

会计师关于北京金山办公软件股份有限公司
首次公开发行股票并在科创板上市申请文件的
第四轮审核问询函的回复

大华核字[2019]005318号

大华会计师事务所(特殊普通合伙)

Da Hua Certified Public Accountants (Special General Partnership)

会计师关于北京金山办公软件股份有限公司
首次公开发行股票并在科创板上市申请文件的
第四轮审核问询函的回复

	目 录	页 次
一、	会计师关于北京金山办公软件股份有限公司 首次公开发行股票并在科创板上市申请文件 的第四轮审核问询函的回复	1-6

**会计师关于北京金山办公软件股份有限公司
首次公开发行股票并在科创板上市申请文件的
第四轮审核问询函的回复**

大华核字[2019]005318号

上海证券交易所：

由中国国际金融股份有限公司转来的《关于北京金山办公软件股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市申请文件的第四轮审核问询函》上证科审（审核）[2019]518号（以下简称“第四轮审核问询函”）奉悉。大华会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“本所”或“我们”）已对第四轮审核问询函中所提及的北京金山办公软件股份有限公司（以下简称“金山办公股份”、“本公司”或“公司”）财务事项进行了审慎核查，现汇报如下^注：

^注 本审核问询函回复中若出现合计数与各分项数据直接相加之和在尾数上存在差异的情况，系四舍五入所致。

4、关于其他问题

根据回复材料，募集资金研发人力资源投入测算从创业板申报的 9,672 研发人月，增长至本次募集资金投资测算的 31,560 研发人月，增幅 226%。

请发行人说明：研发人月标准从创业板申报到科创板申报增长的原因及依据。

请保荐机构、申报会计师核查并发表意见。

一、对补充审核问询问题的答复

本次募集资金投资项目相比创业板来说，由于研发模块和功能点等研发内容更多，导致研发人员投入规模较大。具体来说本次募集资金投资项目研发模块共 137 个、合计 966 个功能点，远高于创业板募集资金投资项目 80 个模块、300 个功能点，从而导致预计投入的研发人月 31,560 个，高于创业板的 9,672 个，这是导致本次研发投入增加的主要原因。

研发人月是软件开发行业计量人力投入所普遍使用的计量单位，如 100 人月即 100 个标准研发人员共同研发 1 个月，或者 10 个标准研发人员共同研发 10 个月等，依此类推。

本次募集资金投资测算中预计投入 31,560 研发人月，相比创业板募集资金投资测算中预计投入的 9,672 研发人月，增长 226%，使研发投入金额有所增长。其主要原因为，本次募集资金投资项目由创业板申报时的 4 个增加至本次科创板申报的 10 个；研发内容增长较多，研发模块、功能点数量亦随之增长，研发难度也有所增加，具体项目对应模块、功能点及投入人月情况如下：

募投方向 (科创板申报划分)	科创板申报情况		创业板申报情况	
	项目名称	主要建设内容	项目名称	主要建设内容
WPS Office办公软件研发升级方向	WPS Office办公软件客户端增强与优化项目	项目合计29个子模块241个功能点；合计投入7,512人月；	WPS办公套件升级项目	项目合计30个子模块137个功能点，合计投入5,232人月；
	WPS Office办公软件安全可靠增强与优化项目	项目合计研发12个子模块，合计138个功能点，合计投入4,080人月；		
办公领域人工智能基础研发中心建设方向	-	(注：创业板研发中心建设项目的主要建设内容在公司科创板申报前已部分完成，且公司将办公领域人工智能设定为未来重要研发方向，因此科创板申报中，未重复涉及创业板研发中心建设项目内容，办公领域人工智能基础研发中心建设方向主要划分为以下三个新的募投项目。)	研发中心建设项目	项目合计16个子模块52个功能点，合计投入1,464人月；
	基于海量语料的人机协同辅助写作系统研发项目	项目合计8个子模块63个功能点；合计投入1,824人月；	-	-
	AI自然语言处理平台项目	项目合计9个子模块34个功能点；合计投入1,176人月；	-	-
	AI计算机视觉识别平台项目	项目合计3个子模块47个功能点；合计投入1,776人月；	-	-
办公产品互联网云服务方向	办公产品云服务研发中心建设项目	项目合计14个子模块88个功能点；合计投入3,312人月；	云办公服务平台项目	项目合计31个子模块98个功能点，合计投入2,280人月；
	互联网增值服务研发项目	项目合计39个子模块237个功能点；合计投入7,440人月；		
-	-	(注：创业板营销服务支撑体系项目的主要辐射范围偏重于公司已经产生收入的地区，而此次科创板申报中，全球营销网络服务中心建设项目在国内重点城市及东南亚、北美、欧洲等地区建立服务网络，旨在形成覆盖全球的营销网络体系，以国际化为战略方向，与创业板申报时有所不同。)	营销服务支撑体系项目	项目合计3个子模块13个功能点，合计投入696人月；
办公软件国际化方向	全球营销网络服务中心建设项目	暂无研发相关模块；	-	-
	WPS Office办公产品及服务全球化研发升级项目	项目合计12个子模块91个功能点；合计投入3,420人月；	-	-
	全球技术服务支持中心建设项目	项目合计11个子模块27个功能点；合计投入1,020人月；	-	-

本次科创板申报募集资金中 80,046.01 万元研发投入测算情况如下：

细分类别	合计	主要构成	典型投入产品
研发项目管理	5,331.89	项目统筹管理、进度把控 相关人工	包括项目总监、副总监等 2 类人员共计 1,044 人月工作量投入
核心研发	30,596.48	核心产品开发实现工作 相关人工	包括开发总监、开发工程师等 7 类人员共计 11,952 人月工作量投入
测试类研发	12,613.71	制定测试工作计划，包括 人员安排、进度、使用的 软硬件环境、测试的流程 等相关人工	包括测试总监、测试开发工程师等 5 类人员 共计 5,496 人月工作量投入
产品研发	12,895.16	产品功能实现相关人工	包括产品总监、产品经理和产品设计师等 6 类人员共计 6,192 人月工作量投入
技术支持	6,353.04	对专项技术问题进行技术 持续支持工作相关人工	包括技术支持总监、支持经理、技术专家等 4 类人员共计 1,704 人月工作量投入
运营支持	6,414.53	云办公、增值产品等运营 工作相关人工	包括运营总监、运营专员等 3 类人员共计 2,496 人月工作量投入
UI 界面	3,314.22	研发的系统界面设计工 作相关人工	包括 UI 总监、UI 设计师等 2 类人员 1,464 人 月工作量投入
整体维护	2,527.01	系统整体维护支持工作 相关人工	包括运维经理、运维工程师等 2 类人员 1,212 人月工作量投入

另外，新兴技术在办公领域的研发应用，需要投入更加有经验的高级人才，研发人员平均测算薪酬亦有所增加。研发人工投入金额由投入人月数量与各人月薪酬相乘得出，由于投入人月数量及平均测算薪酬均有所增加，因此研发人工投入相应从创业板募集资金投资测算的 22,945.34 万元增加至科创板的 80,046.01 万元，增长率达 249%。

综上所述，科创板申报募集资金投资中研发人月数量相比创业板有所增长具有合理性。

二、会计师的核查与结论

执行的核查程序：

1、对比分析创业板募集资金投资项目及本次募集资金投资项目的主要建设内容，确定两者之间差异，并对新增内容及相关投入进行核对；

2、对比分析创业板募集资金投资项目及本次募集资金投资项目的主要投入

项目金额的相关测算，对项目占比变化进行分析；

3、获取公司关于募集资金投资项目的说明。

核查意见：

经核查，我们认为科创板申报募集资金投资中研发人月数量相比创业板有所增长具有合理性。

（以下无正文）

（本页无正文，为大华会计师事务所（特殊普通合伙）《会计师关于北京金山办公软件股份有限公司首次公开发行股票并在科创板上市申请文件的第四轮审核问询函的回复》之签署页）

专此说明，请予察核。

大华会计师事务所(特殊普通合伙)



中国注册会计师：

中国注册会计师：

二〇一九年九月十一日

证书序号: 0000093

说明

- 1、《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
- 2、《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。



发证机关:

二〇一一年十一月七日

中华人民共和国财政部制

此件仅用于业务报告专用，复印无效。

会计师事务所 执业证书

名称: 大华会计师事务所(特殊普通合伙)



首席合伙人: 梁春

主任会计师:

经营场所: 北京市海淀区西四环中路16号院7号楼12层

组织形式: 特殊普通合伙

执业证书编号: 11010148

批准执业文号: 京财会许可[2011]0101号

批准执业日期: 2011年11月03日



证书序号: 000398

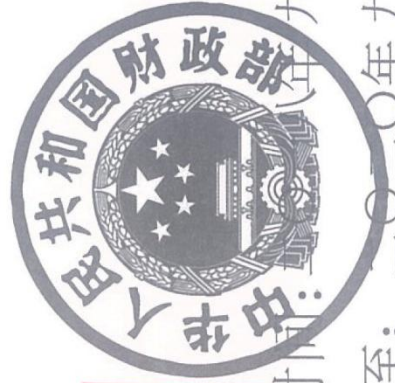
会计师事务所 证券、期货相关业务许可证



经财政部、中国证券监督管理委员会审查，批准
大华会计师事务所（特殊普通合伙） 执行证券、期货相关业务。

首席合伙人：梁春

此件仅用于业务报告专用，复印无效。



证书号：01

发证时间：九

证书有效期至：二〇二〇年九月十日



姓名 张瑞
 Full name
 性别 男
 Sex
 出生日期 1980-08-29
 Date of birth
 工作单位 大华会计师事务所有限公司
 Working unit
 身份证号码 411202198008295016
 Identity card No.



年度检验登
 Annual Renewal Regis

本证书检验合格。
 This certificate is valid for another year after
 this renewal.
 2015-04-01



2013.4.16

证书编号: 110001610107
 No. of Certificate

批准注册协会: 北京注册会计师协会
 Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2007年11月27日
 Date of Issuance



姓名: 张瑞
 证书编号: 110001610107
 2018-05-11
 2017-05-31



2017

This certificate is valid for another year after this renewal.



2014

2014年4月8日

本证书有效期一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.

2016-03-21



2016

This certificate is valid for another year after this renewal.

注册会计师工作单位变更事项登记
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
 Agree the holder to be transferred from

事务所
 CPAs

转出协会盖章
 Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
 年 月 日
 Year Month Day

同意调入
 Agree the holder to be transferred to

事务所
 CPAs

转入协会盖章
 Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
 年 月 日
 Year Month Day

注册会计师工作单位变更事项登记
 Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出
 Agree the holder to be transferred from

事务所
 CPAs

转出协会盖章
 Stamp of the transfer-out Institute of CPAs
 2017年12月24日
 Year Month Day

同意调入
 Agree the holder to be transferred to

事务所
 CPAs

转入协会盖章
 Stamp of the transfer-in Institute of CPAs
 2017年12月24日
 Year Month Day



姓名 李政德
 Full name _____
 性别 男
 Sex _____
 出生日期 1985-10-25
 Date of birth _____
 工作单位 大华会计师事务所(特殊普通合伙)
 Working unit _____
 身份证号码 510131198510250015
 Identity card No. _____

CICPA



姓名: 李政德
 证书编号: 110101480217



This certificate is valid to 2018-05-11
 this renewal.

年 月 日
 年 月 日

证书编号: 110101480217
 No. of Certificate

批准注册协会: 北京注册会计师协会
 Authorized Institute of CP: Beijing Institute of CPAs

发证日期: 2018 年 04 月 15 日
 Date of Issuance