

# 安徽安纳达钛业股份有限公司

## 2019 年度内部控制评价报告

安徽安纳达钛业股份有限公司全体股东：

为了适应公司发展需要，进一步加强和规范公司内部控制，提高公司管理水平和风险防范能力，促进公司规范化运作和健康可持续发展，保护投资者合法权益，根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的相关规定以及《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等法律法规和规章制度的要求，结合本公司（以下简称公司）内部控制评价制度，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司 2019 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

### 一、重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目的是合理保证企业经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进公司实现发展战略。

由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

### 二、内部控制评价结论

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况,于内部控制评价报告基准日,不存在财务报告内部控制重大缺陷,董事会认为,公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况,于内部控制评价报告基准日,公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

## 二、内部控制评价工作情况

公司已建立起一套比较完整且运行有效的内部控制体系,从公司层面到各业务流程层面均建立了系统的内部控制及必要的内部监督机制,为公司经营管理的合法合规、资产安全、财务报告及相关信息的真实完整提供了合理保障。

### (一) 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

纳入评价范围的主要单位包括公司本部及下属子公司,纳入评价范围单位资产占公司合并财务报表资产总额的 100%,营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额的 100%。

纳入评价范围的主要业务和事项包括:组织架构、发展战略、人力资源、社会责任、企业文化、资金活动、采购业务、资产管理、销售业务、研究与开发、工程项目、担保业务、业务外包、财务报告、全面预算、招投标管理、合同管理、内部信息传递、信息披露和信息系统。

重点关注的高风险领域主要包括:采购业务、销售业务、工程项目、资金活动、信息系统等。

具体内容如下:

## 1、组织架构

按照《公司法》、《公司章程》和其他有关法律法规的规定，公司设立了股东大会、董事会、监事会和经理层的“三会一层”法人治理结构，制定了各自的议事规则及工作细则，明确了决策、执行、监督的职责权限，形成了科学有效的职责分工和制衡机制，保障了公司经营行为的合法合规、真实有效，促进了公司的生产经营和产业发展，维护了投资者和公司的利益。公司还成立了党组织机构，发挥领导核心和政治核心的作用，保证监督党和国家的方针、政策在公司的贯彻执行。

## 2、发展战略

根据《公司章程》规定，公司党委研究讨论公司长期发展战略、重大改革发展方案及涉及员工切身利益的重大问题，并提出意见建议。公司党委严格按照公司相关规定认真履行职责，保证公司战略目标的实现。

## 3、人力资源

公司完善了人力资源管理体系，实施了有利于企业可持续发展的人力资源政策，形成了具有竞争力与吸引力的薪酬制度，制定了《员工手册》、《员工培训管理规定》、《员工继续教育管理规定》、《员工工资管理规定》、《绩效考核管理办法》、《员工养老保险管理规定》、《员工医疗保险管理规定》、《员工失业保险管理规定》、《员工工伤保险管理规定》、《激励奖考核办法》等一系列规章制度，对人员录用、员工培训、辞退与辞职、工资薪酬、福利保障、绩效考核、晋升与奖惩等进行了详细规定，以保障员工的合法权益。加强团队建设，增强公司认同度，确保员工以更高的职业道德素养和专业胜任能力认真履行岗位职责。

## 4、社会责任

公司一直秉承“为社会承担责任，做优秀公众企业”的理念，把发展经济和履行社会责任有机统一起来，切实做到经济效益与社会效益、短期利益与长远利

益、自身发展与社会发展相互协调，实现企业与员工、企业与社会、企业与环境的健康和谐发展。重视安全生产、生态保护、产品质量等方面的投入，在人力、物力、资金、技术等方面提供必要的保障。进一步贯彻落实“精准扶贫”，报告期，公司资助高峰村组织活动场所建设缺口资金 15 万元，以改善村级组织活动场所需求；积极组织开展消费扶贫活动，采购了价值 36.7 万元的农副产品；通过公司高、中管人员帮扶和高峰村全体村民的共同努力，23 户贫困户成功脱贫，脱贫人口 46 人。依法保护员工的合法权益，及时足额交纳社会保险，促进充分就业。

## 5、企业文化

公司培育形成了“三讲五心”的企业文化和核心价值观。职工在工作中“讲感恩、讲服从、讲奋斗”，尽职尽责做好本职工作，爱岗敬业，步调一致，团结一心，形成强大的凝聚力；以“忠诚心、责任心、上进心、团结心、奉献心”服务企业，积极进取，精诚合作，敬业、勤业、乐业，为公司发展多做贡献。通过加强企业文化建设，倡导诚实守信、开拓创新和团队合作的精神。通过表彰先进集体和先进个人为员工树立榜样，营造积极向上的企业文化氛围。

## 6、资金活动

公司以财务部为依托，对资金实行集中管理，制定了包括《货币资金管理规定》、《募集资金管理规定》、《票据管理规定》、《采购和付款业务管理制度》以及《销售与收款管理制度》等一系列资金管理制度，明确公司资金管理和结算要求，防范和控制资金风险，保证资金安全，提高资金使用效益。

## 7、采购业务

公司印发了《关于进一步规范委外施工项目和物资采购项目程序的通知》，制定了《物资采购管理暂行办法》、《采购合同管理规定》以及《比质比价采购管理规章制度》等控制制度，从制度上规范物资采购行为，降低采购成本，避免损失浪费，确保采购业务满足生产经营的需要。

## 8、资产管理

公司制定了包括《物资仓库管理制度》、《固定资产管理制度》、《无形资产管理制度》等在内的资产管理制度，全面梳理资产管理流程，及时发现资产管理中的薄弱环节，关注资产减值迹象，合理确认资产减值损失，充分发挥资产使用效能，不断提高企业资产管理水平。

存货建立管理岗位责任制，明确内部相关部门和岗位的职责权限，切实做到不相容岗位相互分离、制约和监督；重视固定资产的管理、维护和更新改造，提升固定资产的使用效能，积极促进固定资产处于良好的运行状态；加强对品牌、商标、专利、专有技术、土地使用权等无形资产的管理，加大研发投入，促进技术更新换代，提升企业核心竞争力。

## 9、销售业务

公司制定了《销售与收款管理制度》、《销售合同管理制度》、《销售服务管理制度》、《销售档案管理制度》等控制制度，明确相关岗位的职责、权限，确保不相容岗位相互分离、制约和监督客户信用赊销额度、信用标准和条件、收款方式，做到了产品销售与收取货款两条线。从制度上规范了产品销售行为，明确了以质量求生存，以产品求发展，维护公司声誉，重视社会效益的营销理念，体现了公司积极开拓市场，控制制造成本和产品质量，提高产品市场竞争能力，提高经济效益的产品销售管理目标。

## 10、研究与开发

公司高度重视新产品、新技术研发和创新，坚持自主创新与技术引进相结合，加强科研项目和研发团队管理，依托省级技术中心和安徽省高性能钛白粉工程技术研究中心等平台，不断提高自身的技术创新水平；通过借助专业机构的信息、技术和人才优势，加速企业技术进步，持续优化创新环境，加快创新成果转化。公司制定了《技术开发管理规定》、《技术创新项目管理办法》、《专利工作管理办法》等一系列研发管理制度，为公司传统产业升级和新兴产业发展提供技术

支撑，不断增强公司核心竞争力。报告期，有 1 项发明专利和 2 项实用新型专利获得授权，并申报了 1 项发明专利和 4 项实用新型专利。

## 11、工程项目

公司根据项目的情况对相关工程管理制度进行了梳理、补充、完善。对工程质量、安全施工、成本管理、验收管理、综合管理及现场管理等方面进行了规范和补充，严格控制工程项目关键环节，不断提高工程项目管理水平。公司编制了《工程项目管理规定》和《零星工程管理规定》，按照项目管理的要求，对项目全过程的各项管理活动进行了规范，确保项目在开工后施工活动有序、高效、科学合理的进行。

## 12、担保业务

根据《公司法》及证监会《关于规范上市公司对外担保行为的通知》要求，在担保业务政策及相关管理制度中明确规定了对外担保的基本原则、对外担保对象的审查程序、对外担保的审批程序、对外担保的管理程序、对外担保的信息披露、对外担保相关责任人的责任追究机制等，有效地防范了公司对外担保风险。报告期内，公司为控股子公司铜陵纳源材料科技有限公司向银行金融机构提供总额合计人民币 2,000 万元的担保事项，截至内控报告基准日累计担保余额为人民币 1,130.00 万元。

## 13、业务外包

公司制定了包括《成品包装外售管理规定》在内的业务外包制度，根据业务外包流程各环节可能出现的风险情况，制定了切实可行的风险控制措施，确保业务外包管理的过程中各个环节均经过有效的监督和控制。通过与外包商签订《劳务用工合同》明确责任归属，从而很好地规避了外包业务的风险。

## 14、财务报告

公司编制财务报告，以真实的交易和事项以及完整、准确的账簿记录等资料为依据，按照有关法律法规、国家统一的会计制度规定的编制基础、编制依据、

编制原则和方法进行。在编制年度财务报告前，公司按照《企业财务会计报告条例》的有关规定，全面清查资产、核实债务，以确保财务报告的真实可靠和资产的安全完整。经过审计的财务报告由公司法定代表人、主管会计工作负责人及会计机构负责人签名盖章。

#### 15、全面预算

在预算编制方面，公司制定了严格的《财务预算管理制度》，对预算基本原则、预算管理组织权责界定、预算编制、审批与执行流程等内容进行了明确规定；预算指标体系设计合理，导向性强，能有效保障预算管理在推动公司实现发展战略过程中发挥积极作用。

#### 16、招投标管理

公司印发了《安徽安纳达钛业股份有限公司招投标管理办法（试行）》，规范土建工程、安装维修工程、设备及备件采购、材料采购、项目设计、监理及第三方技术咨询业务、劳务承包和废旧物资出售等的招投标行为，引入市场竞争机制，让市场主体在平等条件下公平竞争，优胜劣汰，为公司节约成本，从而提高公司的经济效益和社会效益。

#### 17、合同管理

公司制定了《合同管理规定》、《重大商务合同、关联交易合同审批规定》和《销售合同管理规定》，对合同业务实施统一规范化管理。通过完善合同的审批流程和分级授权管理机制，强化对合同签署和执行的内部控制，防范和降低了公司法律风险，切实维护公司的合法权益。在合同签订方面，通过资质审查，确保合同对方当事人具备相应的法律资质和履约能力；严格合同审批，保证合同文本内容完整，没有重大疏漏及法律风险；规范合同盖章流程，确保仅经过规定审批节点的合同才能进行盖章。在合同履行管理方面，完善合同变更、解除、纠纷的上报及审批处理机制，对合同履行情况实施有效监控，及时提示风险，确保合同全面有效履行，维护公司的合法利益。

## 18、内部信息传递

公司建立了信息与沟通制度，明确内部控制相关信息的收集、处理和传递程序、传递范围，做好对信息的合理筛选、核对、分析、整合，确保各管理层级、各部门、各业务单位以及员工与管理层之间信息传递更迅速、顺畅，沟通更便捷、有效。另外，公司还积极拓宽内部报告的渠道，广泛收集合理化建议，并采取奖励措施激发员工的积极性和主动性，从而更好地指导企业的生产经营活动。

## 19、信息披露

公司制定了《信息披露事务管理制度》，对信息披露工作的有关内容要求、处理流程、职权责任进行了详细规定，建立了完善的信息披露内部责任制；制定了《内幕信息及知情人管理制度》、《外部信息使用人管理制度》，严格规范公司内幕信息管理行为，在信息未公开披露前不得以任何方式对外界透露相关内容；制定了《公司年报信息披露重大差错责任追究制度》，对年报信息披露重大差错的内容、责任认定的情形和处理方式进行了严格规定，从而规范年报信息披露的行为，增强信息披露的真实性和准确性，提高年报信息披露的质量和透明度。

## 20、信息系统

公司建立健全信息系统管理制度，制定了《信息管理标准》，对计算机使用、网络使用、数据安全、应急处理等方面的管理内容作了明确规定，切实发挥信息系统在内部控制中的作用，有效助力公司的升级发展，防范经营风险，提升企业现代化管理水平。

上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营的主要方面，不存在重大遗漏。

### （二）内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系组织开展内部控制评价工作。公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非



财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司截止 2019 年 12 月 31 日的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。

公司确定的内部控制缺陷认定标准如下：

#### 1、财务报告内部控制缺陷认定标准：

——财务报告的定性标准：（1）财务报告内部控制重大缺陷：公司董事、监事和高级管理人员在公司管理活动中存在重大舞弊行为；已经公布的财务报表变更、当期财务报表存在重大错报，内部控制的监督无效、重要业务缺乏以及重大缺陷未得到整改；因会计差错导致证券监管机构的行政处罚。（2）财务报告内部控制重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达达到真实、完整的目标。（3）除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷为一般缺陷。

——财务报告的定量标准：（1）内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 2%，则认定为一般缺陷；如果大于等于营业收入的 2%但小于 4%，则认定为重要缺陷；如果大于等于营业收入的 4%，则认定为重大缺陷。（2）内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 1%，则认定为一般缺陷；如果大于等于资产总额的 1%但小于 2%，则认定为重要缺陷；如果大于等于资产总额的 2%，则认定为重大缺陷。

#### 2、非财务报告内部控制缺陷认定标准：

——非财务报告的定性标准：（1）非财务报告重大缺陷：缺乏民主决策程序、企业决策程序不科学，导致公司重大财产损失；违反国家法律法规，可能使公司遭受严重处罚或重大损失；内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得

到整改；重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。（2）非财务报告重要缺陷：违反公司内部规章，形成较大损失；决策程序存在但不够完善；重要业务制度或系统存在明显缺陷；未展开风险评估，内部控制设计未覆盖重要业务和关键风险领域，不能实现控制目标。（3）除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷为一般缺陷。

——非财务报告的定量标准：（1）内部控制缺陷可能直接导致财产损失的，以直接财产损失金额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致或导致的直接财产损失金额小于等于 200 万元，则认定为一般缺陷；直接财产损失金额大于 200 万元但小于等于 500 万元，则认定为重要缺陷；直接财产损失金额大于 500 万元，则认定为重大缺陷。（2）内部控制缺陷可能产生重大负面影响的，以重大负面影响指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能存在违规行为，被处罚金小于等于 50 万元，则认定为一般缺陷；存在严重违规行为，被处罚金大于 50 万元但小于等于 200 万元，则认定为重要缺陷；存在重大违规行为，被处罚金大于 200 万元，或被勒令停业，或被追究刑事责任，则认定为重大缺陷。

### （三）内部控制缺陷认定及整改情况

#### 1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

#### 2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

根据上述非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

#### 3. 上年度非财务报告内部控制重要缺陷的整改情况

2018 年公司三次受到环保部门的行政罚款合计 57.9 万元，董事会将该事项认定为非财务报告内部控制重要缺陷。公司高度重视，及时采取积极措施进行整改，通过增加环保治理投入，制定更严格的规章制度，加强对生产过程中各

项污染物指标的控制与监督，提高环保治理能力，严格遵守相关法律法规，切实履行环境保护责任。上述非财务报告重要缺陷均已整改完成，进一步降低管理风险，提升内部控制管理水平。

#### 四、其他内部控制相关重大事项说明

公司无其他内部控制相关重大事项说明。

安徽安纳达钛业股份有限公司董事会

二〇二〇年二月二十七日