

证券代码：605507

证券简称：国邦医药

## 国邦医药集团股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

编号：2026-003

|               |  |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别     | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input checked="" type="checkbox"/> 现场参观<br><input checked="" type="checkbox"/> 其他 |
| 接待对象          | 汇添富基金、大成基金、中国人寿保险、中信证券、天风证券、招商证券、国泰海通等合计约 80 名机构及个人投资者   |
| 接待时间          | 2026 年 5 月 22 日 9:30-16:30   |
| 会议地点          | 山东省潍坊市奎文区北海路 1666 号潍坊澳思汀酒店及山东基地参观  |
| 上市公司接待人员姓名    | 董事长：邱家军<br>董事、总裁：廖仕学<br>董事、副总裁：邱正洲<br>董事、副总裁：李琦斌<br>财务总监：石兴成<br>董事会秘书：彭德光  |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>1、公司管理层非常稳定且年龄结构梯队布局，请问公司的人才管理方式是怎么形成的？</p> <p>企业经营的系统建设，核心在于两个方面：一是追求业绩可持续性；二是实现人才的专业性和可传承性。要充分考虑到就业的广泛性、社会性、平等性，国邦的人才管理以奋斗者为本、多劳多得、精英合伙、全员共享。晋升条件包括主动、战功、通法、举荐。未来是组织型社会，个人的成就寓于企业发展之中，企业的核心在于</p>   |

发挥“三高”人员的价值。我们注重将经济学理论与实际结合，年龄结构上，我们成功将核心经营层逐步转向年轻人，当前董事会和高管结构证明企业文化可行。未来国邦将实施有效的业绩评价和中长期激励措施，这种人才梯队的结构会持续。

**2、公司今年发布了未来十年规划，十年实现 200 亿收入，30 亿利润，相当于目前 3 个国邦规模，制定背景和具体实施路径？**

2011 年，公司的十二五规划希望营收从 10 亿增长到 60 亿，到去年底已经实现。展望未来，生产资料将趋于更集中，公司的市场占有率和行业地位、上市公司中的盈利能力是逐步提升的。国邦具有强烈的发展欲望，依托目前公司的一个体系两个平台，规范化及广泛性的市场以及稳健的财务状况，通过横向多品种复制、纵向产业链延伸的方式，借助 AI 技术加速推进公司规划。同时，依托全球市场化的合作与并购，充分发挥边际效用和边际成本的管理，为实现十年规划保驾护航。

**3、公司植保业务在选品上的考量，目前下游客户以及销售网络建设情况？**

公司在植保选品上的考量主要基于目前优势品种的产业链延伸+重点项目带动，专注中间体，目前规划了约 10 个新品种，产品已进入国际巨头的供应体系，为后续更广的合作空间奠定基础。

**4、外延并购筛选标的时有哪些考量和目标？**

国邦医药在并购时主要考量标的与公司在技术、市场等方面的共融性，良好的经营历史与价值，团队能力与发展欲望，以及一定的规模与发展空间。旨在通过投资并购整合产业链资源，打造公司新增长引擎。目前，公司已组建专业投资团队，系统开展标的筛选与评估工作，稳步推动外延发展战略落地。

**5、未来几年资本开支计划，山东和浙江基地如何分配？**

国邦医药未来的资本开支主要根据培育项目投产进度确定，不一定会呈现均匀的年度分布，未来几年将保持较大强度。公司每年有稳定现金流，负债率较低，资金充裕，两个基地的年度资本开

|              |   |
|--------------|---|
|              | <p>支随产品落地节点而调整。未来几年，山东和上虞基地都将保持较强的资本开支，山东基地的资本开支可能更大，这主要源于部分规划中的植保中间体项目投入。</p> <p><b>6、上游能源、化工品价格上涨对成本的影响，哪些品种有机会向下传导涨价以及当前传导情况？</b></p> <p>上游能源和化工品价格在年初上涨后，目前已趋于稳定、理性。公司作为众多原料供应商的战略合作伙伴，通过锁单、预判等方式有效控制了成本涨幅，同时部分涨幅公司已向下游价格传导。但影响价格的最大因素，依然是供求关系。</p> |
| 附件清单<br>(如有) | 无   |