

# 东方集团股份有限公司

## 2011 年年度报告摘要

### §1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读年度报告全文。

1.2 如有董事未出席董事会，应当单独列示其姓名

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的说明	被委托人姓名
关卓华	董事	因工作原因未亲自出席公司第六届董事会第二十九、三十、三十一次会议	张宏伟

1.3 公司年度财务报告已经大华会计师事务所有限公司审计并被出具了标准无保留意见的审计报告。

1.4 公司负责人张宏伟、主管会计工作负责人李亚良及会计机构负责人（会计主管人员）党荣毅声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

### §2 公司基本情况

2.1 基本情况简介

股票简称	东方集团
股票代码	600811
上市交易所	上海证券交易所

2.2 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙明涛	殷勇
联系地址	哈尔滨市南岗区花园街 235 号	哈尔滨市南岗区花园街 235 号
电话	0451-53666028	0451-53666028
传真	0451-53666028	0451-53666028
电子信箱	orientgroup811@yahoo.com.cn	orientgroup811@yahoo.com.cn

### §3 会计数据和财务指标摘要

3.1 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	2011 年	2010 年	本年比上年 增减 (%)	2009 年	
				调整后	调整前
营业总收入	4,114,325,241.82	2,960,571,931.63	38.97	1,354,884,262.58	1,354,884,262.58
营业利润	706,689,858.63	145,846,486.88	384.54	145,846,486.88	184,210,911.39
利润总额	698,841,762.88	122,713,951.61	469.49	161,938,166.35	161,938,166.35
归属于上市公司股东的 净利润	746,207,978.42	283,606,027.34	163.11	196,994,201.45	191,141,288.89
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润	333,733,759.61	266,197,903.95	25.37	190,084,589.02	184,231,676.46
经营活动产生的现金 流量净额	25,406,374.46	-1,080,905,543.37	不适用	-543,635,998.26	-543,635,998.26
	2011 年末	2010 年末	本年末比上 年末增减 (%)	2009 年末	
				调整后	调整前
资产总额	13,004,441,848.39	11,664,619,791.09	11.49	9,458,649,057.52	9,458,649,057.52
负债总额	6,518,286,798.11	5,963,319,811.78	9.31	3,856,266,702.68	3,856,266,702.68
归属于上市公司股东 的所有者权益	6,404,447,112.95	5,650,100,742.75	13.35	5,382,609,024.18	5,363,665,246.86
总股本	1,666,805,374.00	1,666,805,374.00	0	1,666,805,374.00	1,666,805,374.00

3.2 主要财务指标

	2011 年	2010 年	本年比上年增减 (%)	2009 年	
				调整后	调整前
基本每股收益 (元 / 股)	0.45	0.17	164.71	0.12	0.11
稀释每股收益 (元 / 股)	0.45	0.17	164.71	0.12	0.11
用最新股本计算的每股 收益 (元 / 股)	0.45	/	/	/	/
扣除非经常性损益后的 基本每股收益 (元 / 股)	0.20	0.16	25	0.11	0.11
加权平均净资产收益率 (%)	12.38	5.14	增加 7.24 个百分点	3.98	3.88
扣除非经常性损益后的 加权平均净资产收益率 (%)	5.54	4.82	增加 0.72 个百分点	3.84	3.74
每股经营活动产生的现 金流量净额 (元 / 股)	0.02	-0.65	不适用	-0.33	-0.33
	2011 年末	2010 年末	本年末比上年末增 减 (%)	2009 年末	
				调整后	调整前
归属于上市公司股东的 每股净资产 (元 / 股)	3.84	3.39	13.27	3.23	3.22
资产负债率 (%)	50.12	51.12	减少 1 个百分点	40.77	40.77

3.3 非经常性损益项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2011 年金额	2010 年金额	2009 年金额
非流动资产处置损益	394,149,081.03	1,754,164.14	-30,919,801.43
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	5,151,200.00	3,157,682.08	2,991,417.79
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	26,600,000.00	22,800,000.00	22,800,000.00
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		50,015.01	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	550,738.13	448,040.04	11,960.96
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	9,082,006.79	-21,393,439.38	5,610,876.18
其他符合非经常性损益定义的损益项目		12,000,000.00	10,000,000.00
少数股东权益影响额	-19,674,850.51	-3,382,909.74	-1,026,611.15
所得税影响额	-3,383,956.63	1,974,571.24	-2,558,229.92
合计	412,474,218.81	17,408,123.39	6,909,612.43

§ 4 股东持股情况和控制框图

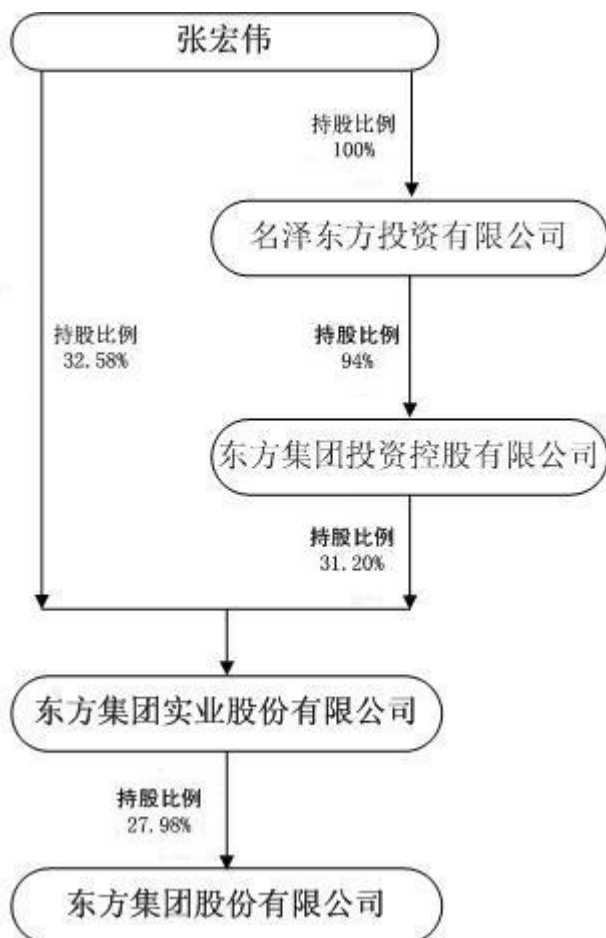
4.1 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位：股

2011 年末股东总数	168,551 户	本年度报告公布日前一个月末股东总数	163,318 户		
前 10 名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股比例 (%)	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
东方集团实业股份有限公司	境内非国有法人	27.98	466,346,232		质押 457,950,000
中国民生银行股份有限公司－华商领先企业混合型证券投资基金	未知	1.45	24,230,000		未知
国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	未知	0.53	8,843,987		未知
张宏伟	境内自然人	0.52	8,691,576		未知
中国银行－华夏大盘精选证券投资基金	未知	0.48	8,000,636		未知
交通银行－博时新兴成长股票型证券投资基金	未知	0.48	7,999,955		未知
中国工商银行股份有限公司－华夏沪深 300	未知	0.46	7,599,853		未知

指数证券投资基金					
中国银行—嘉实沪深300指数证券投资基金	未知	0.44	7,296,466		未知
光大证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	未知	0.37	6,099,558		未知
何志渊	境内自然人	0.36	6,033,888		未知
前 10 名无限售条件股东持股情况					
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类	
东方集团实业股份有限公司		466,346,232		人民币普通股	
中国民生银行股份有限公司—华商领先企业混合型证券投资基金		24,230,000		人民币普通股	
国泰君安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户		8,843,987		人民币普通股	
张宏伟		8,691,576		人民币普通股	
中国银行—华夏大盘精选证券投资基金		8,000,636		人民币普通股	
交通银行—博时新兴成长股票型证券投资基金		7,999,955		人民币普通股	
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 指数证券投资基金		7,599,853		人民币普通股	
中国银行—嘉实沪深 300 指数证券投资基金		7,296,466		人民币普通股	
光大证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户		6,099,558		人民币普通股	
何志渊		6,033,888		人民币普通股	
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、东方集团实业股份有限公司是本公司的母公司,张宏伟系公司董事长。 2、未知其他流通股股东之间,是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。			

4.2 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



## § 5 董事会报告

### 5.1 管理层讨论与分析概要

#### 1、整体经营情况的分析

2011 年，公司实现营业收入 411,433 万元，同比增长 38.97%；实现营业利润 70,669 万元，同比增长 384.54%；实现净利润 74,621 万元，同比增长 163.11%。

主要行业的经营情况如下：

报告期内收入增长的主要原因是公司较同期粮油产业的经营收入大幅增长。净利润大幅上升的主要原因是公司投资的民生银行利润大幅提高，并且公司子公司东方家园有限公司转让其子公司东方家园实业有限公司股权产生较大转让收益。然而东方家园有限公司自身的日常经营仍然不景气，营业利润仍然亏损，由于东方家园有限公司业务的萎缩，导致相应的营业费用、管理费用都有所下降，净利润的盈利也主要来自东方家园实业有限公司股权转让收益。公司伴随着粮油产业新业务拓展，以及粮油产业的良性发展，公司在粮油产业的规模和经济效益都大幅攀升，公司的融资规模扩大，财务费用相应增加。

公司主要子公司经营业绩情况

(单位：万元)

2011 年					
公司名称	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
东方集团粮油食品有限公司	粮食收购、种植、加工、销售	100,000	246,819	101,551	1,311
东方家园有限公司	销售建筑装饰材料	50,000	304,700	34,137	3,653

#### 粮油食品业

2011 年是我国十二五开局之年，这一年世界经济持续低迷，欧债危机或引发全球经济二次触底，中国经济出现“滞胀”，“调结构”、“控物价”成为政府宏观经济政策的重点，面对这样复杂的经济环境，粮油行业经营发展受到很大制约。这一年，东粮集团顺势而为，坚持积极稳健、审慎灵活的经营方针，积极调整经营策略和发展方式，努力做好园区建设，品牌建设；打造一个完整的农业产业链，一个购销及物流一体的大粮商网络；逐步解决发展不均衡、不协调现象，降低经营风险。2011 年公司年实现营业收入 300,455 万元，营业成本 297,320 万元，归属母公司净利润 1,311 万元。

农业科技方面，为完善五常和方正两个园区功能，在精深加工方面对两个园区的循环经济进行定位，用高附加值产品提高园区的核心竞争力、影响力和盈利能力，公司目前正在积极研发国际领先的米糠稳定、米糠营养保鲜、营养糙粒米、发芽糙米和功能营养米等项目。同时公司在水稻育种方面也取得了一定进展，公司研制的东方 429 水稻品种已进入试繁第二阶段。公司与五常市政府共同建立的五常高科技示范园区规划设计工作也初步完成，园区量地、勘探工作已结束，将建成黑龙江省最先进的智能催芽中心。

园区建设工作方面，五常园区、方正园区基本建设工程本年度面临工期紧、任务重、交叉施工等问题，公司采取定期召开工程专题会议，协调解决施工方、设备方与园区的各项问题，园区的建设工作也受到政府相关部门的关注与支持，政府相关领导分别到园区视察园区建设情况，保证了园区建设按计划进行。

贸易方面，为实现公司的战略发展目标，本年度公司积极开发优质客户，搭建购销网络，扩大贸易业务量，目前已在全国 18 个省份开展贸易业务。公司本年对产区采购网络布局做出了规划性调整，根据重点产区和物流节点的情况，将黑龙江地区划分为六个区域，与筛选出的优质重点客户密切联合，利用客户在当地的资源优势辐射周边区域粮源，形成以点带面

的区域集群效应，达到合作互盈，优势互补。在锦州港和鲅鱼圈港开展坐港经营业务，辐射辽宁地区资源。根据粮食经营季节性强、周期短、流量大的特点，积极采取措施，切实抓好运输保障工作，解决北粮南运物流瓶颈问题。经过努力在 2011 年 8 月份公司顺利晋升“黑龙江省运输重点保障企业”，为公司在铁路整车运输效率方面取得了突破性进展。

公司通过组织参加金秋粮油交易洽谈会，推进产销衔接。东粮集团积极参加黑龙江省粮食局召开的金秋粮油交易洽谈会，取得了较好的成果，在展会上与上海、山东、浙江、陕西等地 40 余家政府粮食主管部门和粮食购销企业进行了洽谈，受到国粮局和省粮局领导的一致认可。洽谈会之后又组织产销区客户拜访、洽谈工作，积极拓展客户和渠道，目前已与玉米、水稻、大豆三个主品种的国内购销大客户建立合作关系，为 2012 年度经营工作奠定了一个良好的基础。

品牌米营销业务，在品牌米销售方面，加强营销队伍建设，加强 6 个分装配送中心建设工作，对营销渠道进行了细分，确定了 KA 系统、大客户、网络、农超、农批、军粮六大销售渠道。目前 KA 系统在已进店多家的基础上重点开发沈阳、深圳、杭州、济南、西安、哈尔滨等主流卖场，已和国内知名网络商城建立良好合作关系，网络点对点营销也在逐步提升品牌的知名度，建立专业的大米销售网络，在全国重要城市粮油批发市场建立销售点。

#### 加工业

2011 年，公司控股的赤峰银海金业有限责任公司全年实现销售精粉 1,428.28 吨，掘进完成 4,825 米，完成生产探矿量 2,062m，完成了选矿试验，选矿指标稳中有升。赤峰银海金业有限责任公司各项管理制度完善，制度落实有力，2011 年实现全员实行绩效考核制度，采取激励政策和手段，大大激发职工的劳动积极性，生产效率有了明显提高。2011 年赤峰银海金业有限责任公司对井下采场、巷道、管线路、井口安全及地面选厂等设备设施存在的安全隐患进行了全面排查工作。在注重安全的同时，公司加快 II 号脉生产探矿和采矿的速度及新开平硐工程，加强井下现场的质量监督管理，加强工程控制，严格进行工程验收，严格控制矿体采幅，减少贫化率，提高回收率，减少损失率；在选矿上认真抓好配矿工作，及时分析品位波动原因，确保入选品位，稳定提高选矿回收率指标。

#### 建材流通业

东方家园有限公司 2011 年重新整合和细分了业态模块和细则之后，全新推出了家装加盟项目。公司在经营过程中利用各大节假日加大促销力度，投入重金采购各种畅销装修主材产品，取得了国内外知名家居建材品牌千余家供货商的鼎力支持，纷纷给出最大力度的促销支持与特价资源，东方家园秉承全新升级的特色服务以及优惠的价格为消费者服务。

虽然公司采取了多种灵活的经营方式，但 2011 年东方家园有限公司仍没有摆脱经营困难、营业利润减少的局面。2011 年东方家园营业收入 102,081 万元，营业利润-4,918 万元，归属母公司净利润 3,653 万元。

2011 年 8 月，公司七届二次董事会、2011 年第一次临时股东大会审议通过了转让东方家园实业有限公司的议案，具体内容详见公司已在上海证券交易所网站上披露的相关公告。根据目前房地产状况以及东方家园的经营前景，公司正在进行相应战略调整。

#### 金融业

2011 年，公司参股的中国民生银行股份有限公司积极应对宏观经济环境和监管政策的调整 and 变化，积极克服困难，坚持实施转型，并取得显著成效，盈利能力持续提升，经营业绩大幅增长。2011 年实现资产总额 22,290.64 亿元，比上年末增加 4,053.27 亿元，增幅 22.23%；营业收入 823.68 亿元，同比增加 276.00 亿元，净利润 279.20 亿元，同比增加 103.39 亿元，

增幅 58.81%。

### 港口交通业

2011 年，公司继续坚持以生产营运为龙头，以基础建设为保障，以项目运作为储备，以内部管理为动力，大力开拓市场货源，积极挖掘管理潜能，在“十二五”的开局之年实现了高起点开局、跨越式发展，各项指标完成情况良好。全年实现主营业务收入 11.88 亿元，同比增长 37.52%；实现净利润 2.5 亿元，同比增长 15.03%；实现每股净收益 0.16 元，同比增长 15.11%。

### 2、报告期内，公司资产构成情况说明

项目	本年年末金额	较上年末增减	变动原因
应收账款	137,469,986.44	-43.61%	公司子公司东方粮油销售回款结算所致；
其他应收款	1,534,190,380.79	72.60%	主要为本期将东方家园实业股权转让，东方家园应收家园实业的款项本期不能合并抵消，故期末余额大幅度增加；
长期股权投资	6,336,892,603.37	33.23%	主要为公司参股的民生银行按权益法核算净利润大幅增加所致；
固定资产	293,368,290.53	-70.04%	主要为转让东方家园实业股权使合并报表范围减少所致；
在建工程	168,500,128.15	237.14%	主要为本期子公司粮油项目园区建设增加投入所致
无形资产	127,587,601.19	-32.55%	主要为转让东方家园实业股权使合并报表范围减少所致；
长期待摊费用	50,700,851.12	-91.45%	主要为转让东方家园实业股权使合并报表范围减少所致；
应付票据	0	-100.00%	偿还银行承兑汇票所致
预收款项	148,476,030.77	-79.52%	主要为公司退还原预收家园实业股权款所致；
应交税费	-11,274,666.77	-40.38%	主要为计提应交税费所致
其他应付款	406,346,872.70	96.10%	主要为子公司应付往来款增加所致
其他非流动负债	7,200,000.00	260.00%	主要为东方粮油公司子公司本期取得政府项目补贴资金；
少数股东权益	81,707,937.33	59.59%	主要为转让东方家园实业股权所致；

### 3、报告期内，公司主要财务数据及现金流量构成变化的说明

项目	本年金额	较上年同期增减	变动原因
营业收入	4,114,325,241.82	38.97%	主要为子公司粮油项目经营量增加所致；
营业成本	4,802,419,754.09	38.76%	主要为子公司粮油项目经营量增加所致；
财务费用	304,298,279.07	85.77%	主要为本期融资额度增加及借款利率上调所致
资产减值损失	206,935,790.73	1938.02%	主要为子公司东方家园本年度对部分已歇业，无还款能力的债务单位，根据律师出具的法律意见书计提减值损失所致；
投资收益	1,395,472,870.90	115.90%	主要为民生银行净利润增加及转让东方家园实业股权款所致；

营业外收入	17,300,052.56	47.58%	主要为子公司东方家园收取的违约金等
所得税费用	59,736,051.12	235.87%	本期利润增加所致
销售商品、提供劳务收到的现金	4,625,212,243.24	46.09%	主要为粮油项目本期实现收入增加所致
收到其他与经营活动有关的现金	506,023,442.44	51.40%	主要为本期收回往来款增加所致
收回投资收到的现金	484,104,054.80	225.12%	主要为理财产品等金额增加所致；
取得投资收益收到的现金	108,609,046.64	141.07%	民生银行、锦州港分红款增加所致
处置子公司及其他营业单位收回的现金净额	738,870,551.71	879.29%	主要为子公司东方家园转让东方家园实业股权回款所致
收到其他与投资活动有关的现金	5,200,000.00	-98.92%	主要为东方粮油子公司本期取得政府项目补贴资金；
分配股利、利润或偿付利息所支付的现金	291,445,280.72	55.84%	主要为融资规模增加及利率上调所致。

#### 4、对公司未来的展望

2012 年公司将进一步加大粮食产业的投入，针对粮食生产销售的季节性特点，切实抓好 2012 秋粮收购工作，推进五常园区、方正园区、肇源园区建设，下大气力抓好经营管理，努力扩大产品销售，品牌米销售要形成与市场相结合的成本和价格体系，建立完善的供应链体系，建立与健全营销网络，运管方案确保科学高效；原粮贸易形成多层次的、多边的、整合上下游产业链的贸易结构，强化销售力，搭建科学化的基础网络平台，制定多种创新的营销模型。在此基础上推动与锦州港的横向联合。配合现货，进行套期保值，增强公司抗风险能力。提高产品附加值，有效提升公司经营效益。

赤峰银海金业有限责任公司根据 2012 年生产经营计划，制定措施和方案，将指标层层分解落实到车间、班组；通过抓管理、抓生产，抓质量、保安全，完成各项生产经营指标。强化生产组织，加快掘进和采矿速度，做好掘进、采矿各工序的衔接，确保选厂双系列持续稳定生产。认真落实安全生产责任制，强化职工的安全教育，加强安全检查、安全整改和奖惩力度，使安全例会、安全考核制度化，确保生产安全。做好市场预测和价格分析，做好产品销售工作，确保利润最大化。

公司 2012 年力争实现收入 55 亿，净利润达到 6 亿。公司将加大产品营销力度，提高产品盈利能力，降低成本费用。

#### 5、经营中出现的问题与困难及解决方案

##### 粮油食品业

2011 年，东方集团粮油食品有限公司虽然在收入、利润、规模等方面较去年都有了长足的发展，品牌米方面的经营虽有起色，但全国品牌米的销售网络仍处在发展期，没有形成大规模销售，营销渠道和队伍建设仍然薄弱。

针对上述问题，公司将采取以下措施：

(1) 加强品牌产品的 KA 渠道建设，开展农超、农批业务，网络营销，大客户直销，进一步搭建营销配送平台，做好营销广告和宣传，扩大产品覆盖率，积极开拓全国市场。



- (2) 进一步创新渠道, 同时整合渠道资源, 实现资源共享;
- (3) 加强营销团队建设, 细化销售管理和责任分工;
- (4) 开展全国招商和广告宣传工作;
- (5) 加强专业知识培训和经销商和直营业务的培训管理。

加工业

针对赤峰银海金业有限责任公司三级矿量失衡问题, 公司将增加掘进作业班组, 加快掘进速度; 按计划完成IV号脉新建竖井开拓工程, 增加开拓矿量。

建材流通业

虽然东方家园通过采取多种经营模式, 为顾客提供各方面的家居服务, 但由于公司三项成本费用较高, 因此 2011 年公司营业利润继续亏损。

针对上述问题, 公司将从产业布局上对东方家园进行重新定位, 进行相应战略调整。

5.2 主营业务分行业、产品情况表

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
建材零售	796,973,348.68	672,176,385.01	15.66	-23.45	-26.88	增加 3.96 个百分点
工矿企业	41,796,968.83	34,556,040.88	17.32	-8.7	-12.09	增加 3.19 个百分点
家居装饰	47,113,212.37	43,253,116.53	8.19	-34.27	-25.14	减少 11.2 个百分点
出租收入	104,609,333.79	4,697,859.73	95.51	5.7	11.39	减少 0.23 个百分点
粮油购销	2,972,178,162.89	2,804,432,158.09	5.64	100.19	94.86	增加 2.58 个百分点

§ 6 财务报告

6.1 本报告期无会计政策、会计估计的变更

6.2 本报告期无前期会计差错更正

6.3 与最近一期年度报告相比, 合并范围发生变化的具体说明

- (1). 与上年相比, 本年无新增纳入合并范围的子公司。
- (2). 本年减少纳入合并范围的子公司 1 家, 孙公司 1 家, 具体如下:

公司本期以协议方式将所持子公司东方家园建筑装饰工程有限公司 (以下简称"东方家装") 的全部股权出售给东方家园实业有限公司 (以下简称"家园实业"), 东方家装已资不抵债, 转让价款为零。股权转让后, 本公司不再持有东方家装的股权, 故不再将其纳入本公司 2011 年度合并资产负债表, 但已将该公司期初至处置日的收入、费用、利润、现金流量纳入本期合并利润表、合并现金流量表。公司以零对价转让东方家装, 处置日之前的超额亏损相应体现为本期处置收益, 共计 4,710.97 万元。

子公司东方家园本期以协议方式将所持子公司家园实业 100% 的股权出售给哈尔滨透笼轻工批发市场有限公司和北京凯利蓝茵园林绿化有限公司, 转让价款为 79,644.98 万元, 取得处置收益 35,784.87 万元。截至 2011 年 12 月 31 日止, 股权转让行为已经完成, 东方家园不再持有家园实业的股权, 故不再将家园实业纳入东方家园 2011 年度合并资产负债表, 但家园实业期初至处置日的收入、费用、利润、现金流量已纳入东方家园 2011 年度合并利润表、合并现金流量表。(处置对价与投资成本 73,000 万元的差额 6,648.98 万元以及处置日之

前的经营亏损 29,139.89 万元相应体现为本期处置损益，故本期转让家园实业共计形成处置收益 35,784.87 万元。)