

深圳市嘉德永丰开发科技股份有限公司

2016 年年度报告摘要

一、重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于全国股份转让系统公司指定信息披露平台（www.neeq.com.cn）的年度报告全文。

2、没有董事、监事、高级管理人员对年度报告内容的真实性、准确性、完整性无法保证或存在异议。

3、公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

4、瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准无保留意见。

5、公司联系方式：

董秘（信息披露事务负责人）：詹维琼

联系电话：0755-86520152

电子信箱：weiqiong.zhan@jadefortune.com.cn

办公地址：深圳市南山区西丽街道新高路旺棠大厦 6 楼 A 区

二、主要财务数据和股东变化

2.1 主要财务数据

单位：元

项目	本期	上年同期	增减比例%
总资产	28,214,719.36	27,945,291.96	0.96
归属于挂牌公司股东的净资产	7,057,449.05	13,855,792.73	-49.06
营业收入	22,860,925.71	25,707,339.64	-11.07
归属于挂牌公司股东的净利润	-8,202,548.28	-1,732,498.96	-373.45
归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-8,844,026.71	-1,629,593.12	-442.71

经营活动产生的现金流量净额	343,365.61	-6,065,656.42	105.66-
加权平均净资产收益率%	-84.09	-18.77	-
基本每股收益（元/股）	-0.82	-0.18	-355.56
稀释每股收益（元/股）	-0.82	-0.18	-355.56
归属于挂牌公司股东的每股净资产（元/股）	0.69	1.39	-50.36

2.2 股本结构表

股份性质		期初		期末	
		数量	比例%	数量	比例%
无 限 售 条 件 股 份	无限售股份总数	-	-	20,000	0.20
	其中：控股股东、实际控制人	-	-		-
	董事、监事、高管	-	-	20,000	0.20
	核心员工	-	-		-
有 限 售 条 件 股 份	有限售股份总数	10,000,000	100.00	10,215,000	99.80
	其中：控股股东、实际控制人	6,961,400	69.61	6,961,400	68.02
	董事、监事、高管	7,361,900	73.62	7,421,900	72.51
	核心员工	-	-	155,000	1.51
总股本		10,000,000	100.00	10,235,000	100.00
普通股股东人数		22			

说明：2016年10月26日公司第一届董事会第五次会议、2016年11月15日公司2016年第二次临时股东大会审议通过了发行235,000股股票发行方案，2016年12月8日认购人已完成缴款，并由瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）于2016年12月15日，出具了瑞华验字【2016】48080016号验资报告。2017年2月8日，我司取得了全国股转公司的《关于深圳市嘉德永丰开发科技股份有限公司股票发行股份登记的函》，增加股份235,000股。

2.3 前10名股东持股情况表

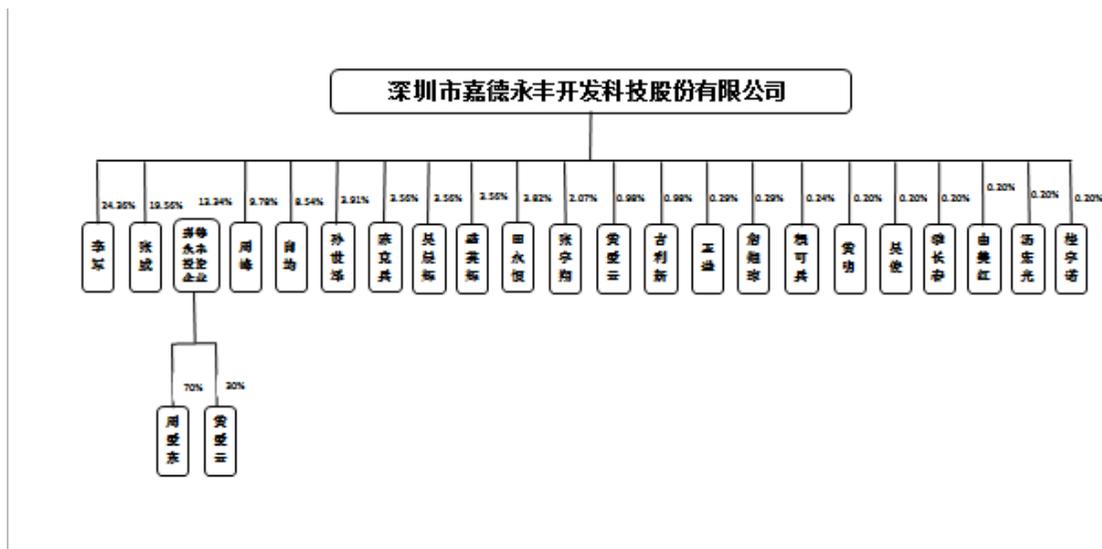
单位：股

序号	股东姓名	股东性质	期初持股数	期内增减	期末持股数	期末持股比例%	限售股份数量	无限售股份数量	质押或冻结的股份数
1	李军	自然人	2,493,399	-	2,493,399	24.36	2,493,399	-	-
2	张威	自然人	2,002,000	-	2,002,000	19.56	2,002,000	-	-
3	嘉德永丰投资企业	非法人企业	1,365,000	-	1,365,000	13.34	1,365,000	-	-

4	周峰	自然人	1,001,001	-	1,001,001	9.78	1,001,001	-	-
5	肖钧	自然人	873,600	-	873,600	8.54	873,600	-	-
6	孙世泽	自然人	400,000	-	400,000	3.91	400,000	-	-
7	田永恒	自然人	391,000	-	391,000	3.82	391,000	-	-
8	盛英辉	自然人	364,000	-	364,000	3.56	364,000	-	-
9	吴晨辉	自然人	364,000	-	364,000	3.56	364,000	-	-
10	陈克兵	自然人	364,000	-	364,000	3.56	364,000	-	-
合计			9,618,000	-	9,618,000	93.97	9,618,000	-	-

前十名股东间相互关系说明：李军、张威、嘉德永丰投资企业、周峰为一致行动人。除此以外，公司其他股东之间不存在关联关系。

2.4 公司与控股股东、实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



三、管理层讨论与分析

1、经营情况回顾

2016 年公司在全体员工上下一心、内外协同，以及各方的大力支持下，完成了各项工作任务，公司在公司治理、团队建设和产品研发上均获得的长足的进步。实现营业收入 2,286.09 万元，比上年同期减少了 11.07%；营业总成本为 1,290.73 万元，比上年同期减少了 8.49%；净利润-827.79 万元，比上年同期减少了 375.90%，截止报告期末，公司总资产为 2,821.47 万元，较期初增长 0.96%，资产负债率为 75.15%。

2016年，公司成功在新三板挂牌，并且进行了骨干员工的股权激励，为公司未来长期发展奠定了坚实的核心人员基础。公司在2016年，在增加研发人员和扩大公司研发能力和服务能力的同时，大力扩大市场营销团队，支持公司业务发展和市场拓展。

2016年，公司的主要解决方案一体化政府人事编制管理系统和OA系统，不仅现有客户服务销售增加，而且市场扩展到华东，并且，研发了省级一体化系统、移动OA和社会用户管理系统，有力支持了公司政府电子政务领域的市场销售扩展。

2016年，公司进行了企业移动管理云应用和供应链质量管理云应用的研究，初步拥有了一批云服务客户，为公司未来开展云服务提供了宝贵实践和经验，公司未来将在财务可控的基础上，不断加大云应用的研究服务和市场销售的投入，扩大公司云服务的业务，有效改善公司运营效益。

2016年，公司获得的国家高新技术企业的重新认定，并且新申请获得了8项软件著作权。

2016年，虽然公司在各方面获得了很大发展，但由于项目交付及验收的延迟和管理及研发成本的上升导致，企业营业收入小幅下降，比上年同期减少了11.07%；而净利润大幅下降。因此，在2017年，我们将加强公司项目管理，与主要客户大力协调，加快项目交付及验收的进度，并且，积极通过加大市场销售努力，将2016年的研发积累转化为有效销售，实现收入和利润的双增长。

2、竞争优势

2.1、核心竞争力优势

公司产品和服务的核心竞争力主要体现在：领先的领域模型设计能力、高效的项目管理能力、先进的迭代开发模式上。

1) 领先的领域模型设计能力

领域模型是对领域内的概念类或现实世界中对象的可视化表示。它专注于分析问题领域本身，发掘重要的业务领域概念，并建立业务领域概念之间的关系。提供一个业务整体框架，可以一个特征、一个特征的增加功能，有助于维护系统概念上的完整性。领域对象建模是对象分解的一种形式。问题被分解为一些有关的重要对象。在模型中被标识的每个对象或类的设计和实现是需要解决的更小问题。而当全部的类被组合在一起时，它们就形成了较大的解决方案。

2) 高效的项目管理能力

公司通过了国际认证 CMMI3,使得公司的项目管理达到了：

①明确规定了需求开发、设计、编码、测试、实施、运维支持等软件开发全生命周期各个过程的规范要求。

②对项目管理提出了更高的要求，要利用组织级的数据来管理项目。

③设置了专门针对组织级的 PA，要求有专门的组织来负责过程改进的工作。

④提供了一个做出最佳决策的指导，而这个方法可以用于软件工程，也可以用于组织级过程改进。

公司严格按照规范管理项目开发，有效地保证了软件开发项目有效地按计划执行，准时上线。截止本公开转让说明书出具日，公司所有项目都是按客户的要求开发完成、准时上线通过验收的。公司尚未出现过烂尾项目，亦未发生过因无法通过验收或无法上线导致尾款或质量保证金无法收回的现象。

3) 采用先进的迭代开发模式。

从应用软件的开发和管理模式而言，公司采用高效可控的迭代开发的项目管理模式。不同于传统的瀑布式开发，迭代开发将整个项目周期分为多个迭代，工作可以在需求被完整地确定之前启动，基于架构和用例驱动，在每一次迭代中完成系统已明确需求的一部分功能或业务逻辑的开发工作，提交可运行版本。再通过客户的反馈不断细化需求，开始新一轮的迭代。这样通过不断提交功能逐渐增多和增强的可运行的软件，最终完成整个软件的开发。

在全行业目前无法准确描述应用需求的挑战下，相对于传承的瀑布式开发，迭代开发的优势主要体现在：①易于项目工期控制、风险控制、预算控制；②有利于及时与用户交流，随时适应需求变化；③能降低各个开发工件的难度和复杂度，方便安排项目资源、配合团队兴奋周期；④可以不断优化管理过程，提供质量更高，更精准满足客户需求的软件产品，进而实现项目的高成功率和 high 生产率。因此，公司将迭代开发用于一些需求信息不明确的项目中，很大程度上提高了公司开发的效率、满足客户对开发周期的要求。

2.2、市场优势

报告期内，公司的市场继续扩大。公司的业务从深圳地区逐步走向全国，已初步建立了以深圳为核心，将深圳成功模式复制，辐射全国的业务架构。公司现已设

立了东莞嘉德永丰和香港嘉德永丰两家子公司，主要开拓东莞地区和香港地区的市场并及时响应当地客户的售后服务需求。公司的业务已涵盖了北京、东莞、珠海、广西、江苏、浙江、湖南、江西等省份和城市，伴随着未来市场的扩张，公司的销售额会有进一步的提升。

2.3、客户资源优势

公司的客户资源拥有唯一性和领先性的特征。公司的政府人事编制管理系统以国家人事编制管理部门及地方电子政务标准规范为依据，基于统一基础数据、统一业务流程和统一技术平台，全面涵盖政府机关事业单位机构编制和人事工资的集中式电子政务系统。系统支持公务员职位分类改革、事业单位岗位设置、公安专业化、法官职业化、检察官职业化、社保、年金等各种人事业务改革。是全国唯一支持市区编办、组织部、人社局、各级人事主管单位和用人单位的一体化（数据、业务、平台）的政府人事编制系统。在技术和业务上具有全国绝对领先地位。已在深圳市区所有机关事业单位（数千家）成功实施投入使用7年以上。公司的政府人事编制管理系统除深圳使用以外，现已推广到江苏省和珠海金湾区等，为推向全国打下了坚实的基础。

公司的政府电子办公系统和OA云应用解决方案以国家电子政务标准规范为依据，基于规则自由流设计理念，应用云计算技术，涵盖政府各种公文办理流程 and 常用办公管理的电子办公系统，可以在一级政府（省/市/区县）或垂直管理系统（海关/工商/税务等）或机关事业单位快速实施应用。系统功能全面、易学易用、快速实施、维护简单。不同于市场上主流的以预设工作流为基础的OA系统，系统不需要调研办文流程，可以快速实施上线；不需要流程疏导和不断修改流程，维护简单；专门的领导办文，促进领导使用，提高项目成功率。在行业中处于领先地位。

2.4、团队优势

公司的技术人员超过150人。主要技术骨干曾参与并负责多个大型应用软件项目的设计、开发和长期发展。取得软件著作权22项。公司核心技术人员主要为公司控股股东和创始员工，在公司服务多年，忠诚度高，自我学习能力强。目前，公司已建立了研发、测试、实施等职位体系，为技术人员提供了广阔的职业发展空间。初步建立了包含入职培训、岗位培训、自学培训、项目管理培训和工作能力培训的

培训体系，帮助技术人员不断进步和提高。通过职位体系和培训体系，公司有效地提高整个研发效率和研发水平。

2.5、竞争劣势

公司提供的深度客户化的软件开发服务在市场上面临低价软件产品服务的挑战，在一些对客户化服务要求不高或项目早期应用的客户，常常面临价格劣势。为此，公司基于深度客户化服务的项目的经验，研发通用性的软件产品适应不同市场需求。

公司总部地处改革开放最前沿的深圳，目前主要研发人员在深圳，人力成本在国内处于比较高的地区，因此，在服务内地客户时，与当地竞争对手相比，常常具有成本劣势。为此，公司一方面通过产品化降低项目的实施和服务成本，另一方面，通过本地化服务，解决长期服务的成本问题。

四、涉及财务报告的相关事项

1、与上年度财务报告相比，公司本期无会计政策、会计估计和核算方法的变更事项。

2、公司本年度内发生的重大会计差错需更正或追溯重述的情况：

2.1、本公司把属于 2015 年度的外包成本记入 2016 年度里，该外包项目于 2015 年 12 月完工，由于 2016 年才与外包单位结算付款，所以 2015 年漏记了相关外包成本，因此调增 2015 年度主营业务成本 1,982,405.00 元。2016 年本公司将该前期差错进行追溯调整。同时，调减 2015 年末调整重述前公司盈利根据净利润提取的法定盈余公积 450,504.77 元，及调减 2015 年末未分配利润 450,504.77 元。

2.2、本公司 2015 年在净资产折股时账务处理错误，因此，对 2015 年末，多结转未分配利润 311,886.41，盈余公积少结转 311,886.41。

2.3、上述会计差错更正导致公司 2015 年度营业利润及净利润同时下降 1,982,405.00 元，未对公司财务状况和经营成果产生重大影响，并且对公司实际经营状况的反映更为准确，使公司的会计核算更符合有关规定，更真实反映公司的业绩情况，不存在利用前期会计差错更正操纵利润的情况。

经公司 2017 年 4 月 18 日第一届董事会第七次会议决议，对上述会计差错进行追溯调整。根据《企业会计准则》的规定，公司对上述事项追溯调整了 2015 年度的财务报表，追溯调整对公司合并报表相关项目产生的影响如下表：

科目	本期期末（本期）		上年期末（上年同期）		上上年期末（上上年同期）	
	调整重述前	调整重述后	调整重述前	调整重述后	调整重述前	调整重述后
应付账款	-	-	74,864.00	2,057,268.99	-	-
主营业务成本	-	-	12,122,042.84	14,104,447.84	-	-
盈余公积	-	-	762,391.18	-	-	-
未分配利润	-	-	3,634,783.27	2,414,769.46	-	-
毛利率	-	-	52.85%	45.13%	-	-
营业利润	-	-	380,453.00	-1,601,952.00	-	-
利润总额	-	-	226,543.59	-1,755,861.41	-	-
净利润	-	-	242,978.82	-1,739,426.18	-	-
基本每股收益	-	-	0.03	-0.18	-	-
稀释每股收益	-	-	0.03	-0.18	-	-
加权平均净资产收益率（归属于公司普通股股东的净利润）	-	-	1.93%	-18.77%	-	-
加权平均净资产收益率（扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润）	-	-	2.72%	-17.65%	-	-

3、与上年度财务报告相比，公司财务报表合并范围未发生变化。

4、瑞华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了瑞华审字（2017）48080042号标准无保留意见审计报告。

深圳市嘉德永丰开发科技股份有限公司

董 事 会

2017年4月19日