

证券代码：603777

公司简称：来伊份

上海来伊份股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2026-002

投资者关系 活动类别	业绩说明会
活动主题	来伊份 2026 年半年度业绩说明会
时间	2026 年 10 月 09 日星期五 11:00-12:00
地点/方式	上证路演中心 https://roadshow.sseinfo.com 网络文字互动
参会人员	董事长：施永雷 董事、总裁：郁瑞芬 董事、财务总监：徐珮珊 董事会秘书：林云 独立董事：过聚荣
投资者关系 活动主要内 容介绍	投资者关系活动主要内容如下： 问题 1：新鲜零食目前有多少家门店？今年预计会开多少家？门店利润率水平如何？ 答：尊敬的投资者，您好！公司于 2020 年率先提出“新鲜零食”战略，目前已形成新鲜生活店与社区生活店两类店型：社区生活店聚焦邻里生活圈，新鲜生活店侧重商圈年轻即时消费，二者形成业态互补。其中“LYFEN life 新鲜生活”全球首店于今年 7 月在上海开业，公司正依托首店直营打磨全链路单店模型；待模型验证成熟后，计划在上海核心标杆购物中心布局同业态门店。相关业态尚处于培育打磨阶段，门店具体数量及单店盈利情况暂未达到披露标准，具体情况请以公司定期报告及相关公告为准。感谢您的关注！

问题 2：当前加盟批发收入有所增长，但整体营收仍在下滑。管理层预计何时，加盟业务增量能够完全覆盖直营门店收缩带来的营收损失，实现整体营收企稳？

答：尊敬的投资者，您好！公司将持续稳步推进“万家灯火”战略，持续优化门店结构，深化加盟转型，聚焦降本增效，加大社区团购等新业务发展，并通过数字化赋能提升运营效率，通过精益化管理提高公司盈利能力，努力改善经营业绩。相关业绩情况请以公司定期报告披露为准。感谢您的关注！

问题 3：公司推动直营转加盟的轻资产转型，同时配套加盟商授信与财务资助机制。从长期看，这套模式到哪个阶段，能不再需要上市公司持续给加盟商资金支持？管理层会用哪些指标，判断授信相关风险得到改善？

答：尊敬的投资者，您好！公司向加盟商提供财务资助是转型过渡期的配套举措，旨在帮助加盟商平稳度过开业爬坡阶段，提升门店存活率和经营稳定性。随着加盟网络逐步成熟、单店模型跑通、加盟商自身现金流造血能力增强，对公司资金支持的需求度将自然下降。公司主要从加盟商同店销售增长及盈利改善情况、应收账款规模与周转效率变化等跟踪评估授信情况。感谢您的关注！

问题 4：与金粒门、几多全等头部品牌相比，公司的新鲜零食门店有哪些优势？

答：尊敬的投资者，您好！在新鲜零食领域，公司坚持“新鲜零食”战略，落实原料优鲜、技术保鲜、包装锁鲜、产销争鲜、配送领鲜五大标准，围绕“五低一洁”方向持续迭代产品；终端已推进新鲜生活店与社区生活店两类店型建设，提升短保烘焙、锁鲜卤味、现制饮品等品类占比。公司深耕休闲食品行业 26 年，自有品牌占比超 70%，依托近 3,000 家门店和全链路质量管控体系，持续为消费者提供新鲜、健康的零食产品。感谢您的关注！

问题 5：施总好，加盟转型拉低毛利率但费用率在优化，想请教盈利拐点的判断节点。另外东合恒一入股后是否有产业协同的具

	体动作？会后希望向您请教转型期的资本规划。 答:尊敬的投资者，您好！公司坚定推进直营转加盟的轻资产转型战略，截至 2026 年 6 月底加盟门店占比已达 89%，费用端优化效果已逐步显现，上半年销售费用同比下降 38.28%。公司将持续优化加盟单店盈利模型、深化精益管理，努力提升盈利能力，具体经营情况请以定期报告为准。本次股东层面协议转让，系受让方对公司长期价值的认可，不改变公司控制权。截至目前，公司与东合恒一暂无已确定的产业协同安排，如有达到披露标准的事项，公司将依法及时披露。同时，公司正扎实推进“提质增效重回报”专项行动，如有再融资等重大事项将依法披露。感谢您的关注！
--	--