

上海吉祥航空股份有限公司投资者关系活动记录表

编号： 2026-001

<p>投资者关系活动类别</p>	<p> <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（_____） </p>
<p>参与单位名称及人员姓名</p>	<p>投资者网上提问</p>
<p>时间</p>	<p>2026年6月4日（星期四） 15:00-16:00</p>
<p>地点</p>	<p>上证路演中心 https://roadshow.sseinfo.com 视频录播和网络互动</p>
<p>上市公司接待人员姓名</p>	<p>董事长王均金先生，董事兼总裁于成吉先生，独立董事金立印先生，独立董事薛爽女士，独立董事史晶女士，董事长助理兼董事会秘书徐骏民先生，财务总监张言国先生。</p>
<p>投资者关系活动主要内容介绍</p>	<p>投资者提出的问题及公司回复情况</p> <p>公司就投资者在本次说明会中提出的问题进行了回复：</p> <p>1. 公司采取哪些方式降低高油价的影响</p> <p>尊敬的投资者，您好！航油价格受地缘政治影响短期内呈现波动，公司将持续优化航油管理，在确保生产安全的基础上，多措并举应对油价压力。感谢您对公司的关注。</p> <p>2. 2026年一季度经营活动产生的现金流量净额大幅增长32.81%至20.63亿元，表现十分亮眼。请问这一增长主要得益于哪些营运资金管理的优化？下半年是否有重大的资本性支出计划可能影响全年的自由现金流？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司2026年第一季度业绩提升主要系经营效益提升所致，本期生产经营整体向好，带动现金流量净额增加。感谢您对公司的关注。</p> <p>3. 近期公司股价出现一定幅度的回调，当前市盈率处于历史相对低位。请问公司在推进“科技化”、“生态化”战略的过程中，是否有计划通过股份回购、大股东增持或引入战略投资者等方式，向市场传递信心，以更好地维护全体股东的利益？</p>



尊敬的投资者，您好！为维护公司价值及股东权益，促进公司健康、稳定、可持续发展，基于对公司未来持续稳定发展的信心和对公司股票价值的认可，结合公司发展战略、经营情况及财务状况，公司已持续进行使用自有资金回购公司A股股份，截止2026年5月，公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份13,013,400股，占公司目前总股本（2,184,005,268股）的比例为0.60%，感谢您对公司的关注。

4. 2026年一季报显示，期末归属股东权益环比下降14.80%，同时长期借款较上年末增加22.33%。请问这是否与近期的分红派息及债务结构调整有关？在当前汇率波动背景下，公司外币负债的敞口管理策略是什么？

尊敬的投资者，您好！从合并口径下的财务构成看，截至2025年12月31日，公司美元债务余额约7.11亿美元（包括长短期美元借款、长期美元应付、美元租赁负债等），假定除汇率以外的其他风险变量不变，人民币对美元汇率升值或贬值1%，则公司将增加或减少净利润约人民币2,073.8万元。公司将持续关注汇率变动对公司利润的影响，公司计划未来合理配置美元与人民币负债的比例，减少汇率对公司利润波动的影响。感谢您对公司的关注。

5. 公司2025年国际地区营业收入同比增长39.49%，且欧洲线需求有所增加。但面对复杂的地缘局势和航油价格高企，公司在推进“国际化”战略时，如何建立更灵活的国际航线收益管理与风险对冲机制？

尊敬的投资者，您好！公司将重点关注国际地缘局势变化及国际航线收益情况，通过精细化管理并及时调整航线结构，以建立更灵活的国际航线收益管理与风险对冲机制。感谢您对公司的关注。

6. 年报明确提出紧扣“成为高价值航空承运人的卓越代表”愿景。在当前国内航线票价整体承压的背景下，您认为吉祥航空的“高价值”定位是否已经成功转化为实际的溢价能力？未来在品牌美誉度与商业成功的良性循环上，还有哪些核心痛点需要突破？

尊敬的投资者，您好！公司将持续紧扣“服务升级和品牌打造”核心战略，重塑服务体系并构建多元化客户体验生态，形成覆盖各业务执行单元的可衡量指标体系，全面贯通战略规划与经营实践，系统驱动公司战略蓝图向经营实绩的高效转化。感谢您对公司的关注。

7. 公司2025年回购方案已实施完毕，且正在推进1500万股的注销程序。请问董秘，此次注销预计将在什么时间节点完成工商变更？在当前的资本市场环境下，除了常规的业绩说明会，公司还有哪些具体的投资者关系管理举措，来向市场有效传递“飞机



利用率触底回升、盈利斜率超预期”的核心逻辑？

尊敬的投资者，您好！目前公司工商变更各项工作正有序推进，具体完成时间以市场监管部门最终登记结果为准。相关手续办结后，公司将严格按照监管规定及时履行信息披露义务。未来，公司争取以更多样的形式与投资者进行充分交流。感谢您对公司的关注。

8. 2025年人民币升值为公司带来了汇兑收益，但美元负债依然庞大。在当前中美利差和汇率双向波动的预期下，公司是如何动态管理外汇敞口的？结合目前的在手现金及未来的机队引进计划（特别是九元航空2026-2028年的交付高峰），公司的自由现金流能否完全覆盖资本开支，是否需要警惕再融资压力？

尊敬的投资者，您好！从合并口径下的财务构成看，截至2025年12月31日，公司美元债务余额约7.11亿美元（包括长短期美元借款、长期美元应付、美元租赁负债等），较2024年12月31日合并口径下美元债务余额下降约2.88亿美元。截至去年底，假定除汇率以外的其他风险变量不变，人民币对美元汇率升值或贬值1%，则公司将增加或减少净利润约人民币2,073.8万元。公司将持续关注汇率变动对公司利润的影响，公司计划未来合理配置美元与人民币负债的比例，减少汇率对公司利润波动的影响。公司目前暂无再融资计划，公司重要信息请您以公司在指定的信息披露媒体发布的公告为准。感谢您对公司的关注。

9. 注意到公司近期拟变更部分回购股份用途并注销以减少注册资本，同时推出了新的回购计划。从独董的角度来看，在当前宏观经济和航空业周期下，这种“注销+回购”的组合拳对于提升公司长期内在价值和保护中小股东权益的具体考量是什么？未来是否会建立更加常态化、可预期的分红与市值管理机制？

尊敬的投资者，您好！从独立董事视角看，公司在近期推出的“注销+回购”组合拳，切实提升股东回报。公司一直高度重视市值管理，并且制定了《市值管理制度》。未来公司将继续努力提高公司业绩、提升股东回报能力。感谢您对公司的关注。

10. 您好。作为投资者，我注意到贵公司2024年及本次均未采用直播形式的业绩说明会并提供视频回放。业绩说明会有助于投资者全面了解公司经营和管理层观点，支持理性决策。缺少视频直播或回放可能使投资者信息获取不够充分与直观。请问贵公司在2025年的业绩说明会中，是否考虑采用视频直播并提供会后回放，以便投资者能够更加便捷、充分地获取相关信息？感谢解答。

尊敬的投资者，您好！您的建议已收到，公司争取未来以更多样的形式与投资者进行充分交流。感谢您对公司的关注。



	<p>11. 公司的整体规划是什么？是否有产能扩建、产业链并购等资本运作计划？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司未来的飞机引进计划请详见公司披露的定期报告。公司目前尚无资本运作计划，公司重要信息请您以公司在指定的信息披露媒体发布的公告为准。感谢您对公司的关注。</p> <p>12. 未来公司在国际航线拓展方面还有哪些重点方向和计划？宽体机队的配置与运力投放将如何进一步优化？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司将继续推动航线网络提质增效，在枢纽效能提升方面，以核心枢纽为支点拓展国际航线网络，重点深耕欧洲等远程市场，新开及加密重要航点，提升洲际航线比重与中转通道能力；同时探索与大型航司的深度联运模式，进一步提升国际航线网络的通达性与竞争力。公司将视市场情况及时调整航线布局，以适应市场变化。感谢您对公司的关注。</p> <p>13. 公司未来利润点在哪里？</p> <p>尊敬的投资者，您好！公司将持续聚焦航空运输主业，通过优化航线网络、精细化管理、降本增效等措施提升公司核心竞争力，公司将深化收益协同管理，拓展销售网络，提升国际品牌影响力。感谢您对公司的关注。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026年6月4日