

浙江和达科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

股票简称：和达科技

股票代码：688296

编号：2026-10-19

投资者关系活动类别	☒ 特定对象调研 ☐ 分析师会议 ☐ 媒体采访 ☐ 业绩说明会 ☐ 新闻发布会 ☐ 路演活动 ☒ 现场参观 ☒ 其他：线上会议
参与单位名称	深圳市国诚投资咨询有限公司；上海尚颀投资管理合伙企业（有限合伙）；江苏兆信私募基金管理有限公司；海南希瓦私募基金管理有限责任公司；浙江臻远投资管理有限公司；上海海能投资；北京俊远私募；国金证券研究所；百盈私募；国诚投资；约牛软件；东北证券；成都炎生投资
会议时间	2026 年 10 月 19 日 14:00-15:30
会议地点	公司 515 会议室
公司参会人员姓名	董事长：郭军先生 董事会秘书：王亚平女士 软件工程师：刘玉婷女士
投资者关系活动主要内容介绍	一、公司董事会秘书王亚平女士陪同投资者参观展厅，并介绍公司业务情况。 二、公司软件部刘玉婷女士向投资者介绍公司产品“一诺数字助理”。 三、问答环节 Q1:公司的“一诺数字助理”商业化应用情况如何，比如用户数据、用户活跃度、变现情况？未来打算运用到哪些行业？考虑哪些收费模式？ A1: 公司的“一诺数字助理”是公司面向重构企业软件和 AI 应用而研发的通用基础性软件平台,是以数据为中心和融合业务协同、软件工具与 AI 等强大能力的信息化入口型平台，目标是让人人用好信息化工具。公司采取“先通用、后垂直”的平台建设路径，先打造可复用、可扩展的超级平台，再面向

	行业和场景建设垂直平台。超级平台能够更有效地沉淀共性能力和支撑垂直平台快速开发，并推动 AI 深度融合业务应用落地。 公司前期主要采用 To B 模式，已在多个项目中实现落地，并在客户需求理解、产品打磨和项目交付等方面积累了一定基础。To C 模式是公司下半年的战略性方向，公司将在总结 To B 业务经验的基础上，结合自身产品能力和资源条件，对 To C 业务的产品形态、目标用户、获客方式和商业模式等进行进一步规划与探索，稳妥推进相关布局。 Q2: 公司一年以上应收账款比重较高，基于地方财政压力，今年公司采取了哪些措施？ A2: 在应收账款回款方面，公司一直在做重点关注和努力。设立专人专岗负责应收款项动态跟踪，动态监控回款进度；对逾期账款实施分级管控，及时催收沟通，必要时采取法律措施维护权益；将销售人员绩效考核与回款情况直接挂钩，并建立基于账龄的差异化激励方案，争取全面提升回款效率。同时，公司项目管理组从财务健康度、管理层稳定性、业务分包情况、沟通顺畅度等多重维度开展回款风险评估，建立重点项目跟踪清单，全方位提升资金回笼效率。 另外，公司加强合同管理，构建多维度风险评估机制，严把合同准入关，坚持以优质客户和高质量订单为导向，从源头把控应收账款质量。 Q3、公司业务在华东地区占比较大，未来有什么计划，是拓展国内还是国外市场？ A3: 公司地处华东区域，面对华东区域市场，公司仍将持续推进市场份额提升和项目优质交付，做好优异口碑沉淀。关于未来发展方向，主要有三大重点：一是聚焦物联网，扩大公司声音分析和 RTU 产品在国内和国外市场的份额；二是发展 AI，开发以数据为中心和融合业务协同、软件工具与 AI 等强
--	---

	大能力的信息化入口型平台一诺数字助理，以一诺数字助理引领智慧水务，以一诺数字助理实现信息化软件重构，使人人能用好信息化，使信息化给用户创造更好的价值；三是升级传统水务业务，通过完善产品结构、市场推广、项目交付、资源匹配等，提升项目质量、项目交付进度和利润率等。 Q4、六张网建设下，公司能感受到的客户资金、预算、配套采购等方面有什么变化？ A4：“六张网”既包括传统基础设施的升级，也涵盖新型基础设施的布局，旨在通过系统集成的网络建设，提升国家发展的基础支撑能力。与公司业务密切相关的是“水网”和“城市地下管网”，其中水网：优化水资源配置，保障防洪、供水、生态安全；城市地下管网：供水、排水、燃气、热力、电力通信管廊，改造更新老旧管网，提升城市韧性和安全水平。公司会紧抓政策机遇，跟踪规划资金落地的项目，同时也会紧抓以旧换新、管网改造等其他方面的投资。
附件清单	无
日期	2026 年 10 月 20 日