

上海之江生物科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

(2026 年 9 月)

编号：2026-005

投资者关系活动类别	特定对象调研☐ 分析师会议☐ 媒体采访☐ ☐ 业绩说明会☐ 新闻发布会☐ 路演活动☐ ☐ 现场参观☐ 其他☐
参与单位名称	2026 年 9 月 9 日：开源证券、华夏基金 2026 年 9 月 10 日：天风证券、广发基金、广发信德
时间	2026 年 9 月 9 日-2026 年 9 月 10 日
地点	上海市闵行区陈行公路 2168 号智慧广场 9 号楼之江生物会议室
公司接待人员姓名	公司副总经理兼董事会秘书：倪卫琴 证券事务代表：金字丹
投资者关系活动主要内容介绍	交流的主要问题及答复： 1. 问：想了解一下公司目前主营情况及业绩趋势。 答：2026 年上半年业务结构方面，核酸检测试剂盒是公司主要的收入来源，其中妇科类、呼吸道类、肝炎类试剂收入占比较高。2026 年公司多项产品已取得国内医疗器械注册证和国际认证。公司在持续巩固分子诊断主业，优化产品结构的同时，通过拓展国内外渠道、海外市场认证、加速前沿技术产业化等多维度举措，有望打开增量空间。 2. 问：想了解一下公司的战略方向。 答：公司坚持“诊断与治疗并重、以诊断为根基、向治疗延伸”的一体化发展战略。诊断业务作为现金流和基本盘，持续强化试剂、仪器及配套耗材的协同优势；创新药及前沿技术则作为未来增长期权，与诊断业务形成双向赋能。各公司分工明确、协同互补。之江生物作为集团公司，专注于试剂的研发、生产和销售，是核心业务的基础；子公司之江科技负责仪器设备的研发与生产，与试剂业务协同形成一体化解决方案，并承担药物研发职能；子公司上海奥润专注于磁

珠材料的研发和生产；子公司之江未来致力于膜材料等前沿技术的研发；子公司之江再生医学致力于类器官、芯片等前沿技术和产品的研发；之江细胞技术承载细胞治疗药物和技术等方向的研发，布局未来创新领域；子公司之江美国专注于研发创新、国际注册认证及先进技术对接；子公司川月株式会社作为海外生产基地，重点辐射日本及欧美市场。各子公司产品线独立运营、专业分工，形成协同，稳步推进公司创新业务与多元化布局。

3. 问：想了解一下类器官业务的应用场景及商业化方向。

答：应用场景方面，公司依托已建立的多肿瘤模型及高通量自动化平台，构建药物筛选、药效评价、药物毒性评估及肿瘤药敏等应用场景，显著提升实验效率与标准化水平。业务分为个性化肿瘤类器官与标准化器官。公司目前已建成覆盖肝癌、胰腺癌等 20 余种肿瘤的种类器官库，实现科研服务落地。

商业化方向方面，后续将向 GMP 体系升级，可为向客户提供标品、设备、耗材及技术服务整体解决方案。该业务与公司在抗体药、细胞治疗等方向的研发形成协同，共同构建从诊断到治疗的闭环能力。

4. 问：想了解一下膜材料平台的应用场景及规划。

答：膜材料平台基于公司自主核心技术，实现了从液体到拉丝再到膜材的全流程自研，该平台可应用于诊断领域、药物开发制备、纯化以及透析治疗等多个方向，覆盖从体外诊断到治疗端的多元需求。目前，该平台已完成实验室级验证，下一步将向产业化量产方向推进，逐步释放技术价值，为公司打开新的业务增长空间。

5. 问：公司核心团队是否稳定，后续是否有团队激励安排？

答：公司整体治理结构稳健，核心管理层及技术团队保持高度稳定。核心技术团队以博士人才为主，且公司已通过员工持股平台实现了核心骨干与公司利益的深度绑定，有效保障了团队的积极性与稳定性。2025 年，公司共实施了三次回购，前两次主要用于市值管理，第三次回购目前仍在进行中，回购股份将在未来适宜时机用于员工持股计划或股权激励。

	6. 问：公司与三优生物在哪些领域开展合作，具体合作模式是什么？未来是否会考虑继续增资？ 答：公司与三优生物建立了深度战略合作关系，呈现“双向赋能”的特点。一方面，公司依托参股的三优生物及自建团队，布局肿瘤与传染病领域的抗体药物，双方在抗体药物发现与早期开发领域开展多项合作项。另一方面，公司基于在自动化平台方面的技术积累，为三优生物提供设备定制化服务，支持其抗体药物研发过程中的高通量筛选、自动化处理等关键环节。后续股权安排将结合双方的战略协同进展与市场环境等因素统筹考虑。 7. 问：公司是否存在被实施退市风险警示的风险。 答：现经营一切正常，公司管理层正多措并举，全力改善基本面。具体而言，公司坚持聚焦 IVD 主业以巩固现金流基本盘，主动优化产品结构，重点发展高价值业务，同时压缩缺乏价格优势的定性产品。在此基础上，大力加强国内市场营销，并积极拓展海外渠道，以试剂销售带动设备布局，实现开源增收。此外，通过强化内部控制、降本增效等手段提升运营效率，并已内部设定明确的年度营收指标，以持续满足科创板上市相关财务要求，规避潜在的 ST 触发风险。管理层对公司基本面持续向好抱有信心。
--	---