

德昌電機控股有限公司

(股份代號：179)



用心 · 新去動

2008
年 度 年 報

德昌電機之品牌承諾

德昌電機的競爭優勢

通過其驅動產品—由步進電機、直流電機、開關、電磁鐵、軟性電路板、驅動調節裝置、精密塑膠和齒輪等構成的子系統，德昌電機向客戶提供獨特與創新兼備的驅動方案。

德昌電機是最可靠的夥伴

德昌電機對客戶要求反應迅速，靈活變通；穩健的財政及完善的架構使我們能夠信守承諾，幫助客戶達致成功。可靠的產品及供應的保證乃我們的承諾。

德昌電機乃「安全的選擇」

- 穩健的財政及與供應商長遠關係。
- 傲視同儕的供應保證。
- 嚴格的供應鏈管理，絕對符合標準。
- 無人能及的準時送遞。
- 全球物流支援24/7。
- 協調的設計及計劃管理流程。
- 產品由創造到終止的生命週期支援。

集團概況

德昌電機是全球最大的驅動子系統及驅動部件供應商之一，提供用於汽車、醫藥及工商業用途的產品。德昌電機的**目標乃創造股東及客戶價值**。

集團的商業策略乃為客戶成為產品生命週期的終極夥伴—由高度創新及獨特多元的產品至大型的標準產品。

成立於一九五九年，德昌電機產品的應用範疇超逾百種，並付運至超過三十個國家；而每年可出產超過十億台電機及驅動子系統。

德昌電機的首要財務目標乃透過投資於增長前景優秀的市場及產品部件，以及能夠讓集團善用雄厚資源及發揮優勢的地區，從而把長期的現金流作最大提升。

德昌電機於二十個國家僱用超過四萬名僱員及分判商員工，當中大部分都在中國從事生產的工序。設計工程中心設於香港、中國、日本、以色列、意大利、瑞士、德國及美國。

德昌電機於一九八四年於香港聯合交易所上市，並由摩根大通銀行保薦在美國推出預託證券計劃。

目錄

公司及股東資料	3	企業管治報告	25
財務摘要	4	董事會報告	36
汪穗中來鴻	6	董事及高級管理人員個人資料	44
管理層討論及分析	10	財務報告	49
銷售回顧	10		
製造分部	11	德昌電機集團十年財務概況	132
汽車產品組別	11		
工商用產品組別	13		
其他製造業務	15		
貿易分部	15		
財務業績	16		
財務狀況及流動資金	20		
財務管理及財政策略	23		
人才投資	23		

公司及股東資料

德昌電機控股有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

公司資料

董事會

- * 汪顧亦珍
名譽主席
- 汪穗中 *JP*
主席及行政總裁
- 汪詠宜
副主席
- 汪立忠
執行董事

- # Peter Stuart Allenby Edwards
- # Patrick Blackwell Paul
- # Michael John Enright
- # 史美倫 *SBS, JP*
- * 汪建中
- # Oscar de Paula Bernardes Neto

- * 非執行董事
- # 獨立非執行董事

公司秘書

葉熾蘭

註冊辦事處

Canon's Court
22 Victoria Street
Hamilton HM 12
Bermuda

香港辦事處

香港新界沙田科學園
科技大道東12號6樓
電話 : (852) 2663 6688
傳真 : (852) 2897 2054
網址 : www.johnsonelectric.com

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

股份過戶登記處

主要登記處：
The Bank of Bermuda Limited
Bank of Bermuda Building
6 Front Street, Hamilton HM 11
Bermuda

香港分處：
香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716舖

美國預託證券(ADR)

比例 : 1 ADR : 10 股普通股
交易市場 : 場外交易
代號 : JELCY
CUSIP : 479087207

股票託管處

摩根大通銀行
JPMorgan Service Center
P.O. Box 43013
Providence, RI 02940-3013
U.S.A.
電話 : 美國本土 : (800) 990-1135
國際長途 : (781) 575-4328
傳真 : (781) 575-4088
電郵 : adr@jpmorgan.com

主要銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
花旗銀行
渣打銀行

上市資料

股份上市掛牌

德昌電機股份於香港聯合交易所有限公司上市，並在美国以預託證券方式作場外交易。

股份代號

香港聯合交易所有限公司 : 179
彭博資訊 : 179 : HK
路透社 : 0179.HK

股東日誌

股東登記冊

暫停辦理過戶登記(首尾兩天包括在內)
2008年7月21日至24日

股東週年大會

2008年7月24日

股息(每股)

中期股息 : 4.5港仙
派發日期 : 2008年1月4日
末期股息 : 9.8港仙
派發日期 : 2008年7月30日

財務摘要

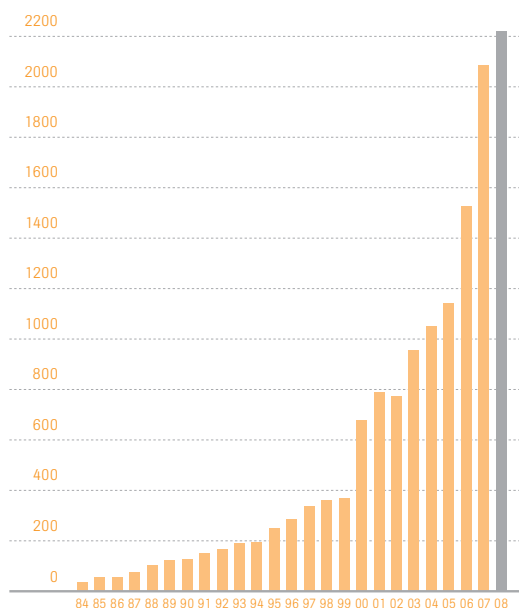
截至二零零八年三月三十一日止年度

	2008	2007	增加／ (減少) 百分比
	百萬美元	百萬美元	
營業額	2,221	2,087	6%
未計利息、稅項、折舊及 攤銷前盈利	279	246	14%
除所得稅前溢利	170	136	25%
股東應佔溢利	131	110	19%
資本性開支	99	77	29%
權益總額	1,133	963	18%
每股盈利(美仙)	3.57	2.99	19%
每股股息(美仙)	1.83	1.67	10%

營業額

複合增長率百分之十八點五。

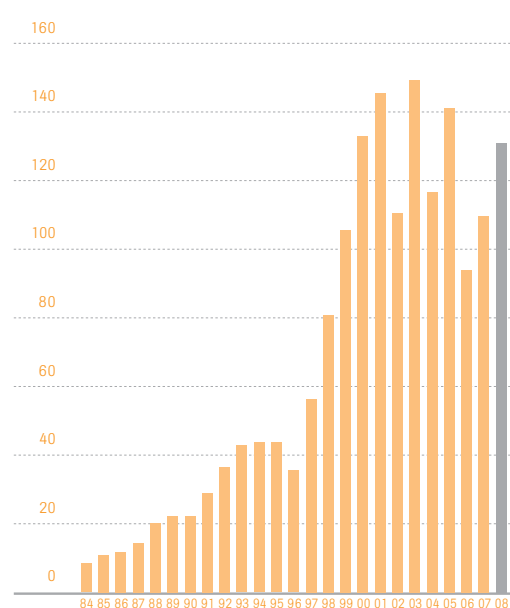
百萬美元



股東應佔溢利

複合增長率百分之十二點一。

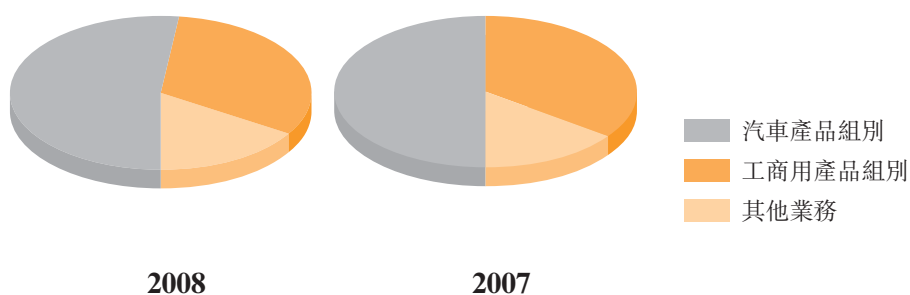
百萬美元



營業額－產品用途分類

截至二零零八年三月三十一日止年度

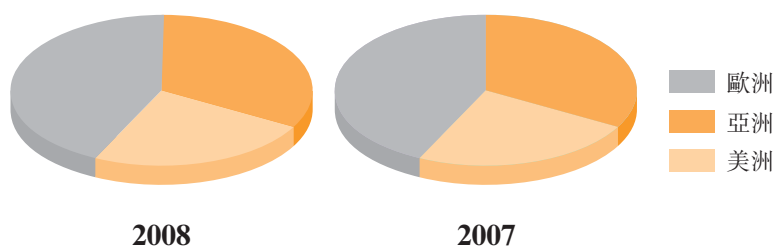
	2008		2007	
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比
汽車產品組別	1,157	52	1,051	50
工商用產品組別	716	32	722	35
其他業務	348	16	314	15
總額	2,221	100	2,087	100



營業額－市場地區分佈

截至二零零八年三月三十一日止年度

	2008		2007	
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比
歐洲	987	44	896	43
亞洲	710	32	686	33
美洲	524	24	505	24
總額	2,221	100	2,087	100



汪穗中來鴻

致全體股東

德昌電機在二零零八年財政年度取得非常令人滿意的成績，縱使對全球部件製造商而言，二零零八年的經營環境持續困難。事實上，影響二零零六／零七年業績表現的因素仍然存在，在某些層面上，這些因素在過去十二個月內，使經營更為困難。

儘管整體經濟環境變得困難，集團的基本營運現金產生能力比前一年顯著改善。同時，縱使集團仍須努力提升集團內一些較小及較新的業務的表現，集團整體的競爭力和財務狀況十分穩健。

二零零七／零八年度業績摘要

- 截至二零零八年三月三十一日止財政年度，總營業額為二十二億二千一百萬美元，較二零零七年財政年度上升百分之六
- 營運現金流為三億一千六百萬美元，上升百分之四十二
- 扣除重組費用及撥備二千四百萬美元後，營運溢利為一億八千九百萬美元，上升百分之二十
- 股東應佔盈利淨額上升百分之十九至一億三千一百萬美元，或每股三點五七美仙
- 淨債務佔權益總額的百分比由去年的百分之四十四下降至百分之二十六
- 董事會建議派發末期股息每股一點二五美仙，連同中期股息每股零點五八美仙，全年股息共計每股一點八三美仙

銷售表現

總營業額增加一億三千四百萬美元至二十二億二千萬元，反映了多方面的因素，包括歐元和其他貨幣兌美元匯價強勁，冷卻風扇模組在北美及中國市場的銷售的強勁增長，以及集團貿易業務的持續擴展。而微型電機在電動工具市場的銷售下降，及集團的軟性印刷電路板業務 Parlex 在電腦設備分部的銷售表現較預期疲弱，則部分抵銷了集團營業額的增長。

汽車產品組別為集團最大的營運部門，錄得營業額十一億五千七百萬美元，較去年同期上升百分之十。由於來自歐洲的汽車工業客戶佔汽車產品組別的營業額超過百分之六十，該業務因此受惠於年內歐元持續的強勢，

以及歐元地區普遍健康的經濟環境。此外，冷卻風扇模組業務在北美市場從一個相對較小的市場份額，不斷增長，而該產品線在中國大陸這個增長迅速的全球第二大汽車市場中，亦錄得良好的雙位數字之銷售增長。

工商用產品組別錄得營業額為七億一千六百萬美元，較去年下調約百分之一。儘管大部分工商用產品組別的業務單位均取得溫和的銷售增長，但由於北美房屋市場急劇下跌、亞洲市場的價格競爭壓力，引致電動工具電機應用產品的銷量下降，抵銷了組別中其他業務的銷售增長。面對部分工商用產品中某些低端市場的競爭威脅，德昌電機在近期成立了一個獨立管理的營運單位，專為一些要求低廉價格甚於度身訂造的工程和服務的特選客戶，提供標準的基本微型電機產品。初步結果顯示，這種創新及互補的商業模式成績令人鼓舞。

集團其他規模較小的業務部門，合共為集團帶來三億四千八百萬美元的營業額，比上一個財政年度增加了百分之十一。當中德昌電機貿易在中國大陸層面廣泛及不斷增長的中小型客戶，對特殊及再生金屬貿易服務的需求強勁。而 Parlex Corporation 方面，由於其中一名主要電腦設備客戶的訂單減少，抵銷了其他行業對 Parlex 高質素軟性印刷電路板科技持續強勁的需求，Parlex Corporation 的總營業額因而輕微下調。

提高盈利能力及營運現金流 儘管受原材料價格高企衝擊

毛利率上升百分之零點九，至百分之二十五點四，反映內部營運改善，以及外在宏觀經濟因素之結合。內部方面，兩個主要營運部門的盈利能力得以提升，這是由於產量增加、產品組合改善、以及集團更有效地執行提價策略以反映較高的成本，這策略在工商用產品組別中尤其顯著。外在因素方面，業務繼續受到銅材和鋼材成本上升、中國勞工成本增加及人民幣升值所衝擊。然而，歐元和其他貨幣兌美元匯率的強勢，對於多年來積極發展歐洲市場並取得顯著成績的德昌電機而言，足以抵銷不利的外部因素。

銷售及行政開支佔銷售額輕微下降，同時其他收入上升以及出售資產的收益抵銷了大部分高昂的重組費用和撥備，營運溢利因而上升百分之二十至一億八千九百萬美元。重組撥備包括持續進行、用以優化集團全球製造業務的措施，以及為一個位於美國的製造設施因使用不足而作出的非現金帳面評估減值，與這方面有關的費用為二千四百萬美元。

一如前文所述，集團營運現金流的表現令人鼓舞，營運溢利提高而營運資本得到更好的管理。這使集團得以進一步降低貸款及增加現金儲備，淨債務在財政年度末為二億九千八百萬美元，或佔權益總額的百分之二十六（去年同期為四億二千四百萬美元或佔權益總額百分之四十四）。

構建一個更強大、適應力更強的商業模式

全球經濟一體化和創新科技加速結合，意味著今時今日的製造企業需要應付在速度和影響之廣兩方面前所未有的變化。沿用舊有可行的單一及久經考驗的一套，只會為企業的成功增加風險。

在創立的首四十年，德昌電機的策略是在中國大陸構建一個大型的製造平台，出口小型精密馬達予國際客戶。現時，這個低成本製造平台對集團而言，依然是一個關鍵的競爭優勢，同時，集團的策略在近十年來亦演變為以更多元化的能力和科技基礎，為德昌電機帶來更強大、更均衡的商業模式，加強集團長遠持續價值創造的潛力。

相比十年前，集團在亞洲只有兩家廠房，今天集團在五大洲十四個國家，擁有三十多家製造和裝配廠房。集團各種馬達和動力有關的產品業務亦已急劇擴展，由最基本的直流電馬達，到精密的子系統齒輪馬達、泵、轉換器和靈活的互連配件。

集團部分廠房專為因特別工程要求和較低產量，而需地理位置接近的客戶而設。另外一些廠房則以產量為主，配備效率極高的全球供應鏈，使製成品可以運到各大洲客戶的倉庫或組裝廠房。設於成本較高國家的廠房，往往採取更大程度的工業自動化；而在中國、匈牙利或波蘭等成本較低的國家的廠房，則傾向使用較為勞工密集的生產工序。

增加集團業務的範圍和廣度，與依賴少量產品或業務相比，使德昌電機以更大的信心和較低風險，在非常波動和難以預料的外在市場情況下經營。而且，集團可為客戶提供橫跨整個產品生命週期多樣化的解決方案，這是任何其他競爭對手不能匹敵的。

貿易現況及展望

全球經濟預期在二零零八年下半年處於疲弱，很大程度上歸咎於美國房屋及信貸市場的危機，以及食品和燃料價格高漲，令消費者和企業削減開支。雖然大多數歐元區國家，特別是德國，似乎仍能抵禦美國經濟放緩及金融風暴的惡劣影響，但預料歐洲方面的經濟活動也將在未來數月放緩。

另一方面，新興經濟體系的增長依然十分凌厲，有助支持已發展國家的強勁出口，從而部分緩衝內需疲弱對全球性製造商的影響。

一如前文所述，德昌電機多元化的客戶基礎，有利減輕個別國家或市場經濟衰退對集團的影響。事實上，即使是在二零零八／零九年財政年度剛開始的數週，除了電動工具電機應用的銷售繼續較為疲弱，整體銷售與上一年相比並無實質轉弱的趨勢。如汽車應用這個無疑在美國經濟已進入衰退的行業，集團目前繼續取得溫和的整體銷售收益。

管理層將繼續以更嚴格的成本控制、更合適的定價策略，以及持續重組集團的生產業務，積極處理集團組合中表現不理想的業務單位。在其他方面，我們將努力在現有客戶身上爭取更多收入的協同效益。這些客戶目前只是德昌電機某項業務某款產品的顧客，但他們同時意識到，整個集團不同業務組別所提供一系列獨特的創新技術，所帶來一站式工程解決方案的價值。來年，集團亦計劃將更多的注意力及資源投放於急速發展的金磚四國（巴西、俄羅斯、印度和中國）及中東。

倘若現時全球的疲弱經濟演變成比預期更嚴重及長時間的經濟衰退，或商品價格比目前水平大幅調升，德昌電機多元化的業務將難免受到負面影響。集團各業務單位因此在未來一年的規劃和資本預算方面，採取了相對保守和謹慎的立場。然而，根據目前的貿易狀況，集團對於在二零零八／零九年財政年度取得百分之五至七的銷售增長，持審慎樂觀的態度。另一方面，由於持續的商品價格風暴、外匯波動及其他外在因素，盈利增長能力將會較為困難。

本人謹代表董事會同寅，衷心感激全體客戶、股東、供應商及僱員對集團的一貫的支持。

承董事會命

汪穗中

主席及行政總裁

香港，二零零八年六月六日

管理層討論及分析

銷售回顧

截至二零零八年三月三十一日止財政年度，本集團的營業總額為二十二億二千零八十萬美元，較去年的二十億八千六百六十萬美元，增長一億三千四百二十萬美元或百分之六點四。對比上年度，歐元及其他貨幣兌美元的強勢，為本集團銷售額帶來收益八千七百九十萬美元，若撇除此項影響，本集團銷售額實際增長為百分之二點二。

地區分析

	二零零七／零八年		二零零六／零七年		增長
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	百分比
歐洲	987	44	896	43	10.2
亞洲	710	32	686	33	3.5
美洲	524	24	505	24	3.8
總額	2,221	100	2,087	100	6.4

歐洲市場銷售額增加主要反映歐元及瑞士法郎兌美元的強勢，若撇除這項得益，銷售額水平與去年相若。亞洲市場銷售額的增長，由本集團貿易業務增長所帶動，但部分因電動工具銷售額下降而抵銷。美洲市場銷售額的增長，乃由汽車動力散熱器的強勁增長所帶動。

本集團乃透過兩個分部管理集團之業務活動：製造及貿易。集團銷售分析如下：

集團銷售分析

	二零零八年		二零零七年		增加／(減少)	
	銷售 百萬美元	百分比	銷售 百萬美元	百分比	百萬美元	百分比
製造分部	2,090	94	1,990	95	100	5
汽車產品組別	1,157	52	1,051	50	106	10
– 馬達	811	37	718	34	93	13
– 車廂環境	105	5	99	5	6	6
– 車身器材	169	8	159	7	10	6
– 動力散熱	428	19	351	17	77	22
– 動力傳輸管理	67	3	71	3	(4)	(5)
– 底盤制動器	42	2	38	2	4	10
– 動力及傳動系統	346	15	333	16	13	4
工商用產品組別	716	32	722	35	(6)	(1)
– 馬達	525	23	540	26	(15)	(3)
– 家用電器	196	9	193	9	3	2
– 電動工具	141	6	160	8	(19)	(12)
– 商業及生活產品	188	8	187	9	1	1
– 動力及傳動系統	191	9	182	9	9	5
其他製造業務	217	10	217	10	0	0
貿易分部	131	6	97	5	34	35
總營業額	2,221	100	2,087	100	134	6

製造分部

列入製造分部內的不同業務，在技術、製程、供應鏈管理、品牌與渠道管理，以及業務模式結構等各方面，均有很多共通之處。綜合而論，這些業務在很多領域均可締造協同效益，包括提升收入能力、分擔共同工序及成本等。

製造分部分為三個業務單位，專注於指定市場的獨特客戶需求及技術：汽車產品組別、工商用產品組別及其他製造業務。

以下評述所提及的貨幣效應，乃指以美元計值的銷售影響，其中本年度外幣銷售額的換算匯率較上年度為高。然而，本公司亦錄得以其他非美元貨幣計值的成本，有關該等貨幣效應對製造成本基礎及分銷及行政費用的影響，請參閱「財務業績」中「毛利」及「分銷及行政費用」兩節。

汽車產品組別

年內汽車產品組別收入為十一億五千七百萬美元，佔本集團總營業額百分之五十二，較上年度銷售額十億五千零七十萬美元，增加一億六百三十萬美元或百分之十點一。在上述增幅之中，歐元、人民幣及其他貨幣兌美元升值佔六千七百八十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際增加百分之三點七。

該組別在亞洲及南美洲等新興增長市場的佔有率，繼續取得增長。在北美洲，儘管市場整體趨向疲弱，對銷售增長造成不利影響，但該組別仍通過推出新產品及提高現有產品銷量等，加強在該市場的優勢。在歐洲，本集團保持在主要產品市場的優勢，並擴大新產品的銷售。

銷售分析(按地區)如下：

	二零零七／零八年		二零零六／零七年		增長
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	百分比
歐洲	709	61	647	62	10
亞洲	157	14	137	13	14
美洲	291	25	267	25	9
總額	1,157	100	1,051	100	10

馬達

馬達銷售額達八億一千零六十萬美元，較去年七億一千七百八十萬美元，增長九千二百八十萬美元或百分之十二點九。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔四千四百五十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際增加百分之六點七。

儘管本集團擁有相對優勢的一些汽車市場，尤其是北美洲，年內趨向疲弱，但本集團通過推出新產品及協助部分客戶將生產轉移至較低成本的地區等舉措，成功地擴大了銷售，並成功加強滲透亞洲及南美洲的高速增長市場。本集團一方面加強經營新興增長市場，同時亦積極開發新產品，滿足傳統市場客戶的需求。

車廂環境產品包括天窗調校馬達及電動座位調校馬達，該業務單位錄得銷售額一億零四百五十萬美元，較去年九千九百三十萬美元，增加五百二十萬美元或百分之五點二。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔三百四十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際增加百分之一點九。歐洲及亞洲市場的銷售額均有增長。尤其是本集團的天窗調校產品，成功在多個亞洲市場面市，有助於抵銷北美市場放緩致銷售額微跌的影響。鑒於市場趨向要求產品體積較輕但具備同等馬力，本集團已在積極開發能滿足此要求的新產品。

車身器材產品包括倒後鏡、車頭燈、門鎖、捲繞鎖及墊圈泵，該器材業務單位錄得銷售額一億六千九百一十萬美元，較去年一億五千九百一十萬美元，增加一千萬美元或百分之六點三。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔六百四十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際增加百分之二點二。銷售增長的原因包括：部分客戶生產基地遷至低本地區後，中國及南美洲的需求增長；以及推出駕駛盤、腰墊及捲繞鎖馬達等新產品。歐洲銷售額的增加，主要反映歐元兌美元匯率升值，若撇除這項因素，銷售額實際有所減少，因本集團已終止該市場內個別利潤較低的業務。

動力散熱產品主要包括冷卻電動風扇模組及馬達，該器材業務單位錄得銷售額四億二千八百四十萬美元，較去年三億五千一百萬美元，增加七千七百四十萬美元或百分之二十二點一。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔三千一百三十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際增加百分之十三點一。北美洲的銷售增長尤其強勁，原因是上年度加強推出新產品，加上市場對服務與零件的需求有所增加。在歐洲，歐元兌美元匯率升值使本集團的銷售額受惠。亞洲市場高速擴張，本集團一方面爭取新業務，另一方面提高現有客戶的銷售額，使亞洲市場銷售額大幅增加。同時，亞洲的銷售亦受惠於人民幣升值。

動力傳輸管理產品包括油泵、氣泵及引擎氣體管理系統，該器材業務單位錄得銷售額六千七百萬美元，較去年七千零八十萬美元，下降三百八十萬美元或百分之五點三，儘管歐元及其他貨幣兌美元升值，帶來額外收益二百四十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之八點七。美洲銷售額因北美洲燃料泵產品銷售額下降而減少，但部分減幅因南美洲燃料泵產品銷售額增長而抵銷。在歐洲，歐元兌美元匯率升值抵銷了氣泵單

位銷售的下降，銷售額與去年相若。然而，年內推出多款引擎氣體管理及燃料泵新產品，帶動了亞洲銷售的增長，特別是在中國。燃料效益現已成為全球關注的因素，因此本分部在其創新產品的帶動下，可望在彈性燃料市場獲得增長。此外，本集團的新式引擎氣體管理產品的設計，均能符合最新的排放標準和環保原則。

底盤制動器產品包括剎車系統及分動箱起動器，該器材業務單位錄得銷售額四千一百五十萬美元，較去年三千七百六十萬美元，增加三百九十萬美元或百分之十點四。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔一百萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際增加百分之七點八。在北美洲，儘管貨車及運動型汽車銷售因該市場整體放緩而減少，但混合型號的銷售增加，足以抵銷跌幅。歐洲市場的整體銷售也有下降，電力泊車剎車馬達銷售的增長，只能抵銷一部分的影響。在本業務分部中，本集團專注開發能符合消費者安全要求的剎車系統解決方案。

動力及傳動系統

年內汽車產品組別銷售總額中，動力及傳動系統的銷售額為三億四千六百四十萬美元，較去年三億三千二百九十萬美元，增加一千三百五十萬美元或百分之四點一。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔二千三百四十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之三。

本集團致力捍衛在歐洲和北美洲的市場地位，所推出的創新產品以消費者舒適與安全為設計重點；同時亦積極向亞洲市場推銷動力系統。

傳動系統包括門鎖、倒後鏡、車頭燈調校器及空調恆溫控制系統，該器材業務單位錄得銷售額二億五千零一十萬美元，較去年二億四千萬元，增加一千零一十萬美元或百分之四點二。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔一千六百五十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之二點七。集團在亞洲的市場滲透率取得重大進展，銷售額有所增長，抵銷了北美洲大型貨車市場整體放緩導致該區銷售下降的部分跌幅。經計算歐元兌美元升值而調整後，歐洲的銷售錄得溫和增長，與市場趨勢相符。本集團已完成開發效率較高的新式傳動系統，目前正在生產中，將有助於該分部擴大市場佔有率。

轉換器、感應器及螺線管產品銷售額九千六百三十萬美元，較去年九千二百八十萬美元，增加三百五十萬美元或百分之三點七。在上述增幅之中，歐元及其他貨幣兌美元升值佔六百九十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之三點七。由於客戶產品之成功，美洲之銷售錄得溫和增長。在歐洲，本集團退出了盈利能力欠佳的非核心產品線，經計算歐元兌美元升值而調整後，銷售額有所下降。亞洲銷售額與去年相若，但本集團正為該市場開發新產品，可望於來年面市。

工商用產品組別

年內工商用產品組別的銷售額為七億一千六百萬美元，較去年七億二千二百一十萬美元，減少六百一十萬美元或百分之零點八。工商用產品組別年內的銷售額佔本集團總營業額百分之三十二。歐元及其他貨幣兌美元升值，為組別帶來額外收益一千一百三十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之二點四。

銷售分析(按地區)如下：

	二零零七／零八年		二零零六／零七年		增長 百分比
	百萬美元	百分比	百萬美元	百分比	
歐洲	192	27	173	24	11
亞洲	343	48	369	51	(7)
美洲	181	25	180	25	0
總額	716	100	722	100	(1)

馬達

電動工具、家用電器及商業及生活產品業務單位銷售額為五億二千四百八十萬美元，較去年五億四千零一十萬美元，減少一千五百三十萬美元或百分之二點八。歐元及其他貨幣兌美元升值，為該業務單位帶來額外收益一百三十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之三點一。

家用電器業務單位包括大型家用電器、家居佈置、地板護理及食品飲料調製分部，銷售額一億九千六百三十萬美元，較去年一億九千三百四十萬美元，增加二百九十萬美元或百分之一點五。匯兌效應並不明顯。在大型家用電器及廚房用具馬達銷售額增長的帶動下，歐洲銷售較去年增長。亞洲銷售略遜於去年，其中滾筒刷馬達的銷售雖有增長，但為食品調製用具及吸塵機馬達銷售減少所抵銷。美洲銷售與去年相若，大型家用電器馬達的增長為食品調製用具、滾筒刷及吸塵機馬達銷售下降所抵銷。

電動工具業務單位包括電動工具產品、園藝與戶外產品及起動器產品，銷售額為一億四千零九十萬美元，較去年一億五千九百九十萬美元，減少一千九百萬美元或百分之十一點九。匯兌效應並不明顯。銷售減少主要因美國電動工具市場疲弱，同時本集團實施策略性調整，從商品轉型至差別化的增值創新解決方案。此項舉措使亞洲(即大部分本集團客戶出口電動工具至歐美市場的輸出地)的銷售暫時減少。

商業及生活產品業務單位包括商業器材、個人用品、健身、屋宇自動化與保安及影音設備，銷售額達一億八千七百六十萬美元，較去年一億八千六百八十萬美元，增加八十萬美元或百分之零點四。匯兌效應並不明顯。在北美洲及歐洲市場，本集團推出新產品，使打印機產品市場佔有率擴大，並使該等地區的家居自動化產品需求增加，因此帶動北美洲及歐洲銷售分別增長百分之十八及百分之二十一。然而，亞洲的銷售因照相機產品分部面對嚴峻價格競爭而減少。

動力及傳動系統

傳動系統業務單位包括保安產品、暖氣抽風與空調產品及郵件分類產品，銷售額一億零九百三十萬美元，較去年一億零四百六十萬美元，增加四百七十萬美元或百分之四點五。歐元及其他貨幣兌美元升值，為該業務單位帶來額外收益四百八十萬美元。若撇除此項因素，實際銷售額與去年相若。馬達傳動器分部成功推出新產品，並且加強滲透暖氣抽風與空調產品市場，以及歐洲的販賣機傳動器市場，帶動銷售錄得可觀增長，但螺線管傳動器的銷售則與去年相若，原因是美洲及亞洲銷售的減幅與歐洲銷售的增長相互抵銷。

轉換器業務單位包括家居用品、商業機器、工業儀器、屋宇自動化與保安、暖氣抽風與空調產品，銷售額為八千一百九十萬美元，較去年七千七百四十萬美元，增加四百五十萬美元或百分之五點七。歐元及其他貨幣兌美元升值，為該業務單位帶來額外收益五百二十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之一。本業務的關鍵在於有效的分銷管理，因此本集團正致力於開拓間接銷售渠道以促進增長。此外，在本集團為客戶提供的子系統及動力解決方案中，轉換器已逐漸成為不可缺少部分。

其他製造業務

本集團其他業務包括 Parlex Corporation、Saia-Burgess 控制器及 China Autoparts, Inc.。這些業務均由德昌電機投資統籌營運。德昌電機投資是本集團旗下的投資公司，履行兩個主要職能，其一是投資於配合本集團增長策略的配件製造與科技業務，其次是擔任規模較小或其他特殊情況的業務的企業「培育者」，通過人力資源的投入和密切的管理監督，協助這些企業充分發揮其潛力。

Parlex Corporation 為軟性印刷電路板及互聯解決方案供應商，銷售額為一億一千五百二十萬美元，較去年減少百分之六點六。雖然多個主要市場的銷售額均持續顯示非常正面的需求趨勢，但打印機市場的銷售額仍低於預期。

Saia-Burgess 控制器在歐洲編程控制器業素具盛名，錄得銷售額六千八百八十萬美元，較去年上升百分之五點三。歐元及其他貨幣兌美元升值，為該業務銷售額帶來額外收益五百三十萬美元。若撇除此項因素，銷售額實際減少百分之二點八。此業務同時切合原設備製造商及系統集成商兩類顧客的需要，其新一代人類機器界面產品獲得非常積極的市場反應。

China Autoparts, Inc. 的銷售額為三千二百四十萬美元，較去年上升百分之十三點七。該公司為控股公司，旗下公司是中國汽車業優質鐵鑄零件的主要供應商。

貿易分部

德昌電機貿易於二零零四／零五年度成立，於中國建立採購平台，為全球客戶提供多種德昌電機目前未有生產之馬達相關電機零件及部件，並為亞洲區地方客戶供應特殊金屬。

該業務銷售額達一億三千一百四十萬美元，較去年增加三千四百七十萬美元，或百分之三十五點九。特殊金屬業務面對波動不定的市場環境，但其於下半年成功開拓再生金屬貿易業務，此對銷售額有幫助，故業績相對保持穩定。

德昌電機貿易不斷開拓新的發展機遇，可望充分利用企業組織的基建，通過銷售增長提高盈利。

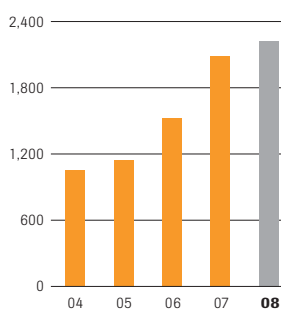
財務業績

分部損益表

	二零零八年			二零零七年		
	製造 百萬美元	貿易 百萬美元	總額 百萬美元	製造 百萬美元	貿易 百萬美元	總額 百萬美元
營業額	2,090	131	2,221	1,990	97	2,087
毛利	555	9	564	503	9	512
	26.6%	6.8%	25.4%	25.3%	8.8%	24.5%
其他收入及收益	19	(1)	18	7	0	7
分銷及行政費用	(361)	(8)	(369)	(343)	(6)	(349)
	(17.3%)	(6.1%)	(16.6%)	(17.2%)	(6.0%)	(16.8%)
重組前營運溢利	213	0	213	167	3	170
重組	(24)	0	(24)	(12)	0	(12)
營運溢利	189	0	189	155	3	158
	9.0%	0.0%	8.5%	7.8%	3.1%	7.6%
融資成本	(18)	(1)	(19)	(21)	(1)	(22)
除所得稅前溢利	171	(1)	170	134	2	136
所得稅	(32)	0	(32)	(22)	(1)	(23)
年度溢利	139	(1)	138	112	1	113
少數股東權益			(7)			(3)
股東應佔溢利			131			110

營業額(五年)

百萬美元



銷售

截至二零零八年三月三十一日止財政年度，本集團的營業總額為二十二億二千零八十萬美元，較去年的二十億八千六百六十萬美元，增長一億三千四百二十萬美元或百分之六點四，與上述銷售分析相符。

毛利

毛利為五億六千四百三十萬美元，較去年的五億一千二百二十萬美元，增長五千二百一十萬美元或百分之十點二。毛利佔銷售額百分之二十五點四，較去年百分之二十四點五，增長百分之零點九。

年內，貨幣相對價值的變動對以上業績的影響較大，而除了貨幣之外，也有其他外在市場因素的變化，對本集團的成本基礎產生重大影響，有關詳情載於下文。為減輕貨幣及市場因素對本集團成本結構的不利影響，以及增進盈利能力，本集團持續集中改善業務的營運細節。

誠如下文所詳述，年內貨幣使毛利增加淨額二千七百七十萬美元，其他外部因素使毛利減少二千零二十萬美元，而營運措施與成本控制則使年內溢利增加四千四百六十萬美元。

貨幣

年內，歐元及其他歐洲流通貨幣兌美元的相對強勢，為毛利帶來淨匯兌收益三千八百一十萬美元。由於銷售以歐元及其他歐洲流通貨幣計值，因此銷售額亦產生匯兌收益八千零四十萬美元，亦反映歐洲業務佔本集團較大比重。然而，由於營運成本亦以歐元計值，使成本上升四千二百三十萬美元。

在亞洲，年內人民幣及其他亞洲貨幣兌美元的相對強勢，為毛利帶來淨匯兌虧損一千零四十萬美元。銷售以人民幣及其他亞洲貨幣計值，為銷售額帶來匯兌收益七百五十萬美元，但由於中國業務成本以人民幣計值，使成本上升一千七百九十萬美元。

總而言之，來自歐元及其他歐洲流通貨幣的淨收益為三千八百一十萬美元，抵銷來自人民幣及其他亞洲貨幣的淨虧損一千零四十萬美元後，為毛利帶來整體貨幣匯兌收益二千七百七十萬美元，相當於銷售額的百分之一點二。

其他外部因素

成本結構內多個主要項目持續受壓，包括銅材、鋼材及中國勞動力成本等，使毛利受到不利影響，合計使毛利較上年度減少二千零二十萬美元，相當於銷售額的百分之零點九。

營運

本集團工業及汽車業務的銷量有所增加，產品組合與市場分佈、存貨管理及產出率均有改善，使毛利率有所提升。此外，定價措施亦有助減輕物料成本急漲對毛利的不利影響。對比上一年度，這些措施使毛利額外增加四千四百三十萬美元。

本集團 Parlex 業務的毛利較去年減少三百六十萬美元，主要由於精簡該業務全球生產覆蓋面及改善營運表現方面出現延誤所致。無論如何，年內已在業務重組及轉虧為盈方面取得進展。

本集團的其他製造業務錄得毛利增長三百九十萬美元，主要由 Saia-Burgess 控制器的強勁表現所帶動。

本年德昌電機的貿易業務毛利與去年大致相約，因剛起步的再生金屬業務毛利率較低，毛利率由去年的百分之八點八降至今年的百分之六點八。

其他收入及收益

其他收入及收益為一千七百七十萬美元，較去年的七百三十萬美元，增長一千零四十萬美元，主要來自兩項非經常性交易：處置土地及樓宇的收益以及出售非核心聯營公司(MiCS MicroChemical Systems SA)的溢利。

分銷及行政費用

分銷及行政費用為三億六千九百二十萬美元，較去年的三億四千九百六十萬美元，增加一千九百六十萬美元或百分之五點六。分銷及行政費用佔銷售額的百分比率，由去年的百分之十六點八減至百分之十六點六。

本年度，美元疲弱對以其他貨幣計值的分銷及行政費用的影響為一千六百三十萬美元。若撇除這項影響，分銷及行政費用的按年增幅為百分之一，相當於銷售額的百分之十五點九。這項貨幣影響主要涉及歐元。首先，在歐洲的分銷及行政費用大部分以歐元計值，換算為美元的匯率高於去年；其次，分銷及行政費用包括年內結算的遠期貨幣合約的影響。

索償、保用、壞賬及增值稅相關成本較去年為低，共使分銷及行政費用減少八百一十萬美元，但由於薪酬增加及運輸成本上漲等主要原因，成本亦增加五百二十萬美元，使上述減幅大致被抵銷。本集團支付四百萬美元的一次性訴訟，以解決涉及已關閉的密西西比州哥倫布市廠房的環境污染訴訟及相關費用。儘管與大部分原訴人的和解已於二零零七年二月達成，但該案的一名共同被告人另對本公司提出訴訟，本公司就此於本年度作出進一步和解。目前該宗訴訟已經完結。因再生金屬業務之起步成本，貿易業務之分銷及行政費用增加二百二十萬美元。

重組費用

年內，本集團的重組費用為二千四百萬美元，乃關於美國、歐洲及亞洲業務的重組活動及資產減值。

在美國，該等成本包括合併汽車產品組別的製造與分銷設施及重整 Parlex 業務的成本。在歐洲，重組成本主要涉及精簡歐洲製造業務、供應鏈及法律實體覆蓋面的新措施的初步工作。新措施旨在利用本集團在歐洲的經營優勢，充分發揮集團基建的協同效益。在亞洲，重組成本主要涉及中國製造設施的遷廠。

營業溢利

營業溢利為一億八千八百八十萬美元，較去年的一億五千七百八十萬美元，增加三千一百萬美元或百分之十九點七。若撇除已計入其他收入及收益的一次性收益一千一百三十萬美元，營業溢利較去年上升一千九百七十萬美元或百分之十二點五。

已在上文詳述的毛利及分銷及行政費用的貨幣效應合共之影響，為除稅前溢利帶來淨收益一千一百四十萬美元，相當於銷售額的百分之零點五。

融資成本淨值

年內利息開支淨額為一千八百八十萬美元，較去年二千一百五十萬美元，下降二百七十萬美元，主要由於年內淨債務水平減少及利率下降，有利於浮息貸款，而本集團的貸款大部分均為浮息貸款。

所得稅開支

所得稅開支為三千一百九十萬美元，較去年二千二百九十萬美元，增加九百萬美元，引致年度實際稅率為百分之十八點八，而上年度為百分之十六點九。上年度稅務開支包括四百九十萬美元稅務撥備的解除，若撇除則稅率應為百分之二十點五。每年的實際稅率均受到本集團應課稅溢利的區域分佈變化、供應鏈變化、經營所在司法權區稅率變動、因稅務審核而不時作出的稅務撥備調整及遞延稅項結餘的變更等因素的影響。

除稅後溢利

除稅後溢利為一億三千八百二十萬美元，較去年的一億一千三百萬美元，增加二千五百二十萬美元或百分之二十二點四。若撇除已計入其他收入及收益的一次性稅後收益九百萬美元，並就稅項作出調整，除稅後溢利較去年上升一千六百二十萬美元或百分之十四點三。

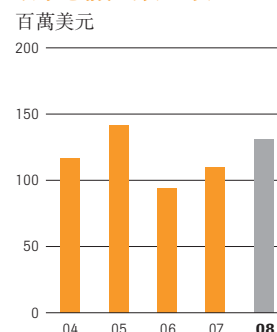
少數股東權益

少數股東權益為七百四十萬美元，較去年的三百三十萬美元，增加四百一十萬美元，主要因為日用錄得處置土地樓宇一次性收益，使溢利增加。

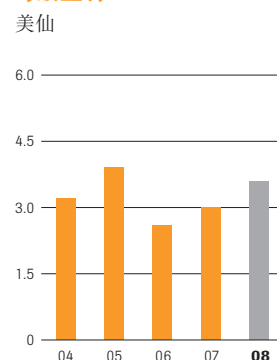
股東應佔溢利

年內股東應佔溢利一億三千零八十萬美元，較去年的一億零九百七十萬美元，增加二千一百一十萬美元或百分之十九點三，每股盈利由每股二點九九美仙增至每股三點五七美仙。

股東應佔溢利(五年)



每股盈利



財務狀況及流動資金

現金流量分析

精簡現金流量	二零零八年 百萬美元	二零零七年 百萬美元	變動 百萬美元
除利息及稅項前溢利*	188.8	157.8	31.0
折舊及攤銷	90.5	88.2	2.3
未計利息、稅項、折舊及攤銷前溢利	279.3	246.0	33.3
除稅前溢利中其他非現金項目	1.1	(3.9)	5.0
營運資金變動	35.4	(19.7)	55.1
經營活動所得現金	315.8	222.4	93.4
資本性開支	(98.7)	(67.7)	(31.0)
出售資產及投資所得款項	17.7	14.7	3.0
經營活動現金流量減經營投資活動	234.8	169.4	65.4
已付利息減已收利息	(23.3)	(25.6)	2.3
已付稅項減退稅	(22.7)	(30.1)	7.4
已派股息	(61.2)	(61.2)	—
庫存股份、流動證券及已收股息	(12.3)	(3.8)	(8.5)
現金流量淨額	115.3	48.7	66.6
現金用途			
用作償還負債	9.6	142.3	
現金及等同現金項目淨額增加／(減少)	105.4	(91.9)	
短期投資變動	0.3	(1.7)	
	115.3	48.7	
與淨負債對賬			
現金、透支及貸款之匯兌收益	11.5	(5.0)	
現金、透支及貸款變動淨額(淨債務)	126.8	43.7	

* 會計賬目中之營業溢利

自營運產生現金仍為本集團主要優勢之一。年內，上述經營活動產生的現金(除資本性開支及除出售固定資產所得款項前)為三億一千五百八十萬美元，較去年的二億二千二百四十萬美元，增加九千三百四十萬美元或百分之四十二。

現金流量的增幅，主要由於未計利息及稅項前溢利增加三千一百萬美元，加上營運資金管理有所改善。本年度營運資金減少三千五百四十萬美元(撇除貨幣匯兌影響)，相比去年營運資金增加一千九百七十萬美元(撇除貨幣匯兌影響)，使本年度現金流量有所改善，達致按年增長五千五百一十萬美元。

營運資金及撥備

總括而言，營運資金及撥備(撇除本年度減少七百二十萬美元的應付利息)為三億五千一百二十萬美元，較去年的三億五千六百八十萬美元，減少五百六十萬美元，詳細闡釋如下：

	增加／(減少) 百萬美元
匯兌影響	31.2
其他變動	(1.4)
營運資金增加／(減少)	(35.4)
營運資金增加／(減少)淨額	(5.6)

應收貨款及其他應收賬款為五億零五百六十萬美元，較去年的四億五千八百九十萬美元，增加四千六百七十萬美元，其中四千一百三十萬美元因貨幣匯兌變動所致。若撇除貨幣匯兌影響及因一項出售聯營公司應收賬款而增加的七十萬美元，應收貨款及其他應收賬款增加四百七十萬美元。於二零零八年三月三十一日，應收貨款為四億三千零七十萬美元，其中百分之九十七的賬齡少於六十日。日常貨款賬齡由六十九日縮短至六十八日，反映北美洲應收賬款管理較去年有所改善。

應付貨款及其他應付賬款(未計應付利息)為三億五千一百一十萬美元，較去年的二億八千九百七十萬美元，增加六千一百四十萬美元，其中二千六百萬美元因貨幣匯兌變動所致。若撇除貨幣匯兌影響，應付貨款及其他應付賬款增加三千五百四十萬美元，主要由於與供應商議定較佳付款條款。

存貨及在製品為二億六千九百九十萬美元，較去年的二億五千一百一十萬美元，增加一千八百八十萬美元，其中二千二百九十萬美元因貨幣匯兌變動所致。若撇除貨幣匯兌影響，存貨及在製品減少四百一十萬美元或百分之一點六。經調整貨幣影響後，銷售對存貨比率由去年八點三改善至八點六，主要反映北美洲業務及 Parlex 存貨管理改善。

本年度長期及短期撥備為七千三百二十萬美元，較去年的六千三百六十萬美元，增加九百六十萬美元，其中六百九十萬美元因貨幣匯兌變動所致，二百一十萬美元因退休金及對沖儲備變動所致。

營運資金整體減少情況歸納如下：

	增加／(減少) 百萬美元
應收賬	4.7
應付賬	(35.4)
存貨	(4.1)
撥備	(0.6)
營運資金增加／(減少)淨額	(35.4)

資本性開支(及出售資產與投資收益)

本年度的資本性開支為九千八百七十萬美元，較去年的六千七百七十萬美元，增加三千一百萬美元。在本集團設立新設施與業務的措施中，採用了新的企業與業務單位營運模式，導致產生一次性成本。實際的經常性資產開支率仍與折舊率相近。

出售資產及投資所得款項為一千七百七十萬美元，較去年上升三百萬美元，主要由於處置土地及樓宇以及出售非核心業務MiCS MicroChemical Systems SA。

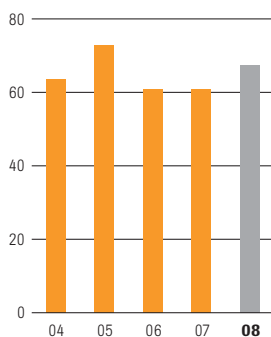
利息及稅項

已付利息扣除利息收入後為二千三百三十萬美元，較去年有所減少，主要反映現金結餘增加及債務利率下降。

已付稅項(扣除退款)為二千二百七十萬美元，較去年減少七百四十萬美元。年內收回稅項退款與德國及瑞士業務的過往課稅年度有關。

股息

百萬美元



股息

本年度內派付的股息包括二零零六／二零零七財政年度末期股息四千萬美元及本年度中期股息二千一百二十萬美元。

現金及貸款淨額變動

本集團的債務權益比率(以貸款總額減現金及其他按公平值計入損益的財務資產相比權益總額計算)自二零零七年三月三十一日之百分之四十四減至百分之二十六。

如上表所示及上文評述所指出，本年度貸款淨額結餘減少主要由於利潤表現改善及營運資金管理的提升。

本年度貸款淨額(長短期貸款總額減現金及其他按公平值計入損益的財務資產)年內整體減少一億二千六百八十萬美元，由四億二千三百三十萬美元減至二億九千六百五十萬美元。貸款淨額整體減少反映現金及等同現金項目增加一億零五百四十萬美元、貸款減少九百六十萬美元、短期投資增加三十萬美元、以及歐元及其他貨幣升值對銀行結存及外幣貸款的匯兌影響增加一千一百五十萬美元。

財務管理及財政策略

本集團的財務風險管理，由位於香港總部的集團庫務部負責，政策由高級管理層制訂。

流動資金

為管理日常流動資金及維持資金調動的靈活性，本集團亦向主要往來銀行取得大筆未動用的短期借貸融資超過二億四千萬美元。

外匯

本集團業務全球化，因此須承受外幣兌換風險。

就汽車產品組別及工商用產品組別而言，主要收益貨幣仍是美元、歐元及日圓。截至二零零八年三月三十一日止期間，該等業務單位之銷售額當中百分之四十五以美元結算；百分之三十八以歐元結算；餘下則以日圓等其他貨幣結算。採購物料及取得服務的主要貨幣則為美元、歐元、港元及日圓。除美元及與美元掛鈎的港元外，本集團以遠期合約及期權合約等貨幣合約對沖重大未平倉之歐元外匯風險，以減低貨幣波動所帶來的淨風險。

人才投資

德昌電機是一家業務多元化的跨國集團。作為全球化企業，我們以培養現有員工為己任，全球各地的僱員不論種族、信仰或文化，皆享有同等晉升機會；凡具備合適的能力忠誠為集團服務，能對提升集團業績作出貢獻的人員，均會獲得延攬，出任集團各級職位。為此，我們已制訂多項計劃，協助管理層發掘和發展下屬的潛能，其中部分簡述如下。

人才接棒計劃

德昌電機致力為所有關鍵職位物色接任人選，並加以培訓，藉此發展生力軍，提高管理層的延續性。對於行政職位，薪酬委員會每年均會對接任事宜進行審議。對於行政及經理職位的接任人選安排，本集團已制訂發展計劃，確立清晰的宗旨，並由高級管理層及行政總裁負責監察。

績效管理流程

本公司的各個部門，均對績效管理作出積極配合與實施。我們已制訂工作能力指標，對工作成果亦會加以評定。高級經理及行政人員與其上司保持溝通，討論業務績效、個人成就、組織架構及職位接任等事宜，另外也會處理經理與下屬關係的課題。這個流程適用於所有高級職員，而行政總裁也會直接參與。

培養德昌電機的成功特質

本公司相信，集團全球各地的高級職員及經理擁有出色的業務能力，是集團取得成功的先決條件，因此我們已採取步驟，專注發展這項特質。有關人員根據行之有效的數據指標接受個別評估。參與者均會與其經理進行面談接受指導，公司也會跟進參與者工作表現。我們相信，這項嶄新措施將會是非常有價值的人力投資，有助於我們延攬適當人選，加深對MARBLE價值觀(促使客戶成功、吸納及培育人才、視達到非凡目標為己任、奉行實際可行的方案、以身作則、卓越的執行和實踐)的認識，以至業績能有所提升。

進修與發展計劃

德昌電機鼓勵員工接受在職訓練或參加獨立課程，通過持續進修不斷成長。沙井德昌大學提供多項人才和技術培訓課程，其中的「核心管理計劃」，包含十多個單元，特別為加強公司領導人才的管理能力而設，尤其值得注意。

此外，德昌大學與南京東南大學合作，推出理科碩士學位課程，每年均培育出一批市場渴求的優秀工程師。此合作項目全球性地延伸到其他大學，例如德國的University of Dresden。

為鼓勵本公司人員追求個人發展，我們每年均會為有志進修碩士及博士等高級學位的員工提供獎學金。此外，我們也設有專業發展計劃，譬如為參加專業會計資格公開考試的財務部員工提供獎勵、協助等。

我們相信，德昌大學及本公司提供的各類進修課程，將使德昌電機在資源與人才的長期爭奪戰中佔有優勢。

企業管治報告

德昌電機致力達至高企業管治水平，以妥善保障及提升其股東利益，並致力識別及釐定最佳企業管治常規。

董事會

於二零零八年三月三十一日，德昌電機之董事會由三名執行董事及七名非執行董事(其中五名為獨立非執行董事)組成。

董事會的獨立非執行董事均為來自不同行業及地域且擁有豐富經驗之人士。集合彼等之專業技能及經驗是達致董事會妥善運作及確保高水平的客觀討論和決策過程中整體投入的重要元素。董事會已接獲各獨立非執行董事發出之獨立身分書面確認書，並信納根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)，截至本報告批准日期止，彼等均為獨立人士。

董事之個人資料詳情載於本報告第44至48頁。

董事會之運作

董事會須就集團之業務及表現向股東負責。董事會每季舉行董事親身出席的董事會會議，及其他不時須由董事會作出特定事項決策的會議。董事會保留有關企業策略、年度及中期業績、董事委任、接任規劃、風險管理、重大收購、出售及資本性交易以及其他重要營運及財務事宜之考慮或決策權。

大部份董事會會議均長達一整天，而董事於每次董事會會議前會收到會議的議程作決策之用及董事委員會之會議記錄。

儘管任何大型國際企業的董事會只會有限地參與其業務詳情，惟德昌電機致力使其獨立非執行董事廣泛理解及接觸其運作及管理。於過去六年，董事會會議之次數及議會時間均有所增加，而董事會議程之制訂，旨在定期及有系統地向董事會提出主要管治事宜。為董事而設之持續專業發展計劃包括安排參觀本公司主要營運設施及不時邀請客席專業講者向董事會發言。

董事會特別委託管理層執行之主要企業事宜包括籌備年度及中期賬項，以供董事會於對外公佈前批核、執行董事會採納之業務策略及措施、推行妥善內部監控制度及風險管理程序以及遵守有關法定規定、規則與規例。

本集團之常務顧問與財務總裁均出席所有董事會會議，就企業管治、風險管理、法定守規、合併與收購以及會計與財務事宜提出意見。

根據本公司之公司細則第一零九(甲)條，於董事會服務年期最長的三分一董事(執行主席除外)須於每屆股東週年大會輪值告退，並符合資格膺選連任。因此，除執行主席外，概無董事之任期可超過三年。

本公司已就彌償其董事因公司事務所產生之責任安排合適責任保險。保險範圍會按年檢討。

委員會

若干管治事宜之監控及評估工作已分配予四個委員會，該等委員會乃根據既定職權範圍運作，並須定期向全體董事會匯報。於二零零七/零八年度及截至本報告日期止，委員會之組成載列於下表。

董事	審核委員會	薪酬委員會	提名及企業管治委員會	董事委員會
執行董事				
汪穗中			M	M
汪詠宜		M		M
非執行董事				
汪建中	M*			
獨立非執行董事				
Peter Stuart Allenby Edwards			C	
Patrick Blackwell Paul	C		M	
Michael John Enright	M	C		
史美倫	M#			
Oscar de Paula Bernardes Neto		M		

C – 主席

M – 成員

* 於二零零七年八月一日獲委任為審核委員會成員

於二零零七年八月一日辭任為審核委員會成員

審核委員會

審核委員會的大部份成員為本公司之獨立非執行董事。委員會現時由兩名獨立非執行董事(包括委員會主席)及一名非執行董事組成，彼等於會計、商業、企業管治及監管事務方面擁有豐富經驗。

委員會負責監控行政管理層之申報、會計、財務及監控事宜。委員會可全面接觸本集團內部審核總監，直接聽取內部審核部於進行審核工作時遇到之任何問題。委員會亦監控本集團外聘核數師之委聘及職能。委員會之權力及職責於職權範圍書列明，並於本公司網站刊載。

二零零七／零八年度共舉行三次審核委員會會議，與財務總裁、內部審核總監及外聘核數師討論及審閱下列事宜：

- 一、 二零零七年財政年度之年度業績及二零零八年財政年度之中期業績，並確保財務報表內有關披露事項均為完整、準確及公平以及符合會計準則、證券交易所及法定規定，並向董事會提呈有關財務報表供其批核；
- 二、 本集團採納之主要會計政策；
- 三、 內部及外聘核數師之工作、有關費用及條款、外聘核數師之審核結果及針對重大監控弱點採取之適當行動；
- 四、 外聘核數師之獨立身分，包括其提供的非核數服務；
- 五、 本集團有關遵守其業務所在國家之法例及規例之報告；
- 六、 內部審核部之審核計劃及持續進度報告；
- 七、 內部監控及風險管理制度之整體足夠程度及效益；及
- 八、 修訂委員會的職權範圍書。

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事(包括委員會主席)及一名執行董事組成。

委員會負責釐定行政總裁及其他執行董事之薪酬結構及獎勵計劃，並監控適用於本集團其他高級行政人員之薪酬政策。此外，委員會亦負責檢討管理層發展及執行董事與高級管理人員之接任規劃，並就此向董事會提出合適建議。委員會之權力及職責於職權範圍書列明，並於本公司網站刊載。

德昌電機的薪酬及獎勵計劃之基本政策乃全面獎勵高級管理人員在達到年度及長期表現目標作出之努力。透過向表現達致目標之僱員提供於業內具競爭力之獎勵，公司致力招攬、激勵及留聘主要行政人員以達到公司的長遠成就。高級管理人員獎勵計劃包括股本組成部份，務求令管理層與股東之長遠利益一致。

二零零七／零八年度舉行了一次委員會會議。於財政年度內，委員會致力於下列各項：

- 一、 高級管理人員年度獎勵計劃(「AIP」)：審批二零零六／零七財政年度管理人員的表現及付款，並於二零零七／零八年財政年度持續推行現行的AIP；
- 二、 高級管理人員長期獎勵計劃：批准授出年度獎勵及新高級管理人員加入股份獎勵計劃；
- 三、 全球領袖人才管理與接任計劃：該些計劃已審議及討論；
- 四、 高級管理人員之薪酬組合及服務合約：此項已檢討及批准；及
- 五、 高級管理人員變動及招攬高級管理人員：此項乃週期性檢討及討論。

委員會其中一項主要授權乃為高級管理人員及主要僱員制訂具市場競爭力之全面薪酬計劃，以招攬、激勵及留聘頂尖國際領導專才。因此，委員會亦緊貼亞洲、北美洲及歐洲之現行與新湧現之市場趨勢。

全球員工(包括高級管理人員)乃根據工作評估方法經計及管理／技術知識、問題解決及責任，以及德昌職級架構。個別高級管理人員之薪酬視乎個別責任、貢獻及表現而定。基本薪金計及工作價值、留聘及市場等因素。應付之年度獎勵計劃乃基本薪金額外發放，並完全按表現釐定，兼具財政及非財政目的。長期獎勵計劃乃給予高級管理人員之德昌電機股份年度獎賞，按向集團提供之服務歸屬。此項計劃旨在留聘及激勵員工，並為長遠股東價值提升增長而設。

就釐定付予董事會成員之薪酬及袍金水平，已審閱香港具領導地位之環球上市公司之現行慣例。董事會成員薪酬由年費加上出席若干委員會會議之額外費用組成。執行董事不會就董事會事務獲發額外酬金或袍金。

個別董事或高級經理不得參與批准彼本身之酬金。

另外，委員會亦考慮在短期、中期及長期三個層次提升整體薪酬計劃之效益。而且，委員會將以發展及保留集團的管理能力為目標，同時為股東爭取最大利益。

提名及企業管治委員會

提名及企業管治委員會由兩名獨立非執行董事(包括委員會主席)及一名執行董事組成。

委員會負責物色及評估合適人選，以委任或續聘為董事，並負責發展及維持本集團整體企業管治方針與慣例。委員會之權力及職責於職權範圍書列明，並於本公司網站刊載。

公司就委任新董事加入董事會遵循正式、公平及高透明度之程序。委員會將就董事會之架構、規模及組成首先考慮必要變動，並經考慮彼等之專業知識及行業經驗、個人專業操守、誠信及個人技能及所付出時間物色合適資格人選，且向董事會提供推薦意見。根據本公司之公司細則，每名新委任董事均須於來屆股東週年大會上膺選連任。

於二零零七／零八年度概無提名新董事。

於財政年度內，委員會曾舉行一次會議。以下為委員會於財政年度內進行之工作概要：

- 一、 考慮及推薦退任董事於股東週年大會重選連任；
- 二、 檢討董事會之結構及組成；
- 三、 考慮全體獨立非執行董事之獨立身分；及
- 四、 審閱及批准年報及中期業績報告中的企業管治報告及資料。

董事委員會

董事委員會由兩名執行董事組成。委員會的主要職能為進行及監督集團日常管理及營運事宜。委員會須領導、發展、檢討及監督推行集團策略與業務發展方針。

董事會及委員會之出席率

董事會於二零零七／零八年度曾舉行四次全體董事會會議，平均出席率為百分之九十。於二零零七／零八年財政年度，個別董事於董事會及委員會會議之出席詳情載於下表：

董事	出席／舉行會議次數			提名及企業管治委員會
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	
執行董事				
汪穗中 (主席及行政總裁)	4/4	—	—	1/1
汪詠宜 (副主席)	4/4	—	1/1	—
汪立忠 (執行董事)	4/4	—	—	—
非執行董事				
汪顧亦珍 (榮譽主席)	2/4	—	—	—
汪建中	4/4	1/2*	—	—
獨立非執行董事				
Peter Stuart Allenby Edwards	4/4	—	—	1/1
Patrick Blackwell Paul	4/4	3/3	—	1/1
Michael John Enright	4/4	3/3	1/1	—
史美倫	2/4	1/1#	—	—
Oscar de Paula Bernardes Neto	4/4	—	1/1	—
平均出席率	90%	89%	100%	100%
會議日期	08/06/2007 07/09/2007 07/12/2007 10/03/2008	31/05/2007 06/09/2007 27/11/2007	07/06/2007	07/06/2007

* 於二零零七年八月一日獲委任為審核委員會成員

於二零零七年八月一日辭任為審核委員會成員

內部監控及風險管理

董事會負責確保集團有一個可靠及有效的內部監控系統及透過審核委員會檢討其是否足夠和成效。

內部監控系統包括已明確界定之管理架構，並列明權限及控制責任，旨在(甲)協助達致業務目標及保障集團資產；(乙)確保妥為存置會計記錄及財務報告之可靠程度；及(丙)確保遵守有關法例及規例。

下列乃支持本集團的內部監控及風險管理的主要元素：

- 界定清晰的組織架構、勝任的管理層、及為鑒定與控制完成集團策略性目標所面對的主要風險而設立的持續程序，構成鞏固的監控環境；
- 建立政策與程序，合理(但非絕對)地保證不會出現重大錯誤陳述或損失，以及控制(但非完全消除)不能完成集團目標的風險；
- 管理層持續地維持及監察各種監控系統，包括財務、營運、遵例監控及風險管理等功能；
- 本集團已設立完善的管理會計制度，提供財務及營運績效指標以供管理層參考，以及提供財務資料作申報與披露之用；及
- 審核委員會審議外聘核數師提交的報告及內部審核總監提交的內部審核報告。

按照以風險為本之方式，由內部審核總監監督之集團內部審核部會獨立審閱相連之風險，及監控各種運作與活動，並評估其是否充足、有效及符合規定，並會向審核委員會、執行委員會成員及外聘核數師匯報審核結果及推薦意見。此外，執行審核建議之進度乃每月跟進，並與審核委員會定期討論結果。

除上述外，根據誠信和道德政策，僱員可私下及無須擔心反控訴而以書面方式或透過舉報熱線向集團的內部審核部舉報任何失當行為、不當或欺詐行為事宜。於二零零七／零八年，並無足以對本集團賬目及整體業務運作構成重大影響的欺詐或失當行為的報告。

於二零零七／零八年度內，根據管理層、集團內部審核部及外聘核數師之評估結果及所作出之聲明，審核委員會信納：

- 本集團已就對其達成業務目標構成威脅之重大風險持續進行確定、評估及管理程序；
- 於二零零八年財政年度至年報獲通過日期一直維持妥善內部監控系統；及
- 年內，內部監控及風險管理的系統已獲充分審閱。

外聘核數師

德昌電機之獨立外聘核數師為羅兵咸永道會計師事務所。審核委員會負責考慮委聘外聘核數師，並檢討任何外聘核數師為集團進行之非核數職能。尤其是委員會於與外聘核數師訂約及彼等履行工作前，將考慮該等非核數職能會否引致任何潛在重大利益衝突。

於二零零七／零八年財政年度，由羅兵咸永道會計師事務所向本集團提供之服務(及相關酬金)如下：

	二零零七／零八年 百萬美元	二零零六／零七年 百萬美元
核數	2.06	1.96
稅務	0.16	0.33
盡職調查及其他諮詢服務	0.33	0.10

董事及核數師就賬項承擔的責任

董事就賬項承擔的責任載於第43頁，而外聘核數師向股東應負之責任則載於第50頁。

企業管治常規守則

除下列的偏離情況外，截至二零零八年三月三十一日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四企業管治常規守則所載守則條文：

守則條文A.2.1

守則A.2.1規定(其中包括)主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

本公司的公司細則及德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案(百慕達的私人法案)均無區分此兩角色的要求。

汪穗中博士為本公司主席及行政總裁。董事會認為，於本公司現時發展階段，適宜由汪博士同時出任上述兩個職位，此舉亦符合本公司之最佳利益。董事會相信，其可有效監察及評估管理層，以妥善保障及提升股東之利益。

守則條文A.4.1及A.4.2

守則A.4.1規定(其中包括)非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重選。

守則A.4.2亦規定每名董事(包括有指定任期的董事)應至少每三年輪流退任一次。

本公司的獨立非執行董事乃有指定任期，而非執行董事並無指定任期。惟根據德昌電機控股有限公司一九八八年公司法案第三(戊)條及本公司的公司細則第一零九(甲)條，於董事會服務年期最長的三分之一董事須於每屆股東週年大會輪值退任，並符合資格膺選連任。因此，並無董事之任期可超過三年。公司細則第一零九(甲)條規定執行主席毋需輪值告退及被納入為釐定董事退任的人數在內。

董事會認為，繼續維持本公司主席的領導角色，對本公司之穩定性尤其重要，並有利其發展，因此，董事會認為，於現階段主席不應輪值退任或按指定年期出任。

證券交易的標準守則

本集團已遵守上市規則附錄十所載的標準守則，採納監管董事進行證券交易之程序。本公司已取得全體董事發出之個別確認，確認在截至二零零八年三月三十一日止年度內遵守標準守則之規定。本公司於二零零七/零八年度至今並無發現任何違規事件。

而可能擁有集團尚未公佈股價敏感資料之僱員，亦須遵守一套不比標準守則寬鬆之指引。

與股東之溝通

德昌電機利用多個正式溝通渠道向股東匯報公司表現，包括年報及賬項、中期業績報告、於聯交所及透過股東週年大會發出的定期公司公佈。企業及財務的相關資料亦載於公司網站：www.johnsonelectric.com。

公司旨在向其股東及有意投資者提供高披露水平及財政透明度。為向投資者及有意投資者作出有效披露，並確保彼等均同時取得相同資料，該等被視作可影響股價之敏感資料乃根據上市規則規定正式公佈。公司透過定期推介會、投資者推介會及與國際投資團體之電話會議就該等公佈提供補充資料及作出跟進。公司亦樂意於其股東週年大會上接受股東之意見及提問。

社會責任

作為一家環球企業，德昌電機非常重視社會責任，與所有利益相關人士、股東、客戶、僱員、供應商、業務夥伴及全球各地社區的往來，均本著對社會大眾負責任的態度。

本公司為體現對社會責任的承諾，已就人權、反歧視及環境管理等課題，擬訂相應政策。我們的目標是持續改善有關「環境、健康及安全」的措施，包括降低意外發生的頻密和嚴重程度及減少德昌電機對全球環境的影響。本公司強調創新、質量、業績、服務及嚴守最高之商業道德規範，體現我們在持續之基礎上對卓越業務素質的承諾。我們的營運也嚴守一切適用的國家及地方法律。

主要廠房及設施的「環境、健康及安全」管理，均由經驗豐富的專責團隊負責，遵照下列指引，積極開展工作：

環境、健康及安全使命聲明

- 持續實施環境、健康及安全政策與措施，以全體僱員的安全與福祉為出發點。
- 措施以創造可持續的安全及健康工作環境為本。
- 在可行範圍內執行最高水平的環境、健康及安全標準。
- 高級管理層承諾全力支持使命聲明的實踐。

健康與安全

對於工業意外，我們堅守「零容忍」原則。管理層的責任，在於確保廠房設施與設備得到保養維修，以防範或消除一切潛在危險及可能危害健康的因素，並制訂適當的工序，建設零意外、零疾病的工作環境。各級主管的責任，在於為各級僱員提供充分的培訓，確保其了解所有安全工序及相關的公司守則，並且切實遵行。各級僱員的責任，在於遵從安全工作常規、遵守一切與其工作崗位有關的規定、協力締造零意外及健康的環境。

各地廠房的所有經理、主管、安全經理及安全事務負責人均同心協力，落實「預防勝於治療」的原則。

環境

環境保護是關鍵的企業政策。為達到環保目標，本公司制訂了下列環境管理目標：

- 盡量減少業務運作對生態環境的影響；
- 以遵守一切適用的環境法律及法規為最低要求；
- 保持健康生活環境的效益；
- 與每一個僱員保持溝通，確保從個人層面落實環境責任；
- 鼓勵就環境議題開展持平、具建設性的對話；
- 在產品及工藝設計與開發中採用「綠色產品」概念，譬如採用含有再造成分的物料；
- 鼓勵採用能減少或消除業務運作及產品對環境影響的技術；及
- 在持續之基礎上為環境工作制訂恰當的宗旨與目標，並經常進行檢討、改善。

本公司各地的設施均已獲得ISO14001認證。本公司制訂及改善各項環保措施，均以ISO14001標準為參考指引。

克盡己任的企業公民

在全球各地，凡德昌電機經營業務所在，德昌電機及其附屬公司均會向當地各類慈善、社區、文化及環保團體，提供財政資助。德昌電機在其業務所及之處，必定積極融入當地社區。我們不但身體力行，更會游說供應商及業務夥伴，本著負責任的態度，在社區活動、勞資關係及社會事務等範疇，實踐可持續的作業常規。我們尤其希望我們的慈善捐款，可以惠及教育、兒童和青少年發展、環境保護及未來社區建設等領域。

我們每年贊助的「德昌一家人」周年晚會，款待在中國廣東省沙井德昌城生活與工作的近二萬七千名德昌員工，是一項別具意義的活動。除了廣邀各界專業表演者獻藝外，沙井生產部及工程部各級員工也會擔綱節目，盡展演藝才華。「德昌一家人」的精神，具體表現為：

- 員工與所屬社區互相守望；
- 員工雖來自不同國家與文化，但為同一目標努力奮鬥；及
- 樹立良好楷模，推動全球各地加強合作與了解。

每年一月，數千德昌僱員、客戶、供應商及友好在德昌城聚首一堂之際，「德昌一家人」的信息也不斷縈繞迴響。

良好的企業社會政策不但是應有之義，也是明智的為商之道。今天對人才和社區作出投資，必將造福明日世界。

董事會報告

董事會全寅謹將截至二零零八年三月三十一日止年度之報告連同經已審核賬項呈覽。

主要業務

本公司之主要業務為控股投資。附屬公司之主要業務載於賬項附註40。

業績及分配

本集團截至二零零八年三月三十一日止年度之業績載於財務報告第54頁之綜合損益表內。

董事會已於二零零八年一月四日派發中期股息每股零點五八美仙(四點五港仙)，共計為二千一百一十九萬五千美元。

董事會建議於二零零八年七月三十日派發末期股息每股一點二五美仙(九點八港仙)，共需派發四千六百一十五萬八千美元。

儲備

本集團及本公司於本年度之儲備變動詳情，載於賬項附註22。

可分配儲備

於二零零八年三月三十一日，本公司可供派發作股息之可分配儲備為四億三千五百九十九萬九千美元。其中包括盈餘滾存三億四千零七十二萬六千美元及由於德昌電機集團於一九八八年進行重組所產生的可分配盈餘九千五百二十七萬三千美元，該項已減除了於一九九一年發行的紅股。

根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，假如有合理根據相信下列情況出現，可分配盈餘將不能分派予股東：

- (一) 本公司未能或於分派後將未能支付其到期之負債；或
- (二) 本公司資產之變現值將因分派後而低於其負債、已發行股本及股份溢價賬之總數。

捐款

本集團本年度之捐款共為三十二萬五千美元(二零零七年：十七萬五千美元)。

固定資產

本年度物業、廠房及機器設備之變動詳情，載於賬項附註5。

股本

股本之詳情載於賬項附註21。

董事會

本年度及至本報告日期在任董事開列如下：

汪顧亦珍

汪穗中 *JP*

汪詠宜

汪立忠

Peter Stuart Allenby Edwards

Patrick Blackwell Paul

Michael John Enright

史美倫 *SBS, JP*

汪建中

Oscar de Paula Bernardes Neto

根據本公司的公司細則第一零九(甲)條規定，汪顧亦珍女士、Peter Stuart Allenby Edwards 先生、Patrick Blackwell Paul 先生及 Michael John Enright 教授輪值告退，並符合資格膺選連任。

本公司並無與擬於股東週年大會上重選連任之董事訂立在一年內不可在不予賠償的情況下(除法定賠償外)終止的服務合約。

於年內任何期間或年度結束時，本公司或其任何附屬公司並無參與董事直接或間接擁有重大權益且與本集團業務有關的重大合約。

本公司由十位董事所組成之董事會管治。於二零零八年三月三十一日，董事會其中三位成員為執行董事而另外七位為非執行董事，後者並包括五位獨立董事。有關各董事的個人履歷詳列於第44至48頁的董事及高級管理人員個人資料內。

權益披露

董事

於二零零八年三月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須予備存之登記冊所記錄，本公司各董事及行政總裁於本公司或其任何相聯公司(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份中擁有之權益如下：

姓名	本公司每股面值 港幣0.0125元之股份	
	個人權益	其他權益
汪顯亦珍	—	2,164,133,880 (附註一及二)
汪立忠	—	48,000,000 (附註三)
Peter Stuart Allenby Edwards	—	100,000 (附註四)
Patrick Blackwell Paul	50,000	—

附註

- 一、 此等股份由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有。
- 二、 各方之間重疊之股權已列於下文主要股東內。
- 三、 此等股份由一項信託基金所持有，而汪立忠乃該信託基金的成立人。
- 四、 此等股份由一項信託基金所持有，而 Peter Stuart Allenby Edwards 乃該信託基金的其中一位受益人。

除上述披露者外，於二零零八年三月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須予備存之登記冊，並無記錄本公司董事及行政總裁在本公司或其相聯公司(定義見證券及期貨條例第XV部)之股份中擁有其他權益或淡倉。

各董事及行政總裁(包括其配偶及十八歲以下之子女)於年內概無於本公司或其相聯公司之股份中，擁有或獲授或行使任何權利認購本公司股份而需根據證券及期貨條例須予以披露。

主要股東

於二零零八年三月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定所存放之主要股東登記冊顯示，本公司接獲下列主要股東持有本公司已發行股份百分之五或以上權益之通知：

股東名稱	持有股份的身份	持有股份數量	約佔股權百分比
汪顧亦珍	家族信託基金 受益人	2,164,133,880 (附註一及二)	58.91
HSBC International Trustee Limited	信託人	959,736,528 (附註一及三)	26.12
Ansbacher (Bahamas) Limited	信託人	887,040,000 (附註一)	24.15
HSBC Trustee (Guernsey) Limited	信託人	358,972,480 (附註一)	9.77
Ceress International Investment Corporation	信託人	223,014,080 (附註四)	6.07
Merriland Overseas Limited	信託人	211,943,040 (附註五)	5.77

附註

- 一、 此等由 *Ansbacher (Bahamas) Limited* 及 *HSBC Trustee (Guernsey) Limited* 擁有權益之股份及由 *HSBC International Trustee Limited* 擁有權益之 918,121,400 股股份，由多項與汪氏家族有關連之信託基金之信託人直接或間接持有，其已包括在上文權益披露有關董事權益中所述之汪顧亦珍女士擁有權益之股份內。
- 二、 上述由汪顧亦珍女士擁有的股份權益為附註一所述股份的一部份。
- 三、 *HSBC International Trustee Limited* 所擁有的其中 48,000,000 股股份乃與上文權益披露有關董事權益中所述之汪立忠先生擁有權益相同。
- 四、 *Ceress International Investment Corporation* 擁有的本公司權益，與 *HSBC Trustee (Guernsey) Limited* 所擁有本公司權益重疊。
- 五、 *Merriland Overseas Limited* 擁有的本公司權益，與 *HSBC International Trustee Limited* 所擁有本公司權益重疊。

除上述披露者外，於二零零八年三月三十一日，根據證券及期貨條例第336條本公司須予備存之登記冊，並無記錄其他人士在本公司之股份中擁有任何權益或淡倉。

股份計劃

認股權計劃

本公司於二零零二年七月二十九日採納認股權計劃(在此稱為「該計劃」)。

該計劃的主要條款，連同香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第十七章的規定，概要如下：

(一) 目的

該計劃的目的為給予參與者獎賞或報酬。

(二) 參與者

該計劃的參與者包括

- (i) 本集團或本集團擁有股本權益之公司或其附屬公司(「聯屬公司」)的董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)、僱員或顧問；或
- (ii) 任何本集團或聯屬公司的董事、僱員或顧問為酌情託管的對象的酌情信託；或
- (iii) 任何本集團或聯屬公司的董事、僱員或顧問實質擁有的公司。

(三) 股份數目上限

根據行使該計劃及本公司任何其他認股權計劃授出之認股權而發行之最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的百分之二。

除非根據上市規則要求發出通函並獲股東批准(授予者及其聯繫人仕放棄表決)，於任何十二個月期間內，就行使根據該計劃授予每名參與者之認股權(包括已行使或未行使之認股權)而發行及將予發行之本公司股份總數，不得超過本公司已發行股份的百分之零點一。

(四) 認股權之接納及行使時限

根據該計劃，概無關於認股權必須持有某段時間方可行使之特定規定，但該計劃之條款規定，董事會可於授出任何特定認股權時酌情施加上述限制。任何特定認股權之授出日期為本公司收到授予者已妥為簽署之接納認股權建議文件複本連同向本公司支付作為代價之港幣1元款項之日，而該日期須為本公司向

有關授予者建議授出認股權之日後第28日或之前。董事將全權決定認股權之行使期限，惟認股權不得於授出日期起十年後行使。

(五) 股份認購價

股份之認購價須由董事釐定，惟不得低於下列各項之較高者

- (i) 於授出認股權當日(須為營業日)於聯交所每日報價表所列之股份收市價；及
- (ii) 於授出認股權當日前五個交易日於聯交所每日報價表所列之平均股份收市價。

(六) 該計劃之期限

該計劃將自採納日期起計十年內有效。

於二零零八年三月三十一日止，根據該計劃授出的認股權詳情如下：

授予者 之類別	於二零零七年	於二零零八年		每股 認購價 (港幣)	授出日期	開始 行使日期	截止 行使日期
	四月一日 持有的 認股權	於年內 沒收的 認股權	三月三十一日 持有的 認股權				
僱員	450,000	(100,000)	350,000	8.02	17/09/2002	01/08/2004	16/09/2012
	450,000	(100,000)	350,000	8.02	17/09/2002	01/08/2005	16/09/2012
	375,000	(100,000)	275,000	9.65	31/07/2003	01/07/2005	30/07/2013
	375,000	(100,000)	275,000	9.65	31/07/2003	01/07/2006	30/07/2013
	100,000	(100,000)	-	11.95	06/10/2003	01/10/2005	05/10/2013
	100,000	(100,000)	-	11.95	06/10/2003	01/10/2006	05/10/2013
	50,000	-	50,000	8.77	07/05/2004	01/05/2006	06/05/2014
	50,000	-	50,000	8.77	07/05/2004	01/05/2007	06/05/2014
	100,000	-	100,000	7.40	28/12/2004	01/01/2007	27/12/2014
	100,000	-	100,000	7.40	28/12/2004	01/01/2008	27/12/2014
	2,150,000	(600,000)	1,550,000				

長期獎勵股份計劃

根據一九九九年七月二十六日由股東通過之長期獎勵股份計劃(「獎勵股份計劃」)之條款，董事可酌情決定邀請本公司及其附屬公司之全職僱員(包括董事)參加獎勵股份計劃，並授出股份予該等合資格僱員。

於二零零八年三月三十一日止，根據獎勵股份計劃授出股份予合資格僱員詳情如下：

於二零零五年 至 二零零八年度 授出股份總數	購買 股份數目	平均 購買價 (港幣)	已授出之股份數目			將授出之股份數目				
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
			6,480,000	6,480,000	4.31	680,000	780,000	820,000	1,150,000	1,060,000

除上述之該計劃及獎勵股份計劃，本公司或其附屬公司概無訂立任何其他安排，使本公司董事可藉購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

德昌電機集團十年財務概況

有關本集團過去十個財政年度的業績、資產及負債概況詳載於第132至133頁。

優先購買權

本公司並無任何百慕達法例所指有關發行新股之優先購買權。

主要供應商及客戶

本年度內本集團向其最大五位供應商購買之貨品與服務少於總營業額百分之三十及向其最大五位客戶銷售之貨品與服務少於總營業額百分之三十。

購買、出售或贖回股份

本公司於年內並無贖回任何本身之股份。另本公司及各附屬公司於年內亦無購買或出售任何本公司之股份。惟經長期獎勵股份計劃為授出股份予合資格僱員而購買之股份則除外。

管理合約

在本年度內，本公司並無就全盤業務或其中任何重要部份簽訂或存有任何管理及行政合約。

公眾持股量

就可提供本公司之公開資料及本公司董事所知，於本年報日期，本公司之已發行股份有足夠並超過上市規則所規定百分之二十五之公眾持股量。

高級管理人員

截至本年報日期，高級管理人員之個人資料詳載於本年報第46至48頁董事及高級管理人員個人資料內。

企業管治

本公司採納之主要企業管治常規詳載於第25至35頁企業管治報告內。

董事對賬項之責任

董事須於各財政期間，負責編製可真實公平地反映出本集團之財務狀況，及於有關期間之業績及現金流量之賬項。在編製截至二零零八年三月三十一日止年度之賬項時，董事揀選了適當之會計政策，並貫徹地應用；作出審慎合理之裁斷及估計；並按持續營運之基準編製賬項。董事負責存置適當之會計記錄，其於任何時候均合理準確地披露本集團之財務狀況。

核數師

本年度賬項經羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師現任滿告退，並符合資格應聘連任。

承董事會命

汪穗中

主席及行政總裁

香港，二零零八年六月六日

董事及高級管理人員個人資料

董 事

汪顧亦珍

非執行董事

名譽主席

汪顧亦珍，九十一歲，本公司名譽主席及德昌電機集團創辦人之一。汪女士在一九八四年擔任本集團副主席，並曾積極參予本集團之早期發展。汪女士是聯亞集團有限公司榮譽主席。

汪穗中 JP

主席及行政總裁

提名及企業管治委員會成員

汪穗中，五十七歲，在美國印第安納州 Purdue University 專攻電機工程，獲理學士及碩士銜，並獲頒發榮譽工程博士學位。一九七二年加入德昌電機集團，一九七六年成為董事，一九八四年擔任董事總經理，一九九六年他獲選為本公司主席及行政總裁。他是香港應用科技研究院有限公司主席及董事，亦是香港上海滙豐銀行有限公司的非執行董事及其審核委員會成員、偉易達集團有限公司及聯亞集團有限公司的非執行董事，以及慈善機構國際小母牛香港分會的董事。汪博士乃名譽主席汪顧亦珍女士之兒子。

汪詠宜

副主席

薪酬委員會成員

汪詠宜，六十一歲，於美國俄亥俄州大學攻讀，獲理學士銜。一九六九年加入德昌電機集團，一九七一年成為董事，一九八四年擔任執行董事，一九九六年獲選為副主席。汪女士是聯亞集團有限公司非執行董事。她為主席及行政總裁汪穗中博士之姊。

汪立忠

執行董事

汪立忠，六十四歲，在美國伯克萊加州大學專攻電機工程，獲理學士及碩士銜。於一九七零年加入德昌電機集團，自一九九二年起擔任董事，提供意見予行政總裁。汪先生是聯合銀行控股公司的董事。他為主席及行政總裁汪穗中博士之兄。

Peter Stuart Allenby Edwards

獨立非執行董事

提名及企業管治委員會主席

Peter Stuart Allenby Edwards，六十歲，一九九五年成為本公司獨立非執行董事。他是執業律師並曾任孖士打律師行的高級合夥人，於一九九六年九月三十日榮休。Edwards 先生曾任國際財務協會香港分會 (Hong Kong

Branch of the International Fiscal Association) 主席、香港律師公會財務小組主席、及中英聯合聯絡小組稅務委員會會員，提供意見予香港特別行政區政府。他也是遺產及信託法國國際學院的成員，香港大學法律系榮譽講師以及多間投資和控股公司董事。

Patrick Blackwell Paul

獨立非執行董事

審核委員會主席及

提名及企業管治委員會成員

Patrick Blackwell Paul，六十歲，二零零二年成為本公司之獨立非執行董事。由一九九四年至二零零一年，他曾擔任香港羅兵咸永道會計師事務所主席及高級合夥人。他現任香港上海大飯店有限公司及太平洋航運集團有限公司之獨立非執行董事。其公職則包括出任香港英商會監督委員會主席。

Michael John Enright

獨立非執行董事

薪酬委員會主席及

審核委員會成員

Michael John Enright，四十九歲，二零零四年成為本公司獨立非執行董事。他持有哈佛大學化學學士學位、工商管理碩士學位及商業經濟博士學位，曾任哈佛商業學院教授。Enright 教授現為香港大學商學院教授及一所香港顧問公司 Enright, Scott & Associates 的董事。他是瑞安建業有限公司非執行董事。

史美倫 SBS, JP

獨立非執行董事

史美倫，五十八歲，於二零零四年成為本公司的獨立非執行董事。她擁有威斯康辛大學文學士學位，以及聖克拉拉大學法律博士學位。她於八十年代分別在三藩市及香港的律師事務所任職律師。她曾任香港證券及期貨事務監察委員會副主席、中國證券監督管理委員會副主席及美國百人會成員。史女士現為香港特別行政區行政會議非官守議員、中國人民政治協商會議上海市第十一屆委員會常委、香港地區第十一屆全國人大代表、中國證監會國際顧問委員會副主席、香港上海滙豐銀行有限公司非執行副主席、交通銀行非執行董事，以及香港交易及結算所有限公司、寶山鋼鐵股份有限公司及塔塔諮詢服務公司 (Tata Consultancy Services Limited) 獨立非執行董事，她亦是香港大學教育資助委員會主席、香港廉政公署諮詢委員會主席、耶魯大學米爾斯坦公司管治中心 (Millstein Center of Corporate Governance and Performance) 諮詢委員會成員、瑞典 The Investor AB Group 的高級顧問及亞洲協會國際委員會成員。

汪建中

非執行董事

審核委員會成員

汪建中，五十四歲，一九八二年成為本公司非執行董事。他於 Purdue University 專攻工業工程，獲理學士銜，其後並獲波士頓大學工商管理碩士銜。他是聯亞集團有限公司的主席及行政總裁和 Hua Thai Manufacturing Public Company Limited 之主席及董事總經理。汪先生於一九九八年榮獲香港青年工業家獎，於二零零五年獲 Purdue University 工業工程學系頒發傑出工業工程家獎。他亦是香港製衣業廠商協會會長、香港紡織業聯會董事、香港製衣業總商會會董、香港付貨人委員會執行委員會成員、香港理工大學顧問委員會會員及就二零零七年選舉香港特別行政區行政長官設立之選舉委員會紡織及製衣界別成員。他為主席及行政總裁汪穗中博士之弟。

Oscar de Paula Bernardes Neto

獨立非執行董事

薪酬委員會成員

Oscar de Paula Bernardes Neto，六十一歲，二零零三年成為本公司獨立非執行董事。他持有 Federal University of Rio de Janeiro-Brazil 的化學工程學位，曾任 Booz Allen & Hamilton 高級合夥人及 Bunge International 行政總裁。Bernardes 先生現任 Integra Associados 合夥人及 Delphi Corporation、Metalúrgica Gerdau S.A.、Gerdau S.A.、Companhia Suzano de Papel e Celulose、Satipel S.A. 及 Localiza and São Paulo Alpargatas S.A. 的董事。他亦是 Bunge Brasil、RBS、Alcoa Brasil 及 Veirano Associados 的諮詢委員會成員。

高級管理人員

唐漢濤

執行副總裁兼常務顧問

唐漢濤，六十二歲，持有倫敦大學經濟理學士銜、牛津大學管理學深造證書及倫敦國際管理中心工商管理博士銜。他取得英格蘭中廟大律師的資格。他於一九九五年至二零零三年任德昌電機財務總裁。加入德昌電機前，他擁有多於十年於大型跨國集團任職的經驗。

蔡冬成

高級副總裁，製造策略

蔡冬成，五十八歲，專責本集團全球製造管理業務。一九六八年加盟本集團，在馬達元件製造、馬達裝嵌流程及機器及固定裝置的應用方面積累逾三十年經驗。

朱建華

恆綠控股有限公司行政總裁

朱建華，六十二歲，持香港理工管理學文憑及英國University of Hull商業管理文憑，負責開拓德昌電機的再生金屬及相關環保業務。他於一九七九年加盟德昌電機，在集團的中國業務部歷任要職。朱先生為中國北京大學民營經濟研究院(Market Economy Academy)院長顧問委員會(港澳台地區)委員。

James Randolph Dick

高級副總裁，銷售及市場策略

James Randolph Dick，五十四歲，持有蘇格蘭 University of Paisley 電力及電子工程學士學位，他負責對宏觀市場問題作出反應以及領導本公司的銷售過程。他在一九九九年加盟德昌電機集團。他在世界各地的高科技管理方面擁有三十年經驗。加盟本集團前，他曾在美國 Xerox、歐洲 IBM 以及 Emerson 位於香港的公司 Astec (BSR) Plc 擔任行政職務。

Robert Allen Gillette

高級副總裁，供應鏈服務

Robert Allen Gillette，四十二歲，持華盛頓大學電力工程理學士學位及Vanderbilt University工商管理碩士學位，專研營運與融資。他負責領導德昌電機所有業務單位之供應鏈管理，制訂相關的策略方向。於二零零七年加入德昌電機前，他曾於Emerson工作，並於北美洲及亞洲擔任多個營運、營銷及供應鏈領域的職位。

Joseph Alan Guisinger

Parlex Corporation 行政總裁

Joseph Alan Guisinger，四十一歲，於俄亥俄州立大學取得交通及物流文／理學士學位，並於 Thunderbird 取得國際管理碩士學位。他現時是德昌電機一間製造軟性電路板之子公司 Parlex Corporation 之行政總裁。於二零零四至二零零六年，他是德昌電機供應鏈之高級副總裁。於二零零四年加入德昌電機前，他曾於 Emerson 工作，並於亞洲及北美洲之供應鏈管理擔任多個高級職位。

Christopher John Hasson

德昌電機投資有限公司行政總裁

Christopher John Hasson，四十五歲，分別於曼徹斯特大學及倫敦商學院(企業財務及會計)接受教育。他為德昌電機投資有限公司之行政總裁，負責集團之直接投資及收購活動。於二零零二年加入德昌電機前，他為 The Boston Consulting Group 之合夥人。

許金獻

高級副總裁，亞洲區汽車產品組別

許金獻，四十二歲，持有英國華威大學製造系統工程理學碩士學位。二零零六年六月起，他負責制訂亞洲區汽車產品組別的策略、商業及營運方向的工作。他於一九八八年加入德昌電機，曾擔任元件及服務集團和集團工程的主要職位。他為 The Institute of Engineering and Technology 會員及工業工程師學會會員。

Clive Barry Kydd

高級副總裁及財務總裁

Clive Barry Kydd，五十八歲，為英國及威爾斯特許會計師公會資深會員。他負責整體企業財務、監控、會計及申報、庫務、稅務及資訊科技以及內部審核統籌工作。於二零零六年加入德昌電機前，他曾於 The Hawker Siddeley Group、The BOC Group、Lucent Technologies 及 Aliant Inc. 等跨國公司出任高級財務職務。他曾於美國、加拿大及歐洲等地工作，擁有豐富國際經驗。

Peter Henry Langdon

高級副總裁，人力資源

Peter Henry Langdon，五十九歲，持有政治與經濟學榮譽學士及碩士學位。他於二零零七年十二月加入德昌電機，負責人力資源、環境及健康與安全事務。於加入德昌電機前，他曾在一間大型國際能源服務公司擔任助理公司秘書，負責人力資源事務。

李越

高級副總裁，集團工程部

李越，四十八歲，持有清華大學理學士學位，亦獲威斯康辛州麥迪遜大學 (University of Wisconsin-Madison) 頒授博士學位。他負責整體企業科技、工程運作及價值創新計劃。於二零零四年加入德昌電機前，他曾出任位於 St. Louis 的 Emerson Electric 之新產品總監，及位於 Syracuse 的 Carrier Corporation 之電子動力及馬達技術總監以及位於佛羅里達州的 Emergency One Inc. 之產品管理副總裁。

Marc-Olivier Lorenz

高級副總裁，歐洲及美洲區汽車產品組別

Marc-Olivier Lorenz，四十六歲，獲瑞士 HEC Lausanne University 頒授工商管理學士學位。自二零零六年六月起，他負責制訂歐洲及美洲區汽車產品組別之策略、商業與營運方向的工作。Marc-Olivier 於一九九九年加入以瑞士為基地之 Saia-Burgess 公司出任汽車配件部總監。加入德昌電機前，他曾於 Dana Corporation 出任由營運到銷售及市場推廣等多個行政職位。

黃廣揚

德昌電機貿易有限公司總裁

黃廣揚，四十九歲，先後獲柏克萊加州大學頒發理學士學位及理學碩士學位。他負責德昌電機貿易有限公司之業務運作。於二零零四年加入德昌電機前，他於一九九六年加入通用電氣公司，並曾於一九九九至二零零四年期間，擔任 GE 家用電器部亞太區總裁職位。

目 錄

財務報告

獨立核數師報告	50
綜合資產負債表	51
公司資產負債表	53
綜合損益表	54
綜合確認收支報表	55
綜合現金流量表	56
賬項附註	58

獨立核數師報告

致德昌電機控股有限公司股東

(在百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第51至131頁德昌電機控股有限公司(「貴公司」)及其子公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零零八年三月三十一日的綜合及公司資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合已確認收支報表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製及真實而公平地列報該等綜合財務報表。這責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述；選擇和應用適當的會計政策；及按情況下作出合理的會計估計。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見，並按照百慕達1981年《公司法》第90條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負人或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零零八年三月三十一日的事務狀況及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零零八年六月六日

綜合資產負債表

二零零八年三月三十一日結算

	附註	2008 千美元	2007 千美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及機器設備	5	409,864	390,019
投資物業	6	38,978	24,208
租賃土地及土地使用權	7	22,462	24,805
無形資產	8	775,162	667,154
聯營公司	10	1,920	2,364
遞延所得稅資產	20	28,892	30,918
持作出售之財務資產	11	5,833	5,131
按公平值計入損益之其他財務資產	15	8,813	4,140
		1,291,924	1,148,739
流動資產			
存貨及在製品	13	269,924	251,170
應收貨款及其他應收賬款	14	505,561	458,859
衍生財務工具	12	15,111	9,463
按公平值計入損益之其他財務資產	15	—	995
預繳所得稅稅項		4,126	1,817
銀行結餘及現金	16	268,031	149,282
		1,062,753	871,586
流動負債			
應付貨款及其他應付賬款	17	352,286	298,055
當期所得稅負債		25,642	14,204
衍生財務工具	12	24,979	698
貸款	18	37,796	20,615
撥備及其他負債	19	30,003	25,539
		470,706	359,111
流動資產淨值		592,047	512,475
資產總額減流動負債		1,883,971	1,661,214

綜合資產負債表

	附註	2008 千美元	2007 千美元
非流動負債			
貸款	18	526,686	552,900
衍生財務工具	12	84,639	19,272
遞延所得稅負債	20	96,500	87,535
撥備及其他負債	19	43,216	38,117
		751,041	697,824
淨資產		1,132,930	963,390
權益			
股本	21	77,704	82,062
儲備	22	978,080	818,568
擬派股息	22	46,158	40,035
		1,101,942	940,665
少數股東權益		30,988	22,725
權益總額		1,132,930	963,390

第58至131頁的附註為本財務報表的整體部份。

汪穗中

董事

汪詠宜

董事

公司資產負債表

二零零八年三月三十一日結算

	附註	2008 千美元	2007 千美元
資產			
非流動資產			
附屬公司投資	9	1,068,311	1,116,140
持作出售之財務資產	11	3,850	5,131
		1,072,161	1,121,271
流動資產			
其他應收賬款	14	46	45
應收附屬公司款項	9	580,927	528,149
衍生財務工具	12	1,667	4,404
銀行結餘及現金	16	259	484
		582,899	533,082
流動負債			
其他應付賬款	17	1,102	8,581
應付附屬公司款項	9	530,898	521,585
		532,000	530,166
流動資產淨值		50,899	2,916
資產總額減流動負債		1,123,060	1,124,187
非流動負債			
貸款	18	523,728	523,304
衍生財務工具	12	82,815	19,272
		606,543	542,576
淨資產		516,517	581,611
權益			
股本	21	77,704	82,062
儲備	22	392,655	459,514
擬派股息	22	46,158	40,035
權益總額		516,517	581,611

第58至131頁的附註為本財務報表的整體部份。

汪穗中

董事

汪詠宜

董事

綜合損益表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	附註	2008 千美元	2007 千美元
營業額	4	2,220,792	2,086,628
銷售成本		(1,656,452)	(1,574,401)
毛利		564,340	512,227
其他收入及收益	23	17,701	7,336
分銷及行政費用	24	(369,239)	(349,558)
重組撥備及資產減值	25	(23,986)	(12,245)
營業溢利		188,816	157,760
融資成本	28	(18,745)	(21,523)
所佔共同控制實體／聯營公司溢利／(虧損)		117	(302)
除所得稅前溢利		170,188	135,935
所得稅開支	29	(31,939)	(22,932)
年度溢利		138,249	113,003
應佔權益：			
本公司權益持有人	30	130,849	109,696
少數股東權益		7,400	3,307
		138,249	113,003
股息	31	67,353	61,230
年內本公司權益持有人應佔溢利之每股盈利 (以每股美仙列示)			
基本	32	3.57	2.99
攤薄	32	3.57	2.99

第58至131頁的附註為本財務報表的整體部份。

綜合確認收支報表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	附註	2008 千美元	2007 千美元
物業、廠房及機器設備轉往投資物業之重估收益	6	4,346	4,662
物業、廠房及機器設備轉往投資物業			
重估收益之遞延所得稅項影響	20	(760)	(816)
持作出售之財務資產			
— 公平值(虧損)/收益	11	(660)	304
— 出售撥回之儲備	11	(159)	217
對沖工具之公平值虧損	22	(13,875)	(2,273)
對沖工具之公平值虧損			
之遞延所得稅項影響	20	2,747	398
界定福利計劃之精算(虧損)/收益	19	(6,688)	1,798
界定福利計劃精算收益/(虧損)之遞延所得稅項影響	20	2,977	(950)
出售附屬公司撥回之資本撥備	22	(45)	—
折算海外附屬公司及聯營公司之匯兌差額		110,199	41,880
直接於權益中確認之收入淨額		98,082	45,220
年度溢利		138,249	113,003
年度確認收入總額		236,331	158,223
應佔權益：			
本公司權益持有人		226,602	153,835
少數股東權益			
期內應佔溢利		7,400	3,307
折算海外附屬公司之匯兌差額		2,329	1,081
		236,331	158,223

第58至131頁的附註為本財務報表的整體部份。

綜合現金流量表

截至二零零八年三月三十一日止年度

	附註	2008 千美元	2007 千美元
經營所得現金流量	34	315,923	222,343
其他經營所得之現金流入			
已付利息		(30,765)	(28,386)
已付所得稅		(22,675)	(30,086)
		(53,440)	(58,472)
經營所得之淨現金流入		262,483	163,871
投資活動及融資活動所得現金流量			
投資活動所得現金流量			
收購附屬公司淨現金支付	35	(151)	9,099
購買物業、廠房及機器設備、租賃土地 及土地使用權		(97,126)	(76,124)
出售固定資產所得款項	34	13,786	12,178
出售共同控制實體所得款項		—	1,500
出售聯營公司所得款項		2,697	—
購買無形資產		(1,419)	(559)
購買持作出售之財務資產		(1,986)	(16)
購買按公平值計入損益之其他財務資產		(3,000)	(3,054)
出售持作出售之財務資產所得款項		1,180	1,078
出售按公平值計入損益之其他財務資產所得款項		124	1,007
聯營公司投資		—	(165)
其他銀行存款增加		(1,281)	—
已收利息		7,380	6,862
自聯營公司收得之股息		154	—
已付少數股東權益之股息		(1,502)	(4,083)
投資活動之淨現金流出		(81,144)	(52,277)

	附註	2008 千美元	2007 千美元
融資活動所得現金流量			
購買庫存股份		(5,103)	—
貸款所得款項		80,072	180,079
償還貸款		(89,669)	(322,350)
已付股息		(61,230)	(61,230)
融資活動之淨現金流出		(75,930)	(203,501)
投資活動及融資活動之淨現金流出			
		(157,074)	(255,778)
現金及等同現金項目增加／(減少)			
		105,409	(91,907)
年初之現金及等同現金項目		149,282	238,510
現金及銀行透支之匯兌收益		12,059	2,679
年終之現金及等同現金項目		266,750	149,282
現金及等同現金項目之分析			
銀行結餘及現金		268,031	149,282
減：其他銀行存款		(1,281)	—
年終之現金及等同現金項目		266,750	149,282

第58至131頁的附註為本財務報表的整體部份。

賬項附註

1. 一般資料

德昌電機控股有限公司(公司)及其附屬公司(統稱本集團)的主要業務為馬達、機電零件及物料之製造、銷售及貿易。本集團拓展全球，生產廠房及銷售業務遍佈世界各地。

本公司為一家有限公司，在百慕達註冊成立。註冊辦事處地址為Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton HM 12, Bermuda。

本公司的股份主要在香港聯合交易所有限公司上市。

本綜合財務報表以千美元列報(除非另有說明)。綜合財務報表已經由董事會在二零零八年六月六日批准刊發。

2. 主要會計政策

編制本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

本綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(財務準則)編制。本綜合財務報表已按照歷史成本法編制，並就持作出售之財務資產、按公平值計入損益之財務資產和財務負債(包括衍生工具)以及投資物業的重估均按公平值列賬而作出修訂。

編制符合財務準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本公司會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註3中披露。

於二零零七/零八年度，本集團採納新訂/經修訂香港財務報告準則及詮釋，採納新訂香港財務報告準則的影響於附註37中披露。

2.1 綜合準則

綜合賬目包括本公司及其所有附屬公司截至二零零八年三月三十一日止的財務報表。

2.2 附屬公司

附屬公司指本集團有權管控其財政及營運政策而控制所有實體(包括特殊目的實體)，一般附帶超過半數投票權。在評定本集團是否控制另一實體時，目前可行使或可兌換的潛在投票權的存在及影響均予考慮。

2. 主要會計政策(續)

2.2 附屬公司(續)

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬。

會計收購法乃用作本集團收購附屬公司的入賬方法。收購的成本根據於交易日期所給予資產、所發行的股本工具及所產生或承擔的負債的公平值計算，另加該收購直接應佔的成本。在企業合併中所收購可識別的資產以及所承擔的負債及或然負債，首先以彼等於收購日期的公平值計量，而不論任何少數股東權益的數額。收購成本超過本集團應佔所收購可識別資產淨值公平值的數額記錄為商譽。若收購成本低於所購入附屬公司資產淨值的公平值，該差額直接在損益表確認。

所有集團內公司間之重大交易及結餘已於綜合賬目內對銷。

在本公司之資產負債表內，附屬公司之投資按成本值減去減值虧損撥備列賬。本公司將附屬公司之業績按已收及應收股息入賬。

本集團採納了一項政策，將其與少數股東進行之交易視為與本集團以外的人士進行的交易。向少數股東進行的出售而導致本集團的盈虧於綜合收益表記賬。向少數股東進行購置而導致的商譽，相當於所支付的任何代價與相關應佔所收購附屬公司淨資產之賬面值的差額。

2.3 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%—50%投票權的股權。聯營公司投資以權益會計法入賬，初始以成本確認。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於儲備賬內確認。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔一家聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他長久無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按集團在聯營公司權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

2. 主要會計政策(續)

2.4 分部報告

業務分部指從事提供產品或服務的一組資產和業務，而產品或服務的風險和回報與其他業務分部的不同。地區分部指在某個特定經濟環境中從事提供產品或服務，其產品或服務的風險和回報與其他經濟環境中營運的分部的不同。

2.5 外幣匯兌

(甲) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。綜合財務報表以美元呈報，美元為本公司的功能及列賬貨幣。

(乙) 交易及結餘

外幣交易採用交易日的匯率換算為功能貨幣。除了符合在權益中遞延入賬的現金流量對沖和淨投資對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在損益表確認。

非貨幣項目(例如按公平值計入損益記賬的權益工具)的換算差額在損益表中呈報為公平值盈虧的部份。非貨幣項目(例如分類為持作出售財務資產的權益)的換算按公平值持有透過損益記賬的權益工具)的換算差額在，包括在權益的公平值儲備內。

(丙) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (一) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- (二) 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- (三) 所有由此產生的匯兌差額確認為權益的獨立組成項目。

在綜合賬目時，換算海外實體的淨投資，以及換算貸款及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出一項海外業務時，該等匯兌差額在損益表確認為出售盈虧的一部份。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。

2. 主要會計政策(續)

2.6 物業、廠房及機器設備

除投資物業(附註2.7)外，物業、廠房及機器設備均以成本值減累積折舊及累積減值虧損列賬；永久業權土地不作攤銷；建造中資產不計提折舊。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。已更換零件的賬面值已被剔除入賬。所有其他維修及保養在產生的財政期間內於損益表支銷。

物業、廠房及機器設備的折舊採用以下的估計可使用年期，將成本或重估值按直線法分攤至剩餘價值計算：

租賃土地之樓宇	租約尚餘年期
永久業權土地之樓宇	二十至五十年
廠房、機器、設備、工具及工模	二至十五年
傢俬裝置、汽車、飛機及電腦設備	三至二十五年

資產的剩餘價值及可使用年期在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。

棄置或出售物業、廠房及機器設備所得之盈虧，根據出售所得款項淨額與資產賬面值兩者之差額而釐定，並於損益表內列作收入或支出項目。

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

2.7 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由綜合集團內的公司佔用的物業列為投資物業。

投資物業包括以營運租賃持有的土地及以融資租賃持有之樓宇。以營運租賃持有的土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。營運租賃猶如其為融資租賃而記賬。

投資物業初步按其成本計量，包括相關的交易成本。

2. 主要會計政策(續)

2.7 投資物業(續)

在初步確認後，投資物業按公平值列賬。公平值根據活躍市場價格計算，如有需要就個別資產的性質、地點或狀況的任何差異作出調整。此等估值每年由外部估值師檢討。為繼續用作投資物業而正在重建或市場已變得不活躍的投資物業，繼續按公平值計量。

投資物業的公平值反映(包括其他)來自現有租賃的租金收入，及在現時市場情況下未來租賃的租金收入假設。

其後支出只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠衡量時，才計入在資產的賬面值中。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於損益表支銷。

公平值變動在損益表列賬。

根據會計準則第16號，若物業、機器及設備的某個項目因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日期的賬面值與公平值的任何差額在權益中確認為物業、機器及設備的重估。然而，若公平值收益將以往的減值虧損撥回，該收益於損益表確認。

2.8 租賃土地及土地使用權

租賃土地及土地使用權的預付款項入賬列為營運租賃，以直線法在租期內於損益表支銷，或若有減值，減值則在損益表內支銷。

2.9 無形資產

(甲) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購附屬公司及聯營公司的淨可識辨資產公平值得數額。

收購附屬公司的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司的商譽包括在聯營公司投資內。商譽每年就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損不能撥回。出售某個實體的盈虧包括與被出售實體有關的商譽的賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單位。此項分配是對預期可從商譽產生的業務合併中得益的現金產生單位或現金產生單位的組別而作出的。

在出售或減值附屬公司的權益時，前度於二零零一年前在儲備中撤銷的商譽不會於損益表中重新列報或確認。

2. 主要會計政策(續)

2.9 無形資產(續)

(乙) 其他無形資產(除商譽外)

集團購入之專利權、技術、品牌及客戶關係於資產負責表中按公平值減累計攤銷及減值虧損列賬。

研究及開發成本在發生時作為費用支銷。當能夠證明開發中產品技術之可行性及有意完成該產品，而亦有資源協助、成本可予識別，及有能力出售或使用該資產而能賺取盈利，則將新產品或改良產品之設計及測試之開發所涉及之成本確認為無形資產，並以直線法按其估計可用年期三至八年之間攤銷，以反映將相關經濟效益確認之模式。不符合上述條件之開發成本在發生時作為費用支銷。已入賬為支出之開發成本不會在往後期間確認為資產。

採用直線法基準按估計可用年限內將其成本攤銷。攤銷所用估計可用年限如下：

專利權	三至二十年
技術	十五至二十年
品牌	二十五年
客戶關係	五至二十五年
研究及開發成本	三至八年

2.10 附屬公司、聯營公司及非財務資產減值

沒有確定使用年期之資產無需攤銷，但最少每年就減值進行測試。須作攤銷之資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額於損益表內確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產按可分開識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的資產在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

2. 主要會計政策(續)

2.11 財務資產

本集團將其財務資產分類如下：按公平值計入損益、貸款及應收賬款以及持作出售財務資產。分類方式視乎收購投資之目的而定。管理層於初步確認時釐定其財務資產分類。

(甲) 按公平值計入損益之其他財務資產

此類別分為有兩個細類：持作買賣的財務資產及最初已指定須按公平值計入損益之財務資產。倘收購的主要目的為於短期內出售或倘管理層有所指定，則財務資產會撥歸此類別。衍生工具亦分類為持作買賣類別，除非其指定作對沖用途，則作別論。倘此類別資產乃持作買賣或預期將於結算日起計十二個月內變現，則分類為流動資產。

(乙) 應收賬款

應收賬款為非衍生工具財務資產，具有固定或可決定金額，惟並無在活躍之市場掛牌。應收賬款包括於流動資產內，惟到期日為結算日起計逾十二個月者，則列作非流動資產。應收賬款於資產負債表計入應收貿易賬款及其他應收款內(附註2.14)。

(丙) 持作出售之財務資產

持作出售之財務資產為指定為此類別或並無歸入任何其他類別之非衍生工具。該類別資產包括於非流動資產，惟管理層有意於結算日起計十二個月內出售之投資則除外。

定期購入及出售的財務資產在交易日確認 — 交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。對於並非按公平值透過損益記賬的所有財務資產，其投資初步按公平值加交易成本確認。按公平值透過損益記賬的財務資產，初步按公平值確認，而交易成本則在損益表支銷。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，財務資產即終止確認。可供出售財務資產及按公平值透過損益記賬的財務資產其後則按公平值列賬。貸款及應收款利用實際利息法按攤銷成本列賬。

來自「按公平值透過損益記賬的財務資產」類別的公平值變動所產生的盈虧，列入產生期間損益表內的其他(虧損)/收益 — 淨額中。來自按公平值透過損益記賬的財務資產的股息，當本集團收取有關款項的權利確定時，在損益表內確認為部份其他收入。

2. 主要會計政策(續)

2.11 財務資產(續)

以外幣為單位並分類為可供出售的貨幣性證券的公平值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的匯兌差額進行分析。貨幣性證券的匯兌差額在損益表確認；非貨幣性證券的匯兌差額在權益中確認。分類為可供出售的貨幣性及非貨幣性證券的公平值變動在權益中確認。

當分類為可供出售的證券售出或減值時，在權益中確認的累計公平值調整列入損益表內作為投資證券的盈虧。

可供出售證券利用實際利息法計算的利息在損益表內確認為部份其他收入。至於可供出售權益工具的股息，當本集團收取有關款項的權利確定時，在損益表內確認為部份其他收入。

有報價之投資的公平值根據當時的買盤價計算。若某項財務資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用財務機構重估技術設定公平值。

本集團在每個結算日評估是否有客觀證據證明某項財務資產或某組財務資產經已減值。對於分類為可供出售的股權證券，證券公平值若大幅度或長期跌至低於其成本值，會被視為證券已經顯示減值。若可供出售財務資產存在此等證據，累計虧損 — 按收購成本與當時公平值的差額，減該財務資產之前在損益表確認的任何減值虧損計算 — 自權益中剔除並在損益表記賬。在損益表確認的股權工具減值虧損不會透過損益表撥回。

2.12 衍生財務工具及對沖活動

衍生工具初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。確認所產生之收益或虧損的方法取決於該衍生工具是否指定作對沖工具，如指定為對沖工具，則取決於其所對沖項目之性質。本集團指定若干衍生工具作為：

(甲) 對沖一項已確認負債有關的特定風險或一項非常可能的預測交易(現金流量對沖)；或

(乙) 對沖一項海外業務的淨投資(淨投資對沖)。

2. 主要會計政策(續)

2.12 衍生財務工具及對沖活動(續)

本集團於訂立交易時就對沖工具與被對沖項目之關係，以至其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作檔案記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷被對沖項目的公平值或現金流量變動的評估。

作對沖用途的各項衍生工具的公平值在附註12中披露。股東權益的對沖儲備變動載於附註22。當被對沖項目的剩餘期限超過十二個月時，對沖衍生工具的全數公平值會被分類為非流動資產或負債。買賣性質的衍生工具則分類為流動資產或負債。

(甲) 現金流量對沖

被指定並符合資格作為現金流量對沖之衍生工具之公平值變動的有效部份於權益中確認。

在權益累計的金額當被對沖項目影響盈利或虧損時(例如：當被對沖的預測銷售發生時)於損益表中確認。有效的銅的保值套期的收益或虧損是在貨物出售成本的盈利和虧損的帳戶內確認。遠期外匯合約對沖以歐元為交易計價的銷售和購買的收益或虧損是在損益表的行政開支帳戶內確認。

當一項對沖工具到期或售出後，或當對沖不再符合對沖會計法的條件時，其時在權益中存有的任何累計盈虧仍保留在權益內，並於預測交易最終在損益表內確認時確認入賬。當一項預測交易預期不會再出現時，在權益中申報的累計盈虧即時轉撥入損益表中的其他收益/(虧損) — 淨額內。

(乙) 淨投資對沖

海外業務的淨投資對沖的會計處理與現金流量對沖類似。與對沖的有效部份有關的對沖工具之任何盈虧於權益中確認。與無效部份有關的盈虧即時在損益表中的其他/(虧損) — 淨額內確認。

在權益中累計的盈虧於海外業務部份清理或售出後列入損益表。

(丙) 不符合對沖會計法的衍生工具

若干衍生工具不符合採用對沖會計法，並按公平值透過損益記賬。不符合對沖會計法的衍生工具的公平值變動，即時於損益表中的其他收益/(虧損) — 淨額內確認。

2. 主要會計政策(續)

2.13 存貨及在製品

存貨及在製品按成本及可變現淨值兩者中之較低者入賬。成本值以加權平均法計算，包括原料、直接勞工及全部生產費用之應佔部份。可變現淨值是以估計銷售收入減除估計製成成本及估計銷售支出計算。存貨成本包括自權益轉撥的與購買原材料有關的合資格現金流量對沖的任何收益／虧損。

2.14 應收貨款及其他應收賬款

應收貨款及其他應收賬款以公平值扣除減值撥備確認。當有客觀證據證明本集團將無法按應收賬款的原有條款收回所有款項時，即就貿易及其他應收賬款設定減值撥備。債務人之重大財務困難、債務人可能破產或進行財務重組，以及拖欠或逾期付款(逾期超過三十天以上)，均被視為是貿易應收款已減值的跡象。撥備金額為資產之賬面值與按原實際利率折現之估計未來現金流量之現值之差額。撥備金額在損益表確認。如一項貿易應收款無法收回，其會與貿易應收款內的備付賬戶撇銷。之前已撇銷的款項如其後收回，將撥回損益表中的銷售和推廣成本內。

2.15 現金及等同現金項目

現金及等同現金項目包括庫存現金及銀行通知存款，該等隨時可轉換為現金的項目承受價值轉變之風險不大，而到期日少於三個月。

2.16 股本

普通股被列為權益。

直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本(扣除所得稅)，自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷、重新發行或售出為止。如股份其後被售出或重新發行，任何已收取的代價，扣除任何直接所佔的新增交易成本及相關的所得稅影響，包括在本公司權益持有人的應佔權益內。

2.17 應付貨款

應付貨款以公平值確認。

2. 主要會計政策(續)

2.18 貸款

貸款初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。交易成本為取得、發行或出售某項財務資產或財務負債直接所佔的新增成本，包括支付予代理人、顧問、經紀和交易商的費用和佣金、監管機關及證券交易所的徵費，以及過戶和印花稅。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利息法於貸款期間內在損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少十二個月，否則貸款分類為流動負債。

2.19 遞延所得稅項

遞延所得稅項採用負債法就資產負債之稅基與它們在賬目之賬面值兩者之短暫時差作全數撥備。然而，只有在會影響會計損益或應課稅盈虧上的交易或事件中，才對初步確認之資產或負債作遞延所得稅的記賬。

遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並在有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就可能未來應課稅盈利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅項乃就附屬公司、聯營公司及共同控制實體之短暫時差而撥備，但假若可以控制時差之撥回，並有可能在可預見未來不會撥回則除外。

2.20 僱員福利

(甲) 退休金責任

集團公司營運多個退休金計劃。此等計劃經由定期精算的計算，一般透過向保險公司或受託管理基金付款而注資。本集團設有界定福利和界定供款兩種計劃。界定供款計劃是一項本集團及/或僱員向一個獨立實體支付供款的退休計劃。若該基金並無持有足夠資產向所有僱員就其在當期及以往期間的服務支付福利，本集團亦無法定或推定責任支付進一步供款。界定福利計劃是一項釐定員工在退休時可收取一定金額的退休計劃，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

2. 主要會計政策(續)

2.20 僱員福利(續)

(甲) 退休金責任(續)

在資產負債表內就有關界定福利退休計劃而確認的負債，為結算日界定福利責任的現值減計劃資產的公平值。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關之退休負債的年期近似的高質素債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

本集團追溯應用香港會計準則第19號之修訂的識別確認政策，精算收益及虧損在產生的期間於綜合確認收支報表中在權益中扣除或貨記。

過往服務成本即時確認為收入，除非對退休計劃的修改要視乎在某特定期間(歸屬期)僱員是否仍然維持服務。在此情況下，過往服務成本按歸屬期以直線法攤銷。

對於界定供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理的退休保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利費用，且可由全數歸屬供款前離開計劃的僱員所放棄的供款而減少。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

(乙) 以股份為基礎之報酬

本集團設有一項以權益償付、以股份為基礎的補償計劃。

僱員為獲取授予認股權而提供的服務的公平值確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

在認股權行使時，收取的所得款扣除任何直接應佔的交易成本後，撥入股本(面值)和股本溢價。

(丙) 僱員休假權利

僱員年假於支付給僱員時確認。預計年假負債就於結算日計員工已提供之服務而作出撥備。

(丁) 利潤分享及獎金計劃

當本集團因為僱員已提供之服務而產生現有法律性或推定性的責任，而責任金額能可靠估算時，則將於結算日後十二個月內到期之利潤分享和獎金計劃之預計成本確認為負債入賬。

2. 主要會計政策(續)

2.21 撥備

當集團因已發生的事件須承擔現有之法律性或推定性的責任，而解除責任時有可能消耗資源，並在責任金額能夠可靠地作出估算的情況下，需確立撥備。當集團預計撥備款可獲償付，例如有保險合約作保障，則將償付款確認為一項獨立資產，惟只能在償付款可實質地確定時確認。

2.22 收益之確認

(甲) 銷售收入

銷售貨物所獲收益在擁有權之風險及回報轉移後確認，風險及回報之轉移通常與貨物付運予客戶及所擁有權轉讓同時發生。

(乙) 利息收入

利息收入根據實際利息法按時間比例確認。

(丙) 融資租賃投資之總收入

融資租賃投資之總收入之確認載於賬項附註2.23(甲)。

(丁) 租金收入

租金收入採用直線法按租期入賬。

(戊) 專利費收入

專利費收入以權責發生基準確認。

2.23 租賃

香港會計準則第17號界定租賃為一項協議，在該協議下，出租人向承租人轉移一項資產在一段協定期間的使用權利，以換取款項或連申款項。

(甲) 融資租賃作為出租人

當資產根據融資租賃出租，租賃款項的現值確認為一項應收款。應收款毛額與應收款現值的差額確認為未賺取融資收入。

租賃收入利用反映常數定期回報率的淨投資法，在租賃期內確認。

當資產根據營運租賃出租，該資產會根據其性質包括在資產負債表中的資產。

租金收入以直線法按租期確認。

2. 主要會計政策(續)

2.23 租賃(續)

(乙) 融資租賃作為承租人

本集團出租若干物業、機器及設備。如本集團持有物業、機器及設備擁有權的差不多所有風險及回報，該等租賃分類為融資租賃。在租賃開始時，融資租賃按租賃物業之公平值與最低租賃付款現值兩者之較低者資本化。

每項租賃款項均分攤為負債及財務費用，以達到財務費用佔融資結欠額之常數比率。相應的租賃責任在扣除財務費用後計入流動及非流動貸款內。財務費用的利息部份於租約期內在損益表支銷，以達到財務費用與每個期間的負債餘額之比提供常數定期利率。根據融資租賃取得的物業、機器及設備，按資產的可使用年期或租賃期的較短者折舊。

(丙) 營運租賃作為承租人

如租賃擁有權的重大部份風險和回報由出租公司保留，分類為營運租賃。根據營運租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在損益表支銷。

2.24 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

2.25 或然負債

或然負債指因已發生的事件而可能引起之責任，此等責任須就某一宗或多宗事件會否發生才能確認，而集團並不能完全控制這些未來事件會否實現。或然負債亦可能是因已發生的事件引致之現有責任，但由於可能不需要消耗經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未有入賬。

或然負債不會被確認，但會在賬項附註中披露。假若消耗資源之可能性改變導致可能出現資源消耗，此等負債將被確立為撥備。

3. 會計估算及判斷

估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的對未來事件的預測。

本集團對未來作出估算和假設。所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的賬面值作出重大調整的估算和假設討論如下。

(甲) 商譽的減值測試

根據附註2.10所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。可收回金額按照使用價值計算而釐定。評定使用之價值金額，管理層考慮經濟條件的變動及就估計未來現金流量及其他因素作出的假設，此等計算需要利用估算(附註8)。

(乙) 所得稅

本集團需要在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延稅撥備。

(丙) 保證金索償

本集團為其馬達及其他產品一般提供保用期。管理層根據過往的保證金索償經驗資料以及近期趨勢來決定保用金的撥備需要。就集團客戶提出的法律索賠，保證金的撥備是根據不同情況的索賠案件以及是否存在任何義務保修的承諾和法律意見來決定。

(丁) 物業、廠房及機器設備的可使用年期

本集團管理層就其物業、廠房及機器設備釐定估計可使用年期、剩餘價值和相關折舊費用，乃以其對使用該等資產預計能產生未來經濟利潤的年期作參考。當可使用年期跟之前所預計的不同，管理層會更改折舊費用，或將經已棄置或出售的技術陳舊或非策略資產撤銷或撇減。真實經濟效益使用年期可能跟預計可使用年期有出入；真實剩餘價值可能跟預計剩餘價值有差異。週期性的檢閱可導致折舊年期及剩餘價值的變動，亦因此引致未來期間的折舊費用的變動。

4. 分部資料

主要報告形式 — 業務分部

集團之營業額包括產品之銷售。

本集團主要營運包括馬達、電機配件、動力系統及子系統以及原料的製造、銷售及買賣。製造業務分部由汽車產品組別、工商用產品組別及集團生產之其他產品所組成。買賣業務分部主要從事非集團製造之產品的買賣活動。

截至三月三十一日止年度之分部業績如下：

	製造 2008 千美元	買賣 2008 千美元	集團 2008 千美元
營業額	2,089,393	131,399	2,220,792
分部營業溢利	188,624	192	188,816
融資成本	(17,990)	(755)	(18,745)
所佔聯營公司溢利	117	—	117
除所得稅前溢利／(虧損)	170,751	(563)	170,188
所得稅開支	(31,464)	(475)	(31,939)
年度溢利／(虧損)	139,287	(1,038)	138,249
應佔權益：			
本公司權益持有人			130,849
少數股東權益			7,400
			<u>138,249</u>
總資產			
分部資產	2,238,150	81,589	2,319,739
聯營公司	1,920	—	1,920
遞延所得稅資產及預繳所得稅稅項	33,000	18	33,018
	<u>2,273,070</u>	<u>81,607</u>	<u>2,354,677</u>
總負債			
分部負債	1,047,011	52,594	1,099,605
遞延所得稅負債及所得稅負債	121,709	433	122,142
	<u>1,168,720</u>	<u>53,027</u>	<u>1,221,747</u>
其他資料			
重組撥備及資產減值	23,986	—	23,986
資本性開支：			
— 添置物業、廠房、機器設備及租賃土地	96,014	1,324	97,338
— 增添無形資產	2	1,553	1,555
由收購附屬公司增添物業、廠房及機器設備	—	34	34
物業、廠房及機器設備之折舊	71,975	189	72,164
租賃土地及土地使用權之攤銷	684	—	684
無形資產之攤銷	17,777	116	17,893

4. 分部資料(續)

主要報告形式 — 業務分部(續)

	製造 2007 千美元	買賣 2007 千美元	集團 2007 千美元
營業額	1,989,907	96,721	2,086,628
分部營業溢利	155,052	2,708	157,760
融資成本	(21,258)	(265)	(21,523)
所佔共同控制實體／聯營公司虧損	(302)	—	(302)
除所得稅前溢利	133,492	2,443	135,935
所得稅開支	(22,143)	(789)	(22,932)
年度溢利	111,349	1,654	113,003
應佔權益：			
本公司權益持有人			109,696
少數股東權益			3,307
年度溢利			113,003
總資產			
分部資產	1,948,076	37,150	1,985,226
聯營公司	2,364	—	2,364
遞延所得稅資產及預繳所得稅稅項	32,735	—	32,735
	1,983,175	37,150	2,020,325
總負債			
分部負債	940,104	15,092	955,196
遞延所得稅負債及所得稅負債	101,202	537	101,739
	1,041,306	15,629	1,056,935

4. 分部資料(續)

主要報告形式 — 業務分部(續)

	製造 2007 千美元	買賣 2007 千美元	集團 2007 千美元
其他資料			
重組撥備及資產減值	12,245	—	12,245
資本性開支：			
— 添置物業、廠房、機器設備及租賃土地	76,189	594	76,783
— 增添無形資產	6	278	284
由收購附屬公司增添物業、廠房及機器設備	10,029	—	10,029
物業、廠房及機器設備之折舊	70,706	118	70,824
租賃土地及土地使用權之攤銷	689	—	689
無形資產之攤銷	17,105	92	17,197

次要報告形式 — 地區分部

以地區分部為資料呈報之基礎，營業額按客戶訂單來源地區劃分。分部資產及資本性開支以資產所在地為基礎。

	營業額		資本性開支		分部資產	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
亞洲	709,689	686,181	69,991	54,484	907,503	728,358
美洲	524,096	504,685	6,443	3,851	203,699	229,174
歐洲	987,007	895,762	22,459	18,732	1,208,537	1,027,694
	2,220,792	2,086,628	98,893	77,067	2,319,739	1,985,226

5. 物業、廠房及機器設備集團

	永久業權 土地及樓宇 千美元	機器設備 千美元	建造中資產 千美元	其他資產* 千美元	總計 千美元
於二零零六年四月一日					
成本	166,203	518,977	18,012	292,321	995,513
累積折舊及減值	(56,596)	(363,405)	—	(196,969)	(616,970)
賬面淨值	109,607	155,572	18,012	95,352	378,543
截至二零零七年三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	109,607	155,572	18,012	95,352	378,543
外匯調整	5,251	3,736	259	2,298	11,544
收購附屬公司	3,107	3,879	24	1,549	8,559
添置	13,651	25,978	12,027	24,172	75,828
轉撥	1,133	2,620	(9,514)	5,761	—
轉撥往投資物業	(575)	—	—	—	(575)
出售	(795)	(3,628)	(4,704)	(2,584)	(11,711)
減值撥備(附註26)	(95)	(1,250)	—	—	(1,345)
折舊	(7,164)	(33,708)	—	(29,952)	(70,824)
期終賬面淨值	124,120	153,199	16,104	96,596	390,019
於二零零七年四月一日					
成本	192,850	552,892	16,104	314,762	1,076,608
累積折舊及減值	(68,730)	(399,693)	—	(218,166)	(686,589)
賬面淨值	124,120	153,199	16,104	96,596	390,019
截至二零零八年三月三十一日止年度					
期初賬面淨值	124,120	153,199	16,104	96,596	390,019
外匯調整	11,498	6,256	167	3,433	21,354
收購附屬公司(附註35)	—	34	—	—	34
添置	8,616	22,809	20,521	45,392	97,338
轉撥	939	3,908	(17,235)	12,388	—
轉撥往投資物業	(5,990)	—	—	—	(5,990)
出售	(1,550)	(2,440)	(625)	(666)	(5,281)
減值撥備(附註26)	(8,338)	(3,150)	—	(3,958)	(15,446)
折舊	(7,405)	(32,490)	—	(32,269)	(72,164)
期終賬面淨值	121,890	148,126	18,932	120,916	409,864
於二零零八年三月三十一日					
成本	190,129	591,176	18,932	402,039	1,202,276
累積折舊及減值	(68,239)	(443,050)	—	(281,123)	(792,412)
賬面淨值	121,890	148,126	18,932	120,916	409,864

永久業權土地位於泰國、歐洲及北美。

* 其他資產包括設備、傢俬裝置、汽車、飛機、工模及工具設備。

6. 投資物業 集團

	2008 千美元	2007 千美元
年初	24,208	17,202
外匯調整	524	—
公平值收益(附註23)	3,095	1,769
轉撥自物業、廠房及機器設備及租賃土地		
— 成本	6,805	575
— 重估盈餘(附註22)	4,346	4,662
年終	38,978	24,208

投資物業於二零零八年三月三十一日由獨立、專業認可之估值師戴德梁行及Ellwanger & Geiger Limited (註冊專業測量師)按公開市值基準重估。

集團以一年或以上之營運租賃出租其投資物業。

集團之投資物業按其賬面淨值的權益分析如下：

	2008 千美元	2007 千美元
在香港持有：		
中期租約(十年至五十年)	33,727	24,208
在香港以外持有：		
中期租約(十年至五十年)	5,251	—
	38,978	24,208

7. 租賃土地及土地使用權

集團

	2008 千美元	2007 千美元
年初	24,805	25,355
外匯調整	164	112
添置	—	955
轉撥往投資物業	(815)	—
收購附屬公司	—	1,470
預付營運租賃款的攤銷(附註26)	(684)	(689)
出售	(1,008)	(2,398)
年終	22,462	24,805

本集團在租賃土地及土地使用權的權益指預付營運租賃款，按其賬面淨值分析如下：

	2008 千美元	2007 千美元
在香港持有：		
中期租約(十年至五十年)	16,878	18,910
在香港以外持有：		
中期租約(十年至五十年)	5,584	5,895
	22,462	24,805

8. 無形資產

集團

							無形資產
	商譽 千美元	專利權 千美元	技術 千美元	品牌 千美元	客戶關係 千美元	開發成本 千美元	總計 千美元
於二零零六年四月一日							
成本	366,631	3,407	128,235	52,386	87,522	5,625	643,806
累計攤銷及減值	—	(2,281)	(3,430)	(838)	(1,958)	(3,707)	(12,214)
賬面淨值	366,631	1,126	124,805	51,548	85,564	1,918	631,592
截至二零零七年三月三十一日							
止年度							
年初賬面淨值	366,631	1,126	124,805	51,548	85,564	1,918	631,592
外匯調整	23,165	(86)	7,925	3,652	6,388	92	41,136
收購附屬公司	1,865	120	—	—	—	—	1,985
商譽調整	9,079	—	—	—	—	—	9,079
收購附屬公司額外之權益	275	—	—	—	—	—	275
添置	—	—	—	—	278	6	284
攤銷(附註26)	—	(475)	(8,671)	(2,129)	(5,060)	(862)	(17,197)
年終賬面淨值	401,015	685	124,059	53,071	87,170	1,154	667,154
於二零零七年三月三十一日							
成本	401,015	3,441	136,160	56,038	94,188	5,723	696,565
累計攤銷及減值	—	(2,756)	(12,101)	(2,967)	(7,018)	(4,569)	(29,411)
賬面淨值	401,015	685	124,059	53,071	87,170	1,154	667,154
截至二零零八年三月三十一日							
止年度							
年初賬面淨值	401,015	685	124,059	53,071	87,170	1,154	667,154
外匯調整	73,920	8	22,330	10,794	17,198	96	124,346
收購附屬公司	136	—	—	—	—	—	136
添置	—	—	—	—	28	1,391	1,419
攤銷(附註26)	—	(319)	(9,134)	(2,266)	(5,363)	(811)	(17,893)
年終賬面淨值	475,071	374	137,255	61,599	99,033	1,830	775,162
於二零零八年三月三十一日							
成本	475,071	4,168	162,804	68,004	114,337	7,596	831,980
累計攤銷及減值	—	(3,794)	(25,549)	(6,405)	(15,304)	(5,766)	(56,818)
賬面淨值	475,071	374	137,255	61,599	99,033	1,830	775,162

8. 無形資產(續)

商譽之減值檢測

商譽分配至集團之現金產生單位如下：

	2008 總計 千美元	2007 總計 千美元
製造	470,228	396,308
買賣	4,843	4,707
	475,071	401,015

按照香港會計準則第36號「資產減值」及分配商譽至現金產生單位的方法，透過比較可收回金額與於結算日之賬面值，進行商譽之減值檢測。現金產生單位之可收回金額按使用價值計算方法釐定。計算方法利用稅前現金流量預測，依據管理層批核之2008/09財政年度預算。2009及其後的財政年度的現金流量依據保守的財政預測，使用製造及買賣現金產生單位的估計增長率並連同估計增長率介乎0%至5%(2007: 0%至3%)所推算。管理層對盈利之預測乃根據過去之表現及其對未來成本及銷售價格改變的期望。日後現金流量按7.3%(2007: 8.4%)之比率貼現。所採用的貼現率為稅前比率並反映相關現金產生單位的特定風險。使用合理及多元化假設的檢測中並無跡象顯示減值。

9. 附屬公司

公司

	2008 千美元	2007 千美元
非上市公司股份原值	1,001,969	1,002,405
應收附屬公司款項		
— 非流動部份(附註(甲))	66,342	113,735
	1,068,311	1,116,140
應收附屬公司款項		
— 流動部份(附註(乙))	580,927	528,149
應付附屬公司款項		
— 流動部份(附註(乙))	(530,898)	(521,585)
	50,029	6,564
	1,118,340	1,122,704

附註：

(甲) 該款項為無抵押、按年利率3至4.4厘(2007: 3至4厘)及在可見將來不會償還。

(乙) 除了一筆為數36,000,000美元(2007: 20,000,000美元)按年利率4.4厘之款項外(2007: 4厘)，該款項為無抵押、免息及按需求償還。

主要附屬公司明細列於附註40。

10. 聯營公司

集團

	2008 千美元	2007 千美元
年初	2,364	2,271
外匯調整	299	82
應佔聯營公司業績		
— 除所得稅前溢利／(虧損)	148	(127)
— 所得稅開支	(31)	(27)
收取股息	(154)	—
附屬公司收購聯營公司	—	165
出售聯營公司	(706)	—
年終	1,920	2,364

主要聯營公司明細列於附註40。

11. 持作出售之財務資產

	集團		公司	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
年初	5,131	5,294	5,131	5,294
添置	1,986	17	3	17
出售	(465)	(701)	(465)	(701)
淨(虧損)／收益轉撥入權益(附註22)	(660)	304	(660)	304
出售撥回之儲備(附註22)	(159)	217	(159)	217
年終	5,833	5,131	3,850	5,131

在二零零八年或二零零七年，持作出售之財務資產並沒有減值撥備。

持作出售之財務資產包括以下各項：

	集團		公司	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
非上市證券				
— 非上市權益投資	5,833	5,131	3,850	5,131

11. 持作出售之財務資產(續)

集團之持作出售之財務資產的賬面金額以下列貨幣為單位

	集團		公司	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
美元	3,850	5,131	3,850	5,131
英鎊	1,983	—	—	—
總計	5,833	5,131	3,850	5,131

12. 衍生財務工具

集團

	資產		負債	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
利率掉期—持作買賣	—	176	—	—
交叉貨幣利率掉期				
—淨投資對沖	—	—	82,815	19,272
—現金流量對沖	1,667	4,404	—	—
遠期外匯合約				
—現金流量對沖(附註(甲))	197	—	26,803	432
商品合約				
—銅材對沖合約(現金流量對沖) (附註(乙))	12,813	4,883	—	—
—持作買賣	434	—	—	266
總計	15,111	9,463	109,618	19,970
流動部份	15,111	9,463	24,979	698
非流動部份	—	—	84,639	19,272
總計	15,111	9,463	109,618	19,970

附註：

(甲) 遠期外匯合約

在權益中的對沖儲備(附註22)內確認的於二零零八年三月三十一日的遠期外匯合約收益及虧損，在已對沖交易影響收入報表的期間的損益表內確認，預計將於結算日起計十九個月內發生。

(乙) 銅材對沖合約

在權益中的對沖儲備(附註22)內確認的於二零零八年三月三十一日的銅材對沖合約(包括銅材遠期合約及掉期)收益及虧損，在已對沖交易影響收入報表的期間的損益表內確認，一般將於結算日起計十二個月內發生。

(丙) 於報告日期的信用風險，最多以資產負債表內衍生資產的公平值為限。

12. 衍生財務工具(續)

公司

	資產		負債	
	2008	2007	2008	2007
	千美元	千美元	千美元	千美元
交叉貨幣利率掉期	1,667	4,404	82,815	19,272
流動部份	1,667	4,404	—	—
非流動部份	—	—	82,815	19,272
總計	1,667	4,404	82,815	19,272

13. 存貨及在製品

集團

	2008	2007
	千美元	千美元
原材料	142,928	139,933
在製品	13,182	14,545
製成品	113,814	96,692
	269,924	251,170

14. 應收貨款及其他應收賬款

	集團		公司	
	2008	2007	2008	2007
	千美元	千美元	千美元	千美元
應收貨款	437,842	408,178	—	—
減：應收貨款減值撥備	(7,101)	(9,472)	—	—
應收貨款淨額	430,741	398,706	—	—
預付款及其他應收賬款	74,820	60,153	46	45
	505,561	458,859	46	45

所有應收貨款及其他應收賬款乃於一年內償還或按需求。本集團之應收貨款及其他應收賬款之公平值大約與帳面值相等。

14. 應收貨款及其他應收賬款(續)

本集團一般給予顧客三十至九十日之信貸期。以下為應收款按發票日為基礎之賬齡分析：

集團(按發票日)

	2008	2007
	千美元	千美元
0-60日	343,956	326,703
61-90日	46,714	35,693
90日以上	47,172	45,782
總計	437,842	408,178

因為本集團有眾多客戶，應收貨款並無集中的信貸風險。

集團之應收貨款的賬面金額以下列貨幣為單位：

集團

	2008	2007
	千美元	千美元
美元	163,093	171,391
歐元	198,841	180,906
人民幣	34,763	24,644
其他	41,145	31,237
總計	437,842	408,178

集團已訂立信貸政策，會就所有現有及潛在的客戶之信貸值作出檢討。信貸期一般為三十至九十日。於二零零八年三月三十一日，應收貨款61,018,000美元(2007：87,014,000美元)經已逾期但並無減值。此等款項涉及多個最近沒有拖欠還款記錄的獨立客戶。此等貿易應收款的賬齡分析如下：

集團(已逾期)

	2008	2007
	千美元	千美元
0-60日	51,587	73,808
61-90日	5,062	11,342
90日以上	4,369	1,864
總計	61,018	87,014

14. 應收貨款及其他應收賬款(續)

應收貨款減值撥備的變動如下：

集團

	2008	2007
	千美元	千美元
年初	9,472	8,612
外匯調整	633	357
年內列為未能收回的應收款撤銷	(4,013)	(239)
應收款減值撥備(附註26)	1,525	742
未用金額轉回(附註26)	(516)	—
年終	7,101	9,472

對已減值應收款撥備的設立和撥回已包括在收益表中「應收貨款減值撥備」內(附註26)。

在報告日期信貸風險的最高風險承擔為上述每類應收款的公平值。本集團不持有任何作為質押的抵押品。

15. 按公平值計入損益之其他財務資產**集團**

	2008	2007
	千美元	千美元
非上市證券	8,813	5,135
上述財務資產的賬面值分類如下：		
初步確認時指定為按公平值計入損益列賬	8,813	5,135
流動部份	—	995
非流動部份	8,813	4,140
	8,813	5,135

在報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述按公平值計入損益之其他財務資產的公平值。

16. 銀行結餘及現金

	集團		公司	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
銀行及庫存現金	192,528	120,057	259	484
短期銀行存款(三個月以內到期)	74,222	29,225	—	—
現金及現金等價物	266,750	149,282	259	484
其他銀行存款	1,281	—	—	—
	268,031	149,282	259	484

銀行結餘及現金的實際利率為2.62厘(2007：3.60厘)；此等存款的平均到期日為18天(2007：12天)。

集團之現金及現金等價物的賬面金額以下列貨幣為單位：

集團	2008	2007
	千美元	千美元
美元	149,556	68,306
歐元	66,751	37,313
人民幣	30,139	22,155
其他	21,585	21,508
總計	268,031	149,282

17. 應付貨款及其他應付賬款

	集團		公司	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
應付貨款	227,425	182,976	—	—
應計費用及雜項應付賬款	124,861	115,079	1,102	8,581
	352,286	298,055	1,102	8,581

17. 應付貨款及其他應付賬款(續)

本集團之應付貨款及其他應付賬款之公平值大約與帳面值相等。以下為應付貨款之按發票日為基礎之賬齡分析：

	2008 千美元	2007 千美元
0-60日	181,501	148,275
61-90日	32,550	11,454
90日以上	13,374	23,247
總計	227,425	182,976

集團之應付貨款的賬面金額以下列貨幣為單位：

集團

	2008 千美元	2007 千美元
美元	82,881	41,150
歐元	68,768	67,222
人民幣	25,152	25,255
其他	50,624	49,349
總計	227,425	182,976

18. 貸款

	集團		公司	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
銀行貸款	561,057	570,481	523,728	523,304
其他貸款	3,425	3,034	—	—
總計	564,482	573,515	523,728	523,304
流動				
銀行貸款	37,329	20,177	—	—
其他貸款	467	438	—	—
	37,796	20,615	—	—
非流動				
銀行貸款(附註)	523,728	550,304	523,728	523,304
其他貸款	2,958	2,596	—	—
	526,686	552,900	523,728	523,304
總計	564,482	573,515	523,728	523,304

18. 貸款(續)

貸款的到期日如下：

	集團				公司	
	銀行貸款		其他貸款		銀行貸款	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
一年內	37,329	20,177	467	438	—	—
第二年內	—	6,000	—	377	—	—
第三年至五年內(附註)	523,728	544,304	1,606	1,094	523,728	523,304
五年以上	—	—	1,352	1,125	—	—
	561,057	570,481	3,425	3,034	523,728	523,304

利息以年利率1.95厘至5.77厘計算(2007：1.95厘至5.93厘)。

於二零零八年三月三十一日，上述貸款之公平值大約與帳面值相等。

附註：

於二零零八年三月三十一日，本集團有一為數525,000,000美元(2007: 525,000,000美元)之五年期貸款，須於最後到期日二零一一年三月三十一日悉數償還。

於上述五年期貸款中，258,964,000美元以交叉貨幣利率掉期換作339,000,000瑞士法郎，同樣在二零一一年三月三十一日到期。

貸款(銀行貸款及其他貸款)的賬面金額以下列貨幣為單位：

	集團		公司	
	2008 千美元	2007 千美元	2008 千美元	2007 千美元
港元	22,975	12,194	—	—
美元	537,286	558,070	523,728	523,304
歐元	3,788	2,768	—	—
其他貨幣	433	483	—	—
	564,482	573,515	523,728	523,304

19. 撥備及其他負債

集團	其他	退休	融資	保証	其他	總計	
	退休成本	重組	福利責任	租賃負債			準備金
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	
於二零零六年四月一日	3,192	12,249	30,335	8,661	12,608	1,004	68,049
外匯調整	22	847	3,156	—	(647)	—	3,378
撥備	104	12,245	4,352	—	17,172	106	33,979
動用	(2,083)	(16,316)	(7,935)	(565)	(13,053)	—	(39,952)
淨收益確認為權益	—	—	(1,798)	—	—	—	(1,798)
於二零零七年三月三十一日	1,235	9,025	28,110	8,096	16,080	1,110	63,656
流動部份	180	9,025	—	254	16,080	—	25,539
非流動部份	1,055	—	28,110	7,842	—	1,110	38,117
於二零零七年三月三十一日	1,235	9,025	28,110	8,096	16,080	1,110	63,656
於二零零七年四月一日	1,235	9,025	28,110	8,096	16,080	1,110	63,656
外匯調整	51	906	5,182	—	1,677	9	7,825
撥備	322	12,800	5,125	179	10,891	131	29,448
動用	(283)	(11,414)	(11,618)	(254)	(10,750)	(79)	(34,398)
淨虧損確認為權益	—	—	6,688	—	—	—	6,688
於二零零八年三月三十一日	1,325	11,317	33,487	8,021	17,898	1,171	73,219
流動部份	325	11,317	—	356	17,898	107	30,003
非流動部份	1,000	—	33,487	7,665	—	1,064	43,216
於二零零八年三月三十一日	1,325	11,317	33,487	8,021	17,898	1,171	73,219

19.1 退休福利責任

界定福利退休計劃

集團提供予僱員之界定福利退休計劃涵蓋包括有關養老金、提前退休養老金、傷殘撫恤金及寡婦撫恤金。於歐洲之界定福利退休計劃由獨立外部精算師估值。

集團之界定福利退休計劃提供退休金予已達若干年齡或服務條件之僱員。退休金依據適用於僱員的服務年資及退休金收入之特定的退休金利率來計算。

19. 撥備及其他負債 (續)

19.1 退休福利責任 (續)

界定福利退休計劃 (續)

已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。本集團的主要計劃由合資格精算師於二零零八年三月三十一日及二零零七年三月三十一日以預計單位貸記法估值，以計算本集團之退休金會計成本。

19.1.1 在資產負債表確認為淨負債的金額釐定如下：

	2008	2007	2006	2005
	千美元	千美元	千美元	千美元
界定福利責任的現值	166,402	145,026	132,738	14,206
計劃資產的公平值	(132,915)	(116,916)	(102,403)	—
	33,487	28,110	30,335	14,206

(甲) 界定福利責任的現值

於資產負債表中確認的界定福利責任的現值變動如下：

	2008	2007
	千美元	千美元
年初	145,026	132,738
當期服務成本(附註19.1.2)	7,532	4,474
利息成本(附註19.1.2)	5,131	4,962
計劃參予者的供款	—	2,370
精算收益(附註19.1.3)	(3,642)	(1,284)
外匯調整	25,721	12,173
已付福利	(11,376)	(10,011)
縮減(附註19.1.2)	(1,876)	—
結算	(114)	(396)
年終(附註19.1.1丙)	166,402	145,026

19. 撥備及其他負債 (續)

19.1 退休福利責任 (續)

界定福利退休計劃 (續)

19.1.1 在資產負債表確認為淨負債的金額釐定如下：(續)

(乙) 計劃資產的公平值

	2008 千美元	2007 千美元
年內計劃資產的公平值變動如下：		
年初	116,916	102,403
計劃資產的預期回報 (附註19.1.2)	5,662	5,084
精算(虧損)/收益 (附註19.1.3)	(10,330)	514
外匯調整	20,539	9,017
僱主供款	3,691	5,924
僱員供款	4,699	2,370
已付福利	(8,262)	(8,396)
年終	132,915	116,916

計劃資產的實際虧損為4,668,000美元(2007實際回報：5,598,000美元)。

計劃資產

計劃資產的組合乃經若干因素考慮而成立，包括市場價值波動容限的假設、投資組合的多樣化以及資產的目標長期回報率。資產組合政策固有的外匯風險以及外匯波動均可能重大地影響由信託基金持有的資產的回報。

過去三年，我們的界定福利退休計劃之加權平均回報率為每年2.6%。

計劃資產包括以下項目：

	2008		2007	
	千美元	百分比	千美元	百分比
權益	58,021	44%	62,010	53%
債務	47,242	35%	40,707	35%
其他(主要為物業投資)	27,652	21%	14,199	12%
	132,915	100%	116,916	100%

19. 撥備及其他負債 (續)

19.1 退休福利責任 (續)

界定福利退休計劃 (續)

19.1.1 在資產負債表確認為淨負債的金額釐定如下：(續)

(乙) 計劃資產的公平值 (續)

計劃資產 (續)

經驗調整如下：

	2008	2007	2006	2005
	千美元	千美元	千美元	千美元
計劃負債的經驗調整	(286)	397	482	—
計劃資產的經驗調整	99	—	—	—

計劃資產的預期回報經考慮當前投資註冊下資產的預期可得回報而釐定。定息投資的預期回報率是根據結算日的總贖回收益率釐定。權益及物業投資的預期回報反映了在各個市場中長期的實質回報。

對於截至二零零九年三月三十一日止年度，就離職後福利計劃的預期供款為711,000美元。

(丙) 界定福利責任分析如下：

	2008	2007
	千美元	千美元
已注資責任的現值	140,232	116,807
未注資責任的現值	26,170	28,219
已注資／未注資責任的現值	166,402	145,026

19. 撥備及其他負債 (續)**19.1 退休福利責任 (續)****界定福利退休計劃 (續)****19.1.2 在損益表確認的金額如下：**

	2008	2007
	千美元	千美元
當期服務成本(附註19.1.1甲)	7,532	4,474
利息成本(附註19.1.1甲)	5,131	4,962
計劃資產的預期回報(附註19.1.1乙)	(5,662)	(5,084)
過往服務成本	7	—
縮減(附註19.1.1甲)	(1,876)	—
退休金福利於損益表中支出，列入員工成本內(附註27)	5,132	4,352

19.1.3 在權益確認的金額如下：

	2008	2007
	千美元	千美元
責任之精算收益(附註19.1.1甲)	3,642	1,284
計劃資產之精算(虧損)／收益(附註19.1.1乙)	(10,330)	514
精算(虧損)／收益總額(附註22)	(6,688)	1,798
減：精算(虧損)／收益之遞延稅項(附註22)	2,977	(950)
總(虧損)／收益，列入權益內	(3,711)	848

精算採用的主要假設如下：

	2008	2007
	百分比	百分比
貼現率	3%—6%	3%—5.1%
計劃資產的預期回報	0%—7%	0%—7%
未來薪酬增長	0%—4%	0%—3%
未來退休金增長	0%—3%	0%—3.2%

死亡率

有關將來死亡情況的假設是根據每個地區的建議、已公佈的統計數字和經驗而釐定。

19. 撥備及其他負債 (續)

19.1 退休福利責任 (續)

死亡率 (續)

在結算日，將於65歲退休的退休金領取人的預期壽命年數如下：

	2008	2007
男性	18.2	16.8
女性	20.4	20.6

19.2 退休金—界定供款計劃

本集團於香港設有兩項界定供款計劃，該等計劃分別符合職業退休計劃條例及強制性公積金(「強積金」)計劃條例各自之所有規定。該等計劃之資產與集團之資產分開持有，並由獨立管理基金管理。強積金計劃供款跟據強積金條例作出，而職業退休計劃由僱主的供款則按員工基本薪金之百分之五計算。

集團對於美國、歐洲及中國的有關員工會採用其他界定供款計劃。

供款於產生時作費用於損益賬內支銷，並可以減少就僱員在取得全數供款前退出職業退休計劃所被沒收之供款。於二零零八年三月三十一日，被沒收供款的結餘為613,000美元(2007: 523,000美元)。被沒收供款(2007: 無)可動用以抵銷年度供款。

19.3 融資租賃負債

物業、廠房及機器設備包括下列本集團根據融資租賃作為承租人的金額：

	2008	2007
	千美元	千美元
成本 — 資本化融資租賃	12,640	10,915
累積折舊及減值	(6,805)	(637)
帳面淨值	5,835	10,278

由於對租賃資產的權利在違約時轉回至出租人，租賃負債實際上為有抵押。

19. 撥備及其他負債 (續)**19.3 融資租賃負債 (續)**

總融資租賃責任 — 最低租賃付款

	2008	2007
	千美元	千美元
不超過一年	1,278	1,188
超過一年但不超過五年	5,359	5,075
超過五年	7,254	8,604
	13,891	14,867
融資租賃的未來財務費用	(5,870)	(6,771)
融資租賃負債的現值	8,021	8,096

融資租賃負債的現值如下：

	2008	2007
	千美元	千美元
不超過一年	356	254
超過一年但不超過五年	2,247	1,751
超過五年	5,418	6,091
	8,021	8,096

20. 遞延所得稅

遞延所得稅賬目的變動如下：

	2008	2007
	千美元	千美元
年初	(56,617)	(55,407)
外匯調整	(12,763)	(3,916)
轉撥往損益表(附註29)	(3,192)	4,074
於權益扣除之稅項	4,964	(1,368)
年終	(67,608)	(56,617)

列示如下：

遞延所得稅資產	28,892	30,918
遞延所得稅負債	(96,500)	(87,535)
年終	(67,608)	(56,617)

20. 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產／(負債)之變動如下：

	撥備		加速稅項折舊		資產減值		稅損		公平值收益		其他		總計	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
年初結存，前度列報	8,629	7,458	(28,253)	(26,506)	3,905	3,905	26,413	28,994	(67,707)	(66,316)	396	(2,942)	(56,617)	(55,407)
遞延所得稅資產／														
負債之增加														
外匯調整	841	203	(1,700)	(625)	—	—	1,594	1,129	(13,233)	(4,478)	—	(145)	(12,498)	(3,916)
於損益表計入／														
(扣除)	—	968	—	(1,122)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(154)
在權益中扣除之稅項	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,368)	3,039	—	3,039	(1,368)
	841	1,171	(1,700)	(1,747)	—	—	1,594	1,129	(13,233)	(5,846)	3,039	(145)	(9,459)	(5,438)
遞延所得稅資產／														
負債之減少														
外匯調整	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(265)	—	(265)	—
於損益表計入／														
(扣除)	(1,610)	—	3,042	—	—	—	(6,970)	(3,710)	2,712	4,455	(366)	3,483	(3,192)	4,228
在權益中扣除之稅項	(62)	—	—	—	—	—	—	—	1,987	—	—	—	1,925	—
	(1,672)	—	3,042	—	—	—	(6,970)	(3,710)	4,699	4,455	(631)	3,483	(1,532)	4,228
年終結存	7,798	8,629	(26,911)	(28,253)	3,905	3,905	21,037	26,413	(76,241)	(67,707)	2,804	396	(67,608)	(56,617)
呈列為：														
遞延所得稅資產	8,743	9,194	(7,931)	(7,151)	3,905	3,905	20,160	24,139	—	—	4,015	831	28,892	30,918
遞延所得稅負債	(945)	(565)	(18,980)	(21,102)	—	—	877	2,274	(76,241)	(67,707)	(1,211)	(435)	(96,500)	(87,535)
	7,798	8,629	(26,911)	(28,253)	3,905	3,905	21,037	26,413	(76,241)	(67,707)	2,804	396	(67,608)	(56,617)
附加資料—總計分析														
遞延所得稅資產總額	8,743	9,194	—	—	3,905	3,905	21,037	26,413	—	—	4,015	831	37,700	40,343
遞延所得稅負債總額	(945)	(565)	(26,911)	(28,253)	—	—	—	—	(76,241)	(67,707)	(1,211)	(435)	(105,308)	(96,960)
	7,798	8,629	(26,911)	(28,253)	3,905	3,905	21,037	26,413	(76,241)	(67,707)	2,804	396	(67,608)	(56,617)

20. 遞延所得稅(續)

年內在權益中扣除的遞延所得稅如下：

	2008 千美元	2007 千美元
股東權益的公平值儲備(附註22)		
— 對沖儲備	2,747	398
— 其他儲備	(760)	(816)
界定福利計劃之精算收益	2,977	(950)
	4,964	(1,368)

遞延所得稅資產因應稅損作確認，而該稅損乃因應未來可能取得之應課溢利可供動用去抵銷未使用之稅項。本集團有未確認稅項48,305,000美元(2007：22,876,000美元)可結轉以抵銷未來應課收入。

上表描述於資產負債表中遞延所得稅資產及負債之組成部份。

撥備：

若干稅務機關不容許對銷應課稅溢利之會計上的撥備，該等撥備引致會計及應課稅溢利不同的計算基礎。

加速稅項折舊：

此項代表對銷會計上溢利之折舊率與及對銷應課稅溢利之加速折舊率的差異。

資產減值：

資產重估帶來之經濟價值變動多大程度上不容許於本年度對銷應課稅溢利。

稅損：

本年度可以用以抵銷未來溢利而減低未來稅項支出之虧損價值。

公平值收益：

資產重估帶來之經濟價值變動多大程度上不當本年度應課稅溢利處理。

其他：

此等代表會計及課稅用途上資產及負債估值基礎的所有其他的差異，該等差異引致不同的會計及應課稅溢利。

21. 股本

	已發行				總計 千美元
	股份數目 (千計)	普通股 千美元	股份溢價 千美元	庫存股份 千美元	
二零零六年四月一日	3,671,309	5,925	77,855	(2,368)	81,412
庫存股份歸屬	680	—	—	650	650
於二零零七年三月三十一日	3,671,989	5,925	77,855	(1,718)	82,062
購入庫存股份	(9,970)	—	—	(5,103)	(5,103)
庫存股份歸屬	780	—	—	745	745
於二零零八年三月三十一日	3,662,799	5,925	77,855	(6,076)	77,704

普通股的法定數目總額為7,040,000,000股(2007：7,040,000,000股)，每股面值為0.0125港元(2007：每股面值0.0125港元)。所有已發行股份均已全數繳付。

長期獎勵股份計劃

根據一九九九年七月二十六日由股東通過之長期獎勵股份計劃(「獎勵股份計劃」)之條款，董事可酌情決定邀請本公司及其附屬公司之全職僱員(包括董事)參加獎勵股份計劃，並授出股份予該等合資格僱員。

於二零零八年三月三十一日止，根據獎勵股份計劃授出股份予合資格僱員詳情如下：

於 二零零五年至 二零零八年度 授出股總數	購買 股份數目	平均 購買價 (港幣)	已授出之股份數目				將授出之股份數目			
			2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
			6,480,000	6,480,000	4.31	680,000	780,000	820,000	1,150,000	1,060,000

在長期獎勵股份計劃下，年內本公司授出3,030,000股股份(2007：1,450,000股)，估值根據授出日之市場價格為基礎。

認股權

根據本公司於二零零二年七月二十九日採納的認股權計劃(「認股權計劃」)，董事會可酌情向任何合資格參與者(包括但不限於本公司任何全職或兼職僱員，包括任何執行或非執行董事，或任何認股權計劃所界定的聯繫人)授予認股權。

21. 股本(續)

於二零零八年三月三十一日止，根據二零零二年七月二十九日舉行之股東週年大會通過的認股權計劃向僱員授出的認股權如下：

於二零零七年			於二零零八年		每股		開始	截止
四月一日			三月三十一日		認購價		行使日期	行使日期
持有	於年內授出	於年內沒收	持有		(港幣)	授出日期		
450,000	—	(100,000)	350,000		8.02	17/09/2002	01/08/2004	16/09/2012
450,000	—	(100,000)	350,000		8.02	17/09/2002	01/08/2005	16/09/2012
375,000	—	(100,000)	275,000		9.65	31/07/2003	01/07/2005	30/07/2013
375,000	—	(100,000)	275,000		9.65	31/07/2003	01/07/2006	30/07/2013
100,000	—	(100,000)	—		11.95	06/10/2003	01/10/2005	05/10/2013
100,000	—	(100,000)	—		11.95	06/10/2003	01/10/2006	05/10/2013
50,000	—	—	50,000		8.77	07/05/2004	01/05/2006	06/05/2014
50,000	—	—	50,000		8.77	07/05/2004	01/05/2007	06/05/2014
100,000	—	—	100,000		7.40	28/12/2004	01/01/2007	27/12/2014
100,000	—	—	100,000		7.40	28/12/2004	01/01/2008	27/12/2014
2,150,000	—	(600,000)	1,550,000					

年內並無認股權被行使(2007：無)。

截至二零零八年三月三十一日止年度，以二項式估值模式釐定並計入損益表之已授出或沒收認股權之公平值淨額為204,000美元(截至二零零七年三月三十一日止年度計入：93,000美元)。該模式之重大輸入數據為股息率1.5%，其次為最理想提前行使系數1.5、歸屬期間後之提取率5%、波幅40%，而無風險利率則視乎授出日期而有所不同。

上述已授出認股權之公平值總額384,000美元(2007：588,000美元)連同權益相應增加，於根據香港財務報告準則第2號「以股份為基礎之支付」制定之本集團經修訂會計政策有關董事及高級行政人員之歸屬期間確認。

22. 儲備 集團

	可分配 盈餘 千美元	資本 儲備 千美元	綜合結算		以股份為 基礎之			其他 儲備*	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
			所產生之 商譽 千美元	匯兌 儲備 千美元	認股權 儲備 千美元	僱員福利 儲備 千美元	對沖 儲備 千美元			
於二零零七年四月一日	15,499	38,949	(233,885)	42,436	588	1,963	3,672	6,619	982,762	858,603
外匯調整	—	—	—	107,870	—	—	—	—	—	107,870
出售附屬公司撥回之資本撥備	—	(45)	—	—	—	—	—	—	—	(45)
持作出售之財務資產(附註11)										
— 公平值虧損	—	—	—	—	—	—	—	(660)	—	(660)
— 出售撥回之儲備	—	—	—	—	—	—	—	(159)	—	(159)
界定福利計劃之精算虧損(附註19.1.3)	—	—	—	—	—	—	—	—	(6,688)	(6,688)
界定福利計劃精算虧損之遞延所得										
— 稅項影響(附註19.1.3)	—	—	—	—	—	—	—	—	2,977	2,977
公平值虧損										
— 對沖工具	—	—	—	—	—	—	(9,577)	—	—	(9,577)
— 轉往損益表	—	—	—	—	—	—	(4,298)	—	—	(4,298)
— 公平值虧損之遞延稅項(附註20)	—	—	—	—	—	—	2,747	—	—	2,747
重估盈餘										
— 由物業、廠房及機器設備 轉撥往投資物業(附註6)	—	—	—	—	—	—	—	4,346	—	4,346
— 重估盈餘之遞延所得稅項 (附註20)	—	—	—	—	—	—	—	(760)	—	(760)
直接於權益確認之收入/(支出)淨額	—	(45)	—	107,870	—	—	(11,128)	2,767	(3,711)	95,753
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	130,849	130,849
年內已確認收入總額	—	(45)	—	107,870	—	—	(11,128)	2,767	127,138	226,602

22. 儲備(續)

集團

	綜合結算			以股份為 基礎之						總計
	可分配	資本	所產生之	匯兌	認股權	僱員福利	對沖	其他	盈餘滾存	
	盈餘	儲備	商譽	儲備	儲備	儲備	儲備	儲備*		
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元		
二零零六/零七年度末期股息派發	—	—	—	—	—	—	—	—	(40,035)	(40,035)
二零零七/零八年度中期股息派發	—	—	—	—	—	—	—	—	(21,195)	(21,195)
長期獎勵股份計劃										
— 股份歸屬	—	—	—	—	—	(745)	—	—	—	(745)
— 僱員服務價值	—	—	—	—	—	1,212	—	—	—	1,212
僱員認股權計劃										
— 僱員服務價值	—	—	—	—	(204)	—	—	—	—	(204)
	—	(45)	—	107,870	(204)	467	(11,128)	2,767	65,908	165,635
於二零零八年三月三十一日	15,499	38,904	(233,885)	150,306	384	2,430	(7,456)	9,386	1,048,670	1,024,238
擬派末期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	46,158	46,158
其他	15,499	38,904	(233,885)	150,306	384	2,430	(7,456)	9,386	1,002,512	978,080
於二零零八年三月三十一日	15,499	38,904	(233,885)	150,306	384	2,430	(7,456)	9,386	1,048,670	1,024,238
公司及附屬公司	15,499	38,904	(233,885)	150,306	384	2,430	(7,456)	9,386	1,047,254	1,022,822
聯營公司	—	—	—	—	—	—	—	—	1,416	1,416
於二零零八年三月三十一日	15,499	38,904	(233,885)	150,306	384	2,430	(7,456)	9,386	1,048,670	1,024,238

*附註：其他儲備主要為物業重估儲備及投資重估儲備

22. 儲備(續)

集團

	可分配 盈餘 千美元	資本 儲備 千美元	綜合結算 所產生之 商譽 千美元	匯兌 儲備 千美元	以股份為 基礎之		對沖 儲備 千美元	其他 儲備*	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
					認股權 儲備 千美元	僱員福利 儲備 千美元				
於二零零六年四月一日	15,499	38,949	(233,885)	1,637	681	—	5,547	2,252	933,448	764,128
外匯調整	—	—	—	40,799	—	—	—	—	—	40,799
持作出售之財務資產(附註11)										
— 公平值收益	—	—	—	—	—	—	—	304	—	304
— 出售撥回之儲備	—	—	—	—	—	—	—	217	—	217
界定福利計劃之精算收益(附註19.1.3)	—	—	—	—	—	—	—	—	1,798	1,798
界定福利計劃精算收益之遞延										
— 所得稅項影響(附註19.1.3)	—	—	—	—	—	—	—	—	(950)	(950)
公平值虧損										
— 對沖工具	—	—	—	—	—	—	14,642	—	—	14,642
— 轉往損益表	—	—	—	—	—	—	(16,915)	—	—	(16,915)
— 公平值虧損之遞延稅項(附註20)	—	—	—	—	—	—	398	—	—	398
重估盈餘										
— 由物業、廠房及機器設備 轉撥往投資物業(附註6)	—	—	—	—	—	—	—	4,662	—	4,662
— 重估盈餘之遞延所得稅項 (附註20)	—	—	—	—	—	—	—	(816)	—	(816)
直接於權益確認之收入/(支出)淨額	—	—	—	40,799	—	—	(1,875)	4,367	848	44,139
年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	109,696	109,696
年內已確認收入總額	—	—	—	40,799	—	—	(1,875)	4,367	110,544	153,835

22. 儲備(續)

集團

	綜合結算				以股份為 基礎之					總計 千美元
	可分配 盈餘	資本 儲備	所產生之 商譽	匯兌 儲備	認股權 儲備	僱員福利 儲備	對沖 儲備	其他 儲備*	盈餘滾存	
	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	
二零零五/零六年度末期股息派發	—	—	—	—	—	—	—	—	(40,035)	(40,035)
二零零六/零七年度中期股息派發	—	—	—	—	—	—	—	—	(21,195)	(21,195)
長期獎勵股份計劃										
— 股份歸屬	—	—	—	—	—	(650)	—	—	—	(650)
— 僱員服務價值	—	—	—	—	—	2,613	—	—	—	2,613
僱員認股權計劃										
— 僱員服務價值	—	—	—	—	(93)	—	—	—	—	(93)
	—	—	—	40,799	(93)	1,963	(1,875)	4,367	49,314	94,475
於二零零七年三月三十一日	15,499	38,949	(233,885)	42,436	588	1,963	3,672	6,619	982,762	858,603
擬派末期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	40,035	40,035
其他	15,499	38,949	(233,885)	42,436	588	1,963	3,672	6,619	942,727	818,568
於二零零七年三月三十一日	15,499	38,949	(233,885)	42,436	588	1,963	3,672	6,619	982,762	858,603
公司及附屬公司	15,499	38,949	(233,885)	42,436	588	1,963	3,672	6,619	981,463	857,304
聯營公司	—	—	—	—	—	—	—	—	1,299	1,299
於二零零七年三月三十一日	15,499	38,949	(233,885)	42,436	588	1,963	3,672	6,619	982,762	858,603

*附註： 其他儲備主要為物業重估儲備及投資重估儲備

22. 儲備(續)

公司

	可分配 盈餘 千美元	認股權 儲備 千美元	以股份為 基礎之 僱員福利 儲備 千美元	其他 儲備 千美元	盈餘滾存 千美元	總計 千美元
於二零零六年三月三十一日	95,273	681	—	298	321,554	417,806
長期獎勵股份計劃						
— 股份歸屬	—	—	(650)	—	—	(650)
— 僱員服務價值	—	—	2,613	—	—	2,613
僱員認股權計劃						
— 僱員服務價值	—	(93)	—	—	—	(93)
持作出售之財務資產						
— 公平值收益	—	—	—	304	—	304
— 出售撥回之儲備	—	—	—	217	—	217
年度溢利	—	—	—	—	140,582	140,582
股息	—	—	—	—	(61,230)	(61,230)
於二零零七年三月三十一日	95,273	588	1,963	819	400,906	499,549
擬派末期股息	—	—	—	—	40,035	40,035
其他	95,273	588	1,963	819	360,871	459,514
於二零零七年三月三十一日	95,273	588	1,963	819	400,906	499,549
長期獎勵股份計劃						
— 股份歸屬	—	—	(745)	—	—	(745)
— 僱員服務價值	—	—	1,212	—	—	1,212
僱員認股權計劃						
— 僱員服務價值	—	(204)	—	—	—	(204)
持作出售之財務資產						
— 公平值虧損	—	—	—	(660)	—	(660)
— 出售撥回之儲備	—	—	—	(159)	—	(159)
年度溢利	—	—	—	—	1,050	1,050
股息	—	—	—	—	(61,230)	(61,230)
於二零零八年三月三十一日	95,273	384	2,430	—	340,726	438,813
擬派末期股息	—	—	—	—	46,158	46,158
其他	95,273	384	2,430	—	294,568	392,655
於二零零八年三月三十一日	95,273	384	2,430	—	340,726	438,813

於二零零八年三月三十一日之可分配儲備達435,999,000美元(2007: 496,179,000美元)。

23. 其他收入及收益

	2008	2007
	千美元	千美元
投資物業之總租金收入	3,597	3,526
淨投資總收益	807	1,080
出售一所聯營公司之收益	2,705	—
出售物業、廠房及機器設備之收益／(虧損)	7,497	961
投資物業公平值之收益(附註6)	3,095	1,769
	17,701	7,336

24. 分銷及行政費用

	2008	2007
	千美元	千美元
分銷費用	135,841	138,571
行政費用	233,398	210,987
	369,239	349,558

25. 重組撥備及資產減值

本集團的重組撥備及資產減值主要關於美國及歐洲的業務。在美國，該等費用包括合併汽車產品組別的製造與分銷設施及重整Parlex業務的費用。在歐洲，重組費用主要涉及精簡歐洲製造業務、供應鏈及法律實體覆蓋面的新措施的初步工作。

	2008	2007
	千美元	千美元
重組撥備	12,800	11,241
關於重組之資產減值(附註26)	11,186	1,004
總撥備	23,986	12,245

已減值資產的可收回金額乃根據使用中價值的計算而釐定。

26. 按性質分類的費用

營業溢利已計入及扣除以下各項：

	2008 千美元	2007 千美元
折舊		
物業、廠房及機器設備之折舊	72,164	70,824
減：列入建造中資產之資本項目	(212)	(499)
	71,952	70,325
僱員福利費用(附註27)	432,237	405,062
減：列入建造中資產之資本項目	(772)	(1,241)
	431,465	403,821
物業、廠房及機器設備之減值撥備(附註5)		
關於重組(附註25)	11,186	1,004
包含於分銷及行政費用及銷售成本	4,260	341
	15,446	1,345
銷售成本*	1,656,452	1,574,401
核數師酬金	2,060	1,955
租賃土地及土地使用權之攤銷(附註7)	684	689
無形資產之攤銷(附註8)	17,893	17,197
匯兌虧損／(收益)淨額	2,850	(672)
應收貨款減值撥備	1,009	742

*附註：銷售成本包括物料、間接生產費用及直接員工成本。

27. 僱員福利費用

	2008 千美元	2007 千美元
工資及薪酬	393,627	364,560
社會保障成本	26,348	29,831
退休金成本－界定供款計劃	7,130	6,319
退休金成本－界定福利計劃(附註19.1.2)	5,132	4,352
	432,237	405,062

27. 僱員福利費用(續)

27.1 退休金－界定福利計劃

本集團的主要計劃由合資格精算師於二零零八年三月三十一日及二零零七年三月三十一日以預計單位貸記法估值，以計算本集團之退休金會計成本。

27.2 董事薪酬

截至二零零八年三月三十一日止年度，每名董事的薪酬如下：

董事姓名	退休計劃的				總計 千美元
	袍金 千美元	薪金 千美元	其他福利# 千美元	僱主供款 千美元	
汪顧亦珍	—	72	—	—	72
汪穗中	—	600	—	48	648
汪詠宜	—	377	123	30	530
汪立忠	—	500	—	40	540
Peter Stuart Allenby Edwards	33	—	—	—	33
Patrick Blackwell Paul	45	—	—	—	45
Oscar de Paula Bernardes Neto	34	—	—	—	34
汪建中	34	—	—	—	34
Michael John Enright	43	—	—	—	43
史美倫	22	—	—	—	22
	211	1,549	123	118	2,001

其他福利包括房屋津貼

27. 僱員福利費用(續)

27.2 董事薪酬(續)

截至二零零七年三月三十一日止年度，每名董事的薪酬如下：

董事姓名	退休計劃的				總計 千美元
	袍金 千美元	薪金 千美元	其他福利# 千美元	僱主供款 千美元	
汪顧亦珍	—	72	—	—	72
汪穗中	—	600	—	48	648
汪詠宜	—	377	123	30	530
汪立忠	—	500	—	40	540
Peter Stuart Allenby Edwards	33	—	—	—	33
Patrick Blackwell Paul	45	—	—	—	45
Arkadi Kuhlmann *	13	—	—	—	13
Oscar de Paula Bernardes Neto	34	—	—	—	34
汪建中	25	—	—	—	25
Michael John Enright	40	—	—	—	40
史美倫	37	—	—	—	37
	227	1,549	123	118	2,017

* 於二零零六年九月三十日辭職

其他福利包括房屋津貼

27. 僱員福利費用(續)

27.3 高級管理層薪酬

本年度本集團最高薪酬的五位人士包括一位(2007：一位)董事，他們的薪酬在上文呈報的分析中反映。本年度支付予其餘四位(2007：四位)人士的薪酬如下：

	2008 千美元	2007 千美元
薪金、津貼及其他福利	1,634	1,337
退休計劃供款	91	61
遣散費	625	983
花紅	1,142	420
	3,492	2,801

酬金組別

	人員數目	
	2008	2007
576,001美元－641,000美元(4,500,001港元－5,000,000港元)	1	—
640,001美元－705,000美元(5,000,001港元－5,500,000港元)	1	3
705,001美元－769,000美元(5,500,001港元－6,000,000港元)	1	—
769,001美元－833,000美元(6,000,001港元－6,500,000港元)	—	1
1,474,001美元－1,539,000美元(11,500,001港元－12,000,000港元)	1	—

27.4 主要管理人員酬金

除了以上披露之董事薪酬及高級管理層薪酬外，支付予載於本報告第46頁至48頁個人資料中之高級管理人員的薪酬如下：

	2008 千美元	2007 千美元
薪金及其他短期僱員福利	4,902	4,656
以股份為基礎的支付	208	282
	5,110	4,938

28. 融資成本淨值

	2008 千美元	2007 千美元
利息支出－須於五年內全數償還銀行貸款及透支	26,125	28,385
利息收入	(7,380)	(6,862)
銀行貸款及透支淨利息支出	18,745	21,523

29. 所得稅開支

香港利得稅是根據本年度估計應課稅溢利按稅率百分之十七點五(2007：十七點五)撥出準備。海外稅項按本年度估計應課稅溢利依適用稅率撥出準備。

	2008 千美元	2007 千美元
本年度所得稅稅項		
香港利得稅	(11,339)	(9,715)
海外稅項	(17,271)	(22,210)
往年準備剩餘／(不足)	(137)	4,919
	(28,747)	(27,006)
遞延所得稅稅項(附註20)	(3,192)	4,074
	(31,939)	(22,932)

本集團之有效稅率跟香港之差額如下：

	2008 %	2007 %
香港之稅率	17.5	17.5
其他國家不同稅率之影響	2.1	3.1
毋須課稅之淨收入	(4.4)	(3.3)
往年準備剩餘	(0.1)	(3.6)
未有確認之稅損	3.7	3.2
有效稅率	18.8	16.9

30. 權益持有人應佔溢利

本集團綜合權益持有人應佔溢利為130,849,000美元(2007: 109,696,000美元)，其中1,050,000美元(2007: 140,582,000美元)列入本公司賬內。

詳情載於附註22。

31. 股息

	2008	2007
	千美元	千美元
已派中期息每股0.58美仙(2007: 0.58美仙)	21,195	21,195
擬派末期息每股1.25美仙(2007: 1.09美仙)	46,158	40,035
	67,353	61,230

於二零零八年六月六日舉行之會議上，董事建議派發末期股息每股1.25美仙。此項擬派股息並無於本賬目中列作應付股息，惟將於截至二零零八年三月三十一日止年度列作盈餘滾存分派。

32. 每股盈利

每股基本盈利根據本公司權益持有人應佔盈利，除以年內已發行普通股的加權平均數目計算。

	2008	2007
本公司權益持有人應佔盈利(千美元計)	130,849	109,696
已發行普通股的加權平均數(千計)	3,667,897	3,671,883
每股基本盈利(每股美仙)	3.57	2.99

本公司持有認股權可於未來用以攤薄每股基本盈利。基於截至二零零八年三月三十一日止年度內無可攤薄的潛在未行使普通股，每股攤薄盈利等同每股基本盈利。

33. 承擔

33.1 資本性承擔

集團	2008 千美元	2007 千美元
物業、廠房及機器設備之資本性承擔		
已批准但未簽約	5,598	3,935
已簽約	9,473	7,600
	15,071	11,535

33.2 營運租賃承擔

(一) 於二零零八年三月三十一日，本集團根據不可撤銷之營運租賃而於未來支付之最低租賃付款總額如下：

	2008		2007	
	土地及樓宇 千美元	其他 千美元	土地及樓宇 千美元	其他 千美元
一年內	15,703	1,961	14,088	1,197
多於一年及少於五年	36,802	1,395	34,547	1,197
五年以上	23,286	—	10,733	8
	75,791	3,356	59,368	2,402

(二) 於二零零八年三月三十一日，本集團根據不可撤銷之土地及樓宇而於未來之最低租賃應收租金總額如下：

	2008 千美元	2007 千美元
一年內	2,397	1,820
多於一年及少於五年	634	1,759
	3,031	3,579

34. 經營所得之現金

	2008 千美元	2007 千美元
除所得稅前溢利	170,188	135,935
加：物業、廠房及機器設備之折舊及租賃土地及土地使用權 之攤銷	72,636	71,015
無形資產之攤銷	17,893	17,197
淨利息支出	18,745	21,523
所佔共同控制實體聯營公司(溢利)/虧損	(117)	302
未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利	279,345	245,972
其他非現金項目及調整		
出售共同控制實體收益	(2,705)	(653)
出售租賃土地、物業、廠房及機器設備之收益	(7,497)	(961)
物業、廠房及機器設備減值撥備	15,446	1,345
衍生財務工具之公平值收益	(502)	(3,630)
出售按公平值計入損益之其他財務資產之已變現及 未變現淨收益	(803)	(380)
以股份為基礎之報酬	1,008	2,520
投資物業公平價之收益	(3,095)	(1,769)
持作出售之財務資產之已變現淨收入	(715)	(378)
	1,137	(3,906)
扣除非現金項目及調整前未計利息、稅項、折舊及 攤銷前盈利	280,482	242,066
營運資金變動		
存貨及在製品之減少/(增加)	4,130	(2,396)
應收貨款及其他應收賬款增加	(4,698)	(13,881)
應付貨款及其他應付賬款增加/(減少)	36,009	(3,446)
	35,441	(19,723)
經營所得之現金	315,923	222,343

34. 經營所得之現金 (續)

在現金流量表內，出售租賃土地、物業、廠房及機器設備的所得款包括：

	2008 千美元	2007 千美元
賬面淨值	6,289	11,217
出售租賃土地、物業、廠房及機器設備之收益	7,497	961
出售租賃土地、物業、廠房及機器設備之所得款	13,786	12,178

35. 企業合併

35.1 二零零七年七月十八日，本集團收購一項不銹鋼貿易業務的100%權益。收購日期至二零零八年三月三十一日期間，被收購業務對本集團的收入貢獻為3,968,000美元，純利貢獻為30,000美元。

二零零七年十月一日，本集團收購上海盛程機電有限公司51%權益。該公司從事汽車繼電器、轉換器、電子零件、傳動器製造與貿易業務。收購日期至二零零八年三月三十一日期間，被收購業務對本集團帶來收入77,000美元及淨虧損32,000美元。

35.2 所收購資產和商譽的詳情如下：

	千美元
收購代價	151
購入淨資產的公平值－列示如下	(15)
商譽	136

以上所載於本財政年度的收購產生的資產和負債之公平值大約與帳面值相等，如下：

	被收購者的 賬面值 千美元
物業、廠房及機器設備(附註5)	34
存貨及在製品	106
應收貨款及其他應收賬款	88
應付貨款及其他應付賬款	(198)
淨資產	30
少數股東權益	(15)
	15
收購代價以現金支付	151
收購之現金流出	151

36. 關聯方交易

主要股東詳情載於本報告第39頁董事會報告中公開權益資料一欄。年內集團並沒有重大之關聯方交易。高級管理層薪酬及主要管理層薪酬於本報告附註27.3及27.4中披露。

37. 採納新香港財務報告準則的影響

於二零零七／零八年與集團相關已生效之已頒佈準則、詮釋及修訂

於二零零七／零八年，本集團採納以下與其業務相關的新訂經修訂香港財務報告準則及詮釋。比較數字已根據有關規定作出所需修訂。

香港財務準則第7號	金融工具披露
香港會計準則第1號(修訂)	財務報表的呈報資本披露
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第8號	香港財務準則2的範圍
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第9號	重新評估嵌入式衍生工具
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第10號	中期財務報告及減值
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第11號	香港財務準則2－集團及庫存股份交易

採納新訂／經修訂香港會計準則：香港財務準則第7號、香港會計準則第1號(修訂)、香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第8號、第9號、第10號及第11號不會導致本集團會計政策出現重大變動，概述如下：

- 香港財務準則7「金融工具披露」及香港會計準則1「財務報表的呈報－資本披露」的補充修訂引入了有關金融工具的新披露規定對本集團金融工具的分類和估值或稅項和貿易及其他應付款相關的披露並無任何影響。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋8「香港財務準則2的範圍」規定凡涉及發行權益工具的交易－當中所收取的可識別代價低於所發行權益工具的公平值－必須確定其是否屬於國際財務準則／香港財務報告準則2的範圍內。此項準則並無對本集團的財務報表有任何影響。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋9「重新評估嵌入式衍生工具」規定當實體首次成為主合約之一方，必須評估該嵌入式衍生工具是否需要與該主合約分開處理，並記賬為衍生工具。此項準則禁止進行後期重新評估，但假如合約條款有變導致大幅度修改了合約原有之現金流量，則可在有需要時進行重估。由於本集團並無變更任何各自合約條款，及本集團已按照香港財務報告詮釋委員會－詮釋9貫徹之原則對嵌入式衍生工具是否應分開進行評估，認為採納該詮釋對本集團財務報表並無任何影響。

37. 採納新香港財務報告準則的影響(續)

- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋10「中期財務報告和減值」禁止在中期期間確認按成本值列賬的商譽、權益工具的投資和財務資產投資的減值虧損在之後的結算日撥回。此項準則並無對本集團的財務報表有任何影響。
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋11「香港財務準則2－集團及庫存股份交易」，對涉及庫存股份或牽涉集團實體之以股份為基礎交易的支付應否在母公司及集團公司的獨立賬目中入賬為權益結算或現金結算的以股份為基礎的支付提供指引。此項詮釋對本集團的財務報表並無影響。

於二零零七／零八年與集團相關未生效之已頒佈準則、詮釋及修訂

多項新訂準則、詮釋及現存準則之修訂已頒佈，集團務必於二零零八年四月一日或以後開始之會計期間採納，集團並未有提早採納以下準則：

香港財務準則第8號	營運分部
香港會計準則第23號(修訂)	借貸成本
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號	香港會計準則19－界定福利資產限額、最低資金要求及兩者相互關係
香港會計準則第1號(修訂)	財務報表的呈報
香港會計準則第27號(修訂)	綜合及獨立財務報表
香港財務準則第2號(修訂)	歸屬條件及取消
香港財務準則第3號(修訂)	企業合併

本集團正進行一項最初採納期間內對此等修訂、新訂準則及新訂詮釋之影響的評估。到目前為止本集團可以總括該等採納不大可能對集團的業績及財務狀況帶來重大影響。

於二零零七／零八年與集團無關未生效之已頒佈準則、詮釋及修訂

香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第12號	服務特許權的安排
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號	客戶忠誠度計劃

38. 財務風險管理

38.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險（包括外匯風險、現金流量利率風險、公平值利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求儘量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團利用衍生財務工具對沖若干承受的風險。

風險管理由中央司庫部按照集團政策執行，集團司庫與集團營運單位緊密合作，以確定、評估和對沖財務風險。

(甲) 市場風險

(一) 外匯風險

本集團在全球營運，須承受外匯風險，主要來自以非附屬公司功能貨幣的貨幣結算的買賣交易。

截至二零零八年三月三十一日止年度，該等業務單位之銷售額當中，45%（二零零七年：44%）以美元結算，38%（二零零七年：36%）以歐元結算，餘下則以日圓等其他貨幣結算。採購物料及取得服務的主要貨幣則為美元、歐元、港元及日圓。除美元及與美元掛鈎的港元外，本集團以期貨及期權合約等貨幣合約對沖重大未平倉之歐元外匯風險，以減低貨幣波動所帶來的淨風險。於年結日，該等合約主要涉及歐元遠期銷售，一般期限約為一年半。

於結算日，遠期外匯合約公平值為26,803,000美元。若歐元兌美元匯率於年結日增加／減少10%，對權益的影響將為31,108,000美元（二零零七年：3,470,000美元），即結算日遠期外匯合約公平值的變動。

本集團訂立交叉貨幣利率掉期，作為海外投資外幣風險的對沖，從而減輕海外投資的貨幣風險。

38. 財務風險管理(續)

38.1 財務風險因素(續)

(甲) 市場風險(續)

(二) 現金流量及公平值利率風險

本集團利率風險主要來自計息貸款。管理層認為，現金流量及公平值利率風險不高。本集團的即期貸款主要為浮息貸款，以受惠於近年的低息環境。管理層對利率風險作出密切監察。

於二零零八年三月三十一日的銀行結餘及存款為268,031,000美元(二零零七年：149,282,000美元)，加權平均利率約為2.62%(二零零七年：3.60%)。除銀行存款外，本集團並無重大的計息資產。本集團的收入及營運現金流量大部分均獨立於市場利率的變動。管理層預期，利率變動不會對計息資產造成重大影響。

(三) 價格風險

本集團承受商品價格風險，主要來自銅價波動。跟供應商之合約及衍生市場之對沖，能減少銅材的價格風險。本集團對銅價的管理，乃通過對沖，以及在客戶新合約中加入恰當的措詞，保留將原材料成本漲價轉嫁給客戶的靈活性。本集團從事有關銅材的對沖活動，每日對其銅材對沖計劃進行監察管理。於年結日，該等合約的一般期限約為一年。

銅價變動10%，對權益的影響將為9,282,000美元(二零零七年：8,378,000美元)，即結算日銅材衍生產品公平值的變動。

38. 財務風險管理(續)

38.1 財務風險因素(續)

(乙) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自應付貨款及其他應付賬。本集團並無重大集中的信貸風險。年內，本集團五大客戶佔本集團所售貨品與服務少於30%。本集團一般給予貿易客戶三十至九十日之信貸期。本集團設有評估客戶信貸風險的政策，對客戶現有財政狀況及以往還款記錄作出考慮。管理層根據本集團的信貸及呆賬撥備政策，審議逾期應收賬的追討機會。本集團的銀行結餘及現金均存於大型的金融機構。

(丙) 流動資金風險

謹慎的流動資金風險管理，即保持充分的現金、通過充足金額的已承諾信貸額度獲得資金、以及具備在市場平倉的能力。本集團一直奉行謹慎政策以管理其現金結餘，並維持合理水平的流動資金。

為便於日常管理，以及保持資金的靈活性，本集團亦獲得主要往來銀行提供重大的未動用短期借貸額度240,000,000美元(二零零七年：250,000,000美元)。

鑒於本集團於二零零八年三月三十一日持有現金及等同現金項目266,750,000美元(二零零七年：149,282,000美元)，佔其總資產11.3%，因此管理層認為流動資金風險不高。本集團於二零零八年三月三十一日的流動比率(流動資產除以流動負債)為2.3(二零零七年：2.4)。

38. 財務風險管理(續)

38.1 財務風險因素(續)

(丙) 流動資金風險(續)

下表根據結算日至合約到期日餘下期間，按不同期限分列本集團及本公司的財務負債及衍生財務負債。表內所披露金額為合約未折讓現金流量。十二個月內到期結餘與賬面結餘相等，因折讓的影響並不重大。

	少於一年 千美元	一年至 兩年至 千美元	兩年至 五年 千美元	五年以上 千美元
集團				
於二零零八年三月三十一日				
銀行貸款	56,294	17,307	543,992	1,392
衍生財務工具				
— 交叉貨幣利率掉期				
— 流入	(14,126)	(14,126)	(273,090)	—
— 流出	10,778	10,778	351,483	—
— 遠期外匯合約				
— 流入	(199,500)	(84,786)	—	—
— 流出	224,479	86,610	—	—
融資租賃	1,278	1,341	4,018	7,254
應付貨款及其他應付賬款	351,329	—	—	—
公司				
於二零零八年三月三十一日				
銀行貸款	18,177	17,220	542,220	—
衍生財務工具				
— 交叉貨幣利率掉期				
— 流入	(14,126)	(14,126)	(273,090)	—
— 流出	10,778	10,778	351,483	—
應付貨款及其他應付賬款	145	—	—	—

38. 財務風險管理(續)

38.1 財務風險因素(續)

(丙) 流動資金風險(續)

	少於一年 千美元	一年至 兩年 千美元	兩年至 五年 千美元	五年以上 千美元
集團				
於二零零七年三月三十一日				
銀行貸款	74,384	17,673	560,665	1,158
衍生財務工具				
— 交叉貨幣利率掉期				
— 流入	(14,631)	(14,631)	(288,226)	—
— 流出	6,153	6,153	292,008	—
— 遠期外匯合約				
— 流入	(34,270)	—	—	—
— 流出	34,702	—	—	—
融資租賃	1,188	1,200	3,875	8,604
應付貨款及其他應付賬款	289,720	—	—	—
公司				
於二零零七年三月三十一日				
銀行貸款	25,555	17,220	559,440	—
衍生財務工具				
— 交叉貨幣利率掉期				
— 流入	(14,631)	(14,631)	(288,226)	—
— 流出	6,153	6,153	292,008	—
應付貨款及其他應付賬款	516	—	—	—

38. 財務風險管理(續)

38.2 資本風險管理

本集團預期將保持較低的槓桿資本結構。本集團於年結日的槓桿比率(貸款總額減權益持有人應佔現金淨額)為26%，對比去年44%。

資本開支的資金需求，預計將由內部現金流量提供，目前並無計劃對近年沿用的資本開支比例作出任何重大更改。

於二零零八年三月三十一日及二零零七年三月三十一日的槓桿比率如下：

	於二零零八年 三月三十一日 千美元	於二零零七年 三月三十一日 千美元
短期貸款	37,796	20,615
長期貸款	526,686	552,900
總貸款(附註18)	564,482	573,515
減：現金及現金等同(附註16)	(266,750)	(149,282)
淨債務	297,732	424,233
權益總額	1,132,930	963,390
槓桿比率	26%	44%

39. 通過賬項

本賬項由董事會於二零零八年六月六日通過。

40. 主要附屬公司及聯營公司

下表為本集團各主要附屬公司及聯營公司之詳細資料，董事認為此等公司可嚴重影響集團之業績及資產：

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Best Port International Limited	投資控股	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%
Bloor Company Limited	物業持有	英屬維京群島	50,000股每股面值1美元	—	100%
長春日用友捷汽車電氣有限公司#	製造	中國	人民幣10,000,000元	—	60%
China Autoparts, Inc.	投資控股	美國	12,121,213股每股面值 0.0001美元	—	55.36%
成都桐林鑄造實業有限公司#	製造	中國	人民幣67,560,000元	—	55.36%
Crown Trend Limited	物業持有	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%
Delta Success Electric Company Limited	製造	馬來西亞	1股面值1美元	—	100%
德昌特殊物料實業有限公司	銷售及經銷	香港	20,000股每股面值 港幣100元	—	100%
De Chang Fulfilment International Ltd.	投資控股	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%
德昌捷達特殊物料供應有限公司	貿易	香港	2股每股面值港幣1元	—	100%
德昌零件及技術顧問有限公司	貿易及顧問	香港	100,000股每股面值 港幣1元	—	90.2%
德陽(連州)電機有限公司*	製造	中國	480,000美元	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Easy Fortune (H.K.) Ltd.	物業持有	英屬維京群島	50,000股每股面值1美元	—	100%
昌達電機有限公司	銷售及經銷	香港	100,000股每股面值 港幣1元	—	90.2%
Excel Wealth Enterprises Limited	投資控股	英屬維京群島	1,000股每股面值1美元	—	51%
飛時有限公司	貿易	香港	100,000股每股面值港幣1元	—	90.2%
富恆金屬(亞太)有限公司	銷售及經銷	香港	1,000,000股每股面值 港幣1元	—	88%
Full Speed Limited	服務提供	百慕達	1股面值1美元	—	100%
Gate do Brasil Ltda	製造	巴西	27,568,588.40巴西里奧	—	100%
Gate Deutschland GmbH	製造	德國	60,000歐元	—	100%
Gate España Automoción, S.L.	製造	西班牙	150,250歐元	—	100%
Gate France SAS	製造	法國	382,000歐元	—	99.98%
Gate S.r.l.	製造	意大利	2,600,000股每股面值 1歐元	—	100%
Gate UK Limited	製造	英國	50,000股每股面值1英鎊	—	100%
Gatebrook Limited	投資控股	塞浦路斯	11,000股每股面值 1塞浦路斯鎊	—	100%
Gether Success Ltd.	投資控股	英屬維京群島	30,000股每股面值 1美元	100%	—
Good Shape Group Limited	投資控股	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
恆綠控股有限公司	投資控股	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%
Harbour Sky (BVI) Ltd.	物業持有	英屬維京群島	50,000股每股面值 1美元	—	100%
曉卓有限公司	銷售及經銷	香港	1股面值港幣1元	—	100%
JE Automotive Holdings, Inc.	投資控股	美國	100股每股面值0.01美元	—	100%
JEA Gate Holdings S.r.l.	投資控股	意大利	32,968,000歐元	—	100%
JEA Limited	投資控股	英屬維京群島	2股每股面值1美元	100%	—
JE Castings Investments Limited	投資控股	英屬維京群島	1股每股面值1美元	—	100%
德昌精密機械貿易有限公司	貿易	香港	3,000,000股每股面值 港幣1元	—	82%
JE Materials Company Limited	投資控股	英屬維京群島	100股每股面值1美元	—	100%
Johnson Camberra International Limited	投資控股	英屬維京群島	2,000股每股面值1美元	—	80%
德盛汽車零部件有限公司	銷售及分銷	香港	1股面值港幣1元	—	80%
德昌大華管理諮詢(深圳) 有限公司*	顧問	中國	港幣1,000,000元	—	100%
Johnson Electric Automotive de Mexico S.A. de C.V.	製造	墨西哥	39,296,590股每股面值 1阿根廷比索	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Johnson Electric Automotive, Inc.	製造及投資控股	美國	100股每股面值0.01美元	—	100%
德昌電機投資有限公司	投資控股	英屬維京群島	1股每股面值1美元	100%	—
Johnson Electric Engineering Ltd.	技術支援	香港	100,000股每股面值 港幣1元	100%	—
Johnson Electric Enterprises Limited	銷售及經銷	香港	10,000股每股面值 港幣1元	—	100%
Johnson Electric (France) SAS	貿易	法國	1,910股每股面值20歐元	—	100%
廣東德昌電機有限公司*	製造	中國	4,250,000美元	—	100%
德昌電機(香港)有限公司	銷售及經銷	香港	1股面值港幣1元	100%	—
德昌電機工業製造廠有限公司	製造	香港	308,000,000股每股面值 港幣0.5元	100%	—
華生電機有限公司	承包商	香港	10,000股每股面值 港幣1元	—	100%
Johnson Electric Intellectual Property Ltd.	特許權代理	百慕達	1,000,000股每股面值 港幣0.1元	100%	—
Johnson Electric (Italy) S.r.l.	銷售及經銷	意大利	10,000歐元	—	100%
Johnson Electric (Korea) Limited	銷售及經銷	南韓	10,000股每股面值 5,000韓圓	—	100%
Johnson Electric Moncalieri S.r.l.	製造	意大利	2,519,540歐元	—	100%
德昌電機(南京)有限公司*	製造	中國	6,100,000美元	—	100%
Johnson Electric North America, Inc.	分銷商	美國	12股無面額股份發行價 120,000美元	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司(續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Johnson Electric S.A.	研發及製造	瑞士	500股每股面值 1,000瑞士法郎	—	100%
德昌微電機(上海)有限公司*	銷售及經銷	中國	200,000美元	—	100%
德昌電機(深圳)有限公司*	製造	中國	港幣30,000,000元	—	100%
德昌電機貿易有限公司	銷售及經銷	香港	100,000股每股面值 港幣1元	—	100%
德昌電機國際有限公司	經銷、銷售 代理及分銷	香港	100,000股每股面值 港幣1元	100%	—
Johnson Properties Ltd.	投資控股	英屬維京群島	50,000股每股面值 1美元	100%	—
廣利(亞太)五金有限公司	銷售及經銷	香港	2,000,000股每股面值 港幣1元	—	100%
廣利五金(深圳)有限公司*	製造	中國	8,000,000港元	—	100%
Link Long Limited	投資控股	英屬維京群島	6,400股每股面值1美元	—	88%
Main Country Limited	物業持有	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%
美輪貿易有限公司	貿易	香港	100,000股每股面值 港幣1元	—	75%
M.M.A (Manufactura de Motores Argentinos) S.r.l.	製造	阿根廷	388,000股每股面值 10阿根廷比索	—	100%
More Impact Group Limited	投資控股	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%
益鼎有限公司	貿易	香港	1股面值港幣1元	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Nanomotion Ltd.	製造	以色列	18,669,985股每股面值 0.01以色列幣	—	51%
新源企業有限公司	貿易	香港	100,000股每股面值 港幣1元	—	100%
Nihon Mini Motor Co. Ltd.	銷售及經銷	日本	330,000,000日圓	—	100%
上海伯樂電子有限公司*	研發、製造、 銷售及經銷	中國	3,950,000美元	—	100%
Parlex Pacific Limited	銷售及經銷	香港	1股面值港幣1元	—	100%
Parlex USA Inc.	研發、製造、 銷售及經銷	美國	100股無面額股份	—	100%
Parlex Dynaflex Corporation	製造	美國	1,000股無面額股份	—	100%
Parlex Polymer Flexible Circuits, Inc.	製造	美國	1,000股每股面值1美元	—	100%
Parlex Asia Holdings Limited	投資控股	英屬維京群島	2,000股每股面值1美元	—	100%
Parlex (China) Investment Limited	投資控股	英屬維京群島	1,000股每股面值1美元	—	100%
伯樂電路技術(上海)有限公司*	製造	中國	5,000,000美元	—	100%
伯樂電路產品(上海)有限公司*	製造	中國	15,000,000美元	—	100%
上海伯樂電路板有限公司*	製造	中國	5,000,000美元	—	100%
Prolong Profit Limited	投資控股	英屬維京群島	100股每股面值1美元	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Saia-Burgess Electronics Holding AG	投資控股	瑞士	643,200股每股面值 50瑞士法郎	—	100%
Saia-Burgess Murten AG	研發、製造、 銷售及經銷	瑞士	5,000股每股面值 1,000瑞士法郎	—	100%
Saia-Burgess Controls AG	研發、製造、 銷售及經銷	瑞士	100股每股面值 1,000瑞士法郎	—	100%
Saia-Burgess Gateshead Limited	研發、製造、 銷售及經銷	英國	7,000,100股每股面值 1英鎊	—	100%
Saia-Burgess Oldenburg GmbH & Co. KG	研發、製造、 銷售及經銷	德國	15,338,800歐元	—	100%
Saia-Burgess Dresden GmbH	銷售及經銷	德國	25,600歐元	—	100%
Saia-Burgess Halver GmbH	研發、製造、 銷售及經銷	德國	25,000歐元	—	100%
Saia-Burgess Deutschland GmbH	銷售及經銷	德國	511,300歐元	—	100%
Saia-Burgess Industry PL Sp.zo.o.	製造	波蘭	417股每股面值 波蘭幣7,500元	—	100%
Saia-Burgess Poland Sp.zo.o.	製造	波蘭	24,000股每股面值 波蘭幣500元	—	100%
Saia-Burgess Paris Sarl	銷售及經銷	法國	125,000股每股面值 16歐元	—	100%
Saia-Burgess Milano S.r.l.	銷售及經銷	意大利	3,700,000歐元	—	100%
Saia-Burgess Österreich GmbH	銷售及經銷	奧地利	40,000歐元	—	100%
Saia-Burgess Benelux B.V.	銷售及經銷	荷蘭	3,000股每股面值45歐元	—	100%
Saia-Burgess Controls Kft.	銷售及經銷	匈牙利	匈牙利幣5,000,000元	—	100%
Saia-Burgess Hatvan Kft.	製造	匈牙利	匈牙利幣30,000,000元	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Saia-Burgess Ózd Kft	製造	匈牙利	匈牙利幣16,470,000元	—	100%
Saia-Burgess Inc.	研發、製造、 銷售及經銷	美國	5,000股每股面值 0.01美元	—	100%
Saia-Burgess Monastir C.S.	製造	突尼西亞	1,000股每股面值 突尼西亞幣20元	—	100%
Saia-Burgess USA, Inc.	銷售及經銷	美國	1,000股每股面值 1美元	—	100%
Saia-Burgess Automotive Inc.	研發、製造、 銷售及經銷	美國	2,000股每股面值 500美元	—	100%
Saia-Burgess Automotive Actuators Inc.	研發、製造、 銷售及經銷	美國	8,000,000美元普通股， 13,630,814美元實繳股本	—	100%
Saia-Burgess Canada Co. Inc.	銷售及經銷	加拿大	79,000股甲類股份及 1,007股乙類股份 無面額股份	—	100%
思博(廣州)電子有限公司*	製造	中國	2,350,000美元	—	100%
思博(中國)電子有限公司*	製造	中國	2,382,570美元	—	100%
思博(香港)有限公司	銷售及經銷	香港	2股每股面值港幣10元	—	100%
上海日用一友捷汽車電氣 有限公司#	製造	中國	17,000,000美元	—	60%
上海盛程機電有限公司#	製造及貿易	中國	508,000美元	—	51%
Teknik Development Inc.	特許權代理	英屬維京群島	15,000股每股面值 1美元	100%	—
Top Winner Holdings Ltd.	投資控股	英屬維京群島	1股面值1美元	—	100%

* 全資擁有外資企業

合資合營企業

40. 主要附屬公司及聯營公司 (續)

名稱	主要業務	註冊及 經營地點	發行及 實收股本	實佔股權	
				本公司	附屬公司
附屬公司					
Trade Triumph Group Limited	投資控股	英屬維京群島	100股每股面值1美元	—	100%
Triowell Ltd.	物業持有	英屬維京群島	50,000股每股面值 1美元	—	100%
百騰國際有限公司	貿易	香港	1股面值港幣1元	—	51%
連盛國際有限公司	投資控股	香港	10,000股每股面值 港幣1元	—	100%
昌龍電機有限公司	貿易	香港	100,000股每股面值 港幣1元	—	90.2%
唯易電機(中國)有限公司*	製造及銷售	中國	6,000,000美元	—	100%
唯易電機有限公司	研發及貿易	香港	1股面值港幣1元	—	100%
永發隆五金(亞太)有限公司	貿易	香港	1股面值港幣1元	—	100%
Winner City Group Limited	投資控股	英屬維京群島	1股面值港幣1元	—	100%
聯營公司					
FG Microdesign S.r.l.	製造	意大利	100,000股每股面值 0.52歐元	—	40%
柏豐(微開關)有限公司	製造	香港	100,000股每股面值 港幣1元	—	25%
深圳斯瑪爾特微電機有限公司#	製造	中國	2,100,000美元	—	49%
* 全資擁有外資企業					
# 合資合營企業					

德昌電機集團十年財務概況

	1999	2000	2001
	千美元	千美元	千美元
綜合損益表			
營業額	367,557	677,144	790,190
除所得稅前溢利	111,207	155,268	136,171
所得稅開支	(5,560)	(22,172)	9,431
少數股東權益	–	(9)	(2)
股東應佔溢利	105,647	133,087	145,600
綜合資產負債表			
物業、廠房及機器設備	180,277	246,724	234,287
投資物業	–	–	–
租賃土地及土地使用權	–	–	–
無形資產	–	–	–
共同控制實體	–	11,668	19,506
聯營公司	–	9,172	7,361
遞延所得稅資產	–	3,116	28,513
投資證券／持作出售之財務資產	5,770	7,641	11,136
長期按公平值計入損益之其他財務資產	–	–	–
融資租賃投資	33,188	27,901	20,522
流動資產淨值	358,787	139,141	207,156
運用資金	578,022	445,363	528,481
股本	5,925	5,925	5,925
儲備	525,540	376,761	459,001
擬派股息	29,627	33,620	34,383
少數股東權益	–	5	5
總權益	561,092	416,311	499,314
長期貸款／其他撥備	3,000	16,884	18,243
長期衍生財務工具	–	–	–
遞延所得稅負債	13,930	12,168	10,924
動用資金	578,022	445,363	528,481
每股基本盈利(美仙)*	2.88	3.62	3.96
全面攤薄每股盈利(美仙)	不適用	不適用	不適用
每股股息(美仙)	4.5	4.9	1.3
每股股東權益(美仙)*	15.3	11.3	13.6

* 重新列報以顯示於二零零零年八月十四日把已發行及未發行之股份一拆四

2002	2003	2004	2005 (重新列報)	2006	2007	2008
千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元	千美元
773,660	955,339	1,050,707	1,143,783	1,526,328	2,086,628	2,220,792
125,936	174,202	134,533	156,446	116,251	135,935	170,188
(15,289)	(24,788)	(17,956)	(15,193)	(21,884)	(22,932)	(31,939)
(2)	(2)	–	(24)	(377)	(3,307)	(7,400)
110,645	149,412	116,577	141,229	93,990	109,696	130,849
235,031	248,501	256,952	244,115	378,543	390,019	409,864
–	–	–	8,356	17,202	24,208	38,978
–	–	–	27,877	25,355	24,805	22,462
22,583	22,421	20,074	43,335	631,592	667,154	775,162
18,439	18,882	16,104	14,921	16,494	–	–
3,709	40	13,163	3,193	2,271	2,364	1,920
32,778	29,188	33,731	30,689	32,662	30,918	28,892
9,480	7,336	7,871	5,818	5,294	5,131	5,833
–	–	–	–	–	4,140	8,813
13,844	8,538	5,599	426	152	–	–
246,454	366,591	420,786	483,572	400,400	512,475	592,047
582,318	701,497	774,280	862,302	1,509,965	1,661,214	1,883,971
5,925	5,925	5,925	83,780	81,412	82,062	77,704
513,434	617,303	685,802	682,669	724,093	818,568	978,080
34,383	42,390	42,390	51,810	40,035	40,035	46,158
5	4	5	1,108	10,264	22,725	30,988
553,747	665,622	734,122	819,367	855,804	963,390	1,132,930
17,823	20,489	19,065	19,667	566,092	591,017	569,902
–	–	–	–	–	19,272	84,639
10,748	15,386	21,093	23,268	88,069	87,535	96,500
582,318	701,497	774,280	862,302	1,509,965	1,661,214	1,883,971
3.01	4.07	3.17	3.84	2.56	2.99	3.57
不適用	4.07	3.17	3.84	2.56	2.99	3.57
1.3	1.7	1.7	2.0	1.7	1.7	1.8
15.1	18.1	20.0	22.3	23.3	26.2	30.8



德昌電機控股有限公司

香港新界沙田科學園

科技大道東12號6樓

電話：(852) 2663 6688

傳真：(852) 2897 2054

網址：www.johnsonelectric.com