

附件 5:

今创集团股份有限公司

投资者关系活动记录表

证券简称：今创集团

证券代码：603680

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（ ）
参与单位名称及人员姓名	稷云台上市公司产业联盟、华安证券、国盛证券、国信证券、上海裕稷投资、上海君牛私募、上海联合未来私募、上海培富基金、上海伦伟实业、芯能科技等机构代表 12 人
时间	2026 年 6 月 5 日 16:00-18:00
地点	公司“聚焦今创”工业展厅、会议室
公司接待人员姓名	公司副总经理、董事会秘书高锋；证券事务代表杨明珠
投资者关系活动主要内容介绍	<p>在本次接待中，公司接待人员引导来访投资者及分析师参观了公司“聚焦今创”工业展厅，全面介绍了公司核心业务产品、技术与服务体系、市场竞争优势、行业发展现状，并在后续的座谈会议中，与来访投资者及分析师就如下问题进行了补充交流：</p> <p>1、请介绍一下企业数字化建设和智能制造领域的情况，以及 AI 在企业业务中的应用现状。</p> <p>公司在过去的“十四五”期间，完成 ERP、MES、PLM 三大核心系统的部署与集成，推动信息技术在研发、生产、采购、物流、服务、移动办公全环节的深度应用，构建起兼具柔韧性、快速响应能力与动态调整能力的智慧管理平</p>

台，针对大规模、定制化、个性化、变更频、交期短的“一城一线一风格”特点，通过平台实现全流程数字化管控，输出“一案一策一作品”的定制化解决方案，可同时在线管理 300+项目、百万级订单和超 30%的变更。当前，公司仍持续开展智能制造场景挖掘，通过设备智能化改造、工艺数字化升级，不断夯实智能制造基础能力。

当前，公司对 AI 管理的探索尚处于规划方案的阶段。依托前期数字化建设积累的数据资产与系统能力，今年公司启动了 AI 赋能企业运营的系统性布局计划，基于企业运营全流程数据，开展 AI 适配场景的识别、评估与优先级排序，为兼顾数据安全与效益平衡，目前计划采用“外部专业服务订阅+私有模型训练”的混合模式，设立专职 AI 训练师，在保障公司核心数据安全前提下完成模型数据投喂，逐步探索公司 AI 管理的可行方案，助力公司运营效率提升与经营质量优化。

2、年报显示公司 2025 年应收账款虽有下降，但规模依然处于高位，请问公司当前应收账款的客户结构、账期分布情况如何？针对存量应收账款，公司建立了怎样的回款催收机制与坏账计提标准？后续将如何进一步优化回款效率、降低经营性风险？

公司的客户大多为大中型央、国企及境外整车厂商，多年合作模式成熟，货款回收风险整体较低，应收账款规模处于行业内正常水平。2025 年期末 1 年以内应收账款的占比在 80%左右，3 年以内应收账款的占比在 90%以上，逾期账款增加和坏账风险上升的风险较低。

针对存量应收账款，公司根据相应会计政策足额计提了坏账准备，坏账计提标准具体可参见公司年报“第八节、财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”。同时，公司建立了科学、系统的应收账款管理体系，将回款水平

纳入分管机构与个人双维度绩效考核，对业务全流程实施动态跟踪，强化风险管控能力，对异常回款情形做到早发现、早预警、早处置，切实保障资金回笼效率与资产安全。

3、2025 年公司盈利大幅改善，拟实施现金分红，持续回馈股东。请问公司当前的分红比例制定依据是什么？结合 2026 年新业务布局、产能投入、研发迭代的资金需求，未来 3 年公司是否会维持稳定的分红政策？

公司注重提升公司内在价值，积极提升投资者回报能力。按照中国证监会《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——规范运作》《公司章程》等规定，综合公司盈利能力、经营发展规划、股东回报、社会资金成本以及外部融资环境等因素，制定《未来三年（2025-2027 年）股东分红回报规划》，保持公司利润分配政策的连续性和稳定性。

2025 年，公司根据所处发展阶段，依照分红回报规划，综合考虑整体战略规划、业务发展状况、公司财务状况等，制定了中期和年度分红方案。

后续，公司将继续坚持稳定分红基调，兼顾股东的现时分红需求与公司长远和可持续健康发展需要，结合公司实际经营状况、未来发展规划资金需求及外部融资环境等因素，持续提升股东回报水平，落实打造“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制。

4、公司是否考虑大宗商品期货套保，稳定原材料价格波动？

公司产品多，产线长，原材料种类繁多，单种原材料价格波动对公司整体经营影响有限。商品套期保值效果存在不确定性，若在价格高位进行套保，可能产生反向损益，加剧经营风险，且期货交易专业性较强，需配备专业团队与风控体系，投入相应的保证金、交易费用及人力成本，

	<p>管理难度大，与公司现有管理资源不匹配，盲目套保可能会带来新的风险敞口。</p> <p>基于上述考量，公司结合自身经营实际，构建了“价格预判+择机采购+供应链传导”三位一体的应对机制，在研判到原材料价格处于阶段性低位或上涨通道启动前，适度加大备货力度，提前锁定优质低价货源，平滑后续生产周期的采购成本；与上、下游供应商建立长期稳定合作关系，通过协商价格联动等方式合理分担原材料波动影响；同时，合理控制安全库存水平，平衡“低价备货”与“库存积压风险”，优化存货周转效率。</p>
附件清单（如有）	1、现场接待预约及备查登记表；2、承诺函