

证券代码：600820

证券简称：隧道股份

上海隧道工程股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-002

| | |
|---------------|---|
| 投资者关系活动类别 | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 |
| 参与单位名称和人员姓名 | 大家资产：王思敏；中信建投：曹恒宁；财通证券：王涛；广发证券：耿志鹏；国寿资产：方炜 |
| 时间 | 2026年4月-5月 |
| 地点 | 上海市徐汇区宛平南路1099号 |
| 公司接待人员姓名 | 董事会秘书：张连凯 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>近期，部分机构前来公司进行调研，公司董事会秘书张连凯先生等接待了来访，相关沟通内容如下（相似提问及密切相关提问适当归类合并）。</p> <p>1、公司战略转型布局</p> <p>公司战略定位从“内部产业链初步协同的综合服务商”发展为“内外部资源全面协同融合的城市建设运营资源集成商”，到目前十五五战略定位向“赋能产业未来的智慧城市运营商”转型，组织结构向产业综合体，经营向价值提升全面转变。</p> <p>业务方面，公司新兴业务不断发展。公司下属资产管理公司，不断推进存量资产优化、升级和盘活，提升资产经营管理效能；下属数字集团，在整合公司内外部数字资源基础上，挖掘智能交通、车路云等数字化技术产品；下属城盾隧安公司，以数字化等技术为驱动，打造应急维保一站式服务能力；城市停车领域，通过统筹和协同发力，不断建立完善的产业链布局停车业务等。</p> <p>规划与咨询方面，公司通过系统化、专业化的服务为企业创造多维度的价值和利润。建设与智造方面，公司在持续深耕传统基建业务同时，以创新的科研平台，赋能产业不断向数字化、智慧化、高端化、绿色化转型升级。投资与金融方面，通过以资本为纽带的立体经营，赋能传统业务转型升级。运营与更新方面，也是公司未来转型重点和方向，以运</p> |

营思维支撑城市更新，也将为运营业务带来更多新的机会。

2、公司境外市场情况

公司不断推动整链出海，做强境外市场。公司搭建了海外枢纽平台，注册成立新加坡新晟国际投资公司和新加坡科思拓运维公司，通过市场化运作和成熟的资本手段开拓境外新市场新业务，全面布局基础设施全生命周期服务体系，推动设计咨询、地铁维保、智慧运营、数字化、新材料等服务产业输出。公司建设、运营、数字化及基础设施投资等能力获得了港铁、新加坡陆路交通局等境外业主方的认可。2025 年度，公司境外业务中标合同量 115.06 亿元，较上年同期增长 162.77%。

3、公司投资情况

公司投资主要包括以下方面：

第一，基础设施投资，主要以 PPP、BOT 等多种方式参与国内城市基础设施建设、投资和运营，包括高速公路、高铁站、地铁、机场等多种应用场景。

第二，战略股权投资，以资本为纽带，赋能传统业务转型升级，拓展与中国能建、外高桥、中交设计等产业链相关企业的合作。

第三，资产证券化、产业基金等金融、类金融等业务，目前建元基金三期等已完成募资，公司建元基金投资并成功 IPO 的科创企业有：和达科技、中设咨询、华大九天、索辰科技、盛景微、基康技术、博泰车联等 7 家。

此外，公司不断推动科研向科创转变，探索建立科创公司孵化模式。成功孵化上海首个交通专业领域垂类大模型企业中城交（上海）科技有限公司，其打造的两款 AI 智能体产品，在由国家交通运输部与国家邮政局指导、主办的首届综合交通运输大模型智能体创新应用大赛全国总决赛分别荣获一等奖、二等奖佳绩。隧道股份智慧运营科创中心孵化的中数途（上海）科技有限公司，是上海城建智慧城市运营管理有限公司与清华大学顶尖科研团队共同组建的科创企业，通过专业诊断与智慧决策为城市交通系统提供全生命周期健康管理。

第四，融资租赁和商业保理业务，公司下属上海元晟融资租赁有限公司等在供应链金融、商业保理等业务方面发挥积极作用。

4、公司资产收购与 REITS 情况

公司不断扩展产业链经营，签约收购滨州黄河公铁两用大桥项目，带动“投建运”一体化协同增量，实现存量基础设施收购首单落地。收购湖南周大福创建公路有限公司持有湖南长沙—浏阳高速公路，扩充公司存量高速公路资产储备。东方红隧道股份高速公路封闭式基础设施证

| | |
|----------|---|
| | <p>券投资基金，作为国内首单以隧道为底层资产的公募 REITs 项目，目前已正式发行。</p> <p>5、运营业务情况</p> <p>公司下属上海城建城市运营（集团）有限公司，承担着上海绝大多数的市属道路和高速公路、部分区属道路、城市片区高铁、地铁、机场、桥梁、隧道等运营管养业务，且业务范围已延伸至长三角其他地区、中原等地，建立了一整套全生命周期的智慧运营体系，依托一体化服务与智能运维能力，不断提高业务粘性。</p> <p>从项目级建筑信息化技术应用，到城市级智能监管平台，隧道股份提供基础设施全生命周期的数字化解决方案、软件产品和系统的专业服务，包括上海市一网统管城市综合运营管控平台、上海市道运中心云路项目杨浦大桥数字孪生 1.0、上海停车 App 等。公司依托长期的建设、运营管理经验和海量的项目实施数据，整合数字生态圈资源，在城市大型基础设施全生命周期的智慧运营与管控中发挥着行业引领作用。</p> |
| 附件清单（如有） | |
| 日期 | 2026 年 5 月 28 日 |