

证券代码：600444

证券简称：国机通用

国机通用机械科技股份有限公司 投资者关系活动记录

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与2025年年度暨2026年第一季度业绩说明会的广大投资者
时间	2026年6月2日（星期二） 10:00-11:00
地点	上证路演中心（ https://roadshow.sseinfo.com/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：吴顺勇先生；独立董事：王金娥女士；财务总监：徐旭中先生；副总经理：陈崔龙先生；董事会秘书：杜世武先生；环境控制事业部部长：咎世超先生；证券事务代表：翟婕女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p style="text-align: center;">公司2025年年度暨2026年第一季度业绩说明会主要就投资者提出的相关问题进行互动和沟通，主要内容整理汇总如下：</p> <p style="text-align: center;">一、互动交流问答</p> <p>1、请问您关于公司和通用研究院合作开发的数据中心冷却设备性能检测系统，据媒体消息已服务华为、浪潮、曙光、格力、美的等头部客户，是国内少数具备国家级资质的检测系统供应商。请问是否属实？目前订单如何？有收入落地吗？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好！我公司开发的数据中心冷却设备性能检测系统已为格力、美的等数据中心冷却设备制造企业提供服务，目前已有订单，如达到信息披露标准，公司将根据相关规定及时履行信息披露义务。感谢您的关注！</p> <p>2、关于2026年一季报财务情况提问如下，请您说明。1、资产负债表中2026年一季度合同负债448,341,305.50元，较2025年一季报中合同负债同比增加约19.75%（备注：2025年一季报中合同负债金额374,380,877.04元），请问是否表明上市公司今年一季度在手执行订单情况明显好于去年同期，且与2025年剥离管业和吸收合并环境公司后可能发生的会计准则及口径变动没有任何关联影响？</p> <p>2、2026年一季度研发费用7,114,302.66元，2025年一季度研发投</p>

入6,436,753.05元,同比增加10.53%,请问增量部分主要用于那些科研生产及产品研发(更新+迭代)项目中?与此同时,一季报管理费用明显收缩,销售费用大幅增加,是否意味上市公司更加关注营收端增长和研发端成果产出,通过技术+服务提升上市公司实力并逐步有效退出竞争性业务,真正实现“国机所长、国家所需”战略目标?谢谢。

答:尊敬的投资者,您好!(1)公司2024年度起进行的本轮瘦身健体工作,基本退出了管材业务并完成了对环境公司的吸收合并,并不涉及具体会计政策的变动。公司2026年一季报的合同负债余额较上年同期期末余额有所增加,代表与具体合同相关的预收账款余额同比增加,一定程度意味着公司在手业务充足,未来一段时间的经营有坚实基础。(2)2026年公司各项期间费用的同比变化都在100万元左右,基本属于不同期间的正常波动。感谢您的关注!

3、关于国机通用2025年报和2026年一季报情况提出以下问题,请您说明。1)关于与控股股东合肥通用院关联交易、业务分工情况,市场分析认为“研发和技术储备在院(合肥通用院),市场推广与产业化落地在上市公司(国机通用),关联交易金额短期内无法削减”,请问如何理解?2)2026年5月30日,由国务院国资委指导、国家能源集团牵头组建、全体中央企业参与共建的央企科技成果产业化联合体成立。请问合肥通用院技术及科研成果,2024-2025年在向上市公司进行成果转化、技术授权方面是否有明确的转化路径和创新融合制度机制?控股股东科研端研发成果(如流体机械、氢能装备、海工装备、高危环境工业机器人等)多大比例能够优先供给上市公司进行商业化推广,研发成果定价机制如何确立?科技成果有效转化是否为推动上市公司2025年营收和利润双增长的引擎?2026年上市公司在吸收控股股东科研成果转化方面有哪些措施?

答:尊敬的投资者,您好!公司不断加强科技创新与研发能力,开展关键技术攻关,成功突破并掌握多项具有自主知识产权的核心技术,研发推出一系列高新技术产品,获得多项发明专利授权;依托在流体机械各细分领域深厚的技术积淀与丰富的工程实践,在细分领域持续深耕,构建起多专业协同的综合优势,相关成果的产业化推广为用户提供科技附加值高的成套装备及工程技术服务。公司严格遵守关联交易管理相关法律法规规定履行必要的决策程序,关联交易遵循“公开、公平、公正”的原则,没有损害公司及非关联股东,特别是中小股东的利益。具体情况请查阅已披露的相关公告及定期报告相关章节。感谢您的关注!

4、3) 2026年一季报出现高盛公司有限责任公司和UBS AG两家外资公司，是否和近期市场预期控股股东高端工业泵（含熔盐泵、石化定制泵等）、非法定强检检验检测（指商业化第三方无损检测、化工和新能源行业工业设备检测）、氢能装备（含高压储氢压缩机、阀门检测装备）、压力容器制造和石化高端装备制造（上市公司营业执照经营范围变动，增加特种设备制造许可）资产可能注入上市公司有关？4) 上市公司在市值管理、借国机集团一带一路机遇开拓海外工程承包、技术服务方面、投资者沟通方面有无新措施？建议制定奖励办法鼓励中小股东积极参与上市公司业务延伸、产经信息交流，集思广益共同发展，加快向科技型上市公司转变。5) 2026年是合肥通用院建院70周年，作为合肥通用院旗下上市公司有无庆祝活动安排？希望上市公司借院庆扩大宣传和媒体互动。

答：尊敬的投资者，您好！3) 公司股东情况敬请查阅已披露的定期报告相关章节，如涉及应当披露的重大事项，公司将严格按照信息披露相关规定及时履行信息披露义务。4) 在市值管理方面，公司始终重视投资者回报与公司价值的提升，一是注重价值创造，坚持聚焦主责主业、稳健经营、规范运作，实现可持续、高质量发展，进而提升公司价值并最终提升市场估值；二是加强与投资者的沟通，通过常态化召开业绩说明会、上证E互动及投资者热线电话，与投资者保持长效沟通，传递公司价值。同时通过高质量编制披露定期ESG报告，详细披露了公司在环境、社会及治理方面的实践成果，让投资者与其他利益相关方，全面了解企业的营运状况。三是兼顾考虑公司资金需求和股东合理回报，近年来公司连续实施现金分红，持续提供分红比例，为投资者带来稳健回报，与广大投资者共享公司发展成果，并使公司的市场价值与内在价值保持一致。5) 公司将在信息披露允许范围内，持续加强宣传力度，增进投资者对公司的了解。感谢您的关注及建议！

5、您好，我注意到贵公司2024年及本次均未采用直播形式的业绩说明会并在会后提供视频回放。资本市场愈发重视信息透明度与沟通质量，业绩说明会不仅关系到投资者信息获取，也影响公司公众形象。视频直播及回放有助于提升信息传播与覆盖范围。请问贵公司2025年的业绩说明会，是否考虑采用视频直播并提供会后回放？此外，是否计划引入线上视频交流，在问答环节通过视频形式回应投资者关切，以增强互动效果并提升公司社会影响力？

答：尊敬的投资者：您好！公司2024年度业绩说明会已于2025年5月13日在“上证路演中心”成功举办，投资者可在该网站查看召开情况和主要内容；2025年度业绩说明会具体召开情况请关注

“上证路演中心”及公司后续披露的相关信息。公司高度重视与投资者沟通，未来将继续通过业绩说明会、e互动平台、投资者热线等多种方式与投资者保持高效沟通，并结合实际情况，不断丰富投资者沟通方式，持续提高沟通质效与信息透明度，切实保障中小投资者的知情权与参与权。感谢您对公司的关注与建议。

二、预征集问答

1、贵公司上市 20 多年市值和营业收入一直都是低位，利润和税收都不多，严重影响国企的形象，公司和控股集团的关性大，请问一下什么时候可能增加提高业务收入！！

答：尊敬的投资者，您好！公司根据整体经营规划和业务结构，并结合塑料管材业务发展情况，2024年公司作出退出管材业务的决定，2025年公司基本完成管材业务资产处置，有效止住经营亏损点。2025年度公司实现营业收入8.99亿元，较2024年度同期增长17.32%，未来公司将进一步深化改革、加强创新、提质增效，进一步聚焦主责主业，持续深耕科技创新、赋能产业发展，在巩固现有市场份额基础上，紧盯行业趋势，开拓新领域、培育新增长点；强化各专业协同运作，深化业务资源整合，动态优化资源配置策略，推动优势业务快速增长；优化营销策略，提供定制化解决方案，巩固扩大市场份额。强化“两金”管控与成本管理，严格全过程质量管理，提升运营效率，实现业务质量提升、经营业绩稳定增长。感谢您的关注！

2、请问公司董事会及部门高管，你们的薪资奖励与公司的发展壮大和市值管理有没有挂钩

答：尊敬的投资者，您好！根据《上市公司治理准则》等相关规定要求公司已制定并披露公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》及《2026年度董事、高级管理人员薪酬方案》并按照相关法律法规及公司薪酬管理制度执行董事及高级管理人员薪酬的制定与发放，薪酬安排已综合考虑公司经营情况、岗位职责及绩效考核结果等因素。公司将结合实际经营情况，持续完善绩效考核与激励机制，使董高薪酬与公司长期发展目标和经营表现相匹配，提升公司经营管理效能，实现公司持续健康稳健发展。感谢您的关注！

3、尊敬的公司领导，您好。能否请您介绍一下公司今年取得的研发成果和相关利好消息？

答：尊敬的投资者，您好，公司高度重视研发创新，持续优化研发资源配置，围绕行业发展趋势及客户需求，不断加大技术攻关与新产品开发力度，相关研发成果会在定期报告及ESG报告相关章节披露。公司已建立常态化ESG报告编制披露机制，已连续三年荣获“ESG金牛奖”，ESG Wind评级A级等荣誉。2026年4月与定期报

告同期披露的《2025年度ESG报告》是公司编制披露的第三份ESG报告，公司持续提升ESG报告的编制及披露质量，通过图文结合及“绿技领航 低碳致远”专题案例、重要指标等形式，向投资者及社会公众全面、深入展现公司在党的建设、绿色发展、合规治理、科技创新、员工权益、社会责任等方面的理念、实践与绩效，让投资者更加全面地了解公司信息。具体情况请您查询公司披露的公司《2025年度ESG报告》及后续披露的定期报告、ESG报告等相关章节，感谢您对公司的关注。

4、领导好，之前公司在投资者交流会透露公司的分离萃取设备能分离提纯稀土，且在钷元素有应用场景。请问公司相关设备有供货给国内哪些稀土龙头企业？

答：尊敬的投资者，你好！公司离心式溶剂萃取技术在稀土分离中有技术优势并已得到技术验证，目前在与稀土企业开展相关合作，日常经营等相关事项如达到披露标准，公司将按照相关要求严格履行信息披露义务。感谢您的关注！

5、公司2025年报中透露公司新签订合同金额和数量相比有巨大的增幅。2026年一季度业绩下降原因是由于行业季节性问题的。这应该也是导致股价一直下跌的主要原因。请问公司看好今年后续业绩吗？有没有信心实现大幅增长？

答：尊敬的投资者，您好！公司2026年一季度业绩同比下降主要受不同期间确认收入的项目不同等因素影响。2026年公司将坚持稳中求进、守正创新，以融入时代发展、服务国家战略、推动行业进步、增强核心竞争力为目标，进一步深化改革、加强创新、提质增效，系统推进公司组织效能、专业运营、人才建设、风险防控及基础支撑体系全面升级，实现经营增长稳定、业务质量提升、风险防范能力增强，推动公司高质量发展。公司拟定的2026年经营计划及2026年第一季度情况已披露，敬请查阅，公司2026年实际实现的利润等数据详见公司2026年度将发布的各定期报告和临时公告。公司将严格遵守《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规要求及时披露相关信息。感谢您的关注。

6、5月25日，安徽印发《安徽省政府投资基金管理办法》。该方案支持科技创新着力投早，投小，投长期，投硬科技不断提升安徽创新效能。国机通用符合小市值，高技术，重研发和硬科技类公司。结合国资委一直强调的做大做强国有企业。公司未来有什么方法来提高市值，回报投资者？现实中，国机通用市值一直不见提高，股民获得感非常低！

答：尊敬的投资者：您好，公司注重规范运作，近年来实现了业绩稳健增长，但公司股价不仅取决于基本面，而且还受宏观经

济、政策、行业以及大盘等诸多因素影响。公司一直高度重视股东回报和市值管理工作，并秉承以价值创造为核心的市值管理理念。在价值创造方面，公司坚持聚焦主责主业、稳健经营、规范运作，实现可持续、高质量发展，进而提升公司价值，争取以优良的业绩回报广大投资者；在价值传播方面，公司通过持续提升信息披露质量、定期发布ESG报告，详细披露公司在环境、社会及治理方面的实践成果，让投资者与其他利益相关方，全面了解企业的营运状况。公司重视与资本市场的沟通，不断创新交流方式，通过多平台、多形式做好价值传播，并综合运用现金分红、持续加强投资者关系管理、上证E互动等措施，向投资者积极传递上市公司投资价值。近5年来公司连续实施现金分红，2025年度现金分红比例提高至40.16%，持续提升投资获得感，与广大投资者共享公司发展成果。感谢您的关注！

7、从公司年报看出国机通用是半导体材料“提纯-分离-干燥-温控”国产设备龙头，覆盖从原料到高纯粉体/电子化学品的关键后端工序。相关设备比如CTX高效离心萃取机，MCTL单台多级离心萃取机，多级串联逆流萃取系统过滤/分离MY密闭加压三合一(过滤-洗涤-干燥)一体机，固液分离设备，液液分离设备，GY旋转加压连续过滤机，FWZ翻袋式自动离心机，都是国内台套产品，加上国家对首台套设备的补贴，产品单价都比较高，或许这就是公司新的高利润点。请问公司如上设备目前有实现工程项目落地和批量交货吗？

答：尊敬的投资者，您好！公司分离机械相关装备在新材料等领域均有良好应用效果，满足工程要求。未来公司将持续深化科技创新，强化应用场景牵引，创新经营思路，进一步拓展其它应用领域，如达到披露标准公司将按照相关要求严格履行信息披露义务。公司感谢您的关注！

8、请问公司半导体冷却/温控(设备配套)。高精度水冷/温控系统：适配光刻机，刻蚀机温控；合肥先进光源已用，对标国际。锂铅流动传热实验系统：核聚变/半导体极端工况温控(与中科院合作)。相关项目进展如何？

答：尊敬的投资者，您好！公司暂未适配光刻机的温控项目；先进光源承担的是水冷系统，主要服务于光源系统散热，项目正常进行中，目前没有应用到半导体冷却领域；铅锂系统是公司为中国科学院合肥物质科学研究院下属研究所提供的细分外围技术的温度测量与温度控制方面的工作，为开展相关基础研究提供试验段，与核聚变/半导体并无直接关系，目前进展正常。感谢您的关注！

9、请问公司领导，公司2025年报披露公司参与国家重点研发计划“数据中心和5G基站冷却设备质量评价技术体系研究”，正式介入行业技术验证+标准制定。请问目前有无实质工程订单或者意向客户？2026年1月公司互动交流说数据中心检测系统已有订单和参与国家项目，能具体介绍一下吗？谢谢

答：尊敬的投资者，您好！公司已为相关企业提供产品检测装置，目前在安装调试过程中；公司作为参加单位参与的国家项目重点研发计划“数据中心和5G基站冷却设备质量评价技术体系研究”已正式结题验收。感谢您的关注！

10、请问公司领导，未来公司业务侧重点在哪方面？预计公司在哪方面业务能带来爆发式增长？如何提高公司产品毛利率？怎么解决公司大额应收账款问题？

答：尊敬的投资者，您好！公司遵循稳健发展策略，致力于在传统装备制造和工程服务领域在维护现有市场份额基础上，努力开拓新领域新市场，不断优化技术方案，提升产品质量及成本控制，提高市场竞争力。公司将以市场需求为导向，深耕细分领域市场，针对特定行业需求，提供定制化、差异化的解决方案，增强市场细分领域的竞争力。通过深入了解行业特点和技术需求，不断研发创新，推出符合市场需求的新产品和技术服务，巩固和扩大市场份额。具体相关情况请查阅公司披露的定期报告相关章节，感谢您对公司的关注。

11、尊敬的公司领导，您好。动力电池回收是个巨大的市场。公司在该方面业务有离心萃取设备+工程总包。2025年度ESG报告披露锂回收率：>96% 镍、钴、锰回收率：>98.5%，回收率远远高于国标线。请问目前相关设备订单如何？有供货给格林没这种电池回收龙头企业吗？

答：尊敬的投资者，您好！公司离心式萃取技术已在动力电池回收领域进入工程应用，销售情况根据市场需求。感谢您的关注！

12、尊敬的领导，您好。一季度营收同比-15.75%、扣非净利润-28.81%，下滑幅度明显大于收入，核心原因是什么？是下游需求萎缩、产品降价、还是高毛利项目延期？

答：尊敬的投资者，您好！公司流体机械业务主要通过市场公开招标方式获取，各具体项目由于技术难度、市场竞争程度等因素影响，毛利率有所区别。公司2026年第一季度扣非净利润同比下降幅度大于营业收入幅度的主要原因是不同期间确认收入项目和金额不同，从而导致各期间的总毛利有差异。感谢您的关注！

13、销售费用同比+138%，大幅增加的原因是什么？是开拓氢能/盐湖提锂新市场，还是原有业务竞争加剧？投入产出比如何？

答：尊敬的投资者，您好！公司2026年一季度报销售费用同比增加70.4万元，为年度间正常波动，感谢您的关注！

14、一季度经营现金流-5216万，同比由正转负、缺口巨大，原因是备货、回款变慢还是垫资增加？二季度现金流是否会明显改善？

答：尊敬的投资者，您好！公司2025年度经营活动净现金流较高，系报告期公司新签订合同收到预收款导致销售商品收到的现金增加、和前期合同已过支付高峰导致购买商品劳务支付的现金减少共同作用。进入2026年一季度，前期收到预收款的合同逐步开始对外付款，产生了阶段性的支付需求是正常现象。具体情况请关注公司后续披露的相关定期报告，感谢您的关注！

15、二季度和下半年营收、利润指引？能否止跌回升？管理层对2026年全年业绩的展望？

答：尊敬的投资者，您好！2026年是“十五五”规划奠定基础的关键之年，也是积极应对国际国内复杂形势变化、抢抓机遇奋楫争先的一年，外部环境依然复杂多变，机遇与挑战并存。2026年公司将坚持稳中求进、守正创新，以融入时代发展、服务国家战略、推动行业进步、增强核心竞争力为目标，进一步深化改革、加强创新、提质增效，系统推进公司组织效能、专业运营、人才建设、风险防控及基础支撑体系全面升级，实现经营增长稳定、业务质量提升、风险防范能力增强，推动公司高质量发展。公司拟定的2026年经营计划及2026年第一季度报告已披露，敬请查阅；公司2026年实际实现的利润等数据详见公司2026年度将发布的各定期报告和临时公告。公司将严格遵守《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规要求及时披露相关信息。感谢您对公司的关注。

16、各位公司领导，上午好。在公司官网有对纳米级，微米级，半导体及电子材料制备相关设备的介绍。想请问您，目前相关产品有哪些？有供货合同以及收入吗？

答：尊敬的投资者，您好！我公司离心分离、加压过滤等技术已在微纳材料、电子材料等新兴材料领域得到应用。如达到披露标准，公司将按照相关要求严格履行信息披露义务。感谢您的关注！

17、尊敬的公司领导，上午好。公司官网显示离心萃取/分离设备用于生物医药、生物发酵，匹配生物制造规划。是不是也可以应用于合成生物？请问目前有相关订单吗？

答：尊敬的投资者，您好！我公司离心萃取、分子蒸馏等多种技术已应用于合成生物。如达到披露标准，公司将按照相关要求严格履行信息披露义务。感谢您的关注！

18、2024年公司中标中国科大合肥先进光源水冷系统项目（第四代光源/强光磁配套）。公司为第四代同步辐射光源提供多温域精确控温+微振动抑制，高精度水冷/液氮温控，与光刻机光源/工件台温控技术同源。请问该项目进度如何？目前有订单收入确认吗？借助此次开发经验，公司梦做光刻机辅助温控吗？

答：尊敬的投资者，您好！2024年公司中标的中国科大合肥先进光源水冷系统项目正在按照计划实施，目前进展顺利。项目主要是多温域水冷温控，温度控制范围为20~50℃左右常温，无液氮相关内容，与光刻机光源/工件台温控技术存在较大差别，公司暂无涉足光刻机辅助温控的计划。感谢您的关注！

19、尊敬的领导，上午好。我想问关于核聚变两个相关问题。（1）6月12 - 18日 | EAST（合肥东方超环）新一轮长脉冲实验。实验目标：1.2亿℃、1500秒稳态运行，重点验证偏滤器热负荷控制，冲击新纪录。公司此次试验和目前公司开发液态包层锂铅流动传热实验系统有关联吗？（2）6.20 - 25：聚变半年度发布会，CFE DR（2035示范堆）初步设计获批概率大。锂6氘增殖剂+包层测控是示范堆刚需。公司也是唯一拥有该相关设备和技术企业。公司预计会获得相关长期订单吗？目前有核聚变相关收入吗？

答：尊敬的投资者，您好！（1）您提到的试验与公司开发的液态包层锂铅流动传热实验系统无关联。（2）锂6氘增殖剂+包层测控与我公司开发的液态包层锂铅流动传热实验系统差距较大，实验系统仅为小尺度机理研究，距离工程实践差距较大，公司暂时无法对长期订单进行预估，目前没有核聚变相关收入。感谢您的关注！

20、关于2026年一季报财务情况提问如下，请您说明。1）资产负债表中2026年一季度合同负债448,341,305.50元，较2025年一季度中合同负债同比增加约19.75%（备注：2025年一季度中合同负债金额374,380,877.04元），请问是否表明上市公司今年一季度在手执行订单情况明显好于去年同期，且与2025年剥离管业和吸收合并环境公司后可能发生的会计准则及口径变动没有任何关联影响？2）2026年一季度研发费用7,114,302.66元，2025年一季度研发投入6,436,753.05元，同比增加10.53%，请问增量部分主要用于那些科研生产及产品研发（更新+迭代）项目中？与此同时，一季报管理费用明显收缩，销售费用大幅增加，是否意味上市公司更加关注营收端增长和研发端成果产出，通过技术+服务提升上市公司实力并逐步有效退出竞争性业务，真正实现“国机所长、国家所需”战略目标？谢谢。

答：尊敬的投资者，您好！（1）公司2024年度起进行的本轮

	<p>瘦身健体工作，基本退出了管材业务并完成了对环境公司的吸收合并，并不涉及具体会计政策的变动。公司2026年一季报的合同负债余额较上年同期期末余额有所增加，代表与具体合同相关的预收账款余额同比增加，一定程度意味着公司在手业务充足，未来一段时间的经营有坚实基础。（2）2026年公司各项期间费用的同比变化都在100万元左右，基本属于不同期间的正常波动。感谢您的关注！</p>
关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明	本次活动不涉及未公开披露的重大信息。
附件清单（如有）	无
日期	2026年6月2日