

江苏苏州农村商业银行股份有限公司

投资者关系活动记录表

证券代码：603323

证券简称：苏农银行

编号：2026-004

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 券商策略会
参与单位名称	线上投资者
活动时间	2026年5月21日 下午 15:00-16:00
活动形式	网络平台在线交流互动
活动地点	上海证券报·中国证券网（网址： https://roadshow.cnstock.com ）
上市公司接待人员	董事长徐晓军先生、行长王亮先生、独立董事朱建华先生、董事会秘书陆颖栋女士、计划财务部总经理顾建忠先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本行主要就 2025 年度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，并在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行问答。投资者提问及本行回复情况整理如下：</p> <p>一、2026 年以来的经营情况怎么样？今年有什么经营计划？</p> <p>答：感谢您对苏农的关注。开年以来，本行坚持“三一五”发展战略规划，持续深耕本土、优化结构、提质增效，各项业务保持平稳健康发展，经营质效稳步提升。截至 2026 年 3 月末，本行资产总额 2397.31 亿元，较年初增长 3.82%；贷款总额 1475.60 亿元，较年初增长 5.82%；存款总额 1849.84 亿元，较年初增长 1.11%。营业收入和归母净利润保持稳健增长，不良率维持低位，风险抵补能力保持稳定。2026 年，本行将紧紧围绕合规、稳健、可持续的发展理念，深耕主责主业，坚守支农支小、服务实体的市场定位，深化“中小企业金融服务管家”内涵，以客户为中心，持续调优业务结构、控好经营风险，扎实做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”，推动全行发展迈上新台阶。</p> <p>二、去年估值提升计划的执行情况怎么样？</p> <p>答：感谢您对苏农的关注。2025 年 4 月 30 日，本行于上海证券交易所网站披露《估值提升计划》，本行根据估值提升计划的具体内容，积极开展和落实各项工作，相关情况如下：</p>

（一）保持战略定力，推进高质量发展

2025 年度，本行围绕“三一五”发展战略，以年度重点工作为主线，聚焦主责主业，谱写高质量发展新篇章。作为“中小企业金融服务管家”，聚焦服务实体经济，深化“金融管家”内涵，深耕“同盟链”协同展业，增强服务效能，扩大服务覆盖面；深化银政协同服务，与地方税务局、人民法院等部门联动，助力民营企业高质量发展。作为“百姓信赖的财富管家”，以财富管理助力居民增收，以普惠信贷助力乡村振兴，以场景服务优化金融供给，零售转型进一步走深走实。作为“专业可靠的资金管家”，持续强化专业化研究，创新交易模式培育全新业务增长点，多渠道完善资管体系，稳健运营带动全行效益提升。有关本行业务开展的具体情况，请参阅《2025 年年度报告》第三节“管理层讨论与分析”的相关内容。

（二）规范公司治理，筑牢发展根基

本行持续健全现代化金融企业制度，全面提升公司治理效能，为高质量发展与投资者权益保护提供坚实保障。完善治理结构，积极响应监管导向与最新法律法规要求，完成监事会改革及新《公司章程》修订，治理结构进一步完善；规范决策运行，严格遵循《公司法》等法律法规及行内制度，优化党委会、股东会、董事会及其专门委员会等多层级的决策衔接与运行机制，确保决策科学、民主、合规；提升 ESG 治理，构建可持续发展管理体系，制定可持续发展规划和管理办法，首次公开发布《可持续发展报告》，推动本行 ESG 评级跃升。有关本行公司治理的具体情况，请参阅《2025 年年度报告》第四节“公司治理、环境和社会”及《2025 年度可持续发展报告》的相关内容。

（三）强化市值管理，重视投资回报

本行以提升内在价值为核心，同时持续强化信息披露、投资者沟通及股东回报，切实维护投资者合法权益。提升信息披露质效，持续加强信息披露事务管理，严格按照监管规定，以合规为底线，保持法定披露“全覆盖、无遗漏、零差错”，以投资者需求为导向，提升自愿披露透明度；深化投资者沟通，搭建多元化投资者沟通渠道，创新推出“走进苏农”系列调研，常态化召开业绩说明会、组织路演及反路演，及时回应投资者关切；强化投资者回报，严格落实分红政策，实施年度现金分红及资本公积金转增股本，首次实施中期分红，以稳定可持续的利润分配与投资者共享高质量发展成果。有关本行信息披露、投资者关系管理及利润分配的具体情况，请参阅《2025 年年度报告》第四节“公司治理、环境和社会”的相关内容。

三、贵行股价长期低迷，持有几年来没有收益，管理层有什么提升本行估值的计划？希望管理层，大股东增持贵行股票，提振投资者信心。

答：感谢您对苏农的关注。本行已于 2026 年 4 月 30 日在上海证券交易所网站披露《苏农银行估值提升计划暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案》，后续本行将持续强化经营管理能力，不断提升核心竞争力，同时加强信息披露透明度，完善投资者沟通机制，提升股东投资回报，多措并举推动价值创造与市值表现的良性共振。

四、你们行在 AI 方面有什么考虑？

答：感谢您对苏农的关注。本行聚焦前沿技术，组建 AI 创新实验室，通过自行采购算力，建成自主可控的技术基座，同时明确了“科技赋能”与“业务赋能”双线并进的发展路径。当前，AI 工具已在行内全面铺开并取得实质性突破：科技线方面，形成了多维度的代码辅助工具；业务线方面，在授信调查、智能问数、风险控制、财务分析等领域均有 AI 结合的智能应用。未来，本行将继续深化场景建设，推进 AI 能力持续赋能业务发展。

附件清单
(如有)

无