

年報 2019

TRINITY

Trinity Limited
利邦控股有限公司*

於百慕達註冊成立之有限公司
股份代號: 891

*僅供識別

CERRUTI 1881



GIEVES & HAWKES
NO.1 SAVILE ROW LONDON



KENT & CURWEN
ENGLAND

D'URBAN



CERRUTI 1881



D'URBAN

利邦集團擁有三個歷史悠久的男士服裝品牌，
分別是CERRUTI 1881、GIEVES & HAWKES 和 KENT & CURWEN，
以及一個長期授權經營品牌D'URBAN，
這些各具獨特傳承的品牌，可滿足具
高雅品味的消費者。

全球辦事處
上海
香港
台北
巴黎
倫敦

如意
如意集團成員



目錄

2	公司資料
3	摘要
4	品牌資料
20	主席報告
21	首席執行官概覽
23	討論及分析
30	企業管治報告
44	董事及高級管理層
51	董事會報告
65	獨立核數師報告
70	綜合財務報表
159	財務摘要
160	附加資料
161	投資者參閱資料
162	詞彙

公司資料

董事

執行董事

孫衛嬰 (首席執行官)

Paul David HAOUZI (總裁)

邱晨冉

蘇曉

何卓賢 (首席戰略官)

非執行董事

邱亞夫 (主席)

馮詠儀 (副主席)

王日明

獨立非執行董事

鄭李錦芬

辛定華

黃偉德

楊大軍

趙宗仁

監察及風險管理總裁

楊志威

公司秘書

梁慧儀

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊

多盛大廈39樓

法律顧問

孖士打律師行

(香港法律方面)

Conyers Dill & Pearman

(百慕達法律方面)

股份過戶登記處

主要：

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited

4th Floor North

Cedar House

41 Cedar Avenue

Hamilton HM 12

Bermuda

香港分處：

卓佳證券登記有限公司

香港

皇后大道東183號

合和中心54樓

電話： (852) 2980 1333

電郵： is-enquiries@hk.tricorglobal.com

摘要

截至二零一九年十二月三十一日止年度的業績摘要

	二零一九年	二零一八年
收入(百萬港元)	1,962.2	1,723.1
毛利(百萬港元)	1,308.1	1,195.3
毛利率(%)	66.7%	69.4%
核心經營溢利/(虧損)(百萬港元) ¹	161.3	(248.1)
股東應佔溢利/(虧損)(百萬港元)	50.4	(264.8)
貿易應收款項(百萬港元)	543.0	166.2
貿易應付款項(百萬港元)	205.8	66.1
權益回報率(%) ²	1.3%	-8.6%
每股基本盈利/(虧損)(港仙) ³	1.4	(8.7)

附註：

1. 核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，並未計入財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益
2. 權益回報率=股東應佔溢利/(虧損)/權益總額(如綜合財務狀況表所列)的年初及年終結餘的平均數 x 100%
3. 每股基本盈利/(虧損)=股東應佔溢利/(虧損)/已發行普通股加權平均數

於二零一九年十二月三十一日的店舖數目

Cerruti 1881	Gieves & Hawkes	Kent & Curwen	D'URBAN	多品牌	本集團 店舖總數
73	44	84	19	1	221
52 中國內地	23 中國內地	61 中國內地	6 中國內地	1 中國內地	143 中國內地
8 香港及澳門	5 香港及澳門	11 香港及澳門	5 香港及澳門		29 香港及澳門
13 台灣	9 台灣	10 台灣	8 台灣		40 台灣
	7 歐洲	2 歐洲			9 歐洲



CERRUTI 1881

CERRUTI 1881一直忠於傳統，致力研發歐洲獨特創新的精美面料，賦以品牌無盡的創意及前瞻設計，盡顯典型當代時尚生活品牌的法式優雅魅力。

73

間店舖

40

個城市

CERRUTI 1881



01
CERRUTI 1881於巴黎舉行的
2019秋冬時裝秀後台

02
CERRUTI 1881於台北101舉辦的
2019春夏女裝膠囊系列發佈會

03
CERRUTI 1881於中國大連舉辦的
2019春夏系列展覽

04

CERRUTI 1881為明星張若昀和唐藝昕的婚禮
提供量身訂製服務

05

CERRUTI 1881「共享衣櫥Share Wardrobe」短片
入圍2019柏林創意廣告影片節和英國美學短片電影節







BY APPOINTMENT
TO HER MAJESTY THE QUEEN
LIVERY & MILITARY TAILORS
GIEVES & HAWKES, LONDON



BY APPOINTMENT
TO HIS ROYAL HIGHNESS
THE DUKE OF EDINBURGH
NAVAL TAILORS & OUTFITTERS
GIEVES & HAWKES, LONDON



BY APPOINTMENT
TO HIS ROYAL HIGHNESS
THE PRINCE OF WALES
TAILORS & OUTFITTERS
GIEVES & HAWKES, LONDON

GIEVES & HAWKES

No.1 SAVILE ROW LONDON

Gieves & Hawkes擁有英國皇室認證的
尊崇地位，融合為冒險家和探險家服務的
200多年悠久歷史，將無可媲美的高級
手工訂製服務帶給最雅致的顧客。

44

間店舖

29

個城市

GIEVES & HAWKES

No.1 SAVILE ROW LONDON



01

01
GQ台灣邀請來自英國的Gieves & Hawkes量身訂製專員Ben Reed與來賓分享品牌故事及量身訂製細節

02
Gieves & Hawkes於北京瑜舍酒店舉辦2019春夏系列發佈會

03
明星陳豪出席由Gieves & Hawkes攜手舒適匯俱樂部為品牌舉辦的首個全手工訂製巡迴活動的私人晚宴



02



03



04

Gieves & Hawkes 於英國‘Spirit of Rolls Royce’活動上發佈為勞斯萊斯特別訂製的外套

05

Gieves & Hawkes於倫敦塞維爾街一號的2019春夏系列發佈會現場



04

05





KENT & CURWEN

ENGLAND

Kent & Curwen從英倫的會所及私人派別傳統，
特別是大學和運動學會，擷取靈感，
配合全球千禧世代的生活方式和態度，
以高辨識度的設計原素，演繹出
奢華的休閒穿著風格。

84

間店舖

36

個城市

KENT & CURWEN

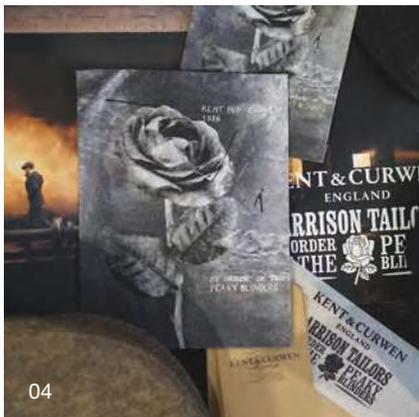
ENGLAND

01
Kent & Curwen於2019倫敦時裝週
發表其2019秋冬系列

02
Kent & Curwen 2019倫敦時裝週
秋冬系列發佈會後台現場

03
Kent & Curwen於路得斯上海活動中
展示其2019春夏系列





04



05



06

04
Kent & Curwen 以英國連續劇「浴血黑幫」
為靈感而設計的 2019 秋冬膠囊系列

05
Kent & Curwen與英國著名視覺藝術家
David Shrigley合作設計的別注系列

06
Kent & Curwen與The Stone Roses合作
設計的限量T恤



D'URBAN

於1970年在日本創立的D'URBAN採用最卓越的
歐洲傳統縫製技術，舉世聞名的
日本上乘品質亦體現於其品牌服裝上。經過不斷研究及
將技術融入於布料中，D'URBAN正擴展其產品組合，
推出專為具品味的大都會旅者而設的時尚休閒男士服裝。

19

間店舖

10

個城市

D'URBAN



01



02



03

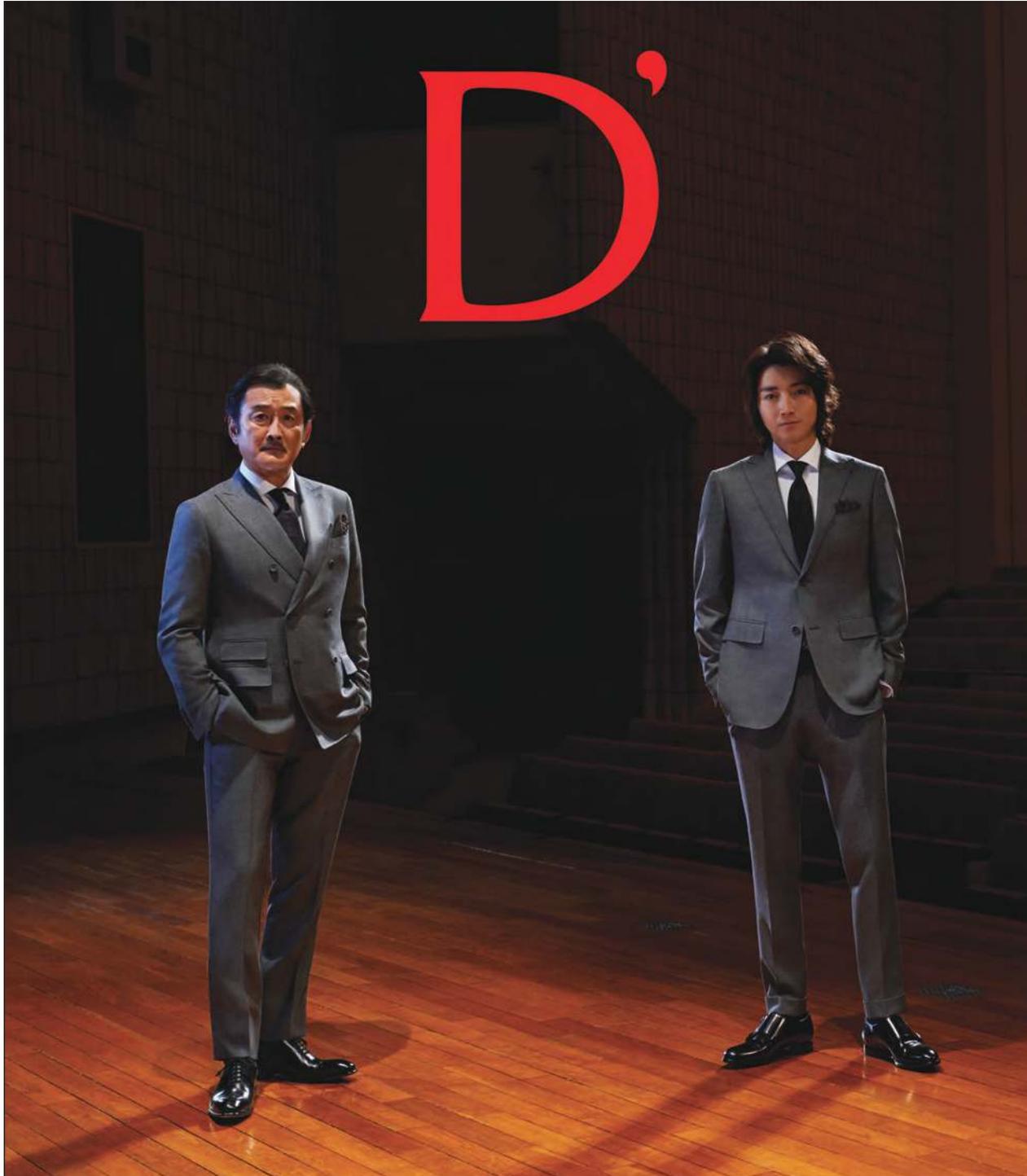
01
D'URBAN 2019秋冬系列廣告

02
明星彭千祐演繹的D'URBAN 2019秋冬系列
特別企劃

03
D'URBAN與時尚達人Charles Lam合作的
2019秋冬系列特別企劃

04

D'URBAN 50週年宣傳廣告 --- 「傳承」，請來日本著名演員吉田鋼太郎和藤原龍也擔綱演出



挑戰中堅定前行

本人謹代表董事會呈報本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年業績。

努力不懈

回想過去一年，本人委實憂喜參半。喜的是本集團轉虧為盈，上半年度鞏固了其創造溢利的能力。憂的是營商環境充滿挑戰，不僅是本集團，而是零售業界整體都對前景感到焦慮和擔憂。

誠如在二零一九年中期報告內詳述，本集團在二零一八年最後一個季度開始錄得盈利，其後通過以精簡各方面營運為核心策略而進一步進行改革和轉型，使盈利得以保持。隨著我們不斷增強競爭力和適度進取，本集團將與「邁向國際」這眼目前標更加靠近，最終我們會見證本集團旗下自家擁有的優質品牌Cerruti 1881、Gieves & Hawkes及Kent & Curwen以及特許授權品牌D'URBAN在它們各自的來源地和在世界主要的時裝都會提升影響力。然而，在那之前，我們將持審慎態度，帶領本集團渡過近期仍會持續不穩的零售市場氣候。

前景不明朗

據美國一間大型銀行預測，在基線情境下，二零二零年全球國民生產總值將下跌0.1%至0.2%¹。隨著2019冠狀病毒病（「COVID-19」）於全球蔓延，全球經濟的未來走向仍然不明朗。在香港，二零一九年的本地生產總值於第四季下跌2.9%，全年共下跌1.2%，是自二零零九年以來首次錄得全年跌幅²。本地零售面對的逆風在短期難以緩和，確切的影響仍是未知之數。

信念與自信/勇敢與決心

面對國內外接踵而至的艱難挑戰，本集團將善用與其控股股東如意的關係，一則確保有效快速地實施全球零售重組策略，二則把

握如批發等未開發的市場。事實上，新嘗試的批發業務以企業高層為目標客戶，它對提升本集團於回顧年度內的表現扮演了重要角色，除有助提高本集團品牌的知名度外，亦有助抵消香港零售市場衰退的影響。有鑑於此業務的增長空間依然十分龐大，我們將繼續善用如意在正裝市場的資源，投放更大力度於發展高端批發市場。

縱使批發業務的表現令人鼓舞，但我們明白要各項業務均能提供貢獻，才會使本集團達到增長的目的。因此，我們將採取合適且全面的策略，透過塑造自家擁有品牌的獨特風格和優質產品體驗，致力爭取高品味的客戶，發揮管理團隊的豐富經驗和領導能力，為實體店和時裝產品注入活力，為我們的目標年齡層打造精緻年輕的風格。此外，我們會進一步發展電子商務以加強網上據點，同時鞏固與大型網上零售平台的聯繫，其中與如意有聯繫的平台尤其重要。

受到各項宏觀經濟因素的影響，二零二零年將會是困難重重和充滿不確定性的一年，但我們依然認為已離成功之路不遠。憑藉深厚經驗的管理團隊、清晰的業務方向、優化的工作隊伍和與主要持份者的緊密聯繫，我們將可實現「邁向國際」的目標，以及利邦將會繼續穩步發展。

主席
邱亞夫

香港，二零二零年三月三十一日

¹ <https://www.ft.com/content/eb6a7d40-4691-11ea-ae2-9d9dbdc86190d>

² <https://www.hkeconomy.gov.hk/en/situation/development/index.htm>

二零一九年保持盈利展現出我們的能力

沉著應對

在充斥著巨大挑戰的一年中，本集團仍能保持盈利能力可謂表現傑出。然而，在為溢利振奮的同時，我們未敢輕言前路已是一片光明。相反，我們明白前面是十分嚴峻的挑戰，有許多不能預知的困難。但是，危中必有機，因此我們將會竭盡所能把握機遇。

去年的表現已令我們能夠清晰檢視自身的能力和不足。雖然我們的批發業務表現令人鼓舞，有助提高本集團的盈利能力，但中美貿易戰導致全球經濟疲弱，零售業受到重創，而香港下半年出現的社會動盪更在整體零售業界刮起強勁逆風。隨之而來的競爭加劇令商家紛紛推出促銷和使用折扣推廣等手段，本集團亦無可避免地採取相同政策，從而令溢利下降。由於市況開始轉差，我們已啟動各種防禦策略，包括削減市場推廣及廣告開支，以及與網上零售平台合作以管理存貨。

實體店和網店雙管齊下

所謂以守為攻，我們亦進一步實施本集團的全方位營運，同時調整Cerruti 1881、Gieves & Hawkes及Kent & Curwen等自家擁有優質品牌的時裝產品組合。就前者而言，我們於年內已完成對

數間店舖重新裝潢，亦將會為Kent & Curwen推出一間概念店，這些全為展示出較年輕的風格。除了實體店之外，我們亦鞏固了網上據點及相關社交媒體渠道。電子商務已不再是新的戰線，而實際上是一個重要的市場。根據一間主要研究機構的預測，全球網上時裝市場預計到二零二二年將達到7,650億美元，預計較二零一八年上升2,810億美元或58%，佔時裝零售總銷售額36%¹。千禧世代和X世代為網上兩大購物群組，他們分別有67%和56%會在網上購物，而男性網上購物金額更超出女性達28%²，這些趨勢均突顯出電子商務可帶來的龐大商機。因此，我們的電子商務團隊正不斷努力加強網上據點，以擴大我們在全球的影響力。

雖然透過傳統或網上渠道加深市場滲透率均十分重要，但最終的成功關鍵仍在於我們能推出合適的產品。針對我們的目標客戶群，我們已指示設計團隊推出更年輕的服裝系列，包括迎合潮流的中性服裝。我們的團隊亦會創造符合時下審美觀的各種配飾。此外，本集團亦正研究與其他品牌合作，從而擴闊我們的客戶基礎。我們的各項努力亦受到如意的支持，使我們可利用其龐大的先進物料，以確保我們的服裝系列不僅美觀，更具備穿著者所需的特質。

¹ <https://www.marketingcharts.com/industries/retail-and-e-commerce-106623>

² <https://kinsta.com/blog/ecommerce-statistics/>

由於優質品牌需配合優質服務，因此我們繼續尋求以不同的途徑，為我們眼光獨到的消費者提供最佳的服務。除了提供恰當的培訓外，我們亦招聘更多合適的前線員工，以善用他們的優勢來服務店內越來越多年輕且見識廣博的顧客。為了肯定前線員工的辛勞，並考慮到他們現時面對的艱難零售市道，我們已為他們設立新的獎勵計劃以作鼓勵。

艱難的時代

面對全球經濟增長放緩及競爭加劇，時裝行業的增長將受到阻礙，而艱難的零售市道很可能在二零二零年持續。根據近期一份涉及全球290名時裝從業員的訪問報告顯示，不論甚麼行業或地區，大部分受訪者均表示時裝行業將於二零二零年放緩³。面對艱難時期，我們將透過加強上述全方位營運及支援前線員工的方式，繼續朝著「邁向國際」的目標進發。我們同時亦會加強與廠方

的關係，以優化供應鏈，提升包括採購、週轉時間和快速推向市場等各方面的效率，從而降低成本、提高利潤和獲得其他裨益。

二零一九年成功保持溢利，足證本集團具備增長所需的必要因素。我們將繼續鞏固我們的根基，憑藉管理團隊的豐富經驗、整個工作隊伍的努力不懈以及主要持份者的支持，我們深信利邦將能克服障礙，繼續向長期發展的目標邁進。

首席執行官

孫衛嬰

香港，二零二零年三月三十一日

³ <https://www.mckinsey.com/industries/retail/our-insights/the-state-of-fashion-2020-navigating-uncertainty>

討論及分析

重要營運指標	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入	1,962,226	1,723,138
毛利	1,308,061	1,195,331
毛利率	66.7%	69.4%
核心經營溢利/(虧損)	161,336	(248,102)
股東應佔虧損溢利/(虧損)	50,353	(264,801)
存貨	606,482	645,624
存貨週轉天數	349	438
貿易應收款項	543,000	166,194
貿易應付款項	205,781	66,129
權益回報率 ¹	1.3%	-8.6%

附註：

1. 權益回報率 = 股東應佔溢利/(虧損)/權益總額(如綜合財務狀況表所列)的年初及年終結餘的平均數 x 100%

上述重要營運指標乃零售業常見採用的主要營運指標。本集團選取並採納上述資本結構及業務重要營運指標評估業務表現。

收入

本集團於二零一九年的收入總額為1,962.2百萬港元，較去年增加13.9%。由於全球消費者市場不穩定及宏觀經濟疲弱，本集團在如意集團提供的支持和網絡下，致力開發新業務和銷售渠道，以減低業務風險。這促使批發業務大幅增加並錄得617.2百萬港元的批發收入，而上年度則錄得81.7百萬港元。

按地域劃分的收入

零售銷售

中國內地

中國內地的零售銷售額為587.3百萬港元，較去年減少102.7百萬港元。這主要是由於本集團持續採取關閉表現欠佳店舖的措施，導致期內淨關閉20間店舖。截至二零一九年十二月三十一日止的店舖數目為143間。為了提高長期盈利能力，本集團調整了零售價格並降低了銷售折扣，定價策略的變化使同店銷售額下降了5.3%。這使毛利率由69.6%改善至71.4%。儘管新策略對零售銷售增長施加短暫壓力，整體分部貢獻卻因毛利率的提升及關閉中國內地的三個地區辦事處，由二零一八年的21.9百萬港元改善至二零一九年的38.3百萬港元。

香港及澳門

香港及澳門的零售銷售額為380.6百萬港元，比上年度的銷售額下跌140.0百萬港元。店舖數目則由二零一八年的36間下降至二零一九年的29間。同店銷售額減少25.5%。自下半年以來，銷售業績受到社會事件而產生不利影響。二零一九年，縱然毛利率從71.5%上升至72.2%，但因銷售急劇下降，分部貢獻由二零一八年的16.4百萬港元溢利下降至二零一九年的1.0百萬港元虧損。

台灣

台灣零售銷售額為114.6百萬港元，低於上年度的銷售額15.6百萬港元。二零一九年的店舖數目略微下降2間至40間。雖然同店銷售額下降了14.4%，但毛利率由66.4%上升至67.8%及分部貢獻由二零一八年的3.7百萬港元改善至二零一九年的6.0百萬港元。

歐洲

於二零一九年，歐洲零售額為120.7百萬港元，較上年度下降10.9%，主要原因是關閉表現欠佳的店舖。店舖數目於二零一九年減至9間。

批發

企業客戶如金融機構的正裝業務已經成為高端品牌的重要市場領域。因此，自二零一九年起，本集團為此未來批發業務上的發展投放了更多資源。批發收入顯著上升，由二零一八年的81.7百萬港元上升至二零一九年的617.2百萬港元。在如意提供的支持和網絡下，我們通過全新的分銷合作夥伴把本集團主要品牌Cerruti 1881及Kent & Curwen批發給中國內地及其他國家的企業客戶，從而增加批發收入及毛利。

授權

授權收入由二零一八年165.0百萬港元減至二零一九年的141.8百萬港元。

分部貢獻

於二零一九年，本集團分部貢獻由上年度188.3百萬港元增加至490.7百萬港元。增長主要來自新批發業務，店舖盈利能力的提高和成本控制的措施。

其他收入

其他收入由二零一八年的25.4百萬港元增加至二零一九年的72.4百萬港元。主要增長來自向關聯方於年內提供管理、諮詢及行政服務的服務費收入。

銷售、市場推廣及分銷開支

銷售、市場推廣及分銷開支於二零一九年為823.0百萬港元，而二零一八年則為1,017.5百萬港元。開支下跌是由於縮減店舖數目及實施成本控制所致。

一般及行政開支

一般及行政開支於二零一九為346.6百萬港元，二零一八年的則為444.5百萬港元。開支下跌主要受二零一八年集團重組以減少員工相關開支所致。

金融資產減值虧損淨額

二零一九年的金融資產減值虧損淨額合共為49.6百萬港元，較二零一八年6.9百萬港元上升。金融資產減值虧損淨額主要為長期貿易應收款項的減值虧損撥備以及針對整體應收款的預期信用損失撥備所致。

核心經營溢利/(虧損)

本集團核心經營溢利為161.3百萬港元，去年則核心經營虧損為248.1百萬港元。

其他收益－淨額

本集團於二零一八年錄得其他收益淨額64.9百萬港元，主要是就收購Gieves & Hawkes的應付或然收購代價的撥回後的淨額。二零一九年沒有相類的收益。

重組開支

於二零一九年的重組開支為3.4百萬港元，主要與重整歐洲業務有關。而二零一八年產生的59.9百萬港元重組開支乃主要與重整歐洲及大中華業務有關，包括減少各地區員工人數及關閉大中華區的地區辦事處所致。

財務成本淨額

二零一八年的財務成本淨額為20.7百萬港元，而二零一九年的財務成本淨額則為33.0百萬港元。該增加主要由於首度於二零一九年採用香港財務報告準則第16號後確認租賃負債導致利息支出增加。

所得稅

所得稅開支由二零一八年的0.9百萬港元增加至二零一九年的74.6百萬港元，主要是由中國內地批發業務所致。

股東應佔溢利/(虧損)

於二零一九年，本集團錄得年度溢利50.4百萬港元，相當於每股盈利1.4港仙。

營運資金管理

存貨結餘由二零一八年十二月的645.6百萬港元輕微下降至二零一九年十二月的606.5百萬港元。於二零一九年十二月三十一日的存貨週轉天數為349天，相對二零一八年十二月三十一日的438天為少。

本集團於二零一九年的貿易應收款項為543.0百萬港元，二零一八年則為166.2百萬港元。本集團於二零一九年的貿易應收款項週轉天數為66天，而於二零一八年則為29天。應收賬款週轉天數增加主要是由於二零一九年末期批發交易產生的未逾期應收賬款餘額增加所致。

本集團於二零一九年的貿易應付款項為205.8百萬港元，而於二零一八年則為66.1百萬港元。本集團於二零一九年的貿易應付款項週轉天數上升至76天，二零一八年則為68天。

財務狀況及流動資金

於二零一九年，現金及現金等值下降淨額為504.3百萬港元，主因是償還銀行貸款及透支，淨額為541.8百萬港元。

於二零一九年十二月底，現金及現金等值為833.7百萬港元，付息銀行借款及銀行透支減少至568.5百萬港元。本集團於二零一九年十二月底的淨現金餘額為265.2百萬港元（淨現金界定為833.7百萬港元的現金及現金等值減568.5百萬港元的銀行借款及銀行透支），而於二零一八年十二月底的淨現金為227.8百萬港元。儘管本集團已償還銀行貸款，淨現金狀況仍然有所改善，主要是因為集團於二零一九年提高盈利能力以及採取了有效的成本節約措施所帶動。

銀行信貸

於二零一九年十二月三十一日，本集團的銀行信貸額為568.5百萬港元，其中268.2百萬港元為三家不同銀行的已逾期或應立即償還借款。本集團正積極與各單位(包括但不限於銀行或金融機構)商討以確保新的融資來源。

本集團的銀行未承諾信貸額為350.4百萬港元。年終已動用的信貸額佔信貸總額的85.7%，包括150.0百萬港元的循環貸款及150.3百萬港元的貿易融資。年終未動用信貸額為50.1百萬港元。

全部已動用的貸款均須於一年內償還。

信貸風險管理

業務的主要信貸風險包括百貨公司、批發客戶及授權經營商的貿易應收款項。本集團已為控制有關風險制定程序，以評估及監察百貨公司、批發客戶及授權經營商的信貸風險。本集團已採取適當措施，以收回該等逾期應收款項。

本集團的現金及現金等值存於大型銀行及金融機構。

外匯及利率風險管理

本集團以外幣採購其大部份的生產用料及製成品。本集團已制定對沖政策，以盡量減低外匯風險。

本集團定期評估利率風險，以決定是否需要對沖不利的利率變動。由於本集團預計的利率風險有限，故報告年內並無進行對沖活動。

認購新股份所得款項用途

如意以認購價每股1.20港元認購本公司1,846,000,000股普通股股份(「認購事項」)已於二零一八年四月十八日完成。本公司自認購事項所收到的款項淨額相當於約2,215.2百萬港元(「所得款項」)。所得款項中，計劃分別使用於有潛力的收購，銀行貸款償還及一般營運資金約1,546.0百萬港元，440.0百萬港元及220.0百萬港元。

截至二零一九年十二月三十一日止，除已於二零一九年中期報告中披露的已分配份額外，額外的600.1百萬港元已從用於收購的份額中進行重新分配，以支付額外償還計劃以外的銀行貸款。重新分配後，供收購之用的所得款項減至455.8百萬港元。

人力資源及培訓

於二零一九年十二月三十一日，本集團共有1,599名僱員，較上一年度的1,796名減少11%。人數減少主要因為關閉表現欠佳的店舖及外判香港倉庫服務所致。

在本集團的員工分佈中，香港及澳門佔359名、中國內地佔914名、台灣佔180名及其他國家佔146名。二零一九年的總員工成本為439.5百萬港元，而二零一八年則為550.7百萬港元。員工成本減少主要由於關閉表現欠佳的店舖，整合了各後勤部門及外判香港倉庫服務。

本集團為僱員提供具競爭力的薪酬待遇、購股權及發展機會。本集團發放與表現及業績掛鉤的花紅及授出購股權，以獎勵及挽留優秀團隊。

培養高質素的員工及支持僱員長遠的事業發展是維持及鞏固集團經濟表現的一部份。本集團提供廣泛的專業發展計劃，涵蓋領導能力培訓以至季度性的產品培訓。本集團設有進修資助政策，是我們發展計劃中的重點之一。該政策鼓勵員工加強其現有技能，並透過資助員工來鼓勵彼等學習與工作相關的外部培訓及課程。該政策涵蓋多項外部培訓，包括課程、研討會、學術會議、工作坊、技能培訓、經驗學習及經驗交流會。

與僱員、客戶及供應商的主要關係概述

本集團秉持最高水平的商業操守，充分考慮各重要持份者的需要，以維持雙方的夥伴關係。我們定期與僱員、客戶及供應商溝通，並適時回應他們的需求和意見。

僱員

本集團為僱員提供一個安全、包容和關懷的工作環境，並強調平等機會和公平公開的人才招聘流程。我們嚴格遵守所有與反歧視和保障個人資料私隱相關的法規。我們的員工享有與工作經驗和職責相稱的薪酬和福利待遇。在急劇轉變的市場下，我們相信投資於優秀人才和支持他們的事業目標會促進長期商業上的成功。因此，本集團提供一連串的专业培訓課程，以及提供外部培訓的資助。

客戶

基於我們堅持以客為主的文化，本集團旨在為客戶提供優質的產品和高度個性化的服務。隨著電子商務趨勢的興起，我們與合作夥伴建立電子商貿平台，以擴大我們在電子商貿業務的市場並進一步提高客戶的便利性和滿意度。我們在經營上保持高水平的商業誠信和產品責任，並嚴格遵守相關的客戶資料隱私法規。

供應商

本集團與供應商緊密合作，將其可持續發展和商業道德價值延伸至供應商。我們的「供應商行為準則」詳細說明了我們對供應商的要求，讓我們能公平公正地選擇合資格的供應商。為確保完全遵守我們的行為準則，我們會定期進行審核，不會容忍任何違規行為。

可持續發展

本集團致力將可持續發展元素融入日常運作中，為更美好的未來作出貢獻。作為我們對環境管理的基礎，我們的環境政策傳達了我們在業務上對環境合規，資源保護和能源效率的承諾。為了減少對環境的負面影響並提高員工對各種環境議題的認識，我們積極教育員工以加強其環境保護意識。

由於我們的業務主要集中在零售行業，我們明白到我們能以技術升級和能源基準測試達到有效的資源管理。為了提高我們的能源效率，我們利用中電的網上能源評級工具「綠倍動力」節能榜以監測和管理我們在指定零售店的電力消耗模式。我們根據不同運輸方式的評估，例如以海運替代空運，並盡力在可行範圍內減低因運輸貨品而對環境造成的影響。此外，我們盡可能通過堅持「物盡其用、減少廢物、循環再用」原則來進一步減少對環境的影響，以確保廢物材料和有用資源不會被輕率地送到堆填區處理。在合乎可持續發展的宗旨下，我們也鼓勵我們的合作夥伴將可持續性考慮納入產品設計以延長產品的週期。

報告年內，本集團在香港並無違反任何有關環境、勞工準則、職業健康與安全、反貪污、客戶私隱及知識產權而對業務有重大影響的準則、法律及法規。

主要風險及不明朗因素

經濟及監管環境不斷發展，加上COVID-19的爆發，令本集團面臨若干風險。下文載列目前影響本集團的主要風險及減低該等風險的措施。

營運風險管理

COVID-19的爆發導致全球政府和機構採取了一系列嚴格的行政控制措施和預防措施，影響了本集團於二零一九年十二月三十一日後在全球的業務營運。當中，本集團在中國內地業務的零售店舖在春節後延長了關閉時間，直至二零二零年三月才逐漸恢復正常營運。本集團在香港的業務也因應客戶需求急劇下降而受到了負面影響。同樣，我們的歐洲市場亦無法倖免。COVID-19爆發的持續時間和強度以及相關的遏制措施仍不確定。我們已制定額外措施以保留現金去處理採購及採購供應鏈流程，並會密切監控營運成本，以保持本集團的營運表現和現金流。

同時間本集團定期檢討有關涵蓋主要風險及監控標準，包括對本集團主要業務交易及投資以及監控本集團業務日常運作有關的審批，以確保其有效性。

時尚及設計

優質男士服裝業容易受到時尚趨勢的變動及消費者喜好與需求波動所影響。

本集團透過深入分析我們的目標客戶及其品味應對該等風險。透過零售業務及我們的數碼渠道進一步接近客戶，亦十分有利於迅速地將有關時尚趨勢及消費行為的信息傳遞給我們的產品。

品牌及聲譽風險

我們的品牌實力及其聲譽對我們的業務而言至關重要。我們的品牌可能會因我們或我們的合作夥伴的行為而面對受削弱或受損的風險。假冒生產我們的品牌或社會媒體互動的管理不當亦可能對我們的聲譽造成不利影響。

就此而言，本集團十分重視保護及維護品牌形象。本集團就此採取的戰略措施包括但不限於持續監控市場及媒體、透過有針對性的營銷活動明確區分品牌定位及全球統一的品牌形象。此外，法律商標保護及起訴產品盜版行為乃是我們對保護品牌形象作出的重要努力。

店舖網絡

我們的店舖網絡是本集團最重要的資產之一。由於我們業務所在的地區位於優質男士服裝的黃金地段實為有限，能否獲得最有利的位置及優惠的租賃條款高度依賴經濟環境及新興品牌等不可控因素。為取得主要位置，我們已成立一支租賃團隊，專注於管理與業主的租賃協商。我們已建立正式的評估程序，以確保所有新增、續約或終止租賃均已適當評估及獲得高級管理層的批准。

宏觀經濟環境

本集團的表現與我們的核心市場大中華區的經濟環境息息相關。該地區近期經濟增長放緩、股市波動及政治環境動盪，或會對零售業造成不利影響。外幣的波動性增加亦令本集團面對更高的外匯風險。為在目前充滿挑戰的環境下保持最佳存貨水平，本集團繼續密切監控市場及銷售趨勢。本集團亦繼續實施架構性措施，以加強成本控制。此外，本集團關閉表現欠佳的店舖以繼續優化店舖網絡。本集團亦已制定正式的對沖政策，以減低外匯風險。

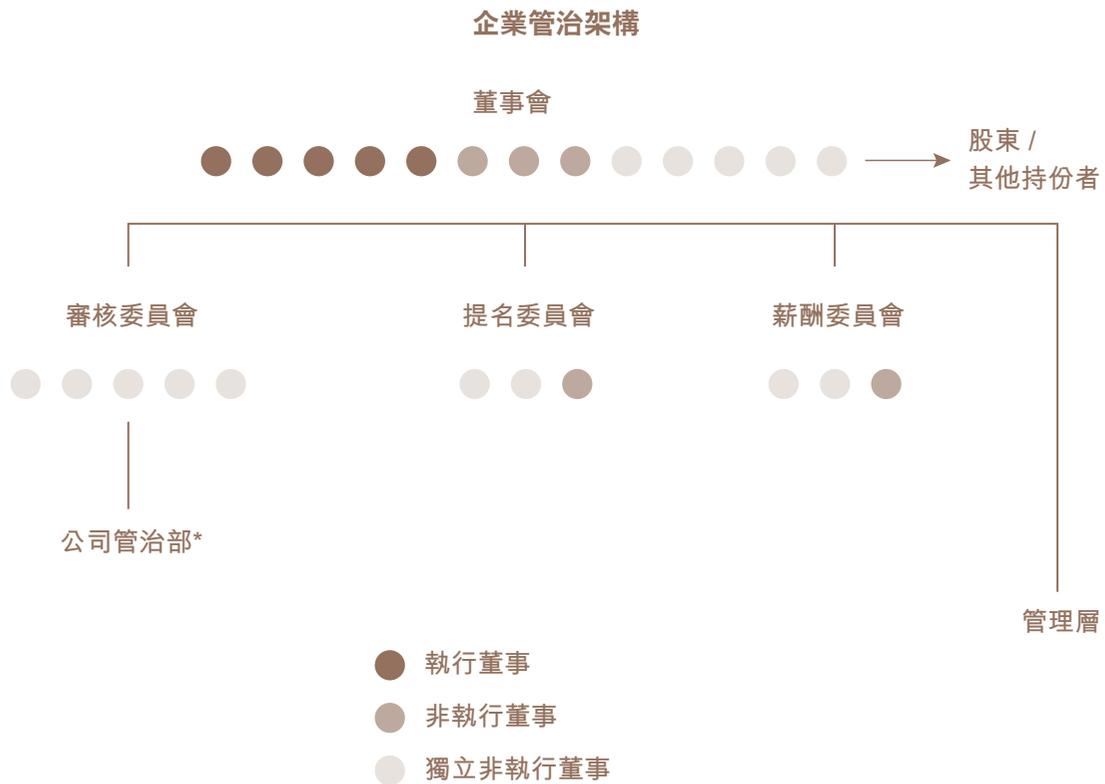
不斷演化的業務模式及分銷渠道

大中華區線上購物的人數日益增加，為優質服裝行業傳統上集中於實體店舖的模式帶來新的挑戰。為應對消費者不斷變化的需求及把握線上購物的廣泛機會，本集團的電子商務團隊一直不停自發地發展在線服務，以利用廣泛的在線機會來滿足不斷變化的消費者要求。

遵守有關法律及法規

利邦推崇的企業文化鼓勵商業行為的最高道德標準，並承諾遵守業務所在地的現行法律及法規。本集團已完全遵守所有職業健康及安全法例、產品安全及環境保護規定。年內，我們並無發現任何重大不合規情況。

董事會及管理層堅守良好的企業管治原則，以求達致穩健管理及增加股東價值。該等原則重視透明度、問責性及獨立性。



* 負責內部審計職能的部門

遵守企業管治守則

於二零一九年十二月三十一日止年度內，除下述的偏離外，本公司一直應用企業管治守則的原則，及遵守所有適用的守則條文。

利子厚先生自二零一九年七月三十一日起辭任獨立非執行董事、提名委員會主席、審核委員會成員及薪酬委員會成員。於利子厚先生辭任後，(i)薪酬委員會的組成不符合上市規則第3.25條的規定(規定要求薪酬委員會由獨立非執行董事擔任主席)，以及(ii)提名委員會的組成已偏離守則條文第A.5.1條(規定提名委員會的成員必須以大多數獨立非執行董事組成)，直至現任獨立非執行董事黃偉德先生於二零一九年八月二十二日被任命為薪酬委員會的新成員及提名委員會的新任主席。此外，在利子厚先生辭職後，董事會暫時未遵守上市規則第3.10A條(規定獨立非執行董事佔董事會成員的三分之一或以上)，直到趙宗仁先生於二零一九年十月二十八日被任命為獨立非執行董事為止。

於年結後，Daniel LALONDE先生於二零二零年一月十六日辭去非執行董事的職務。儘管Daniel LALONDE先生已辭任，董事會的組成仍然符合上市規則的要求。

董事會

董事會的組成

董事會負責制定長遠目標及整體策略，並定期審閱本集團的營運及財務表現，確保管理層有效地執行策略。董事會成員在各主要範疇的技能、經驗和知識，以及多元化方面取得均衡，並適合本集團的業務和發展。

截至本報告日，董事會由13名董事組成，當中包括五名執行董事、三名非執行董事及五名獨立非執行董事。現任董事的姓名與簡歷載於本年報第44至49頁的「董事及高級管理層」一節內。

董事會主席與首席執行官

為提高董事會主席(由邱亞夫先生出任)與首席執行官職務(由孫衛嬰女士出任)各自的問責性、獨立性及負責性，該等職位分別由不同人士出任。董事會主席擔任領導角色及確保董事會有效地履行其職能；而首席執行官在總裁及其他高級管理層的協助下，負責管理本集團業務，包括推行董事會所採納的重要策略及發展計劃。董事會主席和首席執行官的各自職責在董事會常規中明確載列。

非執行董事及獨立非執行董事

非執行董事及獨立非執行董事為董事會提供彼等的技能、經驗及廣泛的行業知識，透過積極參加董事會和董事委員會的會議，彼等對管理層的建議進行建設性分析和作出獨立判斷，審查業務目標的履行情況，並確保董事會能保持對財務匯報及監管合規的嚴格標準，以及提供適當的制衡以保障本公司及股東的整體利益。

獨立非執行董事的獨立性

董事會成員中超過38% (13名成員中的5名) 是獨立非執行董事。董事會具有強大的獨立性，可以為本公司和股東的整體利益客觀地做出決定。

根據上市規則第3.13條，本公司已收到每位獨立非執行董事的年度獨立性確認書。提名委員會已根據上市規則第3.13條所載的獨立性指引作出評估並認為所有獨立非執行董事均保持其獨立性。

董事會成員多元化

本公司認同及接納擁有成員多元化的董事會的好處，並視董事會不斷增加的多元化為保持競爭優勢的基本要素。董事會成員多元化政策於二零一三年五月採納。在檢討董事會組成時，提名委員會已考慮各種因素，包括技能、區域和行業經驗、背景、種族、年齡、文化和性別，從而維持一個在技能、經驗和背景方面也能得到適當平衡的董事會。

在性別方面，董事會中女性佔38% (13名成員中的5名)。就經驗而言，目前董事會成員比例均衡，當中包括時裝界的企業高管，企業融資與會計界的專業人士、零售界的專才及經濟師。

董事會評估

董事會對其及三個董事委員會的績效進行年度評估以確保其功能上的有效性。本公司透過訂制的問卷收集董事會成員的觀點及意見。結果及發現事項已呈交提名委員會及董事會審閱和考慮，以制定合適的跟進行動。

提名及委任董事

董事會對董事的甄選、委任以及重新委任負有最終責任。授予提名委員會的職責包括檢討董事會的組成並就新任命或重新任命董事提出建議。董事會於二零一八年十二月採納了一份符合本集團董事會多元化政策的董事提名政策。

在推薦任何合適人選為董事時，提名委員會將考慮各種因素，如候選人在資歷、技能、經驗及行業專長、充裕的時間以履行其職責、具有良好的品格和誠信，以及為董事會成員多元化帶來貢獻。

所有非執行董事及獨立非執行董事的任期均固定為三年，而所有董事 (不論是執行、非執行或獨立非執行董事) 須至少每三年一次在股東週年大會輪值退任並膺選連任。此外，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事，其任期將直至獲委任後的首次股東週年大會為止，並須於該大會上退任及膺選連任，而任何獲董事會委任為新增董事會成員的董事，其任期將直至下一屆股東週年大會為止，並於其時退任及膺選連任。董事 (包括在董事會任職九年以上的獨立非執行董事) 的重選須由股東獨立決議案批准。

董事的承諾

董事承諾對本集團事務投入足夠的時間和關注。所有董事在獲委任時和每年均須向董事會披露其在本集團以外，特別是在其他上市公司中擔任的主要任命和董事職務。

資訊與持續專業發展

每位新任的董事將由公司秘書提供入職手冊，其內載有關於本集團架構、業務及管治常規的全面資訊。此外，新任董事將獲外聘法律顧問簡介董事職責、上市規則的適用規定以及其他相關監管要求。

本公司鼓勵所有董事參與持續專業發展，以發展和更新彼等的知識和技能，董事並須每年向本公司提供其培訓記錄。本公司亦已為董事舉辦培訓及簡介會。

現任董事於年內進行的持續培訓及專業發展概述如下：

董事	參加由本公司安排的內部 / 外部培訓課程及 / 或 公司活動	閱讀與監管及 行業相關的更新資料
非執行董事		
邱亞夫	✓	✓
馮詠儀	✓	✓
王日明	✓	✓
執行董事		
孫衛嬰	✓	✓
Paul David HAOUZI	✓	✓
邱晨冉	✓	✓
何卓賢	✓	✓
蘇曉	✓	✓
獨立非執行董事		
鄭李錦芬	✓	✓
辛定華	✓	✓
黃偉德	✓	✓
楊大軍	✓	✓
趙宗仁 ¹	-	✓

¹ 趙宗仁先生於二零一九年十月二十八日獲委任為獨立非執行董事。彼已獲提供由外聘法律顧問安排的入職培訓。

董事會程序

董事會與管理層

董事會與管理層之間維持職責上的適當平衡。除公司細則規定的權力和職責外，董事會常規亦訂明董事會的權力和職責。若干對本集團有重要影響的事項將留待董事會審議。這些事項其中包括下列各項：

- 董事的委任、續任及罷免；
- 委任董事會主席、副主席、首席執行官、總裁、首席財務總監、首席營運總監、監察及風險管理總裁及內審部門主管；
- 委任或罷免本公司的公司秘書；
- 批准董事委員會的職權範圍；
- 批准重大收購、出售及關連或其他須予公布的交易；
- 批准年度預算；
- 批准本公司中期及年度業績公告、報告和財務報表以及致股東通函；
- 宣派股息及修訂股息政策；
- 保持適當及有效的風險管理及內部監控系統，及檢討其有效性；
- 批准銀行貸款、銀行融資、提供銀行擔保及其他借貸交易；
- 修訂章程大綱及公司細則；
- 批准本集團其他重大營運/財務事項及本集團企業管治政策。

管理層在首席執行官的領導及在總裁的支持下，負責領導本集團的業務及事務的日常管理。董事會授權管理層的主要職能包括：

- 編製中期及全年業績公告、報告及財務報表以供董事會審批；
- 執行董事會所採納的業務策略及發展計劃以及按預算監察績效；
- 推行及監察適當而有效的內部監控及風險管理程序；及
- 檢討相關的財務與運營、合規、以及環境、社會及管治的監控事。

董事會或每位董事均可以單獨及獨立地聯繫董事會主席、首席執行官、總裁及各級管理人員。高級管理人員會定期舉行會議，以檢討本集團的經營業績，績效，效率和有效性，並制定本集團的政策和實務，以及討論影響本集團的重大事項。財務月報亦會每月向各個董事發佈。

董事會及董事委員會會議

董事會每年至少舉行定期會議四次並分別於各季度進行，並會在有需要時召開額外會議。董事會和董事委員會定期會議的日期將於每年年初訂定，以協助提高董事出席率。定期會議會最少14天前發出會議通告，而臨時會議通告則於合理時間內發出。會議議程會於諮詢董事會主席或各董事委員會主席後製定。董事有機會將彼等希望討論的事項納入會議議程。議程連同隨附的載有詳盡資料的文件於會議擬訂舉行日期前最少三天送交董事，以給予彼等充分時間準備。無法親身出席會議的董事會被安排以視頻或電話參加會議。董事會及董事委員會的會議記錄由公司秘書妥為保存。公司秘書亦會在簽署會議記錄的最終稿本之前，收集董事的意見。會議記錄副本會分發給每位董事，以供參考和記錄。

董事會於年內舉行了四次董事會會議，四次審核委員會會議，四次提名委員會會議及三次薪酬委員會會議。

下表載列二零一九年會議之出席率概要：

	出席 / 合資格出席會議次數				
	董事會	審核委員會	提名委員會	薪酬委員會	股東週年大會
非執行董事					
邱亞夫(主席)	4/4	-	2/4	2/3	1/1
馮詠儀(副主席)	3/4	-	-	-	0/1
王日明	4/4	-	-	-	1/1
獨立非執行董事					
鄭李錦芬(薪酬委員會主席)	4/4	4/4	-	3/3	1/1
辛定華(審核委員會主席)	4/4	4/4	4/4	-	1/1
黃偉德(提名委員會主席) ¹	4/4	4/4	2/2	1/1	1/1
楊大軍	4/4	4/4	-	-	1/1
趙宗仁 ²	1/1	1/1	-	-	-
執行董事					
孫衛嬰(首席執行官)	2/4	-	-	-	1/1
Paul David HAOUZI(總裁)	4/4	-	-	-	1/1
邱晨冉	4/4	-	-	-	1/1
何卓賢(首席戰略官)	3/4	-	-	-	1/1
蘇曉	3/4	-	-	-	0/1
前任董事					
利子厚 ³	2/2	2/2	1/1	2/2	0/1
Daniel LALONDE ⁴	4/4	-	-	-	0/1

1. 於二零一九年八月二十二日被任命為提名委員會主席及薪酬委員會成員。

2. 於二零一九年十月二十八日被任命為獨立非執行董事及審核委員會成員。

3. 於二零一九年七月三十一日辭任獨立非執行董事，提名委員會主席、審核委員會成員及薪酬委員會成員。

4. 於二零二零年一月十六日辭任非執行董事。

年內，董事會主席與獨立非執行董事私下舉行了一次獨立的會議，討論彼等所關注的事宜。

監察及風險管理總裁應邀出席董事會及董事委員會的所有會議，以就風險管理、內部監控及業務營運的合規問題、會計、財務匯報和監管事宜給予意見及提交報告。

董事須向董事會申報彼等在董事會會議所審議的建議或交易中的任何直接或間接權益(如有)，並需要就彼等存在重大利益的任何決議案放棄投票權，且不被計入該董事會會議法定人數。

本公司備有書面指引，以供董事就履行彼等的責任時尋求獨立的專業意見，有關費用由本公司承擔。該指引已於年內優化，並已向所有董事傳閱。

董事委員會

董事會已設立三個董事委員會，分別是審核委員會，提名委員會和薪酬委員會，每個委員會備有其各自的書面職權範圍。該等職權範圍可於本公司網站及「披露易」網站上瀏覽。

所有三個董事委員會均獲提供充足資源以履行其職責，並在董事認為有需要時徵詢專業意見，費用由本公司承擔。

審核委員會

審核委員會主要負責審閱本集團的財務資料、財務匯報、風險管理及內部監控系統、企業管治事宜，以及本集團與外聘核數師的關係，並向董事會提供相關意見及建議。

截至本報告日期，審核委員會由下列五名成員組成，彼等(包括主席)均為獨立非執行董事：

辛定華先生(主席)*

鄭李錦芬女士*

黃偉德先生*

楊大軍先生*

趙宗仁先生*

*獨立非執行董事

前獨立非執行董事利子厚先生自二零一九年七月三十一日起辭任審核委員會成員。現任獨立非執行董事趙宗仁先生於二零一九年十月二十八日加入審核委員會為成員。兩名審核委員會成員辛定華先生及黃偉德先生均為擁有上市規則第3.10(2)條所規定的適當會計或相關財務管理知識的專業資格。

審核委員會於二零一九年舉行了四次會議，會議出席記錄載於「董事會及董事委員會會議」一節內。審核委員會在本年度處理的主要事務包括：

- 在推薦給董事會審批前審閱本集團的會計原則及慣例和財務報告(包括中期及全年業績公告、報告及財務報表)；
- 審閱本集團的季度業務及財務表現，包括本集團的銀行借款及現金流狀況；
- 審閱年內進行的關連交易及持續關連交易，並審批對「關連交易監管指引」的更新；

- 審閱由公司管治部提交的季度進度報告，其中包括(i)內部審計工作計劃的進度；(ii)對已完成工作、審計意見和建議，以及管理層為加強內部監控而議定的行動的內部審計報告；及(iii)有關於持續遵守相關管治及規管事項的進度報告；
- 審閱外聘核數師的審計發現；
- 審閱外聘核數師的獨立性，審批審計和非審計服務的費用，以及關於續聘外聘核數師的建議；
- 審閱對董事會常規的修訂並推薦予董事會審批；及
- 檢討財務匯報程序的有效性，包括對本集團內部審計及財務匯報部門的人力資源、資格和經驗的充足性，以及其培訓計劃和預算感到滿意。

於年內，審核委員會與外聘核數師分別舉行了兩次獨立會議，以討論本集團的審計及相關事宜。

審核委員會有權調查其職權範圍內的任何活動，並能與管理層聯繫和合作。委員會可以直接與監察及風險管理總裁、公司管治部人員(負責內部審計)及外部核數師直接聯繫，並且可以全權酌情邀請管理人員參加審核委員會會議。而外聘核數師的代表和監察及風險管理總裁通常會列席該委員會會議。

提名委員會

提名委員會的主要職能包括向董事會就委任或重新委任董事、董事會組成的評估(包括其多元化)，評估獨立非執行董事的獨立性，監察董事和高級管理人員的持續專業培訓及參考提名委員會若干準則就管理董事會繼任管事宜提出建議。

截至本報告日期，提名委員會由以下三名成員組成，彼等大多數(包括主席)為獨立非執行董事：

黃偉德先生(主席)*

邱亞夫先生*

辛定華先生*

*獨立非執行董事

*非執行董事

前獨立非執行董事利子厚先生自二零一九年七月三十一日起不再擔任提名委員會主席。於二零一九年八月二十二日，現任獨立非執行董事黃偉德先生被任命為提名委員會的新主席。

提名委員會在二零一九年舉行了四次會議，會議出席記錄顯示在「董事會及董事委員會會議」一節內。提名委員會於本年度處理的主要事務包括：

- 檢討董事會及三個董事委員會的組成；
- 檢討董事會多元化政策；
- 檢討所有獨立非執行董事的獨立性；
- 審閱董事會績效評估結果；
- 於二零一九年五月二十八日舉行的股東週年大會上建議重選退任的董事；
- 審閱董事的持續專業發展及培訓；
- 建議委任新的獨立非執行董事；及
- 建議變更審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的成員。

薪酬委員會

薪酬委員會主要負責檢討本集團的薪酬政策及審批有關所有董事及高級管理人員的薪酬政策、(獲授權)釐定執行董事及高級管理人員的薪酬組合、審閱就授出購股權及其他獎勵作出推薦意見。

截至本報告日期薪酬委員會由以下三名成員組成，彼等大多數(包括主席)為獨立非執行董事：

鄭李錦芬女士(主席)*

邱亞夫先生*

黃偉德先生*

*獨立非執行董事

*非執行董事

前獨立非執行董事利子厚先生自二零一九年七月三十一日起辭任薪酬委員會成員。現任獨立非執行董事黃偉德先生於二零一九年八月二十二日獲委任為薪酬委員會的新成員。

薪酬委員會在二零一九年舉行了三次會議，會議出席記錄顯示在「董事會及董事委員會會議」一節中。薪酬委員會在本年度處理的主要事務包括：

- 建議有關調整董事袍金；
- 建議採納新虛擬股票計劃；
- 審閱有關潛在招聘新高級管理人員的建議；
- 建議採納新購股權計劃；
- 檢討執行董事和高級管理人員的薪酬待遇；及
- 審閱有關花紅支付的建議。

董事與高級管理層薪酬

董事袍金

董事就服務於董事會有權收取袍金，並就服務於董事委員會收取額外袍金。袍金水平是參照其他在聯交所上市且具有類似業務性質及市值的公司的董事袍金範圍而釐定。該等袍金已由薪酬委員會審閱、經董事會審議並由股東在股東大會上批准。

執行董事的薪酬

除董事酬金外，執行董事有權收取根據彼等各自在本集團的職責和責任所釐定的薪金及其他報酬和福利。應付金額由薪酬委員會審閱並由董事會批准。執行董事薪酬政策的主要目的是通過參考本公司和各部門的目標將彼等的酬金與績效掛鉤，從而激勵執行董事的表現。

根據該政策，董事不可審批自身的薪酬。

年內的董事袍金及其他酬金的詳情載於綜合財務報表附註15內。

高級管理人員薪酬

高級管理人員的薪酬須經薪酬委員會審閱及批准。本公司有一名高級管理人員，其年內應支付給該高級管理人員的薪酬在3,000,001港元至3,500,000港元範圍內。

問責與審計

董事及核數師就財務報表所承擔的責任

董事會有責任對本公司之業績、狀況及前景作出一個平衡、清晰及全面的評核。董事有責任在各財務期間編製財務報表，以真實及公平反映本集團的財務狀況及有關期間的財務表現和現金流量。就編製截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表，董事已選擇適當的會計政策及貫徹採用，並作出審慎和合理的判斷及評估，以及按持續經營基準編製財務報表。

外聘核數師的申報責任已載於獨立核數師報告中第65至69頁。

外聘核數師

羅兵咸永道會計師事務所是本公司的外聘核數師。本公司已採納聘用外聘核數師提供非審計服務的政策。外聘核數師只有在不損害其獨立性的前提下，才能提供非審計服務。當任何單一非審計服務的費用超過預定門檻時，均需事先獲得審核委員會的批准。如果該聘用會導致本年度累計非審計服務費高於上一年度的審計費，則管理層應尋求審核委員會的批准，並立即取得外聘核數師的聲明，以確認其提供非審計服務後的審計獨立性。非審計服務的費用金額及詳情將每年向審核委員會匯報。

年內應付予外聘核數師的審計及非審計服務費用如下：

所提供的服務	應付費用 千港元
審計服務	5,228
非審計服務：	
稅務	954
其他	401
總計	6,583

審核委員會已按照香港會計師公會的要求，接獲外聘核數師就其獨立性及客觀性而發出的書面確認。審核委員會滿意外聘核數師審計程序的成效，以及其專業能力、專業操守、獨立性及客觀性。

本公司亦採取了一項政策，限制僱用外聘核數師的僱員或前僱員為本集團的高級管理人員或擔任財務職位。

內部審計

公司管治部(履行本公司內部審計職能的部門)在監察及風險管理總裁的監督下，負責根據審核委員會已批准的內部審計計劃執行內部審計。內部審計職能包括對風險管理及內部監控流程的獨立審查，並評估其充分性，有效性和合規性。其職責，權限，工作範圍和其他事項在內部審計章程中已明確記錄。

審核委員會審閱及批准執行內部審計計劃，該計劃與本集團的業務計劃相互聯繫。該內部審計計劃是以風險評估為編製基礎，涵蓋本集團以三年為一個主要運作週期的審查及評估業務風險管理能力的有效性和內部監控過程的充分性。

內部審計範圍涉及財務、營運與合規事宜。公司管治部成員可不受限制地接觸所有在審查過程中所需的全部資料。監察及風險管理總裁定期向審核委員會匯報主要發現及建議。所有建議的議定行動及執行情況會每三個月跟進，並於審核委員會會議上向審核委員會匯報進展。此外，公司管治部成員會定期造訪本集團於本地及海外的辦事處及選定的店舖，並關注當地管理層及零售人員，透過實地考察將合規文化植根於本集團的業務常規中。

風險管理及內部監控

董事會深明風險管理及內部監控的重要性，以保障股東的權益及投資和本集團的資產，以及管理業務風險。董事會負責評估和確定本集團在實現策略目標時願意承擔風險的性質和程度。董事會也負責確保本集團維持一套穩健及有效的風險管理及內部監控系統，並通過審核委員會檢討該系統是否恰當及有效。該系統旨在管理而非消除業務未能完成目標的風險，且該系統的目的是提供合理而非絕對保證避免發生重大的錯誤陳述、損失或欺詐事故。

董事會授權管理層設計、推行及持續監督本集團的風險管理及內部監控系統(包括財務、營運與合規監控要求)。本集團風險管理及內部監控框架的主要特點如下：

控制環境與管治架構

本集團在一個已制定的風險管理及內部監控環境下營運，而此監控環境與香港會計師公會發佈的「內部監控與風險管理的基本架構」所述的原則相符。本集團風險管理及內部監控覆蓋的範疇與三方面有關：有成效及有效率的運作，可靠的財務匯報以及遵守適用的法例和規定。

為了維持有效的風險管理和內部監控系統，本集團建立了一套為本身而設、具有明確職責範圍及恰當授權制度的管治架構。風險識別、評估、報告、監察和評價會於各業務單位執行。針對各業務部門的運營職能，風險管理流程及內部監控活動，本集團制定各個業務部門在營運地區所需要的書面政策，以作為補充。

作為內部審計職能的一部分，公司管治部獨立地審閱風險管理及內部監控措施，評估其是否恰當、有效及獲切實遵從。

主要風險管理

本集團採納穩健的管理措施以降低營運、財務、合規及其他風險。以下各項被視為本集團面臨的主要風險，並分別進行管理：

1. 營運及財務風險管理

董事會審閱本集團的業務計劃及年度預算，並以該預算為基礎每季檢討本集團的營運、財務表現及重要營運指標。管理層按月嚴密監察本集團的實際營運及財務表現。有關本集團面臨的主要風險和不確定性討論已載列於第28至29頁討論及分析內。有關本集團的財務風險管理詳情(包括外匯風險、信貸風險、流動資金風險及利率風險)已載列於第100至103頁的綜合財務報表附註5內。

2. 合規監控風險管理

在監察及風險管理總裁的監督下，公司管治部連同外聘顧問會協助本集團定期檢討對相關法例及規定、上市規則、以及監察常規標準的依循。

風險管理及內部監控系統年度審查

董事會已通過審核委員會(並在公司管治部的協助下)對本集團年內的風險管理及內部監控系統的有效性進行了年度審查。

作為本集團風險管理有效性及恰當內部監控系統年度審查的一部份，公司管治部獨立地審閱管理層填寫的風險管理及內部監控自我評核清單，並評估是否恰當及有效。

作為其年度審計工作的一部份，外聘核數師亦向審核委員會匯報其於年度審計過程中可能察覺的本集團任何重大風險管理及內部監控缺點。

根據管理層及公司管治部所作的相關評估，以及考慮了外聘核數師就其於二零一九年審計所作的工作結果，董事會通過審核委員會信納：

- 本集團的風險管理、內部監控以及會計系統已獲確立並有效地運作，其目的是為提供合理保證，以確保重大資產獲得保障，辨識及監控本集團營商的風險，重大交易均在管理層授權下根據本集團的政策執行以及財務報表並無重大錯誤陳述並能可靠地對外發佈；及
- 監控系統持續運作，以辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險。

檢舉政策

本集團採納了檢舉政策(該政策已登載於本公司的內聯網)，旨在確保有適當安排，使僱員可在保密及無須擔心受譴責下舉報任何關注事項，包括就財務匯報事項及會計實務上的失當、不當或欺詐行為。員工可向高級管理人員或通過監察及風險管理總裁向審核委員會舉報任何事項。任何股東或其他持份者(包括客戶及供應商)亦可以密函形式向監察及風險管理總裁舉報類似的關注事項。於二零一九年，並無僱員、股東或其他持份者舉報任何足以對本集團財務報表及整體業務運作構成重大影響的欺詐或失當行為。

行為守則與商業道德

本集團非常重視員工在各營運範疇內所秉持的道德標準及誠信。為不斷提醒及方便全體員工查閱，本集團的行為守則與商業道德已登載於本公司之內聯網。所有董事及員工均須時刻遵守行為守則與商業道德。

遵守交易守則及標準守則

本公司已採納交易守則，以規管董事進行本公司的證券交易，有關條款不遜於標準守則。因其職務或僱傭關係而可能取得或管有關於本集團的內幕消息的有關僱員亦須遵守交易守則。

經對每位董事和有關僱員進行特定查詢後，彼等均確認於回顧年內已遵守交易守則和標準守則所規定的標準。

遵守有關內幕消息的規定

本公司已採納內幕消息政策，並根據該政策(其符合證券及期貨條例及上市規則的規定)處理。

公司秘書

本公司的公司秘書負責(其中包括)確保董事會政策及程序得以遵從。所有董事均可獲得公司秘書的意見和服務。於二零一九年，公司秘書接受了15小時的專業培訓，並符合上市規則所要求的資格，經驗及培訓要求。

投資者關係及通訊

股東通訊政策

本公司已採納股東通訊政策，旨在確保與股東之間保持有效的溝通，並增強披露本集團發展動態的文化。該政策會定期予以檢討以確保其有效性。

為促進與股東及投資者的溝通並保持持續對話，年內本公司在業績公佈後舉行分析師簡報會，以及與機構股東及分析員進行定期會面。

涵蓋本公司財務及非財務資訊的公告、通函、網上業績廣播以及其他公司通訊，均通過電子方式適時在本公司網站(www.trinitygroup.com)發佈，使股東及公眾了解本公司的最新發展。為確保資訊獲適當地發佈，只有指定成員獲授權代表本公司以回應外界的相關提問。

敬請股東垂註的重要日期及股份資訊載於第161頁「投資者參閱資料」內。

股東週年大會

本公司視股東週年大會為一項重要活動，藉此董事會有機會與股東進行直接溝通。董事會主席、審核委員會、提名委員會與薪酬委員會各主席（倘缺席，彼等的正式委任代表）及外聘核數師均會出席股東週年大會，解答股東的提問。本集團歡迎股東積極參與股東週年大會。

本公司上屆股東週年大會於二零一九年五月二十九日假座香港金鐘道88號太古廣場JW萬豪酒店3樓1-3廳舉行。股東週年大會通告已在大會舉行日期不少於二十個營業日前寄發予股東。每項獨立的重大事項均已向大會提呈獨立決議案，並以投票表決方式進行表決。上屆股東週年大會表決的事項及投票表決結果已刊載於本公司及披露易網站。

二零二零年股東週年大會將於二零二零年五月二十八日（星期四）舉行。召開二零二零年股東週年大會的通知將與二零一九年年度報告一併寄發予股東。

股東權利

根據本公司細則，持有不少於本公司繳足股本（賦有於本公司股東大會上投票權利）十分之一的股東可透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開特別股東大會，以討論該要求書中指明的任事項；而大會必須在該要求書送達後的兩個月內舉行。任何所述的要求書可送往本公司在香港的主要營業地點，地址為香港鰂魚涌英皇道979號太古坊多盛大廈39樓。

如任何股東希望提名除退任董事以外的人士為董事，可參閱本公司網站(www.trinitygroup.com)「投資者關係」一欄下所載的「股東提名董事的程序」。

股東對董事會的查詢可以電郵發送至info@trinitygroup.com或通過郵寄至上述本公司在香港的主要營業地點。股東亦可在本公司股東大會上直接向董事會查詢。

股息政策

董事會於二零一八年十二月採納了股息政策。該政策詳情載於本年報第120頁的綜合財務報表附註16內。

章程文件

公司細則於年內並無更改。公司細則可在本公司網站及披露易網站上查看。

可持續發展措施

作為具有社會責任的企業，本集團在經營業務之餘亦積極實踐可持續發展措施，並在日常決策中考慮到更多社會及環保事宜。有關本集團企業社會責任及可持續發展措施的詳情載於第27至28頁討論及分析一節內。

香港，二零二零年三月三十一日

董事及高級管理層

執行董事

孫衛嬰

48歲，於二零一八年四月十八日獲委任為非執行董事，及隨後於二零一八年五月十八日調任為執行董事。孫女士為首席執行官。彼負責本集團的整體業務及營運。

孫女士為本公司控股股東如意的首席執行官。彼於紡織及服裝行業擁有逾20年的經驗。孫女士於一九九三年七月加入如意集團，並於二零一七年一月被擢升至現今於如意集團的職位。

孫女士現為Renown (於東京證券交易所上市)及SMCP (於巴黎泛歐交易所上市)的董事，該兩間公司均為如意的非全資附屬公司。

孫女士為如意及香港如意品牌控股有限公司的董事，而該等公司均於本公司股份中擁有按證券及期貨條例第XV部須予披露的權益。

孫女士於二零一六年在中國獲得全國優秀紡織企業家的稱號。孫女士持有天津紡織工學院的紡織工程學士學位及東華大學的紡織工程碩士學位。孫女士為註冊高級工程師。

Paul David HAOUZI

58歲，於二零一八年四月十八日獲委任為獨立非執行董事，及隨後於二零一八年八月六日調任為執行董事。HAOUZI先生為本集團的總裁。彼於本公司多間附屬公司持有董事職位。彼負責本集團品牌業務的營運。

在加入本集團前，HAOUZI先生於一九九八年至二零零零年期間擔任法國碧諾-春天-雷都(Pinault-Printemps-Redoute)集團(現稱開雲集團(Kering S.A.))亞洲區的執行副總裁。彼於二零零零年至二零一二年期間在Bluebell集團擔任台灣及大中華區的多個管理職位。彼於二零一二年至二零一六年期間擔任喬治阿瑪尼(Giorgio Armani)亞太地區的首席執行官。於二零一六年十二月，彼在Bluebell集團擔任大中華區總裁，直至二零一八年七月止。

HAOUZI先生持有索邦大學的亞洲研究學士學位及北京大學的中國文學深造證書，並獲巴黎HEC商學院頒授工商管理碩士學位。

邱晨冉

39歲，於二零一八年四月十八日獲委任為執行董事。邱女士於本公司多間附屬公司持有董事職位。彼乃非執行董事兼董事會主席邱亞夫先生的女兒。邱女士負責本集團新零售的發展，包括電子商務、線上及線下營運，以及相關的投資併購。

邱女士為本公司控股股東如意的董事會副主席及執行總裁，負責如意集團的品牌及國際投資的發展事務。邱女士於二零零七年五月加入如意集團，並於二零一七年一月被擢升至現今於如意集團的職位。

邱女士現為Renown(於東京證券交易所上市)的董事及SMCP(於巴黎泛歐交易所上市)的董事兼副首席執行官，該兩間公司均為如意的非全資附屬公司。

邱女士為如意、濟寧如意品牌投資控股有限公司及香港如意品牌控股有限公司的董事，而該等公司均於本公司股份中擁有按證券及期貨條例第XV部須予披露的權益。

邱女士在業界榮獲數個獎項，例如中國服裝協會的「時尚創新獎」及山東省「齊魯品牌建設名家」。

邱女士獲得中國蘇州大學藝術學院的藝術設計學士學位及英國曼徹斯特大學的國際時尚零售碩士學位。

蘇曉

43歲，於二零一八年五月十八日獲委任為執行董事。彼於本公司多間附屬公司持有董事職位。蘇女士負責監督本集團的財務管理、投資及併購。

蘇女士為本公司控股股東如意的總裁。蘇女士自一九九九年加入如意集團以來，曾先後於如意集團擔任多個職位，包括財務部副部長及總會計師以及投資發展部部長。彼於二零一七年一月被擢升至現今於如意集團的職位前，曾任山東如意科技集團有限公司的董事會秘書及執行總裁。

蘇女士現為SMCP(於巴黎泛歐交易所上市)及山東如意毛紡服裝集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的董事，該兩間公司均為如意的非全資附屬公司。

蘇女士為如意的董事，而該公司於本公司股份中擁有按證券及期貨條例第XV部須予披露的權益。

蘇女士持有陝西理工大學的經濟學學士學位及清華大學的工程碩士學位。彼現時為中國化學纖維工業協會的副會長。

何卓賢

46歲，於二零一八年四月十八日獲委任為執行董事。何先生為本集團的首席戰略官。彼負責本集團的企業發展戰略、投資及併購。

何先生於二零一七年十二月加入如意集團，並擔任山東如意科技集團有限公司的首席戰略官及中國如意國際時尚金融投資控股集團有限公司的總裁，負責如意集團的戰略發展及收購。何先生現時亦擔任SMCP(於巴黎泛歐交易所上市)的董事，該公司為本公司控股股東如意的非全資附屬公司。何先生在企業融資及併購方面擁有逾15年的經驗。在加入如意集團前，彼於二零零四年至二零零七年期間曾在法國巴黎銀行的香港及巴黎投資銀行團隊工作，並於二零零七年七月至二零一七年十二月期間曾在J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited的投資銀行團隊工作。

何先生持有香港大學的經濟學學士學位及倫敦商學院的工商管理碩士學位。何先生具備特許金融分析師資格。

非執行董事

邱亞夫

62歲，於二零一八年四月十八日獲委任為非執行董事。邱先生為董事會主席、薪酬委員會成員及提名委員會成員。彼為執行董事邱晨冉女士的父親。

邱先生為本公司控股股東如意的董事會主席，負責如意集團業務發展的整體管理工作。邱先生在紡織及服裝行業擁有逾40年的經驗。自一九七五年十一月加入如意集團以來，邱先生曾在如意集團內擔任多個職位，包括濟寧毛紡織廠的書記、副主任、廠長助理及副廠長、山東如意毛紡集團有限責任公司的副董事長兼副總經理及隨後擔任其董事長。彼同時兼任山東如意科技集團有限公司的董事長。

邱先生現為Renown(於東京證券交易所上市)、SMCP(於巴黎泛歐交易所上市)及山東如意毛紡服裝集團股份有限公司(於深圳證券交易所上市)的董事兼董事會主席。該三間公司均為如意的非全資附屬公司。

邱先生亦為：

- 中國第十、十一、十二及十三屆全國人民代表大會委員；
- 中國紡織工業企業管理協會(中國紡織企業家聯合會)副會長；
- 及
- 西安工程大學客座教授。

邱先生為如意的董事，而該公司於本公司股份中擁有按證券及期貨條例第XV部須予披露的權益。

邱先生獲國家科學技術進步獎一等獎、全國勞動獎章以及山東省有突出貢獻的中青年專家的稱號。邱先生亦被評為二零一零年中國紡織及服裝行業中最具影響力人物之一。

邱先生持有東華大學的管理工程學士學位、東華大學的工程碩士學位及清華大學的工商管理碩士學位。邱先生為一名工程技術應用研究員及高級工程師。

馮詠儀

48歲，於二零一八年八月六日獲委任為非執行董事。馮女士為董事會副主席。於二零一八年八月重新加入本公司前，馮女士曾於二零零七年九月至二零一八年四月期間擔任董事及於二零一六年八月至二零一八年四月期間擔任董事會副主席。

馮女士為本公司主要股東馮氏零售集團有限公司的董事及集團董事總經理，而該公司於本公司股份中擁有按證券及期貨條例第XV部須予披露的權益。馮女士亦為馮氏集團旗下的商業機構Asia Retail Company Limited的首席執行官，專注於在亞洲服務及發展國際品牌。馮女士於二零零零年在馮氏集團旗下的私人投資部門發展其事業並擔任投資經理一職，負責管理家族投資，及現任馮氏投資管理有限公司的投資總監。在加入馮氏集團前，馮女士在紐約的Brown Brothers Harriman & Co任職，其後於該公司的香港辦事處擔任副經理一職直至一九九九年為止。馮女士在零售業擁有豐富經驗，曾任職於Salvatore Ferragamo Asia的市場推廣及公共關係部門、利豐(貿易)有限公司的採購部門，以及利豐美國的批發品牌部門。

馮女士持有哈佛大學的經濟學文學士學位。彼為德育關注組特別工作小組、香港科技大學商學院陳江和亞洲家族企業與創業研究中心顧問委員會、香港－歐洲商務委員會、香港－法國商務委員會、紐約The Carnegie Hall Corporation的信託委員會(2020屆)、及McLaren Racing Limited的McLaren Advisory Group的成員。彼亦分別為香港大學經濟及工商管理學院國際諮詢委員會的執行委員會以及校董會的委員。此外，馮女士分別為Harvard Global Advisory Council及IBM協作創新計劃顧問小組的成員。彼亦為美國新罕布爾州聖保羅學校之亞洲會的聯席主席，亦曾為該校的信託委員會成員。彼曾為香港貿易發展局內地商貿諮詢委員會的委員。

王日明

69歲，於二零一八年八月六日獲委任為非執行董事。於二零一八年八月重新加入本公司前，王先生曾於二零零六年十二月至二零一八年四月期間擔任董事及於二零零九年六月至二零一四年五月期間擔任集團董事總經理。

王先生為本公司主要股東馮氏零售集團有限公司的董事，而該公司於本公司股份中擁有按證券及期貨條例第XV部須予披露的權益。王先生亦為利嘉食品(香港)有限公司的董事總經理及利時控股有限公司的行政總裁。王先生於一九九九年加入馮氏集團，擔任Fung Distribution International Limited(馮氏經銷國際有限公司)的區域董事。彼曾任Inchcape Marketing Service大中華區消費者及保健業務的行政總裁及Inchcape Pacific Limited的董事。彼在亞太地區分銷消費品(包括快速消費品)方面擁有逾30年的經驗。

王先生持有香港大學的經濟及哲學系文學榮譽學士學位。

獨立非執行董事

鄭李錦芬

67歲，於二零一一年十一月一日獲委任為獨立非執行董事。鄭女士為薪酬委員會主席及審核委員會成員。

鄭女士為非牟利民間機構團結香港基金的總幹事，該基金會為就香港短期及長遠發展需要進行獨立研究的智庫。鄭女士於一九七七年加入美資直銷公司安利香港展開其事業，至二零零五年晉身為安利企業執行副總裁。彼直接負責安利大中華區和東南亞等地的業務。彼以帶領安利於一九九一年進入中國市場著稱，並同時出任安利(中國)行政主席直至其於二零一一年春季退休。在其領導下，安利(中國)克服了所面對有關監管及營運的挑戰，及至二零一零年增長成為一間銷售額逾人民幣219億元的企業。於二零零七年，鄭女士獲CNBC頒授年度「中國最佳人才管理獎」。於二零零八年及二零零九年，彼兩度榮膺美國《福布斯》雜誌評選為「全球百位最具影響力女性」之一。於二零一零年，彼亦獲《財富》雜誌(中文版)推舉為該年度「中國最具影響力的二十五位商界女性」之一。鄭女士為安利公益基金會的創會主席及榮譽主席。彼現為在香港上市的海爾電器集團有限公司(於聯交所上市)及瑞士上市的雀巢有限公司(於瑞士證券交易所上市)的獨立非執行董事。彼曾任Amway (Malaysia) Holdings Berhad(於馬來西亞證券交易所上市)、思捷環球控股有限公司(於聯交所上市)、領匯管理有限公司(其為聯交所上市的領匯房地產投資信託基金的管理人)，及Amcor plc(前稱「Amcor Limited」，一間於紐約證券交易所和澳洲證券交易所上市的公司)的獨立非執行董事。

鄭女士持有香港大學的榮譽文學士學位及工商管理碩士學位。彼獲香港公開大學頒授榮譽工商管理博士學位。

辛定華

61歲，於二零零八年十月一日獲委任為獨立非執行董事。辛先生為審核委員會主席及提名委員會成員。

辛先生現為四環醫藥控股集團有限公司及昆侖能源有限公司(兩者均於聯交所上市)的獨立非執行董事。彼亦為中國中車股份有限公司及中國鐵建股份有限公司(兩者均於聯交所及上海證券交易所上市)的獨立非執行董事。彼為香港上市公司商會常務委員會的委員，並曾任該會的主席、副主席及名譽總幹事。彼曾擔任Solomon Systech (International) Limited的獨立非執行董事兼非執行主席(二零零四至二零一五年)及中國鐵路通信信號股份有限公司(二零一五至二零一八年)以及中國泰凌醫藥集團有限公司的獨立非執行董事(二零一零至二零一九年)(全部均於聯交所上市)。此前，彼亦為JP Morgan Chase香港區高級區域主任兼香港投資銀行部主管及怡富控股有限公司的集團執行董事兼大中華區投資銀行業務主管。彼亦曾任收購及合併委員會以及收購上訴委員會委員、聯交所上市委員會副召集人以及聯交所理事會理事。

辛先生持有美國賓夕法尼亞大學華頓學院的經濟理學學士學位。彼亦完成美國史丹福商學院的史丹福行政人員課程。辛先生為英國特許公認會計師公會的資深會員及香港會計師公會的資深會員。

黃偉德

48歲，於二零一八年十二月二十日獲委任為獨立非執行董事。黃先生為提名委員會主席、審核委員會成員及薪酬委員會成員。

黃先生現為萬寶盛華大中華有限公司、思考樂教育集團、滔搏國際控股有限公司及煜盛文化集團(全部均於聯交所上市)的獨立非執行董事。彼亦為老百姓大藥房連鎖股份有限公司(於上海證券交易所上市)及青島海爾生物醫療股份有限公司(於上海證券交易所科創板上市)的獨立非執行董事。彼曾任羅兵咸永道會計師事務所及畢馬威會計師事務所的合夥人，在財務、會計及併購方面擁有逾25年的經驗。

黃先生持有美國加州大學商業經濟學學士學位。彼為香港會計師公會的註冊會計師，亦持有上海證券交易所認可的獨立董事資格。

楊大軍

51歲，於二零一八年十二月二十日獲委任為獨立非執行董事。楊先生為審核委員會成員。

楊先生為優意國際品牌管理(北京)有限公司及優他匯國際品牌諮詢(北京)有限公司的首席執行官。彼專注於全球時尚產業逾25年。彼乃中國時尚產業的投資及管理專才，尤其擅於戰略規劃、優化營運、併購後整合及品牌管理。楊先生(筆名「楊大筠」)出版了多部有關零售管理的著作，包括主編作品《模式的革命：時尚自有品牌成功贏利模式》。楊先生現為際華集團股份有限公司(於上海證券交易所上市)的非執行董事及SMCP(於巴黎泛歐交易所上市)的獨立董事。SMCP為本公司控股股東如意的非全資附屬公司。

楊先生持有中國對外經濟貿易大學的高級管理人員工商管理碩士學位。

趙宗仁

64歲，於二零一九年十月二十八日獲委任為獨立非執行董事。趙先生為審核委員會成員。

趙先生現為陽光保險集團股份有限公司的執行董事及副董事長。彼已於該公司工作逾十年，曾擔任不同的高級職位。趙先生為徽商銀行股份有限公司(於聯交所上市)的非執行董事及Renown(於東京證券交易所上市)的獨立非執行董事。Renown為本公司控股股東如意的非全資附屬公司。趙先生於一九八六年至一九九九年期間曾於中國建設銀行擔任不同職位，包括濟寧市分行辦公室主任、曲阜市支行行長、濟寧市分行副行長以及山東省分行計劃處及計劃財務處的處長。彼亦曾於一九九九年至二零零七年期間擔任中國信達資產管理公司山東分公司的副總經理及其後擔任廣西分公司的總經理。

趙先生持有武漢大學的金融學學士學位及東北財經大學的經濟學碩士學位。彼為高級經濟師。

監察及風險管理總裁

楊志威

65歲，於二零一五年七月獲委任為本公司的監察及風險管理總裁。楊先生為公司管治部主管，負責帶領本集團的內部審計、風險管理及內部監控以及公司秘書等職能。

彼亦為本公司主要股東馮氏1937及其旗下的香港上市公司的集團監察及風險管理總裁。楊先生在處理法律、合規及監管事宜方面擁有廣泛經驗，及曾於公營和私營機構擔任企業、商業及證券律師職務。彼曾任中國銀行(香港)有限公司(「中銀香港」)的副總裁(個人金融)，負責中銀香港個人銀行業務的整體表現。

楊先生畢業於香港大學，持有社會科學學士學位。彼亦於英國法律學院畢業，並持有加拿大西安大略大學的法律學士學位及工商管理碩士學位。

高級管理層

Agnes SHEN

65歲，於一九七八年加入本集團。彼現為本集團的營運總裁，主要負責帶領本集團所有品牌的產品策略及戰術的發展，藉以提升盈利。SHEN女士於本公司兩間附屬公司持有董事職位。

SHEN女士於一九八七年至一九九六年期間擔任採購董事，負責產品開發、採購及零售業務。彼於二零一四年至二零一五年期間曾擔任Cerruti 1881品牌的董事總經理，及於二零一五年至二零一六年期間曾任執行副總裁－零售營運。在擔任現職以前，彼曾任執行副總裁－亞洲零售(香港、澳門及台灣)。SHEN女士擁有優質男裝零售業的豐富知識及涵蓋業務各方面的經驗。

SHEN女士持有美國舊金山大學的工商管理(經濟學)理學學士學位。

董事會報告

董事同寅謹此提呈截至二零一九年十二月三十一日止年度的報告及經審核綜合財務報表。

主要業務及業務審視

本公司的主要業務為投資控股。本公司的附屬公司的主要業務載於綜合財務報表附註40。

對上述業務的進一步討論及分析，包括對本集團業務的中肯審視及分析，對本集團面對的主要風險及不明朗因素的描述，自年結後發生並對本集團有影響的重要事件的詳情，以及本集團業務日後相當可能出現的發展的揭示，載於第20頁的「主席報告」一節、第21及22頁的「首席執行官概覽」一節、第23至29頁的「討論及分析」一節、第77至158頁的綜合財務報表附註，第159頁的「財務摘要」一節及第160頁的「附加資料」一節。此等討論及分析屬本董事會報告的一部份。

營運的地區分析

本集團按經營分部對本年度表現的分析載於綜合財務報表附註7。

業績及分派

本集團本年度的業績載於第70頁的綜合收益表。

本公司就截至二零一九年六月三十日止六個月並未派發中期股息(二零一八年：無)。

董事會議決，就截至二零一九年十二月三十一日止年度不建議派發任何末期股息(二零一八年：無)。

儲備

本集團於年內的儲備變動詳情載於綜合財務報表附註27。本公司於年內的儲備變動詳情載於第74頁的綜合權益變動表及綜合財務報表附註39。

可供分配儲備

於二零一九年十二月三十一日，本公司根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)可供分配予股東的儲備為396,039,000港元(二零一八年：404,203,000港元)。

物業、廠房及設備

本集團於年內的物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註17。

股本

於年內概無發行新股份。本公司於年內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

優先購買權

公司細則中並無有關優先購買權的條文，而百慕達(即本公司註冊成立的司法權區)的法例並無限制該等權利。

五年財務概要

本集團於最近五個年度的業績及資產與負債的概要載於第159頁。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

本公司或其任何附屬公司於年內概無購買、出售或贖回任何本公司的上市證券。

購股權

二零零九年購股權計劃乃於二零零九年十月十六日獲採納並已於二零一九年十一月二日期滿。期滿後，根據二零零九年購股權計劃再無進一步授出購股權，惟於其項下已授出但尚未行使的5,090,000份購股權仍可行使，直至二零一九年十二月三十一日為止。於二零二零年一月一日，二零零九年購股權計劃下已無尚未行使的購股權。

二零零九年購股權計劃的條款的摘要如下：

(i) 目的

二零零九年購股權計劃旨在吸納並保留優秀人才，有助本集團業務發展；向合資格承授人提供額外獎勵；並透過結合購股權持有人與股東的利益，促進本集團長期財務成果。

(ii) 合資格參與者

本集團或任何聯屬公司的任何僱員（不論全職或兼職）、執行或非執行董事、公司秘書、調職人士、顧問、代理、代表、諮詢人、客戶、承包商、業務夥伴、業務結盟、業務聯盟、合營企業夥伴、產品或服務的供應商（「合資格人士」）或以合資格人士或其直系親屬為受益人的任何信託或由合資格人士或其直系親屬控制的任何公司。

(iii) 可供發行的股份總數

根據二零零九年購股權計劃及本公司任何其他計劃可供授出的購股權予以行使時可發行的股份總數不得超逾於二零零九年十一月三日（即股份在聯交所開始買賣的日期）已發行股份的10%。於本報告日期，二零零九年購股權計劃項下概無可供發行的股份。

(iv) 每名合資格參與者的權益上限

每名合資格參與者在任何12個月期間內獲授的購股權（不論行使與否）於行使時所發行或將予發行的股份總數不得超逾已發行股份的1%。

(v) 購股權期限

董事會全權酌情釐定的期限，而該期限由相關購股權的授出日期起計不得超逾10年。

(vi) 接納購股權及付款

授出購股權的要約將由要約日期起計的28日期間（或董事會書面註明的其他期間）內供接納。承授人在接納要約時須支付予本公司1.00港元。

(vii) 認購價

認購價不得低於以下的最高者：(a)於授出日期股份在聯交所每日報價表所載的收市價；(b)緊接授出日期前五個營業日股份在聯交所每日報價表所載的平均收市價；及(c)股份面值。

(viii) 有效期

二零零九年購股權計劃已實施10年，並已於二零一九年十一月二日期滿。

根據二零零九年購股權計劃所授出的購股權於年內的變動以及於年初及年結尚未行使的購股權詳情如下：

參與者類別	購股權數目						每股 認購價 (港元)	授出日期	行使期
	於 01/01/2019 尚未行使	年內 授出	年內 行使	年內 註銷	年內 失效	於 31/12/2019 尚未行使			
持續合約僱員	1,860,000	-	-	-	(1,860,000)	-	2.01	21/08/2014	01/01/2017 - 31/12/2018
	5,210,000	-	-	-	(1,180,000)	4,030,000 ¹	0.60	24/03/2017	01/01/2018 - 31/12/2019
其他參與者	560,000	-	-	-	(560,000)	-	2.01	21/08/2014	01/01/2017 - 31/12/2018
	2,180,000	-	-	-	(1,120,000)	1,060,000 ¹	0.60	24/03/2017	01/01/2018 - 31/12/2019
合計	9,810,000	-	-	-	(4,720,000)	5,090,000 ¹			

附註：

1. 該等尚未行使的購股權自二零二零年一月一日起已全數失效。

根據本公司的會計政策，於二零零九年購股權計劃項下授出的購股權已在綜合財務報表中被確認為開支。本公司授出購股權的進一步詳情載於綜合財務報表附註26。

在二零二零年股東週年大會上，一項有關採納新購股權計劃的普通決議案將提呈予股東考慮及批准。

董事

於年內及截至本報告日期止的董事如下：

執行董事

孫衛嬰

Paul David HAOUZI

邱晨冉

何卓賢

蘇曉

非執行董事

邱亞夫

馮詠儀

王日明

Daniel LALONDE

(於二零二零年一月十六日辭任)

獨立非執行董事

鄭李錦芬

利子厚

辛定華

黃偉德

楊大軍

趙宗仁

(於二零一九年七月三十一日辭任)

(於二零一九年十月二十八日獲委任)

根據公司細則第84條，邱亞夫先生、Paul David HAOUZI先生、邱晨冉女士及鄭李錦芬女士將於二零二零年股東週年大會上輪值退任。邱亞夫先生、Paul David HAOUZI先生及邱晨冉女士均符合資格並將會膺選連任。鄭李錦芬女士已通知董事會，由於彼需要投放更多時間以履行其他承諾，彼無意於二零二零年股東週年大會上膺選連任。因此，鄭李錦芬女士將於二零二零年股東週年大會結束時退任獨立非執行董事一職。董事會謹此向鄭李錦芬女士對董事會及本公司作出的貢獻致謝。

根據公司細則第83條，趙宗仁先生(彼於二零一九年十月二十八日由董事會委任)將於二零二零年股東週年大會上退任，惟彼符合資格並將會膺選連任。

董事於本報告日期的簡歷載於第44至50頁的「董事及高級管理層」一節。

董事服務合約

擬於二零二零年股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司訂有任何不可於一年內予以終止而毋須賠償(法定賠償除外)的服務合約。

董事於交易、安排或合約中的重大權益

除下文「關連交易」一節及綜合財務報表附註38所披露者外，於年結時或於年內任何時間，本公司、其控股公司、其附屬公司，或其控股公司的附屬公司概無訂立任何涉及本集團業務而董事或與董事有關連的實體直接或間接擁有重大權益的重大交易、安排或合約。

董事獲得股份或債權證的權利

除上文「購股權」一節、下文「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節下「本公司的相聯法團SMCP的股份及相關股份的好倉」分節及綜合財務報表附註26所披露者外，於年內任何時間或於年結時，本公司、其控股公司、其附屬公司，或其控股公司的附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉由收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲利。

董事於競爭業務中的權益

於年內及截至本報告日期止，邱亞夫先生、孫衛嬰女士、邱晨冉女士及蘇曉女士於若干在大中華地區及/或歐洲從事男裝零售及/或批發及/或授權業務(本集團業務除外)(「競爭業務」)的公司

中持有股權及/或董事職位。因此，邱亞夫先生、孫衛嬰女士、邱晨冉女士及蘇曉女士被視為在與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的業務中擁有權益，而須根據上市規則第8.10(2)條予以披露。

鑑於競爭業務是由其他獨立的公司管理，其管理及行政與本集團有所區分，因此，本集團能夠獨立於競爭業務並按公平基準經營其本身的業務。

董事的資料更新

自刊發二零一九年中期報告起至本報告日期止，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的董事資料更新如下：

1. 鄭李錦芬女士於二零一九年十一月五日起退任於紐約證券交易所及澳洲證券交易所上市的Amcor plc(前稱Amcor Limited)的獨立非執行董事。
2. 辛定華先生於二零一九年十二月三十一日起辭任中國泰凌醫藥集團有限公司(於聯交所上市)的獨立非執行董事。
3. 黃偉德先生於二零一九年六月二十日起獲委任為滔搏國際控股有限公司(於二零一九年十月十日在聯交所上市)的獨立非執行董事及於二零二零年二月三日起獲委任為煜盛文化集團(於二零二零年三月十三日在聯交所上市)的獨立非執行董事。
4. 邱亞夫先生於二零二零年三月二十六日獲選為Renown(於東京證券交易所上市)的董事會主席。

董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊所載，或依據標準守則須予知會本公司及聯交所，董事及本公司最高行政人員及彼等各自的聯繫人於本公司及其相聯法團(按證券及期貨條例第XV部的涵義)的股份、相關股份及債權證中擁有的權益如下：

(A) 本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目				相關 股份數目	合計	佔已發行股本的 概約百分比(%) ³
	個人權益	家族權益	法團權益	其他權益			
邱亞夫	-	-	1,867,415,633 ¹	-	-	1,867,415,633	51.90
馮詠儀	3,800,000	-	-	641,657,760 ²	-	645,457,760	17.94
王日明	50,976,563	-	-	-	-	50,976,563	1.42

附註：

1. 邱亞夫先生被視為以下述形式擁有1,867,415,633股股份的權益：

- 1,846,000,000股股份由香港如意品牌控股有限公司(「香港如意品牌」)持有，香港如意品牌為濟寧如意品牌投資控股有限公司(「濟寧如意品牌」)的直接全資附屬公司，及濟寧如意品牌為如意直接持有的附屬公司；
- 21,415,633股股份由Renown持有。Renown為如意的非全資附屬公司；及
- 邱亞夫先生直接持有並可行使及控制如意51%的股權，因此，邱亞夫先生被視為於香港如意品牌所持有的同一批1,846,000,000股股份及Renown所持有的同一批21,415,633股股份中擁有權益。

2. 馮詠儀女士被視為以下述形式擁有641,657,760股股份的權益：

- 616,413,760股股份由Fung Trinity Investments Limited(「Fung Trinity Investments」)持有，該公司為馮氏零售集團有限公司(「馮氏零售」)的直接全資附屬公司，而後者則為馮氏1937的直接全資附屬公司。馮氏1937為King Lun Holdings Limited經綸控股有限公司(「經綸」)的直接全資附屬公司。HSBC Trustee (C.I.) Limited(「HSBC Trustee」)擁有經綸50%的權益；
- 25,244,000股股份由HSBC Trustee全資擁有的公司First Island Developments Limited(「First Island Developments」)持有；及
- HSBC Trustee為以馮國經博士家族成員利益設立的信託的受託人。馮詠儀女士為馮國經博士的女兒，因此被視為於Fung Trinity Investments所持有的同一批616,413,760股股份及由First Island Developments所持有的同一批25,244,000股股份中擁有權益。

3. 概約百分比乃根據於二零一九年十二月三十一日的已發行股份3,598,322,883股為基準計算。

(B) 本公司的相聯法團SMCP的股份及相關股份的好倉

SMCP為如意的非全資附屬公司，因此為本公司的相聯法團(按證券及期貨條例第XV部的涵義)。於二零一九年十二月三十一日，Daniel LALONDE先生(前任非執行董事，並已於二零二零年一月十六日辭任)持有SMCP的權益如下：

SMCP的股份/相關股份類別	股份/ 相關股份數目	佔已發行股本的 概約百分比(%) ³
普通股	119,225	0.16
可轉換為普通股：		
— 自G類優先股 ¹	572,411 ¹	0.77
— 自績效紅股 ²	271,018 ²	0.37

附註：

- 145,909股G類優先股由Daniel LALONDE先生持有，並在若干條件下可轉換為572,411股普通股。該批G類優先股並無任何財務權利。
- 授予Daniel LALONDE先生的績效紅股為未歸屬的股份獎勵，其於歸屬時可予發行及交付普通股，惟實際交付的普通股數目將取決於相關績效條件的達標程度。倘績效紅股得以全數歸屬，則Daniel LALONDE先生最多可獲發行及交付271,018股普通股(請同時參閱下文附註4)。
- 概約百分比乃根據SMCP於二零一九年十二月三十一日的已發行普通股74,114,230股為基準計算。
- 於年結後，Daniel LALONDE先生進一步通知聯交所及本公司，彼獲授額外可涉及最多110,040股普通股的未歸屬績效紅股。

除上述所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須予存置的登記冊所載，或依據標準守則須予知會本公司及聯交所，董事及本公司最高行政人員或彼等各自的聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團(按證券及期貨條例第XV部的涵義)的股份、相關股份或債權證中擁有權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中擁有的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，除董事及本公司最高行政人員外，根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊所載，下列人士於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東姓名	身份	股份數目	好倉/淡倉/ 可供借出的股份	佔已發行股本的 概約百分比(%) ⁵	附註
香港如意品牌	實益擁有人	1,846,000,000	好倉	51.30	1(a)
如意	受控法團權益	1,867,415,633	好倉	51.90	1(b)
Fung Trinity Investments	實益擁有人	616,413,760	好倉	17.13	2
馮氏零售	受控法團權益	616,413,760	好倉	17.13	2
馮氏1937	受控法團權益	616,413,760	好倉	17.13	2
經綸	受控法團權益	616,413,760	好倉	17.13	2
HSBC Trustee	受託人	641,657,760	好倉	17.83	3
馮國綸	實益擁有人	23,570,000	好倉	0.66	4(a)
	受控法團權益	630,913,760	好倉	17.53	4(b)

附註：

- (a) 1,846,000,000股股份由香港如意品牌直接持有。香港如意品牌為濟寧如意品牌的直接全資附屬公司，及濟寧如意品牌為如意直接持有的附屬公司。因此，如意及濟寧如意品牌均被視為於香港如意品牌所直接持有的同一批1,846,000,000股股份中擁有權益。
(b) 除上文附註1(a)所披露的權益外，如意亦被視為於21,415,633股由Renown直接持有的股份中擁有權益，概因Renown為如意的非全資附屬公司。邱亞夫先生直接持有並可行使及控制如意51%的股權。有關邱亞夫先生透過如意被視為擁有的權益，請參閱「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節的附註1。
- Fung Trinity Investments為馮氏零售的直接全資附屬公司，而後者則為馮氏1937的直接全資附屬公司。馮氏1937為經綸的直接全資附屬公司。因此，馮氏零售、馮氏1937及經綸均被視為於Fung Trinity Investments所直接持有的同一批616,413,760股股份中擁有權益。
- HSBC Trustee(作為以馮國經博士家族成員利益設立的信託的受託人)擁有經綸50%的已發行股本，並因此被視為於經綸所間接持有的同一批616,413,760股股份中擁有權益。此外，HSBC Trustee被視為於其全資擁有公司First Island Developments所直接持有的同一批25,244,000股股份中擁有權益。有關馮詠儀女士透過HSBC Trustee被視為擁有的權益，請參閱「董事於股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉」一節的附註2。
- (a) 馮國經博士於23,570,000股股份中擁有個人權益；及
(b) 馮國經博士被視為於630,913,760股股份中擁有權益，包括(i)由其個人全資擁有的公司Step Dragon Enterprise Limited直接持有的14,500,000股股份；及(ii)由經綸間接持有的616,413,760股股份(請參閱上文附註2)。馮國經博士擁有經綸50%的已發行股本。
- 概約百分比乃根據於二零一九年十二月三十一日的已發行股份3,598,322,883股為基準計算。

除上述所披露者外，於二零一九年十二月三十一日，本公司概無獲悉除董事或本公司最高行政人員外，尚有任何人士擁有本公司股份或相關股份的權益或淡倉而已登記或須予登記於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊。

高級管理層

高級管理層於本報告日期的簡歷載於第44至50頁的「董事及高級管理層」一節。

管理合約

本公司於年內概無訂立或存有有任何有關本公司整體或任何重大部份業務的管理及行政合約。

股票掛鈎協議

除上文「購股權」一節及綜合財務報表附註26所披露者外，本公司於年內任何時間或於年結時概無參與訂立任何股票掛鈎協議。

主要客戶及供應商

本集團首五大客戶及最大客戶的銷售收入總額分別佔本集團本年度總收入的33.4%及16.2%。

本集團首五大供應商及最大供應商的購貨總額分別佔本集團本年度總購貨額的69.3%及51.3%。

年內首五大客戶當中的一位是如意香港，該公司為如意(本公司的控股股東)的非全資附屬公司。董事邱亞夫先生、孫衛嬰女士及邱晨冉女士亦為如意香港的董事。有關與如意香港於年內的交易詳情載於本報告「關連交易」一節(B)分節第(b)(1)至(b)(3)各段。

除上文所披露者外，於年內任何時間，概無董事、其緊密聯繫人(按上市規則的定義)或據董事所知擁有本公司已發行股份總數的5%以上的任何股東於本集團首五大客戶或首五大供應商中擁有實際權益。

關連交易

本集團於年內與關連人士進行下列的非獲豁免關連/持續關連交易：

(A) 於年內，本集團與馮氏1937及其聯繫人及/或利豐有限公司及其附屬公司(統稱「馮氏1937集團」)及/或馮國綸博士的其他聯繫人進行下文第(i)至(vii)段所載的持續關連交易。馮氏1937為本公司的主要股東及馮國綸博士的聯繫人。馮國綸博士為本公司的主要股東。因此，馮國綸博士及其聯繫人，包括(其中包括)馮氏1937集團成員，均為本公司的關連人士。

(i) 由馮氏1937集團提供的物流相關服務

於二零一八年十二月十九日，本公司與馮氏1937就馮氏1937集團向本集團於香港及中國內地提供物流相關服務而訂立總協議(「物流協議」)，年期由二零一九年一月一日起至二零一九年十二月三十一日止為期一年。按物流協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為600,000港元(就香港而言)及人民幣20,000,000元(就中國內地而言)。交易詳情已於本公司日期為二零一八年十二月十九日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據物流協議於香港及中國內地所產生的服務費用分別為70,400港元及人民幣8,930,000元(約相等於10,150,000港元)。

(ii) 與Seven Global的授權協議

於二零一五年九月十五日，本公司的全資附屬公司利邦國際品牌有限公司(「利邦國際品牌」)(作為獲授權方)與利標品牌有限公司(為馮國綸博士的聯繫人)

的附屬公司Seven Global(作為授權方)訂立授權協議(「大衛碧咸授權協議」)，並經大衛碧咸先生(作為特許產權的擁有人)所知悉及同意，據此Seven Global向利邦國際品牌授出若干權利，可就「Kent & Curwen」品牌的若干產品的推廣、設計、製造及分銷使用與大衛碧咸先生有關的特許產權，初步年期由二零一五年九月十五日起至二零二零年十二月三十一日止。就截至二零二零年十二月三十一日止的六個年度，按大衛碧咸授權協議項下擬進行的交易的年度上限均定為60,000,000港元。由於大衛碧咸授權協議的年期超過三年，本公司已曾聘請獨立財務顧問，而彼認為就此類型的協議而言該年期乃符合正常商業慣例。交易詳情已於本公司日期為二零一五年九月十六日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據大衛碧咸授權協議所產生的專利費為7,250,000美元(約相等於56,821,000港元)。

年結後，於二零二零年三月二十七日，利邦國際品牌與Seven Global訂立終止協議，以於二零一九年十二月三十一日終止大衛碧咸授權協議，惟利邦國際品牌須向Seven Global支付截至(及包括)二零一九年十二月三十一日止根據大衛碧咸授權協議所產生而尚未支付的專利費。利邦國際品牌與Seven Global均無就提前終止大衛碧咸授權協議而要求另一方支付任何賠償或罰金。因此，大衛碧咸授權協議項下的持續關連交易已於二零一九年十二月三十一日被終止，而利邦國際品牌於終止後再毋須就截至二零二零年十二月三十一日止年度向Seven Global支付專利費。進一步詳情已於本公司日期為二零二零年三月二十七日的公告內披露及載於綜合財務報表附註41。

(iii) 由馮氏1937集團提供的採購及相關服務

於二零一七年六月七日，利邦國際品牌、Trinity Brands UK Limited (「TBUK」)、Gieves Limited 及Cerruti 1881 SAS (「Cerruti 1881」) (均為本公司的全資附屬公司)與利豐(貿易)有限公司(為利豐有限公司的全資附屬公司)就利豐有限公司及其附屬公司向本集團提供採購及相關服務而訂立協議(「採購協議」)，年期由二零一七年六月一日起至二零一九年十二月三十一日止。就截至二零一七年十二月三十一日止的七個月、截至二零一八年十二月三十一日止年度以及截至二零一九年十二月三十一日止年度，按採購協議項下擬進行的交易的年度上限均定為43,000,000港元。交易詳情已於本公司日期為二零一七年六月七日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據採購協議所產生的佣金與固定年費合共24,143,000港元。

(iv) 與Hardy Amies London Limited (「HALL」)的交易

於二零一六年三月二十一日，TBUK與(其中包括)HALL訂立業務收購協議(「業務收購協議」)。本公司主要股東馮國綸博士連同以馮國經博士家族成員利益設立的信託(馮國經博士乃董事馮詠儀女士的父親)同為HALL的控股股東。根據業務收購協議，TBUK從HALL分租在英國的兩個物業，初步年期由二零一六年四月一日起至二零一九年三月三十一日止為期三年，而租金的年度上限就截至二零一九年三月三十一日止的三個年度均定為1,000,000英鎊(約相等於10,226,000港元)。交易詳情已於本公司日期為二零一六年三月二十一日的公告內披露。於二零一九年一月一日起至二零一九年三月三十一日止期間，本集團並無根據業務收購協議進行交易或產生租金。

(v) 與馮氏1937集團的物業租賃及/或特許使用安排

於二零一六年十一月九日，本公司與馮氏1937就馮氏1937集團向本集團出租物業及/或授出物業的特許使用權而訂立總協議(「二零一六年租賃協議」)，年期由二零一七年一月一日起至二零一九年十二月三十一日止為期三年。就截至二零一七年十二月三十一日止、截至二零一八年十二月三十一日止及截至二零一九年十二月三十一日止的三個年度，按二零一六年租賃協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為6,500,000港元、7,300,000港元及8,000,000港元。交易詳情已於本公司日期為二零一六年十一月九日的公告內披露。二零一六年租賃協議項下的應付租金乃參考當時的市價釐定。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據二零一六年租賃協議所產生的租金為人民幣2,869,000元(約相等於3,261,000港元)及新台幣3,301,000元(約相等於837,000港元)。

(vi) 與馮氏1937集團在香港的物業租賃及/或特許使用安排

於二零一七年七月二十四日，本公司與馮氏1937就馮氏1937集團向本集團出租在香港的物業及/或授出在香港的物業的特許使用權而訂立總協議（「二零一七年租賃協議」），年期由二零一七年八月一日起至二零一九年十二月三十一日止。就截至二零一七年十二月三十一日止的五個月、截至二零一八年十二月三十一日止年度及截至二零一九年十二月三十一日止年度，按二零一七年租賃協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為4,300,000港元、10,500,000港元及11,500,000港元。交易詳情已於本公司日期為二零一七年七月二十四日的公告內披露。二零一七年租賃協議項下的應付租金乃參考當時的市價釐定。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據二零一七年租賃協議所產生的租金為2,163,000港元。

(vii) 銷售舊季度的成衣及時裝配飾予馮氏1937集團

於二零一八年十二月十九日，本公司與馮氏1937就本集團向馮氏1937集團銷售舊季度的成衣及時裝配飾而訂立總協議（「馮氏1937集團銷售協議」），年期由二零一八年十二月十九日起至二零二零年十二月三十一日止。就二零一八年十二月十九日起至二零一八年十二月三十一日止期間、截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，按馮氏1937集團銷售協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為25,000,000港元、40,000,000港元及40,000,000港元。交易詳情已於本公司日期為二零一八年十二月十九日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據馮氏1937集團銷售協議所錄得的銷售總額為人民幣15,665,000元（約相等於17,805,000港元）。

(B) 於年內，本集團與如意集團進行下文第(a)至(d)段所載的持續關連交易。如意是本公司的控股股東。董事邱亞夫先生直接持有並可行使及控制如意51%的股權。因此，邱亞夫先生與如意集團成員均為本公司的關連人士：

(a) 與Renown訂立製造、分銷及銷售協議以及分銷協議

於二零零七年七月十八日，(I)本公司的全資附屬公司利邦零售(香港)有限公司（「利邦零售」）與Renown（如意的非全資附屬公司）訂立製造、分銷及銷售協議（「Renown協議I」），據此，Renown向利邦零售授出獨家權利，可在香港、澳門及台灣，從第三方供應商進口及購買帶有「D'URBAN」品牌名稱、標識、商標、標誌及設計的產品（「D'URBAN特許產品」）或透過Renown採購D'URBAN特許產品，以及分銷、銷售、製造及推廣D'URBAN特許產品，以及使用相關商標與標誌；及(II)本公司的全資附屬公司Trinity China Distributions (B.V.I.) Limited（「TCDBVI」）與Renown訂立分銷協議（「Renown協議II」），據此，Renown向TCDBVI授出獨家權利，可在中國內地，從第三方供應商進口及購買D'URBAN特許產品或透過Renown採購D'URBAN特許產品，以及分銷、銷售、製造及推廣D'URBAN特許產品及使用相關商標與標誌。Renown協議I及Renown協議II（統稱「Renown協議」）均有效至二零二七年二月二十八日止。當如意於二零一八年四

月十八日成為本公司的控股股東後，Renown協議項下的持續交易成為本公司的持續關連交易。由於Renown協議的年期均超過三年，本公司已曾聘請獨立財務顧問，而彼認為就此類型的協議而言該等年期均符合正常商業慣例。按Renown協議項下擬進行的交易的年度上限，就截至二零一八年十二月三十一日止及截至二零一九年十二月三十一日止的兩個年度分別定為35,000,000港元及50,000,000港元，就截至二零二零年十二月三十一日止年度起至截至二零二六年十二月三十一日止年度之間的每個年度均定為60,000,000港元，及就二零二七年一月一日起至二零二七年二月二十八日止期間定為30,000,000港元。交易詳情已於本公司日期為二零一八年四月十八日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據Renown協議所產生的專利權費為2,631,000港元及採購產品的款項為11,055,000港元(合計為13,686,000港元)。

(b) 與如意香港的授權協議

- (1) 於二零一八年五月二十五日，利邦國際品牌(作為再授權方)與如意香港(如意的非全資附屬公司)訂立授權協議(「Kent & Curwen授權協議」)，據此，利邦國際品牌向如意香港或其任何附屬公司(統稱「如意香港集團」)(均作為獲授權方)授出，(其中包括)可在歐洲、北美洲、南美洲、澳洲、中東、俄羅斯、印度及巴基斯坦分銷有關「Kent & Curwen」品牌的特許產品(「Kent & Curwen特許產品」)的權利，以及可設計、製造、採購、宣傳及推廣Kent & Curwen特許產品的權利，年期由二零一八年六月一日起至二零二零年十二月三十一日止(適用於除北美洲及南美洲以外的上述地區)及由二零一九年一月一日起至二零二零年十二月三十一日止(適用於北美洲及南美洲)。根據Kent & Curwen授權協議，倘利邦國際品牌批准，Kent & Curwen特許產品可包括使用與大衛碧咸先生相關的特許產權的產品，惟自Kent & Curwen授權協議訂立以來，利邦國際品牌從未就涉及大衛碧咸先生的特許產權的產品授出批准。就截至二零一八年十二月三十一日止的七個月、截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，按Kent & Curwen授權協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為34,000,000港元、58,000,000港元及58,000,000港元。同時，如意香港集團就截至二零一八年十二月三十一日止的首個合約期須支付22,000,000港元的加盟費。交易詳情已於本公司日期為二零一八年五月二十五日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，如意香港集團根據Kent & Curwen授權協議所產生及應付本集團的專利費為52,000,000港元(此乃如意香港集團根據Kent & Curwen授權協議於本年度應付的最低保證專利費)。

- (2) 於二零一八年五月二十五日，Cerruti 1881(作為授權方)與如意香港訂立授權協議(「Cerruti授權協議」)，據此，Cerruti向如意香港集團成員(均作為獲授權方)授出，(其中包括)可在歐洲、北美洲、南美洲、澳洲、中東、俄羅斯、印度及巴基斯坦分銷有關「Cerruti」品牌的特許產品(「Cerruti特許產品」)的權利，以及可設計、採購及製造Cerruti特許產品的權利，年期由二零一八年六月一日起至二零二一年五月三十一日止。就截至二零一八年十二月三十一日止的七個月、截至二零一九年十二月三十一日止年度、截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零二一年五月三十一日止的五個月，按Cerruti授權協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為10,000,000港元、17,000,000港元、17,000,000港元及8,000,000港元。同時，如意香港集團就截至二零一八年十二月三十一日止的首個合約期須支付6,000,000港元的加盟費。交易詳情已於本公司日期為二零一八年五月二十五日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，如意香港集團根據Cerruti授權協議所產生及應付本集團的專利費為15,000,000港元(此乃如意香港集團根據Cerruti授權協議於本年度應付的最低保證專利費)。
- (3) 於二零一八年五月二十五日，Gieves and Hawkes International (BVI) Limited(「GHBVI」)及Gieves & Hawkes International Limited(「GHI」)(均為本公司的全資附屬公司)(作為授權方)與如意香港訂立授權協議(「G&H授權協議」)，據此，GHBVI及GHI向如意香港集團成員(均作為獲授權方)授出，(其中包括)可在歐洲、北美洲、南美洲、澳洲、中東、俄羅斯、印度及巴基斯坦分銷有關「Gieves & Hawkes」品牌的特許產品(「G&H特許產品」)的權利，以及可設計、採購及製造G&H特許產品的權利，年期由二零一八年六月一日起至二零二一年五月三十一日止。就截至二零一八年十二月三十一日

止的七個月、截至二零一九年十二月三十一日止年度、截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零二一年五月三十一日止的五個月，按G&H授權協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為5,000,000港元、9,000,000港元、9,000,000港元及4,000,000港元。同時，如意香港集團就截至二零一八年十二月三十一日的首個合約期須支付3,000,000港元的加盟費。交易詳情已於本公司日期為二零一八年五月二十五日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，如意香港集團根據G&H授權協議所產生與應付本集團的專利費為8,000,000港元(此乃如意香港集團根據G&H授權協議於本年度應付的最低保證專利費)。

(c) 銷售舊季度的成衣及時裝配飾予如意集團

於二零一八年十二月十九日，本公司與如意就本集團向如意集團銷售舊季度的成衣及時裝配飾而訂立總協議(「如意集團銷售協議」)，年期由二零一八年十二月十九日起至二零二零年十二月三十一日止。就二零一八年十二月十九日起至二零一八年十二月三十一日止期間、截至二零一九年十二月三十一日止年度及截至二零二零年十二月三十一日止年度，按如意集團銷售協議項下擬進行的交易的年度上限均定為55,000,000港元。交易詳情已於本公司日期為二零一八年十二月十九日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據如意集團銷售協議所錄得的銷售總額為人民幣1,465,000元及89,000港元(合計相等於約1,755,000港元)。

(d) 就「Aquascutum」品牌向如意集團提供管理、諮詢及行政服務

於二零一九年五月三十日，本公司與如意就本集團為「Aquascutum」品牌向如意集團提供管理、諮詢及行政服務而訂立總協議（「Aquascutum 管理協議」），年期由二零一九年六月一日起至二零二一年十二月三十一日止。提供的服務包括（其中包括）供應鏈管理、設計、產品開發，營銷及後勤支援服務，而後勤支援服務則包括（其中包括）財務、會計及簿記服務、人力資源及行政服務、公司秘書服務、合規監管服務、法律諮詢服務以及紀錄存檔服務。就截至二零一九年十二月三十一日止七個月、截至二零二零年十二月三十一日止年度及截至二零二一年十二月三十一日止年度，按Aquascutum管理協議項下擬進行的交易的年度上限分別定為55,000,000港元、56,000,000港元及57,000,000港元。交易詳情已於本公司日期為二零一九年五月三十日的公告內披露。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團根據Aquascutum管理協議所收取的管理費為49,730,000港元。

上文第(A)及(B)分節(除第A(iv)段所述，概因該段下並無進行交易)所載的每項持續關連交易的價格及條款已按照其個別公告內所述的定價政策及指引釐定，及每項該等持續關連交易於截至二零一九年十二月三十一日止年度的交易總值均在相關年度上限內。本集團已備有適當的內部監控程序以識別、審批及記錄所有該等持續關連交易。

獨立非執行董事已審閱所有上述第(A)及(B)分節(除第A(iv)段所述，概因該段下並無進行交易)所載的持續關連交易並確認該等交易乃：

- (a) 於本集團一般及日常業務過程中訂立；
- (b) 按一般商業條款或更佳條款進行；及
- (c) 根據規管該等交易的相關協議的條款訂立，而協議的條款屬公平合理且符合股東的整體利益。

根據上市規則第14A.56條，董事會已委聘本公司核數師根據由香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號(經修訂)「歷史財務資料審核或審閱以外之核證委聘」及參照實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」就上述第(A)及(B)分節(除第A(iv)段所述，概因該段下並無進行交易)所載的持續關連交易進行若干程序。核數師根據已進行的程序，向董事會發出載有其對上述第(A)及(B)分節(除第A(iv)段所述，概因該段下並無進行交易)所載的持續關連交易的發現及結論的無保留意見函件。

除上述所披露者外，其他於綜合財務報表附註38所披露的關聯方交易並非上市規則規定下須予申報及披露的關連交易或持續關連交易。本公司一直遵守上市規則有關規管關連交易的規定。

遵守有關法例及規例

據本公司所知悉，於年內概無嚴重違反或不遵守對本集團業務及營運有重大影響的所有適用法例及規例。

獲准許的彌償條文

根據公司細則，董事在履行職責時蒙受或招致任何訴訟、費用、收費、損失、賠償及開支，彼等可從本公司資產及利潤取得彌償並確保彼等免責，惟本彌償不延伸至任何欺詐或與不誠實有關的任何事宜。

本公司亦已為本公司及其附屬公司的董事安排董事及高級職員責任保險以提供適當的保障。承保範圍每年均會作出檢討。

公眾持股量

據本公司所得的公開資料及就董事所知，本公司於年內及截至本報告日期一直維持根據上市規則所規定的足夠公眾持股量，超過本公司已發行股份的25%。

核數師

本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於二零二零年股東週年大會上退任，惟符合資格並將應聘連任。

代表董事會

主席

邱亞夫

香港，二零二零年三月三十一日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致利邦控股有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

利邦控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第70至158頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收入表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 無形資產減值評估
- 因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

無形資產減值評估

請參閱綜合財務報表附註18

於二零一九年十二月三十一日，貴集團擁有商譽1,272百萬港元，購入商標及授權1,764百萬港元(統稱「無形資產」)。

管理層採用折現現金流量計算法(以下簡稱「計算法」)計算商譽、各項商標及授權的可收回金額。

管理層確認商譽、商標及授權毋須於年內作減值計提。

該結論涉及的評估需要管理層作出重大判斷，包括所運用的未來收入增長率、穩定增長率、經營利益率、專利權率及貼現率。

我們針對管理層的減值評估執行了以下程序：

- 對所採用了折現現金流量計算法進行評估；
- 評估管理層對未來現金流量的預測過程；
- 將歷史實際結果與預算進行對比，以評估管理層的預測質量；
- 將輸入數據與已批准的業務計劃進行對比；
- 根據不同的外部行業前景報告、經濟增長預測以及管理層的未來業務發展方向及業務計劃，對計算中採用的關鍵假設進行評估，包括未來收入增長率、穩定增長率、經營利益率、專利權率及貼現率；及
- 評估管理層針對關鍵假設進行的敏感性測試，以確定不利變化(單獨或整體)可能導致無形資產減值的影響。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

對於商譽的減值評估，管理層其中一個重要的假設是大中華區的業務表現在未來五年逐漸好轉。我們留意到以推動大中華區業務未來的盈利能力，收入增長率是敏感度最高的假設。我們將管理層的收入增長假設跟外部零售業前景報告及集團過往表現比較。鑑於最新的計算法涉及高度性判斷，相對較少的變動都會造成集團商譽的減值。我們已評估於財務報表中有限餘額相關的披露，並認為已足夠。

我們認為，現有證據能夠支持管理層於計算法所採用的假設。

因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性

請參閱綜合財務報表附註22

於二零一九年十二月三十一日，在管理層預期有可能取得未來應課稅溢利用於抵銷稅務虧損之範圍內，貴集團確認因稅務虧損產生之遞延所得稅資產207百萬港元。

這些遞延所得稅資產之確認涉及管理層判斷。取決於是否預期有足夠的應課稅溢利來支持確認。

管理層已對這些遞延所得稅資產的可收回性進行評估，並認為這些稅務虧損在年底很可能實現。

我們針對因稅務虧損產生之遞延所得稅資產的可收回性評估執行了以下程序：

- 評估管理層就未來財政年度及相關假設是否預期有足夠的應課稅溢利以扣減遞延所得稅資產已確認的而執行的評估；
- 將歷史實際結果與預算進行對比，以評估管理層的預測質量；及
- 評估稅務虧損是否有可能在逾期前能否結轉及使用。

我們認為，現有證據能夠支持貴集團關於遞延所得稅資產的確認所採用的判斷及假設。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)按照百慕達一九八一年《公司法》第90條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是鄭煥然。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二零年三月三十一日

綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
收入	7(a)	1,962,226	1,723,138
銷售成本		(654,165)	(527,807)
毛利		1,308,061	1,195,331
其他收入	9	72,418	25,358
銷售、市場推廣及分銷開支		(822,959)	(1,017,450)
一般及行政開支		(346,628)	(444,485)
金融資產減值虧損－淨額		(49,556)	(6,856)
核心經營溢利/(虧損)		161,336	(248,102)
其他收益－淨額	10	-	64,900
重組開支	8	(3,383)	(59,945)
經營溢利/(虧損)	8	157,953	(243,147)
財務成本淨額	11	(32,959)	(20,734)
除所得稅前溢利/(虧損)		124,994	(263,881)
所得稅	12	(74,641)	(920)
年度本公司股東應佔溢利/(虧損)		50,353	(264,801)
年度本公司股東應佔每股基本盈利/(虧損) (以每股港仙列示)	13(a)	1.4仙	(8.7)仙
年度本公司股東應佔每股攤薄盈利/(虧損) (以每股港仙列示)	13(b)	1.4仙	(8.7)仙

第77頁至158頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合全面收入表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
年度溢利/(虧損)	50,353	(264,801)
其他全面(支出)/收入		
日後不會重新分類為損益之項目		
退休福利責任的重新計量	(3,910)	1,283
日後可能重新分類為損益之項目		
換算外地業務的匯兌差額	(43,271)	(87,838)
年度其他全面支出，扣除稅項	(47,181)	(86,555)
年度全面收入/(支出)總額	3,172	(351,356)
應佔全面收入/(支出)總額：		
— 本公司股東	3,172	(351,356)

第77頁至158頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	67,126	97,169
無形資產	18	3,042,984	3,150,348
可換股承兌票據及應收貸款	19	-	-
使用權資產	20	357,108	-
按金、預付款項及其他應收款項	21	47,551	41,820
遞延所得稅資產	22	234,280	217,431
		3,749,049	3,506,768
流動資產			
存貨	23	606,482	645,624
貿易應收款項	24	543,000	166,194
按金、預付款項及其他應收款項	21	121,527	84,581
應收關聯方款項	38(b)	114,361	214,713
即期可收回所得稅項		2,063	3,125
現金及現金等值(不包括銀行透支)	25	833,733	1,338,056
		2,221,166	2,452,293
資產總額		5,970,215	5,959,061
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	26	359,832	359,832
股份溢價	26	4,410,347	4,410,347
儲備	27	(768,420)	(752,575)
權益總額		4,001,759	4,017,604

第77頁至158頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
負債			
非流動負債			
長期服務金撥備	28	550	625
退休福利責任	29	13,992	15,509
租賃負債	30	245,863	-
其他應付款項及應計開支	31	8,346	62,019
有關收購活動的應付或然收購代價	33	-	-
遞延所得稅負債	22	309,664	293,716
		578,415	371,869
流動負債			
貿易應付款項	32	205,781	66,129
其他應付款項及應計開支	31	377,617	317,425
租賃負債	30	139,576	-
應付關聯方款項	38(b)	36,609	64,529
即期所得稅負債		61,993	11,246
借款	34	568,465	1,110,259
		1,390,041	1,569,588
負債總額		1,968,456	1,941,457
權益及負債總額		5,970,215	5,959,061

董事會於二零二零年三月三十一日批准

董事
邱亞夫

董事
Paul David HAOUZI

第77頁至158頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	本公司股東應佔				總計 千港元
		股本 千港元	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一九年一月一日的結餘		359,832	4,410,347	(443,332)	(309,243)	4,017,604
會計政策變更的影響	4	-	-	(19,017)	-	(19,017)
於二零一九年一月一日的結餘(重列)		359,832	4,410,347	(462,349)	(309,243)	3,998,587
全面收入						
年度溢利		-	-	50,353	-	50,353
其他全面支出						
退休福利責任的重新計量	27	-	-	(3,910)	-	(3,910)
換算外地業務的匯兌差額	27	-	-	-	(43,271)	(43,271)
年度其他全面支出，扣除稅項		-	-	(3,910)	(43,271)	(47,181)
全面收入/(支出)總額		-	-	46,443	(43,271)	3,172
與權益持有者的交易						
僱員購股權計劃						
— 轉撥至累計虧損	27	-	-	1,541	(1,541)	-
轉撥自累計虧損	27	-	-	(18,334)	18,334	-
與權益持有者的交易總額		-	-	(16,793)	16,793	-
於二零一九年十二月三十一日的結餘		359,832	4,410,347	(432,699)	(335,721)	4,001,759

第77頁至158頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

	附註	本公司股東應佔				總計 千港元
		股本 千港元	股份溢價 千港元	累計虧損 千港元	其他儲備 千港元	
於二零一八年一月一日的結餘		174,653	2,376,850	(183,858)	(217,361)	2,150,284
全面支出						
年度虧損		-	-	(264,801)	-	(264,801)
其他全面收入/(支出)						
退休福利責任的重新計量	27	-	-	1,283	-	1,283
換算外地業務的匯兌差額	27	-	-	-	(87,838)	(87,838)
年度其他全面收入/(支出)，扣除稅項		-	-	1,283	(87,838)	(86,555)
全面支出總額		-	-	(263,518)	(87,838)	(351,356)
與權益持有者的交易						
發行新股	26	184,600	2,030,600	-	-	2,215,200
僱員購股權計劃						
— 行使購股權	26	579	2,897	790	(790)	3,476
— 轉撥至累計虧損	27	-	-	4,965	(4,965)	-
轉撥自累計虧損	27	-	-	(1,711)	1,711	-
與權益持有者的交易總額		185,179	2,033,497	4,044	(4,044)	2,218,676
於二零一八年十二月三十一日的結餘		359,832	4,410,347	(443,332)	(309,243)	4,017,604

第77頁至158頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
經營活動所產生的現金流量			
經營所產生/(所用)的現金	35(a)	304,812	(610,738)
已付銀行借款及透支利息		(42,854)	(37,222)
已付所得稅		(10,332)	(13,927)
經營活動所產生/(所用)的現金淨額		251,626	(661,887)
投資活動所產生的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(30,153)	(53,627)
無形資產所付		(46)	(2,525)
新增應收貸款		-	(2,918)
出售物業、廠房及設備所得款項		2,584	145
已收利息		25,359	19,044
投資活動所用的現金淨額		(2,256)	(39,881)
融資活動所產生的現金流量			
發行普通股股份所得款項		-	2,146,676
借款所得款項		259,594	679,635
償還借款		(729,095)	(1,147,988)
支付租賃負債		(193,347)	-
融資活動(所用)/所產生的現金淨額		(662,848)	1,678,323
現金及現金等值(減少)/增加淨額			
年初現金及現金等值		1,264,331	338,183
外匯匯率變動的影響		(17,120)	(50,407)
年終現金及現金等值	25	833,733	1,264,331

第77頁至158頁的附註為綜合財務報表的整體部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

本公司為投資控股公司，在百慕達根據百慕達一九八一年公司法註冊成立為一間獲豁免有限公司。其股份在香港聯合交易所有限公司主板上市。本集團主要於大中華區及歐洲從事優質男士服裝零售及批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本公司註冊辦事處的地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。其主要營業地點為香港鰂魚涌英皇道979號太古坊多盛大廈39樓。

本公司之直接控股公司為香港如意品牌控股有限公司，一間於香港註冊成立之私人公司，而最終控股公司為北京如意時尚投資控股有限公司，一間於中華人民共和國成立之非上市公司。

除另有說明外，綜合財務報表概以千港元列值。

2 編製基準

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈所有適用的香港財務報告準則(包括香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋)及香港公司條例(第622章)的披露規定編製。本綜合財務報表乃按歷史成本法編製，並就金融資產和金融負債包括衍生金融工具及有關收購活動的應付或然收購代價(按公允價值列賬)而作出修訂。

持續經營

截至二零一九年十二月三十一日止，本集團將於十二個月內到期的流動銀行借款為568,465,000港元，其中268,154,000港元的銀行借款應立即償還，而剩餘300,311,000港元為將於一至三個月內展期並應要求償還的短期發票以及其他銀行信貸貸款。於二零一九年十二月三十一日，本集團以未抵押現金及現金等價物形式的現金儲備為833,733,000港元。

COVID-19的爆發導致大中華區的政府和當局採取了一系列嚴格的行政控制措施和預防措施，影響了本集團於二零一九年十二月三十一日後在中國內地和香港的業務營運。本集團在中國內地業務的零售店舖在春節後延長了關閉時間，直至二零二零年三月才逐漸恢復正常營運。本集團在香港的業務也因應客戶需求急劇下降而受到了負面影響。COVID-19爆發的持續時間和強度以及相關的遏制措施仍不確定。如果有關COVID-19疫情的現狀持續下去，並且限制措施和控制措施得以延長，則對本集團的經營業績和現金流量可能會產生不利影響。

2 編製基準 (續)

持續經營 (續)

鑑於這種情況，董事在評估本集團是否有足夠的財務資源持續經營時，已仔細考慮了本集團的未來流動性和業績以及其可用的融資來源。董事已審閱由管理層編制的本集團的現金流量預測，涵蓋自二零一九年十二月三十一日起的十二個月。已採取的一系列計劃及措施以減輕流動資金壓力及改善其財務狀況(包括但不限於)如下：

- (i) 管理層正在積極與本集團現有的銀行進行談判，以更新和擴展現有銀行的信貸額度，並與各單位(包括但不限於銀行及金融機構)談判商討，以確保本集團獲得更多融資來源。如有必要，本集團可利用其於二零一九年十二月三十一日的現金儲備清償未償還的銀行借款；
- (ii) 於二零二零年三月三十日，本公司已與如意的其中一間附屬公司訂立貸款協議，以提供一筆200,000,000港元的貸款，利率為香港銀行同業拆息加2.75% (「貸款」)，供本集團用於償還本集團的其中一筆將到期的同額銀行貸款。自二零一九年十二月三十一日起，該貸款至少可在未來十二個月內使用；
- (iii) 於同一日期，如意的其中一間附屬公司已承諾並確認將提供不少於100,000,000港元的融資，並確認有意在必要時向本集團提供進一步的財務支持，以使本集團的業務不會自二零一九年十二月三十一日起的未來十二個月內被大幅影響；
- (iv) 本集團已跟批發客戶及關聯方定立了對截至二零一九年十二月三十一日止的貿易應收款項559,000,000港元的償還計劃，並已於年終後直至本報告日期收取了大部分已逾期還款；及
- (v) 本集團將繼續努力以從COVID-19的影響中恢復過來，並加快其現有庫存的銷售，通過識別新的批發合作夥伴來擴大其批發業務，並繼續探索新的商機，同時保持更嚴格的成本控制措施和控制可支配資本支出。

儘管如此，管理層是否能夠實現上述計劃和措施，其中納入了有關未來事件和條件的假設，並是否因此能夠產生足夠的融資和經營現金流以持續經營下去，取決於以下因素：(i)成功及時地收取未償還的批發應收款項，(ii)在必要時獲得如意及其附屬公司提供持續財務支持(如以上(ii)及(iii)所述)；以及(iii)成功為其業務執行業務計劃，以減輕COVID-19的負面影響並改善營運成果。

在適當考慮了上述計劃和措施的基礎以及現金流量假設中可能出現的合理下行變動後，本公司董事感到滿意的是，本集團將至少在自二零一九年十二月三十一日起的未來十二個月內到期有足夠的營運資金來履行其財務責任。因此，本公司董事認為以持續經營為基礎編制本集團的合併財務報表是適當的。

3 主要會計政策概要

編製本綜合財務報表所採用的主要會計政策載列如下。除非另行說明，該等政策於所有呈報年度均貫徹運用。

按香港財務報告準則編製綜合財務報表要求運用若干重要會計估計。管理層在應用本集團的會計政策時，亦須行使判斷。涉及較高程度的判斷或複雜性的範疇，或對於綜合財務報表影響重大的假設及估計的範疇，已於附註6披露。

本集團管理層以核心經營溢利/(虧損)為基礎，評估營運業務的表現。此計量是以零售、批發及授權業務的損益為基礎，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益。

(a) 採納於二零一九年生效的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋

本集團已採納以下於二零一九年一月一日或以後開始的會計年度期間須強制採納並與本集團相關的新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋：

香港財務報告準則第9號(二零一四年)(修訂本)	具有負補償之提前還款特性
香港財務報告準則第16號	租賃
香港會計準則第19號(二零一一年)(修訂本)	計劃修正、縮減或清償
香港會計準則第28號(二零一一年)(修訂本)	在聯營企業及合營企業的投資
香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第23號	所得稅之不確定性之處理
年度改進項目	二零一五至二零一七年週期之年度改進

除下列準則外，採納此等新訂準則、修訂本及對現有準則的詮釋對截至二零一九年十二月三十一日的綜合財務報表並無重大影響：

香港財務報告準則第16號	租賃
--------------	----

採納該等準則及新會計政策的影響於下文附註4披露。

3 主要會計政策概要(續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂準則及修訂本

以下為已頒佈但尚未生效的新訂準則及修訂本，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂本)	重大的定義(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港會計準則第39號，香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號(修訂本)	對沖會計(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營或合營企業之間的資產出售或注資(生效日期待定)
香港財務報告準則第17號	保險合同(於二零二一年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)
香港財務報告準則第9號，香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號(修訂本)	利息基準改革(於二零二零年一月一日或以後開始的會計年度期間生效)

所有此等新訂準則及修訂本於二零二零年財政年度或二零二零年以後年度生效。本集團現正評估此等新訂準則及修訂本於首次應用期間的影響，並不預期會對該實體現有或未來報告期間及可預見的未來交易中產生重大影響。

3.1 共同控制業務合併的合併會計法

綜合財務報表包括合併實體或共同控制合併業務的財務報表，猶如自該等合併實體或業務首次受控權方控制日期起已被合併。

合併實體或業務的資產淨值以控權各方的現有賬面值合併。就控權方權益的持續而言，有關商譽代價或收購方在被收購方的可識別資產、負債及或然負債的公允價值淨額中的權益超過成本的金額於共同控制業務合併時概無確認。

綜合收益表包括自呈列的最早日期起，或自合併實體或業務首次受共同控制之日起(不論共同控制業務合併日期，以較短期間為準)各合併實體或業務的業績。

該等實體採納一套統一的會計政策，所有集團內部合併實體或業務間的交易、結餘及交易的未變現收益於合併時對銷。

3 主要會計政策概要 (續)

3.2 綜合財務報表

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司的財務報表。

(i) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權之所有實體(包括結構實體)。當本集團透過參與該實體而承擔可變回報之風險或有權享有可變回報，且有能力透過其對該實體的權力影響該等回報時，則本集團即控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬，自控制權終止之日起不再綜合入賬。

除採用合併會計法將受共同控制的實體或業務的收購列賬(見本節附註3.1所述)外，本集團採用收購法對業務合併入賬。轉讓的代價包括由或然代價安排產生的任何資產或負債的公允價值。在業務合併中所收購的可識別資產及所承擔的負債及或然負債，初步以其於收購日期的公允價值計量。本集團按個別收購基準，以公允價值或按非控股權益應佔被收購方可識別淨資產的確認金額比例，確認於被收購方的任何非控股權益。除非香港財務報告準則要求以其他計量基礎計算之外，非控股權益的所有部份均以收購日的公允價值計量。收購的相關成本於產生時列為當期開支。

倘業務合併分階段完成，收購方過往持有被收購方之權益於收購當日重新計量至公允價值。任何由此重新計量所產生的收益或虧損將計入當期損益。

本集團所轉讓的任何或然代價將按收購日期的公允價值確認。被視為一項資產或負債的或然代價公允價值的其後變動，將按照香港會計準則第39號的規定，確認為損益或其他全面收入變動。被歸類為權益的或然代價無須重新計量，隨後的結算於權益內入賬。

所轉讓代價、於被收購方的任何非控股權益金額，及於被收購方的任何之前股本權益於收購日期的公允價值，超出所收購可識別資產淨值的公允價值的部份以商譽列賬。如在議價購入的情況下，所轉讓代價、已確認非控股權益與之前所持權益計量總額低於所收購附屬公司資產淨值的公允價值，其差額則直接於綜合收益表確認(附註3.6(i))。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的收支予以對銷。於資產確認的集團內公司之間的交易產生的溢利及虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採用的政策一致。

在本公司的財務狀況表中，於附屬公司的投資按成本值扣除減值虧損撥備列賬(附註3.7)。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。

本集團失去控制權時，在實體的任何保留權益按其於失去控制權之日的公允價值重新計量，賬面值變動則確認為損益。

3 主要會計政策概要 (續)

3.3 分部報告

經營分部的呈報方式與本集團高級執行管理層(主要經營決策者)獲提供內部報告的呈報方式一致。本集團的高級執行管理層負責分配資源和評估經營分部業績。

3.4 外幣匯兌

(i) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的綜合財務報表所列報之項目，均以該實體經營所在的主要經濟環境中的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以本公司的功能貨幣及本集團的呈列貨幣港元呈列。

(ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。因該等交易結算及按年終匯率兌換以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌損益，均於綜合收益表確認。

匯兌損益呈列於綜合收益表的「一般及行政開支」內。

(iii) 集團公司

本集團旗下功能貨幣與呈列貨幣不同的所有實體(沒有嚴重通貨膨脹經濟體系的貨幣)的業績與財務狀況按如下方法換算為呈列貨幣：

- (1) 每份呈報的財務狀況表內的財務狀況按該結算日的收市匯率換算；
- (2) 各收益表內的收入與開支按平均匯率換算(除非此平均匯率不能合理地反映交易當日匯率的累計影響，在此情況下，收支項目按交易發生日期的匯率換算)；及
- (3) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收入中確認。

因收購海外實體產生的商譽及公允價值調整均視作為該海外實體的資產與負債處理，並按收市匯率換算，所產生的匯兌差額於其他全面收入內確認。

3 主要會計政策概要 (續)

3.4 外幣匯兌 (續)

(iv) 出售海外業務及部份出售

於出售海外業務時(即本集團於海外業務之全部權益之出售、涉及失去設有海外業務之附屬公司之控制權之出售、涉及失去設有海外業務之合營企業之共同控制權之出售或涉及失去設有海外業務之聯營公司之重大影響力之出售)，本公司權益持有人應佔該業務而於權益內確認之所有累計匯兌差額重新分類至損益。

倘屬部份出售但並未導致本集團失去對設有海外業務之附屬公司之控制權，則按比例將累計匯兌差額重新分類為非控股權益，而並不於損益內確認。就所有其他部份出售(即本集團於聯營公司或合營企業的擁有權權益減少，而並無造成本集團失去重大影響力或共同控制權)而言，則按比例將累計匯兌差額重新分類至損益。

3.5 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減累計折舊及減值虧損入賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，方計入資產賬面值內或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養成本在發生的財政期間內於綜合收益表扣除。

折舊使用直線法進行計算，按以下估計可使用年期將成本(經扣減累計減值虧損)分攤至其殘值：

— 租賃物業裝修、傢俬及裝置	2至10年
— 電腦、設備及空調	3至10年
— 廠房及機器	3至10年
— 汽車	4年

資產的殘值及可使用年期將在各報告期末進行檢討，並在適當時予以調整。若資產的賬面值高於其估計可收回金額，其賬面值即時撇減至可收回金額(附註3.7)。

出售所得損益透過將所得款項與賬面值進行比較而釐定，有關店舖的於綜合收益表內的「銷售、市場推廣及分銷開支」確認，有關辦公室及倉庫的於綜合收益表內的「一般及行政開支」確認。

3 主要會計政策概要 (續)

3.6 無形資產

(i) 商譽

商譽產生自收購附屬公司，指轉讓代價超出被收購方的非控股權益的金額、及被收購方於購買日的以往權益公允價值超出可識別購買資產淨值公允價值之金額。

就減值測試而言，由業務合併取得的商譽會分配至預期將受惠於業務合併的協同效益的各現金產生單位或現金產生單位組別。商譽被分配至各現金產生單位或現金產生單位組別指在實體內商譽被監控作內部管理用途的最基層單位。商譽在經營分部層次進行監控。

商譽須每年作減值檢討，若有事件發生或情況改變顯示可能發生減值時，則會更頻密地進行檢討。商譽的賬面值會與可收回金額(即使用價值與公允價值減處置成本的較高者)進行比較。產生的任何減值即時確認為開支，且其後不得撥回。

(ii) 商標及授權

分開購入的商標及授權按歷史成本列賬。在業務合併過程中購入的商標及授權於購入當日按公允價值確認。無限使用年期的購入商標及授權按歷史成本減累計減值(如有)列賬，並每年及當出現減值跡象時進行減值測試。

購入授權是指在本集團獲授權或擁有的品牌下，享有對若干特許產權的推廣、設計、製造及其若干產品分銷的權利。購入授權是按在授權合約訂立日期後產生的保證專利費款項現值資本化。購入授權按由首次商用日起至剩餘授權期限期間估計的使用率攤銷。

(iii) 電腦軟件及網站開發成本

維持電腦軟件程序的相關成本於產生時確認在支出中。如符合下列條件，開發成本包括(i)本集團控制的可辨認和獨有軟件產品在設計、開發和測試中的直接應佔開發成本及(ii)於網站開發(主要包括收購網站數據庫、網站應用及基礎建設)時所產生的成本，可確認為無形資產：

- 完成該軟件產品或網站以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品或網站並使用或出售；
- 本集團有能力使用或出售該軟件產品或網站；

3 主要會計政策概要 (續)

3.6 無形資產 (續)

(iii) 電腦軟件及網站開發成本 (續)

- 可證明該軟件產品或網站如何產生未來的經濟利益；
- 有足夠的技術、財政及其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品或網站；及
- 該軟件產品或網站在開發期內應佔的支出能可靠地計量。

開發軟件產品所產生的成本主要包括僱員成本。

不符合上述條件的研究活動費用或其他開發支出在產生時確認為費用。以往確認為費用的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的電腦軟件及網站開發成本按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。攤銷利用直線法將成本按其估計可使用年期(不多於七年)分攤。

3.7 於附屬公司的投資減值及非金融資產減值

無限使用年期的資產或未可使用資產毋須攤銷和折舊，惟每年進行減值測試。須攤銷和折舊的資產在出現任何事件或情況出現變化顯示賬面值無法收回時進行減值檢討。當資產賬面值超過可收回金額時，則就超出的金額確認減值虧損。可收回金額以資產公允價值減處置成本與使用價值兩者中的較高者為準。評估減值時，資產按可獨立識別現金流量的基層單位(現金產生單位)分類。出現減值的非金融資產(商譽除外)於各報告期末就減值是否可能撥回進行檢討。

如來自附屬公司投資的股息超過該附屬公司於派息期間的全面收入總額，或如獨立財務報表內投資的賬面值超過被投資公司資產淨值(包括商譽)於綜合財務報表的賬面值，則須於收取來自該等投資的股息後對該等投資進行減值測試。

3.8 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中較低者列賬。成本以加權平均法釐定。製成品及在製品的成本包括採購價格、設計成本、原材料、直接人工、其他直接成本及與生產相關的雜項開支(以正常營運能力為基礎)。可變現淨值按日常業務過程中的估計售價減適用可變銷售開支計算。

3 主要會計政策概要 (續)

3.9 金融資產

(i) 分類

本集團將其金融資產以計量方法分類為：

- 後續以公允價值計量且其變動計入其他全面收益或計入損益的金融資產；及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

這些分類是根據本集團處理其金融資產的經營模式及現金流的合約條款而釐定。

以公允價值計量的資產，其收益及虧損會計入損益或其他全面收益。投資非持有作買賣用途的權益工具，根據本集團於初始確認權益投資時是否選擇以公允價值計量且其變動計入其他全面收益而釐定。

本集團只有在處理其金融資產的經營模式改變的情況下才會對其債務投資作出重新分類。

(ii) 確認及終止確認

常規購入及出售的金融資產在交易日被確認－交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓；而本集團已將擁有權的所有風險和回報實際轉讓時，即終止確認為金融資產。

(iii) 計量

於首次確認時，本集團以公允價值計量其金融資產。當該金融資產並非以公允價值計量且其變動計入損益時，會加上直接購買該金融資產的交易費用。以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關交易費用在綜合收益表支銷。

在確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流是否僅支付本金和利息時，需從金融資產的整體進行考慮。

3 主要會計政策概要 (續)

3.9 金融資產 (續)

(iii) 計量 (續)

債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該項資產時商業模式和該項資產的現金流量特點。本集團按照以下三種計量方式對債務工具進行分類：

- 以攤銷成本計量：為收取合同現金流而持有，且其現金流僅為支付本金和利息的資產被分類為以攤銷成本計量的金融資產。來自這等金融資產的利息收入，以有效利率法計入財務收入。資產被終止確認而產生的盈虧在綜合收益表中確認，並與匯兌損益以「其他收益－淨額」列值。減值虧損在綜合收益表單獨呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益：以收取合同現金流及出售該金融資產為目的而持有，且其現金流僅支付本金和利息的資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。除確認減值盈虧、利息收入及匯兌損益導致的金融資產的賬面價值變動在綜合收益表確認外，其他變動計入其他全面收益。當金融資產終止確認時，以前計入其他全面收益的累計利得或損失從權益重新分類至損益，並在「其他收益－淨額」中確認。這些金融資產的利息收入按有效利率法計算並計入財務收入。匯兌損益在「其他收益－淨額」呈列而減值虧損在綜合收益表單獨呈列。
- 以公允價值計量且其變動計入損益：不符合以攤銷成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的資產，被分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。後續以公允價值計量且其變動計入損益的債務投資產生的收益或損失，在綜合收益表的「其他收益－淨額」中確認。

權益工具

本集團所有權益工具後續以公允價值計量。當本集團管理層選擇將權益工具的公允價值變動損益計入其他全面收益，則之後即使終止確認該投資亦不可再將公允價值變動損益重新分類至損益。當本集團取得權益工具的收益權時，該類投資的股息將繼續在綜合收益表中作為其他收入予以確認。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值的變動在綜合收益表中的「其他收益－淨額」中確認(如適用)。

3 主要會計政策概要 (續)

3.9 金融資產 (續)

(iv) 金融資產減值

本集團以前瞻性基礎來評估以攤銷成本列賬及以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具的預計信用損失。所採納的減值方法會取決於信貸風險有否大幅增加。

就貿易應收款項，本集團應用香港財務準則9許可的簡化版模式確認應收賬項由初始確認至終止確認整個存續期的預期虧損。有關詳情參閱附註5.1(b)和附註24。

3.10 現金及現金等值

於綜合現金流量表中，現金及現金等值包括手頭現金、銀行及金融機構通知存款、原始到期日為三個月或以內、流動性強之其他短期投資及銀行透支。於綜合財務狀況表中，銀行透支在流動負債下列作借款。

3.11 股本

普通股分類為權益。

直接歸屬於發行新股或購股權的新增成本在權益中列為所得款項的減少(扣除稅項後)。

3.12 貿易及其他應付款項

貿易應付款項為在日常經營活動中向供應商購買商品或服務而應支付的債務。倘貿易應付款項於一年或以內到期，則分類為流動負債。如並非於一年或以內到期，則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計量。

3 主要會計政策概要 (續)

3.13 借款

借款初步按公允價值扣除所產生的交易成本確認，其後按攤銷成本列賬。所得款項(扣除交易成本)與贖回價值間的任何差額，於借款期間以實際利息法在綜合收益表內確認。

為取得信貸額度所支付之費用，當部份或所有融資很可能使用時確認為借款之交易成本。在此情況下，該費用在實際使用信貸額度前作遞延支出。倘無任何證據證明部份或所有信貸額會被使用，該費用將被資本化為流動性服務的預付款項並在額度有效期內攤銷。

借款分類為流動負債，惟本集團具有無條件權利可將償還負債的日期遞延至報告期末後至少十二個月者除外。

當合同中規定的責任解除，取消或過期時，借款將從綜合財務狀況表中刪除。已經終止或轉讓給另一方的金融負債之賬面值與支付代價的差額(包括任何非現金資產的轉移或假定的負債)在綜合收益表中確認為其他收入或財務成本。

所有借款成本在產生期內的綜合收益表中確認。

3.14 財務擔保合同

財務擔保合同于簽發時確認為金融負債。金融負債初始以公允價值計量，後續按以下兩者中的較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號「金融工具」下的預期信用損失模型確定的金額，與
- 初始確認金額減去根據香港財務報告準則第15號「源自客戶合同的收入」的原則確認的累計收入金額(若適用)。

財務擔保的公允價值是基於債務工具規定的合同價款與不提供擔保時需支付價款之間的現金流量差額的現值，或應向履行義務的第三方支付的金額予以確定。

3.15 即期及遞延所得稅

年度稅項開支包括即期稅項及遞延稅項。稅項在綜合收益表內確認，惟稅項與其他全面收入或直接於權益確認的項目有關則除外。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

3 主要會計政策概要 (續)

3.15 即期及遞延所得稅 (續)

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支根據本公司附屬公司及聯營公司經營業務及產生應課稅收入的國家已於報告期末頒佈或實際已頒佈的稅法計算。管理層就須對適用稅項法規作出詮釋的情況，定期評估報稅表的狀況，並在適當時按預期須向稅務機關繳納的金額計提撥備。不可與另一實體的即期所得稅負債抵銷的即期可收回所得稅項乃於流動資產項下呈列。

(b) 遞延所得稅

內在基準差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與資產及負債在綜合財務報表內的賬面值產生的暫時性差額進行確認。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時並不影響會計損益或應課稅盈虧，則不予列賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實際已頒佈，並按在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產僅於有可能於日後取得應課稅溢利，用於抵銷暫時性差額時方予以確認。

外在基準差異

遞延所得稅乃按於附屬公司及聯營公司投資所產生的應課稅暫時性差額作出撥備，惟撥回暫時性差額的時間可由本集團控制，而暫時性差額很可能不會於可預見將來撥回的遞延所得稅負債除外。一般而言，本集團無法控制聯營公司暫時性差額的撥回。僅於訂有協議的情況下，本集團方有能力控制不予確認的暫時性差額的撥回。

僅於有可能於日後撥回暫時性差額且有足夠應課稅溢利用於抵銷暫時性差額的情況下，方會就於附屬公司及聯營公司的投資所產生的可抵扣暫時性差額確認遞延所得稅資產。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力抵銷即期稅項資產與即期稅項負債時，以及當遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對課稅實體或不同應課稅實體徵收但有意向以淨額基準結算所得稅餘額時，遞延所得稅資產及負債即被抵銷。

3 主要會計政策概要 (續)

3.16 僱員福利

(i) 僱員假期權利

僱員的年假權利在僱員應享有時確認。本集團為截至報告期末止僱員因提供服務產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假權利在僱員正式休假時才予以確認。

(ii) 退休金責任

本集團公司設有多項退休金計劃。該等計劃一般均透過向保險公司或信託管理基金付款進行注資，並會定期作出精算釐定。本集團設有界定福利及定額供款計劃。

定額供款計劃是一項本集團向一獨立實體作出固定供款的退休金計劃。若該基金並無持有足夠資產向所有僱員就在當期及過往期間提供的僱員服務支付福利，本集團亦無法定或推定責任作出進一步供款。對於定額供款計劃，本集團以強制性、合約性或自願性方式向公共或私人管理的退休金保險計劃供款。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利費用。預付供款可按照現金退款或日後付款減少時確認為資產。

界定福利計劃是一項非定額供款計劃的退休金計劃。一般而言，界定福利計劃會釐定僱員於退休時可獲得的退休金福利金額，金額通常視乎年齡、服務年資及薪酬補償等一個或多個因素而釐定。

於綜合財務狀況表內就有關界定福利退休金計劃而確認的負債，為界定福利責任於報告期末的現值扣除計劃資產的公允價值。界定福利責任每年由獨立精算師以預計單位貸記法進行計算。界定福利責任的現值是以支付福利的貨幣為單位計值及到期日與相關退休金責任的年期相若的政府債券的市場率，貼現預計未來現金流出額而釐定。

3 主要會計政策概要 (續)

3.16 僱員福利 (續)

(ii) 退休金責任 (續)

界定福利計劃的當期服務成本在綜合收益表內的僱員福利開支中確認(已包括在資產成本內除外)，反映在現年度因為僱員服務而產生的界定福利責任增加、利益變動、縮減和結算。

過往服務成本即時確認於綜合收益表。因修訂或縮減計劃而令界定福利責任的現值變動，其變動將即時在綜合收益表中確認為過往服務成本。

淨利息成本按界定福利責任的淨結餘和計劃資產公允價值，應用貼現率計算。此成本包含綜合收益表的僱員福利開支中。

根據經驗而調整的精算收益和虧損以及精算假設的變動，在產生期間內透過其他全面收入在權益中扣除或貸記。

本集團對其香港僱員在若干情況下根據香港僱傭條例終止僱傭關係時所需承擔的長期服務金責任淨額，為僱員於本期間及以往期間提供服務而換取的未來利益金額；該項利益以預計單位貸記法予以貼現以釐定現值，並減除根據本集團的退休計劃累計的權益(屬於本集團作出的供款)計算。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團在正常退休日期前終止僱用僱員，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團在以下較早日期發生時確認離職福利：(a)當本集團不再能夠撤回此等福利要約時；及(b)當主體確認的重組成本屬於香港會計準則第37號的範圍並涉及支付離職福利時。在鼓勵僱員自願遣散的情況下，離職福利將按預期接受的僱員人數計算。在報告期末後超過十二個月支付的福利金額將貼現至現值。

(iv) 溢利分享及花紅計劃

本集團根據計及本公司股東應佔溢利並經調整後的方式，確認花紅及溢利分享確認負債及開支。本集團於合約規定或過往慣例產生推定責任時確認撥備。

3 主要會計政策概要 (續)

3.16 僱員福利 (續)

(v) 以股份支付的補償

(a) 以權益結算及以股份支付的交易

本集團設有一項以權益結算、以股份支付的補償計劃，根據該計劃，有關實體接受僱員的服務作為換取本集團權益工具的代價。僱員為獲取授予購股權而提供的服務的公允價值確認為開支費用。

在歸屬期內將予支銷的總金額參考授出的購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務條件包括在有關預期可歸屬的購股權數目的假設中。開支總額於歸屬期(即所有特定歸屬條件獲達成的期間)內確認。

在各報告期末，有關實體修訂其對預期可根據非市場表現及服務條件歸屬的購股權數目的估計。有關實體在綜合收益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益(以股份支付的僱員補償儲備)作出相應調整。於購股權獲行使或到期時，以股份支付的僱員補償儲備中確認的金額將轉為保留盈利。

本公司於購股權獲行使時發行新股份，所得款項(扣除交易直接產生的成本)將撥入股本(面值)及股份溢價。

(b) 集團實體之間以股份支付的交易

本公司以權益工具向本集團附屬公司的僱員授予的購股權，被視為資本投入。所獲得僱員服務的公允價值乃參考授出日期的公允價值計量，於歸屬期內確認為於附屬公司投資的增加，並相應於母公司的賬目中計為權益。

3 主要會計政策概要 (續)

3.17 撥備

倘本集團因過往事件而現時須承擔法律或推定責任，且解除該等責任可能須動用資源，同時所涉及的金額能可靠估計時，則需作出為撥備。未來經營虧損毋須作出為撥備。

倘存在多項類似責任時，償付該等責任是否需要動用資源在考慮責任的整體類別後釐定。即使同一類別的任何一項責任須動用資源的可能性極低，亦須作出撥備。

撥備採用反映當時市場對時間貼現因素及有關責任固有風險的評估的稅前比率按照預期需償付有關責任所需的支出的現值計量。隨著時間消逝而增加的撥備確認為利息開支。

3.18 收入確認

收入包括本集團日常業務過程中就出售產品及服務而已收或應收代價的公允價值。所示收入已扣除增值稅、退貨及折扣，以及抵銷本集團內部銷售。

貨品或服務的控制權是在一段時間內還是某一時點轉移，是取決於合約之條款與適用於合約之法律而定。倘貨品或服務控制權在一段時間內轉移，則參照已完成履約責任的進度於合約期內確認收入。否則，收入於客戶取得貨品或服務控制權的時點確認。

當合約的其中一方已履約，本集團視乎實體履約與客戶付款之間的關係，於綜合財務狀況表將合約呈列為合約資產或合約負債。

倘在本集團向客戶轉讓貨品或服務前，客戶支付代價或本集團有權收取無條件代價，本集團於付款作出或應收款項入賬(以較早者為準)時將合約呈列為合約負債。合約負債為本集團因已向客戶收取代價(或應收客戶代價金額)而向客戶轉讓貨品或服務的責任。

應收款項於本集團擁有無條件權利收取代價時入賬。倘該筆代價只須待時間過去便會到期支付，則收取代價的權利會成為無條件。

本集團於收入金額能可靠計算，未來經濟利益很可能流入有關實體，且已符合下文所述本集團各業務的特定條件時確認收入。與銷售相關的所有或然項目解決後，收入金額方視為能可靠地計算。本集團按過往業績回報作出估計，並考慮客戶種類、交易種類及各項安排的細節。

3 主要會計政策概要 (續)

3.18 收入確認 (續)

(i) 銷售貨品 – 零售

本集團經營銷售男士服裝及配飾的連鎖零售店。當本集團實體銷售及轉讓貨品予客戶時確認貨品銷售。零售銷售一般以現金或信用卡結算。於銷售時，本集團利用累積的經驗，對銷售退貨作出估計及撥備。

(ii) 銷售貨品 – 顧客忠誠計劃 (遞延收入)

本集團設有客戶忠誠計劃，客戶可以積累購買積分於未來購買作折扣之用。積分的合約負債在銷售時確認。收入是於兌換積分時或在首次銷售後24個月到期之時確認。

(iii) 授權產生的專利權費收入

專利權費收入乃根據授權經營者的銷售以及合約條款按應計基準確認。

(iv) 銷售貨品 – 批發

當本集團實體交付產品予客戶，而客戶對出售產品的渠道及價格有充分酌情權，及並無未履行責任可影響客戶對該等產品的接納時，確認貨品銷售。收入按預期退貨的價值作調整。在產品付運至指定地點、陳舊過時及虧損風險已轉移予批發商，及批發商已按銷售合約規定接納產品、接納條款已失效，或本集團有客觀證據顯示接納的所有條件均已達致時方確認交付。

(v) 電子商貿銷售收入

電子商貿銷售收入在當貨物的風險與回報已轉移給客戶時 (亦即發送點) 被確認。交易通過信用卡或支付卡結算。

對於銷售貨品，客戶有權在指定時間內退回貨品。本集團使用累計經驗來估計退貨而某程度上不大可能發生重大撥回，即用預期價值法，並計入交易價格中。

預期客戶退貨的退款負債 (作為對收入的調整) 確認於貿易及其他應付款項。同時，當客戶行使其退貨權時而本集團有權收回產品，便確認為資產及相應調整銷售成本。

(vi) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。倘貸款及應收款項有所減值，本集團將減少賬面值至其可收回金額，即按工具原先實際利率貼現的估計未來現金流量，並繼續沖抵貼現額為利息收入。減值貸款及應收款項的利息收入採用原先實際利率確認。

3 主要會計政策概要 (續)

3.18 收入確認 (續)

(vii) 行政及管理費收入、顧問費收入、加盟費收入及佣金收入

當提供服務時確認行政及管理費收入、顧問費收入、加盟費收入及佣金收入。

3.19 租賃

如上文附註3(a)所述，本集團已變更作為承租人的租賃會計政策。新政策見下文所述，關於此項會計政策變更的影響請參見附註4。

與所有權有關的風險和報酬中的很大比例未轉移至本集團(作為承租人)的租賃被分類為經營租賃。經營租賃付款額(扣除出租人給予的任何租賃激勵)在租賃期內按直線法計入損益。

自二零一九年一月一日起，本集團在租賃資產可供其使用的當日將租賃確認為使用權資產和相應的負債。

租賃產生的資產和負債按現值進行初始計量。租賃負債包括以下租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵；

當本集團合理確定將行使續租選擇權時，租賃付款額也納入負債的計量中。

租賃付款額按租賃內含利率折現。本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，在此情況下，應採用承租人的增量借款利率，即承租人在類似經濟環境下獲得與使用權資產價值接近的資產，在類似期間以類似抵押條件借入資金而必須支付的利率。

為確定增量借款利率，本集團應：

- 在可能的情況下，以承租人最近收到的協力方融資為起點，並進行調整以反映融資條件自收到協力方融資後的變化

租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。融資費用在租賃期內計入損益，以按照固定的週期性利率對各期間負債餘額計算利息。

使用權資產按成本計量，包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除收到的租賃激勵；
- 初始直接費用；以及
- 復原成本。

3 主要會計政策概要 (續)

3.19 租賃 (續)

使用權資產一般在資產的使用壽命與租賃期兩者孰短的期間內按直線法計提折舊。如本集團合理確定會行使購買權，則在標的資產的使用壽命期間內對使用權資產計提折舊。本集團對列報為不動產、廠房及設備的土地和建築物的價值進行重估，但未選擇重估所持有的使用權建築物的價值。

與短期租賃相關的付款額按直線法確認為費用，計入損益。短期租賃是指租賃期為12個月或者少於12個月的租賃。

3.20 股息分派

向本公司股東作出的股息分派，於本公司股東或董事會(如適用)批准股息之期間在本集團及本公司的財務報表中確認為負債。

3.21 或然負債

或然負債指因過往事件而可能引起的責任，此等責任需就某一宗或多宗未來事件會否發生才能確認，而本集團並不能完全控制該等未來事件會否實現。或然負債亦可能是因已發生的事件引致的現有責任，但由於不大可能流出經濟資源，或責任金額未能可靠地衡量而未獲確認。

或然負債不予確認，但會在綜合財務報表附註中披露。若資源流出的可能性改變而導致很有可能出現資源流出，此等負債將被確認為撥備。

3.22 專利權費開支

專利權費開支在於日常業務過程中銷售貨品而應付時按應計基準確認。

3.23 補貼收入

補貼收入是中國內地地方政府以資源轉移的形式向企業提供的一種財政援助，以鼓勵企業於當地發展。當能夠合理保證將取得補貼且本集團已符合所有附帶條件時，補貼收入按其公允價值確認。

3.24 核心經營溢利/(虧損)

核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益。

4 會計政策變動

本附註解釋了採用香港財務報告準則第16號「租賃」對本集團財務報表的影響，披露了自二零一九年一月一日起適用的新會計政策。

本集團自二零一九年一月一日起適用香港財務報告準則第16號，並且按照該準則的過渡條款，未重述過往年度年度的比較數字。因此，採用新租賃準則而作出的重分類及調整在二零一九年一月一日初綜合財務狀況表內確認。

因採用香港財務報告準則第16號所確認的調整

自二零一九年一月一日起，租賃在本集團可供租賃資產可供使用之日確認為使用權資產及相應負債。

因採用香港財務報告準則第16號，本集團為之前根據香港會計準則第17號「租賃」的原則歸入“經營租賃”的租賃確認了租賃負債。該等租賃負債以剩餘租賃付款額按二零一九年一月一日的承租人增量借款利率折現的現值計量。於二零一九年一月一日適用於租賃負債的加權平均增量借款利率在大中華區及歐洲分別為4.1%以及4.7%。除非付款在資產負債表日後十二個月內，否則租賃負債分類為非流動負債。

使用權資產於租賃開始日期確認，即相關資產可供使用的日期。使用權資產按成本計量，除掉任何累計折舊及減值，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債的初始計量金額，在開始日期或之前作出的租賃付款減去已收到的任何租賃優惠，產生的初始直接成本和恢復成本。

使用權資產在估計可使用年限和租賃期的較短者中使用直線法計提折舊。

首次執行日後，可應用香港財務報告準則第16號的計量原則。租賃負債的重新計量結果在首次執行日後立即確認為相關使用權資產的調整。

因此，於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承擔總額為566百萬港元，經調整貼現及剔除短期租賃的影響後，相當於非流動租賃負債383百萬港元，並於二零一九年一月一日確認。

於二零一九年一月一日的租賃負債計量

	千港元
於二零一八年十二月三十一日披露的經營租賃承諾	566,450
於二零一九年一月一日使用承租人增量借款利率進行折現的經營租賃承諾	513,580
減：	
未確認為負債的短期租賃	(67,138)
尚未開始的經營租賃承諾	(63,721)
	382,721

4 會計政策變動(續)

因採用香港財務報告準則第16號所確認的調整(續)

會計政策變更影響二零一九年一月一日綜合財務狀況表的下列項目：

綜合財務狀況表(節錄)	於二零一九年一月一日		
	先前列金額 千港元	採納準則之影響 千港元	重列金額 千港元
物業、廠房及設備	97,169	(3,456)	93,713
使用權資產	-	351,097	351,097
按金、預付款項及其他應收付款	126,401	13,498	139,899
租賃負債	-	382,721	382,721
其他應付款項及應計開支	379,444	(2,565)	376,879
累計虧損	(443,332)	(19,017)	(462,349)

(i) 對每股盈利的影響

在截至二零一九年十二月三十一日止年度，因採用香港財務報告準則第16號，每股盈利減少0.3港仙。

(ii) 所採用的實務簡易處理方法

在首次執行香港財務報告準則第16號的過程中，本集團使用了該準則允許採用的下列實務簡易處理方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 首次採用日計量使用權時扣除初始直接費用；及
- 前期評估租賃合同是否具虧損性。

本集團已選擇不在首次採用日重新評估一項合同是否為租賃合同或是否包含租賃。對於在過渡日之前簽訂的合同，本集團根據香港會計準則第17號和香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號以評估一項安排是否包含租賃。

5 金融風險管理及金融工具

5.1 金融風險因素

本集團業務面臨各種金融風險：市場風險(包括外匯風險及利率風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃著重於金融市場的不可預測性，力求將本集團財務表現面臨的潛在不利影響降至最低。

風險管理由本集團財務部根據董事會批准的政策進行。財務部透過與本集團營運單位緊密合作，識別及評估金融風險。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團面臨多種貨幣(主要為人民幣、歐元、英鎊、日圓及新台幣)產生的外匯風險。日後的商業交易或以非本實體功能貨幣計值的已確認資產或負債，以及於海外業務中的淨投資均會產生外匯風險。

管理層已制定政策，要求集團公司管理其功能貨幣面臨的外匯風險。本集團旗下各實體已簽定遠期合約，以管理日後商業交易及已確認資產及負債所產生的外匯風險。

於二零一九年十二月三十一日，倘人民幣兌港元升值5%，而所有其他變量維持不變，則年內溢利將減少8,613,000港元(二零一八年：年內虧損將增加1,183,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以人民幣計值的應付款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

於二零一九年十二月三十一日，倘歐元兌港元升值5%，而所有其他變量維持不變，則年內溢利將減少4,526,000港元(二零一八年：年內虧損將增加2,760,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以歐元計值的應付款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

於二零一九年十二月三十一日，倘英鎊兌港元貶值5%，而所有其他變量維持不變，則年內溢利將減少8,660,000港元(二零一八年：年內虧損將增加4,611,000港元)，主要是由於換算於本集團香港實體的賬簿內列賬的以英鎊計值的應收款項及銀行結餘時產生匯兌虧損或收益。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.1 金融風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(ii) 利率風險

本集團的利率風險來自附息銀行借款及銀行透支。按浮息發放的銀行借款及銀行透支使本集團面臨現金流量利率風險，部份已被按浮息持有的現金抵銷。年內，本集團按浮息計息的借款乃以港元、人民幣、新台幣、歐元及英鎊計值。

倘利率上升/下降10個基點，所有其他變量維持不變，則本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度的淨溢利將減少/增加836,000港元(二零一八年：年內淨虧損將增加/減少1,331,000港元)。

年內，由於董事認為並無任何重大利率風險，故本集團並無使用任何金融工具來對沖其面臨的利率風險。

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自貿易應收款項，其他應收款項，現金及現金等值，應收關聯方款項及應收貸款。管理層已訂定信貸政策及持續地監察所面臨的信貸風險。在綜合財務狀況表裡，各金融資產的賬面值是最高的信貸風險。

應收款項

本集團應用香港財務準則9中的預期信用損失簡化版模型，所有貿易應收款項均以整個存續期內的預期信用損失作撥備，包括應收關聯方款項在內。

預期信用損失率基於二零一九年十二月三十一日或二零一九年一月一日前三十六個月內銷售的支付情況以及期間發生的相應歷史信用損失確定。本集團調整了歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款項結算能力的當前和前瞻性宏觀經濟因素資訊。就長期逾期的重大金額或已知破產或未對收款活動作出回應的應收款項結餘，本集團對個別應收款項進行評估減值準備。

就計量預期信用損失而言，會根據貿易應收款項的共同信貸風險特徵和逾期天數歸類。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.1 金融風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

按攤銷成本計算的其他金融資產

按攤銷成本計算的其他金融資產的減值虧損按預計十二個月計量信用損失。倘若信用風險比原定顯著增加，撥備將基於終身預期信用損失而計算。金融資產於合理預期無法收回(例如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撇銷。

於二零一八年及二零一九年十二月三十一日，由於對手方近期有足夠能力履行其合約現金流量責任，故管理層認為其他應收款項及按金的信貸風險低。本集團已根據十二個月預期虧損方法評估該等應收款項，認為其預期信貸虧損並不大。因此，該等結餘的虧損撥備接近於零而沒有確認撥備。應收貸款的損失撥備評估在附註19中披露。

租賃按金由信譽良好的業主提供，因此沒有重大違約記錄。管理層不預期該等交易的對手方因不履約而讓本集團蒙受損失。

就現金及現金等價物而言，為減低信貸風險，本集團把所有銀行存款及大部分現金及等同現金存放於高信貸評級之銀行機構。鑑於銀行的信貸評級，管理層並不預期任何交易的對手方未能履行其義務。

(c) 流動資金風險

審慎的流動資金風險管理包括維持充足的現金及獲得足夠的已承諾信貸額度。財務部透過監測可用的已承諾信貸額度維持資金的靈活性。

管理層對本集團流動資金儲備保持滾動預測以監管流動資金風險。考慮到現有借貸信貸額及現金及現金等值結餘，管理層認為本集團的財務狀況依然健康。

下表根據按報告期末至合約到期日的剩餘期限劃分的相關到期類別分析本集團的金融負債。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.1 金融風險因素(續)

(c) 流動資金風險(續)

表中披露的金額為訂約未折現的現金流量。由於折現的影響並不重大，於十二個月內到期的餘額等於其賬面餘額。

於二零一九年十二月三十一日	償還期限			
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元
貿易應付款項	205,781	-	-	-
其他應付款項及應計開支	272,850	8,346	-	-
應付關聯方款項	36,609	-	-	-
借款	569,179	-	-	-
租賃負債	139,576	84,395	85,352	76,116
	1,223,995	92,741	85,352	76,116

於二零一八年十二月三十一日	償還期限			
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	超過五年 千港元
貿易應付款項	66,129	-	-	-
其他應付款項及應計開支	219,875	62,125	-	-
應付關聯方款項	64,529	-	-	-
借款	1,126,571	-	-	-
	1,477,104	62,125	-	-

5.2 公允價值估計

(a) 按攤銷成本計量的金融資產及負債的公允價值

本集團金融資產(應收貸款、貿易應收款項及其他應收款項及應收關聯方款項)及金融負債(貿易應付款項、其他應付款項及應計開支、應付關聯方款項、租賃負債及借款)的賬面值與其公允價值相若。

5 金融風險管理及金融工具(續)

5.2 公允價值估計(續)

(b) 以公允價值計算的金融工具

本集團的金融工具包括有關收購活動的應付或然收購代價，該金融工具列入第三層。

本集團釐定價值的估值技術是折算現金流量分析。本集團收購Gieves & Hawkes集團涉及基於收購後表現的或然收購代價，乃於收購日期按公允價值確認，作為已收購業務總代價的一部份。公允價值計量要求就已收購業務的收購後表現作出重大估計及就時間貼現因素作出重大判斷。所有未償還或然收購代價將按公允價值重新計量，以反映於收購日期後發生的任何事件或因素的影響，所產生的任何收益或虧損於綜合收益表內確認。釐定未償還的應付或然收購代價需要對已收購業務的未來表現作出重大判斷及估計。截至二零一九年十二月三十一日止，倘日後每年收入增長較管理層於報告日的估計高1%，本公司股東應佔本集團溢利/虧損將會轉差以及應付或然收購代價將會增加4,782,000港元(二零一八年：轉差/增加521,000港元)。另一方面，截至二零一九年十二月三十一日止，倘日後每年收入增長較管理層於報告日的估計低1%，本公司股東應佔本集團溢利/虧損以及應付或然收購代價將不受影響(二零一八年：不受影響)。

於本年度，第三層以公允價值計算的金融工具結餘沒有變動。

本集團根據董事會已批准的政策對金融資產及金融負債作出評估。本集團計算第三層公允價值的主要因素包括有關收購活動的應付或然收購代價的貼現率及估計所收購業務於收購後的表現。貼現率基於類似到期日借款的預期成本而估計。估計所收購業務於收購後的表現乃經參考高級管理人員的最佳估計後釐定。

5.3 資金風險管理

本集團的資金管理目標是保障本集團能繼續經營，以使股東及其他權益持有人得到最大利益。本集團積極及定期審閱及管理其資本結構以確保維持最佳資本結構及取得最高股東回報，且考慮本集團未來的資本需求及資本效益、現行及預期的盈利能力、預期的經營現金流量、預期的資本支出及預期的策略投資機會。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整將支付予股東的股息金額、向股東退還資本或發行新股。

與同業其他公司一致，本集團以負債比率監察資本架構。此比率是按淨負債除以資本總額計算。淨負債是借款總額(附註34)減現金及現金等值(附註25)。資本總額為權益總額，如綜合財務狀況表所列，加淨負債計算。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團總現金及現金等價物金額比借款總額為大。因此，本集團是處於淨現金狀態，而負債比率是不適用。

6 關鍵會計估計及判斷

本集團持續評估有關估計及判斷。該等估計及判斷以過往經驗及其他因素作為基礎，包括在現有條件下，本集團合理相信會發生未來事件的預期。

本集團對未來作出估計及假設。按定義，所得的會計估計很少會與相關的實際結果相同。

對於下個財政年度有頗大機會導致資產和負債的賬面值作出重大調整的其他估計及假設討論如下。

(a) 估計無形資產減值－商譽及商標

本集團依照附註3.6所述會計政策，每年或於出現減值跡象時測試商譽及商標是否出現減值。現金產生單位的可收回金額已根據折現現金流量計算法釐定。該等計算須使用估計(附註18)。

(b) 商標的可使用年期

根據香港會計準則第38號「無形資產」的規定，該等授權能夠以極低的成本進行無限期重續且在存續期方面屬永久性的，該等授權與知名及建立長久聲譽的男士服裝品牌相關並以本集團過往及未來的財務表現為基礎，因此該等授權預期將無限期地產生正現金流量。

由於優質男士服裝行業的變動或競爭對手因應嚴峻的行業週期作出行動，故該結論可能會發生重大變化。根據香港會計準則第38號，本集團每年對無形資產的可使用年期重新評估以釐定事項及環境是否繼續支持有關該等資產的無限可使用年期的觀點。

(c) 存貨的可變現淨值

存貨的可變現淨值為於日常業務過程中作出的估計售價減估計出售開支。該等估計乃根據現時市況及出售產品的過往經驗作出，並會因客戶品味的變化及競爭對手因應嚴峻的行業週期所作行動而大幅變化。管理層於各報告期末重新評估該等估計。

6 關鍵會計估計及判斷^(續)

(d) 貿易及其他應收款項的估計減值

預期信用虧損乃以根據合約應付的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準。該差額其後按資產原有實際利率相近之差額貼現。

就貿易應收款項而言，本集團已應用簡化法及根據年限內預期信用虧損計算預期信用虧損。本集團已設立根據其過往信用虧損經驗計算之撥備矩陣，並按與債務人相關之前瞻性因素及經濟環境予以調整。

本集團認為，在若干情況下並計及本集團之任何信用升級措施前，倘內部或外來資料顯示本集團全面收回尚未償還之合約款項的可能性偏低，則本集團可認為金融資產屬違約。

(e) 所得稅

本集團須繳付多個司法權區之預提所得稅及所得稅。於決定預提所得稅及所得稅撥備時，需要依靠重大判斷。於日常業務過程中，有多項交易及計算均難以明確作出最終之稅務釐定。倘該等交易之最終稅務結果與起初入賬之金額不同，該等差額將影響稅務釐定的年度內之即期稅項及遞延稅項撥備。

遞延所得稅資產主要與稅務虧損有關，資產之確認視乎對於將來預期是否有應課稅溢利以扣減稅務虧損。遞延所得稅資產實質之可動用數額或會不同。管理層於年末對遞延所得稅資產的回復性及考慮其稅務虧損的可實現性已作評估，沒有減值撥備的需要。

6 關鍵會計估計及判斷(續)

(f) 租賃期的確定

在確定租賃期時，管理層會考慮與產生行使續租選擇權或者不行使終止租賃選擇權的經濟動機有關的所有事實和情況。只有合理確定會續租(或不終止租賃)時，續租選擇權所涵蓋期間(或終止租賃選擇權以後的期間)才包括在租賃期內。

對於倉庫、零售商店和辦公室的租賃，通常考慮以下因素：

- 如果終止租賃(或不續租)會導致巨額罰款，本集團通常合理確定會續租(或不終止租賃)。
- 如果預期租賃資產改良具有顯著剩餘價值，本集團通常合理確定會續租(或不終止租賃)。
- 否則，本集團會考慮其他因素，包括歷史租賃期，以及更換租賃資產所需的成本和由此造成的業務中斷。

大多數租賃的續租選擇權沒有包括在租賃負債中，因為本集團在更換租賃資產時不會產生重大成本或造成業務中斷。

如果本集團實際行使了(或未行使)或有義務行使(或不行使)任何選擇權，則本集團將重新評估租賃期。僅當發生屬於承租人控制範圍內且影響其合理確定是否行使選擇權的重大事件或重大情況變化時，才需修改對合理確定性的評估。本年度，修改租賃期以反映行使續租選擇權和終止租賃選擇權的影響，未對已確認的租賃負債和使用權資產產生財務影響。

7 分部資料

本集團主要在大中華區及歐洲從事優質男士服裝品牌零售與批發業務，亦在全球從事其自家擁有的品牌授權業務。本集團零售店舖的表現受季節性波動及部份節慶所影響。

管理層乃根據由本集團之高級執行管理層所審閱的報告來確定經營分部，並據此作出策略性決定。管理層從地理及業務範疇角度來考慮業務發展。就地理而言，管理層會考慮中國內地、香港及澳門、台灣、歐洲及其他地區的業務表現。管理層亦同時評核個別業務範疇，即零售、批發及授權業務的表現。管理層根據年內未計財務成本淨額及所得稅前的分部盈利(「分部貢獻」)的估算評估經營分部的表現。分部間收入乃根據外部客戶類似訂單的價格而釐定。

分部資產只包括存貨。

7 分部資料(續)

(a) 分部業績

截至二零一九年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			總計 千港元
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	授權 千港元				
總分部收入										
– 在某一時點確認	380,610	300,314	587,284	467,381	114,638	-	120,738	17,364	-	1,988,329
– 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	134,542	186,542
	380,610	300,314	587,284	467,381	114,638	52,000	120,738	17,364	134,542	2,174,871
分部間收入	-	(167,889)	-	-	-	-	-	-	(44,756)	(212,645)
來自外部客戶的收入	380,610	132,425	587,284	467,381	114,638	52,000	120,738	17,364	89,786	1,962,226
– 在某一時點確認	380,610	132,425	587,284	467,381	114,638	-	120,738	17,364	-	1,820,440
– 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	89,786	141,786
毛利	274,678	77,241	419,430	249,265	77,734	52,000	61,899	6,028	89,786	1,308,061
分部貢獻	(1,045)	77,241	38,257	249,265	5,985	52,000	(8,738)	979	76,752	490,696
分部貢獻包括：										
折舊	(10,409)	-	(25,711)	-	(7,602)	-	(4,622)	(646)	-	(48,990)
分部資產	161,665	-	340,981	-	60,619	-	43,217	-	-	606,482

7 分部資料(續)

(a) 分部業績(續)

截至二零一八年十二月三十一日止年度的分部業績如下：

	亞洲						歐洲			總計 千港元
	香港及澳門		中國內地		台灣	其他	零售	批發	授權	
	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	批發 千港元	零售 千港元	授權 千港元	零售 千港元	批發 千港元	授權 千港元	
總分部收入										
— 在某一時點確認	520,607	332,493	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,890,589
— 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	150,007	202,007
	520,607	332,493	689,960	58,137	130,264	52,000	135,526	23,602	150,007	2,092,596
分部間收入	-	(332,487)	-	-	-	-	-	-	(36,971)	(369,458)
來自外部客戶的收入	520,607	6	689,960	58,137	130,264	52,000	135,526	23,602	113,036	1,723,138
— 在某一時點確認	520,607	6	689,960	58,137	130,264	-	135,526	23,602	-	1,558,102
— 在一段時間內確認	-	-	-	-	-	52,000	-	-	113,036	165,036
毛利	372,057	-	480,109	24,245	86,547	52,000	68,571	(1,234)	113,036	1,195,331
分部貢獻	16,423	-	21,891	23,997	3,674	52,000	(17,825)	(15,771)	103,916	188,305
分部貢獻包括：										
折舊	(14,056)	-	(33,749)	-	(8,342)	-	(7,996)	(601)	(145)	(64,889)
物業、廠房及設備額外 減值撥備	(3,532)	-	-	-	-	-	(5,640)	-	-	(9,172)
分部資產	201,682	-	316,664	-	68,898	-	58,380	-	-	645,624

7 分部資料(續)

(b) 分部貢獻與本集團除所得稅前溢利/(虧損)的對賬如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
可報告分部的分部貢獻	490,696	188,305
加：		
其他收入(附註9)	72,418	25,358
減：		
財務成本淨額(附註11)	(32,959)	(20,734)
其他收益－淨額(附註10)	-	64,900
僱員福利開支	(179,134)	(171,178)
租金及其他經營開支	(28,237)	(25,280)
折舊及攤銷	(57,425)	(62,329)
廣告及宣傳開支	(43,337)	(70,940)
法律及專業費用	(13,652)	(18,721)
產品設計、供應鏈及相關管理開支	(14,726)	(19,831)
重組開支	(3,383)	(59,945)
其他未分配開支	(65,267)	(93,486)
本集團除所得稅前溢利/(虧損)總額	124,994	(263,881)

7 分部資料(續)**(c) 地域資料**

下表載列(i)本集團來自外部客戶的收入及(ii)本集團的物業、廠房及設備，無形資產，使用權資產，按金，預付款項及其他應收款項(以下簡稱為「特定非流動資產」)之地域地點資料。客戶的地域所在地是根據送貨地點或提供授權服務地點而定。

外部客戶的收入之地域分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港及澳門	461,258	598,376
中國內地	1,055,913	751,245
澳洲	133,496	889
台灣	114,638	130,264
英國	146,951	159,900
其他國家	49,970	82,464
總額	1,962,226	1,723,138

包括於其他國家的收入中並無重大的個別國家收入。

特定非流動資產之地域分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港及澳門	900,340	848,287
中國內地	844,960	791,100
台灣	81,042	88,233
英國	894,911	772,477
法國	673,263	669,702
新加坡	120,253	119,538
總額	3,514,769	3,289,337

8 經營溢利/(虧損)

經營溢利/(虧損)乃經扣除/(計入)下列各項後得出：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
存貨成本(附註23)	660,418	523,665
存貨(減值撥備撥回)/額外減值撥備及撇賬((附註23)及附註(a))	(6,253)	4,142
僱員福利開支(附註14)	439,536	550,698
經營租約租金開支		
— 短期租賃付款	81,926	-
— 最低租賃付款	-	326,588
— 或然租金	86,091	112,046
折舊		
— 物業、廠房及設備(附註17)	51,928	73,123
— 使用權資產(附註20)	183,691	-
廣告及宣傳開支	43,337	89,485
無形資產攤銷(附註18)	53,200	54,095
貿易應收款項減值撥備—淨額(附註24)	49,556	6,856
應收貸款減值撥備	-	2,918
物業、廠房及設備減值撥備(附註17)	-	9,172
處置虧損/(收益)淨額		
— 物業、廠房及設備	2,613	2,848
— 使用權資產	(3,458)	-
或然專利權費	2,631	4,339
產品設計、採購及相關管理開支	14,726	19,831
重組開支(附註(b))	3,383	59,945
遠期匯兌合約的公允價值虧損	-	890
匯兌(收益)/虧損淨額	(5,966)	22,591

附註：

(a) 存貨(減值撥備撥回)/額外減值撥備是由於經重新評估可使用分銷途徑及預計銷售模式後，存貨的估計可變現淨值上升/下降所致。

(b) 截至二零一九年十二月三十一日止，主要關於歐洲營運相關的重組開支包括僱員福利開支為3,383,000港元。

截至二零一八年十二月三十一日止，主要關於大中華和歐洲營運相關的重組開支包括僱員福利開支及其他開支分別為36,269,000港元和23,676,000港元。

8 經營溢利/(虧損) (續)

有關審計及非審計服務的核數師酬金如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
審計服務	5,783	5,840
非審計服務		
— 稅務服務	1,115	1,189
— 其他服務	411	385
	7,309	7,414

附註：於審計服務費中的5,228,000港元(二零一八年：5,351,000港元)及非審計服務費中的1,355,000港元(二零一八年：1,413,000港元)應付予本公司的核數師。

9 其他收入

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
補貼收入	4,660	6,398
租金收入	—	2,849
收取關聯方的管理費收入(附註38(a))	49,730	1,186
佣金收入	512	7,572
補償收入	8,451	—
其他	9,065	7,353
	72,418	25,358

10 其他收益—淨額

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
應收貸款的減值撥備及衍生工具的重新計量虧損	—	(2,918)
有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益	—	70,370
其他	—	(2,552)
	—	64,900

11 財務成本淨額

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
財務成本		
—償還的銀行借款及透支利息開支	(39,512)	(37,507)
—租賃負債的估計利息開支	(19,256)	-
—其他	(148)	(2,271)
	(58,916)	(39,778)
財務收入		
—銀行及金融機構存款利息收入	25,957	19,044
	25,957	19,044
財務成本淨額	(32,959)	(20,734)

12 所得稅

香港利得稅乃以估計應課稅溢利，按16.5%(二零一八年：16.5%)的稅率計提撥備。中國內地及海外稅項乃以年度的估計應課稅溢利按本集團經營所在國家或地區的現行稅率計算。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期所得稅		
—香港利得稅	-	-
—中國內地企業所得稅	61,224	6,007
—海外稅項	8,297	7,568
—過往年度的撥備不足/(超額撥備)	1,926	(806)
遞延所得稅(附註22)	3,194	(11,849)
	74,641	920

12 所得稅(續)

本集團除所得稅前溢利/(虧損)的稅項與採用適用於綜合實體虧損的加權平均稅率所產生的理論數額的差異如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
除所得稅前溢利/(虧損)	124,994	(263,881)
按適用於各地區溢利/(虧損)的當地稅率計算的稅項	41,393	(44,719)
可分派溢利、專利權費收入及利息收入的預提所得稅	15,867	386
免稅收入	(1,402)	(13,492)
過往年度的撥備不足/(超額撥備)	1,926	(809)
(確認過往未確認之稅務虧損)/未確認稅務虧損的影響	(24,359)	33,768
不可作稅務抵扣的開支	41,216	25,786
所得稅	74,641	920

本年度的加權平均適用稅率為33.1%(二零一八年：16.9%)。上升是由本集團於各國的附屬公司的盈利組合出現變動所造成。

於中國內地註冊成立的附屬公司須按25%的稅率繳納所得稅(二零一八年：25%)。

13 每股盈利/(虧損)

(a) 基本

每股基本盈利/(虧損)是按本公司股東應佔溢利/(虧損)除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一九年	二零一八年
已發行普通股的加權平均數	3,598,322,883	3,055,310,000
本公司股東應佔溢利/(虧損)(千港元)	50,353	(264,801)
每股基本盈利/(虧損)(每股港仙)	1.4 仙	(8.7) 仙

(b) 攤薄

每股攤薄盈利/(虧損)是假設兌換所有具潛在攤薄的普通股後，以調整後的已發行普通股加權平均數作出計算。本公司有潛在攤薄普通股的購股權。關於購股權的攤薄影響，乃根據尚未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，按公允價值(釐定為本公司股份的平均年度市價)計算可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權獲行使而應已發行的股份數目作出比較。

13 每股盈利/(虧損) (續)

(b) 攤薄 (續)

	二零一九年	二零一八年
已發行普通股加權平均數	3,598,322,883	3,055,310,000
就購股權作出的調整	-	511,000
計算每股攤薄盈利/(虧損)的普通股加權平均數	3,598,322,883	3,055,821,000
本公司股東應佔溢利/(虧損) (千港元)	50,353	(264,801)
每股攤薄盈利/(虧損) (每股港仙)	1.4 仙	(8.7) 仙

截至二零一九年十二月三十一日止年度，由於尚未行使的購股權對所呈列的每股基本盈利具有反攤薄作用，故並無就該年度期間所呈列的每股基本盈利作出攤薄調整。

14 僱員福利開支

包括董事酬金在內的員工成本總額如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
工資、薪金及花紅，包括重組成本3,383,000港元(二零一八年：36,269,000港元)	371,744	465,856
長期服務金(撥回)/額外撥備(附註28)	(361)	856
退休金成本－界定福利計劃	382	556
退休金成本－定額供款計劃	8,174	8,632
社會保障及福利	59,597	74,798
總計	439,536	550,698

年內並無被沒收的供款(二零一八年：無)。

14 僱員福利開支(續)

(a) 本集團高級管理層包含董事的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數	
	二零一九年	二零一八年
–1,500,001港元至2,000,000港元	–	3
–2,000,001港元至2,500,000港元	–	1
–2,500,001港元至3,000,000港元	3	–
–3,000,001港元至3,500,000港元	1	2
–4,500,001港元至5,000,000港元	2	–
	6	6

(b) 五位最高酬金人士

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團五位最高酬金人士包括兩名董事(二零一八年：無)，其酬金載於附註15。於本年度應付餘下三名最高酬金人士(二零一八年：五名)的酬金載列如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
基本薪金、住房津貼、其他津貼及實物福利	9,973	15,641
花紅	–	362
僱主退休金計劃供款	641	2,215
其他	3,761	324
	14,375	18,542

年內，本集團概無支付或應付董事(如附註15(a)所示)及五位最高酬金人士任何款項，作為加盟或加盟本集團時的獎勵金(二零一八年：無)。

本集團最高酬金人士的酬金介乎以下範圍：

酬金範圍	人數	
	二零一九年	二零一八年
–3,000,001港元至3,500,000港元	–	1
–3,500,001港元至4,000,000港元	1	1
–4,000,001港元至4,500,000港元	1	3
–6,500,001港元至7,000,000港元	1	–
	3	5

15 董事福利及權益

(a) 各董事的酬金載列如下：

(i) 截至二零一九年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金 千港元 或等同金額	花紅 千港元 或等同金額	其他福利* 千港元 或等同金額	僱主退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事						
孫衛嬰	200	4,622	-	44	18	4,884
Paul David HAOUZI	200	4,622	-	58	18	4,898
邱晨冉	200	2,400	-	67	18	2,685
蘇曉	200	2,400	-	41	18	2,659
何卓賢	200	2,400	-	67	18	2,685
非執行董事						
邱亞夫	340	-	-	-	-	340
馮詠儀	200	-	-	-	-	200
王日明	200	-	-	-	-	200
Daniel LALONDE	200	-	-	-	-	200
獨立非執行董事						
利子厚 ¹	289	-	-	-	-	289
辛定華	440	-	-	-	-	440
鄭李錦芬	430	-	-	-	-	430
黃偉德	385	-	-	-	-	385
楊大軍	320	-	-	-	-	320
趙宗仁 ²	57	-	-	-	-	57
	3,861	16,444	-	277	90	20,672

15 董事福利及權益(續)

(a) 各董事的酬金載列如下：(續)

(ii) 截至二零一八年十二月三十一日止年度：

	袍金 千港元	薪金 千港元 或等同金額	花紅 千港元 或等同金額	其他福利* 千港元 或等同金額	僱主退休金 計劃供款 千港元	總計 千港元
執行董事						
孫衛嬰	145	2,870	-	27	12	3,054
Paul David HAOUZI	172	1,864	-	24	8	2,068
邱晨冉	141	1,490	-	43	12	1,686
蘇曉	125	1,490	-	25	12	1,652
何卓賢	141	1,490	-	43	12	1,686
Jeremy Paul Egerton HOBBS	75	1,725	-	374	-	2,174
Srinivasan PARTHASARATHY	59	1,296	-	193	8	1,556
非執行董事						
邱亞夫	204	-	-	-	-	204
馮詠儀	140	-	-	-	-	140
王日明	140	-	-	-	-	140
Daniel LALONDE	141	-	-	-	-	141
馮國經	138	-	-	-	-	138
馮國綸	74	-	-	-	-	74
馮裕銘	89	-	-	-	-	89
Jean-Marc LOUBIER	89	-	-	-	-	89
北畑稔	25	-	-	-	-	25
獨立非執行董事						
利子厚	430	-	-	-	-	430
辛定華	390	-	-	-	-	390
鄭李錦芬	371	-	-	-	-	371
黃偉德	10	-	-	-	-	10
楊大軍	10	-	-	-	-	10
張嘉聲	127	-	-	-	-	127
	3,236	12,225	-	729	64	16,254

附註：

- 利子厚先生由二零一九年七月三十一日起辭任獨立非執行董事一職。
- 趙宗仁先生由二零一九年十月二十八日起獲委任為獨立非執行董事。

* 其他福利包括保險費及住房津貼。

15 董事福利及權益(續)

(b) 董事重大的交易、安排及合約權益

除載於董事會報告「關連交易」第58至63頁以及綜合財務報表附註38關聯方交易中所披露者外，本公司或其附屬公司於本年度或年結時，概無簽訂任何涉及本集團之業務而本公司之董事直接或間接擁有重大權益之交易，安排或重要合約。

16 股息

董事會議決，就截至二零一九年十二月三十一日止年度不建議派發任何末期股息(二零一八年：無)。

本公司的股息政策視乎本公司之收入及能否派付股息取決於(其中包括)來自附屬公司的股息，而來自附屬公司的股息又取決於該等附屬公司的可分派溢利、經營業績、財務狀況、資本支出和投資計劃及其他相關因素。此外，本公司能否派付股息亦須遵守百慕達法例及本公司細則之規定。

17 物業、廠房及設備

	裝修、傢俬 及裝置 千港元	電腦、設備 及空調 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日				
成本	402,493	69,142	2,240	473,875
累計折舊及減值	(309,372)	(65,094)	(2,240)	(376,706)
賬面淨值	93,121	4,048	-	97,169
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	93,121	4,048	-	97,169
會計政策變更的影響(附註4)	(3,456)	-	-	(3,456)
年初賬面淨值(重列)	89,665	4,048	-	93,713
匯兌差額	(312)	5	-	(307)
添置	29,691	1,154	-	30,845
處置	(5,114)	(83)	-	(5,197)
折舊(附註8)	(49,047)	(2,881)	-	(51,928)
年終賬面淨值	64,883	2,243	-	67,126
於二零一九年十二月三十一日				
成本	337,032	68,531	-	405,563
累計折舊及減值	(272,149)	(66,288)	-	(338,437)
賬面淨值	64,883	2,243	-	67,126

17 物業、廠房及設備 (續)

	裝修、傢俬 及裝置 千港元	電腦、設備 及空調 千港元	廠房及機器 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日					
成本	451,540	72,166	2	2,240	525,948
累計折舊及減值	(329,460)	(64,123)	(2)	(2,070)	(395,655)
賬面淨值	122,080	8,043	-	170	130,293
截至二零一八年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	122,080	8,043	-	170	130,293
匯兌差額	(3,933)	(366)	-	-	(4,299)
添置	54,602	1,861	-	-	56,463
處置	(2,194)	(799)	-	-	(2,993)
減值撥備(附註8)	(8,962)	(210)	-	-	(9,172)
折舊(附註8)	(68,472)	(4,481)	-	(170)	(73,123)
年終賬面淨值	93,121	4,048	-	-	97,169
於二零一八年十二月三十一日					
成本	402,493	69,142	-	2,240	473,875
累計折舊及減值	(309,372)	(65,094)	-	(2,240)	(376,706)
賬面淨值	93,121	4,048	-	-	97,169

下表列示計入「銷售、市場推廣及分銷開支」以及「一般及行政開支」的折舊開支金額：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銷售、市場推廣及分銷開支	47,292	65,166
一般及行政開支	4,636	7,957
總計	51,928	73,123

附註：

就減值測試而言，現金產生單位的可收回金額乃根據使用價值計算釐定。主要用於計算二零一九年及二零一八年使用價值的假設包括總銷售額、毛利率和利潤率等，乃是基於管理層就相關業務及其風險的最佳估計而釐定。截至二零一九年十二月三十一日止，本集團沒有由零售商店而成的減值虧損(二零一八年：9,172,000港元)。

18 無形資產

	商標及授權 (無限使用年期) (附註(a)) 千港元	授權 (有限使用年期) (附註(b)) 千港元	商譽 千港元	內部產生的 軟件開發成本 千港元	網站開發成本 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日							
成本	1,767,193	230,340	1,271,751	7,796	5,025	776	3,282,881
累計攤銷	-	(127,968)	-	(2,945)	(1,298)	(322)	(132,533)
賬面淨值	1,767,193	102,372	1,271,751	4,851	3,727	454	3,150,348
截至二零一九年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	1,767,193	102,372	1,271,751	4,851	3,727	454	3,150,348
匯兌差額	(3,016)	-	-	-	-	(9)	(3,025)
添置	-	-	-	-	-	46	46
處置	-	(51,185)	-	-	-	-	(51,185)
攤銷(附註8)	-	(51,187)	-	(1,273)	(718)	(22)	(53,200)
年終賬面淨值	1,764,177	-	1,271,751	3,578	3,009	469	3,042,984
於二零一九年十二月三十一日							
成本	1,764,177	179,155	1,271,751	7,796	5,025	813	3,228,717
累計攤銷	-	(179,155)	-	(4,218)	(2,016)	(344)	(185,733)
賬面淨值	1,764,177	-	1,271,751	3,578	3,009	469	3,042,984

18 無形資產(續)

	商標及授權 (無限使用年期) (附註(a)) 千港元	授權 (有限使用年期) (附註(b)) 千港元	商譽 千港元	內部產生的 軟件開發成本 千港元	網站開發成本 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日							
成本	1,775,636	254,902	1,271,751	6,846	3,733	514	3,313,382
累計攤銷	-	(84,166)	-	(1,793)	(711)	(3)	(86,673)
賬面淨值	1,775,636	170,736	1,271,751	5,053	3,022	511	3,226,709
截至二零一八年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	1,775,636	170,736	1,271,751	5,053	3,022	511	3,226,709
匯兌差額	(8,443)	(33)	-	-	-	(21)	(8,497)
添置	-	-	-	950	1,292	283	2,525
處置	-	(16,294)	-	-	-	-	(16,294)
攤銷(附註8)	-	(52,037)	-	(1,152)	(587)	(319)	(54,095)
年終賬面淨值	1,767,193	102,372	1,271,751	4,851	3,727	454	3,150,348
於二零一八年十二月三十一日							
成本	1,767,193	230,340	1,271,751	7,796	5,025	776	3,282,881
累計攤銷	-	(127,968)	-	(2,945)	(1,298)	(322)	(132,533)
賬面淨值	1,767,193	102,372	1,271,751	4,851	3,727	454	3,150,348

附註：

- (a) 無限使用年期商標主要指本集團就Kent & Curwen於全球的商標以及以往年度透過業務合併收購的Cerruti 1881及Gieves & Hawkes於全球的商標的權利及擁有權。
- (b) 有限使用年期授權乃指(i)品牌Kent & Curwen的若干產品進行推廣、設計、製造及分銷時使用有關大衛碧咸先生的若干特許產權之授權，期限由二零一五年九月十五日至二零二零年十二月三十一日止及(ii)品牌HARDY AMIES的男士服裝產品進行宣傳、推廣、設計、製造及分銷時使用品牌商標的權利之授權，期限由二零一六年四月一日至二零二一年十二月三十一日止。以上授權協議已分別於二零二零年三月二十七日及二零一八年三月十五日終止。

有限使用年期授權的攤銷支出51,187,000港元(二零一八年：52,037,000港元)乃計入「銷售、市場推廣及分銷開支」；攤銷支出2,013,000港元(二零一八年：2,058,000港元)乃計入「一般及行政開支」。

18 無形資產(續)

商譽、商標及無限使用年期授權減值測試

商譽分配至本集團由多組現金產生單位組成的經營分部。現金產生單位為最小可識別類別資產，其所產生的現金流入基本上獨立於其他資產或資產類別。

本集團所有商譽均分配至相關的經營分部。於二零一九及二零一八年十二月三十一日，分配至各經營分部的商譽分析呈列如下：

	千港元
商譽	
中國內地	724,898
香港及澳門	470,548
台灣	76,305
總計	1,271,751

商譽減值測試

根據香港會計準則第36號「資產減值」：本集團已就根據經營分部可識別及分配至各現金產生單位的商譽完成了年度減值測試，方法為比較於報告期末的可收回金額及其賬面值。現金產生單位的可收回金額根據使用價值及公允價值減去處置成本的計算方法的屬高者而釐定。該等計算方式採用覆蓋五年期預測的財政預算的現金流量預測。五年期以後的現金流量乃使用穩定增長率3.0%(二零一八年：3.0%)作出推斷。所用稅後貼現率約為12.2%(二零一八年：12.2%)，從而反映時間價值的市場估算及行業相關的特定風險。本集團估計中國內地、香港和澳門及台灣的業務的五年期銷售額的複合年增長率預計如下。這些關鍵假設乃是基於判斷，而這些假設的向下偏差將對現金流量預測產生負面影響，並可能導致對商譽減值。雖然市場在中期內將繼續保持波動，管理層仍對本集團的長期潛力抱有信心。

計算法中所採用其他重要假設如下：

	穩定增長率(附註)		貼現率		銷售額複合年增長率	
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
香港及澳門	3.0%	3.0%	12.2%	12.2%	10.2%	11.6%
中國內地	3.0%	3.0%	12.2%	12.2%	11.6%	18.3%
台灣	3.0%	3.0%	12.2%	12.2%	12.3%	15.1%

附註：五年預算期以後的最終增長率

18 無形資產 (續)

商譽減值測試 (續)

中國內地和香港及澳門業務的估計可收回金額與其賬面值相若(分別大概44百萬港元及20百萬港元)，因此主要假設的小變動將單獨抵消中國內地和香港及澳門業務可收回金額超出賬面值餘額的部份及造成減值虧損的確認。如果用於計算的五年期財務預算中的預測銷售額複合年增長率下降0.5%，則中國內地業務和香港及澳門業務的可收回金額將分別減少63百萬港元和46百萬港元，衍生潛在減值的風險。如計算所用稅後貼現率高0.2%，則中國內地業務和香港及澳門業務的可收回金額將分別減少67百萬港元和28百萬港元。

商標及無限使用年期授權

由於部份購入的商標及授權是知名而歷史悠久的男裝品牌，亦考慮到過往重續合約經驗及與訂約方關係，並無因合約期限屆滿或重續而產生重大成本，故這些商標及授權被視為具無限使用年期。管理層已根據專利權費節省計算法，對作為公司資產的各商標的賬面值進行年度減值測試。當中採用基於五年期間財務估計的現金流量預測、產生自各商標的預期專利權率及稅後貼現率12.2%(二零一八年：12.2%)作出估值。五年以後的現金流量乃使用增長率3.0%(二零一八年：3.0%)作出推斷。管理層經考慮上述假設，估值及未來的業務擴張計劃，作出毋須減值的結論。

19 可換股承兌票據及應收貸款

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非流動資產		
可換股承兌票據及兌換權	-	-
流動資產		
應收貸款	61,371	61,371
減：應收貸款減值撥備	(61,371)	(61,371)
	-	-

可換股承兌票據及應收貸款包括可換股承兌票據購買協議，與British Heritage Brands Inc.之貸款協議及可換股承兌票據的兌換權。於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，未收回的應收貸款已作全數撥備，而可換股承兌票據及兌換權的公允價值為零。

20 使用權資產

	二零一九年 千港元
於二零一九年一月一日首次應用香港財務報告準則16時確認(附註4)	351,097
匯兌差額	947
添置	228,823
處置	(37,076)
折舊(附註8)	(183,691)
重新計量	(2,992)
期末賬面淨值	357,108

折舊費用169百萬港元已計入「銷售、市場推廣及分銷開支」，而15百萬港元已計入「一般及行政開支」。

本集團租用不同的零售店舖，貨倉及辦公室。租賃安排是個別協商的，包含各種不同的條款和條件，包括租賃付款和1至20年的租賃期限(有可能含續約選項)。除租賃契約主要與租賃安排中常見的租賃資產的維護和使用有關外，租賃協議不存在其他契約或限制。

使用權資產代表本集團根據經營租賃安排在租賃期內使用相關租賃物業的權利，按成本減累計折舊列賬。截至二零一九年十二月三十一日止年度，租賃現金流出總額193百萬港元已計入融資活動所用現金淨額。

本集團的多個租賃中含有延長和終止選項。此能為管理集團營運中使用的資產上，大大提高其營運靈活性。

一些物業租賃包含與店舖產生的銷售相關的可變付款條件。取決於銷售的可變租賃付款在觸發這些付款的條件發生期間在損益中確認。

21 按金、預付款項及其他應收款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非流動資產		
租賃按金	30,594	38,445
預付款項	5,234	3,375
分租應收款項	11,723	-
	47,551	41,820
流動資產		
租賃按金	43,257	38,105
預付款項	15,155	11,445
其他應收款項	63,115	35,031
	121,527	84,581
總計	169,078	126,401

按金、預付款項及其他應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
港元	54,035	50,600
人民幣	59,565	40,790
英鎊	26,337	10,960
歐元	22,615	14,524
澳門幣	5,337	8,010
新台幣	1,189	1,513
新加坡元	-	4
	169,078	126,401

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團按金、預付款項及其他應收款項的賬面值與其公允價值相若。

22 遞延所得稅

當有法定可執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一所財政機關時，則可將遞延所得稅資產與遞延所得稅負債互相抵銷。抵銷金額如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
遞延所得稅資產：		
— 超過十二個月後收回的遞延所得稅資產	211,769	187,058
— 十二個月內收回的遞延所得稅資產	22,511	30,373
	234,280	217,431
遞延所得稅負債：		
— 超過十二個月後結算的遞延所得稅負債	(300,346)	(290,705)
— 十二個月內結算的遞延所得稅負債	(9,318)	(3,011)
	(309,664)	(293,716)

遞延所得稅資產及(負債)淨值結餘的總變動載列如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於一月一日	(76,285)	(87,654)
(扣自)/計入綜合收益表(附註12)	(3,194)	11,849
匯兌差額	4,095	(480)
於十二月三十一日	(75,384)	(76,285)

遞延所得稅資產是因應暫時性差異及相關的稅務利益可通過未來應課稅溢利變現而就結轉的稅務虧損作出確認。本集團並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損792,326,000港元(二零一八年：920,797,000港元)確認遞延所得稅資產140,171,000港元(二零一八年：164,530,000港元)。除36,813,000港元可抵扣稅務虧損(二零一八年：28,320,000港元)將於二零二九年(二零一八年：二零二八年)或以前屆滿外，其他可抵扣稅項虧損並無確認限期。

22 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅負債的變動如下：

	無形資產－商標 千港元	加速稅項 折舊備抵 千港元	附屬公司及 聯營公司的 未分派溢利 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日	262,071	30,593	3,833	2	296,499
扣自/(計入)綜合收益表	-	1,755	(2,527)	-	(772)
匯兌差額	(2,051)	129	(89)	-	(2,011)
於二零一八年十二月三十一日	260,020	32,477	1,217	2	293,716
扣自綜合收益表	-	4,646	12,372	-	17,018
匯兌差額	(1,245)	155	20	-	(1,070)
於二零一九年十二月三十一日	258,775	37,278	13,609	2	309,664

於二零一九年十二月三十一日，由於董事考慮到可以控制撥回暫時性差額的時間，並在可預見未來不會撥回，有關在附屬公司的權益而產生的未被確認為遞延稅項負債合計暫時性差額約為13.5百萬港元(二零一八年：23.5百萬港元)。

年內遞延所得稅資產的變動如下：

	資產減值 千港元	減速稅項 折舊備抵 千港元	撥備及 應計開支 千港元	未變現 存貨溢利 千港元	未動用 稅務虧損 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日	2,219	4,283	10,548	17,929	171,394	2,472	208,845
(扣自)/計入綜合收益表	-	(1,722)	(435)	(2,354)	16,406	(818)	11,077
匯兌差額	-	-	(1,275)	-	(1,257)	41	(2,491)
於二零一八年十二月三十一日	2,219	2,561	8,838	15,575	186,543	1,695	217,431
(扣自)/計入綜合收益表	(1,527)	(302)	(460)	(3,841)	18,628	1,326	13,824
匯兌差額	500	-	(193)	-	2,281	437	3,025
於二零一九年十二月三十一日	1,192	2,259	8,185	11,734	207,452	3,458	234,280

23 存貨

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
原材料	691	2,345
半製品	3,939	4,588
製成品	601,852	638,691
總計	606,482	645,624

已確認為開支並計入銷售成本中的存貨成本、存貨撇賬及存貨減值撥備分別為660,418,000港元(二零一八年：523,665,000港元)、698,000港元(二零一八年：387,000港元)及減值撥備撥回6,951,000港元(二零一八年：額外撥備3,755,000港元)(附註8)。

24 貿易應收款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
貿易應收款項	612,729	186,197
減：貿易應收款項減值撥備	(69,729)	(20,003)
貿易應收款項－淨額	543,000	166,194

本集團大部份收入來自零售銷售、批發及授權收入。零售銷售均以現金或信用卡支付。透過百貨公司進行的零售銷售一般可於發票日期起計30天至60天內收回。批發收入一般可於發票日期起計30天至90天內收回。授權收入一般可於發票日期起計120天內收回。本集團貿易應收款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
1至30天	428,248	103,873
31至60天	28,771	30,469
61至90天	2,633	6,668
超過90天	153,077	45,187
	612,729	186,197

本集團應用香港財務準則9中的預期信用損失簡化版模型，所有貿易應收款項均以整個存續期內的預期信用損失作撥備。

24 貿易應收款項(續)

貿易應收款項減值撥備的變動如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於一月一日	20,003	8,876
會計政策變更的影響	-	3,091
於一月一日(重列)	20,003	11,967
額外撥備	50,689	9,476
未用金額轉回	(1,133)	(2,620)
匯兌差額	170	1,180
於十二月三十一日	69,729	20,003

於二零一九年十二月三十一日，貿易應收款項69,729,000港元(二零一八年：20,003,000港元)需減值。該等應收款項的賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
三個月或以下	17,558	2,024
四至十二個月	24,751	8,391
超過十二個月	27,420	9,588
	69,729	20,003

於報告日期，信貸風險的最高風險承擔為上述每類應收款項的公允價值。本集團並未持有任何作為抵押的擔保品。

本集團貿易應收款項的公允價值與其賬面值相若。

本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
人民幣	460,709	103,892
歐元	5,701	24,186
新台幣	21,803	19,724
英鎊	20,617	16,205
港元	13,079	10,992
澳門幣	6,567	7,438
美元	82,259	2,417
其他	1,994	1,343
	612,729	186,197

25 現金及現金等值

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行及手頭現金	833,733	198,306
短期銀行存款	-	1,139,750
現金及現金等值(不包括銀行透支)	833,733	1,338,056

就現金流量表而言，現金、現金等值及銀行透支包括下列各項：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
現金及現金等值	833,733	1,338,056
銀行透支(附註34)	-	(73,725)
現金及現金等值－淨額	833,733	1,264,331
最高信貸風險	833,053	1,337,309

最高信貸風險指存放在銀行及金融機構的現金結餘，並不包括本集團零售店舖及辦公室所持有的手頭現金。

於二零一九年十二月三十一日，現金及銀行結餘共791,869,000港元(二零一八年：1,253,325,000港元)已存入設有外匯管制的中國內地及台灣銀行賬戶。

現金及現金等值的賬面值以下列貨幣列值：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
人民幣	785,177	1,235,415
港元	21,108	47,870
英鎊	6,646	24,278
新台幣	10,071	22,041
澳門幣	2,185	2,741
新加坡元	614	1,600
歐元	7,837	1,523
美元	91	556
其他	4	2,032
	833,733	1,338,056

26 股本、股份溢價及購股權

	每股面值 0.10港元的 法定股份數目 (千股)	每股面值 0.10港元的 已發行及繳足 股款股份數目 (千股)	金額		
			每股面值 0.10港元的 普通股 千港元	股份溢價 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日	4,000,000	1,746,529	174,653	2,376,850	2,551,503
增加法定股本(附註a)	1,000,000	-	-	-	-
認購新股份(附註a)	-	1,846,000	184,600	2,030,600	2,215,200
行使購股權(附註b)	-	5,794	579	2,897	3,476
於二零一八年十二月三十一日及 二零一九年十二月三十一日	5,000,000	3,598,323	359,832	4,410,347	4,770,179

附註：

(a) 於二零一七年十一月八日，本公司與如意及Fung Trinity Investments Limited訂立認購協議，據此，本公司有條件地同意向如意配發及發行，而如意有條件地同意認購1,846,000,000股本公司普通股股份，認購價為每股股份1.20港元(「認購事項」)。認購事項於二零一八年一月十七日舉行之股東特別大會上獲股東批准並於二零一八年四月十八日(「完成日期」)完成。

於二零一八年一月十七日舉行之股東特別大會上提呈的普通決議案獲股東通過後，本公司獲批准透過增設1,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份，將本公司法定股本由400,000,000港元(分為4,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份)增加至500,000,000港元(分為5,000,000,000股每股面值0.10港元普通股股份)。有關法定股本之增加於完成日期生效。

(b) 年內，沒有普通股股份根據購股權計劃按行使價每股0.60港元發行予購股權持有人(二零一八年：5,794,000股)。

二零零九年購股權計劃

根據二零零九年購股權計劃，董事會可酌情將購股權授予任何合資格參與者(包括但不限於本公司任何僱員(不論全職或兼職僱員)、本公司執行或非執行董事或二零零九年購股權計劃所界定的任何關聯人士)，而購股權持有人有權認購本公司股份。行使根據二零零九年購股權計劃及任何其他計劃授出的所有購股權可予發行的股份總數合共不得超過於上市日期二零零九年十一月三日的已發行股份10%。二零零九年購股權計劃於二零一九年十一月二日屆滿。屆滿時，根據購股權計劃將不再授出任何購股權，但購股權計劃的規定對已授出但尚未行使的購股權仍然有效。

26 股本、股份溢價及購股權(續)

購股權計劃(續)

該等已授出購股權數目的變動及其於年內的相關加權平均行使價如下：

	購股權數目	加權平均 行使價 港元
於二零一八年一月一日	26,820,000	1.27
已失效	(6,410,000)	2.01
已行使	(5,794,000)	0.60
已沒收	(4,806,000)	1.77
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	9,810,000	0.95
已失效	(2,420,000)	2.01
已沒收	(2,300,000)	0.60
於二零一九年十二月三十一日	5,090,000	0.60

於二零一九年一月一日，因行使期於二零一八年十二月三十一日屆滿後而失效的購股權數目為2,420,000份。年內，2,300,000份購股權已沒收，因此於二零一九年十二月三十一日已失效/已沒收的購股權數目為4,720,000份。於年終，尚未行使的購股權數目為5,090,000份(二零一八年十二月三十一日：9,810,000份)，截至二零一九年十二月三十一日，全數未行使的購股權均為可行使的購股權(二零一八年十二月三十一日：全數)。本公司並無法定或推定責任以現金結清購股權。

於二零一九年十二月三十一日，尚未行使的購股權乃根據二零零九年購股權計劃所授出。

26 股本、股份溢價及購股權(續)

購股權計劃(續)

於年終，尚未行使的購股權的行使期及行使價如下：

行使期	行使價	二零一九年	二零一八年
二零一七年一月一日至二零一八年十二月三十一日	2.01港元	-	2,420,000
二零一八年一月一日至二零一九年十二月三十一日	0.60港元	5,090,000	7,390,000
於十二月三十一日		5,090,000	9,810,000

截至二零一九年十二月三十一日，並無已行使購股權(二零一八年：5,794,000股)。

於二零一九年十二月三十一日，未行使購股權的加權將於二零二零年一月一日失效(二零一八年加權平均剩餘合約期限為0.76年)。

已授出的購股權的公允價值乃採用柏力克－舒爾斯估值模式計算，當中使用的假設如下：

	於二零一四年 八月二十一日 授出的購股權	於二零一七年 三月二十四日 授出的購股權
平均公允價值(港元)	0.44	0.14
授出日的股票收市價(港元)	2.01	0.60
行使價(港元)	2.01	0.60
預計波幅	44.02%	51.86%
預計購股權期限	1.5 – 3.3年	1.77年
無風險利率	0.11% to 0.86%	1.0%
預期股息率	3.5%	4.69%

預計波幅乃根據本公司股票的歷史價格波幅而釐定。當中所採用的主觀假設的變動可能對公允價值估計產生重大影響。

27 儲備

	累計虧損 千港元	合併儲備 千港元 (附註(a))	其他儲備 千港元 (附註(b))	法定儲備 千港元 (附註(c))	匯兌儲備 千港元	以股份支付 的僱員 補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日的結餘	(443,332)	(217,064)	(37,623)	15,493	(72,231)	2,182	(752,575)
會計政策變更的影響(附註4)	(19,017)	-	-	-	-	-	(19,017)
於二零一九年一月一日的結餘(重列)	(462,349)	(217,064)	(37,623)	15,493	(72,231)	2,182	(771,592)
全面收入							
年度溢利	50,353	-	-	-	-	-	50,353
其他全面支出							
退休福利責任的重新計量	(3,910)	-	-	-	-	-	(3,910)
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	-	(43,271)	-	(43,271)
年度其他全面支出，扣除稅項	(3,910)	-	-	-	(43,271)	-	(47,181)
全面收入/(支出)總額	46,443	-	-	-	(43,271)	-	3,172
與權益持有者的交易							
僱員購股權計劃							
- 轉撥至累計虧損	1,541	-	-	-	-	(1,541)	-
轉撥自累計虧損	(18,334)	-	-	18,334	-	-	-
與權益持有者的交易總額	(16,793)	-	-	18,334	-	(1,541)	-
於二零一九年十二月三十一日的結餘	(432,699)	(217,064)	(37,623)	33,827	(115,502)	641	(768,420)

27 儲備(續)

	累計虧損 千港元	合併儲備 千港元 (附註(a))	其他儲備 千港元 (附註(b))	法定儲備 千港元 (附註(c))	匯兌儲備 千港元	以股份支付 的僱員 補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日的結餘	(166,463)	(217,064)	(37,623)	13,782	15,704	7,937	(383,727)
會計政策變更的影響	(17,395)	-	-	-	(97)	-	(17,492)
於二零一八年一月一日的結餘(重列)	(183,858)	(217,064)	(37,623)	13,782	15,607	7,937	(401,219)
全面支出							
年度虧損	(264,801)	-	-	-	-	-	(264,801)
其他全面收入/(支出)							
退休福利責任的重新計量	1,283	-	-	-	-	-	1,283
換算外地業務的匯兌差額	-	-	-	-	(87,838)	-	(87,838)
年度其他全面收入/(支出)，扣除稅項	1,283	-	-	-	(87,838)	-	(86,555)
全面支出總額	(263,518)	-	-	-	(87,838)	-	(351,356)
與權益持有者的交易							
僱員購股權計劃							
— 行使購股計劃	790	-	-	-	-	(790)	-
— 轉撥至累計虧損	4,965	-	-	-	-	(4,965)	-
轉撥自累計虧損	(1,711)	-	-	1,711	-	-	-
與權益持有者的交易總額	4,044	-	-	1,711	-	(5,755)	-
於二零一八年十二月三十一日的結餘	(443,332)	(217,064)	(37,623)	15,493	(72,231)	2,182	(752,575)

附註：

- (a) 合併儲備主要指，根據共同控制所收購的附屬公司股份的面值及股份溢價的總額；與本公司就收購該等附屬公司時而發行作為交換或收購代價的股份的面值，兩者之間的差額。
- (b) 其他儲備乃因收購剩餘非控股權益而產生。
- (c) 根據中國內地、澳門及法國的有關規則及規例，本集團於各國註冊的附屬公司須將特定百分比的除稅後法定溢利轉撥至法定儲備基金，直至該儲備基金達致其各自註冊資本特定百分比。根據各國有關規例及附屬公司章程細則所載的有關限制，法定儲備基金可用於抵銷虧損或透過繳足股本方式進行資本化發行。該基金不得用作除設立用途以外的用途，且不得分派作現金股息。

28 長期服務金撥備

根據香港僱傭條例，本集團對其任職至少五年的僱員在若干情況下終止僱傭關係時，本集團有責任為該僱員提供一筆款項。應付金額視乎僱員的最終薪金和服務年期，並減除根據本集團的定額供款退休計劃累計的權益(屬於本集團作出的供款)。本集團沒有預留任何資產以償還任何剩餘的債務。

於綜合財務狀況表內確認的負債是非注資責任的現值及其變動如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於一月一日	625	768
(計入)/扣自綜合收益表－如下	(361)	856
年內收取/(支付)	286	(976)
於其他全面支出內確認的精算收益	-	(23)
於十二月三十一日	550	625

於綜合收益表內確認的金額如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期服務成本	(386)	825
利息開支	25	31
總計，計入僱員福利開支內(計入「一般及行政開支」內)	(361)	856

總收入361,000港元(二零一八年：856,000港元費用)已計入「一般及行政開支」內。

於十二月三十一日所採用的主要假設如下：

	二零一九年	二零一八年
貼現率	1.6%	2.5%
未來薪金增長率	3.0%	2.0%
通貨膨脹率	2.4%	2.3%

29 退休福利責任

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
財務狀況表責任：		
－退休金福利	13,992	15,509
	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
於收益表內扣除：		
－退休金福利(計入「一般及行政開支」內)	382	556
重新計量：		
－退休金福利(計入「其他全面收入/(支出)」內)	3,910	(1,260)

本集團分別在台灣及英國設有界定福利退休金計劃。已注資計劃的資產獨立於本集團的資產，由獨立的信託管理基金持有。(i)台灣：該計劃最近期的獨立精算估值乃於二零一九年十二月三十一日由Mercer (Taiwan) Limited(為美國精算師學院成員)根據預計單位貸記法編製。(ii)英國：該計劃最近期的獨立精算估值乃於二零一九年十二月三十一日由Barnett Waddingham LLP(為英國精算師協會會員)根據預計單位貸記法編製。

所有計劃為最終薪金的退休金計劃，以終生支付保證退休金的形式向員工支付福利。提供的福利水平視乎員工的服務年期和直至退休的最後年間的薪酬而計算。大部份福利的支付來自信託管理基金。在信託中持有的計劃資產按每個國家的當地法規和慣例所監管。就台灣及英國計劃而言，監管此等計劃的責任，包括投資決定和供款時間表，主要由信託人董事會決定。

於綜合財務狀況表內確認的金額釐定如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
注資責任的現值	119,632	109,898
計劃資產的公允價值	(105,640)	(94,389)
綜合財務狀況表內的負債	13,992	15,509

29 退休福利責任(續)

過去一年界定福利責任淨額的變動如下：

	責任現值 千港元	計劃資產 公允價值 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	109,898	(94,389)	15,509
即期服務成本	111	-	111
利息開支/(收入)	2,780	(2,509)	271
	2,891	(2,509)	382
重新計量：			
— 計劃資產回報，不包括列入利息收入的數額	-	(8,974)	(8,974)
— 財務假設改變產生的虧損	13,080	-	13,080
— 人口統計假設改變產生的收益	(2,625)	-	(2,625)
— 經驗虧損	2,429	-	2,429
	12,884	(8,974)	3,910
供款：			
— 僱主	(3,257)	(2,897)	(6,154)
從計劃中付款：			
— 福利付款	(5,846)	5,846	-
匯兌差額	3,062	(2,717)	345
於二零一九年十二月三十一日	119,632	(105,640)	13,992

29 退休福利責任(續)

過去一年界定福利責任淨額的變動如下：(續)

	責任現值 千港元	計劃資產 公允價值 千港元	總計 千港元
於二零一八年一月一日	127,796	(103,036)	24,760
即期服務成本	171	-	171
利息開支/(收入)	2,847	(2,462)	385
	3,018	(2,462)	556
重新計量：			
— 計劃資產虧損，不包括列入利息收入的數額	-	4,278	4,278
— 財務假設改變產生的收益	(5,529)	-	(5,529)
— 人口統計假設改變產生的收益	(703)	-	(703)
— 經驗虧損	694	-	694
	(5,538)	4,278	(1,260)
供款：			
— 僱主	(2,200)	(5,578)	(7,778)
從計劃中付款：			
— 福利付款	(5,732)	5,732	-
匯兌差額	(7,446)	6,677	(769)
於二零一八年十二月三十一日	109,898	(94,389)	15,509

界定福利責任及計劃資產按國家的組成如下：

	二零一九年			二零一八年		
	台灣 千港元	英國 千港元	總計 千港元	台灣 千港元	英國 千港元	總計 千港元
責任現值	10,563	109,069	119,632	13,582	96,316	109,898
計劃資產的公允價值	(5,546)	(100,094)	(105,640)	(6,319)	(88,070)	(94,389)
總計	5,017	8,975	13,992	7,263	8,246	15,509

29 退休福利責任(續)

重大精算假設如下：

	二零一九年		二零一八年	
	台灣	英國	台灣	英國
貼現率	0.80%	2.00%	1.00%	2.80%
未來薪金增長率及/或通貨膨脹率	2.55%	2.40%	2.25%	2.40%

有關未來死亡率的假設乃根據已公佈統計數據和每個地區的經驗按照精算意見而釐定。就台灣計劃而言，領取退休金者在65歲退休或符合若干條件而提前退休時有權領取一筆款項。因此，換算成一名領取退休金者在65歲退休時的平均預期壽命的假設並不適用於台灣計劃。就英國計劃而言，此等假設換算成一名領取退休金者在65歲退休時的平均預期壽命：

	二零一九年		二零一八年	
	台灣	英國	台灣	英國
於年終時退休：				
– 男性	不適用	22	不適用	22
– 女性	不適用	23	不適用	24
於年終後二十年退休：				
– 男性	不適用	23	不適用	23
– 女性	不適用	25	不適用	25

台灣及英國計劃中退休福利責任對加權主要假設變動的敏感度如下：

	假設的變動	對退休福利責任的影響			
		假設的增加		假設的減少	
		二零一九年	二零一八年	二零一九年	二零一八年
(i) 台灣計劃：					
– 貼現率	0.50%	減少12.88%	減少10.51%	增加13.95%	增加11.39%
– 未來薪金增長率	0.50%	增加13.68%	增加11.19%	減少12.76%	減少10.43%
(ii) 英國計劃：					
– 貼現率	0.10%	減少21.52%	減少21.50%	增加21.52%	增加21.50%
– 通貨膨脹率	0.10%	增加16.99%	增加16.54%	減少16.99%	減少16.54%

以上的敏感度分析以某項假設的改變而所有其他假設維持不變為基準。實際上這不大可能發生，而且若干假設的變動可能互有關連。在計算界定福利責任對重大精算假設的敏感度時，已應用計算在綜合財務狀況表中確認退休金負債時的相同方法(以預計單位貸記法計算於報告期末的界定福利責任的現值)。

29 退休福利責任^(續)

計劃資產包括如下：

	二零一九年		二零一八年	
	無報價 千港元	%	無報價 千港元	%
股票	19,288	18%	16,682	18%
債券及績優債券	34,246	33%	31,168	33%
多元化增長基金	52,014	49%	46,171	49%
現金	92	0%	368	0%
總計	105,640	100%	94,389	100%

透過其界定福利退休金計劃，本集團面臨數項風險，當中最重大的風險如下：

資產波動性	法律規定退休金須存入台灣銀行。計劃資產由台灣政府經營，設有最低保證回報，而個人公司並無投資策略酌情權。 英國計劃持有的資產類別(如股票等)擁有波動的市場價值。雖然這些資產預期將會提供長期的實際回報，短期波動仍可能引致赤字出現及導致更多資金投入的需要。
利率風險	英國計劃的負債是按高質素公司債券的市場收益率折現而作出評估。計劃持有的資產(如股票等)價值不一定與負債價值的變動一致。

於台灣，投資以現金及基金持有。於英國，投資則以股票、債券及績優債券、多元化增長基金及現金持有。

在台灣，撥入資金水平按年監察，目前的協定供款率為可享退休薪酬的百份之二。本集團認為在上一個估值日設定的供款率足以抵銷協定期間的赤字，而根據服務成本設定的定期供款，將不會大幅度增加。在英國，不再給予新參與者界定福利計劃，並對於二零零一年五月後新加入的所有員工推行定額供款計劃。

截至二零一九年十二月三十一日止年度對退休後福利計劃的預期供款為1,402,000港元(二零一八年：1,293,000港元)。

台灣和英國計劃中界定福利責任的加權平均年期分別為13.8年(二零一八年：11.8年)及19.0年(二零一八年：19.0年)。

29 退休福利責任(續)

台灣計劃中未貼現退休金福利於未來十年的預期到期日分析：

於二零一九年十二月三十一日	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年至十年 千港元	總計 千港元
退休金福利	185	99	354	2,210	2,848
於二零一八年十二月三十一日	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	五年至十年 千港元	總計 千港元
退休金福利	900	129	949	3,197	5,175

30 租賃負債

	二零一九年 千港元
報告分析之用：	
流動負債	139,576
非流動負債	245,863
	385,439
於二零一九年一月一日首次應用香港財務報告準則16號時確認	382,721
匯兌差額	1,634
添置	221,446
利息支出	19,256
付款	(193,347)
處置	(40,534)
重新計量	(5,737)
期末賬面淨值	385,439

30 租賃負債(續)

租賃負債按剩餘租賃付款的現值計量。

	二零一九年 千港元
1年內	145,831
1年以上至2年內	84,395
2年以上至5年內	79,096
5年以上	76,117
	385,439

31 其他應付款項及應計開支

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
非即期		
應付專利權費(附註(i))	-	56,098
修復撥備	8,346	5,921
	8,346	62,019
即期		
應付專利權費(附註(i))	83,711	56,292
應付增值稅	26,121	13,946
已收取銷售按金	20,298	22,270
租賃獎勵	11,002	9,802
合約負債及其他應付款項(附註(ii))	55,119	37,392
應計開支(附註(iii))	181,366	177,723
	377,617	317,425
總計	385,963	379,444

附註：

- (i) 應付專利權費指載於附註18所披露已資本化為一個有限使用年期的授權的保證最低專利權費的現值。於二零二零年三月二十七日，本集團終止了授權協議。(附註41)
- (ii) 從年初合約負債餘額中所確認於二零一九年的收入為22,790,000港元(二零一八年：18,726,000港元)。
- (iii) 於二零一九年十二月三十一日，應計開支包括僱員福利成本47,343,000港元(二零一八年：51,531,000港元)。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團的其他應付款項及應計開支的賬面值與其公允價值相若。

32 貿易應付款項

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
貿易應付款項	205,781	66,129

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團貿易應付款項的賬面值與其公允價值相若。

由債權人授出的信用期限一般介乎30天至90天不等。貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
1至30天	23,011	29,543
31至60天	13,089	21,393
61至90天	25,495	5,000
超過90天	144,186	10,193
	205,781	66,129

本集團的貿易應付款項賬面值以下列貨幣列值：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
歐元	64,854	37,132
港元	32,108	7,810
英鎊	3,506	2,262
人民幣	550	213
日圓	255	16
美元	104,508	18,696
	205,781	66,129

33 有關收購活動的應付或然收購代價

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
有關收購活動的應付或然收購代價總值(附註)	-	-
減：有關收購活動的應付或然收購代價的即期部份	-	-
有關收購活動的應付或然收購代價的非即期部份	-	-

附註：結餘指管理層對有關收購Gieves & Hawkes商標實體的應付或然收購代價的公允價值所作的最佳估計。代價最終結算額將根據所收購業務的未來營運表現予以釐定。

34 借款

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
即期		
銀行透支(附註25)	-	73,725
銀行借款	568,465	1,036,534
借款總額	568,465	1,110,259

(a) 本集團的銀行借款償還期限如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
少於一年	568,465	1,036,534

(b) 本集團的借款賬面值以下列貨幣列值：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
港元	477,655	937,433
歐元	54,331	24,222
英鎊	11,232	64,776
新台幣	-	3,834
人民幣	-	78,563
美元	25,247	1,431
	568,465	1,110,259

(c) 本集團即期借款按浮動利率計息，並於報告期末的合同重新定價日期均為六個月以內。於報告期末的實際利率如下：

	二零一九年	二零一八年
港元	8.88%	2.89%
歐元	2.12%	1.30%
英鎊	3.73%	1.62%
新台幣	3.87%	3.36%
人民幣	不適用	4.87%
美元	不適用	1.95%

(d) 借款的公允價值與其賬面值相若。

(e) 於二零一九年十二月三十一日，本集團的未動用銀行信貸額為50.1百萬港元(二零一八年：123.6百萬港元)。

35 經營所產生/(所用)的現金

(a) 除所得稅前溢利/(虧損)與經營所產生/(所用)的現金的對賬

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
除所得稅前溢利/(虧損)	124,994	(263,881)
調整：		
— 應收貸款的減值撥備及衍生工具的重新計量虧損(附註10)	-	2,918
— 有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益(附註10)	-	(70,370)
— 利息收入(附註11)	(25,957)	(19,044)
— 利息開支(附註11)	58,916	39,778
— 物業、廠房及設備折舊(附註17)	51,928	73,123
— 使用權資產折舊(附註20)	183,691	-
— 無形資產攤銷(附註18)	53,200	54,095
— 處置無形資產(附註18)	51,185	16,294
— 應付專利權費撤銷	(56,455)	(20,708)
— 物業、廠房及設備減值撥備(附註17)	-	9,172
— 處置物業、廠房及設備的虧損淨額(附註8)	2,613	2,848
— 貿易應收款項額外減值撥備—淨額(附註24)	49,556	6,856
— 對長期服務金撥備及退休福利責任的供款淨額	(4,294)	(6,792)
— 使用權資產及租賃負債重新計量	(2,745)	-
— 使用權資產處置收益—淨額(附註8)	(3,458)	-
— 匯兌收益	(15,544)	(2,580)
營運資金變動：		
— 存貨	33,238	(47,568)
— 貿易及其他應收款項	(467,541)	(67,157)
— 貿易及其他應付款項	202,163	(145,893)
— 衍生金融工具	-	890
— 與關聯方結餘	69,322	(172,719)
經營所產生/(所用)的現金	304,812	(610,738)

35 經營所產生/(所用)的現金 (續)

(a) 除所得稅前溢利/(虧損)與經營所產生/(所用)的現金的對賬 (續)

於現金流量表中，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
賬面淨值(附註17)	5,197	2,993
出售物業、廠房及設備的虧損－淨額(附註8)	(2,613)	(2,848)
出售物業、廠房及設備的所得款項	2,584	145

(b) 融資活動所產生的負債變動的對賬如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
銀行借款		
於一月一日	1,036,534	1,507,562
借款所得款項	259,594	679,635
償還借款	(729,095)	(1,147,988)
先徵手續費攤銷	1,368	1,554
匯兌差額	64	(4,229)
於十二月三十一日	568,465	1,036,534
銀行透支		
於十二月三十一日	-	73,725
	568,465	1,110,259

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
租賃負債		
於一月一日應用香港財務報告準則16號時確認	382,721	-
租賃添置	221,446	-
租賃負債付款	(193,347)	-
非現金變動	(27,015)	-
匯兌差額	1,634	-
於十二月三十一日	385,439	-

36 或然負債

除本報告其他部份披露外，於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

37 承擔

(a) 經營租約項下的承擔－集團公司作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約協議租賃多間零售店舖、辦公室及倉庫。該等租賃期限介乎一至二十年不等，且大部份租賃協議可於租約期末按市場水平續期。若干或然租金付款乃按各店舖的營業額而釐定。

除了短期租賃外，本集團已確認這些租賃為使用權資產。詳情請參閱附註4及20。

本集團根據不可撤銷經營租約支付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一年內	3,985	246,024
一年後但不超過五年	-	242,178
五年以上	-	78,248
	3,985	566,450

(b) 經營租約項下的承擔－集團公司作為出租人

本集團根據不可撤銷經營租約收取的未來租賃應收款項總額如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
一年內	-	2,687
一年後但不超過五年	-	10,749
五年以上	-	2,195
	-	15,631

37 承擔(續)

(c) 資本承擔

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
已訂約但未撥備：		
一年內	192	941

38 關聯方交易

(a) 重大關聯方交易

倘一方有能力直接或間接控制另一方或在作出的財務及營運決策時對另一方行使重大影響力，則被視為關聯方。共同受他人控制或受他人重大影響力之人士亦視為關聯方。與關聯方進行的交易乃根據雙方協商的基準釐定及於日常業務過程中進行。

本集團大部份關聯方乃為如意有關聯或控制的公司及馮氏1937控制的公司。根據上市規則的規定，如意及馮氏1937為本公司的主要股東。根據香港會計準則第24號(經修訂)關連方披露，非馮氏1937所控制但對其具有重大影響力的公司不再為本集團的關連方。

本集團根據上市規則第14A章所界定的關連交易於第58至63頁董事會報告關連交易一節中披露。除其他地方披露的關聯方交易外，本集團於年內的重重大關聯方交易如下：

38 關聯方交易(續)

(a) 重大關聯方交易(續)

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
(i) 與如意集團的交易			
專利權收入		75,000	44,000
加盟費收入		-	31,000
採購貨品		13,357	14,023
專利權費			
— 或然專利權費		2,631	2,666
銷售成衣及時裝配飾		1,755	54,954
提供管理、諮詢及行政服務的服務費收入		49,730	-
營運成本的償付款項	(iii)	9,439	9,062
(ii) 與馮氏1937及其子公司的交易			
採購貨品	(iii)	-	7
採購相關的交易	(i)	-	432,542
採購相關活動的償付款項	(iii)	-	1,300
銷售成衣及時裝配飾		17,805	5,296
提供會計、資訊系統及人力資源服務的管理費收入	(iii)	-	1,186
提供企業合規服務、法律服務、電子商貿及其他行政服務的服務費開支	(iii)	4,307	9,792
提供物流有關服務的服務費開支		-	10,942
轉讓固定資產		-	547
物業租賃及/或特許使用物業的租金		5,430	16,753
支付物業租賃及/或特許使用物業的租賃按金	(iii)	-	208
專利權費開支—授權攤銷(附註18)	(ii)	-	52,037
(iii) 與其他關聯方的交易			
支付予本公司若干附屬公司董事的諮詢及顧問服務費	(iii)	1,671	1,701

38 關聯方交易 (續)

(a) 重大關聯方交易 (續)

(i) 所列金額乃按本集團與作為採購代理的關聯公司按照雙方同意的一般商業條款及條件釐定，包括採購服務費用及相關的採購價值。

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
給予關聯公司的採購服務費	-	43,000
相關採購的船上交貨價值	-	389,542
	-	432,542

(ii) 截至二零一八年十二月三十一日，有關Kent & Curwen和Hardy Amies授權的總專利權費開支已攤銷52,037,000港元。

(iii) 包括在此等交易裏，若干金額乃獲豁免遵守上市規則的申報及披露規定。

(b) 年終關聯方結餘

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
應收		
如意集團	113,319	211,616
馮氏1937及其子公司	1,042	3,097
	114,361	214,713
應付		
如意集團	34,098	17,252
馮氏1937及其子公司	2,511	47,277
	36,609	64,529

關聯方結餘為貿易相關、流動、無抵押、免息及於要求時償還。

(c) 已付或應付給本集團關鍵管理人員的酬金(包括附註14及15所披露已付若干董事及若干最高酬金人士的款項)如下：

	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
薪金，花紅及其他短期僱員福利	20,760	18,666
退休金成本一定額供款計劃	315	552
總計	21,075	19,218

(d) 除上文所披露及綜合財務報表附註14及15所載的董事酬金及個別最高酬金人士外，本集團於年內並無其他重大關聯方交易。

39 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	附註	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的投資		2,163,370	2,163,370
流動資產			
預付款項及其他應收款		4,255	3,817
應收附屬公司款項		3,329,964	3,455,182
現金及現金等值		-	153
		3,334,219	3,459,152
資產總額		5,497,589	5,622,522
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	26	359,832	359,832
股份溢價	26	4,410,347	4,410,347
儲備		396,039	404,203
權益總額		5,166,218	5,174,382
負債			
非流動負債			
有關收購活動的應付或然收購代價		-	-
流動負債			
其他應付款項及應計開支		5,767	5,541
應付附屬公司款項		325,604	442,599
		331,371	448,140
負債總額		331,371	448,140
權益及負債總額		5,497,589	5,622,522

董事會於二零二零年三月三十一日批准

董事
邱亞夫

董事
Paul David HAOUZI

39 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	保留盈利 千港元	以股份支付的 僱員補償儲備 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日的結餘	402,021	2,182	404,203
年度虧損	(8,164)	-	(8,164)
僱員購股權計劃			
— 轉撥至保留盈利	1,541	(1,541)	-
於二零一九年十二月三十一日的結餘	395,398	641	396,039
於二零一八年一月一日的結餘	345,164	7,937	353,101
年度溢利	51,102	-	51,102
僱員購股權計劃			
— 轉撥至保留盈利	5,755	(5,755)	-
於二零一八年十二月三十一日的結餘	402,021	2,182	404,203

40 附屬公司詳情

於二零一九年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Trinity International Brands Holdings Limited	二零零六年十二月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Trinity Brands Limited	二零零六年五月十二日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Trinity Services Holdings Limited	二零零六年十二月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Marvinbond Limited	一九九三年六月八日	英屬處女群島	投資控股	1美元	100%	-
Cerruti 1881 SAS	一九六七年三月二十三日	法國	服裝貿易及授權	11,485,166歐元	-	100%
Cerruti Investment Pte. Ltd.	二零一一年一月二十八日	新加坡	商標持有	300,000新加坡元	-	100%
Champion Distributions Limited	一九九七年八月六日	香港	投資控股及授權	1,000,000港元	-	100%
逸買服飾銷售(上海)有限公司(附註)	二零零五年六月二十七日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
卓誼(澳門)有限公司	二零零七年三月十四日	澳門	服裝貿易	100,000澳門幣	-	100%
卓誼有限公司	一九九七年六月二十五日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
永盈服飾銷售(上海)有限公司(附註)	二零零五年五月十八日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
利永(澳門)有限公司	二零一二年八月十六日	澳門	暫無營業	25,000澳門幣	-	100%
Gieves and Hawkes International (BVI) Limited	二零零一年一月二十三日	英屬處女群島	投資控股、商標持有及授權	1美元	-	100%
Gieves Limited	一九七一年十月六日	英格蘭及威爾士	批發、零售、裁製業務及經營電子商務	10,100英鎊	-	100%
Gieves & Hawkes International Limited	一九八四年三月十五日	英格蘭及威爾士	商標授權	250,000英鎊	-	100%
Gieves & Hawkes Limited	一九七九年十月十八日	英格蘭及威爾士	投資控股	5,111,097英鎊	-	100%
Golden Palace Global Inc.	二零零零年七月四日	英屬處女群島	投資控股	2美元	-	100%
Golden Palace Global (H.K.) Limited	二零零三年七月三十日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
永圖貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
LiFung Trinity Management (Singapore) Pte. Ltd.	二零零七年三月二十一日	新加坡	商標持有	300,000新加坡元	-	100%

40 附屬公司詳情 (續)

於二零一九年十二月三十一日，本公司於以下附屬公司中擁有直接及間接權益：(續)

公司名稱	註冊成立日期	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行股本或 實收股本詳情	持有權益	
					直接	間接
Million Venture Inc.	二零零零年八月二十八日	英屬處女群島	投資控股	2美元	-	100%
Million Venture (H.K.) Limited	二零零三年七月三十日	香港	投資控股	1,000,000港元	-	100%
逸倫貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
Toga Investments France SARL	二零零六年七月二十日	法國	投資控股	27,004,728歐元	-	100%
Trinity Brands UK Limited	二零一六年三月十七日	英格蘭及威爾斯	批發、零售、裁製業務及 經營電子商務	1,000,000英鎊	-	100%
Trinity China Distributions (B.V.I.) Limited	二零零三年七月二十三日	英屬處女群島	投資控股	5,001,000港元	-	100%
Trinity China Distributions (H.K.) Limited	二零零三年七月二十八日	香港	投資控股及服裝貿易	5,000,000港元	-	100%
利永(上海)時裝商貿有限公司(附註)	二零零六年十月二十七日	中國	暫無營業	人民幣3,000,000元	-	100%
利宜貿易(上海)有限公司(附註)	二零零零年十二月二十九日	中國	暫無營業	200,000美元	-	100%
利邦(上海)服裝貿易有限公司(附註)	二零零六年十月二十七日	中國	服裝貿易	人民幣160,000,000元	-	100%
利邦時裝有限公司	二零零六年十二月二十一日	香港	投資控股	5,000,000港元	-	100%
利邦國際品牌有限公司	二零零六年五月十八日	香港	投資控股，服裝貿易及批發	5,000,000港元	-	100%
Trinity (Business Wear) Limited	一九七三年二月二日	香港	暫無營業	3,900,000港元	-	100%
利邦(管理)有限公司	二零零六年四月六日	香港	提供管理服務	1港元	-	100%
Trinity Luxury Brands Holdings Limited	一九九九年十月十一日	英屬處女群島	投資控股	1美元	-	100%
利邦零售有限公司	一九七九年七月二十四日	香港	服裝貿易	500,000港元	-	100%
利邦零售(香港)有限公司	一九七八年十二月八日	香港	服裝貿易及授權	25,000,000港元	-	100%
卓業服飾有限公司	一九九七年六月二十五日	香港	服裝貿易	200,000港元	-	100%
利邦品牌管理(山東)有限公司(附註)	二零一八年五月十四日	中國	服裝批發	人民幣600,000,000元	-	100%

附註：該等公司為於中國註冊的外資企業及該等公司的英文名稱僅為其中文名稱的音譯或翻譯。

41 報告結束日後事項

終止Seven Global授權協議

於二零一五年九月十五日，本集團與Seven Global訂立授權協議(「授權協議」)，年期由二零一五年九月十五日起至二零二零年十二月三十一日止。根據授權協議條款，Seven Global向本集團授出若干權利，可使用「BECKHAM」及「DAVID BECKHAM」商標以及大衛碧咸先生的圖像、姓名、聲音及肖像於推廣、設計、製造及分銷若干「Kent & Curwen」品牌的產品。

於二零二零年三月二十七日，本集團終止授權協議而毋需作出任何賠償或罰金，以及雙方同意就截至二零一九年十二月三十一日為止根據授權協議所產生而未付的專利費總額10,750,000美元達成付款時間表。

COVID-19所引致的業務風險

於二零二零年初COVID-19疫情發生後，大中華區及歐洲已實行並繼續採取一系列預防及控制措施，包括在全國範圍內延長農曆新年假期，在農曆新年假期後某些地區延遲恢復工作，對人員出行和交通作出一定程度上的限制和控制，某些居民的隔離，工廠和辦公室對衛生和防疫要求的提高和鼓勵社交距離。

目前，本集團無法確定COVID-19爆發的持續時間，因此本集團尚無法量化全部財務影響。在COVID-19長期危機的情況下，本集團預計本地零售業務將受到重大影響，這可能會影響本集團二零二零年上半年的業務表現。管理層已採取相關行動，以盡量減少對本集團的不利影響。本集團將密切關注發展並評估其對財務狀況的影響和營運表現。

由於COVID-19爆發是財政年度結算日後的非調整事項，因此並不導致須在截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合財務報表內就該事項作出任何調整。

財務摘要

下表概述本集團截至十二月三十一日止五個年度的綜合業績、資產及負債：

	二零一五年 千港元	二零一六年 千港元	二零一七年 千港元	二零一八年 千港元	二零一九年 千港元
綜合業績					
收入	1,914,053	1,776,962	1,701,334	1,723,138	1,962,226
核心經營溢利/(虧損) (附註)	(273,444)	(406,485)	(440,993)	(248,102)	161,336
除所得稅前溢利/(虧損)	(128,964)	(440,910)	(607,458)	(263,881)	124,994
所得稅	40,446	(566)	(890)	(920)	(74,641)
年度溢利/(虧損)	(88,518)	(441,476)	(608,348)	(264,801)	50,353
應佔溢利：					
本公司股東	(88,518)	(441,476)	(608,348)	(264,801)	50,353
資產					
非流動資產	3,911,719	3,790,130	3,612,469	3,506,768	3,749,049
流動資產	1,121,142	1,272,656	1,216,568	2,452,293	2,221,166
資產總額	5,032,861	5,062,786	4,829,037	5,959,061	5,970,215
權益及負債					
權益總額	3,190,598	2,700,960	2,167,776	4,017,604	4,001,759
負債					
非流動負債	882,060	1,254,321	930,695	371,869	578,415
流動負債	960,203	1,107,505	1,730,566	1,569,588	1,390,041
負債總額	1,842,263	2,361,826	2,661,261	1,941,457	1,968,456
權益及負債總額	5,032,861	5,062,786	4,829,037	5,959,061	5,970,215

附註：

核心經營溢利/(虧損)包括零售、批發及授權業務的損益，未計財務成本淨額、所得稅、有關收購活動的應付或然收購代價重新計量收益，且不包括屬於資本性質或非營運相關的重大損益及應佔聯營公司損益。

附加資料

銷售分析

於二零一九年十二月三十一日

	銷售總計變幅 港元	同店銷售變幅 港元
零售		
中國內地	-14.9%	-5.3%
香港及澳門	-26.9%	-25.5%
台灣	-11.9%	-14.4%
其他地區	-10.9%	-7.1%
零售小計	-18.5%	-13.8%
批發及授權	+207.7%	
本集團總計	+13.9%	

人數概覽

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日

	大中華區		歐洲		總計	
	二零一九年	二零一八年	二零一九年	二零一八年	二零一九年	二零一八年
零售員工	1,053	1,210	45	57	1,098	1,267
辦公室員工	400	444	101	85	501	529
總計	1,453	1,654	146	142	1,599	1,796

投資者參閱資料

上市資料

上市	香港聯交所
股份代號	891

股份資料

股份買賣單位(每手)	2,000股
於二零一九年十二月三十一日的已發行股份	3,598,322,883股
於二零一九年十二月三十一日的市值	8.31億港元

財務日誌

二零一九年中期業績公佈	二零一九年八月二十二日
二零一九年全年業績公佈	二零二零年三月三十一日
暫停辦理股份過戶登記手續	二零二零年五月二十五日至二零二零年五月二十八日 (包括首尾兩天)
二零二零年股東週年大會的記錄日期	二零二零年五月二十八日
二零二零年股東週年大會	二零二零年五月二十八日

為二零二零年股東週年大會而暫停辦理股份過戶登記手續

為確定出席二零二零年股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二零年五月二十五日(星期一)起至二零二零年五月二十八日(星期四)止(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席二零二零年股東週年大會並於會上投票，所有填妥的股份過戶表格連同有關股票證書必須不遲於二零二零年五月二十二日(星期五)下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，辦理股份過戶登記手續。

查詢請聯繫

李銳陞

集團財務董事

電話：(852) 2342 1151

傳真：(852) 2343 4708

電郵：info@trinitygroup.com

網址

www.trinitygroup.com

詞彙

二零零九年購股權計劃	股東於二零零九年十月十六日採納並已於二零一九年十一月二日期滿的本公司舊有購股權計劃
二零一九年中期報告	本公司截至二零一九年六月三十日止六個月的中期報告
二零二零年股東週年大會	本公司訂於二零二零年五月二十八日舉行的應屆股東週年大會
聯繫人	具備上市規則所賦予該詞彙的涵義
審核委員會	董事會轄下的審核委員會
董事會	本公司的董事會
董事會主席	董事會的主席
董事委員會	董事會成立的委員會，現時包括審核委員會、提名委員會及薪酬委員會
董事會常規	載有(其中包括)董事會的常規、權力及職責的文件，並於二零一五年十一月十二日獲採納(經不時修訂)
公司細則	本公司的公司細則(經不時修訂)
複合年增長率	複合年增長率
首席執行官	本集團的首席執行官
現金產生單位	現金產生單位
本公司或利邦	利邦控股有限公司
關連人士	具備上市規則所賦予該詞彙的涵義
控股股東	具備上市規則所賦予該詞彙的涵義
企業管治守則	上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》
董事	本公司的董事
歐元	歐元，歐盟的法定貨幣
執行董事	本公司的執行董事
馮氏1937	馮氏控股(1937)有限公司，為本公司的主要股東
英鎊	英鎊，英國的法定貨幣
大中華區	中國內地、香港、澳門及台灣
本集團或利邦集團	本公司及其附屬公司

交易守則	本公司採納以規管董事及本集團的有關僱員進行本公司證券交易的《進行證券及衍生證券交易的守則》
香港會計準則	香港會計準則
香港財務報告準則	香港財務報告準則
香港會計師公會	香港會計師公會
香港審計準則	香港審計準則
港元	港元，香港的法定貨幣
香港	中國香港特別行政區
香港聯交所或聯交所	香港聯合交易所有限公司
獨立非執行董事	本公司的獨立非執行董事
日圓	日圓，日本的法定貨幣
上市規則	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
澳門	中國澳門特別行政區
標準守則	上市規則附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
澳門幣	澳門幣，澳門的法定貨幣
提名委員會	董事會轄下的提名委員會
非執行董事	本公司的非執行董事
中國	中華人民共和國
薪酬委員會	董事會轄下的薪酬委員會
Renown	Renown Incorporated，如意在東京證券交易所上市的非全資附屬公司，並為本公司的聯繫人
人民幣	人民幣，中國的法定貨幣
如意	北京如意時尚投資控股有限公司，為本公司的控股股東
如意集團	如意及其附屬公司及聯繫人(不包括本集團)
如意香港	恆成國際發展有限公司，如意的非全資附屬公司，並為本公司的聯繫人

Seven Global	Seven Global LLP，為本公司的聯繫人
證券及期貨條例	香港法例第571章《證券及期貨條例》
新加坡元	新加坡元，新加坡的法定貨幣
股份	本公司的股份(文義另有所指者除外)
股東	本公司的股份的持有人
SMCP	SMCP S.A.，如意在巴黎泛歐交易所上市的非全資附屬公司，並為本公司的聯繫人
主要股東	具備上市規則所賦予該詞彙的涵義
新台幣	台幣，台灣的法定貨幣
英國	英國
美元	美元，美國的法定貨幣
美國	美國

