

TRINITY

**Trinity Limited**  
利邦控股有限公司\*

於百慕達註冊成立之有限公司  
股份代號: 891

\*僅供識別

# 中期報告

2019

D'URBAN

CERRUTI 1881

KENT & CURWEN

GIEVES & HAWKES

如意集團成員



全球辦事處

上海

香港特別行政區

台北

巴黎

倫敦



|  
目錄

2	公司資料
3	投資者參閱資料
4	摘要
5	主席報告
6	首席執行官概覽
9	討論及分析
14	企業管治
17	其他資料
21	簡明綜合財務資料
50	附加資料
51	詞彙

## 公司資料

### 執行董事

孫衛嬰(首席執行官)

Paul David HAOUZI(總裁)

邱晨冉

蘇曉

何卓賢(首席戰略官)

### 非執行董事

邱亞夫(主席)

馮詠儀(副主席)

Daniel LALONDE

王日明

### 獨立非執行董事

鄭李錦芬

辛定華

黃偉德

楊大軍

### 監察及風險管理總裁

楊志威

### 公司秘書

梁慧儀

### 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

### 總辦事處及主要營業地點

香港  
鰂魚涌  
英皇道979號  
太古坊  
多盛大廈39樓

### 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
中國銀行(香港)有限公司  
恒生銀行有限公司  
渣打銀行(香港)有限公司

### 法律顧問

孖士打律師行  
(香港法律方面)  
Conyers Dill & Pearman  
(百慕達法律方面)

### 核數師

羅兵咸永道會計師事務所

## 投資者參閱資料

### 上市資料

上市： 香港聯交所  
股份代號： 891

### 重要日期

二零一九年八月二十二日  
二零一九年中期業績公佈

### 股份過戶登記處

主要：

**MUFG Fund Services (Bermuda) Limited**  
4th Floor North  
Cedar House  
41 Cedar Avenue  
Hamilton HM 12  
Bermuda

香港分處：

**卓佳證券登記有限公司**  
香港  
皇后大道東183號  
合和中心54樓  
電話：(852) 2980 1333  
電郵：is-enquiries@hk.tricorglobal.com

### 股份資料

買賣單位  
**2,000股**

於二零一九年六月三十日的已發行股份  
**3,598,322,883股**

於二零一九年六月三十日的市值  
**12.23億港元**

### 查詢請聯繫

**李銳陞**  
集團財務董事  
電話：(852) 2342 1151  
傳真：(852) 2343 4708  
電郵：info@trinitygroup.com

### 網址

[www.trinitygroup.com](http://www.trinitygroup.com)

## 摘要

### 截至二零一九年六月三十日止六個月的業績摘要

	二零一九年	二零一八年
收入 (百萬港元)	<b>1,029.3</b>	890.1
毛利 (百萬港元)	<b>703.1</b>	619.3
毛利率 (%)	<b>68.3%</b>	69.6%
核心經營溢利/(虧損) <sup>1</sup> (百萬港元)	<b>111.8</b>	(160.5)
股東應佔溢利/(虧損)(百萬港元)	<b>76.6</b>	(196.8)
每股基本盈利/(虧損) <sup>2</sup> (港仙)	<b>2.1</b>	(7.3)

附註：

1. 核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，並未計入財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益。
2. 每股基本盈利/(虧損)=股東應佔溢利/(虧損)除已發行普通股加權平均數。

### 於二零一九年六月三十日的店舖數目

Cerruti 1881	Gieves & Hawkes	Kent & Curwen	D'URBAN
<b>84</b>	<b>47</b>	<b>81</b>	<b>20</b>
61 中國內地	26 中國內地	59 中國內地	6 中國內地
9 香港及澳門	6 香港及澳門	11 香港及澳門	6 香港及澳門
13 台灣	9 台灣	10 台灣	8 台灣
1 歐洲	6 歐洲	1 歐洲	

本集團  
店舖總數

**232**

224 大中華區  
8 歐洲

# 轉虧為盈引證了 我們努力的成果

## 上升軌跡

回顧的六個月期間是本集團的重大轉捩點，因為本集團開始取得改革和轉型的成果，最明顯的是業務開始轉虧為盈。該指標對本集團十分重要，概為本集團認為努力後的成敗取決於最終盈利。

## 增長基礎

如意成為利邦的控股股東後，對利邦的優化和重組策略起了推動作用。於回顧期末，本集團已完成大部份的精簡行動，使我們成為更簡潔和有效率的公司。儘管如此，本集團仍會繼續作出多方面的關注和用心營運。正如上一份財務報告顯示，本集團的短期目標是「邁向國際」。本集團已建立穩固的業務平台，並將加強力度朝著這個目標進發。本集團將善用亞洲強勁的據點，推動旗下自家高級品牌包括Cerruti 1881、Gieves & Hawkes、Kent & Curwen，以及授權品牌D'URBAN，在其本屬國家和世界主要時裝都會的增長。本集團一直積極羅致行內專才加入管理團隊，以及成立旗艦店，並物色機會增加本集團在黃金地段和旅遊熱點的據點。憑藉團隊的豐富經驗和高瞻遠矚，本集團有信心旗下所有品牌不僅可以增加全球的據點，更可再度興盛起來。

## 全銷售渠道

擴大頂級品牌的實體銷售渠道是本集團「邁向國際」策略的必要部分，而增強網上銷售渠道則對接觸忠實客戶（尤其對許多生活繁忙的客戶而言）特別重要，亦可吸引奢侈品的年輕消費者，他們透過奢侈品突顯社會地位及表達個人主義。為此，本集團已建立新的電子商貿團隊，致力提高品牌的網上地位。此外，本集團亦已聯合不同的網上零售平台，包括與如意有聯繫的平台，以集團品牌及產品風格吸引奢侈品消費者。

展望未來，我們的目標是在去年末已取得的增長勢頭上再接再厲。儘管全球一些主要地區尚未解決的政治和經濟發展局勢所帶來的挑戰日增，我們仍保持審慎樂觀，相信結合清晰的業務佈局、經驗豐富的管理團隊、持續的業務革新、與主要持份者的緊密聯繫以及認真盡責的全球員工團隊等種種因素，將有助本集團推動改善利潤，從而開拓更多增長機遇。

主席  
邱亞夫

香港，二零一九年八月二十二日

# 我們會繼續實行 「邁向國際」的策略 以推動本集團的發展

## 根基穩固

本人至今已出任利邦的首席執行官約一年，一直非常欣賞本集團上下齊心的努力，以進一步推動本集團增長及奠定穩固基礎。同事間的互信友愛及責任承諾於去年第四季度開始取得回報，本集團於該季度轉虧為盈，顯示我們正在重回升軌。這是本集團邁前的重要一步，令我們有信心，提升本集團的財務狀況及國際市場地位。

回顧本集團轉虧為盈之路，本人認為重組全球零售網絡，包括優化既有店舖明顯是至關重要的一環。雖然此舉暫時影響到營業額，但確實讓我們大幅提高盈利能力；透過優化前線及後勤業務營運及其相關工作程序，我們亦成功提高工作效率和合理控制成本。毛利率方面，我們實施新的定價策略，並配合有效推廣，令毛利率顯著提升。此外，我們利用統計及數據分析更深入了解市場及消費趨勢，讓我們在產品設計、生產和市場推廣策略上更有前瞻性，得以敏銳洞察市場消費動向，提高顧客滿意度和盈利能力。

## 適應現今顧客需求

為持續提升盈利能力，本集團堅持明確的品牌發展路線和形象定位，並加強這一方面的管理。在保持Cerruti 1881、Gieves & Hawkes及Kent & Curwen等品牌展現的高端奢侈血統、優良工藝及卓越生產能力之同時，本集團強大的設計團隊也致力於創新，積極研發設計休閒服裝系列及擴大適應市場需求的新產品線系列，包括引進時尚中性服裝。此外，借助如意的資源，讓本集團得以選用多種功能性創新物料，以豐富產品種類和提高競爭力。透過以上策略，本集團期望旗下的優質品牌於未來繼續迎合各年齡層顧客的需要。

為擴大市場吸引不同顧客群體，本集團近期亦為針對企業顧客提供團體訂製服裝服務。如意在職業團體套裝市場擁有豐富的資源，本集團憑藉與如意的關係得以拓展新的顧客群，他們均為所屬企業或機構的高管。鑑於此業務市場擁有龐大的企業客戶群和亮麗前景，本集團將於未來投放資源重點發展。

本集團在持續發掘新業務機遇的同時，亦會注重建立傳統優勢以支持本集團的整體增長，其中包括為顧客帶來難忘的購物體驗。為此，本集團投放更多時間及精力加強此獨特範疇，尤其專注透過提供相關培訓提高前線員工的表現，並制定激勵計劃獎勵表現優秀的員工。由於本集團各銷售代表同時擔任旗下品牌大使，且他們的重要性不會隨著電子商貿時代來臨而減退，因此本集團著力進一步提升他們的實力。事實上，前線員工與實體店的組合構成了重要接觸點，對推動傳統及網上銷售影響重大。

互聯網確實是發展業務的重要驅動力之一。本集團透過Facebook、Twitter及Instagram等不同年齡層顧客喜愛的社交媒體，以確保實體店與電子商貿網絡的無縫連接。本集團亦時刻關注並分析互聯網消費群體的變化，與專業互聯網戰略夥伴積極合作，並企劃研發新的產品以適應該群體的消費愛好和行為，緊貼時代變化以達到可持續發展。

## 堅毅前行

儘管近期表現令人鼓舞，惟本集團明白仍需努力才能確保業績回升現象可轉化為可持續增長。為此，本集團將繼續推行「邁向國際」的策略，旨在提升其於全球的知名度及於本土市場的地位。有關策略亦配合奢侈品市場動態，此市場未來將由遊歷甚廣的中國年輕奢侈品消費者主導，他們不僅具備時裝觸覺，更擁有高消費力。根據一家全球管理顧問公司資料顯示，全球奢侈品消費增長近三分之二將由中國消費者帶動，而由八十後及九十後世代組成的新奢侈品消費者群將帶領該中國市場。根據上述調查結果，中國消費者將貢獻全球個人奢侈品消費增長的65% (2018-25)，奢侈品消費亦將由二零一八年的人民幣7,700億元增加至二零二五年的人民幣12,000億元<sup>1</sup>。

為把握奢侈品的增長，本集團除加強上述全方位顧客體驗和全渠道經營外，更會優化及提升供應鏈，此舉一來能節省採購程序，可快速回應顧客需求，二來能實現配合市場的產供銷體制，藉此提升效率、提高盈利能力並降低成本。此外，由於如意擁有包括國內若干最大規模生產線的全面整合價值鏈，本集團能借助其龐大資源應付目前與未來的生產要求。

本集團在推行「邁向國際」策略的過程中需要日益壯大的管理團隊協助。透過招聘涵蓋各個主要營運範疇的高級員工，本集團的組織架構日漸強大。在經驗豐富的管理層及主要持份者的支持下，本人對本集團未來邁步向前，並於二零一九年再度興盛充滿信心。

首席執行官

孫衛嬰

香港，二零一九年八月二十二日

<sup>1</sup> <https://www.mckinsey.com/featured-insights/china/how-young-chinese-consumers-are-reshaping-global-luxury>

## 討論及分析

### 收入

本集團於二零一九年上半年的收入總額為1,029.3百萬港元，較去年同期增加15.6%。由於全球消費者市場不穩定及宏觀經濟疲弱，本集團在如意集團提供的支持和網絡下，更致力開發新業務和銷售渠道，以減低業務風險。這促使批發業務大幅增加，錄得288.3百萬港元的批發收入，而去年同期則錄得11.7百萬港元。

#### 按地域劃分的分析

##### 零售

###### 中國內地

中國內地的零售銷售額為318.0百萬港元，較去年同期減少68.9百萬港元。這主要是由於本集團持續採取關閉表現欠佳的店舖的措施，導致期內淨關閉11間店舖。截至二零一九年六月三十日的店舖數目為152間。為了提高長期盈利能力，本集團調整了零售價格並降低了銷售折扣，定價策略的變化使同店銷售額下降了9.0%。這使毛利率由67.2%改善至72.3%。儘管新策略對零售銷售增長施加短暫壓力，整體分部貢獻卻由二零一八年六月的10.2百萬港元改善至二零一九年六月的32.4百萬港元。

##### 香港及澳門

香港及澳門的零售銷售額為231.7百萬港元，比去年同期的銷售額低39.7百萬港元。店舖數目則由二零一八年十二月的36間降至二零一九年六月的32間。同店銷售額減少11.2%。與中國內地狀況近似，下降也是由於定價策略變化所致。二零一九年上半年，毛利率從70.4%上升至75.3%。分部貢獻由二零一八年六月的10.6百萬港元改善至二零一九年六月的20.0百萬港元。

##### 台灣

台灣零售銷售額為57.6百萬港元，低於去年同期的銷售額12.8百萬港元。二零一九年六月的店舖數目略為下降2間至40間。雖然同店銷售額下降了19.4%，但毛利率由65.1%上升至68.5%，分部貢獻由二零一八年六月的1.9百萬港元改善至二零一九年六月的2.6百萬港元。

##### 歐洲

二零一九年上半年，歐洲零售銷售額為61.3百萬港元，較去年同期下降9.8%，主要原因是關閉表現欠佳的店舖以及英鎊和歐元貶值所致。

## 批發

本集團為未來於批發業務上的發展而投放了更多資源。批發收入顯著上升，由二零一八年六月的11.7百萬港元上升至二零一九年六月的288.3百萬港元。批發收入及毛利整體上升是在中國內地及其他國家引入全新的分銷合作夥伴及企業客戶所致。

## 授權

授權收入由二零一八年六月的81.8百萬港元減至二零一九年六月的72.4百萬港元，部分是受英鎊及歐元貶值所影響。

## 分部貢獻

截至二零一九年六月三十日止六個月，本集團分部貢獻由去年同期88.1百萬港元增加至271.0百萬港元。增長主要來自新批發業務，店舖盈利能力的提高和成本的降低。

## 其他收入

其他收入為37.2百萬港元，而去年同期則為5.7百萬港元。主要增加來自於期內向關聯方提供管理、諮詢及行政服務的服務費收入。

## 銷售、市場推廣及分銷開支

銷售、市場推廣及分銷開支於二零一九年上半年為425.5百萬港元，而去年同期則為544.7百萬港元。關閉表現欠佳的店舖及縮減費用促使開支下跌。

## 一般及行政開支

一般及行政開支為193.9百萬港元，較去年同期238.5百萬港元下跌；主要受二零一八年下半年集團重組以減少員工相關開支。

## 金融資產減值虧損淨額

金融資產減值虧損淨額大部份為貿易應收款項的減值虧損撥備，於二零一九年為9.1百萬港元，而二零一八年則為2.2百萬港元。主要上升是來自歐洲於二零一九年六月三十日的未收回長期應收帳款。

## 核心經營溢利/(虧損)

本集團於二零一九年上半年錄得核心經營溢利111.8百萬港元。本集團的核心經營業績大幅改善，由去年同期虧損160.5百萬港元至轉虧為盈。

## 其他虧損－淨額

二零一八年因授權協議和應收貸款減值撥備引致一次性淨虧損，而在二零一九年期內沒有再度撥備。

## 重組開支

於二零一九年上半年的重組開支為3.4百萬港元而二零一八年同期為19.1百萬港元。兩個期間的重組開支乃主要與重整歐洲業務有關。

## 財務成本淨額

兩報告期間的財務成本淨額相約。二零一九年上半年的財務成本淨額為10.2百萬港元，對比二零一八年同期的財務成本淨額則為11.1百萬港元。

## 所得稅

所得稅開支於二零一九年上半年為21.5百萬港元，這開支主要是來自中國內地，而二零一八年同期的所得稅開支為0.7百萬港元。

## 股東應佔溢利

本集團截至二零一九年六月三十日止六個月錄得溢利76.6百萬港元，相當於每股盈利2.1港仙。

## 營運資金管理

存貨結餘由二零一八年十二月的645.6百萬港元輕微下降至二零一九年六月的641.3百萬港元。二零一八年六月的存貨價值為609.6百萬港元。二零一九年上半年的存貨週轉天數為357天，而於二零一八年十二月則為438天及於二零一八年六月為411天。

本集團於二零一九年六月的貿易應收款項為391.9百萬港元，二零一八年六月及二零一八年十二月則分別為107.8百萬港元及166.2百萬港元。本集團於二零一九年上半年的貿易應收款項週轉天數為49天，而於二零一八年十二月則為29天及於二零一八年同期為22天。應收賬款週轉天數增加主要是由於二零一九年期末批發交易產生的未逾期應收賬款餘額增加所致。

本集團於二零一九年六月的貿易應付款項為88.3百萬港元，而於二零一八年六月及二零一八年十二月則分別為89.0百萬港元及66.1百萬港元。本集團於二零一九年上半年的貿易應付款項週轉天數為43天，二零一八年十二月則為68天及二零一八年同期為74天。

## 財務狀況及流動資金

本集團經營活動的現金流出淨額為78.6百萬港元，主要受營運資金變動所影響。

本集團於二零一九年六月三十日的現金及銀行結餘為1,008.3百萬港元，對比於二零一八年十二月三十一日則為1,338.1百萬港元。於二零一九年六月三十日的淨現金餘額為52.0百萬港元（淨現金界定為1,008.3百萬港元的現金及現金等值減956.3百萬港元的銀行借款及銀行透支）。

## 銀行信貸

於二零一九年六月三十日，本集團的銀行信貸額為1,215.3百萬港元，其中150.0百萬港元為已承諾信貸額度，而餘下1,065.3百萬港元為未承諾信貸額度。本集團已提取670.0百萬港元的循環及定期貸款，150.0百萬港元的已承諾信貸額度及136.3百萬港元的貿易融資及銀行透支，相當於期末動用信貸總額的78.7%。期末未動用信貸額為259.0百萬港元。

所有已提取的貸款須於一年內償還。有關貸款的貨幣及利率結構，請參閱簡明綜合中期財務資料附註19。

## 信貸風險管理

業務的主要信貸風險包括百貨公司、批發客戶及授權經營商的貿易應收款項。本集團已為控制有關風險制定程序，以評估及監察百貨公司、批發客戶及授權經營商的信貸風險。本集團已採取適當措施，以收回該等逾期應收款項。

本集團的現金及現金等值存於大型國際銀行及金融機構。

## 外匯及利率風險管理

本集團以外幣採購其大部份的生產用料及製成品。本集團已制定對沖政策，以盡量減低外匯風險。

本集團定期評估利率風險，以決定是否需要對沖不利的利率變動。由於本集團預計的利率風險有限，故報告期內並無進行對沖活動。

## 認購新股份所得款項用途

如意以認購價每股1.20港元認購本公司1,846,000,000股普通股股份(「認購事項」)已於二零一八年四月十八日完成。本公司自認購事項所收到的款項淨額相當於約2,215百萬港元(「所得款項」)。截至二零一八年十二月三十一日，約1,267.4百萬港元，575.0百萬港元及363.6百萬港元分別計劃用於有潛力的收購，償還銀行貸款及一般營運資金。

截至二零一九年六月三十日，211.6百萬港元已從用於收購的份額中進行重新分配。當中101.8百萬港元被納入一般營運資金，以支持集團重組和品牌改造，剩餘的109.8百萬港元則用於支付額外償還計劃以外的銀行借款。重新分配後，供收購之用的所得款項減至1,055.8百萬港元。

## 人力資源及培訓

於二零一九年六月三十日，本集團共有1,667名僱員，較上一年度的2,117名減少21.3%。人數減少主要因為關閉表現欠佳的店舖及全球所有地區精簡人員配置所致。

在本集團的員工分佈中，香港及澳門佔370名、中國內地佔977名、台灣佔156名及其他國家佔164名。二零一九年上半年的總員工成本為237.5百萬港元，而去年同期則為281.1百萬港元。員工成本減少主要由於關閉表現欠佳的店舖及全球所有地區精簡人員配置，導致員工人數減少所致。

本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇、購股權及發展機會。本集團發放與表現及業績掛鉤的花紅及授出購股權，以獎勵及挽留優秀團隊。

培養高質素的員工及支持僱員長遠的事業發展是維持及鞏固集團經濟表現的一部份。本集團提供廣泛的專業發展計劃，涵蓋領導能力培訓以至季度性的產品培訓。本集團設有進修資助政策，是我們發展計劃中的重點之一。該政策鼓勵員工加強其現有技能，並透過資助員工來鼓勵彼等學習與工作相關的外部培訓及課程。該政策涵蓋多項外部培訓，包括課程、研討會、學術會議、工作坊、技能培訓、經驗學習及經驗交流會。

## 可持續發展

利邦對作為具社會責任感的企業公民十分重視。可持續發展是我們業務策略的核心價值之一，其涵蓋員工、社區及環境等各方面。

對任何公司而言，員工是最寶貴的資產。在二零一九年上半年，利邦的員工扮演了重要角色，通過參與不同活動，他們不僅增強了身心健康，同時亦為社會做出貢獻。二零一九年二月，22位利邦集團成員參加年度渣打香港馬拉松，並將所籌得的善款捐贈予香港本地慈善團體香港奧比斯及香港殘疾人奧委會暨傷殘人士體育協會。

於二零一九年五月，利邦發佈了第三份環境、社會及管治報告，並一直致力減輕公司對環境造成的影響。利邦採用「3R方針」，繼續以「減量、重用、再造」作為我們環保措施的重心。

隨著有效地運用我們的線上環境數據平台「Turnkey」，數據收集範圍包括大中華區以及英國等地。收集環境數據使我們更能注意到我們的包裝和材料消耗。我們已使用了減少尺寸的購物袋，而購物袋亦移除了塑料部件，以減少對環境造成的影響，更切合我們的營運和成本效益。

## 企業管治

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及提升股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。

### 遵守企業管治守則

本公司於截至二零一九年六月三十日止六個月內一直應用企業管治守則的原則，及遵守所有適用的守則條文。本公司於回顧的六個月內所採納的企業管治常規與於二零一八年年報內的企業管治報告所載者相符。於期末後，董事會及各個董事委員會的組成有所變更，有關詳情於下文披露。

### 董事會

董事會的組成架構是為確保其成員在技能、經驗、知識、多元化及適合本集團業務與發展的其他才能等各方面保持均衡。董事會現時由13名成員組成，包括五名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事，各董事的姓名已載於第2頁「公司資料」一節。

利子厚先生(「利先生」)在服務董事會逾十年後，於二零一九年七月三十一日辭任獨立非執行董事一職。緊接利先生的辭任，董事會擁有四名獨立非執行董事，高於上市規則第3.10(1)條所訂最少須有三名獨立非執行董事的要求。然而，由於現任獨立非執行董事的總人數佔董事會人數不足三分之一，因此本公司未能符合上市規則第3.10A條的規定。就此，董事會正積極物色合適人選，並將儘快委任新的獨立非執行董事。

董事會負責制訂本集團整體策略，並確保管理層有效地執行有關策略。為加強問責性、獨立性和責任感，主席的角色(由邱亞夫先生擔任)與首席執行官的角色(由孫衛嬰女士擔任)獨立劃分。彼等各自的職責由董事會作出清晰的書面界定。

### 董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，每個董事委員會均擁有其明確的職權範圍。該等職權範圍與企業管治守則所載的原則一致。

### 審核委員會

於本報告日期，審核委員會由下列四名成員組成：

辛定華先生\*(主席)

鄭李錦芬女士\*

黃偉德先生\*

楊大軍先生\*

\* 獨立非執行董事

前獨立非執行董事利先生自二零一九年七月三十一日起停止擔任審核委員會的成員。儘管利先生辭任，審核委員會的組成依然符合上市規則的規定。辛定華先生和黃偉德先生均具備上市規則第3.10(2)條所需的適當專業資格、會計或相關財務管理經驗。

審核委員會主要負責檢討本集團的財務資料、風險管理、內部監控及財務匯報系統、企業管治事宜，以及本集團與外聘核數師的關係，並向董事會提供意見及相關建議。

### 提名委員會

於本報告日期，提名委員會由下列三名成員組成：

黃偉德先生\*(主席)

邱亞夫先生#

辛定華先生\*

\* 獨立非執行董事

# 非執行董事

利先生自二零一九年七月三十一日起停止擔任提名委員會的主席。本公司因此暫時偏離企業管治守則守則條文第A.5.1條的規定，直至現任獨立非執行董事黃偉德先生於二零一九年八月二十二日起獲委任為提名委員會的新主席為止。

提名委員會主要負責就委任董事向董事會提供建議、評估董事會的成員組合(包括成員多元化)、評審獨立非執行董事的獨立性、監察董事和高級管理人員的持續專業發展，以及管理董事會的有序繼任安排。

### 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會由下列三名成員組成：

鄭李錦芬女士\*(主席)

邱亞夫先生#

黃偉德先生\*

\* 獨立非執行董事

# 非執行董事

利先生自二零一九年七月三十一日起停止擔任薪酬委員會的成員。本公司因此暫不符合上市規則第3.25條的規定，直至現任獨立非執行董事黃偉德先生於二零一九年八月二十二日起獲委任為薪酬委員會的新成員為止。

薪酬委員會主要負責檢討本集團的薪酬政策、根據授權釐定執行董事及高級管理人員的個別薪酬待遇，以及審閱授出購股權的方案。

### 審閱中期財務資料

審核委員會已審閱本集團截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審核中期財務資料。

### 風險管理及內部監控

董事會及管理層完全明瞭彼等各自的職責，並支持發展一個穩健且有效的監控環境。本集團於截至二零一九年六月三十日止六個月的風險管理及內部監控程序與於二零一八年年報第46至49頁「風險管理及內部監控」一節所載一致。

根據管理層及本集團公司管治部作出的評估，管理層認為於截至二零一九年六月三十日止的六個月內：

- 本集團的風險管理、內部監控系統以及會計系統功能已獲確立並有效地運作；其目的是為提供合理保證，以確保重大資產獲得保障，辨識及監控本集團營商的風險，重大交易均在管理層授權下執行以及中期財務資料能可靠地對外發佈；及
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險。

#### 行為守則與商業道德

本集團非常重視員工在各營運範疇內所秉持的道德標準及誠信。為方便全體員工查閱及作為持續備忘錄，本集團的行為守則與商業道德以及檢舉政策已登載於本公司之內聯網。所有董事及員工均須時刻遵守行為守則與商業道德。

#### 遵守交易守則及標準守則

本公司已採納交易守則，以規管董事進行本公司的證券交易，有關條款不遜於標準守則。因其職務或僱員關係而可能取得或管有關於本集團的內幕消息的有關僱員亦須遵守交易守則。

經對每位董事和有關僱員進行特定查詢後，彼等均確認於截至二零一九年六月三十日止六個月內已遵守交易守則和標準守則所規定的標準。

#### 遵守有關內幕消息的規定

本公司已採納內幕消息政策，並根據該政策(其符合證券及期貨條例及上市規則)之規定處理及發佈內幕消息。

#### 投資者關係及通訊

本公司已推行可促進投資者關係及通訊的政策，包括在業績公佈後舉行分析員簡報會，以及保持定期與機構投資者、基金經理及分析員進行會面交流。

為促進有效溝通，本公司設立網站([www.trinitygroup.com](http://www.trinitygroup.com))以透過電子方式適時發放公告、股東資訊及其他相關財務及非財務信息。業績發佈會亦可於本公司網站內瀏覽。

## 其他資料

### 董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零一九年六月三十日，根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊所載，或依據標準守則須予知會本公司及聯交所，董事及本公司最高行政人員及彼等各自的聯繫人於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益如下：

### 本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目				相關股份數目	合計	佔已發行股本的 概約百分比(%) <sup>3</sup>
	個人權益	家族權益	法團權益	其他權益			
邱亞夫	-	-	1,867,415,633 <sup>1</sup>	-	-	1,867,415,633	51.90
馮詠儀	3,800,000	-	-	641,657,760 <sup>2</sup>	-	645,457,760	17.94
王日明	50,976,563	-	-	-	-	50,976,563	1.42

附註：

- 邱亞夫先生被視為於1,867,415,633股股份中以下述形式擁有權益：
  - 1,846,000,000股股份由香港如意品牌控股有限公司直接持有，該公司為濟寧如意品牌投資控股有限公司的直接全資附屬公司和如意的間接全資附屬公司。邱亞夫先生直接持有並可行使及控制如意51%的股權；及
  - 21,415,633股股份由Renown Incorporated(於東京證券交易所上市的公司)持有。如意直接及透過一家附屬公司間接持有Renown Incorporated合共52.99%的股權。
- 馮詠儀女士被視為於641,657,760股股份中以下述形式擁有權益：
  - 616,413,760股股份由Fung Trinity Investments Limited直接持有，該公司為馮氏零售集團有限公司的直接全資附屬公司，而後者則為馮氏控股(1937)有限公司的直接全資附屬公司。馮氏控股(1937)有限公司為King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司的直接全資附屬公司。King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司乃由以馮國經博士的家族成員利益而設立的信託的受託人HSBC Trustee (C.I.) Limited擁有50%權益。馮詠儀女士為馮國經博士的女兒；及
  - 25,244,000股股份由HSBC Trustee (C.I.) Limited全資擁有的公司First Island Developments Limited直接持有。
- 概約百分比乃根據於二零一九年六月三十日的已發行股份3,598,322,883股為基準計算。

除上述披露者外，於二零一九年六月三十日，根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊所載，或依據標準守則須予知會本公司及聯交所，董事及本公司最高行政人員及彼等各自的聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零一九年六月三十日，除董事及本公司最高行政人員外，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所載，下列人士於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東姓名	身份	股份數目	好倉/淡倉/ 可供借出的股份	佔已發行股本的 概約百分比(%) <sup>6</sup>	附註
香港如意品牌控股有限公司	實益擁有人	1,846,000,000	好倉	51.30	1(a)
如意	受控法團權益	1,867,415,633	好倉	51.90	1(b)
Fung Trinity Investments Limited	實益擁有人	616,413,760	好倉	17.13	2, 5
馮氏零售集團有限公司	受控法團權益	616,413,760	好倉	17.13	2, 5
馮氏控股(1937)有限公司	受控法團權益	616,413,760	好倉	17.13	2, 5
King Lun Holdings Limited 經綸控股有限公司	受控法團權益	616,413,760	好倉	17.13	2, 5
HSBC Trustee (C.I.) Limited	受託人	641,657,760	好倉	17.83	3, 5
馮國綸	實益擁有人	23,570,000	好倉	0.66	4(a)
	受控法團權益	630,913,760	好倉	17.53	4(b), 5

附註：

- (a) 香港如意品牌控股有限公司為如意的間接全資附屬公司，而濟寧如意品牌投資控股有限公司為中層控股公司。因此，濟寧如意品牌投資控股有限公司和如意均被視為於香港如意品牌控股有限公司直接持有的1,846,000,000股股份中擁有權益。

(b) 如意被視為於上文附註1(a)所述由香港如意品牌控股有限公司直接持有的1,846,000,000股股份中擁有權益。如意亦被視為於Renown Incorporated(於東京證券交易所上市的公司)持有的21,415,633股股份中擁有權益。如意直接及透過一家附屬公司間接持有Renown Incorporated合共52.99%股權。邱亞夫先生直接持有並可行使及控制如意51%的股權。請同時參閱上文「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節的附註1。
- Fung Trinity Investments Limited為King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司的間接全資附屬公司，而馮氏零售集團有限公司及馮氏控股(1937)有限公司為所有權鏈中的中層控股公司。因此，馮氏零售集團有限公司、馮氏控股(1937)有限公司及King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司均被視為於Fung Trinity Investments Limited直接持有的616,413,760股股份中擁有權益。請同時參閱上文「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節的附註2。
- 受託人HSBC Trustee (C.I.) Limited擁有King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司的50%已發行股本，並因此被視為於King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司所間接持有的616,413,760股股份中擁有權益。此外，HSBC Trustee (C.I.) Limited被視為於其全資擁有的公司First Island Developments Limited直接持有的25,244,000股股份中擁有權益。請同時參閱上文「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節的附註2。
- (a) 馮國綸博士於23,570,000股股份中擁有個人權益；及

(b) 馮國綸博士被視為(i)於其個人全資擁有的公司Step Dragon Enterprise Limited直接持有的14,500,000股股份中擁有權益；及(ii)於King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司間接持有的616,413,760股股份中擁有權益(其中馮國綸博士擁有King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司的50%已發行股本)。
- Fung Trinity Investments Limited、馮氏零售集團有限公司、馮氏控股(1937)有限公司、King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司、HSBC Trustee (C.I.) Limited及馮國綸博士各自擁有權益的616,413,760股股份為同一批股份。
- 概約百分比乃根據於二零一九年六月三十日的已發行股份3,598,322,883股為基準計算。

除上述披露外，於二零一九年六月三十日，本公司概無獲悉除董事或本公司最高行政人員外，尚有任何人士擁有本公司股份或相關股份的權益或淡倉而已登記或須登記於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊。

## 購股權

本公司於二零零九年十月十六日採納購股權計劃。購股權計劃的條文概要載於二零一八年年報第62及63頁。

於截至二零一九年六月三十日止六個月內購股權的變動以及於期初及期末尚未行使的購股權如下：

參與者類別	購股權數目					於30/06/2019 尚未行使	每股 行使價 (港元)	授出日期	行使期
	於01/01/2019 尚未行使	期內授出	期內行使	期內註銷	期內失效				
持續合約僱員	1,860,000	-	-	-	(1,860,000)	-	2.01	21/08/2014	01/01/2017-31/12/2018
	5,210,000	-	-	-	(600,000)	4,610,000	0.60	24/03/2017	01/01/2018-31/12/2019
其他參與者	560,000	-	-	-	(560,000)	-	2.01	21/08/2014	01/01/2017-31/12/2018
	2,180,000	-	-	-	(120,000)	2,060,000	0.60	24/03/2017	01/01/2018-31/12/2019
合計	9,810,000	-	-	-	(3,140,000)	6,670,000			

按本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度經審核財務報表所載的會計政策，購股權會在綜合財務報表內被確認為開支。有關本公司授出的購股權的進一步詳情載於簡明綜合財務資料附註16。

## 董事的更新資料

自二零一八年年報後根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料變更如下：

### 董事履歷

董事姓名	變更
馮詠儀	自二零一九年七月八日起獲委任為IBM協作創新計劃顧問小組的成員
黃偉德	自二零一九年八月二十二日起獲委任為本公司提名委員會的主席及薪酬委員會的成員
	自二零一九年三月十五日起獲委任為萬寶盛華大中華有限公司(於二零一九年七月十日在聯交所上市的公司)的獨立非執行董事
	自二零一九年六月十一日起獲委任為思考樂教育集團(於二零一九年六月二十一日在聯交所上市的公司)的獨立非執行董事

## 董事薪酬

根據股東於二零一九年五月二十九日舉行的本公司股東週年大會上批准，自二零一九年一月一日起，董事就服務於各個董事委員會所享有的年度袍金變更如下：

職位	每年袍金 (變更前) 港元	每年袍金 (變更後) 港元
審核委員會主席	140,000	170,000
審核委員會成員	100,000	120,000
薪酬委員會主席	80,000	110,000
薪酬委員會成員	50,000	70,000
提名委員會主席	80,000	110,000
提名委員會成員	50,000	70,000

每名執行董事、非執行董事或獨立非執行董事所享有200,000港元的年度袍金維持不變。

## 購買、出售或贖回證券

本公司或其任何附屬公司於截至二零一九年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

## 中期股息

董事會議決不宣派任何截至二零一九年六月三十日止六個月的中期股息(二零一八年：無)。

## 簡明綜合收益表

	附註	未經審核 截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>收入</b>	6(a)	<b>1,029,274</b>	890,103
銷售成本		<b>(326,142)</b>	(270,845)
<b>毛利</b>		<b>703,132</b>	619,258
其他收入		<b>37,167</b>	5,719
銷售、市場推廣及分銷開支		<b>(425,488)</b>	(544,742)
一般及行政開支		<b>(193,900)</b>	(238,493)
金融資產減值虧損－淨額		<b>(9,123)</b>	(2,206)
核心經營溢利/(虧損)		<b>111,788</b>	(160,464)
其他虧損－淨額	8	-	(5,383)
重組開支	7	<b>(3,416)</b>	(19,080)
經營溢利/(虧損)	7	<b>108,372</b>	(184,927)
財務成本淨額		<b>(10,234)</b>	(11,147)
除所得稅前溢利/(虧損)		<b>98,138</b>	(196,074)
所得稅	9	<b>(21,542)</b>	(677)
<b>本公司股東期內應佔溢利/(虧損)</b>		<b>76,596</b>	(196,751)
<b>本公司股東應佔每股基本盈利/(虧損)</b> (以每股港仙列示)	10(a)	<b>2.1仙</b>	(7.3)仙
<b>本公司股東應佔每股攤薄盈利/(虧損)</b> (以每股港仙列示)	10(b)	<b>2.1仙</b>	(7.3)仙

第28頁至49頁的附註為本簡明綜合財務資料的整體部份。

簡明綜合全面收入表

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
期內溢利/(虧損)	76,596	(196,751)
期內其他全面(支出)/收入		
日後不會重新分類為損益之項目		
退休福利責任的重新計量	(3,475)	16
日後可能重新分類為損益之項目		
換算附屬公司的匯兌差額	(2,013)	(35,776)
期內其他全面支出，扣除稅項	(5,488)	(35,760)
期內全面收入/(支出)總額	71,108	(232,511)
應佔全面收入/(支出)總額：		
— 本公司股東	71,108	(232,511)

## 簡明綜合財務狀況表

	附註	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	12	80,630	97,169
無形資產	12	3,123,190	3,150,348
可換股承兌票據及應收貸款	13	-	-
使用權資產	14	370,302	-
按金、預付款項及其他應收款項		52,179	41,820
遞延所得稅資產		222,357	217,431
		<b>3,848,658</b>	3,506,768
<b>流動資產</b>			
存貨		641,257	645,624
貿易應收款項	15	391,918	166,194
按金、預付款項及其他應收款項		272,546	84,581
應收關聯方款項	22(b)	192,192	214,713
即期可收回所得稅項		2,089	3,125
現金及現金等值(不包括銀行透支)		1,008,287	1,338,056
		<b>2,508,289</b>	2,452,293
<b>資產總額</b>		<b>6,356,947</b>	5,959,061
<b>權益</b>			
<b>本公司股東應佔資本及儲備</b>			
股本	16	359,832	359,832
股份溢價	16	4,410,347	4,410,347
儲備		(700,484)	(752,575)
<b>權益總額</b>		<b>4,069,695</b>	4,017,604

第28頁至49頁的附註為本簡明綜合財務資料的整體部份。

	附註	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
長期服務金撥備		564	625
退休福利責任		11,372	15,509
租賃負債	18	238,446	-
其他應付款項及應計開支		37,188	62,019
遞延所得稅負債		294,349	293,716
		<b>581,919</b>	371,869
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	17	88,271	66,129
其他應付款項及應計開支		284,134	317,425
租賃負債	18	169,678	-
應付關聯方款項	22(b)	181,555	64,529
即期所得稅負債		25,440	11,246
借款	19	956,255	1,110,259
		<b>1,705,333</b>	1,569,588
<b>負債總額</b>		<b>2,287,252</b>	1,941,457
<b>權益及負債總額</b>		<b>6,356,947</b>	5,959,061

第28頁至49頁的附註為本簡明綜合財務資料的整體部份。

## 簡明綜合權益變動表

	附註	未經審核 本公司股東應佔				總額 千港元
		股本 千港元	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一九年一月一日的結餘		359,832	4,410,347	(443,332)	(309,243)	4,017,604
會計政策變更的影響	4	-	-	(19,017)	-	(19,017)
於二零一九年一月一日的結餘(重列)		359,832	4,410,347	(462,349)	(309,243)	3,998,587
<b>全面收入</b>						
期內溢利		-	-	76,596	-	76,596
<b>其他全面支出</b>						
退休福利責任的重新計量		-	-	(3,475)	-	(3,475)
換算附屬公司的匯兌差額		-	-	-	(2,013)	(2,013)
期內其他全面支出，扣除稅項		-	-	(3,475)	(2,013)	(5,488)
全面收入/(支出)總額		-	-	73,121	(2,013)	71,108
<b>與權益持有者的交易</b>						
僱員購股權計劃						
— 轉撥至累計虧損		-	-	1,325	(1,325)	-
與權益持有者的交易總額		-	-	1,325	(1,325)	-
於二零一九年六月三十日的結餘		359,832	4,410,347	(387,903)	(312,581)	4,069,695

第28頁至49頁的附註為本簡明綜合財務資料的整體部份。

	未經審核 本公司股東應佔				總額 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	其他儲備 千港元	
<b>於二零一八年一月一日的結餘</b>	174,653	2,376,850	(183,858)	(217,361)	2,150,284
<b>全面支出</b>					
期內虧損	-	-	(196,751)	-	(196,751)
<b>其他全面收入/(支出)</b>					
退休福利責任的重新計量	-	-	16	-	16
換算附屬公司的匯兌差額	-	-	-	(35,776)	(35,776)
期內其他全面收入/(支出)，扣除稅項	-	-	16	(35,776)	(35,760)
全面支出總額	-	-	(196,735)	(35,776)	(232,511)
<b>與權益持有者的交易</b>					
發行新股	184,600	2,030,600	-	-	2,215,200
僱員購股權計劃					
— 行使購股權	579	2,897	-	-	3,476
— 轉撥至累計虧損	-	-	4,333	(4,333)	-
與權益持有者的交易總額	185,179	2,033,497	4,333	(4,333)	2,218,676
<b>於二零一八年六月三十日的結餘</b>	359,832	4,410,347	(376,260)	(257,470)	4,136,449

## 簡明綜合現金流量表

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>經營活動所產生的現金流量</b>		
經營所用的現金	(78,593)	(178,197)
已付銀行借款及透支利息	(20,009)	(18,219)
已付所得稅	(3,540)	(12,638)
經營活動所用的現金淨額	(102,142)	(209,054)
<b>投資活動所產生的現金流量</b>		
購置物業、廠房及設備	(11,410)	(30,230)
無形資產所付	(47)	(292)
新增應收貸款	-	(2,918)
出售物業、廠房及設備所得款項	1,279	9
已收利息	10,519	8,289
投資活動所產生/(用)的現金淨額	341	(25,142)
<b>融資活動所產生的現金流量</b>		
發行普通股股份所得款項	-	2,146,676
借款所得款項	64,750	422,801
償還借款	(247,336)	(746,143)
支付租賃負債款項	(93,991)	-
融資活動所(用)/產生的現金淨額	(276,577)	1,823,334
現金及現金等值(減少)/增加淨額	(378,378)	1,589,138
期初現金及現金等值	1,264,331	338,183
外匯匯率變動的影響	22,057	(53,742)
<b>期末現金及現金等值</b>	<b>908,010</b>	<b>1,873,579</b>
<b>現金及現金等值包括：</b>		
銀行透支	(100,277)	(80,166)
現金及現金等值(不包括銀行透支)	1,008,287	1,953,745
<b>現金及現金等值</b>	<b>908,010</b>	<b>1,873,579</b>

第28頁至49頁的附註為本簡明綜合財務資料的整體部份。

## 綜合財務報表附註

### 1 一般資料

本公司為投資控股公司，在百慕達根據百慕達一九八一年公司法註冊成立為一家獲豁免有限公司。其股份在香港聯交所主板上市。本集團主要於大中華區及歐洲從事優質男士服裝零售及批發業務，亦在全球從事其自家擁有品牌授權業務。本公司註冊辦事處的地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda，其主要營業地點為香港鰂魚涌英皇道979號太古坊多盛大廈39樓。

除另有說明外，本未經審核簡明綜合財務資料概以千港元列值。

本簡明綜合財務資料於二零一九年八月二十二日經董事會批准刊發。

### 2 編製基準

截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審核簡明綜合財務資料乃根據香港會計師公會頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」之規定而編製。本簡明綜合財務資料應連同本集團根據所有適用的香港財務報告準則（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則及詮譯）及香港公司條例（第622章）的披露規定編製截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

編製中期財務報表要求管理層作出判斷、估計及假設，而有關行為可影響會計政策的應用以及資產及負債、收入及開支的呈報金額。實際結果可能有別於該等估計。編製簡明綜合財務資料時，管理層在應用本集團會計政策時所作的重大判斷及估計不確定性的主要來源與截至二零一八年十二月三十一日止年度的綜合財務報表所應用者相符，除下列採用的新和修訂準則外。

### 3 主要會計政策概要

除了自二零一九年一月一日起採用的新準則外，本簡明綜合財務資料所採用的會計政策與截至二零一八年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表內所採用及所述者相符。會計政策變動的詳情載於附註 4。

中期溢利/虧損的稅項按適用於預期年度溢利/虧損總額的稅率予以預提。

#### (a) 採納於二零一九年生效的新修訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋

本集團已採納以下於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間須強制採納並與本集團相關的對現有準則的修訂本：

香港財務報告準則第9號(二零一四年)(修訂本)	具有負補償之提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號(二零一一年)(修訂本)	計畫修正、縮減或清償
香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)	在聯營企業及合營企業的投資
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號	所得稅之不確定性之處理
年度改進項目	二零一五至二零一七年週期之年度改進

除下列準則外，採納此等對現有準則的修訂本對於二零一九年六月三十日及截至該日止六個月的簡明綜合財務報表並無重大影響。

香港財務報告準則第16號	租賃
--------------	----

採納該等準則及新會計政策的影響於下文附註4披露。

#### (b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則及修訂本

以下為已頒佈但尚未生效的新訂準則及修訂本，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資(生效日期待定)
香港財務報告準則第17號	保險合同(於二零二一年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)

所有此等新訂準則及修訂本於二零二零年財政年度或二零二零年以後年度生效。本集團現正評估此等新訂準則及修訂本於首次應用期間的影響，並不預期會對該實體現有或未來報告期間及可預見的未來交易中產生重大影響。

## 4 會計政策變動

本附註解釋了採用香港財務報告準則第16號—租賃對本集團財務報表的影響，披露了自二零一九年一月一日起適用的新會計政策。

本集團自二零一九年一月一日起適用香港財務報告準則第16號，並且按照該準則的過渡條款，未重述過往年度的比較數字。因此，採用新租賃準則而作出的重分類及調整在二零一九年一月一日於簡明綜合財務狀況表期初內確認。

### 因採用香港財務報告準則第16號所確認的調整

自二零一九年一月一日起，租賃在本集團可供租賃資產可供使用之日確認為使用權資產及相應負債。

因採用香港財務報告準則第16號，本集團為之前根據香港會計準則第17號—租賃的原則歸入“經營租賃”的租賃確認了租賃負債。該等租賃負債以剩餘租賃付款額按二零一九年一月一日的承租人增量借款利率折現的現值計量。除非付款在資產負債表日後十二個月內，否則租賃負債分類為非流動負債。

使用權資產於租賃開始日期確認，即相關資產可供使用的日期。使用權資產按成本計量，除掉任何累計折舊及減值，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債的初始計量金額，在開始日期或之前作出的租賃付款減去已收到的任何租賃優惠，產生的初始直接成本和恢復成本。

使用權資產在估計可使用年限和租賃期的較短者中使用直線法計提折舊。

首次執行日後，可應用香港財務報告準則第16號的計量原則。租賃負債的重新計量結果在首次執行日後立即確認為相關使用權資產的調整。

因此，於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承擔總額為566百萬港元，經調整貼現及剔除短期租賃的影響後，相當於非流動租賃負債 383百萬港元，並於二零一九年一月一日確認。

#### 4 會計政策變動(續)

因採用香港財務報告準則第16號所確認的調整(續)

會計政策變更影響二零一九年一月一日簡明綜合財務狀況表的下列項目：

	於二零一九年一月一日		
	先前列金額 千港元	採納準則之影響 千港元	重列金額 千港元
<b>簡明綜合財務狀況表(節錄)</b>			
使用權資產	-	347,641	347,641
按金、預付款項及其他應收付款	126,401	13,498	139,899
租賃負債	-	382,721	382,721
其他應付款項及應計開支	379,444	(2,565)	376,879
累計虧損	(443,332)	(19,017)	(462,349)

##### (i) 對每股收益的影響

在截至二零一九年六月三十日止的六個月內，因採用香港財務報告準則第16號，每股收益減少0.16港仙。

##### (ii) 所採用的實務簡易處理方法

在首次執行香港財務報告準則第16號的過程中，本集團使用了該準則允許採用的下列實務簡易處理方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率
- 首次採用日計量使用權時扣除初始直接費用，及
- 前期評估租賃合同是否具虧損性

本集團已選擇不在首次採用日重新評估一項合同是否為租賃合同或是否包含租賃。對於在過渡日之前簽訂的合同，本集團根據香港會計準則第17號和國際財務報告解釋公告第4號以評估一項安排是否包含租賃。

## 5 金融風險管理及金融工具

### 5.1 金融風險因素

本集團業務面臨各種金融風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。

中期簡明綜合財務資料不包括年度財務報表中規定的所有金融風險管理資料及披露，惟外匯風險除外，並應與本集團於二零一八年十二月三十一日的年度財務報表一併閱讀。

自年結日以來風險管理部門或風險管理政策並無任何變動。

#### 市場風險

##### 外匯風險

本集團面臨多種貨幣(主要為人民幣、歐元、英鎊、日圓及新台幣)產生的外匯風險。日後的商業交易或以非本實體功能貨幣計值的已確認資產或負債，以及於海外業務中的淨投資均會產生外匯風險。

管理層已制定政策，要求集團公司管理其功能貨幣面臨的外匯風險。本集團旗下各實體已簽定遠期合約，以管理日後的商業交易及已確認資產及負債所產生的外匯風險。於二零一九年六月三十日，本集團沒有未到期的遠期合約。

本集團認為其所面臨的外匯風險主要來自於本集團香港實體的賬簿內以人民幣、歐元及英鎊計值的應收款項、應付款項及銀行結餘。

於二零一九年六月三十日，倘人民幣兌港元貶值5%，而所有其他變量維持不變，則期內溢利將增加378,000港元(截至二零一八年六月三十日止六個月：虧損將增加3,798,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以人民幣計值的應收款項、應付款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

於二零一九年六月三十日，倘歐元兌港元貶值5%，而所有其他變量維持不變，則期內溢利將增加1,791,000港元(截至二零一八年六月三十日止六個月：虧損將減少2,208,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以歐元計值的應收款項、應付款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

於二零一九年六月三十日，倘英鎊兌港元貶值5%，而所有其他變量維持不變，則期內溢利將減少5,211,000港元(截至二零一八年六月三十日止六個月：虧損將增加2,427,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以英鎊計值的應收款項、應付款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

### 5.2 公允價值估計

#### (a) 按攤銷成本計量的金融資產及負債的公允價值

本集團金融資產(應收貸款、貿易應收款項及其他應收款項及應收關聯方款項)及金融負債(貿易應付款項、其他應付款項及應計開支、應付關聯方款項、租賃負債及借款)的賬面值與其公允價值相若。

## 5 金融風險管理及金融工具(續)

### 5.2 公允價值估計(續)

#### (b) 以公允價值計算的金融工具

本集團的金融工具包括有關收購活動的應付或然收購代價，該金融工具列入第三層。

本集團釐定價值的估值技術是折算現金流量分析。本集團收購Gieves & Hawkes集團涉及基於收購後表現的或然收購代價，乃於收購日期按公允價值確認，作為已收購業務總代價的一部份。公允價值計量要求就已收購業務的收購後表現作出重大估計及就時間貼現因素作出重大判斷。所有未償還或然收購代價將按公允價值重新計量，以反映於收購日期後發生的任何事件或因素的影響，所產生的任何收益或虧損於綜合收益表內確認。釐定未償還的應付或然收購代價需要對已收購業務的未來表現作出重大判斷及估計。截至二零一九年六月三十日止，倘日後每年收入增長較管理層於報告日的估計高1%，本公司股東應佔本集團溢利/虧損將會轉差以及應付或然收購代價將會增加4,711,000港元(二零一八年：轉差/增加10,658,000港元)。另一方面，截至二零一九年六月三十日止，倘日後每年收入增長較管理層於報告日的估計低1%，本公司股東應佔本集團溢利/虧損以及應付或然收購代價將不受影響(二零一八年：改善/減少9,362,000港元)。

於期間，第三層以公允價值計算的金融工具結餘沒有變動。

本集團根據董事會已批准的政策對金融資產及金融負債作出評估。本集團計算第三層公允價值的主要因素包括有關收購活動的應付或然收購代價的貼現率及估計所收購業務於收購後的表現。貼現率基於類似到期日借款的預期成本而估計。估計所收購業務於收購後的表現乃經參考高級管理人員的最佳估計後釐定。

## 6 分部資料

本集團主要在大中華區及歐洲從事優質男士服裝品牌零售與批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

管理層乃根據由本集團之高級執行管理人員所審閱的報告來確定經營分部，並據此作出策略性決定。管理層從地理及業務範疇角度來考慮業務發展。就地理而言，管理層會考慮中國內地、香港及澳門、台灣、歐洲及其他地區的零售業務表現。管理層亦同時評核個別業務範疇，即零售、批發及授權業務的表現。管理層根據期內未計財務成本淨額及所得稅前的分部盈利(「分部貢獻」)的估算評估經營分部的表現。分部間收入乃根據外部客戶類似訂單的價格而釐定。期內，呈報予高級執行管理層的管理報告已作出若干調整及重新分類，以更恰當地反映各分部的組合及表現。去年同期的比較數字已作相應重列。

分部資產只包括存貨。

## 6 分部資料(續)

### (a) 分部業績

截至二零一九年六月三十日止六個月的分部業績如下：

	未經審核									
	亞洲						歐洲			
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售	批發	授權	總計
零售	批發	零售	批發	零售	授權	零售	批發	授權	零售	
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
總分部收入										
– 在某一時點確認	231,690	461,132	317,959	143,654	57,612	-	61,280	12,603	-	1,285,930
– 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	26,000	-	-	63,222	89,222
	231,690	461,132	317,959	143,654	57,612	26,000	61,280	12,603	63,222	1,375,152
分部間收入	-	(329,087)	-	-	-	-	-	-	(16,791)	(345,878)
來自外部客戶的收入	231,690	132,045	317,959	143,654	57,612	26,000	61,280	12,603	46,431	1,029,274
– 在某一時點確認	231,690	132,045	317,959	143,654	57,612	-	61,280	12,603	-	956,843
– 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	26,000	-	-	46,431	72,431
毛利	174,434	77,123	230,022	74,818	39,489	26,000	35,029	(214)	46,431	703,132
分部貢獻	20,014	77,123	32,373	74,818	2,576	26,000	765	(2,802)	40,089	270,956
分部貢獻包括：										
折舊	(6,501)	-	(14,841)	-	(4,134)	-	(3,135)	(114)	(69)	(28,794)
於二零一九年六月三十日 的分部資產	170,016	-	362,551	-	62,175	-	46,515	-	-	641,257

## 6 分部資料(續)

### (a) 分部業績(續)

截至二零一八年六月三十日止六個月的分部業績如下：

	未經審核									
	亞洲						歐洲			
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	總計 千港元
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	授權 千港元				
總分部收入										
—在某一時點確認	271,399	64,602	386,858	153	70,440	-	67,937	11,527	-	872,916
—在一段時間內確認	-	-	-	-	-	26,286	-	-	75,847	102,133
	271,399	64,602	386,858	153	70,440	26,286	67,937	11,527	75,847	975,049
分部間收入	-	(64,599)	-	-	-	-	-	-	(20,347)	(84,946)
來自外部客戶的收入	271,399	3	386,858	153	70,440	26,286	67,937	11,527	55,500	890,103
—在某一時點確認	271,399	3	386,858	153	70,440	-	67,937	11,527	-	808,317
—在一段時間內確認	-	-	-	-	-	26,286	-	-	55,500	81,786
毛利	191,058	-	260,031	81	45,865	26,286	37,738	2,699	55,500	619,258
分部貢獻	10,581	-	10,154	81	1,870	26,286	(2,537)	(7,985)	49,636	88,086
分部貢獻包括：										
折舊	(7,824)	-	(17,472)	-	(4,219)	-	(4,541)	(326)	(73)	(34,455)
物業、廠房及 設備減值撥備	-	-	-	-	-	-	(1,010)	-	-	(1,010)
於二零一八年十二月三十一日 的分部資產	201,682	-	316,664	-	68,898	-	58,380	-	-	645,624

## 6 分部資料(續)

(b) 分部貢獻與本集團除所得稅前溢利/(虧損)的對賬如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
可報告分部的分部貢獻	<b>270,956</b>	88,086
加：		
其他收入	<b>37,167</b>	5,719
減：		
財務成本淨額	<b>(10,234)</b>	(11,147)
其他虧損－淨額(附註8)	-	(5,383)
僱員福利開支	<b>(89,291)</b>	(88,404)
租金及其他經營開支	<b>(13,637)</b>	(13,897)
折舊及攤銷	<b>(33,741)</b>	(31,376)
廣告及宣傳開支	<b>(21,241)</b>	(41,528)
產品設計、供應鏈及相關管理開支	<b>(8,771)</b>	(12,923)
重組開支	<b>(3,416)</b>	(19,080)
其他未分配開支	<b>(29,654)</b>	(66,141)
本集團除所得稅前溢利/(虧損)總額	<b>98,138</b>	(196,074)

## 6 分部資料(續)

### (c) 地域資料

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備，無形資產以及按金及預付款項(以下簡稱為「特定非流動資產」)之地域地點資料。客戶的地域所在地是根據送貨地點或提供授權服務地點而定。

外部客戶的收入之地域分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港及澳門	271,529	308,740
中國內地	463,137	389,920
澳洲	133,135	587
台灣	57,617	70,440
英國	75,436	69,369
其他國家	28,420	51,047
總額	1,029,274	890,103

包括於其他國家的收入中並無重大的個別國家收入。

特定非流動資產之地點如下：

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
香港及澳門	820,624	848,287
中國內地	778,090	791,100
台灣	83,686	88,233
英國	785,520	772,477
法國	667,855	669,702
新加坡	120,224	119,538
總額	3,255,999	3,289,337

## 7 經營溢利/(虧損)

經營溢利/(虧損)乃經(計入)/扣除下列各項後得出：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
存貨(減值撥備撥回)/減值撥備及撇賬(附註(a))	(6,706)	712
折舊		
— 物業、廠房及設備(附註12)	30,282	38,177
— 使用權資產(附註14)	87,997	—
物業、廠房及設備減值撥備(附註12)	—	1,010
應收貸款減值撥備	—	2,918
無形資產攤銷(授權除外)(附註12)	1,019	1,189
出售物業、廠房及設備的虧損	871	1,384
貿易應收款項減值撥備	9,123	2,206
僱員福利開支	237,535	281,053
經營組約租金開支		
— 支付最低租賃款項	58,329	158,007
— 或然租金	46,898	63,077
廣告及宣傳開支	21,241	41,528
專利權費開支		
— 授權攤銷(附註12及附註22(a))	25,593	26,465
— 或然專利權費	1,430	2,111
產品設計、供應鏈及相關管理開支	8,771	12,923
重組開支(附註(b))	3,416	19,080
遠期匯兌合約的公允價值虧損	—	2,894
匯兌虧損淨額	5,753	11,386

附註：

(a) 存貨(減值撥備撥回)/減值撥備是由於經重新評估可使用分銷途徑及預計銷售模式後，存貨的估計可變現淨值上升/下降所致。

(b) 截至二零一九年六月三十日止六個月，主要關於歐洲營運相關的重組開支，包括3,416,000港元的僱員福利開支。

截至二零一八年六月三十日止六個月，主要關於歐洲營運相關的重組開支包括僱員福利開支和其他開支分別為15,455,000港元和3,625,000港元。

## 8 其他虧損－淨額

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
應收貸款減值撥備	-	(2,918)
終止特許權協議的收益淨額	-	4,501
結算支出	-	(6,966)
總額	-	(5,383)

## 9 所得稅

香港利得稅乃以截至二零一九年六月三十日止六個月的估計應課稅溢利，按16.5%(二零一八年：16.5%)的稅率計提撥備。海外稅項乃以期間的估計應課稅溢利按本集團經營所在國家或地區的現行稅率計算。

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期所得稅		
－香港利得稅	271	563
－海外稅項	23,870	1,446
－過往年度的撥備不足	1,481	24
遞延所得稅	(4,080)	(1,356)
	21,542	677

## 10 每股盈利/(虧損)

### (a) 基本

每股基本盈利/(虧損)按本公司股東應佔溢利/(虧損)除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
已發行普通股加權平均數	<b>3,598,322,883</b>	2,677,060,000
本公司股東應佔溢利/(虧損)(千港元)	<b>76,596</b>	(196,751)
每股基本盈利/(虧損)(每股港仙)	<b>2.1 仙</b>	(7.3)仙

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利/(虧損)是假設兌換所有具潛在攤薄的普通股後，以調整後的已發行普通股加權平均數作出計算。本公司有潛在攤薄普通股的購股權。關於購股權的攤薄影響，乃根據尚未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，按公允價值(釐定為本公司股份的平均年度市價)計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權獲行使而應已發行的股份數目作出比較。

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年	二零一八年
已發行普通股加權平均數	<b>3,598,322,883</b>	2,677,060,000
就購股權作出的調整	-	3,285,000
計算每股攤薄溢利/(虧損)的普通股加權平均數	<b>3,598,322,883</b>	2,680,345,000
本公司股東應佔溢利/(虧損)(千港元)	<b>76,596</b>	(196,751)
每股攤薄盈利/(虧損)(每股港仙)	<b>2.1 仙</b>	(7.3)仙

截至二零一九年六月三十日止六個月，由於尚未行使的購股權對所呈列的每股基本盈利具有反攤薄作用，故並無就該期間所呈列的每股基本盈利作出攤薄調整。

## 11 股息

董事會議決不宣派截至二零一九年六月三十日止六個月的中期股息(二零一八年：無)。

## 12 物業、廠房及設備及無形資產

	物業、 廠房及設備 千港元	無形資產 千港元
於二零一九年一月一日的期初賬面淨值	97,169	3,150,348
匯兌差額	(466)	(593)
添置	16,359	47
出售	(2,150)	-
折舊及攤銷(附註7)	(30,282)	(26,612)
於二零一九年六月三十日的期末賬面淨值(未經審核)	80,630	3,123,190
於二零一八年一月一日的期初賬面淨值	130,293	3,226,709
匯兌差額	(1,493)	(4,885)
添置	31,419	292
出售	(1,393)	(16,688)
減值撥備(附註7)	(1,010)	-
折舊及攤銷(附註7)	(38,177)	(27,654)
於二零一八年六月三十日的期末賬面淨值(未經審核)	119,639	3,177,774

## 13 可換股承兌票據及應收貸款

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
<b>非流動資產</b>		
可換股承兌票據及兌換權	-	-
減：可換股承兌票據及兌換權的減值撥備	-	-
可換股承兌票據及兌換權－淨額	-	-
<b>流動資產</b>		
應收貸款	61,371	61,371
減：應收貸款減值撥備	(61,371)	(61,371)
應收貸款－淨額	-	-

可換股承兌票據及應收貸款包括可換股承兌票據購買協議，與British Heritage Brands, Inc.的貸款協議及包含在可換股承兌票據的兌換權。於期末，就未償還貸款全額計提減值撥備，而可換股承兌票據的公允價值計量為零。

## 14 使用權資產

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元
於首次應用香港財務報告準則16號時確認	347,641
匯兌差額	68
添置	111,229
處置	(639)
折舊	(87,997)
期末賬面淨值	<b>370,302</b>

本集團通過租賃安排獲得控制各種物業使用一段時間的權利。租賃安排是個別協商的，包含各種不同的條款和條件，包括租賃付款和1至20年的租賃期限。除租賃契約主要與租賃安排中常見的租賃資產的維護和使用有關外，租賃協議不存在其他契約或限制。

使用權資產代表本集團根據經營租賃安排在租賃期內使用相關租賃物業的權利，按成本減累計折舊列賬。截至二零一九年六月三十日止期間，租賃現金流出總額94百萬港元已計入融資活動所用現金淨額。

## 15 貿易應收款項

本集團大部份收入來自零售銷售、批發及授權收入。零售銷售均以現金或信用卡支付。透過百貨公司進行的零售銷售一般可於發票日期起計30天至60天內收回。批發收入一般可於發票日期起計30天至90天內收回。授權收入一般可於發票日期起計120天內收回。

於二零一九年六月三十日，本集團貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
1至30天	283,614	103,873
31至60天	18,093	30,469
61至90天	68,346	6,668
超過90天	50,945	45,187
	<b>420,998</b>	186,197
減：貿易應收款項減值撥備	(29,080)	(20,003)
	<b>391,918</b>	166,194

於二零一九年六月三十日，本集團貿易應收款項的公允價值與其賬面值相若。

## 16 股本、股份溢價及購股權

	每股面值 0.10港元的 法定股份數目 (千股)	每股面值 0.10港元的 已發行及 繳足股款 股份數目 (千股)	金額		
			每股面值 0.10港元的 普通股 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日	4,000,000	1,746,529	174,653	2,376,850	2,551,503
增加法定股本(附註a)	1,000,000	-	-	-	-
認購新股份(附註a)	-	1,846,000	184,600	2,030,600	2,215,200
行使購股權(附註b)	-	5,794	579	2,897	3,476
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年六月三十日	5,000,000	3,598,323	359,832	4,410,347	4,770,179

附註：

(a) 於二零一七年十一月八日，本公司與如意及Fung Trinity Investments Limited訂立認購協議，據此，本公司有條件地同意向如意配發及發行，而如意有條件地同意認購1,846,000,000股本公司普通股股份，認購價為每股股份1.20港元(「認購事項」)。認購事項於二零一八年一月十七日舉行之股東特別大會上獲本公司股東批准並於二零一八年四月十八日(「完成日期」)完成。

於二零一八年一月十七日舉行之股東特別大會上提呈的普通決議案獲本公司之股東通過後，本公司獲批准透過增設1,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份，將本公司法定股本由400,000,000港元(分為4,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份)增加至500,000,000港元(分為5,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份)。有關法定股本之增加於完成日期生效。

(b) 期內，並無普通股股份根據購股權計劃發行予購股權持有人(二零一八年：5,794,000)。

購股權數目的變動及其於期內的相關加權平均行使價如下：

	購股權數目	加權 平均行使價 港元
於二零一九年一月一日	<b>9,810,000</b>	<b>0.95</b>
已失效	(2,420,000)	2.01
已沒收	(720,000)	0.60
於二零一九年六月三十日	<b>6,670,000</b>	<b>0.60</b>

於二零一九年一月一日，因行使期於二零一八年十二月三十一日屆滿後而失效的購股權數目為2,420,000份。期內，720,000份購股權已沒收，因此於二零一九年六月三十日已失效/已沒收的購股權數目為3,140,000份。於期末，尚未行使的購股權數目為6,670,000份(二零一八年十二月三十一日：9,810,000份)，而全數均為可行使的購股權(二零一八年十二月三十一日：全數)。本公司並無法定或推定責任以現金結清購股權。

於二零一九年六月三十日，尚未行使的購股權乃根據購股權計劃所授出。本集團之購股權計劃的詳情載於二零一八年年報內。

於二零一九年六月三十日，尚未行使購股權的加權平均剩餘合約期限為0.5年(二零一八年十二月三十一日：0.76年)。

## 17 貿易應付款項

於二零一九年六月三十日，本集團貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
1至30天	33,586	29,543
31至60天	5,537	21,393
61至90天	31,579	5,000
超過90天	17,569	10,193
	<b>88,271</b>	66,129

由債權人授予的信用期限一般介乎30天至90天不等。本集團貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

## 18 租賃負債

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元
報告分析之用：	
流動負債	169,678
非流動負債	238,446
	<b>408,124</b>
於首次應用香港財務報告準則16號時確認	382,721
匯兌差額	(54)
添置	111,229
財務費用	8,890
付款	(93,991)
註銷租賃負債	(671)
期末賬面淨值	<b>408,124</b>

租賃負債按剩餘租賃付款的現值計量。

## 19 借款

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
銀行透支	100,277	73,725
銀行借款	855,978	1,036,534
借款總額	956,255	1,110,259

銀行借款變動的分析如下：

	千港元
於二零一九年一月一日的期初金額	1,036,534
借款所得款項	64,750
先徵手續費攤銷	744
償還借款	(247,336)
匯兌差額	1,286
<b>於二零一九年六月三十日的期末金額(未經審核)</b>	<b>855,978</b>
於二零一八年一月一日的期初金額	1,507,562
借款所得款項	422,801
先徵手續費攤銷	798
償還借款	(746,143)
匯兌差額	(424)
<b>於二零一八年六月三十日的期末金額(未經審核)</b>	<b>1,184,594</b>

(a) 本集團於二零一九年六月三十日及二零一八年十二月三十一日的銀行借款償還期限如下：

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
少於一年	855,978	1,036,534

## 19 借款(續)

(b) 本集團借款的賬面值以下列貨幣列值：

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
港幣	855,978	937,433
歐元	19,875	24,222
英鎊	80,402	64,776
新台幣	-	3,834
人民幣	-	78,563
美元	-	1,431
	<b>956,255</b>	<b>1,110,259</b>

(c) 本集團借款的賬面值與其公允價值相若。

(d) 於二零一九年六月三十日，本集團的未動用銀行信貸額為275百萬港元(二零一八年十二月三十一日：124百萬港元)。

(e) 於二零一九年六月三十日，本集團的所持的現金及現金等值貨幣與於二零一八年十二月三十一日的狀況並無重大改變。

(f) 截至二零一九年六月三十日止，由於本集團的貸款組合改變，以致實際利率上升，而此改變對收益表沒有重大的財務影響。

## 20 或然負債

除本報告其他部份披露外，於二零一九年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 21 承擔

### (a) 經營租約項下的承擔－集團公司作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約協議租賃多間零售店舖、辦公室及倉庫。該等租賃餘下期限介乎一至二十年不等，且大部份租賃協議可於租期末按市場水平續期。若干或然租金付款乃按各店舖的營業額而釐定。

由二零一九年一月一日起，除了短期租賃外，本集團已確認這些租賃為使用權資產。詳情請參閱附註4及14。

本集團根據不可撤銷經營租約項下的未來最低租賃付款總額如下：

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
一年內	18,542	246,024
一年後但不超過五年	-	242,178
五年以上	-	78,248
	<b>18,542</b>	<b>566,450</b>

### (b) 經營租約項下的承擔－集團公司作為出租人

由二零一九年一月一日起，本集團已確認這些租賃為租賃應收款項。詳情請參閱附註4。

本集團根據不可撤銷經營租約收取的未來租賃應收款項總額如下：

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
一年內	-	2,687
一年後但不超過五年	-	10,749
五年以上	-	2,195
	-	<b>15,631</b>

### (c) 資本承擔

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
已訂約但未撥備：		
一年內	639	941

## 22 關聯方交易

### (a) 重大關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在作出的財務及營運決策時對另一方行使重大影響力，則被視為關聯方。共同受他人控制或受他人重大影響力之人士亦視為關聯方。與關聯方進行的交易乃根據雙方協商的基準釐定及於日常業務過程中進行。

本集團大部份關聯方乃為如意集團及馮氏集團，本公司的主要股東根據上市規則中界定。

除其他地方披露的關聯方交易外，本集團於期內的重重大關聯方交易如下：

	附註	未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
<b>(I) 與如意集團的交易</b>			
專利權收入		<b>37,500</b>	6,286
加盟收入		-	31,000
專利權費			
— 或然專利權費		<b>1,430</b>	709
銷售成衣及時裝配飾		<b>1,482</b>	188
採購貨品		<b>8,599</b>	-
提供管理、諮詢及行政服務		<b>24,933</b>	-
<b>(II) 與馮氏集團的交易</b>			
採購貨品	(iii)	-	680
採購相關的交易	(i)	<b>81,324</b>	190,008
採購相關活動的償付款項	(iii)	<b>596</b>	787
銷售成衣及時裝配飾		<b>7,142</b>	2,023
提供企業合規服務、法律服務、電子商貿及其他行政服務的服務費開支	(iii)	<b>3,198</b>	5,270
提供物流有關服務的服務費開支		<b>5,548</b>	5,236
物業租賃及/或特許使用物業的租金		<b>4,256</b>	9,087
專利權費開支			
— 授權攤銷(附註7)	(ii)	<b>25,593</b>	26,465
<b>(III) 與其他關聯方的交易</b>			
支付予本公司若干附屬公司董事的諮詢及顧問服務費	(iii)	<b>689</b>	504

## 22 關聯方交易(續)

### (a) 重大關聯方交易(續)

除其他地方披露的關聯方交易外，本集團於期內的重重大關聯方交易如下：(續)

附註：

(i) 所列金額乃按本集團與作為採購代理的關聯公司按照雙方同意的一般商業條款及條件釐定，包括採購服務費用及相關的採購價值。

	未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
給予關聯公司的採購服務費	11,030	20,910
相關採購的船上交貨價值	70,294	169,098
	<b>81,324</b>	<b>190,008</b>

(ii) 截至二零一九年六月三十日，有關Kent & Curwen授權的專利權費開支為25,593,000港元(截至二零一八年六月三十日止六個月：26,465,000港元)。

(iii) 包括在此等交易裡，若干金額乃獲豁免遵守上市規則的申報及披露規定。

### (b) 關聯方結餘

	未經審核 二零一九年 六月三十日 千港元	經審核 二零一八年 十二月三十一日 千港元
應收		
如意集團	191,262	211,616
馮氏集團	930	3,097
	<b>192,192</b>	<b>214,713</b>
應付		
如意集團	27,275	17,252
馮氏集團	154,280	47,277
	<b>181,555</b>	<b>64,529</b>

關聯方結餘為無抵押、免息及於要求時償還。

### (c) 主要管理層酬金

截至二零一九年六月三十日止六個月的主要管理層酬金為10,534,000港元(二零一八年：9,126,000港元)。

## 附加資料

### 人數概覽

於二零一九年六月三十日

	亞洲		歐洲		總計	
	二零一九年 六月	二零一八年 六月	二零一九年 六月	二零一八年 六月	二零一九年 六月	二零一八年 六月
零售員工	<b>1,106</b>	1,332	<b>49</b>	57	<b>1,155</b>	1,389
辦公室員工	<b>397</b>	612	<b>115</b>	116	<b>512</b>	728
總計	<b>1,503</b>	1,944	<b>164</b>	173	<b>1,667</b>	2,117

## 詞彙

二零一八年年報	本公司截至二零一八年十二月三十一日止年度的年報
聯繫人	具備上市規則賦予該詞彙的涵義
董事會	本公司的董事會
本公司或利邦	利邦控股有限公司
控股股東	具備上市規則賦予該詞彙的涵義
企業管治守則	上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》
董事	本公司董事
馮氏集團	馮氏控股(1937)有限公司及其附屬公司及聯繫人
大中華區	中國內地、香港、澳門及台灣
本集團	本公司及其附屬公司
交易守則	本公司採納以規管董事及本集團的有關僱員進行本公司證券交易的《進行證券及衍生證券交易的守則》
香港	中國香港特別行政區
香港會計準則	香港會計準則
香港財務報告準則	香港財務報告準則
香港會計師公會	香港會計師公會
香港聯交所或聯交所	香港聯合交易所有限公司
港元	港元，香港的法定貨幣
上市規則	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
中國	中華人民共和國

|  
詞彙

<b>人民幣</b>	人民幣，中國的法定貨幣
<b>如意</b>	北京如意時尚投資控股有限公司，一家於中國成立的有限責任公司，並為本公司的控股股東
<b>如意集團</b>	如意及其附屬公司及聯繫人(不包括本集團)
<b>股份</b>	本公司的股份(文義另有所指者除外)
<b>購股權計劃</b>	股東於二零零九年十月十六日採納的本公司購股權計劃
<b>證券及期貨條例</b>	香港法例第571章《證券及期貨條例》
<b>股東</b>	股份的持有人