



中地乳业
ZhongDi Dairy



2018

環境、社會及管治報告

中國中地乳業控股有限公司
China ZhongDi Dairy Holdings Company Limited

(根據開曼群島法律註冊成立的有限公司)

股份代號：1492





目錄

報告說明 1

主席致辭 2

1. 關於我們 6

2. 可持續發展管理

2.1 責任管理 10
2.2 廉潔、合規營運 11
2.3 利益相關方溝通 12
2.4 重要性分析 13

3. 提質增效, 產優質牛奶

3.1 精心選育, 優秀牛群 16
3.2 科學飼養, 充足營養 17
3.3 精細管理, 健康牧場 18
3.4 牛奶質量, 層層把關 19
3.5 暢通溝通, 顧客至上 21

4. 節能環保, 建生態牧場

4.1 生態牧場管理 24
4.2 嚴控排放, 致力減排 27
4.3 管理資源, 節能降耗 30
4.4 生態保護, 綠色牧場 32
4.5 環境關鍵績效 33

5. 以人為本, 組活力團隊

5.1 維護權益, 保障員工 38
5.2 健康安全, 置於首位 40
5.3 科學培訓, 員工發展 42
5.4 文化建設, 豐富生活 43

6. 攜手共進, 促產業發展

6.1 持續供應鏈, 互利互助 46
6.2 心繫社會, 共同成長 48

7. 展望未來 50

香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》索引 51

報告說明

本環境、社會及管治報告（以下簡稱「**本 ESG 報告**」）是中國中地乳業控股有限公司（「**本公司**」）及其附屬公司（合稱「**本集團**」或「**我們**」）發佈的第三份 ESG 報告，主要介紹本集團於二零一八年在環境及社會等方面的表現。本 ESG 報告應與《中國中地乳業控股有限公司 2018 年度報告》（「**2018 年報**」）中「企業管治報告」章節一併閱覽，以便更全面地了解本集團的環境、社會及管治（「**ESG**」）表現。

報告組織範圍

如無另行說明，本 ESG 報告涵蓋的組織範圍為本公司及其附屬公司，其中包括八個奶牛牧場：北京中地牧場、內蒙古中地牧場、賀蘭中地牧場、寧夏中地牧場、寬甸中地牧場、廊坊中地牧場、天鎮中地牧場及天津中地牧場。本 ESG 報告內容所涉及的信息均源自本集團的文件和統計報告，所涉及貨幣金額以人民幣作為計量幣種。

報告時間範圍

本 ESG 報告涵蓋的時間範圍與本集團的 2018 年報一致，為二零一八年一月一日起至二零一八年十二月三十一日止（「**本報告期**」）。為增強本 ESG 報告的可比性，部分內容根據需要超出該時間範圍。

報告準則

本 ESG 報告按照香港聯合交易所有限公司（「**香港聯交所**」）發表的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「**上市規則**」）附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》所編制，並以重要性、量化性、平衡性和一致性的原則對本 ESG 報告的內容進行界定和披露。本 ESG 報告已遵守香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》所載「不遵守就解釋」條文。

報告發佈形式

本 ESG 報告以繁體中文及英文兩個語言版本進行發佈。若內容理解存在差異，請以繁體中文版本為準。閣下可於本公司網站主頁 www.zhongdidairy.hk 及香港聯交所網站 www.hkexnews.hk 獲取本 ESG 報告的繁體中文、英文 PDF 版本。

意見反饋

十分感謝閣下閱讀本 ESG 報告，您的寶貴意見與建議是我們持續提升本集團的可持續發展工作水平和報告撰寫質量的動力。如有任何疑問或意見，歡迎閣下發送郵件至 ir@zhongdidairy.hk 與我們聯繫。

主席致辭

二零一八年，宏觀經濟形勢複雜多變，本集團堅持以「創建持續發展的生態牧場」為總目標，發揚「務實創新、精準高效」的精神，以「精準管理、提質增效」為抓手，在繁殖育種、科學飼養、環境改善、防疫安全、品質安全、成本控制、市場拓展等方面做了大量艱苦細緻的工作，致力於打造持續發展的環境友好型綠色生態牧場，增強產業的可持續發展。

產品安全及質量 - 本集團全方位強化牧場管理，實施嚴格及全面的牧場管理系統以及疾病控制系統以維持牛群的整體健康。本集團的原料奶品質優良及穩定，從一系列關鍵品質指標看，各項指標優於歐美及日本標準，並且本集團憑藉著先進的管理水準和優秀的產品品質，獲得行業的多項認可。本集團致力成為中國原料奶生產行業的領先者，促進乳品產業鏈上下游相關業務的協同發展。

環境 - 本集團致力於打造可持續發展的生態牧場。本集團的奶牛牧場經營業務受嚴格的中華人民共和國（「**中國**」）環保法律及法規規限，因此始終圍繞嚴控排放，節能減排，做好生態保護工作。本集團進一步加強農牧結合、種養結合的運營模式的落實，積極響應綠色低碳循環發展，為「加快生態文明體制改革，建設美麗中國」貢獻力量。

人才管理及社會責任 - 本集團在不斷發展前行的同時，高度重視人才發展及保障以及履行企業社會責任。本集團為員工提供健康安全的工作環境，打造高效、團結且有競爭力的人才隊伍，推動本集團的可持續發展；積極舉辦培訓活動及員工活動，持續提升僱員的專業和技術能力以及綜合素質，以及豐富員工的生活；給予周邊社區幫助及支持，用心回報社會，履行社會責任；積極參與乳業行業活動。

主席

張建設





中地乳业
ZhongDi Dairy

01

關於我們

1. 關於我們

本集團是一家在中國進行奶牛牧場經營的現代化農牧企業。我們的業務模式覆蓋奶牛牧場經營行業價值鏈的多個環節，包括奶牛飼養、奶牛繁育、優質原料奶生產及銷售、優質牛奶和種畜的進口和銷售，以及苜蓿乾草及其他畜牧業相關產品的進口貿易業務。我們營運的所有牧場均位於在中國農業農村部二零零九年公佈的《全國奶牛優勢區域布局規劃（2008-2015年）》中指定的適宜養殖奶牛的區域，並臨近全國領先的乳品公司的原料奶加工廠。憑藉著營運牧場理想的地理位置及氣候環境、牛群優秀的基因特性和優良的繁育技術、均衡有營養的飼料配方和現代化的飼養方法、現代化的擠奶系統以及全面嚴謹的疾病控制體系，我們持續地為客戶提供優質的原料奶。

目前，本集團是中國農業農村部認定的農業產業化國家重點龍頭企業，我們擬繼續擴大經營規模，通過現代化的規模性牧場的科學運營，生產優質及安全的原料奶，保持並擴大我們在高端優質原料奶供應端的競爭優勢，最終成為中國最大的奶牛養殖公司之一。

依靠先進的管理水準和優秀的產品品質，本集團的綜合實力獲得了行業的認可，所屬公司先後獲得中國畜牧業協會頒發的「中國畜牧行業先進單位」稱號，中國奶業協會授予的優秀乳品加工企業「奶業脊梁企業」稱號，並作為唯一一家原料奶生產企業入選第二屆中國奶業 D20 企業聯盟成員單位。本公司董事長張建設先生、執行董事張開展先生分別榮獲中國奶業協會頒發的 2018 年優秀奶業工作者「功勳人物」、「突出貢獻人才」的榮譽稱號。



中地牧業科技集團有限公司榮獲中國畜牧業協會頒發的「中國畜牧行業先進單位」稱號



本集團榮獲中國奶業協會授予的優秀乳品加工企業「奶業脊梁企業」稱號



本公司執行董事張開展先生榮獲中國奶業協會頒發的 2018 年優秀奶業工作者稱號



本公司董事長張建設先生榮獲中國奶業協會頒發的 2018 年優秀奶業工作者稱號



中地乳业
ZhongDi Dairy

02

可持續發展管理

2.1 責任管理

2.2 廉潔、合規營運

2.3 利益相關方溝通

2.4 重要性分析



2.1 責任管理

本集團致力維持高水平的企業管治。良好的企業管治標準對本集團保障相關方利益、提升企業價值、制定業務策略及政策而言非常重要。本集團採納香港聯交所上市規則附錄十四所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）的條文，並已於本報告期內遵守所有企業管治守則中的所有守則條文。本公司董事會（「**董事會**」）負責領導及控制本公司及監督本集團的業務、策略決策及表現，並同時負責透過指導及監管相關事務以推動我們的可持續發展。

隨著市場逐漸過渡至低碳經濟，政策、法律等方面都可能作出相應的變化。而這些變化可能為企業帶來不同程度的風險，包括氣候變化風險以及其帶來的財務風險。在此環境下，本集團積極應對 ESG 風險，董事會將 ESG 事宜納入企業自身發展策略的考量中，在考慮本集團近期財務績效和盈利能力的同時，注意保護在未來發展過程中所涉及的自然、人力及社會資源，並且保持與利益相關方的良好溝通，降低持續發展中的成本及風險，為企業創造更多潛在效益、為股東創造長遠價值。同時，董事會負責評估及釐定 ESG 風險，確保 ESG 風險管理及內部監控系統的有效，並且對本集團的 ESG 策略及匯報承擔責任。本集團透過高層管理人員和主要的業務主管進行風險評估面談，識別出重大風險以作匯報及進行監察。在日常風險管控層面，本集團已採用涉及所有主要業務單位且由下而上的方法，以識別日常營運中的營運風險¹。

本集團已根據香港聯交所發表的《環境、社會及管治報告指引》中的要求開展 ESG 相關工作。為有效及系統地執行 ESG 工作及對其進行管理，本集團形成由本公司高級管理層、各職能部門以及各牧場組成，職責分明的多層級 ESG 管理機制。同時，本集團建立有效的 ESG 信息管理體系，並且邀請外部諮詢機構提供意見。

¹ 有關本集團詳細的風險管理及內部監控制度，請參考 2018 年報中「企業管治報告」章節。

2.2 廉潔、合規營運

本集團嚴格遵守有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢方面的對本集團有重大影響的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國刑法》、《中華人民共和國懲治貪污條例》、《中華人民共和國反洗錢法》，上市規則以及行業規範和準則。為加強本集團的治理和內部控制，確保本集團持續、穩定和健康的發展，並且監控員工可能出現的腐敗、賄賂或其他不當行為，我們制定《中國中地乳業控股有限公司內部審計制度》以及《反舞弊及舉報管理規定》，並且建立反舞弊工作常設機構、反舞弊評估及控制程序和機制。我們的反舞弊工作常設機構負責進行反舞弊的相關工作，組織進行舞弊風險評估，受理有關賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等不當行為的舉報，並且就接收情況展開調查及提供處理意見。此外，我們由本集團高層做起，樹立誠信正直的榜樣，並且通過多種形式（如員工手冊、本集團的網站）在內部宣揚廉潔精神。我們倡導誠信、正直的企業文化，為積極營造一個廉潔的企業文化環境付出不懈的努力。於本報告期內，本集團無違反以上有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的相關法律法規的情況。

我們重視資料信息的安全，嚴格按照相關法律法規及相關的私隱條例、商業機密保護及保密安排收集及保管客戶、員工及各合作方的資料，包括但不限於《中華人民共和國消費者權益保護法》，確保資料信息的安全，保障資料不會未經授權地查閱、處理、刪除或使用。同時，我們要求僱員簽訂保密協議，共同維護產品資料及客戶資料的機密性，亦要求我們的業務夥伴將有關我們營運、技術或業務計劃方面的所有敏感資料保持機密。

對於違反相關私隱條例及保密協議的情況，我們將按照保密協議中的要求追究相應責任。



2.3 利益相關方溝通

利益相關方溝通是本集團可持續發展的重要環節。本集團積極與各利益相關方保持暢通的溝通，及時了解各方對本集團 ESG 表現的期望及見解，進而能更好地制訂相應的工作計劃，組織開展工作以回應利益相關方的期望，並且將其作為擬定未來可持續發展管理方向的參考。

利益相關方	期望	溝通方式	溝通頻率	回應
 股東及投資者	• 投資回報 • 公司治理 • 防範經營風險 • 開拓市場	• 股東大會 • 定期發佈年報及 ESG 報告 • 業績發佈 • 路演	年度 / 季度 / 不定期	• 不斷加強企業管理，致力成為中國原料奶生產行業的領先者 • 進行定期交流，加強信息披露
 政府相關部門	• 依法納稅 • 符合環境、質量及安全等法律法規要求	• 監督考核 • 政企會議 • 工作報告	定期 / 不定期	• 依法納稅 • 落實相關合規工作，確保營運符合有關環保、促進奶業振興與乳品質量安全等方面的要求
 乳製品企業	• 產品符合相關的法律法規要求 • 保證產品質量	• 行業研討會 • 定期訪談 • 完善的反饋機制	定期 / 不定期	• 不斷加強產品質量管理，持續穩定地供應優質原料奶 • 公平競爭，提升產品品質 • 積極開展產品研發
 員工	• 薪酬及福利 • 健康及安全 • 晉升及發展 • 合理的作息時間	• 員工培訓 • 網上通訊平台 • 員工活動	定期 / 不定期	• 保障員工權益 • 提供職業發展機會 • 豐富員工活動
 供應商	• 公平透明採購 • 合作共贏	• 招投標 • 項目合作 • 現場考察	定期 / 不定期	• 確保採購公平透明 • 資訊及資源共享 • 共同成長，保障品質
 周邊社區	• 保護社區環境 • 支持當地經濟發展	• 社區溝通 • 公益捐贈	定期 / 不定期	• 履行社會責任 • 積極支援社區 • 落實環境保護措施

2.4 重要性分析

以本集團的發展方向及利益相關方的期望為基礎，我們圍繞「重要性」原則開展重要性分析，從而能更有針對性地匯報我們在本報告期內的主要 ESG 表現及對利益相關方的回應。本集團參考香港聯交所及其它可持續發展報告披露指引，同時充分考慮我們的企業特性及發展策略，並且結合利益相關方的關注事項，從而識別出本年度需進行匯報的 ESG 議題。識別完成後，我們對其進行驗證與檢視，從而確認本 ESG 報告的披露主題與內容。

以下為經檢視後的 ESG 議題，本 ESG 報告將結合議題及相關披露指引的要求，對本集團在本報告期內的 ESG 表現進行匯報：

層面	ESG 議題
 環境	排放物管理
	資源使用
	生態保護
 社會	員工權益
	勞工準則
	牛奶質量與安全
	職業健康與安全
	員工發展與培訓
	供應鏈管理
	反腐敗
	社區投資





中地乳业
ZhongDi Dairy

03

提質增效, 產優質牛奶

3.1 精心選育, 優秀牛群
3.2 科學飼養, 充足營養
3.3 精細管理, 健康牧場

3.4 牛奶質量, 層層把關
3.5 暢通溝通, 顧客至上

3.1 精心選育，優秀牛群

我們精心選育牛隻，培育優秀的牛群。我們選中純種的荷斯坦育成牛作為奶牛牧場的基礎母牛，通過實行一系列嚴格的檢疫防疫措施，並由本集團經驗豐富的團隊進行把關，確保進口牛達到中國國家檢疫標準以及進口奶牛的健康。而在檢疫期間，我們專業的飼養團隊悉心餵養奶牛，確保每一頭進口牛安全舒適、營養良好。為能持續性地生產優質的原料奶，我們進一步加強奶牛育種和繁育管理，改良奶牛的品質和基因特性，通過我們的專業團隊開展奶牛的科學研究，並且積極邀請國內外專家開展技術指導，以更有效地、有計劃地改善我們奶牛群的基因，從而不斷提高牛奶的質量。

於二零一八年，本集團全面建立奶牛育種體系，通過與全球知名育種企業開展奶牛育種戰略合作，全面推進奶牛育種工作。根據本集團育種方案及目標，我們通過奶牛體型、外貌等方面的評定，分析奶牛遺傳水平及生產水平，從而制定中地育種指數以及未來十二年奶牛育種規劃。在二零一八年十一月，本集團賀蘭中地牧場被遴選為首批國家級奶牛核心育種場，標誌著本集團奶牛育種工作邁上新台階。

我們致力於打造規模適度、工藝標準、設施先進、管理智能、資源循環、持續發展的現代化良種養殖場。我們對每個牧場都進行標準化設計、建造和管理，並因應當地環境而進行調整適應，從而給予奶牛一個舒適的生活環境。首先，我們為奶牛設有散欄式通風牛棚，採用散欄式飼養模式，奶牛可以在牛棚內自由採食、飲水、活動及躺臥休息，並分別為犏牛、育成牛、泌乳牛、乾奶牛及需要特別照顧的奶牛提供獨立牛棚。牛棚外亦安裝了有利於通風或令牛棚保持溫暖的防水、防紫外線的捲簾。同時，為了讓奶牛在夏季可以處在一個清涼舒適的環境，我們為營運中的牧場安裝風扇及噴淋系統。此外，我們亦充分考慮奶牛的生活習性，設置科學合理的照明系統。於本報告期內，本集團各牧場均對牧場設施進行完善，如新增乾奶牛牛舍，為牛舍安裝通風降溫設施，如風機、噴淋系統等，進一步提高牧場的環境質量。



本集團的奶牛牧場

3.2 科學飼養，充足營養

優質的奶牛飼料以及合理的餵飼是牛隻和牛奶安全的重要保障。為確保我們飼料的質量及其穩定供應，我們在牧場周邊建造農作物種植場或選擇位於牧場附近地區的農作物種植場為我們提供玉米及苜蓿等飼料。我們做好飼草的質量控制工作，對所有供給牧場的原料進行批次抽樣檢查，定期將樣本送到第三方專業檢測機構進行營養成分測試，從飼料源頭科學化管理飼料質量及安全，並且嚴禁將變質的飼草及飼料餵飼奶牛。於本報告期內，我們種植生產的農作物產品均嚴格遵守《中華人民共和國農產品質量安全法》。



苜蓿種植地

本集團不斷積極推進奶牛精準餵飼。我們採用全混合日糧（「TMR」）餵飼的現代餵飼方法以更有效地滿足奶牛的營養需要，並且因應牛群生產性能、生理階段的不同，我們按各組不同營養需要準確制定日糧配方，並及時調整奶牛預混料配方。我們亦會定期對飼料原料進行檢測、分析及監控，確保奶牛餵飼符合所有營養需要以及相關安全要求。同時，我們對飼料的添加、投放以及日糧生料進行監督考核，並且對 TMR 的顆粒度、牛群體況、糞便等方面進行跟蹤評估，實現飼養過程精準。



本集團奶牛餵飼

此外，我們對奶牛的餵飼實行信息化管理，使用犏牛自動餵飼系統確保每頭犏牛能按時汲取充分的營養。奶牛每天的餵飼數據由我們信息數據中心進行收集處理，實現牛群健康狀況管理的數據化及為科學制定餵飼計劃提供堅實的數據基礎。



本集團的奶牛餵飼

3.3 精細管理，健康牧場



寬甸中地牧場

本集團嚴格遵守對本集團有重大影響的畜牧業的相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國畜牧法》（「**畜牧法**」）、《中華人民共和國動物防疫法》，並且制訂牧場管理辦法，如《牛奶質量安全管理制度》，對牧場進行規範化的高效管理，確保牛群的健康與安全。於本報告期內，本集團的牧場並無爆發任何重大疾病。

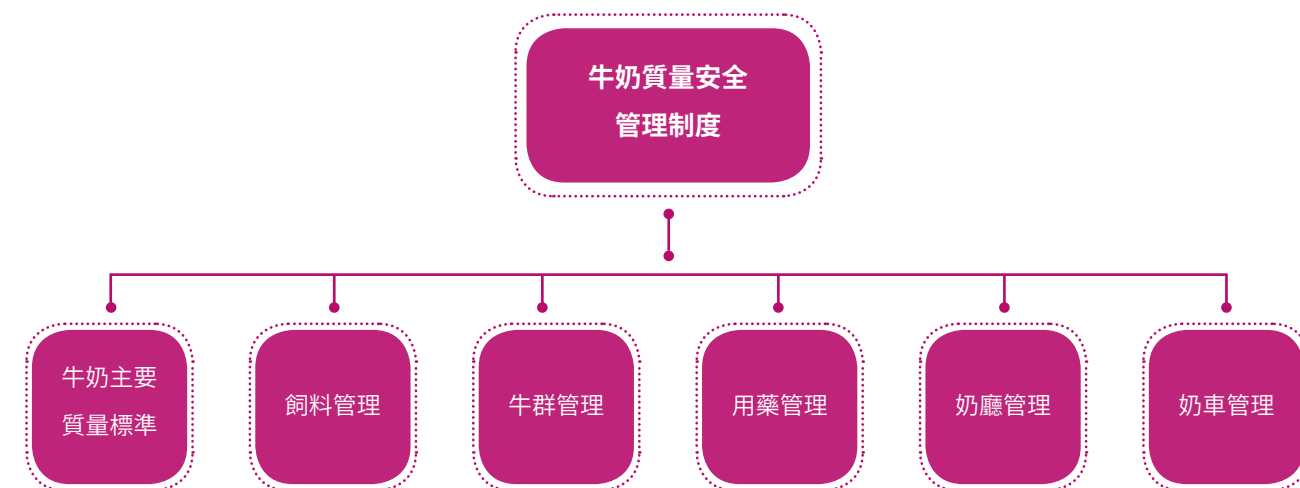
二零一八年，本集團以「高標準、嚴要求、重執行、增效益」為抓手，全方位強化牧場管理，精準管理、提質增效，加強飼料質量的把控以及奶牛健康狀況的監控，著力提高牧場運營效率。為了更好地了解奶牛的生活情況，我們對牧場實行信息化管理，不斷提高對牛群的管理水平。牧場均採用 DairyComp 305 數據管理軟件對牧場實行信息化管理，包括奶牛檔案管理、繁殖管理、疾病管理、產量管理以及其他管理。我們牧場的信息數據中心通過 DairyComp 305 系統有效地收集及分析牛群的基本信息、生產信息、餵飼數據、疾病及治療數據以及配種繁殖數據，由此可以更加精準地對牧場進行管理，並為奶牛提供舒適的生活環境。

我們已實施嚴謹且全面的疾病控制系統以保持奶牛群的健康。我們有專業的駐場獸醫監察奶牛的健康，定期為整個畜群接種疫苗，隨時跟蹤奶牛健康狀況以降低畜群受傳染病感染的風險。此外，我們進一步加強生物安全防控體系，主要通過採取以下的措施：梳理並簡化獸藥目錄，加強獸藥使用管控；規範疾病治療方案；以及規範並優化牧場免疫程序，加強疾病檢疫篩查。其中，對於獸藥使用的管理，我們建立完整、準確的治療、監測及轉群記錄檔案，並且嚴格執行「採樣 - 化驗檢測 - 合格牛轉群通知 - 牛號核對 - 轉群」的操作規程。

同時，我們制定並嚴格執行牧場防疫管理辦法，規定員工進行定期體檢，確保人類與動物之間不會交叉感染。倘若發現被傳染病感染的病牛，我們將及時將其送到隔離區進行隔離檢查，若不能救治，會及時上報衛生檢疫部門，由其委托合資質的單位進行無害化處理。此外，我們定期為員工宿舍、牛棚、擠奶棚及動物醫院進行消毒，要求僱員在處理奶牛或牛奶時必須佩戴口罩、帽子及手套，嚴格控制進入牧場的人員及車輛，禁止未經授權的人士或車輛進入奶牛牧場，且所有經過授權進入牧場的人員及車輛須在進入牧場前進行消毒等。

3.4 牛奶質量，層層把關

作為乳品質量安全首要環節的第一責任者，本集團嚴格遵守有關提供產品和服務的健康與安全以及補救方法方面的對本集團有重大影響的相關法律法規，包括但不限於《中華人民共和國食品安全法》、《中華人民共和國動物防疫法》、《乳品質量安全監督管理條例》、《飼料和飼料添加劑管理條例》及《獸藥管理條例》，並且依據以上法律法規制定及執行《牛奶質量安全管理制度》，加強各牧場牛奶質量安全管理，列明牛奶主要質量標準要求，規範飼料管理、牛群管理、用藥管理、奶廳管理、奶車管理要求，以保障牛奶質量達到相關法律法規要求以及乳品廠收購標準。於本報告期內，我們出售的原料奶並無涉及任何食品安全事故以及並無遭受任何產品責任索賠，並且無違反以上有關提供產品和服務的健康與安全以及補救方法的法律法規的情況。



本集團牛奶質量安全管理制度





本集團採用從美國進口的現代化擠奶機

我們已經建立完善的原料奶質量控制系統，涵蓋牧場運營的各個環節，對各個生產環節均定有標準化操作流程（「SOP」）使工作標準化及專業化。原料奶質量控制系統由我們專業的質量控制團隊負責監控及執行，確保本集團符合如《中華人民共和國食品安全法》、《中華人民共和國農產品質量安全法》等有關產品質量安全的法律法規，以及所生產的原料奶品質符合適用的原料奶食品安全國家標準。

擠奶是奶牛牧場的重要生產環節，我們一直在實踐中尋求如何提高擠奶效率及奶牛舒適度的答案。我們遵守有關我們生產流程及所產原料奶的所有適用法律法規，如《中華人民共和國農產品質量安全法》、《乳品質量安全監督管理條例》及《生鮮乳生產收購管理辦法》。我們制定並執行奶廳標準化操作流程及擠奶管理流程以確保擠奶過程的衛生及安全，規定所有的奶牛牧場均使用標準化的擠奶過程，主要包括以下步驟：奶牛乳房檢查、擠奶前消毒、觀察頭三把奶、乾燥、擠奶、擠奶後消毒、冷卻及收集。我們務求在高度自動化且衛生的環境下擠出原料奶，從而直接將原料奶由奶牛導入奶缸，隔絕任何外界接觸，最大限度地降低原料奶受損害或污染的風險。此外，本集團加強擠奶管理工作，使其更加精細化，強化擠奶標準化操作流程的落實，並且通過不斷優化及調整奶廳轉盤²的效率，提高擠奶效率。

² 奶廳轉盤指轉盤式擠奶廳的轉盤。

為能更科學、精準地指導生產實踐，我們已建立專業的飼草料、牛奶品質、奶牛疾病監測實驗室以進行多項科學的檢測，從而確保生鮮乳的優質安全。對於牛奶品質，我們對所有原料奶進行的檢查和檢測包括檢測總菌數、獸藥殘留、微生物數目、蛋白質含量和脂肪含量，並根據檢測結果編撰測試報告以作記錄，確保運送的原料奶符合相關的質量標準。對於初次檢測不合格的產品，我們將對其進行複檢，若檢驗仍然不合格則會進行無害化廢棄。

截至二零一八年十二月三十一日止，

我們生產的原料奶蛋白質含量達到 **3.40%** 每毫升



原料奶質量標準及主要質量指標

標準	蛋白質含量 (單位：%)	脂肪含量 (單位：%)	好氧性細菌數 (單位：/ 毫升)	體細胞計數 (單位：/ 毫升)
本集團 ³	3.40	3.97	28,200	173,900
歐盟標準 ⁴	不適用	不適用	< 100,000	< 400,000
美國標準 ⁵	≥ 3.2	≥ 3.5	< 100,000	< 750,000
中國標準 ⁶	≥ 2.8	≥ 3.1	< 2,000,000	不適用

此外，為確保牛奶的新鮮，我們主要向臨近牧場的客戶銷售原料奶，確保原料奶能在短時間內送達客戶的加工設施。我們要求牛奶運輸車需符合鮮奶運輸車的相關要求，確保運輸車輛的清潔衛生，並且嚴格按照乳品廠的要求管理和使用封條標籤。我們所聘用的具有專業資格的第三方原料奶運輸車輛均能在運送過程中為原料奶的安全及品質維持最理想的儲存環境。

3.5 暢通溝通，顧客至上

客戶的反饋是我們不斷進步的動力。本集團生產的優質原料奶主要銷售給中國蒙牛乳業有限公司和內蒙古伊利實業集團股份有限公司，並用於加工製成高端液態奶。因此我們與客戶保持良好的溝通，透過工作會議及供應商評價等方式，了解客戶對供應商的要求，積極配合客戶「全生命週期」的供應商管理體系的要求，並且通過我們原料奶優良、穩定的品質以及積極履行企業社會責任的表現，獲得客戶的認可並且與客戶攜手共同發展。

此外，我們制定了本集團產品投訴及處理程序，及時了解客戶的反饋。一旦接到客戶的投訴，我們將立刻展開專項調查，及時收集及保管好相關樣品以進行檢測分析，同時向上級領導報告。若發現產品質量存在問題，我們將馬上進入處理程序，召開專項分析會議，分析原因，並有根據地針對不同原因採取相應補救措施，並且積極與客戶進行溝通，落實補救措施。

³ 按照本集團二零一八年原料奶質量數據統計。

⁴ 請參閱歐盟採納的理事會指令 92/46/EEC。

⁵ 請參閱美國衛生及公共服務部頒佈的「A」級優質巴氏殺菌奶條例。

⁶ 請參閱中國的國家食品安全標準（GB19301-2010）。



中地乳业
ZhongDi Dairy

賀蘭中地生態牧場

04

節能環保, 建生態牧場

4.1 生態牧場管理
4.2 嚴控排放, 致力減排
4.3 管理資源, 節能降耗

4.4 生態保護, 綠色牧場
4.5 環境關鍵績效

4.1 生態牧場管理

本集團堅持以「創建持續發展的生態牧場」為總目標，以「清潔生產」、「預防污染」、「污染物產生總量控制」、「農牧結合良性循環」作為環境保護的總體原則，致力打造能變廢為寶、最大化利用資源的環境友好型生態牧場。

本集團制定並執行牧場環境保護管理制度，從而系統性地圍繞大氣排放、污水、糞污處理、病死畜及廠界噪聲等方面訂立環境保護具體控制目標，確立污染物排放總量應滿足當地污染物總量控制目標的要求。

為落實日常的環保工作，本集團各牧場定期對環境風險進行辨識及排查，其中，環境風險識別的範圍包括生產設施風險的識別和生產過程中所涉及物質的風險識別。各牧場定期對環保設施運轉使用情況進行檢查和登記，並對存在的環保問題提出整改意見，限期整改，同時，根據環境評價報告中的識別的具有風險的物質，我們積極採取相應預防措施，例如做好污水防滲漏工作以及消防措施，並且不斷加強員工的安全意識。此外，我們積極採取環境風險事故防範措施以及制訂事故風險應急預案，例如對水環境風險控制實現源頭、過程、終端的三級防控，確保污水達標處理。

同時，我們繼續積極推進農牧結合，以資源充分合理可持續利用為目標，打造農業、畜牧業和環境可持續發展的生態循環運營模式。我們根據奶牛養殖、管理、防疫、環保等各方面要求對牧場進行規劃建設，堅持各功能區劃分明確、雨水與糞污分離的原則，合理佈局、統籌安排，符合《標準化奶牛場建設規範》（NY/T 1567-2007）關於「場區佈局」的要求，確保場所所有相應的排放物，如污水、廢物及病死動物得到符合標準的處理。

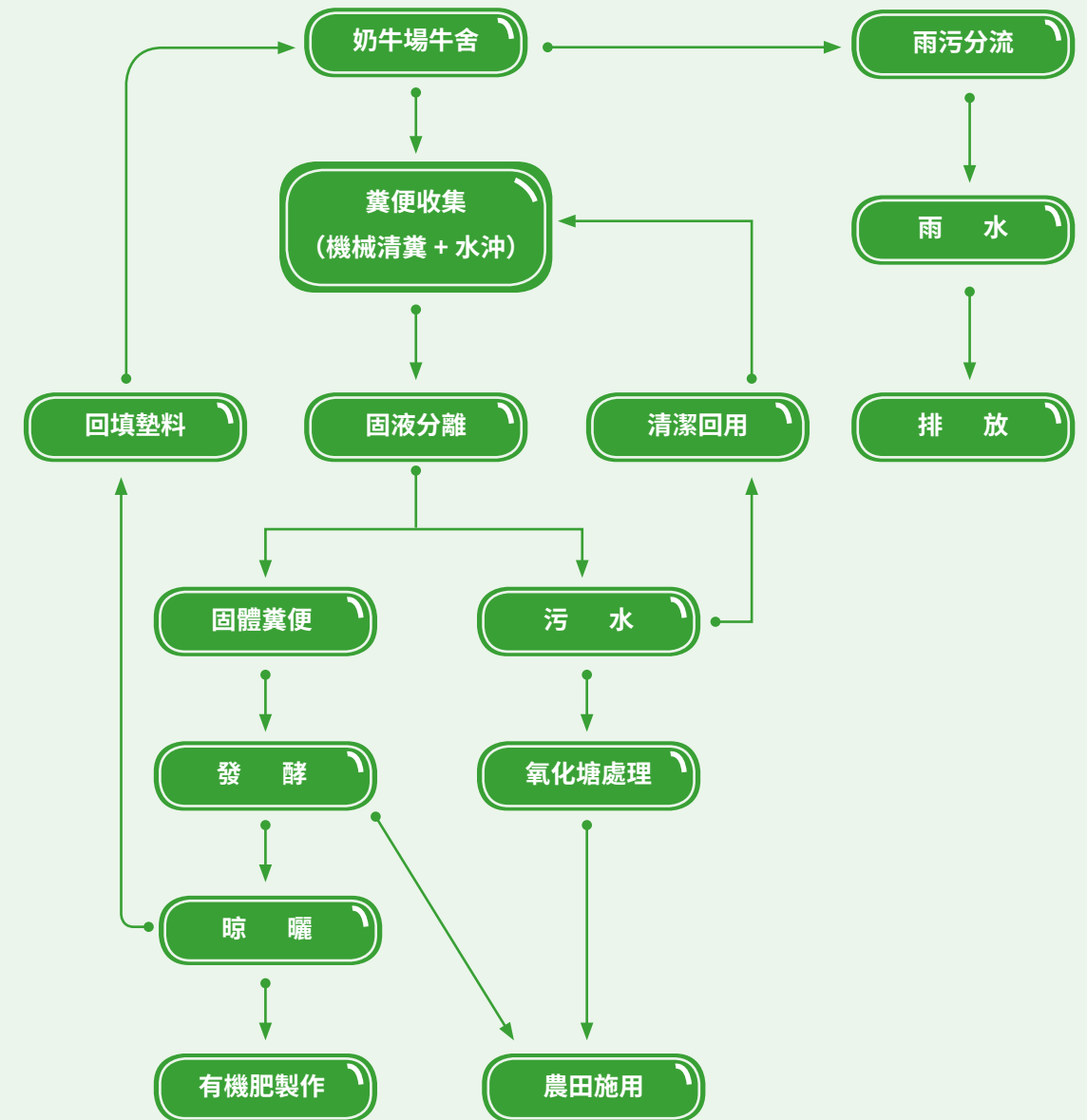
環境保護的總體原則

清潔
生產

預防
污染

污染物產生
總量控制

農牧結合良
性循環



本集團的糞污處理工藝流程



本集團的生態牧場

我們的奶牛牧場經營過程中產生的主要廢物是牛糞及污水，而糞污經過有效處理後是種植農作物的重要肥料，為此我們採取高效糞污處理工藝對其進行處理。首先，牧場牛舍中產生的糞污通過水清糞結合機械清糞的工藝進行收集，並經過專業的糞污處理系統進行篩分，使糞污中的固體物質與液體有效分離。其中，考慮到在牧場營運中需用大量的水沖洗牛舍地面，分離後的大部分糞污液體將循環用於牛舍地面的沖洗。通過不斷對糞污中的液體進行清潔回用，而不是使用新鮮水進行沖洗，達到很大程度地節省水資源的目的。而另一部分分離後的糞污液體將排進氧化塘進行處理，在達到《畜禽糞便還田技術規範》（GB/T 25246-2010）的標準要求後，我們將其供給周邊農田用作灌溉，實現污水零排放。對污水的高效利用以及與農民的緊密合作，不僅能解決如何合理而環保地處理牧場大量污水的問題，還能滿足農場日常運營中對水和肥料的需求。此外，糞污經過固液分離後留有大量的固體物質，對其進行發酵和晾曬後，一部分作為牛舍牛床回填墊料使用，另一部分作為肥料的原料製作成有機肥料，供給農民種植農產品的使用。

農作物在奶牛的有機糞肥的滋潤下茁壯成長，而這些有機的農作物成熟後又能用作我們牧場的奶牛的飼料，從而實現農牧結合，變廢為寶，形成綠色、循環的生態農場。



本集團的牧場氧化塘



本集團對乾糞進行固液分離



本集團的固液分離後的乾糞再利用於牛床墊料

4.2 嚴控排放，致力減排

本集團嚴格遵守有關廢氣和溫室氣體排放、向水及土地的排污、廢棄物產生及處置以及減少對環境及天然資源造成重大影響方面的對本集團有重大影響的相關法律及法規、政策及管理辦法，包括但不限於《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國水土保持法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》、《中華人民共和國環境保護稅法》、畜牧法、《中華人民共和國動物防疫法》、《畜禽規模養殖污染防治條例》及《畜禽養殖污染防治管理辦法》。同時，我們積極相應國家關於「加快生態文明體制改革，建設美麗中國」的號召以及《中共中央國務院關於全面加強生態環境保護堅決打好污染防治攻堅戰的意見》的要求，不斷加大自身的環境管理力度，貫徹落實生態環境保護的工作。對此，我們結合相關法律法規制定並執行牧場環境保護管理制度，從而落實生產運營過程中的環境保護相關工作。於本報告期內，本集團並無違反以上對我們有重大影響的環境保護法律法規的情況。

《中華人民共和國環境保護稅法》自二零一八年一月一日起施行，要求向環境排放應稅污染物的企業事業單位依照本法規定繳納環境保護稅，以保護和改善環境，推進生態文明建設。對此，本集團通過嚴格執行環境管理工作，落實環境保護的工作，並且依法繳納環境保護稅。

4.2.1 大氣排放物

我們在營運中產生的大氣排放物主要包括所使用機械排放的廢氣、惡臭氣體及溫室氣體。為對所產生大氣排放物進行有效控制及減低其排放，我們對排放源進行識別，隨後記錄及計算排放情況，掌握及分析各牧場的排放情況。

對於所使用機械排放的廢氣，我們優先選用廢氣排放較少以及能源使用效率高的機械，並且通過定期維護確保其正常運營，避免因為設備異常運行而造成的廢氣產生量的增加，同時採用低含硫量柴油，減少硫氧化物的排放。

對於惡臭氣體，我們的牧場營運過程中產生無組織排放的惡臭氣體，例如來自糞污的惡臭氣體。為減低其對環境的影響，一方面我們通過科學、合理配置飼料配方，從源頭降低惡臭氣體的產生量，另一方面，確保及時清理牧場糞污，保持場地清潔，並且通過在運行過程中對糞污在場內的各個流轉環節定期以霧化方式噴灑處理液，以除去在空氣中飄逸的惡臭氣體，確保臭氣濃度、氨氣、硫化氫等氣體排放滿足《畜禽場環境質量標準》（NY/T 388-1999）的要求。

應對氣候變化以及實現控制溫室氣體排放的行動目標需要各個行業的積極參與。畜牧業通過溫室氣體的排放影響氣候變化，例如來自牲畜腸道發酵以及糞肥。對此，我們積極響應《聯合國氣候變化框架公約》及國家發佈的《「十三五」控制溫室氣體排放工作方案》等環保政策，通過對牛群科學化的飼養管理達到減少溫室氣體排放的目標。飼料的構成對牛隻腸道發酵造成的甲烷釋放會有一定影響，因此我們不斷改進及優化飼料配料以及飼養管理，從而提高牛隻的飼料轉化率以減少牛隻消化過程中產生的甲烷氣體。此外，我們積極採取各種節能及減排措施減少對環境的影響，希望能為應對全球氣候變化作出更多的貢獻，詳情請見本 ESG 報告第 4.3.2 章節。



4.2.2 廢棄物

牛隻糞污及其他廢棄物的處理是牧場運營的重要工作之一。我們嚴格遵循如《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》及《畜禽養殖業污染物排放標準》等相關的國家法律法規以及「減量化、無害化、資源化」的原則等對廢棄物進行合理處置。

奶牛產生的糞污是我們運營過程中產生的主要廢物，而我們採用的糞污處理系統將其最大化利用，實現資源循環利用，農牧結合。於本報告期內，我們的奶牛產生的糞污共約 187,062.68 噸，它們全部經過處理後作為固體肥料和牛床墊料循環利用。其中固液分離後的固體肥料約 87,072.37 噸，固液分離後用於牛床墊料的物料約 99,990.31 噸。我們將繼續採用糞污處理系統以達到最大程度地降低廢物的產生，並且通過不斷優化牛床的管理，如增加墊料晾曬環節，減少牛床墊料的廢棄量。



除牛隻糞污外，我們牧場產生的廢物還有病死牛隻、清洗擠奶機後產生的廢液、生活垃圾及廚餘垃圾。為提高對廢棄物處理的效率，我們將其分為有害廢棄物（包括病死牛隻及清洗擠奶機後產生的廢液）及無害廢棄物（包括生活垃圾及廚餘垃圾）。對於病死牛隻，我們將按《畜禽養殖業污染防治技術規範》（HJ/T 81-2001）要求以及制定的病死牛無害化處理技術規範對其進行填埋處置或交由合資格的單位按進行處理。處理患病牛隻的場所設立於遠離水源和其他公共場所的地方，以確保不會造成環境污染。此外，我們不會將患病奶牛產生的牛奶用於出售或餵養犏牛，而是會將其妥善處理及銷毀。牧場定期進行全面消毒，做好各方面的防疫工作，防止牛群間相互傳染。於本報告期內，本集團無因傳染病致死的牛隻。清洗擠奶機後產生的廢液會得到妥善處理，而無害廢棄物集中收集後交由當地環衛部門進行處理。為進一步完善牧場的風險管理，我們亦與專業公司簽訂外包協議，如病死牛無害化處理、醫療廢物處理、生活垃圾處理、廚餘垃圾處理等，規避牧場潛在風險，確保牧場各項經營活動不受影響。

我們致力於盡量減少運營過程中廢棄物的產生，對廢棄物產生量及處理方式進行持續記錄，並且遵循減量化、再利用和再循環的原則制定減量計劃。對於擠奶機的清洗，本集團牧場採用電腦控制設備進行全自動清洗，準確使用定量的清洗液，減少清洗擠奶機後產生的廢液。對於包裝材料的使用，為了減少包裝材料的使用及廢棄，我們不僅循環利用包裝物料，還優先選擇以散裝形式進行飼料的運輸。

4.2.3 污水

為了確保水資源的安全，我們遵守《中華人民共和國水污染防治法》等相關法律法規，設有污水處理設施對供給農田灌溉的污水進行處理及儲存，實現在可控制區域內全部資源化利用，做到污水零排放，並且採用雨污分離體制，防止污水對周邊水質造成影響。同時，我們牧場堆放乾糞的棚以及污水處理站全部都採取了嚴格的防滲措施，並搭建了防雨頂棚。

4.3 管理資源，節能降耗

我們關注生活中節能環保的方方面面，猶如我們著眼於優質牛奶的點點滴滴。在營運過程中，我們主要使用的資源為水資源及能源（如電力、柴油等）。

4.3.1 水資源

水是一種寶貴的資源，我們十分重視水資源的高效利用，因此在日常運營中積極採取以下多種措施以提高水資源的利用，有效節約水資源：

通過記錄每個牧場的用水量以制定和實行用水計劃，例如針對擠奶設備清洗及環境衛生保潔等用水環節開展耗水量分析；

我們積極採用糞污處理系統將分離後的大部分糞污液體循環用於牛舍地面的沖洗，減少大量污水的外排的同時節省大量的新鮮用水。詳情可參見本 ESG 報告第 4.1 章節的內容；

於奶牛水槽配置節水閥以及使用節水沖洗水槍；

積極開展節約用水設備調整和改造，厲行節約，保護環境，如調整每次對設備清洗的用水量，購置高壓清洗設備提高清洗效率減少用水；以及於宿舍用水處安裝感應式開關。

於本報告期內，寬甸中地牧場、天鎮中地牧場及天津中地牧場通過購置並使用高壓清洗設備以及加裝噴淋裝置等方法，達到節省水資源的目的。此外，我們在用水區域張貼的節約用水標識提醒員工水資源的寶貴，提高員工的節約用水意識。

在求取水源方面，本集團的用水主要來自市政自來水廠及井水。由於我們的牧場位於理想的地理位置，並且已在項目設計期充分考慮項目的取水事宜，了解地區的水資源壓力，於本報告期內，本集團未發現有關求取適用水源的重大問題。



本集團節水標識

4.3.2 能源

本集團積極響應綠色低碳循環發展，遵守《中華人民共和國節約能源法》等有關資源使用的法律法規。通過記錄及分析比對各牧場的用能情況，我們積極制訂能源使用計劃，加強對設備能耗使用的管理和技術升級。

首先，我們選取位於牧場周邊的農作物種植場作為飼料的供應，既可以節省運輸飼料的開支，又減少因運輸而造成的能源消耗及產生的碳排放。此外，我們的擠奶設備配備高效熱回收系統回收牛奶降溫過程中產生的熱量用於水的加熱，從而達到節省能源的目的。根據熱回收系統供應商所提供節能效益數據計算，於本報告期內，本集團利用此系統節省用電約 178,098.31 千瓦時。此外，員工宿舍或員工更衣室屋頂裝有太陽能裝置，以太陽能發電發熱技術滿足員工洗澡時對熱水的需求。於本報告期內，本集團利用太陽能發熱技術節省用電約 244,191.11 千瓦時，從而也減少了二氧化碳的排放。而本集團在牛舍中使用發光二極管（LED）節能燈以節省用電，並且使用聲控照明燈，實現燈光照明的智能化無人控制，降低對電能的損耗。



利用高效熱回收系統節省用電約

178,098.31 千瓦時



太陽能發熱技術節省用電約

244,191.11 千瓦時

此外，我們本著勤儉節約的精神制定出差管理辦法，倡導員工按需乘坐交通工具，並且在電源開關附近張貼節能標識，提高我們員工的環保意識。

4.4 生態保護，綠色牧場

本集團已按照《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》等相關規定對新建項目及牧場以及發生變更的項目開展環境影響分析及評價，並且持續推進環保工作，加強環保設施的管理，一方面確保環保設施的穩定、高效運行，另一方面採用更為先進的環保技術，加大環保設施改造的力度。

根據環境評價，我們對生態環境產生的影響主要是牧場建設對其所在地原有植被的改變以及水土流失。因此，我們在工程施工期間盡量減少對原有植物的破壞，並在日常運營過程中制定和採取嚴密可靠的水土措施，並且充分考慮水土保持，不斷種植樹木，加強綠化養護和管理工作。為改善生態環境並且營造一個洋溢著綠色環保氣息的生活環境，我們通過增加綠化，防止水土流失，淨化空氣，吸收二氧化碳。於本報告期內，本集團共植有 6,973 棵樹，共可吸收二氧化碳 160.38 噸。



本集團的綠色牧場

我們的牧場在施工期及營運過程中會產生一定的噪聲。為了降低對周邊環境的影響，我們優先選擇低噪聲的設備，從源頭對其進行控制。而對於現有的噪聲大的設備，我們配置了減振裝置，安裝隔聲罩或消聲器，並在設備間使用隔聲建築材料建造隔音牆以減少噪音。

此外，為了能更好地宣揚我們的綠色生活理念，我們有計劃地培養及引進環保專業人才，定期安排環境保護、節能減排方面知識的培訓活動，不斷提高員工的環境保護意識和環保專業技術水平。

4.5 環境關鍵績效

於本報告期內，本集團的主要排放物績效如下：

項目	單位	二零一八	二零一七
年產奶量	噸	364,316.45	296,656.49
大氣污染物 ⁷			
硫氧化物排放量	噸	0.05	0.04
氮氧化物排放量	噸	49.40	44.49
溫室氣體			
範圍一：直接排放			
奶牛腸道發酵 ⁸	萬噸二氧化碳當量	12.95	11.50
營運中使用機械 ⁹	萬噸二氧化碳當量	0.73	0.67
種植樹木溫室氣體減排量 ¹⁰	噸二氧化碳當量	160.38	34.94
範圍一排放總量	萬噸二氧化碳當量	13.67	12.16
範圍二：間接排放			
範圍二排放總量（電力消耗） ¹¹	萬噸二氧化碳當量	3.73	3.08
範圍一、二排放總量	萬噸二氧化碳當量	17.40	15.25
範圍一、二排放密度	萬噸二氧化碳當量 / 噸產奶量	4.78 x 10 ⁻⁵	5.14 x 10 ⁻⁵

⁷ 大氣污染物排放主要來源於本集團的機械，其計算乃參照《非道路機動車大氣污染物排放清單編制技術指南（試行）》。大氣污染物排放量的計算涉及的數據來源於本集團所記錄的數據及根據過往表現或參考同類設施作出最可靠的保守估計。

⁸ 2018年奶牛腸道發酵產生溫室氣體乃參照《省級溫室氣體清單編制指南（試行）》進行計算，並採用其中提供的動物腸道發酵甲烷排放因子。2017年奶牛腸道發酵產生溫室氣體亦採用相同的方法進行重新計算，因此該處列示數據為修訂值，2017年相關溫室氣體數據請以該處列示數據為準。

⁹ 有關使用機械產生溫室氣體乃參照《陸上交通運輸企業溫室氣體排放核算方法與報告指南（試行）》及《Greenhouse Gas Inventory Guidance—Direct Emissions from Mobile Combustion Sources》進行計算。

¹⁰ 有關樹木減排量的計算乃參考機電工程署和香港環境保護署共同發佈的《香港建築物（商業、住宅或公共用途）的溫室氣體排放及減除的核算報告指引》進行計算。

¹¹ 有關電力消耗產生的溫室氣體乃參照《省級溫室氣體清單編制指南（試行）》及中華人民共和國國家發展和改革委員會發佈的《2011年和2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因子》進行計算。

於本報告期內，本集團的資源使用相關績效如下：

項目	單位	二零一八	二零一七
水耗量	噸	2,692,433.45	1,488,119.36
水耗量密度	噸 / 噸產奶量	7.39	5.02
用電量	千瓦時	46,347,444.78	38,190,344.25
用電量密度	千瓦時 / 噸產奶量	127.22	128.74
煤氣	噸	20.79	16.52
煤氣消耗密度	噸 / 噸產奶量	5.71 x 10 ⁻⁵	5.57 x 10 ⁻⁵
柴油	公升	2,793,530.00	2,566,972.50
柴油消耗密度	公升 / 噸產奶量	7.67	8.65
用於飼料的包裝物料	噸	442.01	-
擠奶系統熱回收量	千瓦時	178,098.31	161,357.40
太陽能熱水器節能量	千瓦時	244,191.11	244,191.11

於本報告期內，本集團的廢棄物績效如下：

項目	單位	二零一八	二零一七
有害廢棄物			
清洗擠奶機後產生的廢液	噸	101.61	92.96
所產生有害廢棄物總量	噸	102.11	92.96
所產生有害廢棄物總量密度	噸 / 噸產奶量	2.80 x 10 ⁻⁴	3.13 x 10 ⁻⁴
無害廢棄物			
生活垃圾	噸	111.15	65.00
廚餘垃圾	噸	164.95	172.90
所產生無害廢棄物總量	噸	276.10	237.90
所產生無害廢棄物總量密度	噸 / 噸產奶量	7.58 x 10 ⁻⁴	8.02 x 10 ⁻⁴
固液分離後固體肥料	噸	87,072.37	110,340.90
固液分離後牛床墊料物料	噸	99,990.31	99,346.73



中地乳业

ZhongDi Dairy



05

以人為本, 組活力團隊

5.1 維護權益, 保障員工
5.2 健康安全, 置於首位

5.3 科學培訓, 員工發展
5.4 文化建設, 豐富生活

5.1 維護權益，保障員工

本集團嚴格遵守有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視、其他待遇及福利、防止童工及強制勞工方面的對本集團有重大影響的相關法律及法規，包括但不限於《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法》及《中華人民共和國工會法》。同時，我們制定人力資源管理制度，保障本集團和員工的合法權益。在防止僱用童工方面，本集團嚴格遵守《中華人民共和國未成年人保護法》等適用的法律及法規，堅決不聘用未滿十六周歲的未成年人成為員工。本集團總部人力資源部負責定期審閱員工登記表並確保符合所有關於僱傭的法律法規。於本報告期內，本集團無違反以上有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視、其他待遇及福利、防止童工及強制勞工方面的相關法律及法規的事件。

本集團搭建了完善的人力資源管理體系

通過制定招聘管理辦法、集團勞動合同管理辦法、薪酬福利管理辦法、績效管理辦法、管理人員選拔聘任管理辦法等，明確了員工的薪酬、職位、員工福利、培訓及解僱終止理由等事項。我們倡導平等及多元化的用工政策，不會因種族、國籍、膚色、性別等因素而歧視員工，提供多元化的就業環境。

我們遵循公平公正的原則

按照招聘管理辦法進行員工招聘，並且在招聘過程中嚴格審核招聘者的信息以防止僱用童工。本集團依法與員工簽訂勞動合同，並就薪酬、僱員福利及終止聘用理由等作出規定，截至二零一八年十二月三十一日已實現了勞動合同簽訂率100%。對於離職人員，相關程序則按照相關規定及勞動合同釐定內容執行。



我們不斷對現有薪酬政策進行調整和完善，為員工提供具有競爭力的薪酬福利以及晉升機會，旨在吸引、留任、激勵優秀員工。

我們注重全員業績考核，通過對員工的崗位職責、工作表現、工作經驗以及市場、行業酬金水準定期調整薪酬政策及員工薪酬福利水平。我們通過從各種渠道積極引進專業管理人員，同時在本集團內部選用、提拔優秀員工，打造優質、高效、年輕化的團隊，提高我們的管理水準和管理效率。

我們制定考勤管理辦法對員工工作時間及休假作出規定，實行標準工時制，嚴禁強制勞工，同時保證員工依法享有帶薪假期、婚假、喪假、產假、陪產假及其他法定假期。我們為員工提供及建立（包括但不限於）社會保障保險基金（包括基本醫療保險、養老保險、工傷保險、失業保險及生育保險）及住房公積金等法定福利以及人身意外傷害的商業保險。

截至二零一八年十二月三十一日，本集團在中國內地及香港擁有正式在職員工 1,256 名，下表載列按不同類別劃分的員工明細：

項目	二零一八
員工總人數	1,256
按性別劃分的員工人數	
男性	929
女性	327
按僱傭類型劃分的員工人數	
全職	1,226
兼職	0
實習	30
按年齡劃分的員工人數	
20 歲及以下	9
21-30 歲	333
31-40 歲	363
41-50 歲	431
51-60 歲	117
61-70 歲	3



5.2 健康安全，置於首位

安全生產工作應當以人為本。我們嚴格遵守對本集團有重大影響的國家及地方出台的法律法規，如《中華人民共和國職業病防治法》、《工作場所職業衛生監督管理規定》，確保工作環境安全及保障員工避免職業性危害。我們亦始終堅持「安全第一，預防為主」的安全生產管理方針，通過貫徹落實安全生產責任制及相關的規章制度和措施，並且不斷提高本集團全體員工的安全生產意識，確保實現人身、設備零安全事故的安全生產管理目標。於本報告期內，本集團無違反以上有關安全工作環境及保障員工避免職業性危害的法律法規的情況。

我們已制定並執行安全生產管理辦法，其中確定安全生產組織的保障，設立由本集團管理層組成的安全生產組織領導機構以及安排安全生產管理人員，從而全面落實對安全生產、勞動保護工作的責任制度，確保給予員工安全的工作環境並保障員工避免受到職業性危害。各牧場已針對各個崗位制訂安全生產責任書，明確崗位安全要求以及安全負責人。同時，我們建立健全的安全生產例會制度，通過定期召開安全生產會議，分析總結安全生產狀況，對重大安全生產問題提出對策並組織實施。

隱患險於明火，防範勝於救災。對此，我們已制定並執行安全生產檢查和事故隱患排查機制，定期對安全生產情況進行檢查，包括但不限於生產設備的定期檢修、舉行消防演練、檢查作業場地及物品堆放是否符合安全規範、檢查個人防護用品是否齊全及員工是否遵守安全生產操作規章。事故隱患排查需要由安全生產管理人員對事故隱患進行辨識及排查，並在開展評估後，根據評估結果撰寫報告並建立檔案，隨後按計劃進行治理及整改。

我們會定期舉行消防演練，加強防火指揮人員及員工的培訓，提高火災應急能力；亦制定了安全生產應急處置預案以提高我們面對突發事件的應變能力，務求盡快控制事態及減少損失。



本集團消防演練

此外，我們對員工進行安全生產教育和培訓以及展開員工交流計劃等活動，保證員工具備必要的安全生產知識和職業健康意識和安全管理能力，同時為員工提供符合國家標準的勞動防護用品，並監督其正確佩戴和使用，並且在牧場內設置安全警示標識，提高我們員工的安全意識。我們亦會定期組織員工進行體檢，為員工建立健康安全檔案。



本集團安全生產管理體系及措施



5.3 科學培訓，員工發展

本集團十分重視員工的專業和技術能力以及綜合素質的持續提升。我們制定並執行培訓管理辦法，並且每年按照本集團發展戰略、經營計劃和人力資源管理現狀擬定人力資源發展規劃和年度工作計劃，為員工提供技能培訓和管理培訓，對員工進行有針對性、差異化的培訓，提升員工的安全意識、業務技能和管理水準，拓寬其職業發展通道。我們也會挑選牧場技術人員參與國內外培訓以擴展我們員工的國際視野。

聚焦生態牧場，提升奶業競爭力——廊坊中地牧場成功舉辦「奶牛金鑰匙」100期蒙牛專場活動

「奶牛金鑰匙」項目是國家奶牛產業技術體系創建的專項互動，旨在通過現場診斷服務、專項技術報告、技術操作方法演練、技術沙龍互動相結合的有效形式，幫助牧場降本增效，助力奶業競爭力提升。廊坊中地牧場作為本次活動的主會場，向來賓展示了牧場管理水平，同時提高牧場員工的管理及操作技能。



活動開始前，本公司執行董事張開展向與會領導介紹公司基本情況



活動現場座無虛席



廊坊中地牧場泌乳牛舍現場評估



本集團 2018 年會

5.4 文化建設，豐富生活

我們始終關注著員工的身心健康，通過營造積極向上、團結一致的工作環境，與員工邁向更美好的未來。一方面，我們努力營造一個能與員工溝通暢通的環境，設立員工意見箱，及時了解員工的需求，認真傾聽他們的意見，另一方面，積極進行文化建設，開展活動豐富員工的生活。



本集團 2018 工作會議



本集團員工進行鍛煉



中地乳业
ZhongDi Dairy

06

攜手共進, 促產業發展

6.1 持續供應鏈, 互利互助

6.2 心繫社會, 共同成長

6.1 持續供應鏈，互助

供應商是我們重要的合作夥伴。我們作為供應鏈中的一份子，期望能與其他供應商攜手共進，營造可持續發展的供應鏈。我們制定了供應商管理辦法、採購管理制度以及進口業務管理制度，規範管理供應商的工作，確保供應商的選擇遵循科學有效、公開公正、客觀真實、綜合評價、監督制約的原則。

選取供應商時，我們綜合考慮其在營運資質及質量等方面的條件，同時綜合評估其在環境及社會等方面的表現，從而降低供應鏈上潛在的環境及社會風險，包括但不限於：

是否有合規的營業執照、出口許可證；

供應商提供產品質量，例如提供牛隻是否符合合同要求；

質量管理理念；

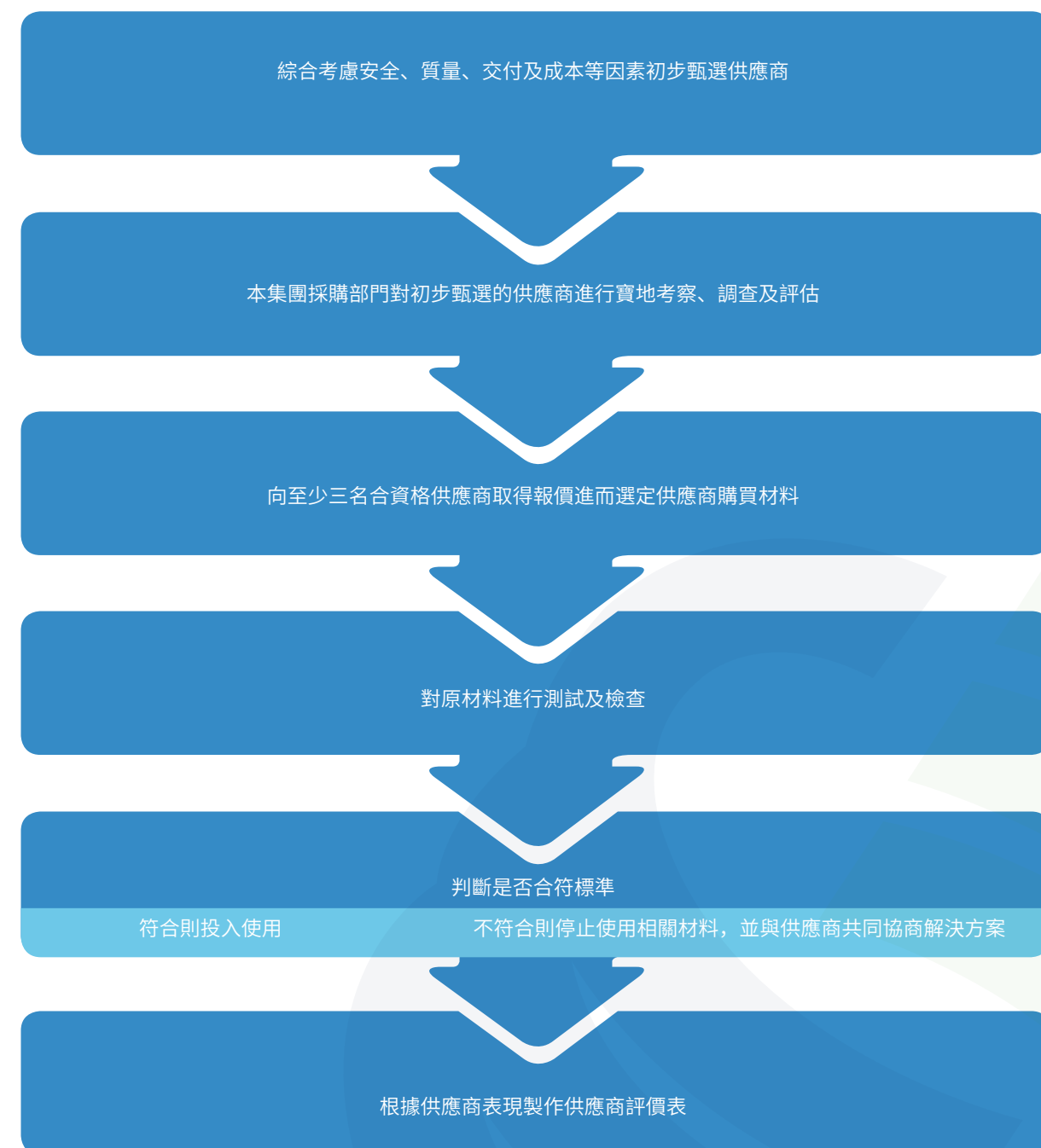
售後服務及解決突發問題的能力；

是否符合環保法律法規及政策，達到環保要求；以及

是否禁止以任何形式僱用童工等。

我們設有採購部門負責供應商的挑選，經過初步篩選選出有意向的主要供應商後，將對該廠商進行實地考察、調查及評估。對於飼料等物資，我們對飼料提供商進行實地考察以及採集樣品進行檢測化驗作為採購依據。對於我們的進口貿易業務——向海外畜牧業專業供應商購買牛及苜蓿乾草，我們根據《中華人民共和國進出境動植物檢疫法》等相關法律法規制定了進口業務管理制度，規範對國外供應商開發與維護的管理，確保進口商品的質量水平。

同時，我們本著「節約、降本」的原則，對於任何鋪張浪費、違規採購物資和設備的行為都進行嚴肅處理，亦遵循公開、公平、公正的原則對物資進行採購，要求採購人員必須做到廉潔自律、秉公辦事、不謀私利。為了確認確保採購物資的質量，我們實行多層的驗收過程，包括單據審核、初步驗收及指標檢驗，以及原材料追蹤機制。



本集團的供應商評選流程

6.2 心繫社會，共同成長

我們秉持孺子牛的精神期望攜手與各利益相關方共同發展，心繫社會，給予周邊社區幫助及支持，用心回報社會。我們期望與社區攜手發展，共同健康成長，如積極帶動當地農業發展，堅持農牧結合，發展循環經濟，幫助農民增收；通過土地流轉的方式促進當地農民增收，同時積極為營運所在地的社區居民創造就業機會，吸收農村勞動力；加強與當地農民的合作，努力構建農牧結合的生態牧場。

奶業是健康中國、
強壯民族不可或
缺的產業。

政府出台多項政策和規範支援中國奶業發展，為行業發展創造了良好氛圍。作為奶業的一員，我們期望與中國奶業共創美好明天，增強產業的可持續發展。我們積極參與乳業行業的各種活動以進行溝通交流，同時主動搭建討論平台，促進乳業產業的發展及提高素質，響應推進農業現代化進程的號召，大力促進乳業的現代化轉型。



於本報告期間，我們用作慈善及其他用途的捐款為人民幣

141,004 元。



驅動奶源基地發展，吹響奶業振興號角——新晉D20企業本集團亮相呼倫貝爾

本集團參加於二零一八年九月二十七日舉行的「2018 年中國奶業 20 強（D20）峰會」。本次峰會以「全力推進高質量發展，做強做優中國奶業」為主題，旨在振興民族奶業，築夢健康中國。



二零一八年九月二十七日下午，中國農業農村部于康正、中國奶業協會會長李德發、本公司董事長張建設和其他 D20 企業負責人共同啟動了全國數字奶業信息服務平台

本集團是新晉且唯一一家入選 D20 的養殖企業。在會議上，本公司董事長張建設發表了題為「牧場效益是奶源基地發展的驅動力」的精彩演講



本公司執行董事張開展及本公司副總經理宋乃社在本集團展臺合照

7. 展望未來

企業的可持續發展對於一家希望做大做強並提升核心競爭力的企業來說十分重要。可持續發展是未來業務持續增長的關鍵動力。本集團力求繼續將可持續發展融入經營模式，以「高標準、嚴要求、重執行、增效應」為抓手，加強牧場管理，希望藉此與各方達成多贏的合作關係，並積極履行企業社會責任，回饋社會。環境、人才及社會是我們在可持續發展方面的重點。我們將努力促進環保發展，通過加強與牧場周邊社區合作，達到人、動物與環境的和諧發展。

香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》索引

一般披露及關鍵績效指標	描述	本 ESG 報告有關章節或其他說明
環境範疇		
層面 A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	4.1, 4.2 及 4.4
KPI A1.1	排放物種類及相關排放數據	4.5
KPI A1.2	溫室氣體總排放量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）	4.5
KPI A1.3	所產生有害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）	4.5
KPI A1.4	所產生無害廢棄物總量（以噸計算）及（如適用）密度（如以每產量單位、每項設施計算）	4.5
KPI A1.5	描述減低排放量的措施及所得成果	4.1, 4.2.1 及 4.3.2
KPI A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	4.2.2
層面 A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源（包括能源、水及其他原材料）的政策	4.3
KPI A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源（如電、氣或油）總耗量（以千個千瓦時計算）及密度（如以每產量單位、每項設施計算）	4.5
KPI A2.2	總耗水量及密度（如以每產量單位、每項設施計算）	4.5
KPI A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	4.3.2

一般披露及 關鍵績效指標	描述	本 ESG 報告有關章節 或其他說明
KPI A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	4.3.1
KPI A2.5	製成品所用包裝材料的總量（以噸計算）及（如適用）每生產單位估量	4.5
層面 A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	4
KPI A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	4
社會範疇		
層面 B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	5.1 及 5.4
層面 B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	5.2
層面 B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	5.3

一般披露及 關鍵績效指標	描述	本 ESG 報告有關章節 或其他說明
層面 B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	5.1
層面 B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	6.1
層面 B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	2.2 及 3 有關廣告的事宜不適用 ¹²
層面 B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	2.2
KPI B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	2.2
層面 B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策	6.2

¹² 由於本集團的營運過程中沒有投放廣告，以及本集團作為原料奶供應商，所生產的原料奶沒有直接投放到市場中，因此我們生產的產品和服務與廣告的事宜無直接關係。



中地乳业
ZhongDi Dairy