

TRINITY

年報
2016

Trinity Limited
利邦控股有限公司*

於百慕達註冊成立之有限公司
股份代號：891

*僅供識別

回歸 基本



利邦集團匯集三大精心打造的男士服裝
品牌：Cerruti 1881、Gieves & Hawkes 及
Kent & Curwen，共同傳承歷史及細緻的
手工，直至今日依然為消費者所青睞。

CERRUTI 1881



全球辦事處

中國內地 北京、成都、廣州、上海

法國 巴黎 | 香港特別行政區 | 新加坡

台灣 台北 | 英國 倫敦

目錄

2	公司資料
3	摘要
16	主席報告
18	行政總裁概覽
22	討論及分析
30	企業管治報告
44	董事及高級管理層
53	投資者參閱資料
54	董事會報告
65	獨立核數師報告
70	綜合財務報表
155	財務摘要
156	附加資料

馮氏

馮氏零售成員 

公司資料

—

執行董事

Jeremy Paul Egerton HOBBS
(行政總裁)

Srinivasan PARTHASARATHY
(財務總裁)

非執行董事

馮國經博士 *GBM, GBS, CBE*
(主席)

馮詠儀
(副主席)

馮國綸博士 *SBS, OBE, JP*

馮裕銘

Jean-Marc LOUBIER

王日明

獨立非執行董事

鄭李錦芬

張嘉聲

利子厚

辛定華

集團監察及風險管理總裁

楊志威

公司秘書

姚婉華

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM 11
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港
九龍九龍灣
臨澤街八號
傲騰廣場三十樓

網站

www.trinitygroup.com

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
三菱東京UFJ銀行
中國銀行(香港)有限公司
花旗銀行
渣打銀行(香港)有限公司

法律顧問

孖士打律師行

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

摘要

—

截至二零一六年十二月三十一日止年度的業績摘要

	二零一六年	二零一五年
收入(百萬港元)	1,777.0	1,914.1
毛利(百萬港元)	1,213.2	1,385.2
毛利率(%)	68.3%	72.4%
核心經營溢利/(虧損) ¹ (百萬港元)	(406.5)	(273.4)
股東應佔虧損(百萬港元)	(441.5)	(88.5)
存貨(百萬港元)	504.9	591.9
貿易應收款項(百萬港元)	80.7	90.2
貿易應付款項(百萬港元)	62.5	70.3
流動比率 ²	1.1	1.2
淨負債 ³ (百萬港元)	723.7	491.0
權益回報率 ⁴ (%)	-15.0%	-2.7%
負債比率 ⁵ (%)	21.1%	13.3%
每股基本虧損 ⁶ (港仙)	(25.3)	(5.1)

附註：

- 1 核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益
- 2 流動比率 = 流動資產 / 流動負債
- 3 淨負債 = 附息銀行借款及銀行透支減現金及現金等值
- 4 權益回報率 = 股東應佔虧損 / 權益總額(如綜合財務狀況表所列)的年初及年終結餘的平均數 x 100%
- 5 負債比率 = 淨負債 / 資本總額 x 100%；資本總額乃按權益總額加淨負債計算
- 6 每股基本虧損 = 股東應佔虧損 / 已發行普通股加權平均數

於二零一六年十二月三十一日的店舖數目

Kent & Curwen	Gieves & Hawkes	Cerruti 1881	D'URBAN	Hardy Amies	本集團
104	80	105	31	1	店舖總數 321
81 中國內地	53 中國內地	81 中國內地	15 中國內地	1 歐洲	308 大中華區
11 香港及澳門	9 香港及澳門	10 香港及澳門	8 香港及澳門		4 新加坡
10 台灣	10 台灣	12 台灣	8 台灣		9 歐洲
2 新加坡	1 新加坡	1 新加坡			
	7 歐洲	1 歐洲			

CERRUTI 1881

Cerruti 1881充滿著意大利華麗的氣派及
奢華生活的精神，成為了皇冠上的明珠。
品牌一直忠於精美的用料、細緻的工藝及獨特設計，
賦予Cerruti無盡的創意，成為典型的
當代男裝及時尚的生活品牌。

105

間店舖

52

個城市





CERRUTI 1881

CERRUTI

1



CERRUTI 1881

—
1
二零一六年於巴黎舉辦的秋冬系列靜態展
花絮

—
2
二零一七年春夏系列宣傳廣告

—
3
在北京會見傳媒

—
4
利邦非執行副主席馮詠儀聯同
Cerruti 1881創作總監Jason Basmajian，
出席在巴黎舉行的二零一七年秋冬
系列時裝秀

—
5
韓國演員及模特兒洪宗玄出席Cerruti 1881於
海港城的旗艦店隆重開幕儀式

—
6
Cerruti 1881執行副總裁Laurent Grosogeat及
利邦行政總裁Jeremy Hobbins蒞臨於巴黎舉行的
二零一七年秋冬系列時裝秀





GIEVES & HAWKES

No.1 SAVILE ROW LONDON

享負盛譽歷史悠久的英式裁縫西服品牌之一的
旗艦店及工作室座落於著名的倫敦塞維爾街一號。
Gieves & Hawkes自1809年起為英國皇室成員
提供服飾，以經典的傳統工藝及豐富的
歷史傳承為核心本質。喜愛優雅和經典英倫風格的
紳士對 Gieves & Hawkes 情有獨鍾。

80

間店舖

43

個城市









—
1

二零一七年春夏系列宣傳廣告

—
2

Gieves & Hawkes位於香港文華東方酒店
私人量身訂製店

—
3

時裝設計師Tommy Hilfiger與
利邦非執行副主席馮詠儀出席在倫敦
塞維爾街一號舉行的二零一六秋冬系列發佈會

—
4

(左至右)

Gieves & Hawkes董事總經理Nick Keyte ;
Gieves & Hawkes、Kent & Curwen、
Hardy Amies執行副總裁Raymond Clacher ;
Gieves & Hawkes總設計師Mark Frost
於倫敦塞維爾街一號旗艦店合照

—
5

於倫敦塞維爾街一號旗艦店舉辦的二零一六年
聖誕派對



3



4



5



KENT & CURWEN
ENGLAND

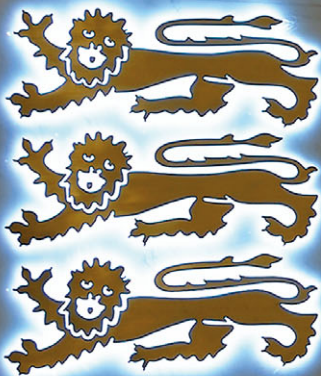
Kent & Curwen 重新演繹英國傳統的運動及俱樂部文化，展現引以為傲的設計重點。大衛·碧咸代表 Kent & Curwen 典型的紳士象徵，配合其時尚風格及作為全球體壇標誌的輝煌成績。碧咸的時裝直覺象徵著 Kent & Curwen 的英國新時尚。

104

間店舖

47

個城市



KENT&CURWEN



Opening Hour
10:00 - 19:00



KENT & CURWEN
ENGLAND

—
1
Kent & Curwen在倫敦舉辦的二零一七年
秋冬系列服裝預覽會

—
2
著名演員及模特兒胡兵與大衛·碧咸在倫敦
出席二零一七年秋冬系列服裝預覽會

—
3
利邦行政總裁Jeremy Hobbins、
大衛·碧咸、利邦非執行副主席
馮詠儀及利邦主席馮國經博士出席
Kent & Curwen九十週年活動

—
4
二零一七年春夏系列宣傳廣告

—
5
創意總監Daniel Kearns與大衛·碧咸蒞臨
Kent & Curwen於倫敦舉行的二零一七年
春夏系列服裝預覽會





構建 美好未來

董事會、領導團隊及
我們的員工上下一心，
努力推動業務
往正確方向發展。



主席
馮國經

仍是充滿挑戰的一年

過去兩年零售環境仍然嚴峻，當中許多公司包括利邦控股有限公司（「本公司」）的表現均受影響。我們雖看到情況有一些好轉跡象，但這些壓力於二零一七年並未完全消失。董事會、領導團隊及我們的員工上下一心，努力推動業務往正確方向發展。本人相信，本公司重拾「回歸基本」的策略是正確的。

二零一六年，本公司及其附屬公司（統稱「本集團」或「利邦」）受到外在不利因素影響，包括中國消費者的消費及旅遊模式不斷轉變，以及中國政府持續的緊縮政策。

本集團的領導團隊在這些艱鉅的挑戰下，作出了一些困難的決定，他們努力整合業務營運和精簡架構。在二零一六年六月Jeremy Hobbins先生重回利邦出任本集團的行政總裁，領導集團推動重整。憑藉其個人的豐富經驗及對利邦的深刻了解，本人相信，我們的團隊清楚知道取得長期成功所需的要訣。

專注核心業務

本集團首要任務為「回歸基本」，即專注於我們的主要品牌、提升供應鏈效力、維持精簡的架構及提振銷售。

我們努力確保旗下傳統品牌對現今的消費者而言仍然具有吸引力；尤其是，我們希望能滿足中國核心消費者對購物地點、時間及方式的要求。

我們的傳統品牌價值不應被低估。我們相信於二零一七年，Kent & Curwen與時尚明星大衛·碧咸的合作將有利該品牌的全球發展；而Cerruti 1881作為國際生活時尚品牌所擁有的廣闊市場以及Gieves & Hawkes的高端品牌定位，亦為我們的主要優勢。

本集團於二零一六年成功推出電子商貿銷售平台。預計在二零二零年或之前，中國電子商貿市場規模將可達至1.42萬億美元，該數額近乎是美國市場7,790億美元的兩倍¹。我們以擴展此領域為二零一七年的優先處理項目。我們於大中華區及全球主要區域的店舖網絡配合電子商貿平台可令中國消費者隨時隨地購買到我們的商品。

精簡架構

二零一六年，利邦管理團隊實施多項重整及節省成本的措施，能有助本集團未來發展定位。

利邦已精簡其高級管理層團隊，持續優化供應鏈網絡，以及關閉表現欠佳的店舖。我們相信這些措施有助本集團長期穩健發展，故此，於二零一七年我們將進一步精簡供應鏈營運。

構建美好未來

董事會及管理層相信在中短期內，本集團的財務表現將繼續受到嚴峻的消費環境及零售行業結構性變動所影響。

然而，我們相信，二零一六年所採取的措施將有助於改善本集團於二零一七年及往後的財務狀況。

毫無疑問，我們仍將繼續面對各種挑戰，但本人確信，憑藉本集團領導團隊採取的所有措施，並有賴盡忠職守的員工付出的努力，冀能把業務重獲盈利能力。

本人謹此再次感謝全體成員的忠誠與毅力。

主席
馮國經

香港，二零一七年三月十六日

¹ <http://www.worldpay.com/global/insight/articles/2016-11/global-payments-report-2016>

回歸基本



行政總裁

Jeremy Paul Egerton HOBBSINS

我們相信中國消費者
在國內外及線上線下的
購買力均會在未來數年
推動我們的業務增長。

回歸基本

本人於二零一六年六月重回利邦，擔任行政總裁一職，並深知業務所面對的挑戰。同時，本人亦明白我們的團隊具備足夠實力和工作熱誠，使我們在面對種種困難挑戰時仍有較佳的表現。

然而，由於持續面對嚴峻的市場環境及營運挑戰，本集團於年內錄得經營虧損，表現令人失望。針對這情況，我們以「回歸基本」為宗旨，集中發揮我們的核心特質，使業務更切合現今消費者的需求。

於二零一六年，我們開始實施多項重整架構及節省成本的措施，這將有助本集團的長遠發展定位。我們精簡高級管理層人手，以整頓及釐清匯報架構，並削減外聘顧問人數。重要的是，我們仍投入資源予現時服務利邦的人才。

中國消費者主導

我們仍然以中國消費者為各品牌的主要目標。中國將在二零二二年或之前有76%的城鎮人口被視為中產階層¹，相信他們在國內外及線上線下的購買力均會在未來數年推動我們的業務增長。他們對「夢寐以求的奢侈品」的喜愛，以致我們將目標鎖定這不斷壯大的消費群體。

然而，香港的消費環境依然低迷。去年訪港的旅客下跌4.5%，而澳門及中國內地的消費環境雖有初步改善跡象，惟前赴香港的內地旅客人數下跌了6.7%²。

領導傳統品牌的專才

我們以「回歸基本」為宗旨，Raymond Clacher在倫敦管理Gieves & Hawkes、Hardy Amies及Kent & Curwen品牌；及Laurent Grogogeat在巴黎管理Cerruti 1881品牌，藉著他們的專業領導，明確並專注傳統品牌發展方向。同時，我們正強化亞洲區內的品牌管理，以加快我們經營所在地的決策進程。

¹ <http://www.mckinsey.com/industries/retail/our-insights/mapping-chinas-middle-class>

² http://www.discoverhongkong.com/common/images/about-hktb/pdf/tourism_stat_12_2016.pdf

集中發揮我們的核心
特質，使業務更切合
現今消費者的需求。

Gieves & Hawkes

Gieves & Hawkes於一七七一年創立，在全球設有80間店舖。這一傳統品牌融古貫今，不斷向前發展。於二零一六年，Gieves & Hawkes位於倫敦塞維爾街壹號的旗艦店擁有不俗的銷售，當中部份原因是英國脫歐導致的英鎊貶值所致。

Cerruti 1881

二零一七年為Cerruti 1881品牌成立50週年，其繼續享有以創意著稱的美譽。其最新的二零一七秋冬系列於巴黎時裝展上亮相，備受好評，並且配合在巴黎新開設的旗艦店以及其他位於主要的百貨公司店舖，我們相信這種高曝光率將有助於推動品牌的發展。我們十分重視能帶來收入的授權客戶的關係，並相信Cerruti 1881擁有作為品味生活品牌的優厚潛質。

Kent & Curwen

二零一六年為Kent & Curwen品牌成立90週年，並正式開展了這傳統品牌與時尚明星大衛·碧咸的合作關係。碧咸先生參與產品開發、市場開拓、廣告宣傳及店舖設計。

首款碧咸限量衣櫥系列在奢華男士服裝平台Mr Porter錄得正面的銷售，為日後推出服裝系列的好兆頭。該服裝系列是利邦首個以全數碼方式推出的服裝系列，我們將繼續探索類似商機。為進一步發揮該品牌濃厚的英倫傳統，Kent & Curwen將於二零一七年九月在英國柯芬園(Convent Garden)開設一家旗艦店，同時在亞洲推出碧咸全系列服裝。



營運效率

我們在關閉多間表現欠佳的店舖後，目前設有321間店舖。檢視店舖情況及與業主不時洽商是我們持續的工作，我們對迄今取得的進展甚感滿意。我們在中國及全球各地店舖網絡分佈良好，令業務添上優勢。

我們於二零一六年結束香港的休閒服裝生產線，並於二零一七年第一季度完全關閉位於香港的廠房。基於這項決定，配合供應鏈的其他效率提升，我們相信將有助於本集團的長遠穩健發展。

於二零一六年，我們出售於Salvatore Ferragamo公司餘下的權益，不再擁有Salvatore Ferragamo合營企業的任何權益。

電子商貿蘊藏商機

我們於二零一六年成功推出電子商貿平台，並將於來年繼續其開發。我們相信，電子商貿平台作為第三方平台，將發揮重要作用，為我們的品牌帶來收入。我們的自家品牌網店更可將我們的品牌展示給全球更多的消費者，同時滿足中國消費者的網上購物需求。目前，我們已與天貓、Farfetch及上文提及的Mr Porter等電子商貿平台先驅開展合作，我們期望進一步擴大此類型的合作。

落實「回歸基本」

本人於二零一六年六月重回利邦出任行政總裁。對於其二零一六年的業績，本人認為甚不理想，然而管理團隊及我們的人才積極進取，悉力以赴把本公司架構蛻變精簡，以便迎接未來的挑戰。儘管仍有各式工作有待處理，我們於二零一七年將繼續努力，優化精簡業務營運。我們將勇於面對挑戰，回歸基本，確保傳統品牌得以向前發展。本人謹此對辛勤工作的團隊、客戶、合作夥伴及社會各界的鼎力支持，由衷表示謝意。

行政總裁

Jeremy Paul Egerton HOBBS

香港，二零一七年三月十六日

討論及分析

—

重要營運指標	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
收入	1,776,962	1,914,053
毛利	1,213,238	1,385,157
毛利率	68.3%	72.4%
核心經營溢利/(虧損)	(406,485)	(273,444)
股東應佔虧損	(441,476)	(88,518)
存貨	504,940	591,891
存貨週轉天數	356	416
貿易應收款項	80,663	90,211
貿易應付款項	62,518	70,264
淨負債	723,678	491,049
權益回報率	-15.0%	-2.7%
負債比率	21.1%	13.3%

上述重要營運指標乃零售業常見採用的主要營運指標。本集團選取並採納上述資本結構及業務重要營運指標評估業務表現。

收入

收入由二零一五年的1,914.1百萬港元下跌7.2%至二零一六年的1,777.0百萬港元；撇除人民幣、英鎊及歐元兌港元貶值而引致的匯率差異影響，本集團的收入下跌3.7%。

由於中國旅客減少及中國內地的消費力低落，香港及澳門的零售市場持續受壓，為本集團的零售表現帶來不利影響。然而，本集團二零一六年財政年度上、下半年的表現則迥然不同；本集團零售收入於上半年下跌18.7%，而下半年則增長1.1%。本集團於二零一六年下半年的零售銷售增加主要是由於推廣活動增多和產品組合有所改善。全年零售銷售及同店銷售則分別下跌9.8%及6.0%。

按地域劃分的收入

零售銷售

香港及澳門

由於來自中國內地的旅客減少，香港及澳門的零售銷售較上年度下跌5.6%，為525.0百萬港元。同店銷售亦有所減少，下跌4.7%。

中國內地

中國內地的零售銷售為739.9百萬港元，較上年度下跌12.5%；撇除匯率差異影響，收入則下跌7.9%。由於消費環境低迷，集團於二零一五全年在中國內地關閉50間店舖及於二零一六年再關閉31間店舖，我們會繼續透過關閉表現欠佳的店舖以整合店舖網絡。若不計關閉的店舖，同店銷售下跌3.4%。

台灣

台灣的零售氣氛亦持續疲弱，導致零售銷售較去年下跌13.1%至129.4百萬港元。同店銷售下跌13.5%。

歐洲

歐洲於二零一六年的零售銷售為138.2百萬港元，較二零一五年下跌8.9%；撇除匯率差異影響，收入上升2.0%。

批發及授權

大中華區

大中華區的批發收入由二零一五年的83.8百萬港元增加至二零一六年的99.2百萬港元。

歐洲

歐洲於本年的批發業務收入增長84.4%，而授權收入則由94.6百萬港元減少至85.1百萬港元。

毛利

二零一六年的毛利為1,213.2百萬港元，較上年度的1,385.2百萬港元下跌12.4%。

二零一六年香港及澳門、中國內地及台灣的零售毛利率按年比維持穩定，大中華區毛利率亦維持於70%。當中，香港及澳門的零售毛利率為71.0%(二零一五年：74.7%)，中國內地的零售毛利率為70.1%(二零一五年：73.5%)及台灣的零售毛利率為65.9%(上年度：67.6%)。

零售毛利率下跌主要是由於銷售及推廣活動增加及年內計提存貨撥備所致。

二零一六年財政年度上、
下半年的表現則迥然
不同；本集團零售
收入於上半年下跌，
而下半年則增長1.1%。

歐洲的零售毛利率由二零一五年的54.3%增長至二零一六年的55.6%。

亞洲及歐洲二零一六年的批發毛利率分別為44.2%及48.7%。

二零一六年整體毛利率為68.3%，下跌4.1個百分點。此乃主要由於折扣更高、批發業務比重上升及年內就存貨計提額外撥備所致。

分部貢獻

受市況影響，二零一六年本集團的分部貢獻減少至156.2百萬港元，較二零一五年下跌25.8%。亞洲及歐洲的分部貢獻分別為94.6百萬港元及61.6百萬港元。

其他收入

其他收入由二零一五年的24.1百萬港元減少至二零一六年的15.8百萬港元。此乃主要由於補貼收入及已收申索額減少所致。

銷售、市場推廣及分銷開支

由於管理層持續努力提升成本效益及精簡店舖網絡，銷售、市場推廣及分銷開支減少5.5%至1,114.8百萬港元。店舖數目由二零一五年十二月三十一日的349間減少至二零一六年十二月三十一日的321間。銷售、市場推廣及分銷開支佔收入的百分比與去年相比維持穩定。

一般及行政開支

一般及行政開支為523.0百萬港元，對比二零一五年則為484.3百萬港元。撇除重組管理團隊所產生的非經常性開支、增加貿易應收款項的撥備及撇賬，一般及行政開支比去年減少1.5%。

其他經營收入/(開支)

本年其他經營收入為2.3百萬港元，而二零一五年開支則為19.3百萬港元；當中變動主要由於人民幣貶值所致。

核心經營溢利/(虧損)

本集團的核心經營虧損為406.5百萬港元，而上年度則為273.4百萬港元。

其他(虧損)/收益

二零一六年的其他虧損為7.7百萬港元，而二零一五年的其他收益為70.8百萬港元。二零一五年的其他收益主要是指就放棄一家位於法國的店舖的無限租賃權而獲得業主賠償的非經常性收入。

有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益

於二零一五年，本集團撥回有關於二零一二年收購Gieves & Hawkes的應付或然收購代價85.0百萬港元，而於二零一六年並無該等撥回。

重組開支

本集團因關閉香港工廠的休閒服裝生產線而產生重組開支23.1百萬港元。

財務成本淨額

二零一六年的財務成本淨額為19.0百萬港元，而二零一五年的財務成本淨額則為15.6百萬港元。該增加主要由於銀行借款增加所致。

應佔聯營公司虧損

應佔聯營公司虧損為1.1百萬港元，相等於本集團分擔於南韓及東南亞其他國家的Salvatore Ferragamo業務的20%權益的虧損。

如二零一六年十二月二十日公告所載，本集團已出售其於Salvatore Ferragamo業務的20%權益，錄得收益16.5百萬港元。自出售後，本集團不再擁有Salvatore Ferragamo業務的任何權益。

所得稅

所得稅開支為0.6百萬港元，而二零一五年的所得稅抵扣為40.4百萬港元。該增加主要是由於確認的稅項虧損抵扣減少及出售於Salvatore Ferragamo業務的投資產生的稅項所致。

股東應佔虧損

本集團年內錄得虧損441.5百萬港元，相當於每股虧損25.3港仙。

營運資金管理

存貨控制乃為營運資金管理的主要一環。我們繼續專注於存貨管理，令存貨水平由二零一五年十二月的591.9百萬港元降至二零一六年十二月的504.9百萬港元。二零一六年十二月三十一日的存貨週轉天數為356天，而於二零一五年十二月三十一日則為416天。

本集團於二零一六年十二月的貿易應收款項為80.7百萬港元，二零一五年則為90.2百萬港元。本集團於二零一六年的貿易應收款項週轉天數為18天，二零一五年則為26天。

本集團於二零一六年的貿易應付款項為62.5百萬港元，二零一五年則為70.3百萬港元。本集團於二零一六年的貿易應付款項週轉天數為43天，二零一五年則為39天。

財務狀況及流動資金

本集團經營活動的現金流出淨額為260.3百萬港元，乃由於經營虧損增加所致。本集團於二零一六年投資活動的現金流入淨額為27.5百萬港元，主要由於出售於Salvatore Ferragamo聯營公司投資所得款項124.9百萬港元，惟部份為購置物業、廠房及設備支付款項75.1百萬港元以及對British Heritage Brands, Inc. (「BHB」) 的新增應收貸款31.5百萬港元所抵銷。

於二零一六年十二月底，現金及現金等值為580.6百萬港元，附息銀行借款及銀行透支為1,304.3百萬港元。本集團的淨負債為723.7百萬港元，而負債比率(相等於淨負債除以資本總額)為21.1%。二零一六年六月及二零一五年

十二月的負債比率分別為18.5%及13.3%。淨負債乃按附息銀行借款及銀行透支減現金及現金等值計算。資本總額乃按權益總額(如綜合財務狀況表所列)加淨負債計算。

銀行信貸

本集團年內精簡與主要銀行的借款安排。於二零一六年十二月三十一日，本集團的銀行信貸額為2,353.7百萬港元，其中610.0百萬港元為已承諾信貸額度，而1,743.7百萬港元為未承諾信貸額度。本集團已提取652.7百萬港元的循環貸款及610.0百萬港元的已承諾信貸額度。該等循環貸款及已承諾信貸額度連同72.5百萬港元的貿易融資及銀行透支，相當於動用年終可供動用信貸總額的56.7%。年終未動用信貸額為1,018.5百萬港元。

已動用的貸款中，692.7百萬港元須於一年內償還而570.0百萬港元須於一年至五年內償還。

信貸風險管理

本集團所面臨的主要信貸風險包括百貨公司的貿易應收款項及應收批發客戶及授權經營商款項。本集團為控制有關風險已有既定程序評估及監察百貨公司、批發客戶及授權經營商的信貸風險。本集團已採取適當措施收回該等逾期應收款項。

本集團的現金及現金等值存於大型國際銀行。

外匯及利率風險管理

本集團以外幣採購大部份的生產用料及製成品。本集團已訂定對沖政策來減低外匯風險。

本集團定期評估利率風險，以決定是否對沖不利的利率變動。由於本集團於年內預計的利率風險有限，故報告年內並無進行對沖活動。

人力資源及培訓

於二零一六年十二月三十一日，本集團共有2,633名僱員，較上一年度的2,738名減少3.8%；人數減少主要因為關閉表現欠佳的店舖及香港工廠的休閒服裝生產線所致。

在本集團員工的分佈中，香港及澳門佔681名、中國內地佔1,536名、台灣佔184名、及其他國家佔232名。總員工成本為616.1百萬港元，而二零一五年為635.8百萬港元。員工成本減少主要由於僱員人數及銷售佣金減少所致，惟為關閉香港工廠休閒服裝生產線所需支付的員工遣散費所抵銷。

本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇、購股權及發展機會。本集團發放與表現及業績掛鉤的花紅與授出購股權，以獎勵及挽留優秀團隊。

培養高質素的員工及支持僱員長遠的職業目標是維持及鞏固集團經濟表現的一部份。本集團提供廣泛的專業發展計劃，涵蓋領導力培訓以至季度性的產品培訓。本集團設有進修資助政策，是我們發展計劃中的重點之一。該政策鼓勵員工加強其現有技能，並透過資助員工來鼓勵彼等學習與工作相關的外部培訓及課程。該政策涵蓋多項外部培訓，包括課程、研討會、學術會議、工作坊、技能培訓、經驗學習及經驗交流會。

與供應商及客戶的關係

本集團旨在於公平及公開競爭環境中與供應商建立長遠的合作關係。我們於供應商評估程序中秉持最高的道德標準。為確保符合採購政策及促進公開的良性競爭，本集團在訂定服務合約及採購貨物時，僅以需要、質素及價格作為考慮因素。這亦有助確保產品質素優良，務求令客戶、供應商及公眾安心信賴。

本集團亦致力以合理價格為客戶提供最高質素的產品，以令本集團賺取與產品價值相符的合理利潤。

本集團提供有求必應的客戶服務，令客戶感到滿意。透過本公司的網站及社交媒體平台，客戶可獲得本集團業務營運和未來發展的資料。

可持續發展

利邦以可持續發展作為其核心企業價值觀之一，並在環境、社區及員工各範疇內堅持誠信經營。

利邦於本年度根據香港聯合交易所有限公司的《環境、社會及管治報告指引》發佈其首份環境、社會及管治報告。本集團透過該報告披露更多營運資料，藉此證明本集團是負責任的企業公民。我們以負責任的態度，優先關注對業務及持份者屬重要且相關的環境及社會事務。

我們的員工乃是本集團實踐可持續發展目標的支柱。二零一六年，利邦在香港、中國內地及台灣舉辦了72項社區、慈善、社交等活動，我們的員工為公益服務投入達1,384小時。為表彰員工多年來的貢獻，利邦在慶祝馮氏集團成立110週年之際，舉辦了開放日活動，邀請員工及其家屬朋友在利邦總部共度一個下午。利邦亦榮幸地邀請到長期服務獲獎者及其家人和朋友出席年度長期服務獎頒獎典禮，向所有長期服務的員工致意。其他區域辦事處也舉辦了110週年慶祝活動，員工亦有踴躍出席。

利邦制定了環保指引，盡量減少對環境的影響。該指引重點列出利邦各營運範疇內在適當情況下的可持續發展措施。為盡量減少資源的使用，利邦安裝了新的打印機以減少浪費紙張，並以重用概念為原則設計店舖的宣傳及季節性的展示材料。利邦亦會在適當情況下翻用或改裝傢俬，並在可行情況下重複使用紙箱等用品。本集團一直探索不同惜物減廢的方法，以減低對環境的影響。

本集團致力於與具有共同價值觀的供應商合作，並促使供應商改善其可持續發展措施。我們要求供應商遵守利邦的工作操守及商業道德指引，及其社會公民責任。根據我們的供應商行為守則，供應商需進行社會責任審核，如發現有違反「零容忍」的情況，該供應商將不被錄用。

主要風險及不明朗因素

經濟及監管環境不斷發展，加上優質男士服裝競爭加劇，令本集團面臨若干風險。下文載列目前影響本集團的主要風險及減低該等風險的措施。

時尚及設計

優質男士服裝業易受到時尚趨勢的變動及顧客喜好與需求波動所影響。

本集團透過深入分析我們的目標客戶及其品味應對該等風險。透過零售業務進一步接近客戶，亦十分有利於迅速地將有關時尚趨勢及消費行為的信息傳遞給我們的產品。

品牌及聲譽風險

我們的品牌實力及其聲譽對我們的業務而言至關重要。我們的品牌可能會因我們或我們的合作夥伴的行為而面對受削弱或受損的風險。假冒生產我們的品牌或社會媒體互動的管理不當亦可能對我們的聲譽造成不利影響。

就此而言，本集團十分重視保護及維護品牌形象。本集團就此採取的戰略措施包括但不限於持續監控市場及媒體、透過有針對性的營銷活動明確區分品牌定位及全球統一的品牌形象。此外，法律商標保護及起訴產品盜版行為乃是我們保護品牌形象作出的重要努力。



店舖網絡

我們的店舖網絡是本集團最重要的資產之一。由於我們業務所在的地區位於優質男士服裝的黃金地段實為有限，能否獲得最有利的位址及優惠租賃條款高度依賴經濟環境及新興品牌等不可控因素。

為取得主要位址，我們已成立一支租賃團隊，專注於管理與業主的租賃協商。我們已建立正式的評估程序，以確保所有新增、續約或終止租賃均獲得高級管理層的妥為批准。

宏觀經濟環境

本集團的表現與我們的核心市場大中華區的經濟環境息息相關。該地區近期經濟增長放緩、股市波動及政治環境動盪，已對零售業造成不利影響。外幣的波動性增加亦令本集團面對更高的外匯風險。

為在目前充滿挑戰的環境下保持最佳存貨水平，本集團密切監控市場及銷售趨勢。此外，本集團關閉表現欠佳的店舖以優化店舖網絡。本集團已制定正式的對沖政策，以減低外匯風險。

不斷演化的業務模式及分銷渠道

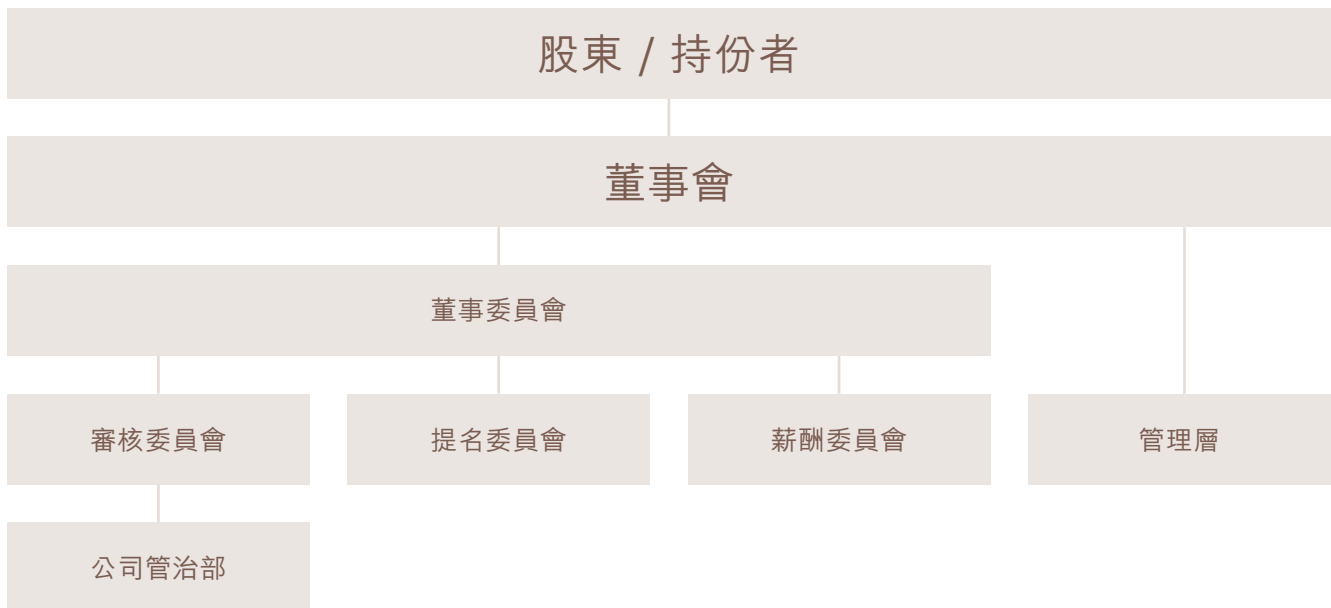
大中華區線上購物的人數日益增加為優質服裝行業傳統上主要集中於實體店舖的模式帶來新的挑戰。為應對消費者不斷變化的需求及把握線上購物的廣泛機會，本集團已成立一個新的電子商務部，以支持線上分銷渠道及數碼營銷的發展。

遵守有關法律及法規

利邦推崇的企業文化鼓勵商業行為的最高道德標準，並承諾遵守業務所在地的現行法律及法規。

本集團已完全遵守所有職業健康及安全法例、產品安全及環境保護規定。年內，我們並無發現任何重大不合規情況。

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性，並與香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載的《企業管治守則》內的原則一致。



企業管治架構

董事會的架構是確保其成員在各主要範疇的技能、經驗和知識取得均衡，使其有效地領導本集團，並具備強健的獨立能力，可有效地進行獨立判斷。

董事會由非執行主席、兩名執行董事、五名非執行董事及四名獨立非執行董事所組成。董事的履歷及董事會成員之間的相關關係已載列於第44至52頁的董事及高級管理層一節內。

董事會的角色與職責

董事會負責制訂本集團的整體策略，並定期審閱本集團的營運及財務表現，確保管理層有效地執行。經董事會決定的事宜包括集團整體策略、重大關連或須予公布的交易、主要收購及出售、年度預算、年度及中期業績、推薦董事委任或重選、批准重大資本交易及其他重大營運及財務事宜。

為提高主席與行政總裁職務各自的獨立性、問責性及負責性並加強董事會的企業管治，該等職位分別由不同人士出任，彼等各自的職責已由董事會制定及明文載列。主席負責董事

會的策略性管理，其中包括確保董事會適當地履行其職能，以及貫徹良好的企業管治常規和開放及討論文化；而行政總裁在高級管理層的協助下，負責管理本集團業務，包括在董事會授權範圍內推行董事會所採納的重要策略及發展計劃。

非執行董事(包括獨立非執行董事)以彼此在不同領域的專業知識，惟不參與本集團的日常管理，履行其重要職責以給予管理層策略上的建議，確保董事會能維持財務及其他匯報的嚴格標準，並提供適當的制約與平衡以保障股東及本公司的整體利益。全體獨立非執行董事均具備出任上市公司董事的經驗，並能提供獨立意見以保障本公司少數股東的權益。

董事確保彼等能付出足夠時間和注意力以處理公司的事務。董事於獲委任時及其後每年皆向本公司披露其於上市公司或公共機構擔任職務的數目和性質以及其他重大承擔，並提供上市公司或公共機構的名稱。

董事會評估

董事會認識到定期評估其績效的重要性，以確保其運作的有效性。董事會自二零一二年起開始對其表現進行年度評估及從二零一六年開始，其評估涵蓋了三個董事委員會。本集團向董事會成員和各董事委員會發送一份調查問卷，徵求彼等就董事會或各董事委員會之相關組成、會議進行及信息方面的整體表現提供意見。二零一六年評估結果顯示，董事會及其董事委員會整體運作良好。

董事會及管理層

本公司組織架構的設計宗旨在維持董事會及管理層各自職責的適當均衡。董事會負責制定整體策略，而一般管理和日常決策和事宜則交予管理層處理，當中包括但不限於以下事項：

- 擬備中期財務資料及年度財務報表以供董事會於對外公佈前作審批；
- 執行董事會所採納的業務策略及發展計劃以及監管營運預算；
- 推行完備的內部監控制度及風險管理程序；
- 實踐持續發展措施；及
- 遵守相關的法定規定以及規則和條例。

董事會及管理層完全明瞭彼等各自的職責並支持發展健全的企業管治文化。

獨立非執行董事的獨立性

獨立非執行董事須在彼等獲委任時及其後每年確認彼等的獨立性，倘發生任何可能影響其獨立性的變動時，彼等須於可行情況下儘快知會本公司。截至二零一六年十二月三十一日止年度，董事會已接獲各獨立非執行董事就其獨立性而呈交的書面確認，此乃符合上市規則的相關規定。本公司認為於截至二零一六年十二月三十一日止年度全體獨立非執行董事均為獨立人士。

保障獨立股東權益的企業管治措施

董事會經檢討後確認，於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司已妥為遵守其日期為二零零九年十月二十一日的招股章程所述各項企業管治措施，當中包括：

- 董事須要向董事會申報彼等在董事會會議所審議的建議或交易中的任何直接或間接權益(如有)。彼等不得在董事會會議上就批准彼等存在重大利益的任何交易的決議案表決或計入法定出席人數內。
- 董事會確保，倘發現可能影響獨立股東權益的任何重大利益衝突或潛在重大利益衝突，將會儘快向獨立非執行董事報告。

- 獨立非執行董事可全權酌情釐定董事(連同其任何聯繫人)是否於與本集團業務存在重大競爭或潛在重大競爭的業務中擁有重大權益。任何獨立非執行董事可要求該名董事不出席(或如已出席,須退席)討論該等事宜的任何會議。

資料及持續專業發展

所有新任董事須接受有關本集團架構、業務及管治常規的入職簡介,以加強其對本集團營運的認識和了解。

全體董事可定期獲知可能影響本集團業務的重大變動,包括有關規則及條例。董事會及各董事有個別及獨立途徑隨時與集團主席、行政總裁、財務總裁、集團監察及風險管理總裁及公司秘書聯繫,以獲取相關資料履行其作為本公司董事的職責。

為進一步加強主席與非執行董事之間的交流,主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)於二零一六年內舉行四次會議以討論本集團的業務及有關事宜。

本公司亦有既定程序讓董事及董事委員會於履行董事職務時尋求獨立專業意見,而費用由本公司承擔。於二零一六年內,董事並沒有提出尋求獨立專業意見的要求。

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展,以更新彼等履行其作為本公司董事的職責之知識及技能。於二零一六年,董事們出席了本公司提供的有關培訓課程及/或參與外界舉辦的其他培訓課程、討論會或講座,並已接獲有關培訓紀錄。

委任及重選董事

新董事的委任必須經董事會或股東批准。董事會授權提名委員會挑選和推薦董事人選,包括在考慮獲推薦人選及在需要時委聘外界專才協助。

全體非執行董事及獨立非執行董事均獲委以三年任期,而全體董事須於股東週年大會輪換卸任及膺選連任。根據本公司細則,當時的三分之一董事(倘數目並非三的倍數,則為最接近但不少於三分之一的人數)須輪換卸任,惟每名董事應至少每三年一次輪流退任,並合資格重選連任。除輪換卸任外,任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事,其任期將直至獲委任後的首次股東大會為止,並須於該大會上退任及膺選連任,而任何獲董事會委任以增加現有董事會成員的董事,其任期將直至本公司下一屆股東週年大會為止,並於其時退任及符合資格者可重選連任。

於二零一六年五月舉行的股東週年大會上，馮國經博士、Jean-Marc LOUBIER先生及馮詠儀女士退任並願意重新獲委任。劉世榮先生於該股東週年大會不作重選，並於該會議結束後退任董事；Srinivasan PARTHASARATHY先生於該股東週年大會獲選為新任董事。於二零一六年六月，Jeremy Paul Egerton HOBBS先生獲委任為董事，以代替Richard Samuel COHEN先生。馮裕銘先生則於二零一六年八月獲委任為董事。

假設於本報告日期至即將舉行的二零一七年股東週年大會期間並無董事獲委任或辭任，則馮國經博士、張嘉聲先生、利子厚先生、辛定華先生、Jeremy Paul Egerton HOBBS先生及馮裕銘先生會在股東週年大會上退任並願意膺選連任。

企業管治事項的獨立匯報

董事會認同企業管治功能獨立匯報的重要性。集團監察及風險管理總裁(即公司監察總裁)獲邀出席董事會及董事委員會的會議，為企業管治事宜(包括風險管理、內部監控與有關業務營運、會計、財務匯報以及監管合規的相關合規事宜)提出建議。

董事責任保險

本公司已投保合適的責任保險，以彌償其董事因企業活動所產生的責任，並每年檢討承保範圍。

董事會及委員會會議

董事會在二零一六年內舉行了七次會議(平均出席率為94%)。董事會就定期會議於一年前訂定日期，以提高董事出席率，並於會議前最少十四天發出會議通知。會議議程由主席諮詢董事會成員後制訂。議程連同隨附的董事會文件於會議擬訂舉行日期前最少三天送遞全體董事，以給予彼等充分時間準備。於各董事會會議結束後，有足夠細節的董事會會議紀錄初稿及最終定稿會分別於合理時間內發送全體董事會成員以供表達意見及記錄，董事會會議紀錄則由公司秘書保存並供董事查閱。

下表載列二零一六年會議之出席率概要：

	出席/召開會議次數				
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會
非執行董事					
馮國經 ¹	7/7	-	3/3 ¹⁰	4/4	1/1
馮詠儀	6/7 ¹¹	-	-	-	1/1
馮國綸	7/7	-	3/4 ¹¹	-	1/1
馮裕銘 ²	2/2	1/1 ¹⁰	-	-	-
Jean-Marc LOUBIER	6/7 ¹¹	3/4 ¹¹	-	-	1/1
王日明	7/7	-	-	-	1/1
獨立非執行董事					
鄭李錦芬	6/7 ¹¹	4/4	-	3/4 ¹¹	1/1
張嘉聲 ³	7/7	4/4	4/4	4/4	0/1 ³
利子厚 ⁴	6/7 ¹¹	3/4 ¹¹	4/4	3/4 ¹¹	1/1
辛定華 ⁵	7/7	4/4	3/4 ¹¹	-	1/1
執行董事					
Jeremy Paul Egerton HOBBS ⁶	4/4	2/2 ¹⁰	-	-	-
Srinivasan PARTHASARATHY ⁷	7/7	4/4 ¹⁰	-	-	1/1
Richard Samuel COHEN ⁸	2/3 ¹¹	2/2 ¹⁰	-	-	1/1
劉世榮 ⁹	4/4	-	-	-	1/1
公司監察總裁					
楊志威 ¹⁰	6/7	4/4	4/4	3/4	1/1
會議舉行日期					
	21/3/2016	18/3/2016	21/3/2016	21/3/2016	23/5/2016
	23/5/2016	23/5/2016	3/6/2016	3/6/2016	
	3/6/2016	8/8/2016	29/7/2016	9/8/2016	
	22/6/2016	8/11/2016	8/11/2016	8/11/2016	
	9/8/2016				
	9/11/2016				
	20/12/2016				
董事出席率	94%	90%	88%	88%	91%

1. 董事會主席

2. 分別於二零一六年八月十日及二零一六年十一月十日獲委任為非執行董事及審核委員會成員

3. 薪酬委員會主席授權董事會主席(彼亦為薪酬委員會之成員)，當其身處海外時，於股東週年大會上代為回答任何問題

4. 提名委員會主席

5. 審核委員會主席

6. 於二零一六年六月四日獲委任為執行董事及集團行政總裁

7. 二零一六年五月二十三日舉行之股東週年大會結束出任為執行董事。此前，彼為本集團財務總裁，彼出席兩次董事會會議及股東週年大會

8. 於二零一六年六月四日辭任執行董事及不再擔任集團行政總裁

9. 二零一六年五月二十三日舉行之股東週年大會結束後退任執行董事。此後，彼以非成員身份獲邀出席兩次董事會會議

10. 獲邀以非成員身份出席

11. 董事缺席會議是由於其他公務、身處海外、健康情況或有潛在利益衝突等原因。就相關會議上所討論的主要事務彼等會獲取簡介，亦透過董事會主席或公司秘書向董事會/委員會提供觀點及意見

董事會轄下的委員會

董事會已於二零零九年一月一日成立下文所列的委員會，並訂立其職權範圍(有關詳情可於本公司及香港聯合交易所有限公司網站查閱)，而其條款不比企業管治守則之規定寬鬆：

- 審核委員會
- 提名委員會
- 薪酬委員會

所有委員會的成員大部份為獨立非執行董事及為進一步加強獨立性，這些委員會均由獨立非執行董事擔任主席。所有委員會均獲提供充足資源以履行其職責，並在董事認為有需要時徵詢專業意見，費用由本公司承擔。於各會議結束後，委員會會議紀錄的初稿及最終定稿分別於合理時間內發送全體成員以供表達意見及記錄。所有會議的紀錄均供所有董事會成員查閱。委員會的詳情及報告載列於下文。

審核委員會

審核委員會於二零零九年一月一日成立，其職權範圍包括負責就本集團的財務資料、風險管理、內部監控、財務匯報系統、企業管治事宜，以及集團與外聘核數師的關係作出檢

討，並向董事會提供意見及相關建議。其成員當中除Jean-Marc LOUBIER先生及馮裕銘先生為非執行董事外，其餘均為獨立非執行董事，成員名單如下：

辛定華先生(主席)

鄭李錦芬女士

張嘉聲先生

馮裕銘先生

利子厚先生

Jean-Marc LOUBIER先生

全體委員會成員均具備能就上述所有事宜提供意見的適當專業資格、會計或相關財務管理專長或行業經驗。

審核委員會於二零一六年召開了四次會議(平均出席率為90%)，與高級管理人員、本公司的公司管治部及外聘核數師共同考慮及檢討內部審核計劃、本集團的重要內部監控、風險管理、財務事宜，以及按照審核委員會的書面職權範圍所載有關企業管治事宜的政策並向董事會提供相關建議。公司管治部在集團監察及風險管理總裁的監督下，負責根據經審核委員會批准的內部審核計劃進行本集團的審核工作。

於二零一六年，該委員會的檢討範圍包括公司管治部及外聘核數師的審核計劃及報告、外聘核數師的獨立性、本集團所採納的會計準則及常規、內部監控、風險管理、財務匯報事宜(包括提呈董事會核准年度及中期財務報表)、上市規則及法定合規事項、重大關連交易，以及本集團內部審計及財務匯報部門的資源是否充足，員工是否具備足夠資歷及經驗，以及培訓課程及相關預算是否足夠。

審核委員會獲授權調查其職權範圍內任何活動，並可與管理層全面接觸及合作。委員會可直接聯繫公司管治部及外聘核數師，及全權酌情邀請任何管理層參加其會議。

審核委員會亦確保有適當安排，讓員工可在保密及無須擔心被反控訴的情況下舉報任何關注事宜，包括於財務匯報事宜及會計實務上的失當操作、不當或欺詐行為。根據本集團的檢舉政策，員工可向高級管理人員或通過集團監察及風險管理總裁向審核委員會舉報任何事宜。任何股東或持份者均可以密函形式向集團監察及風險管理總裁舉報類似的關注事宜，函件可寄往本公司的香港營業地址。於二零一六年，並無僱員、股東或持份者舉報任何足以對本集團財務報表及整體業務運作構成重大影響的欺詐或失當行為。

為進一步加強外聘核數師在匯報上的獨立性，本公司的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所獲邀出席二零一六年的全部審核委員會會議。於回顧年度，委員會成員與羅兵咸永道會計師事務所代表進行了兩次獨立會議以討論本集團的審計及相關事宜。本公司自二零零九年三月制訂了有關外聘核數師提供非審計服務的政策以確保外聘核數師只在較其他服務供應商所提供服務更為有效或更合乎經濟原則，且不會對外聘核數師的獨立性構成不利影響的情況下，方提供非審計服務。根據該政策，若干指定的非審計服務會被禁止。其他非

審計服務若費用高於一個指定限額，必須事前取得審核委員會批准。截至二零一六年十二月三十一日止年度，羅兵咸永道會計師事務所獲准進行的服務及有關費用載列如下：

所提供的服務	二零一六年 千港元
審計服務	5,839
非審計服務	
稅務	1,393
其他	396
合計	7,628

外聘核數師全年就非審計服務及審計服務所收費用的性質及比率均由審核委員會詳細審閱。在審核本公司二零一六年的財務報表前，該委員會已按照香港會計師公會的要求，接獲羅兵咸永道會計師事務所就其獨立性及客觀性而發出的書面確認。

該委員會成員滿意羅兵咸永道會計師事務所審計程序的成效，以及其專業能力、專業操守、獨立性及客觀性，而該委員會已審批二零一六年度度的審計費用及向董事會建議於即將舉行的股東週年大會上續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司截至二零一七年十二月三十一日止財政年度的外聘核數師。

提名委員會

提名委員會於二零零九年一月一日成立，其成員當中除馮國綸博士為非執行董事外，其餘均為獨立非執行董事，成員名單如下：

利子厚先生(主席)

張嘉聲先生

馮國綸博士

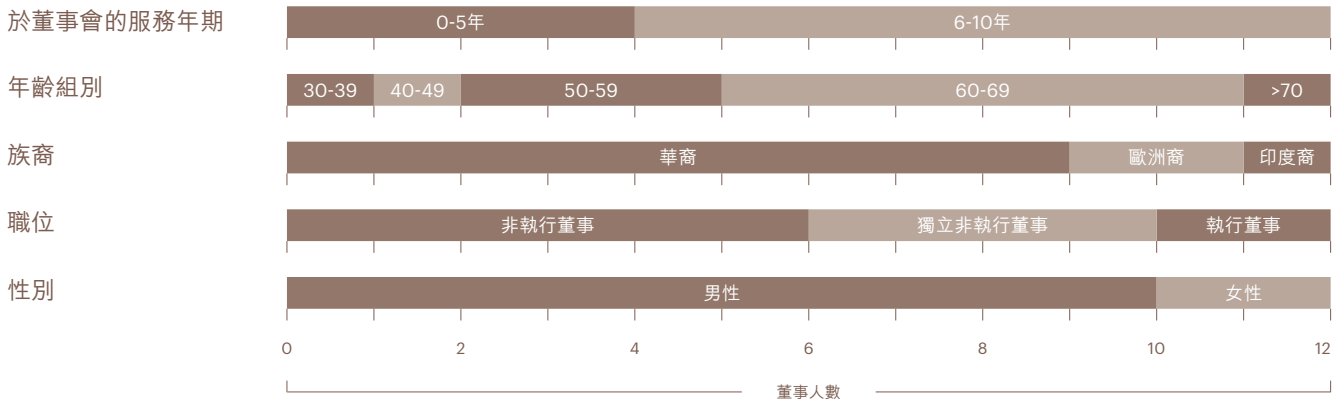
辛定華先生

該委員會的書面職權範圍包括根據委員會認可的若干指引，向董事會就委任董事、董事會組合的評估(包括其多元化)，評估獨立非執行董事的獨立性，監察董事和高級管理人員的

持續專業培訓及董事會繼任管理提出建議。有關指引包括成員的適當專業知識及行業經驗、個人操守、誠信及個人技能，以及付出足夠時間的承諾。提名委員會亦負責挑選及推薦董事人選，包括考慮被推薦人選及在有需要時委聘外界招聘專才。

本公司認同董事會成員多元化的好處。董事會成員多元化政策是由董事會於二零一三年五月採納。在檢討董事會組成時，提名委員會將考慮所有多元化的裨益，包括但不限於技能、區域和行業經驗、背景、種族背景、年齡、文化和性別，從而維持一個在技能，經驗和背景也能得到適當平衡的董事會。提名委員會根據近期對上述評價準則作出的檢討，認為董事會成員組合是多元化的。

於二零一六年十二月三十一日董事會的組成分析如下：



提名委員會在二零一六年舉行了四次會議(平均出席率為88%)，以審閱董事會的組成(包括多元化)、評估獨立非執行董事的獨立性、審閱有關在二零一六年五月舉行的股東週年大會上董事的退任和委任、就董事的委任或重新委任及行政總裁及副主席的變更向董事會提出建議，檢視及審閱董事及高級管理人員的持續專業發展及培訓，並審閱董事會及董事委員會表現評估的結果。

薪酬委員會

薪酬委員會於二零零九年一月一日成立，其成員當中除馮國經博士為非執行董事外，其餘均為獨立非執行董事，成員名單如下：

張嘉聲先生(主席)

鄭李錦芬女士

馮國經博士

利子厚先生

該委員會的職責已書面載列於其職權範圍內，包括檢討本集團的薪酬政策及批准所有董事及高級管理人員的薪金政策，獲授權釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬組合，及審閱並推薦有關根據本公司的購股權計劃授出及分配購股權的建議。

薪酬委員會在二零一六年舉行了四次會議(平均出席率為88%)，以審閱執行董事和新任行政總裁包括獎金的薪酬待遇，以及討論和審閱股票激勵計劃的建議。

執行董事的薪金政策

本公司的執行董事薪金政策，旨在讓本公司透過參照公司及業務單位目標而將執行董事薪金與工作表現掛鉤以作激勵。根據該政策，董事不可批准其本身的薪金。

執行董事薪金組合的主要組成部份包括：

- 基本薪金及津貼；
- 花紅(按本集團除息稅前溢利的百分比計算)；及
- 購股權。

執行董事的薪金詳情載列於第115至117頁的綜合財務報表附註15內。

非執行董事的薪金政策

非執行董事的薪金(包括董事袍金)，須由董事會參照其他在聯交所上市及市值相近的公司之薪酬範圍作出定期評估及建議，並由股東批准。非執行董事因履行職務(包括出席本公司會議)而產生的費用可以實報實銷方式獲得償付。非執行董事的薪酬詳情載於第115至117頁的綜合財務報表附註15內。

公司秘書

公司秘書就董事會管治事宜向集團主席匯報，並負責確保董事會政策及程序得以遵守。所有董事會成員均可獲得公司秘書的意見和服務。此外，公司秘書為新任董事安排相關就職培訓事宜，並為董事會成員之持續專業發展提供協助。於二零一六年，公司秘書接受了逾十五小時的專業培訓，提升其技能和知識。

風險管理及內部監控

董事會深明內部監控的重要性，以保障股東的權益及投資和本集團的資產，以及管理業務風險。董事會負責評估和確定本集團在實現策略目標時願意承擔風險的性質和程度。董事會也負責確保本集團維持一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，並通過審核委員會檢討該系統是否恰當及有效。該系統旨在管理而非消除業務未能完成達標的風險，且該系統的目的是提供合理而非絕對保證避免發生重大的錯誤陳述、損失或欺詐事故。

董事會授權管理層設計、推行及持續監督風險管理及內部監控系統(包括財務、營運與合規監控要求)。本集團有合資格人士持續維護及監察此監控系統。

董事會及管理層全面明瞭彼等各自的職責，並支持發展一個穩健及有效的監控環境。

控制環境

本集團在一個已制定的風險管理及內部監控環境下營運，而此監控環境與香港會計師公會發佈的「內部監控與風險管理的基本架構」所述的原則相符。本集團風險管理及內部監控覆蓋的範疇與三方面有關：有成效及有效率的運作，可靠的財務匯報以及遵守適用的法例和規定。

本集團堅守一套為本身而設、具有明確職責範圍及恰當授權制度的管治架構。一個由財務總裁監督的營運支援部集中處理及監控財庫活動、財務與管理匯報、人力資源、行政管理及資訊科技，並作為本集團營運所在國家各業務單位的需求度身制訂的書面政策所補充。

財務風險管理

董事會審批本集團的三年業務計劃及年度預算，並以該預算為基礎每季檢討本集團的營運、財務表現及重要營運指標。管理層按月嚴密監察本集團的實際財務表現。本集團採納穩健的管理措施以降低財務風險。有關本集團的財務風險管理詳情(包括外匯風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險)已載列於第95至103頁的綜合財務報表附註4內。

合規監控管理

公司監察組(包括公司管治部及公司秘書部)在集團監察及風險管理總裁的監督下，連同獨立顧問檢討相關法例和規定、上市規則的遵守、對外披露資料規定的要求及遵從本公司內部審計章程所規定的監察常規標準。

行為守則及商業道德

本集團非常重視員工在各營運範疇內所秉持的道德標準及誠信。為方便全體員工查閱及作為持續備忘，本集團的行為守則、商業道德以及檢舉政策已登載於本公司之內聯網。全體董事及員工均須時刻遵守該守則、道德標準及政策。

董事及有關僱員進行證券交易

本集團已採納嚴格程序規管董事進行之證券交易須符合上市規則附錄十所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)的規定。有關僱員若有可能擁有本集團的內幕消息，亦須遵守與標準守則所訂的條文同樣嚴格的書面指引。本集團已取得董事及有關僱員的個別確認，彼等於二零一六年內均已遵守標準守則的規定。本公司於二零一六年內並無察覺董事及有關僱員有任何違規情況。

本公司已採納內幕消息政策，並根據證券及期貨條例及上市規則之規定處理及發佈內幕消息。

內部及外聘審計

公司管治部獨立地審閱風險管理及內部監控措施，評估其是否恰當、有效及獲切實遵從。審核委員會審閱及批准執行公司管治部的內部審核計劃，該計劃與本集團的業務計劃相互聯繫。公司管治部的審核計劃是以風險評估為編製基礎，涵蓋本集團以三年為一個主要運作週期的審查及評估業務風險管理能力的有效性和內部監控過程的充分性。

審核的範圍涉及財務、營運與合規事宜。公司管治部在審核過程中所需的全部資料並無受到任何限制。集團監察及風險管理總裁定期向審核委員會匯報重要發現及建議。公司管治部每三個月跟進所有獲接納的建議，以確保該等建議已獲執行，並於審核委員會會議上向審核委員會匯報。此外，公司管治部定期造訪本集團於本地及海外的辦事處及店舖，並定期關注當地管理層及零售人員，透過實地考察將合規文化植根於本集團的業務常規中。

作為本集團風險管理及恰當內部監控系統有效性年度檢討的一部份，公司管治部獨立地審閱管理層填妥的風險管理及內部監控自我評核清單，並評估是否恰當及有效。

公司管治部亦審閱本集團負責會計及財務報告的部門資源是否充足，該部門僱員的資歷及經驗以及其培訓課程與預算費用是否足夠。

本公司的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所對本集團的綜合財務報表進行獨立審計。作為其審計工作的一部份，羅兵咸永道會計師事務所亦會向審核委員會匯報其於審計過程中可能察覺的本集團任何重大風險管理及內部監控缺點。

根據管理層及公司管治部所作的相關評估，以及考慮了外聘核數師就其於二零一六年審計所作的工作結果，審核委員會確信：

- 本集團的風險管理及內部監控系統，以及內部審計功能已獲確立並有效地運作，其目的是為提供合理保證，以確保重大資產獲得保障，辨識及監控營商的風險，重大交易均在管理層授權下執行以及財務報表並無重大錯誤陳述並能可靠地對外發報；
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險；及
- 本集團內部審計及財務匯報部門人力資源充足，其員工具備有足夠的資歷及經驗，並有充足的培訓課程及相關預算費用。

董事及高級管理層的權益

董事所持本公司的股份權益詳載於第58及59頁的董事會報告。截至二零一六年十二月三十一日止年度期間，各高級管理層成員所持股份均低於本公司已發行股本的百分之二。

董事及核數師就財務報表所承擔的責任

董事就編製財務報表須承擔的責任載於第64頁，而外聘核數師的申報責任載於第68及69頁。

遵守企業管治守則

董事會已檢討本公司的企業管治常規，確信本公司於截至二零一六年十二月三十一日止年度內已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的守則條文。

企業通訊

本公司認為與其持份者（尤其是與其員工及股東）保持溝通極為重要，以建立良好的企業管治文化。

投資者關係及通訊

本公司已推行可促進投資者關係及通訊的政策。於二零一六年，本公司在年度及中期業績公佈後舉行分析師簡報會，以及與機構股東、基金經理及分析員進行定期會面交流。為了進一步促進有效溝通，本公司設立網站(www.trinitygroup.com)以電子方式適時發放公告、股東資訊及其他相關財務及非財務資訊。業績發佈會亦可於公司網站瀏覽。本公司明白其於證券及期貨條例及上市規則規定下的責任，當中首要原則乃及時披露預期為內幕消息的消息，以防止選擇性或無意間洩露內幕消息。僅指定管理層成員獲授權為發言人，回應外界相關的提問。

本公司視股東週年大會為重要事項。股東週年大會為董事會與股東之間提供溝通機會。董事會主席、各董事委員會主席（倘缺席，彼等的正式委任代表）及外聘核數師出席股東週年大會，解答股東的提問。全體董事（除該日在國外的獨立非執行董事外）均出席了二零一六年舉行的股東週年大會。本集團歡迎股東積極參與股東週年大會。股東週年大會通告及相關文件會在大會舉行日期前不少於二十個實際營業日前寄發予股東。股東於股東大會上按彼等持有股份的數量以投票方式表決，相關結果於本公司以及聯交所網站內公佈。

董事會確認，本公司細則於二零一六年並無足以影響本公司的營運及匯報常規的轉變。股東需留意的重要事項日誌與股份資料（包括於二零一六年十二月三十一日的市值）已載列於第53頁的投資者參閱資料一節內。

內部通訊

管理層與員工的有效溝通對本集團的成功起重要作用。本公司定期舉行執行委員會會議，讓高級行政人員審閱本集團的營運業績及表現，及制訂全集團的政策及常規，並匯報及討論影響本集團的重要事項。而由財務部準備的每月財務更新會分發予各高級管理人員。於年內，本集團舉辦了管理層研討會，讓本集團的高級主管和經理參與，以營造員工切身參與制訂本集團戰略目標的投入感，加強本集團內部的有效溝通。

本集團設有企業內聯網，方便員工獲取有關政策、實務守則及其他員工通訊的企業資訊。本集團亦定期刊發內部通訊，向員工簡介本集團最新動向、指引與發展計劃、集團聚會、人事變動及員工聯誼活動等事宜。

本集團深信人力資源對本集團增長及成就以及提升本公司良好的企業管治文化的重要性。有關人力資源以及員工發展及個人成長的詳情載於第26及27頁討論及分析一節內。

股東權利

根據本公司細則，在持有不少於本公司繳足股本（並有權在本公司的股東大會上表決）十分之一的股東的書面要求下，董事會必須召開股東特別大會以討論該書面要求所載的任何議題；此大會必須在該書面要求送達後的兩個月內舉行。股東如擬提出任何建議，可致函董事會或公司秘書並寄往本公司在香港的主要營業地點。

股東如欲向董事會作特別查詢，可致函公司秘書並寄往本公司在香港的主要營業地點。其他一般查詢可通過本公司網站送交本公司。

可持續發展措施

作為有社會責任的企業，本集團在經營業務之餘亦積極實踐可持續發展措施，並在日常決策中考慮到更多社會及環保事宜。有關本集團企業社會責任及可持續發展措施的詳情載於第27及28頁討論及分析一節。

董事及 高級管理層

—



執行董事

**Jeremy Paul
Egerton Hobbins**

Srinivasan Parthasarathy



高級管理層

劉世榮



高級管理層
Agnes Shen
黃琮珠



高級管理層
Raymond
Mark Clacher



Laurent
Grosogeat

執行董事

Jeremy Paul Egerton HOBBS

行政總裁

69歲，於二零一六年六月四日獲委任為本公司之執行董事及本集團之行政總裁。彼負責管理本集團之業務，包括推行主要策略及發展計劃。

Hobbins先生於一九九九年加入馮氏集團，曾分別出任本公司主要股東馮氏零售集團有限公司之集團董事總經理及馮氏控股(1937)有限公司之董事，以及Fung Distribution International Limited(馮氏經銷國際有限公司)之副主席。彼於二零零六年十二月至二零一一年六月期間出任本公司之董事，並於二零零七年三月至二零零九年五月期間為其集團董事總經理。彼現為上市公司利亞零售有限公司之非執行董事。

在加入馮氏集團前，Hobbins先生曾出任多家公司的管理層，其中包括Inchcape Marketing Services – Asia Pacific及其於新加坡上市之附屬公司之行政總裁、以香港為基地的Inchcape Buying Services之行政總裁、英國Campbell Soup Company之總裁及加拿大Ault Foods之總裁。彼亦曾在寶潔、和記黃埔及Cadbury Schweppes擔任高級管理層職位，開展其於品牌管理方面的事業。

Srinivasan PARTHASARATHY

財務總裁

59歲，於二零一六年五月二十三日獲委任為本公司之執行董事，並自二零一五年七月一日起出任本集團之財務總裁。彼負責本集團之財務、會計、人力資源及資訊科技事務。

彼於二零一二年一月至二零一五年六月期間擔任本公司的主要股東馮氏控股(1937)有限公司及旗下上市公司包括本公司之集團監察總裁。

Parthasarathy先生擁有逾30年專業經驗。彼自一九九九年於馮氏集團出任不同的財務及商務職位。在此以前，彼任職於英之傑集團，亦曾於香港、新加坡、英國及中東各地擔任相關職務，彼亦曾出任一家在新加坡上市及一家在香港上市的公司的財務總裁。

Parthasarathy先生畢業於孟買大學，獲商學士學位；並取得印度特許會計師資格，在全印度優異等級中排名第四，彼亦為英國特許管理會計師公會的資深會員。

非執行董事

馮國經博士 GBM, GBS, CBE

非執行主席

71歲，自二零零六年十二月起為本公司主席兼非執行董事。彼為馮國綸博士的兄長、馮詠儀女士的父親和馮裕銘先生的伯父。馮博士擔任一家以香港為基地的國際企業馮氏集團的集團主席，旗下主要營運集團公司經營貿易、物流、分銷及零售業務，當中包括上市的利豐有限公司、利標品牌有限公司、利亞零售有限公司以及本公司。馮博士自二零一二年五月退任利豐有限公司的集團主席後便出任其榮譽主席。彼亦為本公司主要股東King Lun Holdings Limited(經綸控股有限公司)、馮氏控股(1937)有限公司、馮氏零售集團有限公司及Fung Trinity Investments Limited的董事。馮博士持有麻省理工學院電機工程學士及碩士學位，以及哈佛大學商業經濟學博士學位。

馮博士出任在香港之周大福珠寶集團有限公司及土耳其之Koç Holding A.Ş.之獨立非執行董事。彼曾任寶鋼集團有限公司(二零零五年十月至二零一三年一月)、中銀香港(控股)有限公司(二零零二年六月至二零一四年六月)及中國石油化工集團公司(二零一二年四月至二零一六年一月)之獨立非執行董事。馮博士於二零一五年七月獲委任為香港大學「亞洲環球研究所」之顧問委員會主席，該研究所為肩負並延續經綸國際經濟研究院之使命而成立的跨學科智庫，而馮博士為經綸國際經濟研究院之創院主席(二零一零年七月至二零一五年六月)。就公職而言，馮博士為中國人民政治協商會議委員。彼亦是香港政府經濟發展委員會成員及香港卓越獎金計劃督導委員會主席。於二零一六年七月，彼獲委任為香港金融管理局基建融資促進辦公室的顧問。馮博士曾為香港貿易發展局主席(一九九一至二零零零年)、亞太經濟合作組織商業顧問委員會的香港區代表(一九九六至二零零三年)、香港機場管理局主席(一九九九至二零零八年)、香港大學校務委員會主席(二零零一至二零零九年)、大珠三角商務委員會主席(二零零四至二零一三年)、香港政府策略發展委員會成員(二零零五至二零一二年)、國際商會主席(二零零八至二零一零年)、世界貿易組織「世界貿易未來」的高級別諮商小組成員(二零一二至二零一三年)以及中國國際經濟交流中心副理事長(二零零九至二零一四年)。於二零零三年及二零一零年，香港政府分別頒授金紫荊星章及大紫荊勳章予馮博士，以表揚彼對社會作出的傑出貢獻。

馮詠儀

非執行副主席

45歲，為本公司副主席兼非執行董事。彼為馮國經博士的女兒、馮國綸博士的姪女和馮裕銘先生的堂姊。彼於二零零七年九月獲委任為董事，於二零一四年二月調職為非執行董事並於二零一六年八月出任副主席。

馮女士為本公司主要股東馮氏零售集團有限公司的集團董事總經理。彼為Macy's China Limited的董事，該公司為Macy's Inc與馮氏零售集團有限公司的合資企業。彼於二零零零年在馮氏集團旗下的私人投資部門發展其事業並擔任投資經理一職，負責管理家族投資；現亦為馮氏投資管理有限公司的投資總監。在加入馮氏集團前，彼在紐約Brown Brothers Harriman & Co任職，其後直至一九九九年於該公司香港辦事處擔任副經理一職。馮女士在零售業擁有經驗，曾任職於Salvatore Ferragamo Asia的市場推廣及公共關係部門、利豐(貿易)有限公司的採購部門，以及利豐美國的批發品牌部門。

馮女士於一九九三年畢業於哈佛大學，擁有經濟學文學士學位。彼為德育關注組特別工作小組、香港科大商學院陳江和亞洲家族企業與創業研究中心顧問委員會、香港－歐洲商務委員會以及香港大學經濟及工商管理學院董事局的成員。此外，馮女士現為美國新罕布什爾州聖保羅學校的亞洲會之聯席主席，亦曾為該校之信託委員會成員。彼曾為香港貿易發展局內地商貿諮詢委員會委員。

馮國綸博士 SBS, OBE, JP

非執行董事

68歲，自二零零六年十二月起為非執行董事，並曾為本公司之副主席(二零零六年十二月至二零一六年八月)。彼為馮國經博士的胞弟、馮裕銘先生的父親及馮詠儀女士的叔父。馮博士現為馮氏集團旗下利豐有限公司的集團主席、利標品牌有限公司的主席兼非執行董事以及利亞零售有限公司的非執行董事。彼為本公司主要股東King Lun Holdings Limited(經綸控股有限公司)、馮氏控股(1937)有限公司、馮氏零售集團有限公司及Fung Trinity Investments Limited的董事。

馮博士為香港總商會(一九九四至一九九六年)、香港出口商會(一九八九至一九九一年)及太平洋經濟合作香港委員會(一九九三至二零零二年)的前任主席。於二零零八年，香港政府頒授銀紫荊星章予馮博士，以表揚彼對社會作出的傑出貢獻。彼畢業於普林斯頓大學，持有工程學士學位及哈佛商學院工商管理碩士學位。彼分別獲香港科技大學及香港理工大學頒授榮譽工商管理學博士學位。馮博士現為VTech Holdings Limited、瑞安房地產有限公司、新鴻基地產發展有限公司、香港上海大酒店有限公司，以及新加坡航空有限公司的獨立非執行董事。

馮裕銘

非執行董事

37歲，於二零一六年八月十日獲委任為非執行董事。彼為馮國綸博士之兒子、馮國經博士之姪兒及馮詠儀女士之堂弟。

彼為於聯交所上市的利豐有限公司之全資附屬公司利豐(貿易)有限公司之執行副總裁－企業服務。彼管理利豐在香港、韓國及台灣的區域營運，亦負責利豐集團之企業服務事宜以及就該等地區之商務環境與持份者作策略性合作。馮裕銘先生於二零零四年加入利豐集團，曾就讀於美國普林斯頓大學及Boston College。

Jean-Marc LOUBIER

非執行董事

61歲，於二零零九年六月一日獲委任為獨立非執行董事，並於二零一一年三月二十三日調職為非執行董事。彼為法國巴黎HKL Holding的行政總裁。彼現亦為一家經營Robert Clergerie品牌的鞋履及配飾的公司RC Holdings SAS的行政總裁。Loubier先生為First Heritage Brands Advisory SAS及Delvaux Design Coordination & Finance NV的總裁；同時亦為Sonia Rykiel Creation et Diffusion de Modeles SA的主席。彼為法國Federation Francaise de la Couture et du Pret-a-Porter董事會成員、Chambre Syndicale du Pret-a-Porter的副總裁及法國奢侈品公司協會Comite Colbert的董事。彼亦為一家在法國上市的AdVini SA的監事會成員。

Loubier先生曾出任在多倫多交易所及紐約交易所上市的Harry Winston Diamond Corporation的獨立非執行董事(二零一零年十二月至二零一三年七月)，該公司於出售其零售業務後易名為「Dominion Diamond Corporation」。彼亦曾在法蘭克福交易所上市的公司Escada AG的行政總裁(二零零七年六月一日至二零零八年六月三十日)；並曾擔任該公司監事會成員及策略委員會主席(二零零六年十一月至二零零七年五月)。Loubier先生曾於路易威登集團擔任主要管理層職位共十六年，彼於一九九零年加入路易威登馬利蒂公司擔任傳訊總監，其後出任其執行副總裁直至二零零零年。彼曾為Celine的總裁兼行政總裁(二零零零至二零零六年)。Loubier先生在奢華、時尚及零售業擁有豐富的國際經驗。

Loubier先生畢業於法國巴黎政治學院 (Institut d'Etudes Politiques de Paris)，並於一九八三年取得法國高等商學院HEC (Hautes Etudes Commerciales)工商管理碩士學位。

王日明

非執行董事

66歲，於二零零六年十二月獲委任為董事，其後於二零一四年五月調職為非執行董事，彼於二零零九年六月至二零一四年五月期間出任集團董事總經理。王先生為本公司主要股東馮氏零售集團有限公司的董事，並為Heritage Foods (Hong Kong) Limited的董事總經理。

王先生於一九九九年加入馮氏集團，擔任Fung Distribution International Limited(馮氏經銷國際有限公司)的區域董事。彼曾任Inchcape Marketing Service大中華區消費者及保健業務的行政總裁及Inchcape Pacific Limited的董事。彼在分銷消費品方面擁有逾30年的經驗，包括在亞太地區分銷快速消費品。彼在消費品牌市場推廣方面擁有豐富經驗，曾在亞太區成功推銷多個著名消費品牌。

王先生持有香港大學經濟及哲學系文學榮譽學士學位。

獨立非執行董事

鄭李錦芬

獨立非執行董事

64歲，於二零一一年十一月一日獲委任為獨立非執行董事。鄭女士為非牟利民間機構團結香港基金的總幹事，該基金會為就香港短期及長遠發展需要進行獨立研究的智庫。

鄭女士於一九七七年加入美資直銷公司安利香港展開其事業，至二零零五年晉身為安利企業執行副總裁。彼直接負責安利大中華區和東南亞等地的業務。彼以帶領安利於一九九一年進入中國市場著稱，並同時出任安利(中國)行政主席直至其於二零一一年春季退休。在其領導下，安利(中國)克服了在國內所面對有關監管及營運的挑戰，及至二零一零年增長成為一家銷售額逾三十億美元的企業。於二零零七年，鄭女士獲CNBC頒發年度「中國最佳人才管理獎」。於二零零八年及二零零九年，彼兩度榮膺美國《福布斯》雜誌評選為「全球百位最具影響力女性」之一。於二零一零年，彼亦獲《財富》雜誌(中文版)推舉為該年度「中國最具影響力的二十五位商界女性」之一。

鄭女士現為安利公益基金會的創會主席及榮譽主席、中華全國婦女聯合會執行委員會委員及中國人民政治協商會議廣東省委員會委員。彼現為在香港上市的海爾電器集團有限公司、澳洲上市的Amcor Limited及瑞士上市的雀巢有限公司之獨立非執行董事。彼曾任在馬來西亞上市的Amway (Malaysia) Holdings Berhad、在香港上市的思捷環球控股有限公司及領匯管理有限公司(其為於香港上市的領匯房地產投資信託基金之管理人)的獨立非執行董事。

鄭女士畢業於香港大學，持有榮譽文學士學位及工商管理碩士學位。

張嘉聲

獨立非執行董事

薪酬委員會主席

61歲，於二零零八年十月一日獲委任為獨立非執行董事。張先生現為於聯交所主板上市的壹傳媒有限公司的執行董事兼集團行政總裁，彼曾於二零一四年十二月至二零一六年六月期間出任該集團的臨時主席。

自二零零二年至二零零五年，張先生擔任沃爾瑪中國有限公司的總裁，彼帶領沃爾瑪之零售店在中國拓展，並管理著一支擁有逾20,000名員工的團隊。在加入沃爾瑪前，彼曾擔任桂格麥片亞洲公司的總裁，該公司經營(其中包括)佳得樂運動飲料及桂格麥片品牌。張先生自一九七八年至一九九四年期間亦在雀巢公司任職，自一九九二年至一九九四年期間，彼為雀巢(中國)有限公司的營運總裁－中國。

彼為美國西北大學凱洛格管理學院全球顧問委員會委員；並為美國聖約瑟夫學院之信託委員會成員。彼亦為香港科技大學商學院全球業務項目的管理課程顧問委員和兼任教授。

張先生獲取美國西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士學位及印第安納州聖約瑟夫學院之榮譽文學博士學位。

利子厚

獨立非執行董事
提名委員會主席

55歲，於二零零八年十月一日獲委任為獨立非執行董事。利先生現為一家從事私人投資管理的公司Oxer Limited的董事。

利先生於一九八七年在投資行業發展其事業，其後一直在跨國投資公司包括東方匯理投資有限公司以及羅祖儒投資顧問公司擔任高級管理職務。彼亦於一九九五年與他人共同創辦亞洲策略投資管理有限公司。

彼為兩家於聯交所上市的公司希慎興業有限公司的非執行董事及震雄集團有限公司的獨立非執行董事。彼亦為香港賽馬會的董事。利先生曾為香港聯合交易所主板及創業板上市委員會以及證券及期貨事務監察委員會(香港交易所上市)的成員。彼曾任香港交易及結算所有限公司的獨立非執行董事以及香港場外結算有限公司之主席及獨立非執行董事。

利先生在美國接受教育，持有Bowdoin College文學士學位以及波士頓大學工商管理碩士學位。

辛定華

獨立非執行董事
審核委員會主席

58歲，於二零零八年十月一日獲委任為獨立非執行董事。彼現為在香港上市的四環醫藥控股集團有限公司、中國泰凌醫藥集團有限公司、中國鐵路通信信號股份有限公司及昆侖能源有限公司的獨立非執行董事。彼亦為在香港以及上海證券交易所上市的中國中車股份有限公司和中國鐵建股份有限公司的獨立非執行董事。彼現為香港上市公司商會副主席，並曾出任該會主席(二零一三至二零一五年)及名譽總幹事。

辛先生曾擔任Solomon Systech (International) Limited的獨立非執行董事兼非執行主席；人和商業控股有限公司的非執行董事；滙盈控股有限公司及滙富金融控股有限公司的執行董事(該等公司均為香港上市的公司)；中國中鐵股份有限公司(該公司為於香港以及上海證券交易所上市的公司)、中國北車股份有限公司(該公司因與中國中車股份有限公司合併而於二零一五年五月除牌)及領匯管理有限公司(其為於香港上市的領匯房地產投資信託基金之管理人)的獨立非執行董事；JP Morgan Chase香港區高級區域主任兼香港投資銀行部主管；怡富控股有限公司的集團執行董事兼大中華區投資銀行業務主管。彼歷任收購及合併委員會以及收購上訴委員會委員、聯交所上市委員會副召集人以及聯交所理事會理事。

辛先生於一九八一年畢業於美國賓夕法尼亞大學華頓學院，持有經濟理學學士學位。辛先生亦於二零零零年完成美國史丹福商學院史丹福行政人員課程。辛先生現為英國特許公認會計師公會資深會員，及香港會計師公會資深會員。

集團監察及風險管理總裁

楊志威

62歲，於二零一五年七月獲委任為本公司集團監察及風險管理總裁。彼亦為本公司主要股東馮氏控股(1937)有限公司及旗下於香港上市的公司之集團監察及風險管理總裁。

彼在法律、監察及合規事宜等方面擁有廣泛經驗，並曾於公營和私營機構擔任企業、商業及證券律師職務。

在加入馮氏集團前，彼為中國銀行(香港)有限公司(「中銀香港」)副總裁(個人金融)，負責中銀香港個人銀行的整體業務表現。

楊先生於香港大學畢業，持有社會科學學士學位。彼亦於英國法律學院畢業，並持有加拿大西安大略大學法律學士學位及工商管理碩士學位。

高級管理層

劉世榮

營運總裁

65歲，自二零一一年一月一日起出任為本集團的營運總裁。彼負責本集團之供應鏈管理業務。彼於二零一一年一月至二零一六年五月出任本公司之執行董事。

在加入本集團前，劉先生為利豐有限公司(一間於香港聯交所主板上市的公司)之全資附屬公司利豐(貿易)有限公司的執行董事，負責環球服裝品牌及美國的服裝專門店採購業務。彼於一九八一年加入利豐集團工作，並於一九九二年至二零零九年出任利豐有限公司的執行董事。

劉先生畢業於肯薩斯大學，持有商業及會計學士學位。

黃瓊珠

執行副總裁—亞洲零售(中國及新加坡)

57歲，擔任現職位以前，彼為LiFung Trinity Management (Singapore) Pte Ltd及Cerruti Investment Pte Ltd的執行副總裁—新加坡，負責拓展利邦自家擁有品牌至東南亞國家聯盟等地區。

黃女士於二零零七年四月一日加入本集團，彼曾為Salvatore Ferragamo在南韓建立合營業務，業務覆蓋南韓本土市場、旅遊零售以及東南亞等市場，直至二零一二年年底。此外，彼成立Branded Lifestyle，為馮氏集團的時裝零售旗艦。彼在高級時尚品牌零售業務方面擁有超過30年豐富經驗，彼過往的世界知名品牌經驗包括Mango、Calvin Klein Jeans、Country Road及GANT。彼於一九八六年加入Inchcape Berhad，負責個人護理產品、運動鞋類及名貴商品，包括Sheaffer筆、江詩丹頓、Nina Ricci及Givenchy手錶以及包括傑尼亞及卡爾拉格菲爾德在內的優質時裝品牌。在加入Inchcape Berhad之前，彼曾任職於新加坡出口信貸保險公司、Mulpha Sdn Bhd(馬來西亞)及IBM(英國)。

黃女士持有英國布萊頓大學文學(榮譽)學士學位。

Agnes SHEN

執行副總裁—亞洲零售(香港、澳門及台灣)

62歲，彼亦為本公司兩家零售附屬公司的董事。沈女士於一九七八年加入利邦零售(香港)有限公司。彼於一九八七年至一九九六年期間擔任採購董事，負責產品開發、採購及零售業務。擔任現職位以前，彼為Cerruti 1881的董事總經理及執行副總裁—零售營運。彼在產品開發及優質男士服裝零售業方面擁有豐富經驗。

沈女士持有美國University of San Francisco工商管理(經濟學)理學學士學位。

Raymond Mark CLACHER

執行副總裁—Gieves & Hawkes, Kent & Curwen, Hardy Amies

53歲，於二零零九年加入本集團。擔任現職位以前，彼為執行副總裁—零售(香港及澳門)、執行副總裁—台灣及Gieves & Hawkes的董事總經理。彼於亞洲及歐洲擁有逾30年的零售業務經驗，曾於二零零六至二零零九年期間任職Gieves Limited的商務總監。彼自二零零零年十一月至二零零二年七月期間出任United Colors of Benetton的零售業務總監。擔任該職位以前，彼曾於英國零售公司出任高級管理層職位，包括House of Fraser、BHS及Littlewoods。

Clacher先生持有英國商務教學委員會(Business Education Council)的國家商務文憑。

Laurent GROSGOGEAT

執行副總裁—Cerruti 1881

55歲，於二零一六年三月加入本集團。在加入本集團前，彼已擁有超過20年在高級品牌的管理經驗，包括曾任職於路易威登馬利蒂公司，擔任Cartier總經理負責南韓及意大利的業務、曾出任Chanel珠寶及腕錶高級副總裁負責美國及太平洋地區的業務，以及曾任職於美國紐約Estee Lauder Companies Inc.。彼在精選分銷網絡等領域擁有資深的專業知識，並應用於不同商品，包括皮革製品、時尚配飾、尊貴美容、奢華腕錶及高級珠寶。

Grogogeat先生畢業於Sorbonne University及法國Institut d'Etudes Politiques de Paris (Sciences Politiques)。

投資者參閱資料

—

上市資料

上市： 香港聯交所
股份代號： 891

財務日誌

二零一七年三月十六日
公佈二零一六年全年業績

二零一七年六月一日
為確定股東有權出席股東週年大會的記錄日期

二零一七年六月七日
股東週年大會

股份過戶登記處

主要：

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
The Belvedere Building
69 Pitts Bay Road
Pembroke HM 08
Bermuda

香港分處：

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東一百八十三號
合和中心二十二樓
電話號碼：(852) 2980 1333
電子郵件：is-enquiries@hk.tricorglobal.com

股份資料

買賣單位
2,000股股份

於二零一六年十二月三十一日已發行股份
1,746,528,883股

於二零一六年十二月三十一日之市值
1,013百萬港元

查詢請聯繫

Srinivasan PARTHASARATHY
執行董事/財務總裁
電話號碼：(852) 2342 1151
傳真號碼：(852) 2343 4708
電子郵件：info@trinitygroup.com

利邦控股有限公司
香港
九龍九龍灣
臨澤街八號
傲騰廣場三十樓

網站

www.trinitygroup.com

董事會報告

—

董事提呈截至二零一六年十二月三十一日止年度報告及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務審視

本公司主要從事投資控股，其附屬公司的業務載於綜合財務報表附註41。

有關本集團業務的中肯審視及分析，範圍包括本集團面對的主要風險及不明朗因素、在二零一六年後發生而對本集團有影響的重要事件以及集團日後可能出現的業務發展，載於「主席報告」(第16及17頁)、「行政總裁概覽」(第18至21頁)、「討論及分析」(第22至29頁)及綜合財務報表附註4.1及40。此等審視及分析屬本報告的一部份。

經營地區分析

本集團按經營分部劃分的年度表現分析載於綜合財務報表附註6。

業績及分派

本集團年度業績載於第70頁綜合收益表。就截至二零一六年十二月三十一日止年度董事不建議派發末期股息。

儲備

本集團及本公司於年內的儲備變動分別載於綜合財務報表附註28及39。

可供分派儲備

於二零一六年十二月三十一日，本公司根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)可供分派予股東的儲備為769,632,000港元(二零一五年：782,086,000港元)。

捐款

本集團於年內的慈善及其他捐款為29,000港元(二零一五年：39,000港元)。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註17。

股本

本公司的股本變動詳情載於綜合財務報表附註27。

優先購買權

本公司細則(「公司細則」)並無規定優先購買權的條款，而百慕達法律並無限制優先購買權。

五年財務概要

本集團於過往五個財政年度的業績及資產與負債的概要載於第155頁。

購買、出售或贖回證券

年內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

購股權計劃

本公司現存的購股權計劃於二零零九年十月十六日獲採納（「購股權計劃」或「首次公開售股後購股權計劃」），藉以認購本公司的股份（「股份」）。購股權計劃的詳情如下：

(i) 目的

購股權計劃旨在吸納並保留優秀人才，有助本集團業務發展；向合資格承授人提供額外獎勵；並透過結合購股權持有人與本公司股東的利益，促進本集團長期財務成果。

(ii) 合資格參與者

本集團或任何聯屬公司的任何僱員（全職或兼職）、執行或非執行董事、公司秘書、調職人士、顧問、代理、代表、諮詢人、客戶、承包商、業務夥伴、業務結盟、業務聯盟、合營企業夥伴、產品或服務的供應商（「合資格人士」）或以合資格人士或其直系親屬為受益人的任何信託安排或由合資格人士或其直系親屬控制的任何公司。

(iii) 股份數目上限

可於所有根據購股權計劃及任何其他計劃授出的購股權予以行使時發行的股份總數不得超逾於二零零九年十一月三日，即股份在聯交所開始買賣當天已發行股份的10%。可於購股權計劃及任何其他計劃所有已授出但尚未行使的購股權予以行使時發行的股份數目上限不得超逾不時已發行股份的30%。倘超過此上限，則不會根據購股權計劃授出任何購股權。於二零一六年十二月三十一日，可予發行的股份數量為57,402,488股，約佔本報告日期本公司已發行股本的3.29%。

(iv) 各合資格參與者可獲授權益的限額

每名合資格參與者在任何十二個月內獲授的購股權（不論是否已行使），予以行使時所發行或將予發行的股份總數不得超逾已發行股份的1%。

(v) 購股權期限

就任何特定購股權，董事會可全權酌情釐定及指明購股權期限，而該期限由授出相關購股權日期起計不得超逾十年。

(vi) 接納購股權及付款

授出的購股權將由提呈日期起計二十八日期間（或董事會可書面註明的其他時間）內可供接納。承授人在接納購股權時須支付予本公司1.00港元。

(vii) 認購價

認購價不得低於以下較高者：(a)於授出日期在聯交所每日報價表所述股份的收市價；(b)緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所述股份的平均收市價；及(c)股份面值。

(viii) 購股權計劃尚餘的有效期

董事會有權自二零零九年十一月三日起計十年內任何時間提呈授出購股權。

年內，並無根據購股權計劃授出或行使購股權。於二零一六年十二月三十一日，本公司根據購股權計劃授出可認購股份之購股權仍然有效而尚未行使的數量為20,970,000股，約佔本報告日期已發行股份總數的1.2%。

購股權

根據購股權計劃所授出而於二零一六年十二月三十一日尚未行使之購股權之詳情如下：

參與者類別	購股權數目						於 31/12/2016	行使價 港元	授出日期	行使期
	於 01/01/2016	已授出	已行使	已註銷/ 已失效	轉入	轉出				
董事										
Srinivasan	750,000	-	-	-	-	-	750,000	2.01	21/08/2014	01/04/2015-31/12/2016
PARTHASARATHY	750,000	-	-	-	-	-	750,000	2.01	21/08/2014	01/01/2016-31/12/2017
	750,000	-	-	-	-	-	750,000	2.01	21/08/2014	01/01/2017-31/12/2018
持續合約僱員										
	5,700,000	-	-	460,000	-	220,000	5,020,000	2.01	21/08/2014	01/04/2015-31/12/2016
	5,700,000	-	-	460,000	-	220,000	5,020,000	2.01	21/08/2014	01/01/2016-31/12/2017
	5,700,000	-	-	460,000	-	220,000	5,020,000	2.01	21/08/2014	01/01/2017-31/12/2018
	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	-	1.84	04/11/2014	01/04/2015-31/12/2016
	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	-	1.84	04/11/2014	01/01/2016-31/12/2017
	1,000,000	-	-	1,000,000	-	-	-	1.84	04/11/2014	01/01/2017-31/12/2018
其他參與者										
	3,210,000	-	-	2,210,000	220,000	-	1,220,000	2.01	21/08/2014	01/04/2015-31/12/2016
	3,210,000	-	-	2,210,000	220,000	-	1,220,000	2.01	21/08/2014	01/01/2016-31/12/2017
	3,210,000	-	-	2,210,000	220,000	-	1,220,000	2.01	21/08/2014	01/01/2017-31/12/2018
合計	31,980,000 ¹	-	-	11,010,000 ¹	660,000	660,000	20,970,000 ²			

附註：

- 於二零一六年一月一日尚未行使的31,980,000購股權股份數量當中，(i)已於二零一六年五月二十三日退任董事的劉世榮先生持有3,000,000購股權股份；及(ii)已於二零一六年六月四日辭任董事的Richard Samuel COHEN先生則有5,970,000購股權股份，惟已於年內失效。
- 於二零一六年十二月三十一日，尚未行使的購股權股份數量為20,970,000股，當中6,990,000股在二零一六年十二月三十一日止行使期屆滿時即告失效，據此之後，於二零一七年一月一日，尚未行使的購股權股份總數量為13,980,000股。
- 按載於本公司綜合財務報表附註3.19(v)的會計政策，上述已授出的購股權在綜合財務報表中被確認為開支。本公司授出購股權的其他詳情載於綜合財務報表附註27。

董事

年內及截至本報告日期之董事如下：

執行董事

Jeremy Paul Egerton HOBBS(行政總裁)

(於二零一六年六月四日獲委任為董事)

Srinivasan PARTHASARATHY(財務總裁)

(於二零一六年五月二十三日獲委任為董事)

劉世榮(營運總裁)

(於二零一六年五月二十三日退任董事)

Richard Samuel COHEN

(於二零一六年六月四日辭任董事)

非執行董事

馮國經博士(主席)

馮國綸博士

(出任副主席至二零一六年八月九日)

馮詠儀

(自二零一六年八月十日起出任副主席)

馮裕銘

(於二零一六年八月十日獲委任為董事)

Jean-Marc LOUBIER

王日明

獨立非執行董事

鄭李錦芬

張嘉聲

利子厚

辛定華

根據公司細則第84條，張嘉聲先生、馮國綸博士、利子厚先生及辛定華先生將於應屆股東週年大會上輪換卸任，並符合資格膺選連任。此外，於二零一六年股東週年大會後獲董事會委任為董事的Jeremy Paul Egerton HOBBS先生及馮裕銘先生將根據公司細則第83條，於應屆股東週年大會上退任，並符合資格膺選連任。

於本報告日期之董事的簡歷載於「董事及高級管理層」第46至50頁。

董事服務合約

本公司概無與於應屆股東週年大會上提名候選連任的董事訂有任何不可於一年內予以終止而毋須賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事於交易、安排或合約中的權益

除載於第61至63頁「關連交易及持續關連交易」及綜合財務報表附註38「關聯方交易」所披露者外，本公司或其附屬公司於本年度或年結時，概無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接擁有重大權益之交易、安排或重要合約。

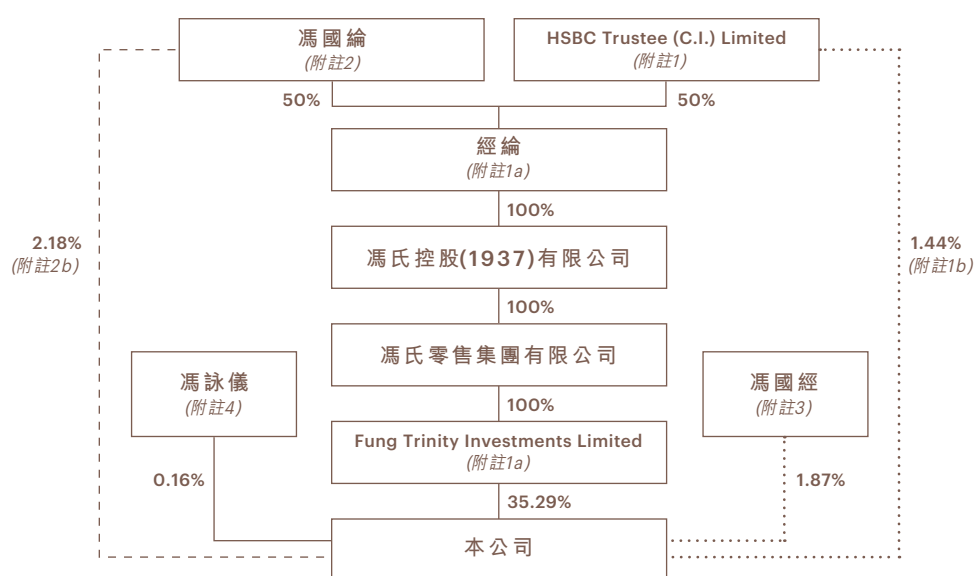
董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊所載，或依據《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)須知會本公司及聯交所，本公司董事及最高行政人員及彼等的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益如下：

本公司股份及相關股份的好倉

董事	股份數目			股本衍生工具 (購股權)	合計	佔已發行股本的 概約百分比(%)
	個人權益	家屬權益	法團/信託權益			
馮國經	-	32,613,795 ³	641,657,760 ¹	-	674,271,555 ³	38.60
馮國綸	23,570,000 ²	-	630,913,760	-	654,483,760 ²	37.47
馮詠儀	2,800,000 ⁴	-	641,657,760 ¹	-	644,457,760 ⁴	36.89
馮裕銘	50,000	-	-	-	50,000	0.00
Jeremy Paul Egerton HOBBS	-	-	5,934,500 ⁵	-	5,934,500	0.34
Srinivasan PARTHASARATHY	70,000	-	-	2,250,000 ⁶	2,320,000	0.13
王日明	50,976,563	-	-	-	50,976,563	2.91

下列圖表簡單概述馮國經博士、馮國綸博士及馮詠儀女士於本公司被視作擁有之權益：



董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉(續)

附註：

- 馮國經博士及馮詠儀女士(彼為馮國經博士的女兒及其家族成員)各被視為於641,657,760股股份中以下述形式擁有權益：
 - Fung Trinity Investments Limited 為 King Lun Holdings Limited(經綸控股有限公司)(「經綸」)的間接全資附屬公司，其直接持有616,413,760股股份。經綸乃由以馮國經博士家族成員利益而設立的信託中的受託人 HSBC Trustee (C.I.) Limited (「受託人」) 擁有50%權益及由馮國經博士擁有餘下50%權益；及
 - 受託人全資擁有的公司 First Island Developments Limited 直接持有25,244,000股股份。
- 就馮國經博士擁有合共654,483,760股股份中：
 - 616,413,760股股份乃如以上附註1a所述由經綸間接持有；及
 - 14,500,000股股份由馮國經博士實益擁有之Step Dragon Enterprise Limited 直接持有；以及23,570,000股股份由其個人持有。
- 32,613,795股股份由馮國經博士之配偶所擁有的公司持有，因此，馮國經博士被視為擁有該等股份。計入以上附註1內所述的權益，馮國經博士被視為擁有合共674,271,555股股份的權益。
- 馮詠儀女士個人持有2,800,000股股份。計入以上附註1內所述的權益，馮詠儀女士被視為擁有合共644,457,760股股份的權益。
- 就Jeremy Paul Egerton HOBBS先生所擁有的5,934,500股股份中，最終由其擁有的公司Private Investors Limited持有1,700,000股股份，而餘下4,234,500股股份則由一信託所持有，彼為該信託之受益人。
- 該等權益指本公司向有關董事(作為實益持有人)授出購股權所涉及的相關股份，有關詳情載於「購股權」一節。

董事及最高行政人員於本公司的購股權權益(被視為以實物交收的非上市股本衍生工具)已詳列於「購股權」一節。

除上述披露外，於二零一六年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊所載，或依據標準守則須知會本公司及聯交所，本公司董事及最高行政人員或彼等的聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

除上述披露外，董事及最高行政人員(包括其配偶及未滿十八歲的子女)於年內任何時間均無於本公司或其相聯法團的股份中擁有權益，亦無獲授予或行使任何權利藉以認購本公司或其相聯法團的股份，而須根據證券及期貨條例予以披露。

主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，除本公司董事及最高行政人員外，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所載，下列人士於股份中擁有權益或淡倉：

股東	身份	股份數目	佔已發行股本的 概約百分比 (%)
Fung Trinity Investments Limited ¹	實益擁有人	616,413,760	35.29
馮氏零售集團有限公司 ¹	受控法團權益	616,413,760	35.29
馮氏控股(1937)有限公司 ¹	受控法團權益	616,413,760	35.29
經綸 ¹	受控法團權益	616,413,760	35.29
HSBC Trustee (C.I.) Limited ²	受託人	641,657,760	36.73
Schroders Plc ³	投資經理	122,267,491	7.00

附註：

1. Fung Trinity Investments Limited 為經綸的間接全資附屬公司，而馮氏零售集團有限公司及馮氏控股(1937)有限公司為所有權鏈中的中層控股公司。因此，馮氏零售集團有限公司、馮氏控股(1937)有限公司及經綸均被視為擁有 Fung Trinity Investments Limited 持有的616,413,760股股份。參閱「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節之圖表。
2. 受託人HSBC Trustee (C.I.) Limited 擁有經綸的50%已發行股本，並因此被視為擁有經綸所間接持有的616,413,760股股份的權益。此外，該受託人因其全資擁有的公司First Island Developments Limited直接持有25,244,000股股份而被視為擁有該等股份。參閱「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節之圖表。
3. Schroders Plc 藉其受控公司持有該等股份的權益。

除上述披露外，於二零一六年十二月三十一日，本公司並無獲悉除本公司董事或最高行政人員外，尚有任何人士擁有本公司股份或相關股份的權益或淡倉而須登記於根據證券及期貨條例第336條規定存置的登記冊。

高級管理層

於本報告日期之高級管理層的簡歷載於「董事及高級管理層」第51及52頁。

管理合約

本公司於年內並無訂立或存有任何有關本公司整體或任何重大部份業務的管理及行政合約。

主要客戶及供應商

於回顧年度，本集團分別自或向其五個最大供應商或客戶採購或出售之產品及服務少於30%。

關連交易及持續關連交易

本集團於年內訂有下列非獲豁免關連交易及持續關連交易：

關連交易

(i) 購買物業、廠房及設備

於二零一六年三月二十一日，本集團與賣方Hardy Amies London Limited（「HALL」）及No.14 Savile Row Management Limited（「No.14 SRM」）（兩者均為本公司主要股東馮氏控股(1937)有限公司（「馮氏1937」）的聯繫人）就購買物業、廠房及設備訂立協議。此外，根據此協議擬進行之交易構成持續關連交易，詳情載於下述之分段「持續關連交易」的第(v)項。購買價乃經公平磋商後達致，截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團已支付830,000英鎊（9,236,000港元）。

(ii) 票據購買協議條款之重大變更

於二零一三年八月二十一日，本集團與British Heritage Brands, Inc.（「BHB」，曾為馮氏1937的聯繫人）訂立票據購買協議，據此，BHB向本集團出售其發行之可換股承兌票據，本金總額最高為15,000,000美元並按年利率5%計息，於二零二七年十二月三十一日期到期，可兌換為BHB的23.94%股權（「原票據購買協議」）。

於二零一六年三月二十一日，本公司宣佈本集團與BHB訂立一份經修訂及重述票據購買協議，以修訂及重述原票據購買協議的若干條款。根據經修訂及重述票據購買協議，倘於二零一八年四月一日至二零一九年三月三十一日期間行使兌換權或於根據該協議或有關可換股承兌票據之條文內出現若干事件後，本集團可擁有最多75%BHB之股權。該等交易乃按一般商業條款訂立，而有關條款乃經公平磋商後釐定。

持續關連交易

(i) 與物流有關的服務

於二零一四年十一月四日，本公司與馮氏1937更新了日期為二零一一年八月二十五日就馮氏1937及其聯繫人（統稱「馮氏1937集團」）於香港及中國內地與本集團提供物流相關服務的總協議，由二零一五年一月一日至二零一七年十二月三十一日止為期三年。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團於香港及中國內地應付的服務費用分別為422,000港元及人民幣8,466,000元（9,961,000港元）。

(ii) 與利標品牌有限公司的授權協議

於二零一五年九月十五日，本集團與馮氏1937的聯繫人利標品牌有限公司旗下的一家附屬公司及大衛·碧咸先生就授予本集團若干權利為「Kent & Curwen」品牌的若干產品進行推廣、設計、製造及分銷時使用有關大衛·碧咸的特許產權而訂立授權協議，初步期限由二零一五年九月十五日至二零二零年十二月三十一日止。獨立財務顧問獲聘就協議年期超逾三年給予意見，認為此乃符合本公司的利益及屬正常商業慣例。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團已付專利權費1,750,000美元(13,572,000港元)。

(iii) 成衣及時裝配飾的採購及相關服務

於二零一五年十一月十三日，本公司與馮氏1937就馮氏1937集團向本集團提供成衣及時裝配飾的採購及相關服務訂立總協議，由二零一五年一月一日至二零一七年十二月三十一日止為期三年。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團應付的服務費用為84,000歐元(722,000港元)。

(iv) 銷售成衣及時裝配飾

於二零一五年十二月二十二日，本公司與馮氏1937就本集團向馮氏1937集團銷售成衣及時裝配飾訂立總協議，由二零一五年一月一日至二零一七年十二月三十一日止為期三年。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團錄得總銷售為人民幣72,207,000元(84,951,000港元)。

(v) 與HALL及No.14 SRM的交易

於二零一六年四月一日，本集團與HALL及No.14 SRM訂立以下交易：

(a) 物業租賃及/或特許使用物業之安排

本集團與HALL(作為出租方)就租賃及/或特許使用位於英國的物業的安排訂立分租協議，初步期限由二零一六年四月一日至二零一九年三月三十一日止。物業租賃及/或特許使用之安排的租金費用乃經訂約方參考HALL應付予其業主之租金及其他款項，並按其租金檢討調整後的應付租金磋商釐定。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團支付的租金為276,000英鎊(2,926,000港元)。

(b) 「Hardy Amies」品牌的授權協議

本集團與馮氏1937的聯繫人HALL及Hardy Amies (International) Pte Limited(作為授權者)訂立授權協議。該兩家公司向本集團授出獨家權利及授權，允許其宣傳、推廣、設計、製造、分銷及零售印有「Hardy Amies」品牌商標的男士服裝產品。該協議的初步期限由二零一六年四月一日至二零二一年十二月三十一日止。獨立財務顧問獲聘就協議年期超逾三年給予意見，認為此乃符合本公司的利益及屬正常商業慣例。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團並無應付專利權費。

(c) 以寄售形式交易的成衣採購

本集團與HALL(作為寄售方)就其向HALL採購成衣訂立一份寄售協議，由二零一六年四月一日至二零一七年三月三十一日止為期十二個月。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團應付的總貨款為682,000英鎊(7,233,000港元)。

(vi) 物業租賃及/或特許使用物業之安排

於二零一六年十一月九日，本公司與馮氏1937更新了日期為二零一三年十一月十九日就馮氏1937集團向本集團出租物業及/或授出使用物業的特許使用權之安排訂立總協議，由二零一七年一月一日至二零一九年十二月三十一日止為期三年。物業租賃及/或特許使用之安排之租金費用乃經訂約方參考當時市價磋商釐定。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團應付的租金為人民幣3,981,000元(4,684,000港元)。

馮國經博士、馮國綸博士和馮詠儀女士(彼等均為本公司的非執行董事)因彼等於馮氏1937中被視作擁有權益而被認為於上述關連交易及持續關連交易中擁有重大權益。

上述交易的價格及條款已按照其個別公佈所述之定價政策及指引而釐定。本集團亦備有適當的內部監控程序以鑒別、審批及記錄所有此等交易。

獨立非執行董事已審閱上述持續關連交易並確認該等交易乃：

- (a) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (b) 按一般商業條款或不遜於獨立第三者可獲得或提供的條款訂立；及
- (c) 根據相關協議的條款訂立，各協議的條款乃公平合理並符合本公司股東的整體利益。

根據上市規則14A.56條，董事會已委聘本公司核數師根據由香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號「歷史財務資料審核或審閱以外之核證委聘」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就上述持續關連交易進行若干程序。核數師根據此等程序，向董事會發出載有其對有關持續關連交易之發現及結論之無保留意見函件。

除上述披露外，其他於綜合財務報表附註38所披露的關聯方交易，並非在上市規則申報及披露規定下之關連交易或持續關連交易。本公司一直遵守上市規則規管關連交易的披露規定。

獲准許的彌償條文

本公司備有獲准許的彌償條文惠及其董事，該條文現在及於本年度內有效。本公司已為其董事及附屬公司之董事投購責任保險以提供適當的保障。

公眾持股量

據本公司可得的公開資料及就董事所知，於本報告日期，本公司已按照上市規則所規定，公眾持股量超於本公司已發行股份25%。

董事對財務報表須承擔的責任

董事有責任在各財務期間編製財務報表，以真實公平反映本集團於有關期間的營運狀況、業績及現金流量。就編製截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表，董事已選擇適當的會計政策並貫徹採用，並作出合理的判斷及評估，以及按持續經營基準編製財務報表。董事有責任妥善存置會計賬目，該等會計賬目合理準確披露於任何時間本集團的財務狀況。

核數師

財務報表由羅兵咸永道會計師事務所審核，彼任滿告退，惟表示願意應聘連任。

代表董事會

主席

馮國經

香港，二零一七年三月十六日



羅兵咸永道

致利邦控股有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

利邦控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第70至154頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收入表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 無形資產減值評估及有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量
- 因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性

關鍵審計事項

無形資產減值評估及有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量

請參閱綜合財務報表附註18及附註33

於二零一六年十二月三十一日，貴集團擁有商譽1,272百萬港元，購入商標及授權1,972百萬港元及收購Gieves & Hawkes的有關應付或然收購代價182百萬港元。

計算商譽、各項商標及授權的可收回金額，以及收購Gieves & Hawkes的有關或然代價的公允價值。管理層採用公允價值減處置成本(FVLCD)計算法。

於二零一六年十二月三十一日，管理層確認商譽、商標及授權毋須作減值計提，另外，管理層也確認有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量收益為零。

該結論涉及的評估需要管理層作出重大判斷，包括所運用的未來收入增長率、最終增長率、經營溢利率、專利權率及貼現率。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們針對管理層的減值評估及有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量評估執行了以下程序：

- 對商譽及收購Gieves & Hawkes的應付或然收購代價所採用了折現現金流量模型，和在商標及授權中對各商標所採用的專利權費寬免法進行評估；
- 評估管理層對未來現金流量的預測過程；
- 將歷史實際結果與預算進行對比，以評估管理層的預測質量；
- 將輸入數據與已批准的業務計劃進行對比，以評估這些預算的合理性；
- 根據不同的外部行業前景報告、經濟增長預測以及管理層的未來業務發展方向及業務計劃，對計算中採用的關鍵假設進行評估，包括未來收入增長率、最終增長率、經營溢利率、專利權率及貼現率；及
- 評估管理層針對關鍵假設進行的敏感性測試，以確定不利變化(單獨或整體)可能導致無形資產減值及應付或然收購代價的重新計量差額的影響。

我們認為，現有證據能夠支持管理層作出關於無形資產之減值測試及有關收購活動的應付或然收購代價的重新計量的假設。

關鍵審計事項

因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性

請參閱綜合財務報表附註23

於二零一六年十二月三十一日，在管理層預期有可能取得應課稅溢利用於抵銷可抵扣暫時性差額之範圍內，貴集團確認因稅務虧損產生之遞延所得稅資產156百萬港元。

這些遞延所得稅資產之確認涉及管理層判斷。可使用的可抵扣暫時性差額之預期取決於若干因素，包括適當的應課稅暫時性時間性差額，以及未來是否有足夠的應課稅溢利或是否有稅務計劃以創造足夠的應課稅溢利來支持該確認。

管理層已對這些遞延所得稅資產的可收回性進行評估，並認為這些稅務虧損在年底很可能實現。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們針對因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性評估執行了以下程序：

- 評估管理層就未來財政年度是否預期有足夠的應課稅溢利以扣減遞延所得稅資產已確認的而執行的評估；
- 根據不同的外部行業前景報告、經濟增長預測以及管理層的未來業務發展方向及業務計劃，對管理層評估中使用的關鍵假設進行評估，包括未來收入增長率、最終增長率、經營溢利率及貼現率；
- 將歷史實際結果與預算進行對比，以評估管理層的預測質量；及
- 評估稅務虧損在逾期前能否結轉及使用。

我們認為，現有證據能夠支持貴集團關於遞延所得稅資產的確認所採用的判斷及假設。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)按照百慕達一九八一年《公司法》第90條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是余雪園。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一七年三月十六日

綜合 收益表

—
截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
收入	6(a)	1,776,962	1,914,053
銷售成本		(563,724)	(528,896)
毛利		1,213,238	1,385,157
其他收入	8	15,769	24,124
銷售、市場推廣及分銷開支		(1,114,783)	(1,179,098)
一般及行政開支		(523,003)	(484,287)
其他經營收入/(開支)	9	2,294	(19,340)
核心經營溢利/(虧損)		(406,485)	(273,444)
其他(虧損)/收益	10	(7,731)	70,810
出售於聯營公司的投資之收益	19	16,514	-
有關收購活動的應付或然收購代價重新計量		-	85,003
重組開支	7	(23,106)	-
經營虧損	7	(420,808)	(117,631)
財務成本淨額	11	(19,026)	(15,618)
應佔聯營公司(虧損)/溢利	19	(1,076)	4,285
除所得稅前虧損		(440,910)	(128,964)
所得稅	12	(566)	40,446
年度本公司股東應佔虧損		(441,476)	(88,518)
年度本公司股東應佔每股基本虧損 (以每股港仙列示)	13(a)	(25.3)仙	(5.1)仙
年度本公司股東應佔每股攤薄虧損 (以每股港仙列示)	13(b)	(25.3)仙	(5.1)仙

第77頁至154頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合 全面收入表

—
截至二零一六年十二月三十一日止年度

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
年度虧損	(441,476)	(88,518)
其他全面支出		
日後不會重新分類為損益之項目		
退休福利責任的重新計量	1,622	353
日後可能重新分類為損益之項目		
換算附屬公司及聯營公司的匯兌差額	(47,545)	(50,360)
出售於聯營公司的投資時變現的匯兌差額	(2,747)	-
年度其他全面支出，扣除稅項	(48,670)	(50,007)
年度全面支出總額	(490,146)	(138,525)
應佔全面支出總額：		
— 本公司股東	(490,146)	(138,525)

第77頁至154頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合 財務狀況表

—
於二零一六年十二月三十一日

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	150,394	172,175
無形資產	18	3,252,541	3,263,364
於聯營公司的投資	19	—	125,727
應收貸款	20	142,225	101,447
衍生金融工具	21	6,022	6,018
按金、預付款項及其他應收款項	22	45,345	49,897
遞延所得稅資產	23	193,603	193,091
		3,790,130	3,911,719
流動資產			
存貨	24	504,940	591,891
貿易應收款項	25	80,663	90,211
按金、預付款項及其他應收款項	22	100,899	190,640
應收關聯方款項	38(b)	3,379	949
即期可收回所得稅項		2,201	12,212
現金及現金等值(不包括銀行透支)	26	580,574	235,239
		1,272,656	1,121,142
資產總額		5,062,786	5,032,861
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	27	174,653	174,653
股份溢價	27	2,376,850	2,376,850
儲備	28	149,457	639,095
權益總額		2,700,960	3,190,598

第77頁至154頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
負債			
非流動負債			
借款	34	565,579	160,000
長期服務金撥備	29	6,309	7,151
退休福利責任	30	24,183	29,524
其他應付款項及應計開支	31	188,702	203,260
有關收購活動的應付或然收購代價	33	181,758	175,892
遞延所得稅負債	23	287,790	306,233
		1,254,321	882,060
流動負債			
貿易應付款項	32	62,518	70,264
其他應付款項及應計開支	31	287,283	277,942
衍生金融工具	21	3,306	-
應付關聯方款項	38(b)	7,962	38,256
即期所得稅負債		7,763	7,453
借款	34	738,673	566,288
		1,107,505	960,203
負債總額		2,361,826	1,842,263
權益及負債總額		5,062,786	5,032,861

董事會於二零一七年三月十六日批准

董事
馮國經

董事
Jeremy Paul Egerton HOBBS

第77頁至154頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合 權益變動表

—
截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	本公司股東應佔				總計 千港元
		股本 千港元	股份溢價 千港元	保留盈利 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一六年一月一日的結餘		174,653	2,376,850	887,043	(247,948)	3,190,598
全面支出						
年度虧損		-	-	(441,476)	-	(441,476)
其他全面支出						
退休福利責任的重新計量	28	-	-	1,622	-	1,622
換算附屬公司及聯營公司的匯兌差額	28	-	-	-	(47,545)	(47,545)
出售於聯營公司的投資時變現的匯兌差額	28	-	-	-	(2,747)	(2,747)
年度其他全面支出，扣除稅項		-	-	1,622	(50,292)	(48,670)
全面支出總額		-	-	(439,854)	(50,292)	(490,146)
與權益持有者的交易						
僱員購股權計劃						
— 僱員服務價值	28	-	-	-	508	508
— 轉撥至保留盈利	28	-	-	2,888	(2,888)	-
轉撥自保留盈利	28	-	-	(7,842)	7,842	-
出售於聯營公司的投資時轉撥的儲備	28	-	-	2,544	(2,544)	-
與權益持有者的交易總額		-	-	(2,410)	2,918	508
於二零一六年十二月三十一日的結餘		174,653	2,376,850	444,779	(295,322)	2,700,960

第77頁至154頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

	附註	本公司股東應佔				總計 千港元
		股本 千港元	股份溢價 千港元	保留盈利 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一五年一月一日的結餘		174,653	2,376,850	1,045,076	(199,968)	3,396,611
全面支出						
年度虧損		-	-	(88,518)	-	(88,518)
其他全面支出						
退休福利責任的重新計量	28	-	-	353	-	353
換算附屬公司及聯營公司的匯兌差額	28	-	-	-	(50,360)	(50,360)
年度其他全面支出，扣除稅項		-	-	353	(50,360)	(50,007)
全面支出總額		-	-	(88,165)	(50,360)	(138,525)
與權益持有者的交易						
僱員購股權計劃						
— 僱員服務價值	28	-	-	-	7,613	7,613
— 轉撥至保留盈利	28	-	-	5,233	(5,233)	-
已付二零一四年末期股息		-	-	(75,101)	-	(75,101)
與權益持有者的交易總額		-	-	(69,868)	2,380	(67,488)
於二零一五年十二月三十一日的結餘		174,653	2,376,850	887,043	(247,948)	3,190,598

第77頁至154頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合 現金流量表

—
截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
經營活動所產生的現金流量			
經營所用的現金	35	(227,202)	(79,094)
已付銀行借款及透支利息		(19,382)	(13,254)
已付所得稅		(13,729)	(14,758)
經營活動所用的現金淨額		(260,313)	(107,106)
投資活動所產生的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(75,053)	(60,163)
無形資產所付		(2,879)	(6,881)
新增應收貸款		(31,526)	(29,076)
出售聯營公司所得款項	19	124,901	—
已收一間聯營公司股息	19	10,733	—
出售物業、廠房及設備所得款項		153	6,377
已收利息		1,183	4,855
投資活動產生/(所用)的現金淨額		27,512	(84,888)
融資活動所產生的現金流量			
借款所得款項		1,214,820	997,315
償還借款		(607,181)	(1,032,880)
已付股息	28	—	(75,101)
融資活動產生/(所用)的現金淨額		607,639	(110,666)
現金及現金等值增加/(減少)淨額			
年初現金及現金等值		159,771	465,837
外匯匯率變動的影響		(230)	(3,406)
年終現金及現金等值	26	534,379	159,771

第77頁至154頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合 財務報表附註

—

1 一般資料

利邦控股有限公司(「本公司」)為投資控股公司，在百慕達根據百慕達一九八一年公司法註冊成立為一家獲豁免有限公司。其股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中國內地、香港、澳門、台灣(「大中華區」)、新加坡及歐洲從事優質男士服裝零售及批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本公司註冊辦事處的地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。其主要營業地點為香港九龍九龍灣臨澤街八號傲騰廣場三十樓。

除另有說明外，綜合財務報表概以千港元列值。

2 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈所有適用的香港財務報告準則(包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。本綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就金融資產和金融負債包括衍生金融工具及有關收購活動的應付或然收購代價(按公允價值列賬)而作出修訂。

3 主要會計政策概要

編製本綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除非另行說明，該等政策於所有呈報年度均貫徹運用。

按香港財務報告準則編製綜合財務報表要求運用若干重要會計估計。管理層在應用本集團的會計政策時，亦須行使判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇，或對於綜合財務報表影響重大的假設及估計的範疇，已於附註5披露。

本集團管理層以核心經營溢利/(虧損)為基礎，評估營運業務的表現。此計量是以零售、批發及授權業務的損益為基礎，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益。

3 主要會計政策概要(續)

為符合管理層的業務評估，截至二零一六年十二月三十一日止年度之綜合收益表內若干項目分類有所變動。管理層認為此分類變動可透過參閱集團的核心經營業績，為使用者提供更多相關財務資料，作為業務表現評估之用。截至二零一五年十二月三十一日止年度之綜合收益表已重新分類並追溯應用比較數字，其變動包括其他收入減少155,813,000港元，並重新分類至有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益85,003,000港元及其他收益70,810,000港元。

(a) 採納於二零一六年生效的現有準則的修訂本

本集團已採納以下於二零一六年一月一日或以後開始的會計年度期間強制採納並與本集團相關的現有準則的修訂本：

香港會計準則第1號(修訂本)	披露計劃
香港會計準則第16號及香港會計準則第38號(修訂本)	澄清折舊及攤銷之可接受方法
香港會計準則第27號(修訂本)	獨立財務報表使用權益法
香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資實體：應用合併的例外規定
年度改進項目	二零一二年至二零一四年報告週期之年度改進

採納此等對現有準則的修訂本及香港會計師公會的年度改進項目中對香港會計準則及香港財務報告準則的非重要性修訂對綜合財務報表並無重大影響，對本集團的會計政策亦無構成重大變動。

(b) 於二零一六年生效但不適用於本集團的新訂準則及對現有準則的修訂本

以下新訂準則及對現有準則的修訂本須於二零一六年一月一日或以後開始的會計年度期間強制採納，惟現時並不適用於本集團：

香港會計準則第16號及香港會計準則第41號(修訂本)	結果實的植物
香港財務報告準則第11號(修訂本)	共同安排：收購共同經營權益的會計法
香港財務報告準則第14號	受規管遞延賬目

3 主要會計政策概要(續)

(c) 已頒佈但尚未生效的新訂準則及對現有準則的修訂本

截止綜合財務報表出具當天，香港會計師公會已頒佈多項修訂本及新訂準則尚未在二零一六年十二月三十一日止年度生效，本綜合財務報表亦無提早採納。這些包括以下修訂本及新訂準則可能適用於本集團。

香港會計準則第7號(修訂本)	現金流量表：披露計劃(於二零一七年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港會計準則第12號(修訂本)	確認來自未實現虧損的遞延所得稅資產(於二零一七年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第2號(修訂本)	以股份支付：分類及計量以股份支付的交易(於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第9號(二零一四年)	金融工具(於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資(生效日期待定)
香港財務報告準則第15號	源自客戶合同的收入(於二零一八年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第16號	租賃(於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)

所有此等新訂準則及對現有準則的修訂本於二零一七年財政年度或二零一七年以後年度生效。本集團現正評估此等新訂準則及修訂本於首次應用期間的預期影響。迄今本集團已識別新訂準則的若干方面可能對綜合財務報表造成重大影響。有關預期影響的進一步詳情於下文論述。

由於本集團尚未完成其評估，故本集團可於適當時候識別進一步影響，並將於決定於該等新規定生效日期前是否採納任何該等新規定及根據新訂準則有替代方法可用時採用何種過渡方法時考慮該等影響。

3 主要會計政策概要(續)

(c) 已頒佈但尚未生效的新訂準則及對現有準則的修訂本(續)

香港財務報告準則第9號(二零一四年) 金融工具

香港財務報告準則第9號將取代有關金融工具會計處理方法的現有準則香港會計準則第39號金融工具：確認及計量。香港財務報告準則第9號引入分類及計量金融資產、計算金融資產減值及對沖會計法的新規定。另一方面，香港財務報告準則第9號納入且並無大幅變動香港會計準則第39號有關確認及終止確認金融工具及有關金融負債分類的規定。新規定對本集團財務報表的預期影響如下：

(i) 分類及計量

根據初步評估，本集團預期採用香港財務報告準則第9號將影響本集團對金融資產(包括可換股承兌票據)的分類及計量，亦將影響本集團的資產淨值、年度虧損、每股虧損及全面收入總額。

(ii) 減值

該新減值模式可能導致提早確認本集團貿易應收款項及其他金融資產的信用虧損。然而，釐定其影響程度須進行更詳盡的分析。

(iii) 對沖交易會計法

預期本集團不會於近期內採用對沖交易會計法，因此，不可能於採用香港財務報告準則第9號後對本集團造成任何影響。

香港財務報告準則第15號 源自客戶合同的收入

香港財務報告準則第15號乃基於當貨品控制權或服務轉移至客戶時確認收入的原則。採用香港財務報告準則第15號或會導致確認獨立履約責任，其可能影響確認收入的時間。本集團正進行評估香港財務報告準則第15號對本集團綜合財務報表的影響。

香港財務報告準則第16號 租賃

香港財務報告準則第16號將主要影響本集團經營租賃的會計處理。根據該項新準則，資產(租賃項目的使用權)與支付租金的金融負債於綜合財務狀況表確認。本集團正進行評估於附註37(a)披露的經營租賃承擔將導致資產和負債就未來付款確認的程度，以及其將對本集團年度虧損及現金流量分類有何影響。

3 主要會計政策概要(續)

3.1 共同控制業務合併的合併會計法

綜合財務報表包括合併實體或共同控制合併業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受控權方控制日期起已被合併。

合併實體或業務的資產淨值以控權各方的現有賬面值合併。就控權方權益的持續而言，有關商譽代價或收購方在被收購方的可識別資產、負債及或然負債的公允價值淨額中的權益超過成本的金額於共同控制業務合併時概無確認。

綜合收益表包括自呈列的最早日期起，或自合併實體或業務首次受共同控制之日起(不論共同控制業務合併日期，以較短期間為準)各合併實體或業務的業績。

該等實體採納一套統一的會計政策，所有集團內部合併實體或業務間的交易、結餘及交易的未變現收益於合併時對銷。

3.2 綜合財務報表

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司的財務報表。

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權之所有實體(包括結構實體)。當本集團透過參與該實體而承擔可變回報之風險或有權享有可變回報，且有能力透過其對該實體的權力影響該等回報時，則本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬，自控制權終止之日起不再綜合入賬。

除採用合併會計法將受共同控制的實體或業務的收購列賬(見本節附註3.1所述)外，本集團採用收購法對業務合併入賬。轉讓的代價包括由或然代價安排產生的任何資產或負債的公允價值。在業務合併中所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債，初步以其於收購日期的公允價值計量。本集團按個別收購基準，以公允價值或按非控股權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例，確認於被收購方的任何非控股權益。除非香港財務報告準則要求以其他計量基礎計算之外，非控股權益的所有部份均以收購日的公允價值計量。收購的相關成本於產生時列為當期開支。

倘業務合併分階段完成，收購方過往持有被收購方之權益於收購當日重新計量至公允價值。任何由此重新計量所產生的收益或虧損將計入當期損益。

本集團所轉讓的任何或然代價將按收購日期的公允價值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公允價值的其後變動，將按照香港會計準則第39號的規定，確認為損益或其他全面收入變動。被歸類為權益的或然代價無須重新計量，隨後的結算於權益內入賬。

3 主要會計政策概要(續)

3.2 綜合財務報表(續)

(i) 附屬公司(續)

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額，及於被收購方的任何之前股本權益於收購日期的公允價值，超出所收購可識別資產淨值的公允價值的部份以商譽列賬。如在議價購入的情況下，所轉讓代價、已確認非控股權益與之前所持權益計量總額低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，其差額則直接於綜合收益表確認(附註3.6(i))。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的收支予以對銷。於資產確認的集團內公司之間的交易產生的溢利及虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採用的政策一致。

在本公司的財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本值扣除減值虧損撥備列賬(附註3.7)。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

本集團失去控制權時，在實體的任何保留權益按其於失去控制權之日的公允價值重新計量，賬面值變動則於損益中確認。

(ii) 聯營公司

聯營公司為本集團對其有重大影響力但不擁有控制權，且一般擁有20%至50%投票權的所有實體。於聯營公司的投資使用權益會計法入賬。根據權益會計法，投資初步按成本確認，賬面值會增加或減少，以確認投資者分佔被投資公司於收購日期後損益之比例。

倘於聯營公司的擁有權減少但仍保留重大影響力，則先前已於其他全面收入內確認的金額僅有按比例計算之份額重新分類至損益(如適用)。

本集團對收購後分佔聯營公司之溢利或虧損於綜合收益表中確認，而分佔收購後之聯營公司之其他全面支出變動在其他全面支出中確認，收購後之累積變動乃於投資之賬面價值作調整。倘本集團應佔聯營公司虧損等於或大於其於該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)時，本集團將不會確認進一步虧損，除非本集團已代該聯營公司承擔法定或推定責任或支付款項。

本集團於各報告期末釐定是否有任何客觀證據顯示於聯營公司之投資已經減值。一旦存在減值跡象，本集團會按聯營公司可收回金額與其賬面值之間的差額計算作減值金額，並於綜合收益表內的「應佔聯營公司(虧損)/溢利」確認有關金額。

3 主要會計政策概要(續)

3.2 綜合財務報表(續)

(ii) 聯營公司(續)

本集團與其聯營公司之間的交易產生的溢利及虧損於本集團的綜合財務報表確認，惟僅以無關連投資者於聯營公司的權益為限。除非該交易顯示所轉移的資產出現減值的情況，否則未變現的虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已在適當的情況下進行調整，以確保與本集團所採用的政策一致。

聯營公司權益之攤薄所得的收益和虧損在綜合收益表中確認。

3.3 分部報告

經營分部的呈報方式與本集團高級執行管理層(主要經營決策者)獲提供內部報告的呈報方式一致。本集團的高級執行管理層負責分配資源和評估經營分部業績。

3.4 外幣匯兌

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的綜合財務報表所列報之項目，均以該實體經營所在的主要經濟環境中的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣港元呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及按年終匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於綜合收益表確認。

匯兌損益呈列於綜合收益表的「其他經營收入/(開支)」內。

(iii) 集團公司

本集團旗下功能貨幣與呈列貨幣不同的所有實體(沒有嚴重通貨膨脹經濟體系的貨幣)的業績與財務狀況按如下方法換算為呈列貨幣：

- (1) 每份呈報的財務狀況表內的財務狀況按該結算日的收市匯率換算；
- (2) 各收益表內的收入與開支按平均匯率換算(除非此平均匯率不能合理地反映交易當日匯率的累計影響，在此情況下，收支項目按交易發生日期的匯率換算)；及
- (3) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收入中確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.4 外幣匯兌(續)

(iii) 集團公司(續)

因收購海外實體產生的商譽及公允價值調整均視作為該海外實體的資產與負債處理，並按收市匯率換算，所產生的匯兌差額於其他全面收入內確認。

(iv) 出售海外業務及部份出售

於出售海外業務時(即本集團於海外業務之全部權益之出售、涉及失去設有海外業務之附屬公司之控制權之出售、涉及失去設有海外業務之合營企業之共同控制權之出售或涉及失去設有海外業務之聯營公司之重大影響力之出售)，本公司權益持有人應佔該業務而於權益內確認之所有累計匯兌差額重新分類至損益。

倘屬部份出售但並未導致本集團失去對設有海外業務之附屬公司之控制權，則按比例將累計匯兌差額重新分類為非控股權益，而並不於損益內確認。就所有其他部份出售(即本集團於聯營公司或合營企業的擁有權權益減少，而並無造成本集團失去重大影響力或共同控制權)而言，則按比例將累計匯兌差額重新分類至損益。

3.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損入賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產賬面值內或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養成本在發生的財政期間內於綜合收益表扣除。

折舊使用直線法進行計算，按以下估計可使用年期將成本(經扣減累計減值虧損)分攤至其殘值：

— 樓宇	10年
— 租賃物業裝修、傢俬及裝置	2至10年
— 電腦、設備及空調	3至10年
— 廠房及機器	3至10年
— 汽車	4年

資產的殘值及可使用年期將在各報告期末進行檢討，並在適當時予以調整。若資產的賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註3.7)。

出售所得損益透過將所得款項與賬面值進行比較而釐定，有關店舖的於綜合收益表內的「銷售、市場推廣及分銷開支」確認，有關辦公室、員工宿舍及工廠的於綜合收益表內的「一般及行政開支」及「其他(虧損)/收益」確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.6 無形資產

(i) 商譽

商譽產生自收購附屬公司，指轉讓代價超出被收購方的非控股權益的金額、及被收購方於購買日的以往權益公允價值超出可識別購買資產淨值公允價值之金額。

就減值測試而言，由業務合併取得的商譽會分配至預期將受惠於業務合併的協同效益的各現金產生單位或現金產生單位組別。商譽被分配至各現金產生單位或現金產生單位組別指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最基層單位。商譽在經營分部層次進行監控。

商譽須每年作減值檢討，若有事件發生或情況改變顯示可能發生減值時，則會更頻密地進行檢討。商譽的賬面值會與可收回金額（即使用價值與公允價值減處置成本的較高者）進行比較。產生的任何減值即時確認為開支，且其後不得撥回。

(ii) 商標及授權

分開購入的商標及授權按歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的商標及授權於購入當日按公允價值確認。無限使用年期的購入商標及授權按歷史成本減累計減值（如有）列賬，並每年及當出現減值跡象時進行減值測試。

購入授權是指在本集團獲授權或擁有的品牌下，享有對若干特許產權的推廣、設計、製造及其若干產品分銷的權利。購入授權是按在授權合約訂立日期後產生的保證專利費款項現值資本化。購入授權按由首次商用日起至剩餘授權期限（約五至六年）期間估計的使用率攤銷。

(iii) 電腦軟件及網站開發成本

維持電腦軟件程序的相關成本於產生時確認在支出中。如符合下列條件，開發成本包括（一）本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計、開發和測試中的直接應佔開發成本及（二）於網站開發（主要包括收購網站數據庫、網站應用及基礎建設）時所產生的成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品或網站以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品或網站並使用或出售；
- 本集團有能力使用或出售該軟件產品或網站；
- 可證明該軟件產品或網站如何產生未來的經濟利益；
- 有足夠的技術、財政及其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品或網站；及
- 該軟件產品或網站在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

3 主要會計政策概要(續)

3.6 無形資產(續)

(iii) 電腦軟件及網站開發成本(續)

開發軟件產品所產生的成本主要包括僱員成本。

不符合上述條件的研究活動費用或其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件及網站開發成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷利用直線法將成本按其估計可使用年期(不多於七年)分攤。

3.7 於附屬公司、聯營公司的投資減值及非金融資產減值

無限使用年期的資產或未可使用資產毋須攤銷和折舊，惟每年進行減值測試。須攤銷和折舊的資產在出現任何事件或情況出現變化顯示賬面值無法收回時進行減值檢討。當資產賬面值超過可收回金額時，則就超出的金額確認減值虧損。可收回金額以資產公允價值減處置成本與使用價值兩者中的較高者為準。評估減值時，資產按可獨立識別現金流量的基層單位(現金產生單位)分類。出現減值的非金融資產(商譽除外)於各報告期末就減值是否可能撥回進行檢討。

如來自附屬公司及聯營公司投資的股息超過該附屬公司及聯營公司於派息期間的全面收入總額，或如獨立財務報表內投資的賬面值超過被投資公司資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值，則須於收取來自該等投資的股息後對該等投資進行減值測試。

3.8 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者列賬。成本以加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括採購價格、設計成本、原材料、直接人工、其他直接成本及與生產相關的雜項開支(以正常營運能力為基礎)。可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支計算。

3.9 金融資產

本集團的金融資產分為貸款及應收款項和以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。該分類視乎購入金融資產的目的而定。管理層於初次確認金融資產時釐定其分類。

當接收來自投資現金流的權利已到期或已轉移，及本集團將大部份擁有權的風險與回報轉移，其相關金融投資將被終止確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.9 金融資產(續)

貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等款項乃計入流動資產，惟就報告期末後超過十二個月償付或預期將予償付的款項，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款項在綜合財務狀況表中列為「應收貸款」(附註3.10)、「貿易應收款項」(附註3.12)、「按金、預付款項及其他應收款項」、「應收關聯方款項」及「現金及現金等值」。本集團於各報告期末評估一項或一組金融資產是否存在客觀減值跡象。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為套期，否則亦分類為持作交易性。在此類別的資產假若預期在十二個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。本集團以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括在綜合財務狀況表中的「衍生金融工具」(附註3.11)。

3.10 應收貸款

應收貸款初步以公允價值和交易成本確認，其後採用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。虧損金額按資產賬面值與按金融資產原先實際利率貼現的估計未來現金流量(不包括尚未產生的未來信用虧損)的現值之間的差額計量。本集團於各報告期末評估是否有任何客觀證據顯示該一項或一組的金融資產已經減值。虧損金額是按資產賬面值和金融資產以原先實際利率貼現的估計未來現金流量(不包括尚未產生的未來信用虧損)的現值之間的差額所計算。資產賬面值會予以扣減，而有關虧損金額則於綜合收益表內確認。

倘減值虧損的金額其後減少，且該等減幅可客觀地與確認減值後才發生的事件聯繫，則先前已確認的減值虧損會在綜合收益表內撥回。

3.11 衍生金融工具

衍生金融工具包括遠期外匯合約及包含在可換股承兌票據的兌換權(附註21)，初步按訂立衍生工具合約日期的公允價值確認，其交易成本於綜合收益表中確認，其後按其公允價值重新計量。衍生金融工具的公允價值變動即時於綜合收益表內確認為「其他經營收入/(開支)」。持作買賣衍生工具分類為流動資產或負債。

3 主要會計政策概要(續)

3.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常經營活動中，向客戶銷售商品或提供服務而應收取的款項。如果貿易及其他應收款項的回收期預期在一年以內(或在較長的業務正常經營週期內)，它們將被分類為流動資產。否則分類為非流動資產。

貿易及其他應收款項初步以公允價值確認，其後採用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。倘有客觀證據證明本集團將無法按貿易及其他應收款項的最初條款收回所有到期款項時，則就貿易及其他應收款項減值計提撥備。債務人出現重大財政困難或可能破產或進行財務重組，以及拖欠或逾期付款，均被視為貿易應收款項減值的指標。撥備金額為資產賬面值與按原先實際利率貼現的估計未來現金流量的現值之間的差額。資產賬面值透過使用備抵賬扣除，而有關虧損金額則在綜合收益表內的「一般及行政開支」確認。

如一項貿易應收款項無法收回，則將貿易應收款項與備抵賬核銷。其後收回先前核銷的款項將抵銷綜合收益表中的「一般及行政開支」。

3.13 現金及現金等值

於綜合現金流量表中，現金及現金等值包括手頭現金、銀行通知存款、原始到期日為三個月或以內、流動性強之其他短期投資及銀行透支。於綜合財務狀況表中，銀行透支在流動負債下列作借款。

3.14 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項後)。

3.15 貿易及其他應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中向供應商購買商品或服務而應支付的債務。倘貿易應付款項於一年或以內到期，則分類為流動負債。如並非於一年或以內到期，則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

3.16 借款

借款初步按公允價值扣除所產生的交易成本確認，其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間的任何差額，於借款期間以實際利息法在綜合收益表內確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.16 借款(續)

為取得信貸額度所支付之費用，當部份或所有融資很可能使用時確認為借款之交易成本。在此情況下，該費用在實際使用信貸額度前作遞延支出。倘無任何證據證明部份或所有信貸額會被使用，該費用將被資本化為流動性服務的預付款項並在額度有效期內攤銷。

借款分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至報告期末後至少十二個月者除外。

當合同中規定的責任解除，取消或過期時，借款將從綜合財務狀況表中刪除。已經終止或轉讓給另一方的金融負債之賬面值與支付代價的差額(包括任何非現金資產的轉移或假定的負債)在損益中確認為其他收入或財務成本。

所有借款成本在產生期內的損益中確認。

3.17 財務擔保合同

財務擔保合同指規定發行人根據債務工具的條款支付指定款項，以償付持有人因為指定債務人未能償還到期欠款而導致損失的合同。此等財務擔保提供予銀行、金融機構和其他團體，以擔保子公司或聯營公司向他們取得的抵押貸款、透支及其他銀行融資。

如與子公司或聯營公司的貸款有關的擔保是以免償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為本公司財務報表的投資成本部份。

3.18 即期及遞延所得稅

年度稅項開支包括即期稅項及遞延稅項。稅項在綜合收益表內確認，惟稅項與其他全面收入或直接於權益確認的項目有關則除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支根據本公司附屬公司及聯營公司經營業務及產生應課稅收入的國家已於報告期末頒佈或實際已頒佈的稅法計算。管理層就須對適用稅項法規作出詮釋的情況，定期評估報稅表的狀況，並在適當時按預期須向稅務機關繳納的金額計提撥備。不可與另一實體的即期所得稅負債抵銷的即期可收回所得稅項乃於流動資產項下呈列。

3 主要會計政策概要(續)

3.18 即期及遞延所得稅(續)

(b) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與資產及負債在綜合財務報表內的賬面值產生的暫時性差額進行確認。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時並不影響會計損益或應課稅盈虧，則不予列賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實際已頒佈，並按在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產僅於有可能於日後取得應課稅溢利，用於抵銷暫時性差額時方予以確認。

外在基準差異

遞延所得稅乃按於附屬公司及聯營公司投資所產生的應課稅暫時性差額作出撥備，惟撥回暫時性差額的時間可由本集團控制，而暫時性差額很可能不會於可預見將來撥回的遞延所得稅負債除外。一般而言，本集團無法控制聯營公司暫時性差額的撥回。僅於訂有協議的情況下，本集團方有能力控制不予確認的暫時性差額的撥回。

僅於有可能於日後撥回暫時性差額且有足夠應課稅溢利用於抵銷暫時性差額的情況下，方會就於附屬公司及聯營公司的投資所產生的可抵扣暫時性差額確認遞延所得稅資產。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力抵銷即期稅項資產與即期稅項負債時，以及當遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對課稅實體或不同應課稅實體徵收但有意向以淨額基準結算所得稅餘額時，遞延所得稅資產及負債即被抵銷。

3.19 僱員福利

(i) 僱員假期權利

僱員的年假權利在僱員應享有時確認。本集團為截至報告期末止僱員因提供服務產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假權利在僱員正式休假時才予以確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.19 僱員福利(續)

(ii) 退休金責任

本集團公司設有多項退休金計劃。該等計劃一般均透過向保險公司或信託管理基金付款進行注資，並會定期作出精算釐定。本集團設有界定福利及定額供款計劃。

定額供款計劃是一項本集團向一獨立實體作出固定供款的退休金計劃。若該基金並無持有足夠資產向所有僱員就在當期及過往期間提供的僱員服務支付福利，本集團亦無法定或推定責任作出進一步供款。對於定額供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公共或私人管理的退休金保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利費用。預付供款可按照現金退款或日後付款減少時確認為資產。

界定福利計劃是一項非定額供款計劃的退休金計劃。一般而言，界定福利計劃會釐定僱員於退休時可獲得的退休金福利金額，金額通常視乎年齡、服務年資及薪酬補償等一個或多個因素而釐定。

於綜合財務狀況表內就有關界定福利退休金計劃而確認的負債，為界定福利責任於報告期末的現值扣除計劃資產的公允價值。界定福利責任每年由獨立精算師以預計單位貸記法進行計算。界定福利責任的現值是以支付福利的貨幣為單位計值及到期日與相關退休金責任的年期相若的政府債券的市場率，貼現預計未來現金流出額而釐定。

界定福利計劃的當期服務成本在綜合收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映在現年度因為僱員服務而產生的界定福利責任增加、利益變動、縮減和結算。

過往服務成本即時確認於綜合收益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在損益中確認為過往服務成本。

淨利息成本按界定福利責任的淨結餘和計劃資產公允價值，應用貼現率計算。此成本包含綜合收益表的僱員福利開支中。

根據經驗而調整的精算收益和虧損以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收入在權益中扣除或貸記。

本集團對其香港僱員在若干情況下根據香港僱傭條例終止僱傭關係時所需承擔的長期服務金責任淨額，為僱員於本期間及以往期間提供服務而換取的未來利益金額；該項利益以預計單位貸記法予以貼現以釐定現值，並減除根據本集團的退休計劃累計的權益(屬於本集團作出的供款)計算。

3 主要會計政策概要(續)

3.19 僱員福利(續)

(iii) 離職福利

離職福利於本集團在正常退休日期前終止僱用僱員，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認離職福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付離職福利時。在鼓勵僱員自願遣散的情況下，離職福利將按預期接受的僱員人數計算。在報告期末後超過十二個月支付的福利金額將貼現至現值。

(iv) 溢利分享及花紅計劃

本集團根據計及本公司股東應佔溢利並經調整後的方式，確認花紅及溢利分享確認負債及開支。本集團於合約規定或過往慣例產生推定責任時確認撥備。

(v) 以股份支付的補償

(a) 以權益結算及以股份支付的交易

本集團設有一項以權益結算、以股份支付的補償計劃，根據該計劃，有關實體接受僱員的服務作為換取本集團權益工具的代價。僱員為獲取授予購股權而提供的服務的公允價值確認為開支費用。

在歸屬期內將予支銷的總金額參考授出的購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務條件包括在有關預期可歸屬的購股權數目的假設中。開支總額於歸屬期(即所有特定歸屬條件獲達成的期間)內確認。

在各報告期末，有關實體修訂其對預期可根據非市場表現及服務條件歸屬的購股權數目的估計。有關實體在綜合收益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益(以股份支付的僱員補償儲備)作出相應調整。於購股權獲行使或到期時，以股份支付的僱員補償儲備中確認的金額將轉為保留盈利。

本公司於購股權獲行使時發行新股份，所得款項(扣除交易直接產生的成本)將撥入股本(面值)及股份溢價。

3 主要會計政策概要(續)

3.19 僱員福利(續)

(v) 以股份支付的補償(續)

(b) 集團實體之間以股份支付的交易

本公司以權益工具向本集團附屬公司的僱員授予的購股權，被視為資本投入。所獲得僱員服務的公允價值乃參考授出日期的公允價值計量，於歸屬期內確認為於附屬公司投資的增加，並相應於母公司的賬目中計為權益。

3.20 撥備

倘本集團因過往事件而現時須承擔法律或推定責任，且解除該等責任可能須動用資源，同時所涉及的金額能可靠估計時，則需作出撥備。未來經營虧損毋須作出撥備。

倘存在多項類似責任時，償付該等責任是否需要動用資源在考慮責任的整體類別後釐定。即使同一類別的任何一項責任須動用資源的可能性極低，亦須作出撥備。

撥備採用反映當時市場對時間貼現因素及有關責任固有風險的評估的稅前比率按照預期需償付有關責任所需的支出的現值計量。隨著時間消逝而增加的撥備確認為利息開支。

3.21 收入確認

收入包括本集團日常業務過程中就出售產品及服務而已收或應收代價的公允價值。所示收入已扣除增值稅、退貨及折扣，以及抵銷本集團內部銷售。

本集團於收入金額能可靠計算，未來經濟利益很可能流入有關實體，且已符合下文所述本集團各業務的特定條件時確認收入。與銷售相關的所有或然項目解決後，收入金額方視為能可靠地計算。本集團按過往業績回報作出估計，並考慮客戶種類、交易種類及各項安排的細節。

(i) 銷售貨品－零售

本集團經營銷售男士服裝及配飾的連鎖零售店。當本集團實體銷售貨品予客戶時確認貨品銷售。零售銷售一般以現金或信用卡結算。於銷售時，本集團利用累積的經驗，對銷售退貨作出估計及撥備。

(ii) 授權產生的專利權費收入

專利權費收入乃根據授權經營者的銷售以及合約條款按應計基準確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.21 收入確認(續)

(iii) 銷售貨品－批發

當本集團實體交付產品予客戶，而客戶對出售產品的渠道及價格有充分酌情權，及並無未履行責任可影響客戶對該等產品的接納時，確認貨品銷售。收入按預期退貨的價值作調整。在產品付運至指定地點、陳舊過時及虧損風險已轉移予批發商，及批發商已按銷售合約規定接納產品、接納條款已失效，或本集團有客觀證據顯示接納的所有條件均已達致時方確認交付。

(iv) 電子商貿銷售收入

電子商貿銷售收入在當貨物的風險與回報已轉移給客戶時(亦即發送點)被確認。交易通過信用卡或支付卡結算。

電子商貿退貨撥備是根據預期退貨水平(基於歷史退貨率)而定。

(v) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。倘貸款及應收款項有所減值，本集團將減少賬面值至其可收回金額，即按工具原先實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續沖抵貼現額為利息收入。減值貸款及應收款項的利息收入採用原先實際利率確認。

(vi) 行政、管理費及顧問費收入

當提供服務時確認行政、管理費及顧問費收入。

(vii) 租金收入

租金收入在租約期內以直線法於綜合收益表內確認。

3.22 租賃

(a) 作為經營租約的承租人

由出租人保留所有權的絕大部份風險與回報的租約均分類為經營租約。作為承租人，根據經營租約作出的付款(扣除已收出租人的任何獎勵)乃按租期以直線法從綜合收益表扣除。

(b) 作為經營租約的出租人

租約為一份協議，據此出租人向承租人轉讓於協定期間內使用資產的權利，以換取一筆款項或一連串款項。

經營租約所得租金收入乃按直線法於租期內確認。

3 主要會計政策概要(續)

3.23 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東或董事會(如適用)批准股息之期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

3.24 或然負債

或然負債指因過往事件而可能引起的責任，此等責任需就某一宗或多宗未來事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制該等未來事件會否實現。或然負債亦可能是因已發生的事件引致的現有責任，但由於不大可能流出經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未獲確認。

或然負債不予確認，但會在綜合財務報表附註中披露。若資源流出的可能性改變而導致很有可能出現資源流出，此等負債將被確認為撥備。

3.25 專利權費開支

專利權費開支在於日常業務過程中銷售貨品而應付時按應計基準確認。

3.26 補貼收入

補貼收入是中國內地地方政府以資源轉移的形式向企業提供的一種財政援助，以鼓勵企業於當地發展。當能夠合理保證將取得補貼且本集團已符合所有附帶條件時，補貼收入按其公允價值確認。

4 金融風險管理及金融工具

4.1 金融風險因素

本集團業務面臨各種金融風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著重於金融市場的不可預測性，力求將本集團財務表現面臨的潛在不利影響降至最低。

風險管理由本集團財務部根據董事會批准的政策進行。財務部透過與本集團營運單位緊密合作，識別及評估金融風險。

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團面臨多種貨幣(主要為人民幣、歐元、英鎊、日圓及新台幣)產生的外匯風險。日後的商業交易或以非本實體功能貨幣計值的已確認資產或負債，以及於海外業務中的淨投資均會產生外匯風險。

管理層已制定政策，要求集團公司管理其功能貨幣面臨的外匯風險。本集團旗下各實體已簽定遠期合約，以管理日後的商業交易及已確認資產及負債所產生的外匯風險。於二零一六年十二月三十一日，本集團持有包括名義本金額為6,440,000歐元(以固定匯率8.55兌港元買入歐元)、名義本金額為680,000英鎊(以固定匯率9.508兌港元買入英鎊)及名義本金額為126,300,000日圓(以固定匯率0.0745兌港元買入日圓)的三張尚未行使遠期合約。於二零一五年十二月三十一日，本集團並無尚未行使的遠期合約。

本集團認為其所面臨的外匯風險主要來自記賬在本集團香港實體公司的以人民幣計值的應付款項(二零一五年：以人民幣計值的應收款項)，銀行結餘及貿易應付款項；及記賬在本集團中國實體公司的以港元計值的應付款項。

於二零一六年十二月三十一日，倘港元兌人民幣貶值或升值5%，而所有其他變量維持不變，則年度虧損將增加或減少5,321,000港元(二零一五年：減少或增加3,967,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以人民幣計值的應收款項，應付款項，銀行結餘及貿易應付款項及本集團中國實體的賬簿內列賬的以港元計值的應付款項時產生匯兌虧損或收益。

(ii) 利率風險

本集團的利率風險來自附息銀行借款及銀行透支。按浮息發放的銀行借款及銀行透支使本集團面臨現金流量利率風險，部份已被按浮息持有的現金抵銷。年內，本集團按浮息計息的借款乃以港元、歐元、英鎊及新台幣計值。

倘利率上升/下降10個基點，所有其他變量維持不變，則本集團於截至二零一六年十二月三十一日止年度的淨虧損將增加/減少945,000港元(二零一五年：581,000港元)。

年內，由於董事認為並無任何重大利率風險，故本集團並無使用任何金融工具來對沖其面臨的利率風險。

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項，按金、預付款及其他應收款項，現金及現金等值，應收關聯方款項及應收貸款。管理層已訂定信貸政策及持續地監察所面臨的信貸風險。在綜合財務狀況表裡，各金融資產的賬面值是最高的信貸風險。

關於貿易應收款項，本集團的大部份銷售乃以現金及信用卡的方式進行。本集團貿易應收款項主要包括信用卡銷售以及中國內地百貨公司及歐洲授權經營者之應收款項。就該等長期關係的客戶而言，本集團提供的信貸期達120天。

所有超過一定信貸金額的交易對手均須作個人信用評估。此等評估著重於其過往到期付款紀錄、現時的付款能力，並計及其特定相關的資料和其經營業務的經濟環境。

本集團所面臨的信貸風險主要受各交易對手的個別特色所影響，因此，倘本集團應收個別交易對手的款項屬重大，將產生高度集中的信貸風險。

關於現金及現金等值，本集團把存款存放於擁有良好信貸評級的金融機構，藉此減低其信貸風險。鑑於有關銀行具有優良的信貸評級，管理層預期不會出現交易對手會無法履行其責任的情況。

管理層預期不會出現任何投資交易對手未能履行其責任的情況。

租金按金乃向過往並無違約紀錄且聲譽卓著的業主作出。管理層預期不會因該等交易對手不履約而造成任何損失。

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.1 金融風險因素(續)

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及獲得足夠的已承諾信貸額度。財務部透過監測可用的已承諾信貸額度維持資金的靈活性。

管理層根據預期現金流量，對本集團的流動資金儲備(由尚未動用借貸額度以及現金及現金等值組成)保持滾動預測。

下表根據按報告期末至合約到期日的剩餘期限劃分的相關到期類別分析本集團的金融負債。

表中披露的金額為訂約未折現的現金流量。由於折現的影響並不重大，於十二個月內到期的餘額等於其賬面餘額。

於二零一六年十二月三十一日	償還期限			
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元
貿易應付款項	62,518	-	-	-
有關收購活動的應付或然收購代價	-	-	-	264,218
其他應付款項及應計開支	167,198	59,680	128,650	-
衍生金融工具	3,306	-	-	-
應付關聯方款項	7,962	-	-	-
借款	754,058	170,728	418,583	-
	995,042	230,408	547,233	264,218

於二零一五年十二月三十一日	償還期限			
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元
貿易應付款項	70,264	-	-	-
有關收購活動的應付或然收購代價	-	-	-	261,771
其他應付款項及應計開支	140,385	38,761	166,670	-
應付關聯方款項	38,256	-	-	-
借款	571,910	43,615	120,740	-
	820,815	82,376	287,410	261,771

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.2 公允價值估計

下表利用估值法分析於報告期末按公允價值入賬的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場上的報價(未經調整)(第一層)。
- 除第一層所包括的報價外，資產或負債的可直接(即價格)或間接(即源自價格)觀察所得的因素(第二層)。
- 並非根據可觀察市場數據而釐定的資產或負債的因素(即不可觀察的因素)(第三層)。

二零一六年十二月三十一日	第一層 千港元	第二層 千港元	第三層 千港元	總計 千港元
資產				
衍生金融工具－包含在可換股承兌票據的 兌換權(附註21)	-	-	6,022	6,022
負債				
衍生金融工具－遠期外匯合約(附註21)	-	3,306	-	3,306
有關收購活動的應付或然收購代價(附註33)	-	-	181,758	181,758
負債總額	-	3,306	181,758	185,064
二零一五年十二月三十一日	第一層 千港元	第二層 千港元	第三層 千港元	總計 千港元
資產				
衍生金融工具－包含在可換股承兌票據的 兌換權(附註21)	-	-	6,018	6,018
負債				
有關收購活動的應付或然收購代價(附註33)	-	-	175,892	175,892

年內，估值技術並沒有發生改變以及第一層與第二層之間並無轉撥，或在第三層轉入或轉出(二零一五年：無)。

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.2 公允價值估計(續)

(a) 以估值技術釐定的第二層公允價值

第二層金融工具包括遠期外匯合約，乃利用於活躍市場所得的遠期匯率釐定。因計算公允價值所需的所有重大因素均可透過觀察獲得，該工具列入第二層。

(b) 採用重要不可觀察的因素而釐定的公允價值(第三層)

第三層金融工具包括包含在可換股承兌票據的兌換權及有關收購活動的應付或然收購代價。

包含在可換股承兌票據的兌換權的公允價值乃基於British Heritage Brands, Inc. (「BHB」) 的估計表現採用二項式模式釐定。經參考可資比較上市公司的歷史收益後，估值計及30%的預計波幅。公允價值計量與預計波幅正面相關。倘預計波幅於報告期末高/低3.0%，本公司股東應佔本集團虧損可能減少/增加及兌換權可能增加/減少分別為1,220,000港元(二零一五年：1,390,000港元)及1,204,000港元(二零一五年：1,420,000港元)。

用以釐定有關收購活動的應付或然收購代價的估值法是折算現金流量分析。本集團收購Gieves & Hawkes集團涉及基於收購後表現的或然收購代價，乃於收購日期按公允價值確認，作為已收購業務總代價的一部份。公允價值計量要求(其中包括)就已收購業務的收購後表現作出重大估計及就時間貼現因素作出重大判斷。所有未償還或然收購代價將按公允價值重新計量，以反映於收購日期後發生的任何事件或因素的影響，所產生的任何收益或虧損於綜合收益表內確認。釐定未償還的應付或然收購代價需要對已收購業務的未來表現作出重大判斷及估計。倘日後收入增長較管理層於報告日的估計高/低1.0百分點，本公司股東應佔本集團虧損可能增加/減少及應付或然收購代價可能增加/減少分別為25,900,000港元(二零一五年：28,787,000港元)及23,772,000港元(二零一五年：25,833,000港元)。

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.2 公允價值估計(續)

(b) 採用重要不可觀察的因素而釐定的公允價值(第三層)(續)

第三層公允價值計量結餘於年內的變動如下：

	包含在可換股 承兌票據的兌換權 (附註21) 千港元	有關收購活動的 應付或然收購代價 (附註33) 千港元
於二零一六年一月一日的年初賬面淨值	6,018	(175,892)
有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	-	(5,866)
匯兌差額	4	-
於二零一六年十二月三十一日的年終賬面淨值	6,022	(181,758)
年內計入損益的淨收益/(虧損)總額	4	(5,866)
年內未變現虧損變動，計入「財務成本淨額」於年終持有負債相關的損益	-	(5,866)
於二零一五年一月一日的年初賬面淨值	6,023	(252,475)
於損益確認的重新計量收益	-	85,003
有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	-	(8,420)
匯兌差額	(5)	-
於二零一五年十二月三十一日的年終賬面淨值	6,018	(175,892)
年內計入損益的淨(虧損)/收益總額	(5)	76,583
年內未變現收益變動，計入「有關收購活動的應付或然收購代價重新計量」		
於年終持有負債相關的損益	-	85,003
年內未變現虧損變動，計入「財務成本淨額」於年終持有負債相關的損益	-	(8,420)

在此等年內於損益中確認的淨收益總額中，所有數額均屬於與年終持有的資產或負債相關的未變現淨收益所帶來的變動。

在綜合收益表的「其他經營收入/(開支)」中包含了可換股承兌票據兌換權的匯兌收益4,000港元(二零一五年：虧損5,000港元)。

本集團的政策是當有事件出現或情況改變導致轉撥時，於有關事件或情況改變之日起確認有關公允價值層級轉入和轉出。

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.2 公允價值估計(續)

(c) 本集團的估值流程

本集團財務部就財務報告所需對金融資產及金融負債作出評估，包括根據董事會已批准的政策評估第三層公允價值。本集團財務部直接向財務總裁報告。

本集團計算第三層公允價值的主要因素包括：

- 包含在可換股承兌票據的兌換權的貼現率及估計BHB業務於未來的表現。貼現率乃經參考可資比較上市公司股本的加權平均成本後釐定。估計BHB業務於未來的表現乃經參考高級管理人員的最佳估計後釐定。
- 有關收購活動的應付或然收購代價的貼現率及估計所收購業務於收購後的表現。貼現率基於類似到期日借款的預期成本而估計。估計所收購業務於收購後的表現乃經參考高級管理人員的最佳估計後釐定。

(d) 按攤銷成本計量的金融資產及負債的公允價值

本集團金融資產(應收貸款、貿易應收款項、按金、預付款項及其他應收款項及應收關聯方款項)及金融負債(貿易應付款項、其他應付款項及應計開支、應付關聯方款項及借款)的賬面值與其公允價值相若。

4.3 資金風險管理

本集團的資金管理目標是保障本集團能繼續經營，以使股東及其他權益持有人得到最大利益。本集團積極及定期審閱及管理其資本結構以確保維持最佳資本結構及取得最高股東回報，且考慮本集團未來的資本需求及資本效益、現行及預期的盈利能力、預期的經營現金流量、預期的資本支出及預期的策略投資機會。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整將支付予股東的股息金額、向股東退還資本或發行新股。

與同業其他公司一致，本集團以負債比率監察資本架構。此比率是按淨負債除以資本總額計算。淨負債是借款總額(附註34)減現金及現金等值(附註26)。資本總額為權益總額，如綜合財務狀況表所列，加淨負債計算。

4 金融風險管理及金融工具(續)

4.3 資金風險管理(續)

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日的負債比率載列如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
長期借款(附註34)	565,579	160,000
短期借款(附註34)	738,673	566,288
	1,304,252	726,288
減：現金及現金等值(附註26)	(580,574)	(235,239)
淨負債	723,678	491,049
權益總額	2,700,960	3,190,598
淨負債	723,678	491,049
資本總額	3,424,638	3,681,647
負債比率	21.1%	13.3%

5 關鍵會計估計及判斷

本集團持續評估有關估計及判斷。該等估計及判斷以過往經驗及其他因素作為基礎，包括在現有條件下，本集團合理相信會發生未來事件的預期。

本集團對未來作出估計及假設。按定義，所得的會計估計很少會與相關的實際結果相同。

對於下個財政年度有頗大機會導致資產和負債的賬面值作出重大調整的其他估計及假設討論如下。

(a) 估計無形資產減值－商譽及商標

本集團依照附註3.7所述會計政策，每年或於出現減值跡象時測試商譽及商標是否出現減值。現金產生單位的可收回金額已根據公允價值減處置成本計算法釐定。該等計算須使用估計(附註18)。

(b) 商標的可使用年期

根據香港會計準則第38號「無形資產」的規定，本集團的一部份授權被劃分為無限使用年期的無形資產。此結論由以下事實支持：該等授權能夠以極低的成本進行無限期重續且在存續期方面屬永久性的，該等授權與知名及建立長久聲譽的男士服裝品牌相關並以本集團過往及未來的財務表現為基礎，因此該等授權預期將無限期地產生正現金流量。

由於優質男士服裝行業的變動或競爭對手因應嚴峻的行業週期作出行動，故該結論可能會發生重大變化。根據香港會計準則第38號，本集團每年對無形資產的可使用年期重新評估以釐定事項及環境是否繼續支持有關該等資產的無限可使用年期的觀點。

5 關鍵會計估計及判斷(續)

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為於日常業務過程中作出的估計售價減估計出售開支。該等估計乃根據現時市況及出售產品的過往經驗作出，並會因客戶品味的變化及競爭對手因應嚴峻的行業週期所作行動而大幅變化。管理層於各報告期末重新評估該等估計。

(d) 有關收購活動的應付或然收購代價

本集團收購Gieves & Hawkes集團涉及基於收購後表現的或然收購代價。本集團根據香港財務報告準則第3號(修訂本)的要求，該等或然收購代價於收購日以公允價值確認，作為已收購業務代價的一部分。其公允價值的計量需要對所收購業務於收購後表現作重大估計和對時間貼現因素作重大判斷。或然代價應按收購日之後發生的事件或因素而重新計量其公允價值，所產生的任何收益或虧損將根據香港財務報告準則第3號(修訂本)在綜合收益表中確認。

或然代價的基礎一般反映所收購業務在收購後財務盈利能力的指定倍數。因此，實際追加的應付代價可能會根據所收購業務的未來表現而有所不同，所計提的負債反映對其未來業績的估計。有關收購活動的應付或然收購代價之敏感度分析，請參閱附註4.2(b)。

(e) 貿易及其他應收款項的估計減值

本集團管理層按資產賬面值及與按實際利率貼現的估計未來現金流量現值之間的差額，以釐定貿易及其他應收款項的減值撥備金額。債務人出現重大財政困難，以及債務人破產或財務重組，以及拖欠或逾期付款之可能性，均被視為貿易應收款項減值的跡象。如果發現減值跡象，管理層準備貼現現金流，以評估資產賬面值與預計未來現金流量現值之間的差額，並以實際利率折現，以作減值撥備。管理層於各報告期末重新評估撥備。

(f) 所得稅

本集團須繳付多個司法權區之預提所得稅及所得稅。於決定預提所得稅及所得稅撥備時，需要依靠重大判斷。於日常業務過程中，有多項交易及計算均難以明確作出最終之稅務釐定。倘該等交易之最終稅務結果與起初入賬之金額不同，該等差額將影響稅務釐定的年度內之即期稅項及遞延稅項撥備。

遞延所得稅資產主要與稅務虧損有關，資產之確認視乎對於將來預期是否有應課稅溢利以扣減稅務虧損。遞延所得稅資產實質之可動用數額或會不同。管理層於年末對遞延所得稅資產的回復性及考慮其稅務虧損的可實現性已作評估，沒有減值撥備的需要。

6 分部資料

本集團主要在大中華區、新加坡及歐洲從事優質男士服裝品牌零售與批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本集團的聯營公司在南韓及東南亞等地區從事奢華服裝及配飾的零售業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

管理層乃根據由本集團之高級執行管理層所審閱的報告來確定經營分部，並據此作出策略性決定。管理層從地理及業務範疇角度來考慮業務發展。就地理而言，管理層會考慮中國內地、香港及澳門、台灣、歐洲及其他地區的零售業務表現。管理層亦同時評核個別業務範疇，即零售、批發及授權業務的表現。管理層根據年內未計財務成本淨額及所得稅前的分部盈利（「分部貢獻」）的估算評估經營分部的表現。分部間收入乃根據外部客戶類似訂單的價格而釐定。年內，呈報予高級執行管理層的管理報告已作出若干調整及重新分類（分配個別分部若干開支至總部管理層雜項開支），以更恰當地反映各分部的組合及表現。去年同期的比較數字已作相應重列。

分部資產只包括存貨。

(a) 分部業績

截至二零一六年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	總計 千港元
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	零售 千港元				
總分部收入	525,016	452,861	739,879	95,653	129,406	6,923	138,204	53,266	118,101	2,259,309
分部間收入	-	(449,355)	-	-	-	-	-	-	(32,992)	(482,347)
分部收入及來自外部客戶的收入	525,016	3,506	739,879	95,653	129,406	6,923	138,204	53,266	85,109	1,776,962
毛利	372,560	975	518,792	42,892	85,301	4,828	76,867	25,914	85,109	1,213,238
分部貢獻	32,019	975	17,766	42,746	13,421	(12,306)	6,631	(6,160)	61,145	156,237
分部貢獻包括：										
折舊	(18,694)	-	(44,287)	(146)	(3,474)	(1,281)	(8,425)	(548)	(63)	(76,918)
物業、廠房及設備額外減值撥備	(3,117)	-	692	-	(4)	-	-	-	-	(2,429)
貿易應收款項撇賬	-	(11)	-	-	-	-	-	-	(15,175)	(15,186)
應佔聯營公司虧損	-	-	-	-	-	(1,076)	-	-	-	(1,076)
分部資產	144,902	-	252,012	-	53,315	6,213	48,498	-	-	504,940

6 分部資料(續)

(a) 分部業績(續)

截至二零一五年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	總計 千港元
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	零售 千港元				
總分部收入	556,104	538,153	845,829	58,773	148,926	4,239	151,630	54,398	132,702	2,490,754
分部間收入	-	(513,125)	-	-	-	-	-	(25,515)	(38,061)	(576,701)
分部收入及來自外部客戶的收入	556,104	25,028	845,829	58,773	148,926	4,239	151,630	28,883	94,641	1,914,053
毛利	415,243	12,817	621,577	40,326	100,641	3,219	82,347	14,346	94,641	1,385,157
分部貢獻	45,420	12,817	8,752	38,288	23,754	(5,822)	2,187	(1,731)	86,794	210,459
分部貢獻包括：										
折舊	(24,904)	-	(74,177)	(2,035)	(4,873)	(720)	(9,680)	(619)	(91)	(117,099)
應佔聯營公司溢利	-	-	-	-	-	4,285	-	-	-	4,285
分部資產	171,020	-	323,178	-	46,826	5,111	45,756	-	-	591,891

6 分部資料(續)

(b) 分部貢獻與本集團除所得稅前虧損的對賬如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
可報告分部的分部貢獻	156,237	210,459
加：		
其他收入(附註8)	15,769	24,124
其他經營收入/(開支)(附註9)	2,294	(19,340)
有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益	-	85,003
其他(虧損)/收益(附註10)	(7,731)	70,810
出售於聯營公司的投資之收益	16,514	-
減：		
財務成本淨額(附註11)	(19,026)	(15,618)
僱員福利開支	(243,005)	(212,265)
租金及其他經營開支	(42,904)	(36,115)
折舊及攤銷	(41,929)	(9,875)
廣告及宣傳開支	(119,487)	(116,456)
法律及專業費用	(17,872)	(17,004)
產品設計、採購及相關管理開支	(73,615)	(63,787)
重組開支	(23,106)	-
其他未分配開支	(43,049)	(28,900)
本集團除所得稅前虧損總額	(440,910)	(128,964)

6 分部資料(續)

(c) 地域資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備，無形資產，按金、預付款項及其他應收款項，以及於聯營公司的投資(以下簡稱為「特定非流動資產」)之地域地點資料。客戶的地域所在地是根據送貨地點或提供授權服務地點而定。

外部客戶的收入之地域分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港及澳門	525,574	576,793
中國內地	838,494	906,588
台灣	129,406	148,926
英國	145,529	149,315
其他國家	137,959	132,431
總額	1,776,962	1,914,053

包括於其他國家的收入中並無重大的個別國家收入。

特定非流動資產之地域分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
香港及澳門	765,045	807,984
中國內地	799,897	799,985
台灣	81,924	82,046
英國	838,870	824,979
法國	666,375	664,950
新加坡	296,169	313,873
南韓	-	105,154
馬來西亞	-	8,728
泰國	-	3,464
總額	3,448,280	3,611,163

7 經營虧損

經營虧損乃經扣除/(計入)下列各項後得出：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
存貨成本(附註24)	552,971	533,131
存貨撇賬(附註24)	1,170	4,213
存貨額外減值撥備/(減值撥備撥回)(附註24)及(附註(a))	9,583	(8,448)
物業、廠房及設備折舊(附註17)	89,132	126,960
無形資產攤銷(授權除外)(附註18)	877	14
物業、廠房及設備減值撥備(附註17)	2,429	-
出售物業、廠房及設備的虧損/(收益)－淨額	6,307	(4,677)
無形資產撇賬(附註18)	-	4,253
經營租約租金開支		
－最低租賃付款	345,353	387,948
－或然租金	137,531	163,715
貿易應收款項減值/(減值撥備撥回)－淨額(附註25)	1,859	(808)
貿易應收款項撇賬	15,186	-
僱員福利開支(附註14)	616,060	635,800
廣告及宣傳開支(附註(b))	136,920	132,812
專利權費開支		
－授權攤銷(附註18)	28,838	-
－或然專利權費	4,032	5,232
產品設計、採購及相關管理開支	73,615	63,787
重組開支(附註(c))	23,106	-

附註：

(a) 存貨額外減值撥備/(減值撥備撥回)是由於經重新評估可使用分銷途徑及預計銷售模式後，存貨的估計可變現值下降/(上升)所致。

(b) 廣告及宣傳開支分別包括僱員福利開支14,372,000港元(二零一五年：13,659,000港元)及經營租約租金開支3,061,000港元(二零一五年：2,697,000港元)。

(c) 關於香港工廠的休閒服裝生產線重組開支包括僱員福利開支12,276,000港元、經營租約租金開支4,549,000港元、回復成本4,228,000港元及處置物業、廠房及設備的虧損2,053,000港元(二零一五年：無)。

7 經營虧損(續)

有關審計及非審計服務的核數師酬金如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
審計服務	5,856	5,695
非審計服務		
— 稅務服務	1,393	594
— 其他服務	396	383
	7,645	6,672

附註：於審計服務費中的5,839,000港元(二零一五年：5,677,000港元)及非審計服務費中的1,789,000港元(二零一五年：977,000港元)應付予本公司的核數師。

8 其他收入

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
補貼收入	3,921	10,965
收取第三方的租金收入	3,405	1,440
收取關聯方的租金收入(附註38(a))	170	672
收取關聯方的管理費收入(附註38(a))	606	476
已收申索額	1,108	2,569
銷售佣金	360	1,263
其他	6,199	6,739
	15,769	24,124

9 其他經營收入/(開支)

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
遠期匯兌合約的公允價值虧損	(3,306)	(1,633)
匯兌收益/(虧損)淨額	5,600	(17,707)
	2,294	(19,340)

10 其他(虧損)/收益

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
出售物業的收益	-	5,830
賠償(支出)/收入(附註)	(7,731)	64,980
其他(虧損)/收益	(7,731)	70,810

附註：二零一五年的賠償收入主要為本集團就放棄一間位於法國的店舖的無限經營租賃權而獲得業主的賠償61,469,000港元。

11 財務成本淨額

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
財務成本		
—償還的銀行借款及透支利息開支	(21,391)	(13,407)
—有關收購活動的應付或然收購代價的估計利息開支	(5,866)	(8,420)
	(27,257)	(21,827)
財務收入		
—銀行存款利息收入	1,183	922
—應收貸款利息收入	7,048	5,287
	8,231	6,209
財務成本淨額	(19,026)	(15,618)

12 所得稅

香港利得稅乃以估計應課稅溢利，按16.5%(二零一五年：16.5%)的稅率計提撥備。海外稅項乃以年度的估計應課稅溢利按本集團經營所在國家或地區的現行稅率計算。

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
即期所得稅		
—香港利得稅	1,834	5,346
—海外稅項	21,691	9,992
—過往年度的超額撥備	(2,560)	(3,978)
遞延所得稅(附註23)	(20,399)	(51,806)
	566	(40,446)

12 所得稅(續)

本集團除所得稅前虧損的稅項與採用適用於綜合實體虧損的加權平均稅率所產生的理論數額的差異如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
除所得稅前虧損	(440,910)	(128,964)
按適用於各地區溢利/(虧損)的當地稅率計算的稅項	(54,439)	(20,923)
可分派溢利、專利權費收入及利息收入的預提所得稅	2,826	6,012
免稅收入	(3,298)	(24,555)
過往年度的超額撥備	(2,560)	(3,978)
未確認稅務虧損的影響/(確認過往未確認之稅務虧損)	33,219	(13,921)
不可作稅務抵扣的開支	24,818	16,919
所得稅	566	(40,446)

本年度的加權平均適用稅率為12.3%(二零一五年：16.2%)。下降是由本集團於各國的附屬公司的盈利組合出現變動所造成。

於中國內地註冊成立的附屬公司須按25%的稅率繳納所得稅(二零一五年：25%)。

13 每股虧損

(a) 基本

每股基本虧損是按本公司股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一六年	二零一五年
已發行普通股的加權平均數	1,746,529,000	1,746,529,000
本公司股東應佔虧損(千港元)	(441,476)	(88,518)
每股基本虧損(每股港仙)	(25.3)仙	(5.1)仙

(b) 攤薄

每股攤薄虧損乃根據本公司股東應佔虧損以及年內已發行普通股加權平均數(如同每股基本虧損的計算方法)，加上所有攤薄性潛在普通股在視作行使或轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數計算。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，由於尚未行使的購股權對所呈列的每股基本虧損具有反攤薄作用，故並無就該年度期間所呈列的每股基本虧損作出攤薄調整。

14 僱員福利開支

包括董事酬金在內的員工成本總額如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
工資、薪金及花紅，包括重組成本12,276,000港元(二零一五年：無)	522,672	541,474
長期服務金額外撥備/(撥備撥回)(附註29)	3,190	(2,637)
退休金成本－界定福利計劃	953	1,162
退休金成本－定額供款計劃	12,038	11,149
社會保障及福利	76,699	77,039
僱員購股權福利	508	7,613
總計	616,060	635,800

年內並無被沒收的供款(二零一五年：無)。

(a) 本集團高級管理層包含董事的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數	
	二零一六年	二零一五年
－2,000,001港元至2,500,000港元	－	2
－2,500,001港元至3,000,000港元	2	1
－3,000,001港元至3,500,000港元	1	1
－3,500,001港元至4,000,000港元	1	2
－4,000,001港元至4,500,000港元	2	－
－4,500,001港元至5,000,000港元	1	1
－5,000,001港元至5,500,000港元	1	－
－6,000,001港元至6,500,000港元	－	1
－7,000,001港元至7,500,000港元	1	－
－7,500,001港元至8,000,000港元	－	1
	9	9

14 僱員福利開支(續)

(b) 五位最高酬金人士

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團五位最高酬金人士包括兩名董事(其中一名於二零一六年六月四日辭任董事)(二零一五年：兩名)，其酬金載於附註15。於本年度應付餘下三名最高酬金人士(二零一五年：三名)的酬金載列如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物福利	13,874	12,269
花紅	1,235	1,889
僱主退休金計劃供款	164	231
僱員購股權福利	204	1,041
	15,477	15,430

年內，本集團概無支付或應付董事(如附註15(a)所示)及五位最高酬金人士任何款項，作為加盟或加盟本集團時的獎勵金(二零一五年：無)。年內，本集團根據如附註15(c)所示的僱傭合同就Richard Samuel COHEN離職支付500,000美元(約3,884,000港元)(二零一五年：無)。

本集團最高酬金人士的酬金介乎以下範圍：

	人數	
	二零一六年	二零一五年
酬金範圍		
–3,500,001港元至4,000,000港元	-	1
–4,500,001港元至5,000,000港元	1	1
–5,000,001港元至5,500,000港元	1	-
–5,500,001港元至6,000,000港元	1	-
–6,000,001港元至6,500,000港元	-	1
	3	3

15 董事福利及權益

(a) 各董事的酬金載列如下：

(i) 截至二零一六年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金 千港元 或等同金額	花紅 千港元 或等同金額	其他福利** 千港元 或等同金額	購股權 千港元	僱主退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事							
Jeremy Paul Egerton HOBBS ¹ (行政總裁)	115	2,106	666	576	-	-	3,463
Richard Samuel COHEN ²	85	1,877	-	867	289	-	3,118
Srinivasan PARTHASARATHY ³	122	3,402	-	504	161	18	4,207
劉世榮 ⁴	79	3,000	-	964	215	18	4,276
非執行董事							
馮國經	250	-	-	-	-	-	250
馮詠儀	200	-	-	-	-	-	200
馮國綸	250	-	-	-	-	-	250
馮裕銘 ⁵	93	-	-	-	-	-	93
王日明	200	-	-	-	-	-	200
Jean-Marc LOUBIER	300	-	-	-	-	-	300
獨立非執行董事							
張嘉聲	430	-	-	-	-	-	430
利子厚	430	-	-	-	-	-	430
辛定華	390	-	-	-	-	-	390
鄭李錦芬	350	-	-	-	-	-	350
	3,294	10,385	666	2,911	665	36	17,957

15 董事福利及權益(續)

(a) 各董事的酬金載列如下：(續)

(ii) 截至二零一五年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金 千港元 或等同金額	花紅* 千港元 或等同金額	其他福利** 千港元 或等同金額	購股權 千港元	僱主退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事							
Richard Samuel COHEN ² (行政總裁)	200	3,877	388	1,980	1,368	-	7,813
李國豪 (由二零一五年七月一日起退任)	99	1,306	-	449	540	2	2,396
劉世榮 ⁴	200	3,000	-	965	688	18	4,871
非執行董事							
馮國經	250	-	-	-	-	-	250
馮國綸	250	-	-	-	-	-	250
王日明	200	-	-	-	-	-	200
馮詠儀	200	-	-	-	-	-	200
Jean-Marc LOUBIER	300	-	-	-	-	-	300
獨立非執行董事							
張嘉聲	430	-	-	-	-	-	430
利子厚	430	-	-	-	-	-	430
辛定華	390	-	-	-	-	-	390
鄭李錦芬	350	-	-	-	-	-	350
	3,299	8,183	388	3,394	2,596	20	17,880

附註：

- Jeremy Paul Egerton HOBBS先生由二零一六年六月四日起獲委任為執行董事及行政總裁，而所給予Hobbs先生的花紅為合約花紅。
- Richard Samuel COHEN先生由二零一六年六月四日起辭任執行董事，並且不再出任行政總裁。
- Srinivasan PARTHASARATHY先生由二零一六年五月二十三日起獲委任為執行董事。彼於二零一六年五月二十三日至二零一六年十二月三十一日期間的酬金為2,611,000港元。
- 由二零一六年五月二十三日起，劉世榮先生退任執行董事。彼於二零一六年一月一日至二零一六年五月二十三日期間的酬金為1,718,000港元。
- 馮裕銘先生由二零一六年八月十日起獲委任為非執行董事。

* 酌情花紅已獲薪酬委員會批准。

** 其他福利包括保險費及住房津貼。

15 董事福利及權益(續)

(b) 董事重大的交易、安排及合約權益

除載於董事會報告「關連交易及持續關連交易」第61至63頁以及綜合財務報表附註38關聯方交易中所披露者外，本公司或其附屬公司於本年度或年結時，概無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接擁有重大權益之交易，安排或重要合約。

(c) 董事的離任權益

Richard Samuel COHEN先生於二零一六年六月四日起辭任執行董事，經雙方協議，自同日起彼不再出任行政總裁。本集團按與其僱傭合同就其離職支付彼500,000美元(約3,884,000港元)。

16 股息

董事會不建議就二零一六年十二月三十一日止年度派發末期股息(二零一五年：無)。

17 物業、廠房及設備

	租賃物業 裝修、傢俬 及裝置 千港元	電腦、 設備及空調 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日					
成本	470,290	65,733	12,818	2,239	551,080
累計折舊及減值	(306,802)	(58,538)	(11,880)	(1,685)	(378,905)
賬面淨值	163,488	7,195	938	554	172,175
截至二零一六年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	163,488	7,195	938	554	172,175
匯兌差額	(9,422)	(425)	(1)	-	(9,848)
添置	79,246	6,842	-	-	86,088
出售	(6,043)	(289)	(128)	-	(6,460)
減值撥備(附註7)	(2,429)	-	-	-	(2,429)
折舊(附註7)	(83,076)	(5,552)	(312)	(192)	(89,132)
年終賬面淨值	141,764	7,771	497	362	150,394
於二零一六年十二月三十一日					
成本	436,962	67,431	12,464	2,240	519,097
累計折舊及減值	(295,198)	(59,660)	(11,967)	(1,878)	(368,703)
賬面淨值	141,764	7,771	497	362	150,394

17 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 千港元	租賃物業 裝修、傢俬 及裝置 千港元	電腦、 設備及空調 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日						
成本	1,716	541,781	65,049	12,818	2,239	623,603
累計折舊及減值	(1,716)	(316,249)	(55,817)	(11,451)	(1,385)	(386,618)
賬面淨值	-	225,532	9,232	1,367	854	236,985
截至二零一五年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	-	225,532	9,232	1,367	854	236,985
匯兌差額	-	(6,235)	(206)	-	-	(6,441)
添置	-	67,374	2,917	-	-	70,291
出售	-	(1,698)	(2)	-	-	(1,700)
折舊(附註7)	-	(121,485)	(4,746)	(429)	(300)	(126,960)
年終賬面淨值	-	163,488	7,195	938	554	172,175
於二零一五年十二月三十一日						
成本	-	470,290	65,733	12,818	2,239	551,080
累計折舊及減值	-	(306,802)	(58,538)	(11,880)	(1,685)	(378,905)
賬面淨值	-	163,488	7,195	938	554	172,175

下表列示計入銷售成本、銷售、市場推廣及分銷開支以及一般及行政開支的折舊開支金額：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
銷售成本	2,233	3,092
銷售、市場推廣及分銷開支	74,167	109,869
一般及行政開支	12,732	13,999
總計	89,132	126,960

物業、廠房及設備的可收回金額等同其使用價值，金額為150,394,000港元(二零一五年：172,175,000港元)。

18 無形資產

	商標及授權 (無限使用年期) (附註(a)) 千港元	授權 (有限使用年期) (附註(b)) 千港元	商譽 千港元	內部產生的 軟件開發成本 千港元	網站開發成本 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日							
成本	1,754,010	230,339	1,271,751	6,008	854	416	3,263,378
累計攤銷	-	-	-	(14)	-	-	(14)
賬面淨值	1,754,010	230,339	1,271,751	5,994	854	416	3,263,364
截至二零一六年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	1,754,010	230,339	1,271,751	5,994	854	416	3,263,364
匯兌差額	(7,018)	(1,810)	-	-	-	(32)	(8,860)
添置(附註38(a)(iii))	-	24,873	-	-	2,879	-	27,752
攤銷(附註7)	-	(28,838)	-	(699)	(178)	-	(29,715)
年終賬面淨值	1,746,992	224,564	1,271,751	5,295	3,555	384	3,252,541
於二零一六年十二月三十一日							
成本	1,746,992	253,402	1,271,751	6,008	3,733	384	3,282,270
累計攤銷	-	(28,838)	-	(713)	(178)	-	(29,729)
賬面淨值	1,746,992	224,564	1,271,751	5,295	3,555	384	3,252,541
於二零一五年一月一日							
成本	1,777,672	-	1,271,751	-	-	5,079	3,054,502
累計攤銷	-	-	-	-	-	-	-
賬面淨值	1,777,672	-	1,271,751	-	-	5,079	3,054,502
截至二零一五年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	1,777,672	-	1,271,751	-	-	5,079	3,054,502
匯兌差額	(23,662)	-	-	-	-	(429)	(24,091)
添置	-	230,339	-	6,008	854	19	237,220
撇賬	-	-	-	-	-	(4,253)	(4,253)
攤銷(附註7)	-	-	-	(14)	-	-	(14)
年終賬面淨值	1,754,010	230,339	1,271,751	5,994	854	416	3,263,364
於二零一五年十二月三十一日							
成本	1,754,010	230,339	1,271,751	6,008	854	416	3,263,378
累計攤銷	-	-	-	(14)	-	-	(14)
賬面淨值	1,754,010	230,339	1,271,751	5,994	854	416	3,263,364

附註：

- (a) 無限使用年期商標主要指本集團就Kent & Curwen於全球的商標以及以往年度透過業務合併收購的Cerruti及Gieves & Hawkes於全球的商標的權利及擁有權。
- (b) 有限使用年期授權乃指(i)品牌Kent & Curwen的若干產品進行推廣、設計、製造及分銷時使用有關大衛·碧咸先生的若干特許產權之授權，期限由二零一五年九月十五日至二零二零年十二月三十一日止及(ii)品牌HARDY AMIES的男士服裝產品進行宣傳、推廣、設計、製造及分銷時使用品牌商標的權利之授權，期限由二零一六年四月一日至二零二一年十二月三十一日止。

有限使用年期授權的攤銷支出28,838,000港元(二零一五年：無)乃計入銷售、市場推廣及分銷開支；攤銷支出877,000港元(2015年：14,000港元)乃計入一般及行政開支。

18 無形資產(續)

商譽、商標及無限使用年期授權減值測試

商譽分配至本集團由多組現金產生單位組成的經營分部。現金產生單位為最小可識別類別資產，其所產生的現金流入基本上獨立於其他資產或資產類別。

本集團所有商譽均分配至相關的經營分部。於二零一六及二零一五年十二月三十一日，分配至各經營分部的商譽分析呈列如下：

	千港元
商譽	
中國內地	724,898
香港	470,548
台灣	76,305
總計	1,271,751

商譽減值測試

根據香港會計準則第36號「資產減值」：本集團已就根據經營分部可識別及分配至各現金產生單位的商譽完成了年度減值測試，方法為比較於報告期末的可收回金額及其賬面值。現金產生單位的可收回金額根據公允價值減去處置成本的計算方法而釐定。該等計算方式採用覆蓋五年期預測的財政預算的現金流量預測。五年期以後的現金流量乃使用穩定增長率3.0%(二零一五年：3.0%)作出推斷。所用除稅後貼現率約為11.2%(二零一五年：11.2%)，從而反映時間價值的市場估算及行業相關的特定風險。該評估乃根據過往表現及管理層就中國內地、香港及台灣的最新預期業務收入增長和盈利能力所制訂的現金流量預測。釐定現金流量預測中所採納的重要假設須進行判斷，而重要假設的下調變動將會對該等現金流量預測帶來不利影響及可能構成商譽減值。儘管市場在中期而言仍將持續波動，管理層對本集團的長遠潛力抱有信心。

公允價值減處置成本計算法中所採用的重要假設如下：

	經營溢利/(虧損)率(附註(i))		增長率(附註(ii))		貼現率(附註(iii))	
	二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年
香港	1.7%至16.4%	(5.9)%至17.6%	3.0%	3.0%	11.2%	11.2%
中國內地	(0.2%)至23.1%	3.1%至23.0%	3.0%	3.0%	11.2%	11.2%
台灣	4.5%至16.1%	5.3%至19.2%	3.0%	3.0%	11.2%	11.2%

附註：

(i) 預算的經營溢利率

(ii) 五年預算期以後的最終增長率

(iii) 現金流量預測所採用的除稅後貼現率

於經營分部內的各個現金產生單位分析中均採用以上假設。

18 無形資產(續)

商標及無限使用年期授權

由於部份購入的商標及授權是知名而歷史悠久的男裝品牌，亦考慮到過往重續合約經驗及與訂約方關係，並無因合約期限屆滿或重續而產生重大成本，故這些商標及授權被視為具無限使用年期。該等商標及授權的賬面值並未攤銷。其正現金流量預計並無可見的時間限制。管理層已根據公允價值減處置成本計算法，對作為公司資產的各商標的賬面值進行年度減值測試。當中採用基於五年期間財務估計的現金流量預測、產生自各商標的預期專利權率及稅後貼現率11.2%(二零一五年：11.2%)作出估值。五年以後的現金流量乃使用增長率3.0%(二零一五年：3.0%)作出推斷。管理層經考慮上述假設及估值並計及業務擴張計劃後，作出毋須減值的結論。

19 於聯營公司的投資

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於一月一日	125,727	131,486
應佔聯營公司(虧損)/溢利	(1,076)	4,285
已收股息	(10,733)	-
出售(附註)	(111,034)	-
匯兌差額	(2,884)	(10,044)
於十二月三十一日	-	125,727

附註：

於二零一六年十二月二十日，本集團將其Ferragamo Korea Limited、Ferragamo (Malaysia) Sdn Bhd、Ferragamo (Singapore) Pte Ltd及Ferragamo (Thailand) Limited(統稱「Ferragamo實體」)的20%股權出售予Salvatore Ferragamo S.p.A.，總現金代價為16.8百萬美元(約130.3百萬港元)。於二零一六年十二月三十一日，本集團不再擁有Ferragamo實體的任何權益。

代價及已出售資產淨值的詳情如下：

	千港元
已收現金代價總額	124,901
應收現金代價總額	5,394
已出售資產淨值：	
已出售於聯營公司資產淨值的20%權益	(111,034)
匯兌儲備	(2,747)
出售於聯營公司的投資之收益	16,514

19 於聯營公司的投資(續)

Ferragamo實體的概述財務資料載列如下。

	Ferragamo (Malaysia) Sdn Bhd		Ferragamo (Thailand) Limited		Ferragamo (Singapore) Pte Ltd		Ferragamo Korea Limited		總計	
	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
概述全面收入表										
收入	87,471	85,754	47,173	43,102	233,623	259,694	1,006,147	999,903	1,374,414	1,388,453
折舊及攤銷	(5,070)	(4,978)	(3,190)	(3,423)	(8,025)	(11,584)	(21,177)	(20,509)	(37,462)	(40,494)
利息收入	-	3,073	3	233	-	1,152	6	37	9	4,495
利息開支	(608)	(3,137)	(1,491)	(1,876)	(2,138)	(3,332)	(20)	-	(4,257)	(8,345)
來自持續經營業務的除 所得稅前溢利/(虧損)	(1,801)	2,846	(3,897)	(3,240)	(27,678)	(14,918)	43,485	48,731	10,109	33,419
所得稅(開支)/抵扣	(1,346)	(1,014)	-	(37)	-	3	(9,622)	(10,947)	(10,968)	(11,995)
來自持續經營業務的除 所得稅後溢利/(虧損)	(3,147)	1,832	(3,897)	(3,277)	(27,678)	(14,915)	33,863	37,784	(859)	21,424
其他全面收入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
全面收入總額	(3,147)	1,832	(3,897)	(3,277)	(27,678)	(14,915)	33,863	37,784	(859)	21,424
已收聯營公司股息	-	-	-	-	-	-	10,733	-	10,733	-

上表所載資料反映在Ferragamo實體的財務報表由所呈列的金額(而非利邦控股有限公司應佔的金額)，並就本集團與Ferragamo實體之間的會計政策的差異作出調整。

Ferragamo實體於二零一六年一月一日至二零一六年十二月二十日期間的虧損為5,380,000港元。

20 應收貸款

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非流動資產		
應收貸款	142,225	101,447
減：應收貸款減值撥備	-	-
應收貸款－淨額	142,225	101,447

(a) 於二零一六年三月二十一日，本集團與BHB訂立一份經修訂及重述可換股承兌票據購買協議和一份新貸款協議。可換股承兌票據是以美元列值並按年利率5%計息，本金為15.0百萬美元並於二零二七年十二月三十一日到期。根據經修訂及重述可換股承兌票據購買協議，倘於二零一八年四月一日至二零一九年三月三十一日期間行使兌換權或於經修訂及重述可換股承兌票據購買協議條文項下出現若干事件後，本集團將擁有BHB最多75%股權。

根據新貸款協議，本集團已同意向BHB在二零一六年三月二十一日至二零一八年十二月三十一日期間借出最高9.0百萬美元新貸款。新貸款是以美元列值並按年利率5%計息，於二零一八年十二月三十一日到期。於二零一六年十二月三十一日本集團已向BHB借出4.1百萬美元新貸款。

於同日，本集團與BHB之唯一股東Heritage Global Partners, LLC(「Heritage」)訂立認沽/認購協議，允許Heritage將其於BHB的餘下25%權益按公允價值出售予本集團。Heritage可在本集團擁有BHB的75%股權後於二零一九年四月一日至二零二四年三月三十一日期間行使認沽期權。Heritage將向本集團授出認購期權，按公允價值收購Heritage於BHB的權益。當本集團成為BHB 75%權益的持有人以後，本集團可於二零二四年四月一日起的隨後任何時間行使認購期權。

(b) 於報告期末，可換股承兌票據實際利率為5.45%(二零一五年：5.38%)。

(c) 於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團應收貸款賬面值與其公允價值相若。

21 衍生金融工具

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非流動資產		
包含在可換股承兌票據的兌換權(附註4.2(b))	6,022	6,018
流動負債		
遠期外匯合約	3,306	-

包含在可換股承兌票據的兌換權乃指於附註20所述的本集團投資於BHB發行的非上市可換股承兌票據。

22 按金、預付款項及其他應收款項

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非流動資產		
租賃按金	43,575	49,897
預付款項	1,770	-
	45,345	49,897
流動資產		
租賃按金	36,282	40,196
預付款項	19,977	35,491
其他應收款項	44,640	114,953
	100,899	190,640
總計	146,244	240,537

按金、預付款項及其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
港元	57,839	76,570
人民幣	34,699	41,533
英鎊	22,131	17,201
歐元	14,390	89,033
澳門幣	8,828	10,759
美元	5,065	2,492
新台幣	1,667	969
新加坡元	1,625	1,980
	146,244	240,537

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團按金、預付款項及其他應收款項的賬面值與其公允價值相若。

23 遞延所得稅

當有法定可執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一所財政機關時，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。抵銷金額如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
遞延所得稅資產：		
— 超過十二個月後收回的遞延所得稅資產	157,419	160,307
— 十二個月內收回的遞延所得稅資產	36,184	32,784
	193,603	193,091
遞延所得稅負債：		
— 超過十二個月後結算的遞延所得稅負債	(287,405)	(285,299)
— 十二個月內結算的遞延所得稅負債	(385)	(20,934)
	(287,790)	(306,233)

遞延所得稅資產及(負債)淨值結餘的總變動載列如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於一月一日	(113,142)	(166,806)
計入綜合收益表(附註12)	20,399	51,806
年內動用	2,343	-
匯兌差額	(3,787)	1,858
於十二月三十一日	(94,187)	(113,142)

遞延所得稅資產是因應暫時性差異及相關的稅務利益可通過未來應課稅溢利變現而就結轉的稅務虧損作出確認。本集團並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損257,686,000港元(二零一五年：66,593,000港元)確認遞延所得稅資產53,370,000港元(二零一五年：20,131,000港元)。未確認稅務虧損257,686,000港元(二零一五年：63,280,000港元)可無限期結轉。

23 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅負債的變動如下：

	無形 資產－ 商標 千港元	加速稅項 折舊備抵 千港元	附屬公司及 聯營公司的 未分派溢利 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日	262,592	29,503	19,350	12	311,457
扣自綜合收益表	-	795	1,648	-	2,443
匯兌差額	(5,166)	(1,066)	(1,435)	-	(7,667)
於二零一五年十二月三十一日	257,426	29,232	19,563	12	306,233
扣自/(計入)綜合收益表	-	603	(13,929)	(10)	(13,336)
年內動用	-	-	(2,343)	-	(2,343)
匯兌差額	(1,571)	(421)	(772)	-	(2,764)
於二零一六年十二月三十一日	255,855	29,414	2,519	2	287,790

年內遞延所得稅資產的變動如下：

	資產減值 千港元	減速稅項 折舊備抵 千港元	撥備及 應計開支 千港元	未變現 存貨溢利 千港元	未動用 稅務虧損 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日	2,785	4,690	9,858	56,142	65,668	5,508	144,651
計入/(扣自)綜合收益表	-	1,631	(522)	(28,370)	81,824	(314)	54,249
匯兌差額	(100)	(35)	(1)	-	(5,305)	(368)	(5,809)
於二零一五年十二月三十一日	2,685	6,286	9,335	27,772	142,187	4,826	193,091
計入/(扣自)綜合收益表	(966)	(842)	1,750	(11,022)	21,435	(3,292)	7,063
匯兌差額	296	(55)	(628)	17	(7,240)	1,059	(6,551)
於二零一六年十二月三十一日	2,015	5,389	10,457	16,767	156,382	2,593	193,603

24 存貨

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
原材料	16,164	22,357
半製品	3,981	14,744
製成品	484,795	554,790
總計	504,940	591,891

已確認為開支並計入「銷售成本」中的存貨成本、存貨撇賬及存貨額外減值撥備/(減值撥備撥回)分別為552,971,000港元(二零一五年：533,131,000港元)、1,170,000港元(二零一五年：4,213,000港元)及9,583,000港元(二零一五年：減值撥備撥回8,448,000港元)(附註7)。

25 貿易應收款項

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
貿易應收款項	83,229	91,048
減：貿易應收款項減值撥備	(2,566)	(837)
貿易應收款項－淨額	80,663	90,211

本集團大部份收入來自零售銷售、批發及授權收入。零售銷售均以現金或信用卡支付。透過百貨公司進行的零售銷售一般可於發票日期起計30天至60天內收回。批發收入一般可於發票日期起計30天至90天內收回。授權收入一般可於發票日期起計120天內收回。本集團貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
1至30天	38,431	22,190
31至60天	22,589	24,053
61至90天	5,512	13,958
超過90天	16,697	30,847
	83,229	91,048

25 貿易應收款項(續)

本集團貿易應收款項按到期日的賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
即期	47,277	35,485
1至30天	13,595	19,972
31至60天	5,353	1,308
61至90天	4,045	6,408
超過90天	12,959	27,875
	83,229	91,048

貿易應收款項中沒有財政問題或沒有長期未償還跡象便不作減值考慮。於二零一六年十二月三十一日，貿易應收款項33,386,000港元(二零一五年：54,682,000港元)已逾期但並未減值。該等款項與多個並無重大財政困難的獨立百貨公司及授權經營商有關，而根據過往經驗，逾期款項可以收回。該等貿易應收款項的賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
逾期		
三個月或以下	22,994	27,644
四至十二個月	8,561	19,427
超過十二個月	1,831	7,611
	33,386	54,682

於二零一六年十二月三十一日，貿易應收款項2,566,000港元(二零一五年：837,000港元)需減值並已作充分撥備。個別需減值的應收款項主要由正面臨未能預計及困難的經濟狀況的歐洲授權經營商產生。該等應收款項的賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
四至十二個月	2,105	321
超過十二個月	461	516
	2,566	837

25 貿易應收款項(續)

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於一月一日	837	1,722
額外撥備/(撥備撥回)	1,859	(808)
匯兌差額	(130)	(77)
於十二月三十一日	2,566	837

應收款項減值撥備的產生及解除均列於綜合收益表「一般及行政開支」(附註7)內。一般而言，於備抵賬扣除的金額在預期無法收回時撇銷。

並無逾期或減值的應收款項與眾多近期並無欠款紀錄的客戶有關。

於報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述每類應收款項的公允價值。本集團並未持有任何作為抵押的擔保品。

本集團貿易應收款項的公允價值與其賬面值相若。

本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
人民幣	28,415	22,997
歐元	19,014	40,043
英鎊	12,777	10,955
港元	7,619	2,116
新台幣	7,273	7,536
澳門幣	6,039	5,641
美元	2,047	1,715
新加坡元	45	45
	83,229	91,048

26 現金及現金等值

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
銀行及手頭現金	362,650	222,303
短期銀行存款(附註(i))	217,924	12,936
現金及現金等值(不包括銀行透支)	580,574	235,239

就現金流量表而言，現金、現金等值及銀行透支包括下列各項：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
現金及現金等值	580,574	235,239
銀行透支(附註34)	(46,195)	(75,468)
現金及現金等值－淨額	534,379	159,771
最高信貸風險	579,775	234,292

最高信貸風險指存放在金融機構的現金結餘，並不包括本集團零售店舖及辦公室所持有的手頭現金。

於二零一六年十二月三十一日，現金及銀行結餘共171,515,000港元(二零一五年：144,697,000港元)已存入設有外匯管制的中國內地及台灣銀行賬戶。

附註(i)：下表顯示本集團短期銀行存款的實際利率及平均到期日：

	二零一六年	二零一五年
實際利率	8.86%	0.86%
存款的平均到期日	75	59

現金及現金等值的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
港元	243,363	50,103
美元	132,318	11,434
人民幣	119,813	99,917
新台幣	35,062	48,233
歐元	26,958	14,372
澳門幣	10,842	4,972
英鎊	7,106	2,075
新加坡元	3,844	3,499
其他	1,268	634
	580,574	235,239

27 股本、股份溢價及購股權

	每股0.10港元 的法定股份數目 (千股)	每股0.10港元 的已發行及繳足 股款股份數目 (千股)	金額		
			每股0.10港元 的普通股 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日，二零一五年十二月 三十一日和二零一六年十二月三十一日	4,000,000	1,746,529	174,653	2,376,850	2,551,503

購股權計劃

根據本公司於二零零九年十月十六日採納的購股權計劃，董事會可酌情將購股權授予任何合資格參與者（包括但不限於本公司任何僱員（不論全職或兼職僱員）、本公司執行或非執行董事或購股權計劃所界定的任何關聯人士），而購股權持有人有權認購本公司股份。行使根據購股權計劃及任何其他計劃授出的所有購股權可予發行的股份總數合共不得超過於上市日期二零零九年十一月三日的已發行股份10%或不時的已發行股份30%。

該等已授出購股權數目的變動及其於年內的相關加權平均行使價如下：

	二零一六年		二零一五年	
	購股權數目	加權平均 行使價 港元	購股權數目	加權平均 行使價 港元
於一月一日	31,980,000	1.99	33,000,000	1.99
已沒收	(11,010,000)	1.96	(1,020,000)	2.01
於十二月三十一日	20,970,000	2.01	31,980,000	1.99

於年終，20,970,000份購股權（二零一五年：31,980,000份購股權）尚未行使，其中可行使的購股權為13,980,000份（二零一五年：10,660,000份購股權）。本公司並無法定或推定責任以現金結清購股權。

於二零一六年十二月三十一日，所有尚未行使的購股權均為根據首次公開售股後購股權計劃所授出。

27 股本、股份溢價及購股權(續)

購股權計劃(續)

於年終，尚未行使的購股權的行使期及行使價如下：

行使期	行使價	二零一六年	二零一五年
二零一五年四月一日至二零一六年十二月三十一日	2.01港元	6,990,000	9,660,000
二零一六年一月一日至二零一七年十二月三十一日	2.01港元	6,990,000	9,660,000
二零一七年一月一日至二零一八年十二月三十一日	2.01港元	6,990,000	9,660,000
二零一五年四月一日至二零一六年十二月三十一日	1.84港元	-	1,000,000
二零一六年一月一日至二零一七年十二月三十一日	1.84港元	-	1,000,000
二零一七年一月一日至二零一八年十二月三十一日	1.84港元	-	1,000,000
於十二月三十一日		20,970,000	31,980,000

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，並無行使任何購股權。

於二零一六年十二月三十一日，未行使購股權的加權平均剩餘合約期限為1.0年(二零一五年：2.01年)。

已授出的購股權的公允價值乃採用柏力克－舒爾斯估值模式計算。

預計波幅乃根據本公司及其他相類公司股票的历史價格波幅而釐定。當中所採用的主觀假設的變動可能對公允價值估計產生重大影響。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，本公司並未授出任何購股權。

28 儲備

	保留盈利 千港元	合併儲備 千港元 (附註(a))	其他儲備 千港元 (附註(b))	法定儲備 千港元 (附註(c))	匯兌儲備 千港元	以股份支付 的僱員 補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日的結餘	887,043	(217,064)	(37,623)	5,949	(10,712)	11,502	639,095
全面支出							
年度虧損	(441,476)	-	-	-	-	-	(441,476)
其他全面支出							
退休福利責任的重新計量	1,622	-	-	-	-	-	1,622
換算附屬公司及聯營公司的 匯兌差額	-	-	-	-	(47,545)	-	(47,545)
出售於聯營公司的投資時變現的匯兌差額	-	-	-	-	(2,747)	-	(2,747)
年度其他全面支出，扣除稅項	1,622	-	-	-	(50,292)	-	(48,670)
全面支出總額	(439,854)	-	-	-	(50,292)	-	(490,146)
與權益持有者的交易							
僱員購股權計劃							
— 僱員服務價值	-	-	-	-	-	508	508
— 轉撥至保留盈利	2,888	-	-	-	-	(2,888)	-
轉撥自保留盈利	(7,842)	-	-	7,842	-	-	-
出售於聯營公司的投資時轉撥的儲備	2,544	-	-	(2,544)	-	-	-
與權益持有者的交易總額	(2,410)	-	-	5,298	-	(2,380)	508
於二零一六年十二月三十一日的結餘	444,779	(217,064)	(37,623)	11,247	(61,004)	9,122	149,457

28 儲備(續)

	保留盈利 千港元	合併儲備 千港元 (附註(a))	其他儲備 千港元 (附註(b))	法定儲備 千港元 (附註(c))	匯兌儲備 千港元	以股份支付 的僱員 補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日的結餘	1,045,076	(217,064)	(37,623)	5,949	39,648	9,122	845,108
全面支出							
年度虧損	(88,518)	-	-	-	-	-	(88,518)
其他全面支出							
退休福利責任的重新計量	353	-	-	-	-	-	353
換算附屬公司及聯營公司的 匯兌差額	-	-	-	-	(50,360)	-	(50,360)
年度其他全面支出，扣除稅項	353	-	-	-	(50,360)	-	(50,007)
全面支出總額	(88,165)	-	-	-	(50,360)	-	(138,525)
與權益持有者的交易							
僱員購股權計劃							
- 僱員服務價值	-	-	-	-	-	7,613	7,613
- 轉撥至保留盈利	5,233	-	-	-	-	(5,233)	-
已付二零一四年末期股息	(75,101)	-	-	-	-	-	(75,101)
與權益持有者的交易總額	(69,868)	-	-	-	-	2,380	(67,488)
於二零一五年十二月三十一日的結餘	887,043	(217,064)	(37,623)	5,949	(10,712)	11,502	639,095

附註：

- (a) 合併儲備主要指，根據共同控制所收購的附屬公司股份的面值及股份溢價的總額；與本公司就收購該等附屬公司時而發行作為交換或收購代價的股份的面值，兩者之間的差額。
- (b) 其他儲備乃因收購剩餘非控股權益而產生。
- (c) 根據中國內地、南韓、澳門及法國的有關規則及規例，本集團於各國註冊的附屬公司須將特定百分比的除稅後法定溢利轉撥至法定儲備基金，直至該儲備基金達致其各自註冊資本特定百分比。根據各國有關規例及附屬公司章程細則所載的有關限制，法定儲備基金可用於抵銷虧損或透過繳足股本方式進行資本化發行。該基金不得用作除設立用途以外的用途，且不得分派作現金股息。

29 長期服務金撥備

根據香港僱傭條例，本集團對其任職至少五年的僱員在若干情況下終止僱傭關係時，本集團有責任為該僱員提供一筆款項。應付金額視乎僱員的最終薪金和服務年期，並減除根據本集團的定額供款退休計劃累計的權益(屬於本集團作出的供款)。本集團沒有預留任何資產以償還任何剩餘的債務。

於綜合財務狀況表內確認的負債是非注資責任的現值及其變動如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
於一月一日	7,151	10,377
扣自/(計入)綜合收益表－如下	3,190	(2,637)
年內支付	(2,455)	(589)
於其他全面支出內確認的精算收益	(1,577)	-
於十二月三十一日	6,309	7,151

於綜合收益表內確認的金額如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
即期服務成本	3,012	(2,896)
利息開支	178	259
總計，計入僱員福利開支內(計入一般及行政開支內)	3,190	(2,637)

總費用3,190,000港元(二零一五年：抵扣2,637,000港元)已計入一般及行政開支內。

於十二月三十一日所採用的主要假設如下：

	二零一六年	二零一五年
貼現率	1.4%	1.9%
未來薪金增長率	2.0%	2.0%
通貨膨脹率	2.6%	3.0%

30 退休福利責任

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
財務狀況表責任：		
－退休金福利	24,183	29,524
於收益表內扣除：		
－退休金福利(計入一般及行政開支內)	953	1,082
重新計量：		
－退休金福利(計入其他全面支出內)	(45)	(353)

本集團分別在台灣及英國設有界定福利退休金計劃。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。(i)台灣：該計劃最近期的獨立精算估值乃於二零一六年十二月三十一日由Mercer (Taiwan) Limited(為美國精算師學院成員)根據預計單位貸記法編製。(ii)英國：該計劃最近期的獨立精算估值乃於二零一六年十二月三十一日由Barnett Waddingham LLP(為英國精算師協會會員)根據預計單位貸記法編製。

所有計劃為最終薪金的退休金計劃，以終生支付保證退休金的形式向員工支付福利。提供的福利水平視乎員工的服務年期和直至退休的最後年間的薪酬而計算。大部份福利的支付來自信託管理基金。在信託中持有的計劃資產按每個國家的當地法規和慣例所監管。就台灣及英國計劃而言，監管此等計劃的責任，包括投資決定和供款時間表，主要由信託人董事會決定。

於綜合財務狀況表內確認的金額釐定如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
注資責任的現值	109,585	119,182
計劃資產的公允價值	(85,402)	(89,658)
綜合財務狀況表內的負債	24,183	29,524

30 退休福利責任(續)

過去一年界定福利責任淨額的變動如下：

	責任現值 千港元	計劃資產 公允價值 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日	119,182	(89,658)	29,524
即期服務成本	291	-	291
利息開支/(收入)	3,694	(3,032)	662
	3,985	(3,032)	953
重新計量：			
— 計劃資產回報，不包括列入利息收入的數額	-	(13,045)	(13,045)
— 財務假設改變產生的虧損	21,638	-	21,638
— 人口統計假設改變產生的收益	(4,468)	-	(4,468)
— 經驗收益	(4,170)	-	(4,170)
	13,000	(13,045)	(45)
供款：			
— 僱主	-	(4,739)	(4,739)
從計劃中付款：			
— 福利付款	(5,019)	5,019	-
匯兌差額	(21,563)	20,053	(1,510)
於二零一六年十二月三十一日	109,585	(85,402)	24,183

30 退休福利責任(續)

過去一年界定福利責任淨額的變動如下：(續)

	責任現值 千港元	計劃資產 公允價值 千港元	總計 千港元
於二零一五年一月一日	126,545	(95,324)	31,221
即期服務成本	274	-	274
利息開支/(收入)	4,058	(3,250)	808
	4,332	(3,250)	1,082
重新計量：			
－計劃資產回報，不包括列入利息收入的數額	-	1,834	1,834
－財務假設改變產生的收益	(1,758)	-	(1,758)
－人口統計假設改變產生的收益	(810)	-	(810)
－經驗虧損	381	-	381
	(2,187)	1,834	(353)
供款：			
－僱主	-	(1,083)	(1,083)
從計劃中付款：			
－福利付款	(3,300)	3,300	-
匯兌差額	(6,208)	4,865	(1,343)
於二零一五年十二月三十一日	119,182	(89,658)	29,524

界定福利責任及計劃資產按國家的組成如下：

	二零一六年			二零一五年		
	台灣 千港元	英國 千港元	總計 千港元	台灣 千港元	英國 千港元	總計 千港元
責任現值	20,157	89,428	109,585	23,622	95,560	119,182
計劃資產的公允價值	(4,908)	(80,494)	(85,402)	(5,378)	(84,280)	(89,658)
總計	15,249	8,934	24,183	18,244	11,280	29,524

30 退休福利責任(續)

重大精算假設如下：

	二零一六年		二零一五年	
	台灣	英國	台灣	英國
貼現率	1.50%	2.70%	1.45%至1.50%	3.90%
未來薪金增長率及/或通貨膨脹率	2.25%	2.50%	2.25%	2.50%

有關未來死亡率的假設乃根據已公佈統計數據和每個地區的經驗按照精算意見而釐定。就台灣計劃而言，領取退休金者在65歲退休或符合若干條件而提前退休時有權領取一筆款項。因此，換算成一名領取退休金者在65歲退休時的平均預期壽命的假設並不適用於台灣計劃。就英國計劃而言，此等假設換算成一名領取退休金者在65歲退休時的平均預期壽命：

	二零一六年		二零一五年	
	台灣	英國	台灣	英國
於年終時退休：				
— 男性	不適用	22	不適用	22
— 女性	不適用	24	不適用	24
於年終後二十年退休：				
— 男性	不適用	23	不適用	23
— 女性	不適用	26	不適用	25

台灣及英國計劃中退休福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

假設的變動	對退休福利責任的影響				
	假設的增加		假設的減少		
	二零一六年	二零一五年	二零一六年	二零一五年	
(i) 台灣計劃：					
— 貼現率	0.50%	減少7.9%	減少7.9%	增加8.6%	增加8.6%
— 未來薪金增長率	0.50%	增加8.5%	增加8.4%	減少7.9%	減少7.9%
(ii) 英國計劃：					
— 貼現率	0.10%	減少18.44%	減少13.95%	增加18.44%	增加13.95%
— 通貨膨脹率	0.10%	增加14.39%	增加10.18%	減少14.39%	減少10.18%

以上的敏感度分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在綜合財務狀況表中確認退休金負債時的相同方法(以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值)。

30 退休福利責任(續)

計劃資產包括如下：

	二零一六年		二零一五年	
	無報價 千港元	%	無報價 千港元	%
股票	33,808	40%	41,297	46%
債券及績優債券	8,049	9%	15,170	17%
多元化增長基金	38,637	45%	22,756	25%
物業	-	-	843	1%
現金	4,908	6%	9,592	11%
總計	85,402	100%	89,658	100%

透過其界定福利退休金計劃，本集團面臨數項風險，當中最重大的風險如下：

資產波動性 法律規定退休金須存入台灣銀行。計劃資產由台灣政府經營，設有最低保證回報，而個人公司並無投資策略酌情權。

英國計劃持有的資產類別(如股票等)擁有波動的市場價值。雖然這些資產預期將會提供長期的實際回報，短期波動仍可能引致赤字出現及導致更多資金投入的需要。

利率風險 英國計劃的負債是按高質素公司債券的市場收益率折現而作出評估。計劃持有的資產(如股票等)價值不一定與負債價值的變動一致。

於台灣，投資以現金持有。於英國，投資則以股票、債券及績優債券、多元化增長基金、物業及現金持有。

在台灣，撥入資金水平按年監察，目前的協定供款率為可享退休薪酬的百份之二。本集團認為在上一個估值日設定的供款率足以抵銷協定期間的赤字，而根據服務成本設定的定期供款，將不會大幅度增加。在英國，不再給予新參與者界定福利計劃，並對於二零零一年五月後新加入的所有員工推行定額供款計劃。

30 退休福利責任(續)

截至二零一七年十二月三十一日止年度對退休後福利計劃的預期供款為1,104,900港元(二零一六年：1,221,400港元)。

台灣和英國計劃中界定福利責任的加權平均年期分別為12.6年(二零一五年：12.8年)及17.0年(二零一五年：17.0年)。

台灣計劃中未貼現退休金福利於未來十年的預期到期日分析：

於二零一六年十二月三十一日	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年至十年 千港元	總計 千港元
退休金福利	238	215	1,337	6,598	8,388

於二零一五年十二月三十一日	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年至十年 千港元	總計 千港元
退休金福利	240	294	2,192	5,141	7,867

31 其他應付款項及應計開支

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非即期		
應付專利權費(附註(i))	188,702	203,260
即期		
應付專利權費	41,972	18,098
應付增值稅	16,096	26,138
已收取銷售按金	25,004	31,575
租賃獎勵	18,831	12,736
其他應付款項	41,414	49,485
應計開支(附註(ii))	143,966	139,910
	287,283	277,942
總計	475,985	481,202

附註：

(i) 應付專利權費指載於附註18所披露已資本化為一個有限使用年期的授權的保證最低專利權費的現值。

(ii) 於二零一六年十二月三十一日，應計開支包括僱員福利成本60,154,000港元(二零一五年：68,853,000港元)。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團的其他應付款項及應計開支的賬面值與其公允價值相若。

32 貿易應付款項

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
貿易應付款項	62,518	70,264

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

由債權人授出的信用期限一般介乎30天至90天不等。貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
1至30天	33,204	18,721
31至60天	12,090	14,473
61至90天	8,015	10,063
超過90天	9,209	27,007
	62,518	70,264

本集團的貿易應付款項賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
歐元	31,377	26,593
港元	12,697	9,855
英鎊	10,161	10,305
人民幣	3,389	15,082
日圓	3,375	2,807
美元	1,519	5,622
	62,518	70,264

33 有關收購活動的應付或然收購代價

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
有關收購活動的應付或然收購代價總值(附註)	181,758	175,892
減：有關收購活動的應付或然收購代價的即期部份	-	-
有關收購活動的應付或然收購代價的非即期部份	181,758	175,892

附註：結餘指管理層對有關Gieves & Hawkes集團收購活動的應付或然收購代價的公允價值所作的最佳估計。代價最終結算額將根據所收購業務的未來營運表現予以釐定。

34 借款

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
非即期		
銀行借款	565,579	160,000
即期		
銀行透支(附註26)	46,195	75,468
銀行借款	692,478	490,820
	738,673	566,288
借款總額	1,304,252	726,288

(a) 本集團的銀行借款償還期限如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
少於一年	692,478	490,820
一年至兩年	157,946	40,000
兩年至五年	407,633	120,000
	1,258,057	650,820

(b) 本集團的借款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
港元	1,225,353	600,000
歐元	32,704	75,380
英鎊	45,646	50,908
台幣	549	-
	1,304,252	726,288

(c) 本集團即期借款按浮動利率計息，並於報告期末的合同重新定價日期均為六個月以內。本集團的非即期借款按固定利率和浮動利率計息。於報告期末的實際利率如下：

	二零一六年	二零一五年
港元	1.85%	1.78%
歐元	1.50%	1.46%
英鎊	1.71%	1.85%
台幣	7.84%	-
人民幣	-	6.07%

(d) 借款的公允價值與其賬面值相若。

(e) 於二零一六年十二月三十一日，本集團的未動用銀行信貸額為1,018百萬港元(二零一五年：2,385百萬港元)。

35 經營所用的現金

除所得稅前虧損與經營所用的現金的對賬

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
除所得稅前虧損	(440,910)	(128,964)
調整：		
— 應佔聯營公司虧損/(溢利)(附註19)	1,076	(4,285)
— 出售於聯營公司的投資之收益(附註19)	(16,514)	—
— 可換股承兌票據的重新計量收益	—	(166)
— 利息收入(附註11)	(8,231)	(6,209)
— 利息開支(附註11)	27,257	21,827
— 物業、廠房及設備折舊(附註17)	89,132	126,960
— 無形資產攤銷(附註18)	29,715	14
— 無形資產的撇賬(附註7)	—	4,253
— 物業、廠房及設備減值撥備(附註17)	2,429	—
— 出售物業、廠房及設備的虧損/(收益)－淨額(附註7)	6,307	(4,677)
— 貿易應收款項減值撥備/(減值撥備撥回)－淨額(附註25)	1,859	(808)
— 貿易應收款項的撇賬	15,186	—
— 對長期服務金撥備及退休福利責任的供款淨額	(3,051)	(3,227)
— 僱員購股權福利(附註28)	508	7,613
— 有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益	—	(85,003)
— 匯兌(收益)/虧損	(11,013)	17,864
營運資金變動：		
— 存貨	60,774	(8,124)
— 貿易及其他應收款項	83,058	6,818
— 貿易及其他應付款項	(35,248)	(44,925)
— 衍生金融工具	3,306	(2,428)
— 與關聯方結餘	(32,842)	24,373
經營所用的現金	(227,202)	(79,094)

於現金流量表中，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
賬面淨值(附註17)	6,460	1,700
出售物業、廠房及設備的(虧損)/收益－淨額(附註7)	(6,307)	4,677
出售物業、廠房及設備的所得款項	153	6,377

35 經營所用的現金(續)

除所得稅前虧損與經營所用的現金的對賬(續)

下表列示計入一般及行政開支及其他(支出)/收入的出售物業、廠房及設備的淨(虧損)/收益的金額：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一般及行政開支	(6,307)	(1,153)
其他收入－淨額	-	5,830
總計	(6,307)	4,677

主要的非現金交易為載於附註18所披露將最低專利權費24,873,000港元(二零一五年：230,339,000港元)資本化為一個有限使用年期的授權。

36 或然負債

除本報告其他部份披露外，於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

37 承擔

(a) 經營租約項下的承擔－集團公司作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約協議租賃多間零售店舖、辦公室及倉庫。該等租賃期限介乎一至二十三年不等，且大部份租賃協議可於租約期末按市場水平續期。若干或然租金付款乃按各店舖的營業額而釐定。

本集團根據不可撤銷經營租約支付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一年內	290,872	320,141
一年後但不超過五年	330,457	308,114
五年以上	77,769	55,226
	699,098	683,481

37 承擔(續)

(b) 經營租約項下的承擔－集團公司作為出租人

本集團根據不可撤銷經營租約收取的未來租賃應收款項總額如下：

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
一年內	2,576	3,107
一年後但不超過五年	1,932	5,437
	4,508	8,544

(c) 資本承擔

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已訂約但未撥備：		
一年內	1,063	4,462
一年後但不超過兩年	-	132
	1,063	4,594

(d) 其他承擔

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
已訂約但未撥備：		
一年內	-	2,222
一年後但不超過兩年	-	2,790
	-	5,012

38 關聯方交易

(a) 重大關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在作出的財務及營運決策時對另一方行使重大影響力，則被視為關聯方。共同受他人控制或受他人重大影響力之人士亦視為關聯方。與關聯方進行的交易乃根據雙方協商的基準釐定及於日常業務過程中進行。

本集團大部份關聯方乃為與本公司主要股東馮氏控股(1937)有限公司的相聯公司或受其控制的公司(統稱「主要股東集團」)。而本公司的三位非執行董事即馮國經博士、馮詠儀女士及馮國綸博士被視作擁有相關權益。

38 關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易(續)

本集團根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第十四A章所界定的關連或持續關連交易於第61至63頁董事會報告關連交易及持續關連交易一節中披露。除其他地方披露的關聯方交易外，本集團於年內的重大關聯方交易如下：

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
(I) 與主要股東集團的交易			
生產產品部件的承包費開支	(i)	8,149	33,460
採購貨品	(ii)	13,950	5,263
銷售成衣及時裝配飾		84,951	78,288
提供會計、資訊系統及人力資源服務的管理費收入(附註8)	(ii)	606	476
提供企業合規服務、法律服務及其他行政服務的服務費開支	(ii)	6,517	5,483
提供物流有關服務的服務費開支		10,383	11,317
成衣及時裝配飾的採購服務費		722	2,752
提供採購服務的經營開支的償付款項	(ii)	22,596	8,587
租金收入(附註8)	(ii)	170	569
物業租賃及/或特許使用物業的租金		7,610	4,418
購置物業、廠房及設備	(iii)	9,236	-
專利權費開支－授權攤銷(附註7)	(iv)	28,838	-
(II) 與其他關聯方的交易			
已收本公司附屬公司一名董事的聯繫人的租金收入(附註8)	(ii)	-	103
支付予本公司附屬公司董事的諮詢及顧問服務費	(ii)	1,054	1,048
支付予本公司一名董事的聯繫人的廣告及宣傳開支	(ii)	-	419

附註：

(i) 年內，本集團產生了與主要股東集團相關公司的生產產品部件承包服務費開支。

(ii) 包括在此等交易裡，若干金額乃獲豁免遵守上市規則的申報及披露規定。

(iii) 根據於二零一六年三月二十一日由本集團、Hardy Amies London Limited (「HALL」)及No.14 Savile Row Management Limited所訂立的協議，本集團添置總值830,000英鎊(相當於9,236,000港元)的物業、廠房及設備和獲得品牌「HARDY AMIES」的男士服裝產品進行宣傳、推廣、設計、製造及分銷時使用品牌商標的權利之有限使用年期授權，期限為二零一六年四月一日至二零二一年十二月三十一日止。最低專利權費為24,873,000港元(附註18)，並確認為無形資產。

(iv) 截至二零一六年十二月三十一日，有關Kent & Curwen和Hardy Amies授權的總專利權費開支已攤銷28,838,000港元(二零一五年：無)。

38 關聯方交易(續)

(b) 年終關聯方結餘

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
應收		
主要股東集團	3,379	949
應付		
主要股東集團	7,962	38,209
其他關聯方	-	47
	7,962	38,256

關聯方結餘為無抵押、免息及於要求時償還。

(c) 已付或應付給本集團關鍵管理人員的酬金(包括附註14及15所披露已付若干董事及若干最高酬金人士的款項)如下:

	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
薪金, 花紅及其他短期僱員福利	32,740	32,783
退休金成本一定額供款計劃	290	299
僱員購股權福利	964	4,141
終止僱傭合約的賠償	3,884	-
總計	37,878	37,223

(d) 除上文所披露及綜合財務報表附註14及15所載的董事酬金及個別最高酬金人士外, 本集團於年內並無其他重大關聯方交易。

39 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	附註	二零一六年 千港元	二零一五年 千港元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資		2,688,201	2,688,097
流動資產			
預付款項及其他應收款		4,041	4,090
應收附屬公司款項		1,271,123	1,278,194
現金及現金等值		304	356
		1,275,468	1,282,640
資產總額		3,963,669	3,970,737
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	27	174,653	174,653
股份溢價	27	2,376,850	2,376,850
儲備		769,632	782,086
權益總額		3,321,135	3,333,589
負債			
非流動負債			
有關收購活動的應付或然收購代價		181,758	175,892
流動負債			
其他應付款項及應計開支		5,823	6,242
應付附屬公司款項		454,953	455,014
		460,776	461,256
負債總額		642,534	637,148
權益及負債總額		3,963,669	3,970,737

董事會於二零一七年三月十六日批准

董事
馮國經

董事
Jeremy Paul Egerton HOBBS

39 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	保留盈利 千港元	以股份支付的 僱員補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一六年一月一日的結餘	770,584	11,502	782,086
年度虧損	(12,962)	-	(12,962)
僱員購股權計劃			
— 僱員服務價值	-	508	508
— 轉撥至保留盈利	2,888	(2,888)	-
於二零一六年十二月三十一日的結餘	760,510	9,122	769,632
於二零一五年一月一日的結餘	663,475	9,122	672,597
年度溢利	176,977	-	176,977
僱員購股權計劃			
— 僱員服務價值	-	7,613	7,613
— 轉撥至保留盈利	5,233	(5,233)	-
已付二零一四年末期股息	(75,101)	-	(75,101)
於二零一五年十二月三十一日的結餘	770,584	11,502	782,086

40 報告結束後事項

於二零一七年一月十八日，本集團關閉香港工廠的西裝服裝生產線，預計重組開支約為45百萬港元，而就此減少182名員工。

41 附屬公司詳情

於二零一六年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Trinity International Brands Holdings Limited	二零零六年十二月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Trinity Brands Limited	二零零六年五月十二日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Trinity Services Holdings Limited	二零零六年十二月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Marvinbond Limited	一九九三年六月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Cerruti 1881 SAS	一九六七年三月二十三日	法國	服裝貿易及授權	11,485,166歐元	-	100%
Cerruti Investment Pte. Ltd.	二零一一年一月二十八日	新加坡	服裝貿易及商標持有	300,000新加坡元	-	100%
Champion Distributions Limited	一九九七年八月六日	香港	投資控股及授權	1,000,000港元	-	100%
逸貿服飾銷售(上海)有限公司(附註)	二零零五年六月二十七日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
卓誼(澳門)有限公司	二零零七年三月十四日	澳門	服裝貿易	100,000澳門幣	-	100%
卓誼有限公司	一九九七年六月二十五日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
永盈服飾銷售(上海)有限公司(附註)	二零零五年五月十八日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
利永(澳門)有限公司	二零一二年八月十六日	澳門	暫無營業	25,000澳門幣	-	100%
Ferrinch (L) Limited	一九九六年八月五日	馬來西亞納閩島 聯邦直轄區	投資控股	3,001,500美元	-	100%

41 附屬公司詳情(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Gieves and Hawkes International (BVI) Limited	二零零一年一月二十三日	英屬處女群島	投資控股、商標持有 及授權	1美元	-	100%
Gieves Limited	一九七一年十月六日	英格蘭及威爾士	批發、零售、裁製業務 及經營電子商務	10,100英鎊	-	100%
Gieves & Hawkes International Limited	一九八四年三月十五日	英格蘭及威爾士	商標授權	250,000英鎊	-	100%
Gieves & Hawkes Limited	一九七九年十月十八日	英格蘭及威爾士	投資控股	5,111,097英鎊	-	100%
Golden Palace Global Inc.	二零零零年七月四日	英屬處女群島	投資控股	2美元	-	100%
Golden Palace Global (H.K.) Limited	二零零三年七月三十日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
永圖貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
LiFung Trinity Management (Singapore) Pte. Ltd.	二零零七年三月二十一日	新加坡	服裝貿易、商標持有與 提供業務管理及 諮詢服務	300,000新加坡元	-	100%
Million Venture Inc.	二零零零年八月二十八日	英屬處女群島	投資控股	2美元	-	100%
Million Venture (H.K.) Limited	二零零三年七月三十日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
逸倫貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
Toga Investments France SARL	二零零六年七月二十日	法國	投資控股	27,004,728歐元	-	100%

41 附屬公司詳情(續)

於二零一六年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Trinity Brands UK Limited	二零一六年三月十七日	英格蘭及威爾斯	批發、零售、裁製業務 及經營電子商務	1,000,000英鎊	-	100%
Trinity China Distributions (B.V.I.) Limited	二零零三年七月二十三日	英屬處女群島	投資控股	5,001,000港元	-	100%
Trinity China Distributions (H.K.) Limited	二零零三年七月二十八日	香港	投資控股及服裝貿易	5,000,000港元	-	100%
利永(上海)時裝商貿有限公司(附註)	二零零六年十月二十七日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
利宜貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
利邦(上海)服裝貿易有限公司(附註)	二零零六年十月二十七日	中國	服裝貿易	人民幣160,000,000元	-	100%
利邦時裝有限公司	二零零六年十二月二十一日	香港	投資控股	5,000,000港元	-	100%
Trinity Fashion Swiss SAGL	二零一五年八月三十一日	瑞士	暫無營業	250,000瑞士法郎	-	100%
利邦國際品牌有限公司	二零零六年五月十八日	香港	投資控股及服裝貿易	5,000,000港元	-	100%
Trinity (Business Wear) Limited	一九七三年二月二日	香港	服裝生產	3,900,000港元	-	100%
利邦(管理)有限公司	二零零六年四月六日	香港	提供管理服務	1港元	-	100%
Trinity Luxury Brands Holdings Limited	一九九九年十月十一日	英屬處女群島	投資控股	1美元	-	100%
利邦零售有限公司	一九七九年七月二十四日	香港	服裝貿易	500,000港元	-	100%
利邦零售(香港)有限公司	一九七八年十二月八日	香港	服裝貿易及授權	25,000,000港元	-	100%
卓業服飾有限公司	一九九七年六月二十五日	香港	服裝貿易	200,000港元	-	100%

附註：該等公司為於中國註冊的外資企業。

財務摘要

下表概述本集團截至十二月三十一日止五個年度的綜合業績、資產及負債：

	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一四年 千港元	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元
綜合業績					
收入	2,800,671	2,695,935	2,623,584	1,914,053	1,776,962
核心經營溢利/(虧損)(附註)	543,353	345,008	95,284	(273,444)	(406,485)
除所得稅前溢利/(虧損)	637,116	369,449	184,198	(128,964)	(440,910)
所得稅	(96,997)	(61,241)	(23,334)	40,446	(566)
年度溢利/(虧損)	540,119	308,208	160,864	(88,518)	(441,476)
應佔溢利：					
本公司股東	540,119	308,208	160,864	(88,518)	(441,476)
資產					
非流動資產	3,734,549	3,778,328	3,701,559	3,911,719	3,790,130
流動資產	1,966,522	2,337,814	1,441,609	1,121,142	1,272,656
資產總額	5,701,071	6,116,142	5,143,168	5,032,861	5,062,786
權益及負債					
權益總額	3,461,242	3,439,635	3,396,611	3,190,598	2,700,960
負債					
非流動負債	704,484	695,217	605,530	882,060	1,254,321
流動負債	1,535,345	1,981,290	1,141,027	960,203	1,107,505
負債總額	2,239,829	2,676,507	1,746,557	1,842,263	2,361,826
權益及負債總額	5,701,071	6,116,142	5,143,168	5,032,861	5,062,786

附註：

核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益。

附加資料

—

銷售分析 — 二零一六年全年

	銷售總計變幅		同店銷售變幅	
	港元	本地貨幣	港元	本地貨幣
零售				
中國內地	-12.5%	-7.9%	-3.4%	1.7%
香港及澳門	-5.6%	-5.6%	-4.7%	-4.7%
台灣	-13.1%	-12.0%	-13.5%	-12.4%
其他地區	-6.9%	3.7%	-14.4%	-3.9%
零售小計	-9.8%	-6.5%	-6.0%	-2.7%
批發及授權	14.6%	18.9%		
本集團總計	-7.2%	-3.7%		

銷售分析 — 二零一六年上半年及下半年

	銷售總計變幅			
	截至二零一六年 六月三十日止六個月		截至二零一六年 十二月三十一日止六個月	
	港元	本地貨幣	港元	本地貨幣
零售				
中國內地	-23.1%	-19.5%	2.1%	8.2%
香港及澳門	-13.0%	-13.0%	2.9%	2.9%
台灣	-17.8%	-14.2%	-7.9%	-9.6%
其他地區	-12.1%	-7.5%	-1.2%	15.6%
零售小計	-18.7%	-16.0%	1.1%	5.5%
批發及授權	102.9%	109.3%	-20.2%	-16.7%
本集團總計	-11.5%	-8.7%	-2.4%	1.8%

www.trinitygroup.com