期，公司是否可能会有大额度的资产减值损失？</p>

尊敬的投资者，您好。截至 4 月末，长滩项目今年累计实现销售约 2700 平方米，公司将制定专项销售方案，进一步加大销售宣传，努力推动长滩项目的去化。感谢您的关注，敬请注意投资风险。

3、今年底明年初，预期有哪些主要建设项目会竣工投产？

尊敬的投资者，您好。公司将全力推进各项重点工程建设，积极推进小洋山北作业区项目西一区于今年年底全面建成，罗泾港区改造二期工程力争今年年底前具备竣工验收条件。感谢您对公司的关注，敬请注意投资风险。

4、请问公司是否认可当前市值被低估；市值被低估是市场认知偏差，还是公司自身在价值传递机制上存在障碍；公司是不能做好投资者关系管理，还是根本不想做好投资者关系管理；公司后续是否有明确计划，系统性地提升资本沟通效能，真正讲好上港“十五五”战略发展的故事？

尊敬的投资者，您好。公司严格按照监管要求，建立并实施了市值管理制度，持续跟踪股价与行业表现。公司持续开展投资者关系管理，通过投资者热线、邮箱、业绩说明会等多种渠道与投资者进行沟通和交流；重视投资者回报，实施持续稳定的现金分红；坚持稳健经营，不断强化公司内在价值以及核心竞争力；认真履行信息披露义务，有效传递公司发展价值等。感谢您对公司的关注，敬请注意投资风险。

5、请问公司市值管理披露在哪里，为什么不披露；公司出台市值管理制度一年多了，为什么只有口号没有举措？

尊敬的投资者，您好。我们严格按照监管要求，建立并实施了市值管理制度，持续跟踪股价与行业表现。公司持续开展投资者关系管理，通过投资者热线、邮箱、业绩说明会等多种渠道与投资者进行沟通和交流；重视投资者回报，实施持续稳定的现金分红；坚持稳健经营，不断强化公司内在价值以及核心竞争力；认真履行信息披露义务，有效传递公司发展价值等。在今天的说明会上，我对公司市值管理工作相关情况也进行了详细的介绍。感谢您对公司的

关注，敬请注意投资风险。

6、公司一边说要聚焦主业发展，一方面又在加大对外直接投资或通过母基金间接投资，为什么？

尊敬的投资者，您好。公司长期以来聚焦港口、物流、航运等主业板块发展。同时，通过相关产业投资不断增强可持续发展能力，为主业发展提供进一步支撑。感谢您的关注，敬请注意投资风险。

7、公司国有股份比例高达 85%，缺少增持股份和回购股份的空间。为此，投资者建议定向发行可转债，以达到改善股权结构，提高公司治理水平的目的，为什么不接受该建议？

尊敬的投资者，感谢您的宝贵建议与对公司的长期关注和关心。我们高度重视广大投资者的建议和意见，并积极研究可行性，再次对您的建议表示感谢。敬请注意投资风险。

8、2025 年和 2026 年一季度看，公司净利润增幅落后于营业收入增幅，主要原因是什么？

尊敬的投资者，您好。主要是公司所投资的合联营企业投资收益同比减少。感谢您对公司的关注，敬请注意投资风险。

9、罗泾港区作为旧码头智能化改造样板，一期已投产、二期在建，公司“十五五”规划明确提出“推进港口科技创新应用”，请问洋山一期、二期、三期码头的智能化升级目前处于什么阶段；公司是否有计划将罗泾模式复制到外高桥港区的集装箱码头？

尊敬的投资者，您好。当前，航运业数字化、智能化、绿色化转型加速推进，港口自动化水平已成为核心竞争力的标志。为培育新质生产力、巩固全球领先地位，基于近年来开展的传统集装箱码头自动化升级改造相关的一系列创新研究成果，公司所属各家传统集装箱码头正在按统一部署，科学有序地实施自动化改造。感谢您对公司的关注，敬请注意投资风险。

10、公司“十五五”规划明确提出“全力建设长江港航区块链综合服务平台”，最近的新闻显示，以“航贸链”为核心底座的大宗商品贸易服务平台已正式上线，上港云仓的仓储数据已接入该平

台。请问这是否意味着上港云仓的库存已经成为可溯源、可确权、可流转的数字资产；公司对于数据要素未来的商业模式有何规划；是否会基于可信仓单探索数据服务收费、或与金融机构开发供应链金融产品？

尊敬的投资者，您好！上港云仓的数据是对应实物的库存数据。感谢您的建议，公司将积极探索研究相关业务发展。敬请注意投资风险。

11、请问管理层认为是哪些核心因素制约了市场对公司战略价值的认可；公司将通过哪些具体的资本沟通或经营举措，帮助市场更好地理解这一转型的价值？

尊敬的投资者，您好。感谢您对公司的关注，公司高度重视市场估值与内在价值，严格按照监管要求，建立并实施了市值管理制度，持续跟踪股价与行业表现。公司持续开展投资者关系管理，通过投资者热线、邮箱、业绩说明会等多种渠道与投资者进行沟通和交流；重视投资者回报，实施持续稳定的现金分红；坚持稳健经营，不断强化公司内在价值以及核心竞争力；认真履行信息披露义务，有效传递公司发展价值等。敬请投资者注意投资风险。

12、公司“十五五”规划的战略定位已升级为“全球卓越的码头运营商和港口物流服务商”，请问投资者除了关注物流板块的营收增速、毛利率水平外，还应重点关注哪些先行指标来衡量这一转型的成效？

尊敬的投资者，您好。公司始终朝着“全球卓越码头运营商和港口物流服务商”的愿景目标努力前行，努力推动从传统港口服务向全程供应链服务拓展，持续聚焦枢纽能级、智慧港口建设、绿色低碳发展等。感谢您对公司发展的关注，敬请注意投资风险。

13、公司“十五五”规划将“绿色能源加注中心建设”列为业态突破口，与上海市打造“国际航运绿色燃料加注中心”高度契合，请问这是否意味着公司在新能源加注业务的规划中，将不仅作为“加注服务商”，还计划向上游绿色燃料供应链延伸？公司是否会将新

	<p>能源加注项目作为一个独立的盈利中心进行规划和考核？</p> <p>尊敬的投资者，您好。公司将依托既有资源禀赋、区位优势与客户基础，持续完善设施能力、优化运营服务、深化多方合作，不断巩固和提升绿色能源加注综合竞争力。公司有健全的考核体系与相关制度，将严格按照相关规定进行考核。感谢您对公司的关注，敬请注意投资风险。</p> <p>14、根据 2025 年财报披露的主要控股公司数据可以计算出，外高桥港区内不同集装箱码头公司的营业利润率存在较大差异，浦东集装箱码头的营业利润率明显高于同为外高桥港区的沪东码头、明东码头，请问这是否主要由于浦东码头的水工结构、岸线资源等核心资产已基本折旧完毕，从而形成了成本优势；如果是，能否介绍一下其他主要码头资产在未来几年的折旧摊销趋势？</p> <p>尊敬的投资者，您好。浦东公司于 2003 年成立，码头大批核心资产，如装卸机械、港务设施及库场设施等已陆续折旧完毕。为保持生产能力，各下属码头公司后续将视实际情况，在资产投资方面有持续投入。感谢您对公司的关注，敬请注意投资风险。</p> <p>15、公司在未来中长期内对集装箱吞吐量规模的战略目标是什么？</p> <p>尊敬的投资者，您好。根据公司“十五五”发展规划，小洋山北作业区、罗泾改造二期等工程逐步建成投产，将进一步提升上海港整体作业能力，继续巩固上海港集装箱吞吐量世界第一大港地位。感谢您对公司的关注，敬请注意投资风险。</p> <p>注：投资者可以通过上证路演中心 (https://roadshow.sseinfo.com/) 查看本次业绩说明会的具体召开情况。</p>
<p>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</p>	<p>业绩说明会召开过程中，公司严格按照有关制度要求，没有出现未公开重大信息泄露等情况。</p>