CHINA RUNDONG AUTO GROUP LIMITED
中國潤東汽車集團有限公司

(Incorporated in the Cayman Islands with limited liability)
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

Stock Code 股份代號：1365

2019

ANNUAL REPORT 年報

目錄

02 公司資料

03 財務摘要

05 主席報告書

07 管理層討論與分析

14 企業管治報告

32 董事及高級管理人員簡介

35 董事會報告

45 獨立核數師報告

47 綜合損益表

48 綜合全面收益表

49 綜合財務狀況表

50 綜合權益變動表

51 綜合現金流量表

53 財務報表附註

公司資料

董事會

楊鵬先生*(主席、執行董事兼本集團行政總裁)*
Mei Jianping先生*(獨立非執行董事)*
李港衛先生*(獨立非執行董事)*
肖政三先生*(獨立非執行董事)*
李鑫先生*(獨立非執行董事)*

審核委員會

李港衛先生*(主席)*
肖政三先生
李鑫先生

風險管理委員會

李港衛先生*(主席)*
肖政三先生
李鑫先生

薪酬委員會

Mei Jianping先生*(主席)*
楊鵬先生
肖政三先生
李鑫先生

提名委員會

楊鵬先生*(主席)*
Mei Jianping先生
肖政三先生
李鑫先生

公司秘書

何小碧女士

授權代表

楊鵬先生
何小碧女士

註冊辦事處

Maples Corporate Services Limited
PO Box 309, Ugland House
Grand Cayman, KY1-1104
Cayman Islands

中國總部

中國上海長寧區
天山西路567號神州智慧天地9樓

香港主要營業地點

香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

股份過戶登記總處

Maples Fund Service (Cayman) Limited
PO Box 1093, Boundary Hall
Cricket Square, Grand Cayman
KY1-1102, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

股份代碼

1365

網站

www.rundong.com.cn

財務摘要

	截至12月31日止年度				
	2015年	2016年	2017年	2018年	**2019年**
業績(人民幣千元)					
收入	14,923,054	17,972,988	19,111,084	12,712,630	**7,635,941**
淨利潤／(虧損)	203,303	281,397	260,202	(1,518,286)	**(5,845,080)**
財務狀況(人民幣千元)					
總資產	12,692,785	14,206,810	18,406,129	13,432,888	**4,895,110**
股東權益	3,216,730	3,416,093	3,631,757	2,102,719	**(3,753,852)**
財務指標					
毛利率	9.3%	9.0%	6.8%	3.4%	**(13.6%)**
股本回報率	6.5%	8.2%	7.2%	(72.2%)	**–**
每股財務信息					
每股盈利(人民幣元)	0.20	0.29	0.28	(1.60)	**(6.17)**
每股淨資產(人民幣元)	3.13	3.61	3.84	2.22	**(3.97)**

主席報告書

主席報告書

尊敬的各位股東：

本人謹代表中國潤東汽車集團有限公司(「**本公司**」)董事會(「**董事會**」)及管理層，欣然提交本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」、「**本公司**」或「**我們**」)截至二零一九年十二月三十一日止年度(「**報告期**」)報告。

業務概覽

二零一九年，受宏觀經濟下行、中美貿易摩擦持續、消費信心不足以及國六排放標準提前實施、新能源汽車補貼大幅退坡等諸多因素影響，中國汽車市場需求低迷，連續18個月出現負增長。根據中國汽車工業協會的統計數據，新車銷售2,576.9萬輛，同比下降8.2%，降幅比同期擴大5.4個百分點。其中乘用車銷售2,144.4萬輛，同比下降9.6%；商用車銷售432.5萬輛，同比下降1.1%。乘用車下滑成為二零一九年整體市場下滑的主要原因。

考慮到汽車市場整體負增長以及所收購店面進行收購後的整合未達到本集團預期，以及資金面整體偏緊，資金流動性壓力增大的影響，本集團二零一九年度調整業務策略並持續優化業務運營。我們重新評估店面所處地區經濟發展水平、消費能力、並綜合考慮汽車品牌、店面經營規模以及運營能力，對本集團的店面進行了全面梳理，關閉部分業績差的店面，對同城同品牌店面進行整合，重點經營優勢地區業績較好的店面。二零一九年，恰逢汽車行業適用的國五排放標準升級以及與新國六排放標準的切換期，這間接導致了去庫存壓力加大，折扣進一步增

主席報告書

大。收窄後的店面及折扣共同對本集團的營業額及毛利造成下行壓力，受上述因素的影響，於二零一九年，本集團錄得營業收入人民幣7,635.9百萬元，較二零一八年下降39.9%，而本集團年內純損較去年增加285.0%至人民幣5,845.1百萬元。

未來展望及策略

二零二零年春節前後，「新型冠狀病毒」(「**COVID-19**」)疫情肆虐，在短期內從整體上影響中國經濟和人民的生活，打亂了中國汽車市場的恢復節奏，將對中國汽車市場產生進一步的下滑衝擊。但我國經濟穩中向好、長期向好的基本趨勢沒有變，我們期待在未來三至五年中國汽車市場將重回增長的軌道。

為應對由任何不確定性所產生對行業復甦步伐造成的負面影響，本集團將審時度勢，積極推進實施其經營策略計劃，包括繼續優化汽車品牌結構、重估地域業務的經營規模、分析門店經營業績及其他適用措施，以優化本集團整體經營結構和管理。同時為配合精簡的網絡佈局，本集團將進行大幅度組織結構調整，進一步精簡機構，扁平化公司管理，提高管理效率，削減成本並改善經營。本集團計劃將閑置的展廳或停車場短期出租給其他第三方，以進一步盤活資產，優化資產使用率，增加其他業務收入。同時管理層將積極尋找外部潛在投資者，探討及尋求可能的合作機會，包括各種可能的戰略投資合作和經營合作，從而進一步推動公司運營管理。儘管我們仍將面臨更加有挑戰的市場環境，但我們會積極面對，並對未來充滿信心。

致謝

本人代表董事會感謝股東、客戶、業務夥伴對公司的支持以及全體員工的勤勉工作，展望未來，我們將努力開拓更多機遇，克服挑戰，同時堅定不移，致力於為本集團取得更好的成績。

楊鵬
主席

二零二零年五月二十九日

管理層討論與分析

行業回顧

根據統計局發佈的二零一九年宏觀經濟數據，我國國內全年國內生產總值人民幣990,865億元，按可比價格計算，比上年增長6.1%。分季度看，一季度同比增長6.4%，二季度增長6.2%，三季度增長6.0%，四季度增長6.0%。消費、投資、工業等經濟指標穩中向好。

據公安部統計，截至二零一九年底，全國汽車保有量達2.6億輛，與二零一八年底相比，增加2,122萬輛，增長8.8%。其中，截至二零一九年底，全國新能源汽車保有量達381萬輛，佔汽車總量的1.5%，與二零一八年底相比，增加120萬輛，增長46.1%。其中，純電動汽車保有量310萬輛，佔新能源汽車總量的81.2%。新能源汽車增量連續兩年超過100萬輛，呈快速增長趨勢。

根據中國汽車工業協會的統計數據，二零一九年，汽車產銷分別完成2,572.1萬輛和2,576.9萬輛，產銷量同比分別下降7.5%和8.2%，產銷量降幅比上年分別擴大4.2個百分點和5.4個百分點，產銷量繼續蟬聯全球第一。總體來看，汽車產銷量降幅擴大、乘用車產銷量降幅大於汽車總體、商用車產銷表現勝於乘用車。

長期以來，中國經濟主要宏觀指標保持在合理區間，經濟長期向好的基本面沒有變，供給側結構性改革的腳步不停歇，經濟結構優化顯亮色，創業創新為經濟發展賦予了全新動能，匯成高質量發展的強勁動力，促進汽車市場長期增長。

於二零二零年初，新型冠狀病毒肺炎(「**COVID-19**」)疫情的爆發及中國政府其後執行的隔離措施以及其他國家採取的旅遊限制對本集團二零二零年第一季的業務的營運以及汽車產銷產生了一定程度的影響。在二零二零年一月至二月期間，乘用車共銷售183.1萬輛，同比下降43.6%，其中二月份共銷售22.4萬輛，銷量環比和同比均呈大幅下降，環比下降86.1%，同比下降81.7%。鑒於COVID-19疫情在全球爆發的不可預測性，以及可能由相關政府及企業實體實施的任何進一步緊急措施，疫情對本集團的實質財務影響仍有待觀察，現階段未能合理準確預測有關影響。即使如此，本集團仍持續評估COVID-19疫情對本集團業務的財務及相關影響，將在本公司的二零二零年中期和年度財務報表中進一步披露。

於二零二零年一月二十九日，廣東省佛山市人民政府已率先發佈了《關於印發佛山市促進汽車市場消費升級若干措施(試行)的通知》，隨著其他各地方陸續出台汽車消費刺激政策，行業景氣情況有望快速回升。

管理層討論與分析

業務回顧

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得營業收入約人民幣7,635.9百萬元，同比下降39.9%，實現毛損約人民幣1,041.6百萬元，同比下降352.7%，母公司擁有人應佔虧損約人民幣5,843.8百萬元，同比上升286.0%。

新車銷售

二零一九年，受整體車市下降以及本集團經重新評估其業務戰略後，對部分汽車品牌及地域業務進行內部重組及調整而關閉部分汽車經銷店，從而導致本集團新車銷售大幅下降。報告期內實現新車銷售收入約為人民幣6,462.0百萬元，同比下降41.0%，其中豪華及超豪華汽車的銷售收入約為人民幣4,708.7百萬元，同比下降43.5%，佔新車銷售收入的72.9%。按銷量統計，於本報告期內，本集團共售出31,337輛，下降36.8%，其中豪華及超豪華品牌汽車銷量為16,431輛，下降38.0%。

售後服務

二零一九年，受整體車市下降及零部件流通的日益市場化等因素影響，導致4S店維修保養業務的市場吸引力以及盈利能力同步降低，同時由於商業車險的改革，出險頻率呈普遍下降趨勢，以及部分汽車經銷店關閉的影響，售後業務進一步承壓。

於報告期內，售後服務收入約為人民幣1,174.0百萬元，同比下降33.5%，佔本集團總收入的15.4%，售後服務的毛利約為人民幣279.3百萬元，同比下降44.5%，售後服務毛利率為23.8%。

增值業務

報告期內，由於新車銷售下降，本集團金融代理服務收入以及保險收入也隨之下降。報告期內，金融代理服務收入約為人民幣68.4百萬元，較二零一八年下降44.0%；保險代理收入約為人民幣83.6百萬元，較二零一八年下降43.0%。

品牌及網絡佈局

考慮到汽車市場整體負增長以及所收購店面進行收購後的整合未達到本集團預期，以及資金面整體偏緊，流動資金壓力增大的影響，本集團二零一九年度調整業務策略並持續優化業務運營。我們重新評估店面所處地區經濟發展水平、消費能力、並綜合考慮汽車品牌、店面經營規模以及運營能力，對本集團的店面進行了全面梳理，關閉部分業績差的店面，對同城同品牌店面進行整合，重點經營優勢地區業績較好的店面。

管理層討論與分析

截至二零一九年十二月三十一日，本集團共計經營各類店面38家，擁有的汽車品牌組合包括12個品牌，即寶馬、奧迪、雷克薩斯、瑪莎拉蒂、法拉利、別克、上海大眾、起亞、東風本田、一汽豐田、日產以及一汽大眾。

財務回顧

年度收入及虧損

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團錄得綜合收入約為人民幣7,635.9百萬元，較二零一八年同期綜合收入(約人民幣12,712.6百萬元)減少約人民幣5,076.7百萬元或39.9%。截至二零一九年十二月三十一日止年度擁有人應佔虧損約為人民幣5,843.8百萬元(截至二零一八年十二月三十一日止：約為人民幣1,513.8百萬元)。虧損主要歸因於以下因素：

(a) 收入下降了約39.9%。這主要是由於汽車行業整體增長下滑，以及本集團經重新評估其業務戰略後，對部分汽車品牌及地域業務進行內部重組及調整而關閉部分汽車經銷店。

(b) 本集團的商譽、物業、廠房和設備、無形資產、使用權資產和預付款項，以及其他應收款項和其他資產的減值虧損撥備約為人民幣3,484.8百萬元。該減值虧損主要由於上述汽車經銷店關閉，以及汽車市場普遍放緩，導致未來業務表現的不確定性。

銷售及服務成本

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的銷售及服務成本由二零一八年的人民幣12,300.5百萬元下降29.5%至人民幣8,677.6百萬元。

於報告期內，汽車銷售業務應佔銷售及服務成本為人民幣7,782.9百萬元，較二零一八年下降人民幣3,256.1百萬元，或29.5%。截至二零一九年十二月三十一日止年度，售後業務應佔銷售及服務成本為人民幣894.7百萬元，較二零一八年下降人民幣366.8百萬元，或29.1%。

毛損及毛利率

截至二零一九年十二月三十一日止年度的毛損為人民幣1,041.6百萬元，比二零一八年下降人民幣1,453.8百萬元，或352.7%。二零一九年十二月三十一日止年度的綜合毛利率為-13.6%。

其他收入及收益淨額

其他收入及收益淨額由截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣559.1百萬元下降63.4%至二零一九年同期的人民幣204.7百萬元。

銷售及分銷開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的銷售及分銷開支為人民幣423.7百萬元，較二零一八年人民幣482.7百萬元下降12.2%，主要是公司租賃費用和廣宣費用的下降。

行政開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的行政開支為人民幣759.3百萬元，較二零一八年行政開支人民幣587.8百萬元上升29.2%。

其他開支

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團其他開支為人民幣3,550.6百萬元，較二零一八年的其他開支人民幣823.9百萬元增加331.0%，是由於就本集團商譽、物業、廠房及設備項目、無形資產、使用權資產及貿易應收款項、預付款項、其他應收款項及其他資產的減值虧損撥備大幅增加約人民幣3,434.8百萬元。

於二零一九年，經重新評估其業務策略、重新調整若干汽車品牌及實行內部重組，本集團關閉部分業績差的店面，對同城同品牌店面進行整合，以進一步減少經營成本及虧損，令截至二零一九年十二月三十一日止年度的減值撥備增加。

由於收購門店關閉或業績表現不佳，且如估值報告所述，未來使用資產所產生的預期現金流量會大幅減至極少的金額，商譽已於二零一九年十二月三十一日悉數減值。

融資成本

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的融資成本為人民幣353.9百萬元，較二零一八年融資開支人民幣531.1百萬元下降33.4%，主要是由於二零一九年短期有息負債大幅下降所致。

所得稅抵免

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅抵免金額為人民幣79.4百萬元。

資本結構、現金流量及財務資源

於二零一九年十二月三十一日，本集團之總資產約為人民幣4,895.1百萬元，較二零一八年十二月三十一日之人民幣13,432.9百萬元，減少63.6%。其中包括非流動資產約為人民幣3,257.5百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣5,469.1百萬元)，流動負債淨值約為人民幣6,328.3百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣2,495.6百萬元)。

現金流量

本集團透過營運資金及借款應付其流動資金需求。於二零一九年十二月三十一日，本集團之現金及現金等價物約為人民幣55.2百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣866.0百萬元)，減少人民幣810.8百萬元。

我們的現金主要用於採購新車、零配件及汽車用品，撥付我們的運營資金及日常經營成本。

於二零一九年十二月三十一日，本集團銀行借款及其他借貸約為人民幣4,147.4百萬元(二零一八年十二月三十一日：人民幣6,382.2百萬元)。

管理層討論與分析

存貨

我們的存貨主要包括新車以及零配件及汽車用品。我們各經銷店各自有專職員工管理其新車及售後產品的訂單。

我們的存貨由二零一八年十二月三十一日的人民幣1,480.8百萬元下降66.8%至二零一九年十二月三十一日的人民幣491.8百萬元，主要是由於因門店減少降低了採購量所致。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的平均存貨周轉天數由二零一八年的60天下降至41天。

應收貿易賬款

應收貿易賬款及票據由截至二零一八年十二月三十一日止年度的人民幣311.0百萬元下降至截至二零一九年十二月三十一日止年度的人民幣110.0百萬元。

利率風險

我們面臨的利率風險來自我們債務的利率波動。我們的若干借款為浮動利率借款，其與中國人民銀行的基準利率掛鈎。利率上升可能導致我們的借款成本增加，則可能對我們的融資成本、溢利及我們的財務狀況造成不利影響。

資本負債比率

截至二零一九年十二月三十一日止年度，我們的資本負債比率(即計息銀行貸款及其他借貸總額除以各報告期截止日的股東權益再乘以100%)為-110.5%(二零一八年十二月三十一日：303.5%)。

人力資源

截至二零一九年十二月三十一日，本集團約有5,351名僱員(二零一八年十二月三十一日：5,409名)。截至二零一九年十二月三十一日止年度的員工總成本(不包括董事酬金)約為人民幣347.6百萬元(二零一八年：人民幣368.0百萬元)。

本集團非常重視優秀人才的招聘及培訓。我們參考本集團業績及個別僱員的表現執行薪酬政策、花紅及長期獎勵計劃。本集團亦為僱員提供保險、醫療及退休金等福利，以維持本集團的競爭力。

或然負債

請參閱本年報財務報表附註34。

抵押本集團資產

本集團抵押其資產作為銀行貸款、其他借貸及銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。於二零一九年十二月三十一日，已抵押集團資產為人民幣894.2百萬元。

未來展望及策略

二零二零年二月，國際知名信用評級機構穆迪投資者服務公司(Moody's Investor Service)下調了對二零二零年全球汽車銷售前景的預期，認為全球汽車銷量將下降2.5%。由於COVID-19疫情的影響，中國這一全球最大的汽車市場受到較大打擊，預計未來國內車市短期內仍將處於低迷階段。

為應對由任何不確定性所產生對行業復甦步伐造成的負面影響，本集團將審時度勢，積極推進實施其經營策略計劃，包括繼續優化汽車品牌結構、重估地域業務的經營規模、分析門店經營業績及其他適用措施，以優化本集團整體經營結構和管理。同時為配合精簡的網絡佈局，本集團將進行大幅度組織結構調整，進一步精簡機構，扁平化公司管理，提高管理效率，削減成本並改善經營。本集團計劃將閒置的展廳或停車場短期出租給其他第三方，以進一步盤活資產，優化資產使用率，增加其他業務收入。同時管理層將積極尋找外部潛在投資者，探討及尋求可能的合作機會，包括各種可能的戰略投資合作和經營合作，從而進一步推動公司運營管理。

展望未來，本集團將繼續推進經營策略，並不時檢視成效並及時調整。同時，本集團將秉持以顧客為中心的理念，與消費者保持密切聯繫，不斷提升提高運營能力。相信這些努力能幫助集團業務發展重回正軌，從中長期實現銷售穩定增長，並重拾盈利。

無法表示意見

正如在獨立核數師報告中披露的，本公司的核數師安永會計師事務所對集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併財務報表發表了無法表示意見(以下簡稱「無法發表意見」)。以下各節載列獨立核數師報告中有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表之報告摘要：

無法表示意見

我們沒有就貴集團的綜合財務報表發表意見。基於我們的報告中無法表示意見的基礎一節所述，由於多個不確定因素之間可能相互影響及對綜合財務報表產生累計影響，我們無法就該等綜合財務報表形成意見。於所有其他方面，我們認為該等綜合財務報表已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

無法表示意見的基礎

持續經營相關的重大不確定性

按綜合財務報表附註2.1所載，截至二零一九年十二月三十一日止年度，貴集團產生虧損淨額人民幣5,845,080,000元。於二零一九年十二月三十一日，貴集團的股東虧絀為人民幣3,753,852,000元，而貴集團的流動負債超出其流動資產人民幣6,328,260,000元。該等情況加上綜合財務報表附註2.1所披露的其他事宜，表明存在重大不確定因素，或會令對本集團的持續經營能力存疑。

管理層討論與分析

按綜合財務報表附註2.1所載，貴公司董事一直採取多項措施改善貴集團的流動性及財務狀況。綜合財務報表基於持續經營基準而編製，而持續經營假設的有效性取決於多個不確定因素，包括：(i)成功與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；(ii)成功與債權人就還款期限達成一致意見；(iii)成功執行貴集團的業務策略計劃、成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及(iv)於未來十二個月內成功獲得由獨立第三方注入貴集團的新資金或新策略投資。

倘貴集團未能持續經營，貴集團的資產賬面價值需要被調整以撇減至其可收回金額，就可能進一步產生的負債進行撥備，同時將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產和流動負債。該等調整的影響尚未反映於綜合財務報表中。

管理層對無法表示意見的立場、意見及評估

於審核本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表的過程中，核數師對本集團持續經營能力存疑。為解決該問題，本公司已(其中包括)採取以下舉措：

(i)正與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；(ii)正與債權人協商就後續還款條款達成一致；(iii)執行業務策略計劃及成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及(iv)於未來十二個月內獲得由獨立第三方注入的新資金或新策略投資。

因此，董事認為按持續基準編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度綜合財務報表屬恰當。

儘管上文所述，本集團能否取得必要的資金及實現上述計劃及措施仍存在重大不確定性。本集團持續經營的能力取決於本集團能否取得所需融資，而能否取得所需融資取決於本集團的表現以及本集團能否產生充足的營運現金流及控制成本的計劃，而其視乎市場表現而定。

本公司已考慮核數師的論據並理解其達致無法表示意見的原因。本公司將竭盡所能改善流動性及財務狀況。

審核委員會對無法表示意見的觀點

審核委員會成員已重點審查無法表示意見的基礎，管理層有關無法表示意見的基礎的立場及本公司解決無法表示意見的基礎所採取的措施。基於上述理由，審核委員會同意管理層的立場。此外，審核委員會要求管理層採取一切必要行動，消除無法表示意見的基礎的影響，以督促於下一財政年度不會作出該等無法表示意見。審核委員會亦已與核數師討論有關本集團財務狀況、本公司已採取及將採取的措施，並已考慮核數師的論據並理解其達致無法表示意見的原因。

企業管治報告

董事會欣然提呈載於本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告。

1、本公司的企業管治常規

本集團致力達致高水平的企業管治。

本集團相信高水平的企業管治乃本集團保障股東權益及提高企業價值及問責性之關鍵。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四企業管治守則及企業管治報告(「**企業管治守則**」)所載的原則及守則條文。

董事會認為，於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司一直全面遵守企業管治守則所載的守則條文，惟偏離了守則條文第A.2.1條：

守則條文第A.2.1條

該條文規定主席及行政總裁的角色應予以區分，並不應由同一人士同時兼任。本公司委任楊鵬先生兼任本公司的主席及行政總裁。董事會相信，主席及行政總裁角色由同一人擔任將使本公司於制訂業務策略及實施業務計劃時實現更高效應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事及獨立非執行董事組成已足夠保障董事會運作的權力及授權之平衡。董事會須根據現況不時檢討董事會架構及組成，以保持本公司的高水平企業管治常規。

2、遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為其規管董事進行證券交易的行為守則。本公司已向全體董事作出特定查詢，而全體董事確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度一直遵守標準守則。

董事會亦已採納標準守則作為可能擁有本公司非公開內幕資料的相關僱員買賣本公司證券的指引。據本公司所知，概無相關僱員不遵守標準守則的情況。

3、董事會

（1）職責

董事會負責領導及控制本集團，並透過指導及監督本集團之業務，共同負責令本集團達致成功。董事會專注於制定本集團之整體策略、批准發展計劃及預算、監察財務及營運表現、檢討內部監控系統之成效、監督及管理本集團管理層之表現以及釐定本集團之價值觀及標準。

（2）授權

董事會委任管理層負責本集團之日常管理、行政及營運工作，並透過督導公司的日常業務運營、發展規劃與實施對本集團作出貢獻。此外，董事會已成立多個董事委員會，並授權該等董事委員會各自書面職權範圍內界定的各種責任。董事會定期檢討所授出職能，以確保其符合本集團需要。

（3）董事會架構

本公司董事會目前由五名董事組成，包括一名執行董事及四名獨立非執行董事。截至本報告日期止，董事會成員載列如下：

執行董事	楊鵬*(主席、行政總裁)*
獨立非執行董事	Mei Jianping 李港衛 肖政三 李鑫

董事之履歷資料載於本年報第32至34頁「董事及高級管理人員簡介」一節。

概無任何董事會成員與另一名成員有關聯。

所有董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營運經驗、知識及專業精神，使其有效率及有效地運作。

此外，在所有載有董事姓名的公司通訊中，均列明獨立非執行董事身份。載有各董事姓名與彼等的角色和職能的名單已於本公司及聯交所網站刊登。

（4）獨立非執行董事

截至二零一九年十二月三十一日止年度，董事會一直遵守上市規則有關規定，委任至少三名獨立非執行董事，佔董事會至少三分之一，其中一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載之獨立指引就彼之獨立性之年度書面確認書。本公司認為，全體獨立非執行董事均具獨立性。

（5）董事委任及重選

執行董事與本公司訂立服務合約，自二零一九年六月五日起初步為期三年，除非執行董事或本公司向對方發出不少於三個月的書面通知而終止。

各獨立非執行董事已與本公司簽訂委聘書，為期一年，於當時委任期屆滿後該委聘書將自動續期延長一年，除非根據上市規則應參與退任重選而未能在股東大會上批准。

根據本公司的組織章程細則(「**章程細則**」)，在每屆股東週年大會上，當時三分之一董事(若人數並非三或三的倍數，則以最接近但不少於三分之一的人數為準)須輪流退任，惟每名董事(包括以指定年期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。退任的董事任期僅至其須輪值退任的股東週年大會結束止，屆時將合資格於會上重選連任。

根據章程細則第16.18條，李港衛先生、肖政三先生以及李鑫先生將於二零二零年七月三十一日舉行之本公司股東週年大會(「**股東週年大會**」)上退任，並合資格重選連任。

（6）董事的持續專業發展

董事一直留意作為董事的責任及操守，以及有關本公司業務活動及發展的事宜，確保彼等對董事會作出深明及切實的貢獻。

本公司為董事安排內部籌辦的簡報，於適當情況下向董事發出相關題材的閱讀資料，以確保董事能及時瞭解公司情況以及監管機構最新政策，並鼓勵全體董事出席相關培訓課程，費用由本公司承擔。

截至二零一九年十二月三十一日止年度期間，全體董事均定期接收有關本集團業務、營運、風險管理、企業管治，董事職能及職責以及其他相關課題的簡報、研討會、會議及／或更新。董事獲提供適用於本集團的新訂重點法律及條例或重要法律及條例之變動。所有董事已根據企業管治守則向本公司提供彼等各自之培訓紀錄。

董事於截至二零一九年十二月三十一日止年度參與內部及其他外部培訓的概要如下：

董事	參加有關董事職責和其他相關事宜的研討會／研習坊	閱讀有關董事持續責任、企業管治及其他相關事宜的相關新聞快訊、報章、期刊、雜誌、相關刊物及指引
執行董事		
楊鵬	✓	✓
獨立非執行董事		
Mei Jianping	✓	✓
李港衛	✓	✓
肖政三	✓	✓
李鑫	✓	✓

（7） 董事及委員會成員的出席率

下表載列截至二零一九年十二月三十一日止年度各董事於董事會及董事委員會會議和本公司股東大會的出席率：

	出席次數／會議次數					
董事	董事會	提名委員會	薪酬委員會	審核委員會	風險管理委員會	股東大會
執行董事						
楊鵬	8/8	1/1	1/1			1/1
獨立非執行董事						
Mei Jianping	8/8	1/1	1/1			1/1
李港衛	8/8			2/2	2/2	1/1
肖政三	8/8	1/1	1/1	2/2	2/2	0/1
李鑫	8/8	1/1	1/1	2/2	2/2	0/1

除定期董事會會議外，主席於二零一九年三月二十八日亦與獨立非執行獨事舉行了一次會議。所有有關董事均有出席此會議。

本公司已事先向董事提供全年會議時間表及董事會與委員會每次會議草擬議程，董事會定期會議通知於會議舉行前至少14日送呈。至於其他董事會及委員會會議，亦將給予合理通知。每次董事會會議或委員會會議前至少3日向所有董事發出董事會文件連同所有適當、完整及可靠數據，以便董事瞭解本公司最新發展及財務狀況及使董事在知情情況下作出決定。於需要時，董事會及每名董事亦可單獨及獨立地接觸高級管理層。

每次會議後會議記錄的草稿及最終本會於合理時間內交由董事或有關委員會成員傳閱並提出意見及記錄。董事會會議及委員會會議記錄由公司秘書或各會議分別正式指定的秘書(視情況而定)負責保存，並供所有董事於任何合理時間內查閱。章程細則載列條文，規定當任何董事或彼等任何連絡人在會議上審批的交易中有重大利益時，該等董事不得投票及計入有關會議的法定人數。

4、主席及行政總裁

本公司已委任楊鵬先生為本公司主席兼行政總裁。董事會相信，主席與行政總裁角色由同一人擔任將使本公司於制定業務策略及實施業務計劃時實現更高效應、效率和效益。董事會認為，董事會由執行董事及獨立非執行董事組成已充分保持董事會運作的權利及授權之平衡。

5、董事會轄下的委員會

董事會已設立四個委員會，分別為提名委員會、薪酬委員會、審核委員會、風險管理委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司所有董事委員會均訂有明確書面職權範圍。董事委員會的職權範圍登載於本公司網站及聯交所網站，並於股東要求時可供查閱。

（1）提名委員會

於本報告日期，提名委員會由四名成員組成：執行董事楊鵬先生(擔任委員會主席)及三名獨立非執行董事，即Mei Jianping先生、肖政三先生及李鑫先生。

提名委員會主要職責包括檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何配合公司策略而擬對董事會的變動提出建議，物色合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；向董事會推薦董事的委任或續任及接任計劃，並評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會亦會適時檢討董事會成員多元化政策及董事提名政策，確保其發揮效用。

於評估董事會組成時，提名委員會將考慮多方面因素，以及本公司董事會成員多元化政策所載關於董事會成員多元化的因素。提名委員會將討論及一致同意實現董事會多元化的可衡量目標，並於有需要時推薦予董事會以供採納。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，提名委員會舉行了一次會議，以討論董事會的架構組成，為執行董事會成員多元化政策而制定的可計量目標及新任董事提議等議案。各委員會成員出席提名委員會會議的詳情載於上文「董事及委員會成員的出席率」。

董事會成員多元化政策

董事會於二零一四年八月採納董事會成員多元化政策(「**董事會成員多元化政策**」)。本公司認同及深信多元化董事會帶來的裨益良多，並認為董事會層面的多元化為維持本公司競爭優勢之必要元素。

本公司在設定董事會成員組合時，本公司委任董事時，會考慮有關人選可否與其他董事互相補足、會否提升董事會之整體才能、經驗及專門知識，並顧及專業經驗及資歷、性別、年齡、種族、文化及教育背景之分佈，以及董事會不時認為相關及適用於達致董事會成員多元化之任何其他因素。人選篩選過程會考慮多個多元化角度，包括但不限於經驗及專業知識、專業經驗及資格、性別、年齡、種族及文化以及教育背景。

本公司旨在維持與本公司業務發展有關的多元化觀點之適當平衡，亦致力於確保董事會以下所有層面的招聘及甄選均按適當的架構程序進行，以便能招徠多元背景的人選供本公司委聘。董事會考慮設定可計量目標以實施董事會多元化政策，並不時審閱該等目標，確保目標的適當性及確定達成該等目標所作的努力。

提名委員會將適時檢討該政策，確保董事會成員多元化政策發揮其效用。

董事提名政策

董事會將其甄選及委任董事的責任及權力授予本公司提名委員會。

本公司已採納董事提名政策，當中載有挑選標準及程序以及董事會對本公司董事提名與委任的繼任計劃考慮，旨在確保董事會成員具備切合本公司所需的技巧、經驗及多元觀點以及董事會的持續性及維持其領導角色。

董事提名政策載有用於評估建議候選人的合適性及對董事會的潛在貢獻的因素，包括但不限於：

- 品格與誠實；
- 資格，包括專業資格、技巧、知識及與本公司業務及策略相關的經驗；
- 於所有方面的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期；
- 上市規則規定董事會須包括獨立非執行董事以及建議獨立非執行董事的獨立性；及
- 作為本公司董事會成員及／或董事會委員會成員在可用時間及相關利益方面的承諾。

董事提名政策亦載有挑選及委任新董事以及於股東大會重選董事的程序。委任新董事時，提名委員會將要求候選人提供其履歷資料及其他必要資料。提名委員會將審閱並採取合理步驟核實從候選人取得的資料並於要求時作出說明。提名委員會可能會酌情邀請任一候選人與提名委員會成員會面，協助彼等考慮建議提或推薦。提名委員會隨後向董事會提交提名建議供審批、向本公司股東提出推薦建議供批准。

提名委員會定期審閱董事架構、規模及組成以及董事提名政策，並(倘適用)就有關變動向董事會提出推薦建議供審批，以補充本公司的公司策略及業務需要，確保其有效性。

(2) 薪酬委員會

於本報告日期，薪酬委員會由四名成員組成：三名獨立非執行董事，即Mei Jianping先生(擔任委員會主席)，肖政三先生、李鑫先生以及執行董事楊鵬先生。

薪酬委員會的主要職責為就本集團董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制定薪酬政策，向董事會提出建議；評估執行董事的表現及批准執行董事服務合約條款；因應董事會所定企業方針及目標而檢討和批准管理層的薪酬建議；向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行了一次會議，以檢討董事及高級管理層的薪酬政策及架構，評估了高級管理層的表現及新任董事薪酬議案，應董事會所定企業方針及目標而檢討和批准管理層的薪酬建議。各委員會成員出席薪酬委員會會議的詳情載於上文「董事及委員會成員的出席率」。

董事酬金金額之詳情載於本年報財務報表附註9。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，應付高級管理人員酬金總額介乎以下範圍：

酬金範圍	人數
人民幣1,000,000元至人民幣1,500,000元	1

（3）審核委員會

於本報告日期，審核委員會由三名獨立非執行董事組成，即李港衛先生(擔任委員會主席)、肖政三先生以及李鑫先生。

審核委員會審閱本集團的財務數據、財務與會計政策、監察外聘核數師是否獨立和客觀以及審核程序是否有效，並向董事會就委聘、重聘、解聘外聘核數師及批准其聘用薪酬及條款提出建議。審核委員會亦負責檢討財務報告程序及財務控制、內部控制及風險管理系統，包括內部審核職能以及就本公司僱員對本公司可能在財務報告、內部控制或其他事項上有不當行為而提出的疑慮(「**舉報政策**」)所作出之安排。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，審核委員會共舉行了兩次會議，以進行以下工作：

(a) 審閱本公司及其附屬公司截至二零一八年十二月三十一日止十二個月的經審核綜合財務報表、全年業績公告及年報；

(b) 審閱本公司及其附屬公司截至二零一九年六月三十日止六個月的未經審核綜合財務報表、中期業績公告及中期報告；

(c) 閱覽及考慮核數師重大審核結果；

(d) 閱覽、考慮及檢討本公司的財務匯報制度；

(e) 檢討僱員可就關於財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注的安排，以及考慮和審閱對舉報個案的調查進展情況；及

(f) 檢討及修訂審核委員會職權範圍。

本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的全年業績已經由審核委員會審閱。

各委員會成員出席審核委員會會議的詳情載於上文「董事及委員會成員的出席率」。

審核委員會亦在無執行董事出席的情況下與外聘核數師舉行了兩次會議。

（4）風險管理委員會

於本報告日期，風險管理委員會由三名獨立非執行董事組成，即李港衛先生(擔任委員會主席)、肖政三先生以及李鑫先生。

風險管理委員會獲董事會授權，負責監察集團整體風險管理框架，並就本公司風險管理事宜向董事會提供意見。風險管理委員會亦負責定期評估風險管理以及內部監控的成效以及檢討環境、社會及管治事宜。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，風險管理委員會舉行了兩次會議，以檢討本公司及其附屬公司截至二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度的風險管理情況及內控體系的充分性及有效性，本公司投資情況，企業管治報告及二零一八年環境、社會及管治報告相關事項。董事會確認本公司風險管理、內部監管系統穩健妥善且有效。各委員會成員出席風險管理委員會會議的詳情載於上文「董事及委員會成員的出席率」。

6、企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則守則條文D.3.1所載的以下企業管治職責：

（1） 制定及檢討本集團的企業管治政策及常規；

（2） 檢討及監察本集團董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；

（3） 檢討及監察本集團在遵守董事會可能規定或本集團任何憲章文件可能包含或上市規則、適用法例及其他監管規定和適用組織管治標準可能規定之任何規定、指引及規則的政策及常規；

（4） 制定、檢討及監察本集團僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及

（5） 檢討本集團遵守本集團不時採納之企業管治守則的情況及在本公司年報所載企業管治報告內的披露。

7、董事對財務報告的責任

董事確認其編製本公司截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表的責任。

董事會負責呈交平衡、清晰及易於理解並按上市規則及其他法定及監管規定所編製的年報及中期報告、股價敏感公佈及其他披露資料。

本公司管理層向董事會提供所需解釋及資料，使董事會可以就提呈董事會批准的本公司財務報表作出知情審批。

8、外聘核數師及核數師酬金

本公司獨立核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於第45頁至46頁「獨立核數師報告」內。

於年度內，本公司就截至二零一九年十二月三十一日止年度的已付或應付本公司外聘核數師的審核服務酬金為人民幣350萬元。截至二零一九年十二月三十一止年度內外聘核數師並無提供非審核服務。

9、風險管理

本公司已建立一個有清晰的職責級別及匯報程序的組織架構以加強風險管理。二零一九年度董事會風險管理委員會協助董事會監察風險承擔情況，設計及加強風險管理有效性。

董事會	• 對公司風險管理負整體責任 • 評估及釐定公司達成業務目標所願意接納的風險性質及程度 • 監督管理層對風險管理的設計、實施及監察
風險管理委員會	• 協助董事會監察風險管理表現及主要風險 • 考慮本公司的風險管理策略 • 考慮、檢討及批准風險管理政策及指引 • 監察風險管理有效性 • 監察環境、社會及管治事項
內部審核部門	• 利用審核程序對風險管理系統進行獨立評估
管理層	• 設計、執行及監察風險管理系統 • 提請風險管理委員會注意重大風險，以及匯報管理該等風險而採取的行動 • 確認公司風險管理的有效性
業務部門	• 在所負責的部門識別風險、評估及啓動風險控制及改進措施

風險管理流程

公司風險管理流程採用PDCA循環模式，從集團業務開展及日常工作中發現問題，針對主要風險點提出解決的措施並監督執行，將風險管理全面貫徹落實到集團各項工作中。公司風險管理流程如下圖所示：

P階段 信息收集和風險識別

- 收集集團各部門及業務條線風險管理初始信息
- 進行全面風險評估，識別潛在的風險

D階段 風險評估和風險處理

- 針對已識別出的風險點對業務的影響及發生的可能性做出評估和評分
- 針對評估結果，制定風險管理策略及具體實施方案

C階段 風險匯報和風險監察

- 各條線就執行風險管理方案的成果進行階段性匯報
- 管理層定期監察各部門風險管理實施方案的執行情況並提出整改意見

A階段 風險管理工作改進和提高

- 針對風險管理工作執行過程中被證明有效的措施進行標準化，在以後的工作中繼續執行
- 對於風險管理工作中存在的問題進行總結並提出改進方案，進而提高工作質量

主要風險

主要風險描述	風險控制措施
持續經營風險 二零一九年度，本集團產生年度虧損人民幣5,845,080,000元。於二零一九年十二月三十一日，本集團的股東虧損為人民幣3,753,852,000元，而本集團的流動負債超出其流動資產人民幣6,328,260,000元，且本集團僅有現金及現金等價物人民幣55,224,000元。上述事項表明存在重大不確定因素，可能對本集團持續經營的能力構成重大疑慮。	• 本集團積極推進實施其經營策略計劃，包括部分汽車品牌結構優化、重估地域業務的經營規模、分析門店經營業績及其他適用措施，以優化本集團整體經營結構和管理； • 進一步精簡機構，扁平化公司管理，提高管理效率，消減成本並改善經營； • 進一步盤活資產，優化資產使用率，增加其他業務收入； • 積極尋找外部潛在投資者，探討及尋求可能的合作機會，包括各種可能的戰略投資合作和經營合作，從而進一步推動公司運營管理。

主要風險描述	風險控制措施
行業風險 二零一九年中國汽車行業新車銷售繼續呈現負增長，品牌競爭加劇，國六標準的實施，汽車經銷企業盈利承壓。隨著各形態的汽車銷售業態有所發展，行業競爭進一步加劇。本集團所代理的汽車品牌以及價格面臨著競爭對手的激烈競爭。	• 持續審視市場競爭狀況； • 重新評估業務戰略，對部分汽車品牌及地域業務進行內部重組及調整而關閉部分汽車經銷店，同時佈局二手車、增值等業務的發展，加快業務向汽車後市場的轉型； • 通過提升服務質量，創新服務產品、提升品牌來獲得市場認可，從而保持競爭地位。
財務風險 金融市場的變化可能對本公司的財務狀況造成不利影響。本集團面臨各種財務風險，例如利率風險、外幣風險、流動資金風險等。	• 持續關注國家貨幣政策的動向，並做好預案應對； • 加強全面預算管理，監控財務指標變化，適時採取針對性應對策略，保證本集團財務穩健運營。
籌融資風險 • 汽車產業整體環境不容樂觀，銷售繼續負增長； • 資金基本面偏緊，盈利能力減弱； • 融資成本高，還款壓力大。 上述內外部因素有可能導致公司償債能力下降，產生債務危機；融資成本的增加，有可能導致公司盈利能力下降。	• 根據公司發展戰略，根據自身實際情況，建立科學融資規劃； • 積極拓寬融資渠道； • 加強資金使用整體管控，優化資金使用結構，合理分配資金； • 持續監控流動性指標，優化資金使用結構，合理分配資金。

主要風險描述	風險控制措施
法律及合規風險 違反或者不遵守適用法律法規或合同引致損失而造成的風險。	• 就業務活動或者新業務尋求內部及外部法律意見； • 設置專門法務人員審核合同； • 內控審計部門進行專門合規審計； • 設立法律訴訟應急工作機構，定期梳理法律糾紛案件，識別重大法律風險，提報管理層優先處置，及時化解重大法律風險。

由於本集團在競爭激烈的環境中營運，持續及有效的風險管理乃達致卓越表現及達成業務目標的關鍵。面對日益嚴峻的市場環境，集團將繼續完善風險管理模式和框架，加快各部門落實風險管理職責的步伐。

10、內部監控

董事會負責維持穩健妥善且有效的內部監控制度，以保障股東的投資及本公司的資產。

董事會每年最少檢討一次本集團內部監控系統成效，包括資源是否充裕、本公司會計及財務報告部門僱員的資歷及經驗，以及彼等的培訓計劃及預算。

公司內控管理部負責公司內部審核功能，對公司內部監控系統的有效性作出分析及獨立評估。內控管理部每年根據風險評估為基礎，制定年度內部審計計劃。該審計計劃著重於主要業務部門和職能部門的營運以及高風險業務活動。年度內部審計計劃於每年年初經審核委員會審閱及批准。

於二零一九年，內控管理部持續開展店面全面審計、內部控制專項審計等各類審計專項，對於店面、區域的運營及管理現狀進行評價。針對審計過程中發現的各種風險及管理問題，內控管理部定期跟蹤和推動被審計單位整改，有效推進風險管理和內部控制系統的不斷完善。內控管理部定期向審核委員會進行匯報。

董事會通過審核委員會、風險管理委員會已完成截至二零一九年十二月三十一日止年度對本公司及其附屬公司風險管理、內部控制系統的審閱。有關審閱已涵蓋本集團的財務、營運、合規及風險管理方面，董事會確認該等系統有效及足夠。

企業管治報告

11、舉報政策

本公司制定舉報政策，以確保任何不適當商業操守及行為均被舉報及妥善處理。政策包括建立舉報熱線、電子郵箱等。內控管理部按照審核委員會的指示進行受理、跟蹤處理。此政策列明有關程序及監控工作，確保舉報人身份保密。

12、內幕信息政策

本公司已制定內幕信息政策，內容包括內幕信息的範圍、信息傳播、處理流程及程序，以符合處理和發佈內幕信息的責任。

13、股息政策

本公司制定有關支付股息的股息政策。政策載有釐定本公司股息支付的因素、頻率及股息支付的形式。本集團將定期審閱股息政策，如需修訂，會向董事會遞交有關修訂供批准。

14、投資者關係及與股東的溝通

本公司認為，與股東保持有效的溝通對維持良好的投資者關係及提高投資者對本集團業務表現和策略的瞭解十分重要。本公司亦明白企業信息的透明度和及時披露的重要性，有助股東及投資者作出最佳的投資決定。

本公司致力保持與股東對話，尤其透過股東週年大會及股東特別大會。董事會主席、獨立非執行董事及所有董事委員會的主席(或其授權代表)將出席股東大會，與股東會面及解答查詢。此外，為促進有效溝通，本公司設立網站www.rundongauto.com，上載本公司業務發展及營運的最新資料及進展、財務數據、企業管治守則及其他數據以供公眾眾查閱。

15、公司秘書

外聘服務供應商卓佳專業商務有限公司的何小碧女士為本公司的公司秘書。公司秘書須支持董事會、確保董事會內保持良好信息流通且遵守董事會政策及程序、就管治事宜對董事會提出建議、協助董事入職並監察彼等之培訓及持續專業發展。何小碧女士的履歷詳情載於本年報第34頁。

根據上市規則第3.29條，公司秘書何女士已確認，截至二零一九年十二月三十一日止年度，彼已接受不少於15小時的專業培訓以更新彼的技術及知識。

16、持續經營能力

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團產生虧損淨額人民幣5,845,080,000元。於二零一九年十二月三十一日，本集團的股東虧損為人民幣3,753,852,000元，而本集團的流動負債超出其流動資產人民幣6,328,260,000元。於同日，本集團借款總額為人民幣4,147,355,000元，其中流動負債金額為人民幣3,848,140,000元，而本集團僅有現金及現金等價物人民幣55,224,000元。本集團截至二零一九年十二月三十一日的借款情況於綜合財務報表附註28作進一步詳述。以上事項，連同綜合財務報表附註2.1所述的其他事項，表明可能導致本集團的持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況存在重大不確定性。

按綜合財務報表附註2.1所載，本公司董事一直採取多項措施改善本集團的流動性及財務狀況。綜合財務報表基於持續經營基準而編製，而持續經營假設的有效性取決於多個不確定因素，包括：(i)成功與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；(ii)成功與債權人就還款期限達成一致意見；(iii)成功執行本集團的業務策略計劃、成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及(iv)於未來十二個月內成功獲得由獨立第三方注入本集團的新資金或新策略投資。

倘本集團未能持續經營，本集團的資產賬面價值需要被調整以撇減至其可收回金額，就可能進一步產生的負債進行撥備，同時將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產和流動負債。該等調整的影響尚未反映於綜合財務報表中。

17、股東權利

為保障股東權益及權利，股東大會將就各大致獨立的事宜提呈獨立決議案，包括推選個別董事。

除主席以誠實信用的原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會提呈的所有決議案將根據上市規則以按股數投票方式進行。表決結果將於各股東大會後在本公司及聯交所網站刊載。

股東召開股東特別大會的程序

根據本公司的章程細則，任何一名或多名持有不少於附有股東大會投票權的本公司已發行股本十分之一的股東可以專人送遞或郵寄(致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)或電郵(ir@rundongauto.cn)方式向董事會或公司秘書提出書面請求，要求召開股東特別大會。董事會須於提出上述請求當日起計21日內正式召開股東大會。

在股東大會提呈議案的程序

任何股東如欲在本公司股東大會提呈議案，須以書面形式透過專人送遞或郵寄(致董事會／公司秘書，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)或電郵(ir@rundongauto.cn)向董事會提出相關議案以供董事會考慮。董事會可全權酌情考慮議案是否合適，並在下屆股東週年大會或董事會召開的股東特別大會(如適用)提呈相關議案以供股東審批。

向董事會提出查詢的程序

歡迎股東隨時透過專人送遞或郵寄(致股東通訊部，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓)或電郵(ir@rundongauto.cn)向董事會提出查詢或請求。

*附註：*本公司一般不會處理口頭或不具名的查詢。

謹此聲明，股東必須將正式簽署的書面請求、通知或聲明或查詢(視情況而定)正本送交／寄往本公司的上述地址，同時提供全名、聯絡詳情及身份，方為有效。股東個人資料或會按法例規定披露。

股東通訊政策及股東提名候選人參選董事的程序可在本公司網站可供查閱。

18、章程文件

本公司於二零一四年七月二十三日採納《經修訂及重訂組織章程大綱及細則》，該細則於二零一四年八月十二日生效；該細則於二零一五年八月五日及二零一七年一月二十日通過的特別決議修訂。

截至二零一九年十二月三十一日，本公司組織章程大綱及細則未進行修訂。

本公司組織章程大綱及細則的最新版本在聯交所及本公司的網站可供查閱。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會目前由五名董事組成，包括一名執行董事及四名獨立非執行董事。

執行董事

楊鵬先生，50歲，為本集團主席、執行董事兼行政總裁，以及為本公司提名委員會主席及薪酬委員會成員。楊先生於汽車經銷行業擁有豐富經驗。彼為本集團創辦人並自一九九八年三月起擔任本集團總裁。楊先生負責本集團的整體業務發展及策略規劃。楊先生亦於本公司多間附屬公司擔任董事／法人代表。自一九九九年十月至二零零一年十月期間，彼於江蘇漢高信息產業股份有限公司擔任副總經理。該公司的漢高食品網(www.hangaofood.com)是中國首家「城市電子商務試點工程」，是「國家九五計劃」重大科技攻關項目。楊鵬先生亦自一九九零年九月至一九九二年九月於徐州市交通局財務科任職。楊先生於二零零九年十月獲得長江商學院高級工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

Mei Jianping先生，60歲，為獨立非執行董事，以及為本公司薪酬委員會主席、提名委員會成員。Mei先生自二零零六年起擔任長江商學院金融學教授。彼現擔任寶龍地產控股有限公司(香港股份代號：1238)、MI能源控股有限公司(香港股份代碼：1555)、申通地鐵股份有限公司(上交所股份代碼：600834)、文投控股股份有限公司(上交所股份代碼：600715)及地索時尚股份有限公司(上交所股份代碼：603587)的獨立非執行董事。Mei先生於二零一三年十一月至二零一七年十二月曾擔任廣澤國際發展有限公司(前稱「廣澤地產有限公司」)(香港股份代號：989)的獨立非執行董事。Mei先生於一九九零年一月獲得普林斯頓大學頒授的經濟學(金融)博士學位。

董事及高級管理人員簡介

李港衛先生，65歲，為獨立非執行董事，以及為本公司審核委員會及風險管理委員會主席。李先生已於執業會計及審核、公司財務、合併及收購以及首次公開發行方面積逾30年經驗。自一九八零年九月至二零零九年九月，李先生擔任安永會計師事務所合夥人。李先生現任中國西部水泥有限公司(香港股份代號：2233)、超威動力控股有限公司(香港股份代號：951)、國美零售控股有限公司(前稱「國美電器控股有限公司」，香港股份代號：493)、雷士國際控股有限公司(前稱為「雷士照明控股有限公司」)(香港股份代號：2222)、中國現代牧業控股有限公司(香港股份代號：1117)、雅士利國際控股有限公司(香港股份代號：1230)、國泰君安證券股份有限公司(香港股份代號：2611及上交所股份代號：601211)、協鑫新能源控股有限公司(香港股份代號：451)及萬洲國際有限公司(香港股份代號：288)的獨立非執行董事。自二零一一年三月至二零二零年二月，李先生擔任西藏水資源有限公司(香港股份代號：1115)的獨立非執行董事。自二零一四年七月至二零一五年九月，李先生亦擔任中科生物控股有限公司(前稱「美麗家園控股有限公司」，香港股份代號：1237)的非執行董事及副主席。自二零一一年十一月至二零一六年五月，李先生亦擔任中信證券股份有限公司(香港股份代號：6030及上交所股份代號：600030)的獨立非執行董事。自二零零九年十月至二零一三年八月，李先生亦擔任中國太平保險控股有限公司(香港股份代號：966)的獨立非執行董事。李先生為英格蘭及韋爾斯特許會計師公會會員(自二零零七年十月起)、澳洲及新西蘭特許會計師公會會員(自一九九六年十二月起)、英國特許會計師公會資深會員(自一九八三年九月起)、香港會計師公會會員(自一九八四年三月起)及澳門會計師公會會員(自一九九五年七月起)。自二零零七年至二零一七年底，李先生為中國人民政治協商會議湖南省委員。李先生於一九八八年二月獲頒發澳洲科廷科技大學的商學研究生文憑。

肖政三先生，56歲，為獨立非執行董事，以及為本公司提名委員會、薪酬委員會、審核委員會以及風險管理委員會成員。自二零零八年八月起，肖先生擔任中國汽車流通協會會展部主任及副秘書長，並自二零一四年十一月起升任秘書長一職。肖先生自二零一七年一月起擔任中國汽車改裝用品協會副會長。自二零一八年十一月起，彼擔任中國汽車流通協會副會長兼秘書長一職。彼自二零零三年七月至二零零八年六月擔任寶誠投資股份有限公司(上交所股份代號：600892)監事。肖先生於一九八四年七月獲得江西財經大學財務會計學士學位。

董事及高級管理人員簡介

李鑫先生，47歲，為獨立非執行董事，以及為本公司提名委員會、薪酬委員會、審核委員會以及風險管理委員會成員。自二零一三年至今為北京中智盛道企業管理諮詢有限公司董事長。李鑫先生目前亦是青島中紡億聯開發投資有限公司董事、青島億聯集團股份有限公司副董事長、寧夏泰華實業集團有限公司董事、青島別來心舍文化藝術有限公司董事長及北京愛知世元科技股份有限公司(新三板創新層，證券代碼：834817)董事，同時亦獲聘為清華大學職業經理訓練中心教授院教授及北京航空航天大學研究生導師。在此之前，彼自二零零九年至二零一五年擔任美國SmartHeat, Inc.(納斯達克股份代號：HEAT)董事，自二零零七年至二零一三年擔任盛高諮詢集團首席執行官。李鑫先生有豐富的管理諮詢工作經驗，曾為多家知名企業提供諮詢服務，例如中國光大銀行總行、北京海澱科技園、特步國際控股有限公司(香港股份代號：1368)、陝西新大陸集團、盤江控股、新疆電力設計院、德利斯集團、保齡寶生物股份有限公司(深圳中小板股份代號：002286)。李鑫先生於二零零四年四月獲得北京航空航天大學工商管理碩士學位。

公司秘書

何小碧女士自二零一九年三月二十八日起獲委任為本公司的公司秘書。何女士現為卓佳專業商務有限公司企業服務部執行董事，該公司是全球性的專業服務公司，為客戶提供商務、企業及投資者綜合服務。彼於公司秘書範疇擁有逾二十年經驗，一直為香港上市、以及跨國公司、私人公司及離岸公司提供專業的企業服務。何女士為特許秘書，以及香港特許秘書公會(「HKICS」)及英國特許秘書及行政人員公會(「ICSA」)的資深會員。彼亦持有由香港特許秘書公會發出的執業者認可證明。

董事會報告

董事欣然提呈其報告及本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要營業地點

本公司是一家於開曼群島註冊成立的有限責任公司，註冊辦事處位於開曼群島，運營總部位於中國上海。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。本公司各附屬公司的主要業務及其他詳情載於本年報財務報表附註41。

附屬公司

請見本年報財務報表附註41。

業績

本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的業績載於綜合財務報表。

本集團於二零一九年十二月三十一日及過去五個財政年度的全年業績、資產及負債摘要載於本年報第3頁。

業務審視

就公司條例(香港法例第622章)附表5所要求而進行之討論和分析，包括對本公司的中肯審視、對本公司面對的主要風險及不明朗因素的討論、在二零一九財政年度終結後發生並對本公司有影響的重大事件的詳情，以及本公司業務相當可能進行的未來發展的揭示，已載於本年報「財務摘要」、「董事長報告書」、「管理層討論及分析」及「企業管治報告」章節中。以上討論屬本董事會報告的一部分。

環境政策及表現

本公司在維持行業領先的服務質量的同時，也透過建立符合業務發展的ESG管理體系加強本集團發展中對環境保護、安全健康及社會責任的融入。我們秉承可持續發展的理念，積極關注自身運營中的環境、社會及管治風險，致力於實現本集團可持續的增長。

本公司始終秉持可持續發展理念，不斷加大環保投入來實現社會及環境效益，為實現綠色可持續的社會貢獻力量。為此，本公司已制定一系列的環境、社會及管治政策，並採取了相應的措施予以落實。在二零一九年報告期內，本公司未出現違反環境、社會及管治領域相關法律法規或對環境及社會造成重大負面影響的情況。

董事會報告

在積極履責的基礎上，本公司亦主動進行環境、社會及管治信息的披露。根據香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》的要求，本公司即將發佈二零一九年環境、社會及管治報告，對本公司在二零一九年報告期內的環境、社會及管治信息進行披露。更多有關本公司在二零一九財年中的環境、社會及管治表現，請參閱本公司即將發佈的二零一九年環境、社會及管治報告。該報告發佈後，可通過香港聯交所披露易網站瀏覽及下載。

遵守有關法律及法例

本公司致力嚴格遵守本公司經營所在司法權區的規管法律及法規，並遵守監管機構頒佈的適用指引及規例。據董事所知，於報告期內，本公司已遵守所有對本公司有重大影響的法律及法例。

儲備

於二零一九年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣(3,754.1)百萬元。本公司儲備於年內的變動詳情載於本年報財務報表附註31。

末期股息

董事會不建議就截至二零一九年十二月三十一日止向本公司股東派付任何末期股息。

股東週年大會

本公司將於二零二零年七月三十一日舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適當時候刊登及寄交本公司股東。

暫停辦理股份過戶手續

以釐定本公司股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二零年七月二十八日(星期二)至二零二零年七月三十一日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶手續，期間不會辦理任何股份過戶登記。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，股東須於二零二零年七月二十七日(星期一)下午四時三十分前將正式加蓋厘印的股份轉讓文書連同相關股票送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號鋪，以辦理相關過戶登記手續。

物業及設備

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團物業及設備的變動詳情載於本年報財務報表附註13。

股本

本公司股本於截至二零一九年十二月三十一日止年度的變動詳情載於本年報財務報表附註30。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司或其任何子公司概無購買或贖回本公司任何上市證券。

關連交易

本集團於報告期內並無訂立任何需根據《上市規則》予以披露的任何關聯交易或持續關聯交易。

其他借貸

本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度的銀行貸款及其他借貸詳情載於本年報財務報表附註28。

或然負債

截至二零一九年十二月三十一日，本公司及本集團或然負債的詳情載於本年報財務報表附註34。

優先購買權

本公司章程細則並無優先購買權條文，且並無就該等權利限制本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

稅項減免

截至二零一九年十二月三十一日年度期末，本公司的上市證券持有人按開曼群島法律地位並不能夠因持有該等證券而享有稅項減免。

控股股東作出的不競爭承諾

本公司已收到控股股東Rundong Fortune Investment Limited、Cheerful Autumn Holdings Limited、Rue Feng Holdings Limited及楊鵬先生發出的年度確認書，確認於簽訂不競爭承諾之日起截至二零一九年十二月三十一日止年度彼等遵守本公司招股章程所述的不競爭承諾條款，以及彼等並無從事與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭的業務或於當中擁有任何權益。

獨立非執行董事已審閱上述承諾，並認為Rundong Fortune Investment Limited、Cheerful Autumn Holdings Limited、Rue Feng Holdings Limited及楊鵬先生已於簽訂不競爭承諾之日起截至二零一九年十二月三十一日止年度遵守不競爭承諾。

董事

於財政年度內及直至本年報日期止的董事如下：

執行董事	楊鵬*(主席兼行政總裁)*
獨立非執行董事	Mei Jianping 李港衛 肖政三 李鑫

根據章程細則第16.18條規定，李港衛先生、肖政三先生及李鑫先生將於二零二零年七月三十一日舉行之股東週年大會上退任，並有資格於股東週年大會上重選連任。

董事於重要交易、安排或合約的權益

除本年報財務報告附註37所披露外，截至二零一九年十二月三十一日止年度任何時間並無存在任何由本公司、其控股公司或其任何附屬公司訂立且本公司董事或該董事有關連的實體擁有重大權益(不論直接或間接)的重要交易、安排或合約。

與控股股東或其附屬公司的重大合約

二零一九年，本公司獲控股股東楊鵬先生財務資助。截至二零一九年十二月三十一日，公司向楊鵬先生所借之借款為人民幣191,929千元。楊鵬先生未因財務資助獲取任何利益，且集團並未提供任何資產作為抵押。

董事於競爭業務的權益

根據上市規則第8.10條，本公司謹此披露，董事概無於本集團業務以外任何直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「**證券及期貨條例**」)第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或須根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份或相關股份的權益

董事／主要行政人員姓名	權益性質	股份或相關股份數目[1]	概約股權百分比
楊鵬[2]	於受控制法團權益、實益持有人	1,345,027,288 (L)	142.1%

附註：

(1) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉。

(2) 楊鵬先生(作為Rue Feng家族信託的保護人)被視為於所持有的該等股份中擁有權益，因為彼有權委任及罷免Rue Feng家族信託受托人(現為匯豐國際信託有限公司)及修改其權利。楊鵬先生亦(a)根據管理層認購事項實益擁有14,759,541股管理層認購股份；及(b)於664,268,747股可換股優先股中擁有權益，原因為彼根據證券及期貨條例被視作於Rundong Fortune Investment Limited擁有權益的相同數目可換股優先股中擁有權益。

除上文所披露內容之外，於二零一九年十二月三十一日，概無董事、本公司主要行政人員於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有須記入本公司根據證券及期貨條例第352條存置之登記冊的權益及淡倉，或須根據標準守則另行知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

根據證券及期貨條例須予披露的主要股東權益及淡倉

於二零一九年十二月三十一日，於本公司股份及相關股份中擁有記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊的權益或淡倉5%或以上的主要股東(下文所載於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份中擁有權益及淡倉的董事或本公司主要行政人員除外)的權益或淡倉如下：

股東姓名／名稱	權益性質	股份數目(1)	概約股權百分比
Rundong Fortune Investment Limited(2)	實益擁有人	1,332,286,747 (L)	140.76%
Cheerful Autumn Holdings Limited(2)	於受控制法團權益	1,332,286,747 (L)	140.76%
Rue Feng Holdings Limited(2)	於受控制法團權益	1,332,286,747 (L)	140.76%
HSBC International Trustee Limited(2)	受托人	1,332,286,747 (L)	140.76%
中央匯金投資者有限公司責任公司(3)	對股份持有保證權益的人	352,963,987 (L)	37.29%
中國建設銀行股份有限公司(3)	對股份持有保證權益的人	352,963,987 (L)	37.29%
LanHai International Trading Limited (覽海國際貿易有限公司)(4)	對股份持有保證權益的人	848,270,747 (L)	89.62%
Lanhai Holding (Group) Company Limited(4)	對股份持有保證權益的人	848,270,747 (L)	89.62%
密春雷(4)	對股份持有保證權益的人	848,270,747 (L)	89.62%
OCI International Holdings Limited(5)	對股份持有保證權益的人	75,981,000 (L)	8.03%

附註：

(1) 字母「L」表示有關人士於相應股份的好倉。

(2) Rundong Fortune Investment Limited為Cheerful Autumn Holdings Limited的全資附屬公司。Cheerful Autumn Holdings Limited由Rue Feng Holdings Limited全資擁有，而Rue Feng Holdings Limited由Rue Feng家族信託之受托人(於本年度報告刊發日期為HSBC International Trustee Limited)代Rue Feng家族信託之受益人合法擁有。楊鵬先生(Rue Feng家族信託的保護人)有權委任及罷免Rue Feng家族信託之受托人及修改其權利。

(3) 根據一份抵押契據，Rundong Fortune Investment Limited已將若干股份抵押予Cheer Hope Holdings Limited，其中CCBI Investments Limited全資控制，而CCBI Investments Limited則由CCB International (Holdings) Limited全資控制，CCB International (Holdings) Limited由CCB Financial Holdings Limited全資控制，CCB Financial Holdings Limited由CCB International Group Holdings Limited全資控制，CCB International Group Holdings Limited由中國建設銀行股份有限公司全資控制，中國建設銀行股份有限公司則由中央匯金投資有限責任公司控制57.26%股權。

(4) 根據一份抵押契據，Rundong Fortune Investment Limited已將若干股份抵押予LanHai International Trading Limited(覽海國際貿易有限公司)，而LanHai International Trading Limited則由Lanhai Holding (Group) Company Limited全資控制，Lanhai Holding (Group) Company Limited則由密春雷先生控制99%股權。

(5) 根據一份抵押契據，Rundong Fortune Investment Limited已將若干股份抵押予OCI International Holdings Limited。

除上文所披露內容之外，於二零一九年十二月三十一日，本公司概不知悉任何人士(並非本公司董事或主要行政人員)於本公司股份或相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須予披露之權利或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於該條文所指之本公司登記冊內之權益或淡倉。

股份期權計劃

a. 首次公開發行前購股權計劃

為認可本集團僱員的貢獻，本集團已於二零一一年九月二十七日實施一項購股權計劃(「**首次公開發行前購股權計劃**」)。有關更多資料，請參閱本公司招股章程「歷史及重組－設立僱員首次公開發行前信託」一節。

於報告期內，首次公開發行前購股權計劃的變動詳情如下：

					購股權數目					
參與者類別	授出日期	行使期	歸屬期	每股行使價	於二零一九年一月一日尚未行使	報告期內已授出	報告期內已失效／沒收	報告期內已行使	報告期內已屆滿	於二零一九年十二月三十一日尚未行使
僱員	二零一一年十一月十五日	附註1	附註2	0.3573美元	3,815,317	–	1,294,289	–	–	2,521,028

附註1： 每名獲授購股權的承授人有權按以下所載方式行使其購股權：

行使日期	獲行使的已歸屬購股權的最大累計比例
上市日期第一週年後但於上市日期第二週年前日期	30%
上市日期第二週年後但於上市日期第三週年前日期	60%
上市日期第三週年後但於上市日期第四週年前日期	80%
上市日期開始第四週年後日期	100%

本公司上市日期為二零一四年八月十二日。

附註2： 首次公開發行前購股權須根據下列時間表(「**歸屬日期**」)歸屬：

i. 倘承授人乃於二零一一年十二月三十一日或之前受僱，則歸屬日期將為自二零一二年開始的每年三月三十一日；

ii. 倘承授人乃於二零一二年一月一日至二零一二年十二月三十一日期間受僱，則歸屬日期將為自二零一三年開始的每年三月三十一日；及

iii. 倘承授人乃於二零一三年一月一日至二零一三年十二月三十一日期間受僱，則歸屬日期將為自二零一四年開始的每年三月三十一日。

首次公開發行前購股權計劃期限屆滿後，概無進一步授出首次公開發行前購股權，惟首次公開發行前購股權計劃的所有其他方面規定仍有效。有關屆滿前所授出首次公開發行前購股權(以尚未行使者為限)將繼續有效及截至二零二一年十一月十五日可行使。

於上市日期起至本年報日期止期間，概無授出或行使首次公開發行前購股權。

b. 購股權計劃

於二零一四年七月二十三日，本公司股東有條件地批准及採納一項購股權(「**購股權計劃**」)，該條件是聯交所批准因購股權計劃項下的購股權獲行使而配發及發行的任何股份上市及買賣。本公司於二零一四年八月十一日獲得聯交所的該項批准。

該購股權計劃自二零一五年八月十四日起已終止。

c. 管理層認購

旨在向本集團視為寶貴人力資源的董事及本集團高級管理層提供獎勵，以持續推動本集團業務發展，於二零一五年五月十六日，本公司與管理層認購方(即本集團若干高級管理層成員)及關連管理層認購方(即董事)各自訂立管理層認購協議，根據管理層認購協議的條款及條件，本公司有條件同意配發及發行，而管理層認購方及關連管理層認購方有條件同意，按每股2.89港元的價格認購合共80,537,237股管理層認購股份。日期為二零一五年七月十三日的通函已界定相關詳情，有關更多資料及所用詞彙，請參閱該通函。

有關管理層認購方及關連管理層認購方各自的管理層認購事項將按以下方式分四期完成(「**分期完成**」)，且分期完成前的財政年度的收益及純利分別不少於本集團截至二零一四年十二月三十一日止財政年度的收益及純利，由於二零一五年、二零一六年、二零一七年、二零一八年業績未能達成認購條件，因此管理層未能認購上述股份，該管理層認購計劃於二零一九年終止。

退休福利計劃

中國的國家法規規定，中國內地子公司須參與定額供款退休計劃。全體僱員於其退休日均有權享有按其最後受聘所在地區的平均基本薪金固定比例計算的年退休金。中國內地子公司須向地方社會保障局供款，供款按僱員受僱於中國內地子公司所在地區的年度平均基本薪金的12%至16%(二零一八年：14%至22%)計算。

除上述年度供款外，本集團並無責任支付其他退休福利。

上述退休計劃概無就計劃供款遭沒收作撥備。向該等計劃作出的供款於產生時支銷。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團向退休福利計劃作出並於綜合收益表扣除的供款為人民幣30.2百萬元(二零一八年：人民幣38.14百萬元)。

根據中國有關規則及法規，中國內地子公司及其僱員各自須按僱員的薪金及工資的5%至10%(二零一八年：5%至10%)向公積金管理中心管理的住房基金供款。除該項向有關住房基金的供款外，本集團並無其他責任。

截至二零一九年十二月三十一日，除上述供款外，本集團並無其他重大責任。

酬金政策

本公司一般職員的酬金政策乃由本集團管理層根據其業績、資歷及能力而制定。

本公司董事及高級管理層的酬金乃由本公司薪酬委員會經考慮本公司的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據後向董事會作出建議，由董事會最終決定。

本公司的董事及高級管理層薪酬載於本年報財務報表附註9。

就公司所知，截至本報告披露之日，不存在有關董事已放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

獲准許的彌償條文

本公司已就其董事及高級管理人員可能會面對由企業活動產生之法律行動，為董事及高級管理人員之職責做適當之投保安排。根據公司細則，每位董事有權就起任期內，或因執行其職務而可能遭致或發生與此相關之一切損失或責任從本公司資產中獲得賠償。

股本掛鈎安排

除上文所披露的首次公開發行前購股權計劃外，於截至二零一九年十二月三十一日止年度內，本公司並無訂立任何股本掛鈎協議，本公司亦無訂立於年末仍存續的任何股本掛鈎協議。

管理合約

截至二零一九年十二月三十一日止年度，並無訂立或存在任何涉及本公司全部或大部分業務之管理及行政工作之合約。

主要客戶及供貨商

由於本集團於回顧年內向單一客戶作出的銷售未達到本集團收入的10%或以上，而向本集團五大客戶作出的銷售佔本集團年內總銷售亦少於30%，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列主要客戶分部資料。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團五大供貨商所產生總採購額佔本集團總採購額87.97%（二零一八年：84.98%），其中最大供貨商佔約49.79%（二零一八年：51.27%）。

於截至二零一九年十二月三十一日止年度任何時間，概無董事、彼等的連絡人或本公司任何股東（據董事所知擁有本公司5%以上股本）於該等主要客戶及供貨商中擁有任何權益。

與僱員、供貨商及客戶的關係

本集團認識到，僱員、客戶及供貨商均為維持企業持續發展的關鍵因素，因此積極開發與該等利益相關人士的長期關係。本公司高度重視人力資本，為僱員傾力打造能充分開發彼等潛能、幫助彼等提升個人及專業能力的環境。本公司為員工提供公平、安全的工作環境，促進員工多樣化，並根據彼等的績效及表現提供具有競爭力的薪酬、福利以及職業發展機會。本集團亦持續投入精力，為僱員提供充足的培訓及學習資源，從而令彼等能夠緊跟市場及行業最新發展步伐，同時，提高彼等於自身崗位上的成績，以期自我實現。

本集團明白，與客戶保持良好關係並按客戶需求提供滿足其要求的產品很重要。本集團透過與客戶持續互動增強與彼等的關係，深入探索市場對產品以及服務不斷變化的需求，從而令本集團能夠主動作出響應。本集團亦建立了處理客戶投訴的程序，確保客戶投訴能得到及時有效解決。

本集團還致力於與作為長期業務夥伴的供貨商發展良好關係，以確保本集團的業務穩定。透過積極有效的持續溝通，我們與供貨商的業務關係得到加強。

董事會報告

公眾持股量

截至二零一九年十二月三十一日止整個年度及直至本年報日期止，根據本公司獲得的公開資料及據董事所知，本公司一直維持上市規則所規定的公眾持股量。

核數師

我們的外聘核數師安永會計師事務所將告退任，審核委員會建議重新委任彼等為本公司外聘核數師，並已獲董事會許可，本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案，續聘其為本公司核數師。

報告期後事項

報告期後重大事項詳情，請參閱本年報財務報表附註42。

承董事會命
主席
楊鵬

二零二零年五月二十九日

獨立核數師報告

Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel電話: +852 2846 9888
Fax傳真: +852 2868 4432
ey.com

獨立核數師報告
致：中國潤東汽車集團有限公司列位股東
（於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司）

無法表示意見

本核數師已審計第47至144頁所載有關中國潤東汽車集團有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(「**貴集團**」)之綜合財務報表，其中包括於二零一九年十二月三十一日的綜合財務狀況表，以及截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括主要會計政策概要)。

我們沒有就貴集團的綜合財務報表發表意見。基於我們的報告中*無法表示意見的基礎*一節所述，由於多個不確定因素之間可能相互影響及對綜合財務報表產生累計影響，我們無法就該等綜合財務報表形成意見。於所有其他方面，我們認為該等綜合財務報表已遵照香港公司條例的披露規定妥為擬備。

無法表示意見的基礎

持續經營相關的重大不確定性

按綜合財務報表附註2.1所載，截至二零一九年十二月三十一日止年度，貴集團產生虧損淨額人民幣5,845,080,000元。於二零一九年十二月三十一日，貴集團的股東虧絀為人民幣3,753,852,000元，而貴集團的流動負債超出其流動資產人民幣6,328,260,000元。該等情況加上綜合財務報表附註2.1所披露的其他事宜，表明存在重大不確定因素，或會令對本集團的持續經營能力存疑。

按綜合財務報表附註2.1所載，貴公司董事一直採取多項措施改善貴集團的流動性及財務狀況。綜合財務報表基於持續經營基準而編製，而持續經營假設的有效性取決於多個不確定因素，包括：(i)成功與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；(ii)成功與債權人就還款期限達成一致意見；(iii)成功執行貴集團的業務策略計劃、成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及(iv)於未來十二個月內成功獲得由獨立第三方注入貴集團的新資金或新策略投資。

倘貴集團未能持續經營，貴集團的資產賬面價值需要被調整以撇減至其可收回金額，就可能進一步產生的負債進行撥備，同時將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產和流動負債。該等調整的影響尚未反映於綜合財務報表中。

獨立核數師報告

獨立核數師報告*(續)*

致：中國潤東汽車集團有限公司列位股東

(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

董事就綜合財務報表承擔之責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露要求編製真實且公允的綜合財務報表，並負責落實董事認為就編製綜合財務報表而言屬必要的內部監控，致使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔之責任

我們的責任為根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港審計準則(「**香港審計準則**」)對貴集團的綜合財務報表進行審計並出具核數師報告。我們的報告僅向閣下(作為一個整體)作出，而不用作其他目的。我們不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。然而，由於我們的報告中*無法表示意見的基礎*一節所述事項，由於多種不確定因素之間的潛在相互作用及其對綜合財務報表的累計影響，我們無法對該等綜合財務報表形成意見。

根據香港會計師公會的專業會計師道德守則(「**守則**」)，我們獨立於貴集團，且我們已履行我們於守則下的其他道德責任。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為孫龍偉。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二零年五月二十九日

綜合損益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	5(a)	**7,635,941**	12,712,630
銷售成本	6(b)	**(8,677,565)**	(12,300,471)
毛(損)／利		**(1,041,624)**	412,159
其他收入及收益	5(b)	**204,709**	559,133
銷售及分銷開支		**(423,735)**	(482,712)
行政開支		**(759,341)**	(587,831)
其他開支	6(c)	**(3,550,601)**	(823,869)
融資成本	7	**(353,920)**	(531,119)
除税前虧損	6	**(5,924,512)**	(1,454,239)
所得税抵免／(開支)	8	**79,432**	(64,047)
年度虧損		**(5,845,080)**	(1,518,286)
以下人士應佔年度虧損：			
母公司擁有人		**(5,843,776)**	(1,513,797)
非控股權益		**(1,304)**	(4,489)
		(5,845,080)	(1,518,286)
母公司普通股權持有人應佔每股虧損：	12		
基本及攤薄			
－年度虧損(人民幣元)		**(6.17)**	(1.60)

綜合全面收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
年度虧損	**(5,845,080)**	(1,518,286)
其他全面虧損		
於往後期間可能重新分類至損益之其他全面虧損：		
換算海外業務產生的匯兑差額	**(3,012)**	(5,011)
於往後期間可能不會重新分類至損益之其他全面收入／(虧損)：		
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資：		
公平值變動	**2,456**	(1,835)
年內其他全面虧損，扣除税項	**(556)**	(6,846)
年內全面虧損總額，扣除税項	**(5,845,636)**	(1,525,132)
以下人士應佔年內全面虧損總額：		
母公司擁有人	**(5,844,332)**	(1,520,643)
非控股權益	**(1,304)**	(4,489)
	(5,845,636)	(1,525,132)

綜合財務狀況表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	於二零一九年十二月三十一日 人民幣千元	於二零一八年十二月三十一日 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	*13*	**2,323,883**	3,342,558
土地使用權	*14*	**688,620**	710,009
無形資產	*15*	**1,985**	490,162
使用權資產	*16*	**193,886**	–
融資租賃應收款項	*17*	**–**	13
商譽	*18*	**–**	869,107
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	*19*	**49,100**	55,719
遞延稅項資產	*29*	**–**	1,510
非流動資產總值		**3,257,474**	5,469,078
流動資產			
存貨	*20*	**491,834**	1,480,761
貿易應收款項	*21*	**109,961**	311,029
融資租賃應收款項	*17*	**3,066**	2,587
預付款項、其他應收款項及其他資產	*22*	**899,977**	3,907,031
在途現金	*23*	**4,386**	9,821
已抵押銀行存款	*24*	**73,188**	1,386,631
現金及現金等價物	*25*	**55,224**	865,950
流動資產總值		**1,637,636**	7,963,810
資產總值		**4,895,110**	13,432,888
非流動負債			
計息銀行及其他借款	*28*	**299,215**	679,976
遞延稅項負債	*29*	**103,198**	190,800
租賃負債	*16*	**280,653**	–
非流動負債總值		**683,066**	870,776
流動負債			
貿易及票據應付款項	*26*	**408,085**	2,150,700
其他應付款項及應計費用	*27*	**3,279,177**	1,998,749
應付關連方款項	*37*	**191,929**	361,416
計息銀行及其他借款	*28*	**3,848,140**	5,702,266
應付所得稅		**219,331**	246,262
租賃負債	*16*	**19,234**	–
流動負債總值		**7,965,896**	10,459,393
流動負債淨值		**(6,328,260)**	(2,495,583)
總資產減流動負債		**(3,070,786)**	2,973,495
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	*30*	**5**	5
儲備	*31*	**(3,754,122)**	2,097,150
		(3,754,117)	2,097,155
非控股權益		**265**	5,564
權益總值		**(3,753,852)**	2,102,719
權益及負債總值		**4,895,110**	13,432,888

綜合權益變動表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔											
	股本 *人民幣千元* *(附註30)*	股份溢價 *人民幣千元* *(附註30)*	合併儲備 *人民幣千元* *(附註31(i))*	購股權儲備 *人民幣千元* *(附註33)*	法定儲備 *人民幣千元* *(附註31(ii))*	其他儲備 *人民幣千元* *(附註31(iii))*	按公平值計入其他全面收入的金融資產之公平值儲備 *人民幣千元* *(附註31(iv))*	匯兑波動儲備 *人民幣千元* *(附註31(v))*	保留盈利 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*	非控股權益 *人民幣千元*	權益總值 *人民幣千元*
於二零一八年一月一日	5	2,026,648*	522,797*	8,861*	269,541*	(30,603)*	(3,931)*	(9,338)*	833,793*	3,617,773	10,053	3,627,826
年度虧損	–	–	–	–	–	–	–	–	(1,513,797)	(1,513,797)	(4,489)	(1,518,286)
其他全面虧損	–	–	–	–	–	–	(1,835)	(5,011)	–	(6,846)	–	(6,846)
年內全面虧損總額	–	–	–	–	–	–	(1,835)	(5,011)	(1,513,797)	(1,520,643)	(4,489)	(1,525,132)
轉撥自保留盈利	–	–	–	–	15,120	–	–	–	(15,120)	–	–	–
以股權結算之購股權安排	–	–	–	25	–	–	–	–	–	25	–	25
於二零一八年十二月三十一日	5	2,026,648*	522,797*	8,886*	284,661*	(30,603)*	(5,766)*	(14,349)*	(695,124)*	2,097,155	5,564	2,102,719
年度虧損	–	–	–	–	–	–	–	–	**(5,843,776)**	**(5,843,776)**	**(1,304)**	**(5,845,080)**
年內其他全面收入／(虧損)：												
按公平值計入其他全面收入的股權投資的公平值變動(稅後)	–	–	–	–	–	–	**2,456**	–	–	**2,456**	–	**2,456**
換算海外業務產生的匯兑差額	–	–	–	–	–	–	–	**(3,012)**	–	**(3,012)**	–	**(3,012)**
年內全面收入／(虧損)總額	–	–	–	–	–	–	**2,456**	**(3,012)**	**(5,843,776)**	**(5,844,332)**	**(1,304)**	**(5,845,636)**
收購非控股權益	–	–	–	–	–	**(6,945)**	–	–	–	**(6,945)**	**(3,995)**	**(10,940)**
出售按公平值計入其他全面收入的股權投資時轉撥公平值儲備	–	–	–	–	–	–	**(5,415)**	–	**5,420**	**5**	–	**5**
於二零一九年十二月三十一日	**5**	**2,026,648***	**522,797***	**8,886***	**284,661***	**(37,548)***	**(8,725)***	**(17,361)***	**(6,533,480)***	**(3,754,117)**	**265**	**(3,753,852)**

* 於二零一八年及二零一九年十二月三十一日，該等儲備賬目分別包括綜合財務狀況表內綜合儲備人民幣2,097,150,000元及人民幣(3,754,122,000)元。

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
經營活動			
除税前虧損		**(5,924,512)**	(1,454,239)
就以下各項作出調整：			
物業、廠房及設備折舊及減值	*6(c)/6(d)*	**1,089,545**	426,993
使用權資產折舊及減值	*6(c)/6(d)*	**123,453**	–
無形資產攤銷及減值	*6(c)/6(d)*	**488,350**	84,987
土地使用權攤銷	*6(d)*	**21,389**	21,248
融資成本	*7*	**353,920**	531,119
利息收入	*5(b)*	**(8,450)**	(39,212)
出售物業、廠房及設備項目的虧損	*6(c)*	**6,946**	6,289
出售附屬公司的收益		**–**	(227,881)
商譽減值	*6(c)*	**869,107**	488,959
以股權結算之購股權開支	*33*	**–**	25
存貨減少		**988,927**	1,122,551
貿易應收款項減少		**201,068**	99,448
預付款項、其他應收款項及其他資產減少		**2,702,510**	610,979
已抵押銀行存款減少		**1,089,354**	432,244
在途現金減少		**5,435**	13,301
貿易及票據應付款項減少		**(1,742,615)**	(2,101,025)
其他應付款項及應計費用增加／(減少)		**(238,128)**	274,684
		26,299	290,470
已付所得税		**(33,724)**	(51,935)
經營活動(所用)／所得現金流量淨額		**(7,425)**	238,535
投資活動			
購置物業、廠房及設備項目		**(327,002)**	(243,629)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		**174,911**	173,768
出售附屬公司所得款項		**–**	200,484
購入無形資產		**(224)**	(1,705)
出售無形資產所得款項		**51**	–
已收利息		**9,663**	38,614
擬議中的潛在收購方的預付款項		**1,716,000**	–
潛在收購之退款淨額		**–**	300,000

綜合現金流量表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
投資活動所得現金流量淨額		**1,573,399**	467,532
融資活動			
計息銀行及其他借款所得款項		**3,754,572**	10,302,023
償還計息銀行及其他借款		**(5,989,459)**	(11,731,762)
已付利息		**(334,498)**	(531,119)
應付關連方款項增加	*32(b)/37*	**–**	155,839
租賃付款的本金	*32(b)*	**(17,452)**	–
收購非控股權益		**(10,940)**	–
其他應付款項減少	*32(b)*	**–**	(427,200)
已抵押銀行存款減少		**224,089**	1,178,972
融資活動所用現金流量淨額		**(2,373,688)**	(1,053,247)
現金及現金等價物減少淨額		**(807,714)**	(347,180)
外匯差額淨值		**(3,012)**	(5,011)
年初現金及現金等價物		**865,950**	1,218,141
年末現金及現金等價物	*25*	**55,224**	865,950
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	*25*	**55,224**	865,950
於財務狀況表及現金流量表內列賬的現金及現金等價物		**55,224**	865,950

1. 公司及集團資料

本公司於二零一四年一月十五日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處地址為P.O. Box 309, Ugland House, Grand Cayman, KY1-1104, Cayman Islands。本公司於二零一四年八月十二日在香港聯合交易所有限公司(「**聯交所**」)主板上市。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「**本集團**」)主要於中國內地從事汽車銷售及服務。

於二零一七年一月二十七日，本公司將其註冊名稱由中國綠地潤東汽車集團有限公司更改為中國潤東汽車集團有限公司。

2.1 呈列基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「**香港會計師公會**」)頒佈的香港財務報告準則(「**香港財務報告準則**」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「**香港會計準則**」)及詮譯)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露要求編製。財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟指定按公平值計入其他全面收入的股權投資已按公平值計量。本財務報表乃以人民幣(「**人民幣**」)列賬，除另有指明外所有金額均約整至最為接近的千元。

持續經營基準

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團產生虧損淨額人民幣5,845,080,000元。於二零一九年十二月三十一日，本集團的股東虧絀為人民幣3,753,852,000元，而本集團的流動負債超出其流動資產人民幣6,328,260,000元，且本集團僅有現金及現金等價物人民幣55,224,000元。本集團截至二零一九年十二月三十一日的借款情況於綜合財務報表附註28作進一步詳述。

誠如本公司於日期為二零一九年十二月二十日的盈利警告公告所披露，鑑於汽車行業整體下滑及所收購店舖進行收購後的整合尚未達致本集團預期，本集團持續調整其業務策略及業務營運。本集團管理層正積極與汽車製造商、業務夥伴及債權人溝通，並密切監察本集團的營運資金及整體流動資金。

上述所有情況顯示存在多項重大不確定因素，或令對本集團持續經營的能力存疑。

2.1 呈列基準*(續)*

持續經營基準*(續)*

鑑於上述情況和條件，董事評估本集團是否將擁有足夠的財務資源持續經營時，已考慮本集團的未來流動資金及業績，以及其可用的資本資源。為改善本集團的流動資金及現金流量以使本集團持續經營，本集團已實施或正在實施以下關鍵計劃和措施：

(i) 業務策略計劃

本公司管理層正檢討業務經營狀況並正考慮一系列行動方案，以應對本集團營運資金及流動資金狀況。於財政年度，本集團實施其業務策略計劃，包括重新調整若干汽車品牌、重新評估地域經營規模、分析店鋪經營業績及其他有關適用重組計劃，以優化整體業務經營架構以及改善本集團的流動性及營運資金。

本集團正考慮擴大業務活動以獲取額外收入來源，其中包括向獨立第三方提供本集團若干物業的短期經營租賃及與獨立第三方簽訂合作經營協議，以令本集團能夠於結算日後為4S經銷店提供管理經營服務。此外，本集團將於未來十二個月內尋求獨立第三方對本集團進行戰略資本投資的機會。

(ii) 延長金融機構及其他貸款到期日

本集團正積極與有關金融機構及其他貸方進行談判，以尋求延長銀行和其他貸款的還款到期日。儘管爆發了COVID-19疫情，截至本報告發佈之日，本集團已成功與中國內地三間金融機構簽訂了延長貸款到期日協議。根據延期協議，原於二零一九年十二月三十一日到期的合共人民幣101,400,000元銀行貸款(「**延期貸款**」)，已分別延至二零二零年九月、二零二零年十月和二零二零年十二月到期。

(iii) 債權人的還款安排

本集團一直在積極與債權人接觸，以穩定當前的流動資金狀況，並將繼續與其定期對話，以期與債權人就還款期限達成一致意見。

2.1 呈列基準*(續)*

持續經營基準*(續)*

(iv) 成本控制措施

本集團正在採取措施縮減整體經營規模，加強對日常行政及其他經營費用的成本控制，優化組織架構及員工人數，以改善本集團於未來十二個月的營運資金及現金流量狀況。

本公司董事(包括審核委員會成員)已審閱管理層編製的本集團業務策略計劃及現金流量預測，涵蓋期間不少於自二零一九年十二月三十一日起計十二個月。儘管存在不確定因素可能會對本集團的持續經營能力構成重大疑問，但董事經考慮上述計劃及措施後認為本集團將有足夠營運資金為其運營提供資金，並於自二零一九年十二月三十一日起計十二個月內如期履行其財務責任。因此，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

儘管如此，本集團能否持續經營仍存在重大不確定性，將取決於本集團能否通過以下方式產生足夠的財務及經營現金流：

(i) 成功與金融機構及其他貸款人進行協商，尋求延後銀行及其他貸款的到期日；

(ii) 成功與債權人就還款期限達成一致方案；

(iii) 成功執行本集團的業務策略計劃及成本控制措施，以改善營運資金及現金流狀況；及

(iv) 於未來十二個月內成功獲得由獨立第三方注入本集團的新資金或新策略投資。

倘持續經營假設屬不適當，則可能需作出調整，撇減資產的價值至其可收回金額，就可能產生的其他日後負債計提撥備，以及將所有非流動資產及負債分別重新分類為流動資產及流動負債。綜合財務報表並無納入任何該等調整的影響。

2.1 呈列基準(續)

綜合基準

綜合財務報表包括本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司為受本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與被投資公司業務承受可變回報的風險或有權取得該回報，且可透過其對被投資公司行使權力(即本集團的現有權利讓其有能力管理被投資公司的相關活動)時即取得控制權。

倘本公司直接或間接持有不超過被投資公司多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否可對被投資公司行使權力時考慮所有相關事實及情況，包括：

(a) 與被投資公司其他持投票權人士訂立合約安排；

(b) 其他合約安排的權利；及

(c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表乃按與本公司的相同報告期間使用貫徹一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團獲得控制權當日起計入綜合財務報表內，直至有關控制權終止之日為止。

損益及其他全面收入的各組成部分歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益(即使非控股權益的業績出現收支赤字)。

倘事實及情況反映上述三項控制權因素其中一項或多項有變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。附屬公司所有權權益的變動(並無失去控制權)於入賬時列作權益交易。

倘本集團失去一間附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債；(ii)任何非控股權益的賬面值；及(iii)計入權益的累計匯兑差額；並確認(i)已收代價的公平值；(ii)任何獲保留投資的公平值；及(iii)損益內任何所產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收入確認的本集團應佔成分會按倘本集團直接出售相關資產或負債所要求的相同基準重新分類至損益或保留溢利(如適用)。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已就本年度財務報表首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第9號修訂本	*具有負補償的提早還款特性*
香港財務報告準則第16號	*租賃*
香港會計準則第19號修訂本	*計劃修訂、縮減或支付*
香港會計準則第28號修訂本	*於聯營公司及合營公司之長期權益*
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號	*所得稅處理的不確定性*
香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進	香港財務報告準則第3號、香港財務報告準則第11號、香港會計準則第12號及香港會計準則第23號修訂本

除與香港財務報告準則第9號及香港會計準則第19號的修訂以及*香港財務報告準則二零一五年至二零一七年週期的年度改進*(彼等與編製本集團財務報表無關)外，新訂及經修訂香港財務報告準則的性質及影響概述如下：

(a) 採納香港財務報告準則第16號

香港財務報告準則第16號取代香港會計準則第17號租賃、香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第4號*釐定安排是否包括租賃*、香港(常設詮釋委員會)詮釋第15號*經營租賃－優惠*及香港(常設詮釋委員會)詮釋第27號*評估牽涉租賃的法律形式的交易*的內容。該準則載列確認、計量、呈列及披露租賃的原則，並要求承租人在單一資產負債表內模型對所有租賃進行會計處理，以確認及計量使用權資產及租賃負債，惟若干確認豁免除外。香港財務報告準則第16號項下的出租人會計處理較香港會計準則第17號相比並無大幅改變。出租人繼續使用與香港會計準則第17號類似的原則將租賃分類為經營或融資租賃。香港財務報告準則第16號對本集團為出租人的租賃並無重大影響。

本集團已使用經修訂的追溯法採用香港財務報告準則第16號，首次應用日期為二零一九年一月一日。在此方法下，該準則已追溯應用，初始採納的累計影響被確認為對二零一九年一月一日保留溢利期初餘額的調整，並未重列二零一八年的比較資料，並繼續根據香港會計準則第17號及相關解釋進行報告。

2.2 會計政策變動及披露*(續)*

(a) 採納香港財務報告準則第16號*(續)*

租賃的新定義

根據香港財務報告準則第16號，倘合約為換取代價而授予在一段期間內已識別資產之使用控制權，則該合約為租賃或包含租賃。倘客戶有權從使用可識別資產中獲取絕大部分經濟利益及有權主導已識別資產的使用，則表示擁有控制權。本集團選擇使用過渡可行權宜方法，僅在首次應用日期對先前應用香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號識別為租賃的合約應用該準則。根據香港會計準則第17號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第4號未有識別為租賃的合約並未予以重新評估。因此，香港財務報告準則第16號的租賃定義僅應用於二零一九年一月一日或之後訂立或變更的合約。

作為承租人－過往分類為經營租賃的租賃

採納香港財務報告準則第16號的影響性質

本集團就各類物業及土地使用權之不同項目訂有租賃合約。作為承租人，本集團先前按租賃是否評估為已將其資產所有權的絕大部分回報及風險轉予本集團，將租賃分類為融資租賃或經營租賃。根據香港財務報告準則第16號，本集團就所有租賃應用單一的方法確認及計量使用權資產及租賃負債。自二零一九年一月一日開始的租賃期內，本集團並無以直線法確認經營租賃的租金支出，而是確認使用權資產的折舊及減值以及未償還租賃負債的應計利息。

過渡的影響

於二零一九年一月一日的租賃負債按剩餘租賃付款的現值，使用於二零一九年一月一日的增量借貸利率貼現後予以確認，並在財務狀況表中單獨列示。使用權資產按租賃負債的金額計量，並以任何與緊接二零一九年一月一日前在財務狀況表確認的租賃有關的任何預付或應計租賃付款的金額予以調整。

所有該等資產均於該日期按香港會計準則第36號作減值評估。本集團選擇在財務狀況表分開呈列使用權資產。

於二零一九年一月一日應用香港財務報告準則第16號時，本集團已使用以下選擇性可行權宜方法：

- 對租賃期由首次應用日期起12個月內終止的租賃應用短期租賃豁免
- 倘合約包含延長／終止租賃的選擇權，則於事後釐定租賃期。

2.2 會計政策變動及披露(續)

(a) 採納香港財務報告準則第16號(續)

於二零一九年一月一日的財務影響

於二零一九年一月一日採用香港財務報告準則第16號產生的影響如下：

	增加／(減少) *人民幣千元*
資產	
使用權資產增加	317,339
總資產增加	317,339
負債	
租賃負債增加	317,339
總負債增加	317,339

於二零一九年一月一日的租賃負債與截至二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔的對賬如下：

	人民幣千元
於二零一八年十二月三十一日的經營租賃承擔	486,905
於二零一九年一月一日的加權平均增量借款利率	9.76%
於二零一九年一月一日的貼現經營租賃承擔	317,339
於二零一九年一月一日的租賃負債	317,339

(b) 香港會計準則第28號修訂本澄清香港財務報告準則第9號的剔除範圍僅包括適用權益法的於聯營公司或合營公司的投資，而不包括實質上構成於聯營公司或合營公司投資淨額一部分且不適用權益法的長期權益。因此，一家實體在對該等長期權益入賬時應用香港財務報告準則第9號，包括香港財務報告準則第9號項下的減值規定，而非香港會計準則第28號。僅當確認聯營公司或合營公司虧損及於聯營公司或合營公司投資淨額的減值時，香港會計準則第28號則適用於該投資淨額，其中包括長期權益。該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無影響。

(c) 香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第23號說明稅務處理涉及不確定因素(通常稱為「**不確定稅務狀況**」)而可影響香港會計準則第12號的應用時的(即期及遞延)所得稅之會計處理。該詮釋不適用於香港會計準則第12號範圍以外之稅項或徵費，亦不具體包括與不確定稅務處理相關之利息及罰款之規定。該詮釋具體針對(i)實體是否單獨考慮不確定稅項處理；(ii)實體對稅務機關的稅項處理檢查所作的假設；(iii)實體如何釐定應課稅溢利或稅項虧損、稅基、未動用稅項虧損、未動用稅項抵免及稅率；及(iv)實體如何考慮事實及情況變動。該等詮釋對本集團的財務狀況或業績並無影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於該等財務報表中並無應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號修訂本	*業務的定義*[1]
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號修訂本	*利率基準改革*[1]
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號修訂本(二零一一年)	*投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資*[3]
香港財務報告準則第17號	*保險合約*[2]
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂本	*重大的定義*[1]

1 自二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效
2 自二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效
3 尚未釐定強制生效日期惟可供採納

預期適用於本集團之該等香港財務報告準則之進一步資料如下：

香港財務報告準則第3號修訂本澄清及提供有關業務定義之額外指引。該修訂本澄清，一組綜合活動及資產須至少包括一項輸入參數與一個重要過程共同對創造收益之能力作出重大貢獻，方能被視為一項業務。在並未包含所有創造收益之輸入參數及過程之情況下，業務亦可存在。該等修訂本取消對市場參與者是否具備能力收購業務及持續產生收益進行之評估，相反，重點放在已取得輸入參數及已取得重要過程能否共同對創造收益之能力作出重大貢獻。該等修訂本亦收窄收益之定義，聚焦向客戶提供之貨品或服務、投資收入或來自日常活動之其他收入。此外，該等修訂本提供有關評估已取得過程是否屬重大之指引，並引入選擇性公平值集中度測試，允許對一組已收購活動及資產是否屬一項業務進行簡單評估。本集團預期自二零二零年一月一日起以未來適用法採納該等修訂。由於該等修訂預期適用於首次應用日期或之後發生之交易或其他事件，故本集團於交易日期將不受該等修訂影響。

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號之修訂旨在解決銀行同業拆息改革對財務申報之影響。該等修訂提供可在替換現有利率基準前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂規訂公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。該等修訂自二零二零年一月一日或之後開始的年度期間生效。可提前採納。該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則*(續)*

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)修訂本針對香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之間有關投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂本規定，當投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務的資產時，由該交易產生的收益或虧損於該投資者的損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營公司的權益為限。該等修訂即將應用。香港會計師公會已於二零一六年一月撤銷香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(二零一一年)之修訂先前的強制性生效日期，而新強制性生效日期將於完成對聯營公司及合營公司之更多會計審閱後釐定。然而，該等修訂本現時可供採納。

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂本提供了對重大的新定義。新定義指出，倘遺漏、錯誤陳述或掩蓋有關資料能被合理預期會影響一般目的財務報表的主要使用者基於該等財務報表所作出的決定，則有關資料即屬重大。該等修訂本澄清，重要性將取決於資料的性質或程度。倘資料的錯誤陳述能被合理預期會影響主要使用者作出的決定，則有關錯誤陳述即屬重大。本集團預期自二零二零年一月一日起以未來適用法採納該等修訂。該等修訂預期不會對本集團財務報表產生任何重大影響。

2.4 主要會計政策概要

(1) 業務合併及商譽

業務合併採用收購法入賬。所轉讓代價按收購日期的公平值計量，即本集團對被收購方原擁有人所轉讓資產、本集團所承擔負債以及本集團為換取被收購方控制權所發行股權於收購日期之公平值總和。就各業務合併中，本集團選擇是否以公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計量於被收購方的非控股權益，即於被收購方中賦予持有人在清盤時按比例分佔資產淨值的現有所有權權益。非控股權益的所有其他組成部分乃按公平值計量。收購相關成本於產生時支銷。

本集團收購業務時根據按合同條款、收購日期的經濟狀況及相關條件所作適當分類及指定用途評估所接收金融資產及負債，其中包括分離被收購方主合約中的嵌入式衍生工具。

若業務合併分階段進行，則先前所持權益按收購日期公平值重新計量及任何所產生盈利或虧損於損益中確認。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(1) 業務合併及商譽*(續)*

由收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公平值確認。分類為資產或負債的或然代價按公平值計量，而公平值變動會於損益確認。分類為權益的或然代價不會進行重新計量，其後結算於權益內入賬。

商譽初步按成本計量，即已轉讓代價、已確認非控制性權益及本集團先前持有的被收購方股權的公平值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如代價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，於重新評估後其差額將於損益內確認為議價收購收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，若有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值時，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自收購日期被分配至預期可從合併產生的協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額釐定。當現金產生單位(或現金產生單位組別)的可收回金額低於賬面值時，減值虧損便予以確認。已就商譽確認的減值虧損不得於未來期間撥回。

倘商譽已被分配至現金產生單位(或現金產生單位組別)而該單位的部份業務已出售，則在釐定出售收益或虧損時，與所出售業務相關的商譽會計入該業務的賬面值。在該等情況下出售的商譽，乃根據所出售業務的相關價值及現金產生單位的保留份額進行計量。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(2) 公平值計量

本集團於本報告期末以公平值計量其股權投資。公平值為在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公平值計量乃經計及一名市場參與者透過使用其資產的最高及最佳用途或透過將資產出售予將使用其最高及最佳用途的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠數據計量公平值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中以公平值計量或披露之所有資產及負債均於公平值層級內分類，基於最低層級輸入數據(對其公平值整體計量至關重要)概述如下：

第一級 – 乃按相同資產或負債於活躍市場中所報價格(未經調整)計量

第二級 – 乃按估值技巧計量，就此而言，對公平值計量確屬重要的最低層級輸入數據可被直接或間接觀察

第三級 – 乃按估值技巧計量，就此而言，對公平值計量確屬重要的最低層級輸入數據不可觀察

就於財務報表中經常確認的資產及負債而言，本集團於每個報告期末通過重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大之最低層級輸入數據)以決定各層級之間是否有轉移。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(3) 非金融資產減值

當顯示有減值存在或當資產需要每年作減值測試(不包括存貨、遞延稅項資產、金融資產及非流動資產),則估計資產之可收回數額。資產之可收回數額以資產或現金產生單位之使用價值與其公平值孰高者減出售成本計算,及以個別資產釐定,除非資產主要依靠其他資產或組別資產而本身無產生現金流入,該情況下,可收回數額由資產所屬之現金產生單位釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回數額時確認。評估使用價值時,估計未來現金流量乃以反映貨幣時間值及資產特定風險的現有市場評估的除稅前貼現率折現至其現值。減值虧損於其產生之期間在損益表中支銷,並計入與減值資產之功能一致之有關費用類別內。

於各報告期末,會就是否有任何跡象顯示先前確認之減值虧損不再存在或可能已減少作出評估。倘有該等跡象,便會估計可收回金額。先前就資產(不包括商譽)確認之減值虧損,僅於用以釐定該資產之可收回金額之估計有變時予以撥回,但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有之賬面值(扣除任何折舊/攤銷)。此減值虧損之撥回計入發生當期之損益表。

(4) 關連人士

任何一方如屬以下情況,即被視為本集團之關連人士:

(a) 倘屬以下人士,即該人士或該人士之近親與本集團有關連:

(i) 控制或共同控制本集團;

(ii) 對本集團有重大影響力;或

(iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員;

或

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(4) 關連人士*(續)*

(b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關連：

(i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；

(ii) 一實體為另一實體(或其他實體之母公司、附屬公司或同系附屬公司)之聯營公司或合營公司；

(iii) 該實體與本集團屬同一第三方之合營公司；

(iv) 一實體為第三方實體之合營公司，而另一實體為第三方實體之聯營公司；

(v) 該實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員利益設立之離職後福利計劃；

(vi) 該實體受(a)所識別人士控制或共同控制；

(vii) 於(a)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體之母公司)主要管理層成員；及

(viii) 該實體或其所屬集團的成員公司向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(5) 物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減去累計折舊和任何減值虧損入賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價格和將資產運抵指定地點並使其達到能夠按照預定之方式進行運作狀態之任何直接可歸屬成本。

物業、廠房及設備項目投入運行後產生之支出，如維修和保養，通常在費用發生當期之損益表中扣除。倘符合確認標準，主要檢查之支出於資產賬面值中資本化為重置成本。倘物業、廠房及設備之重要部份須不時更換，則本集團將該等部份確認為具有特定使用年限之個別資產並相應對其計提折舊。

物業、廠房及設備各項目在採用直線法計算折舊之估計使用期限內撇銷其成本至其殘值。就該目的所用之主要年度比率如下：

類別	估計使用年期	估計殘值
樓宇	15至25年	3%
租賃物業裝修	租期及5年(以較短者為準)	–
廠房及機器	10年	3%
傢俬及裝置	3至5年	3%
汽車	6年	3%

倘物業、廠房及設備項目其中部分的可用年期不同，該項目的成本會按合理基準分配至有關部分，而各部分均分開計提折舊。殘值、可用年期及折舊方法將至少於各財政年度末檢討及按需要作出調整。

2.4 主要會計政策概要(續)

(5) 物業、廠房及設備及折舊(續)

物業、廠房及設備項目(包括任何初次確認的重大部分)於出售或預期使用或出售有關項目不會產生未來經濟利益時取消確認。於取消確認資產年度在損益表確認的出售或報廢資產的收益或虧損，為出售有關資產所得款項淨額與其賬面值兩者間的差額。

在建工程指興建中的樓宇，並按成本值減去任何減值虧損列賬及不作折舊。成本包括興建期間所產生的直接建造成本及就有關借貸資金產生的資本化借貸成本。當項目完成並可以使用時，該項目將由在建工程撥至物業、廠房及設備項下適當之分類。

(6) 無形資產(商譽除外)

分開購入的無形資產於初次確認時按成本計量。業務合併中購入的無形資產之成本為於收購日期之公平值。無形資產的可用年期被評估為有限。可用年期有限的無形資產其後在可用的經濟年期內攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能已減值時進行減值評估。可用年期有限的無形資產的攤銷期和攤銷法至少於各財政年度末作檢討。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法於估計使用年期內攤銷。無形資產的主要估計使用年期如下：

類別	估計使用年期
軟件	5年
經銷關係	15至20年
客戶關係	15年
保險牌照	15年

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(7) 租賃(自二零一九年一月一日起適用)

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約賦予於一段時間內控制可識別資產之使用權以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

(a) 使用權資產

使用權資產於租賃開始日(即相關資產可供使用之日)時確認。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產的成本包括已確認的租賃負債金額、已發生的初始直接成本，以及在開始日期或之前作出的租賃付款減去收到的任何租賃優惠。使用權資產於資產的租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊如下：

物業	10至20年
土地使用權	15至20年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期按於租賃期內作出之租賃付款現值確認。租賃付款包括固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠、取決於某一指數或比率之可變租賃付款及預期根據在剩餘價值擔保中將支付之金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使購買選擇權之行使價，並倘租賃期反映了本集團行使終止選擇權，則須就終止租賃支付罰款。並非取決於某一指數或比率之可變租賃付款於觸發付款之事件或狀況出現期間確認為開支。

計算租賃付款現值時，倘租賃中所隱含之利率不易釐定，本集團則於租賃開始日期使用增量借貸利率。於開始日期後，租賃負債金額增加，以反映利息增加及就所付之租賃付款減少。此外，如有修改、租賃期限的變更、租賃付款的變更(例如，由於指數或利率的變化而導致的未來租賃付款的變更)或購買相關資產的購股權評估的變更，則租賃負債的賬面價值將重新計量。

本集團的租賃負債於財務狀況表中單獨列示。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(7) 租賃(自二零一九年一月一日起適用)*(續)*

本集團作為出租人

本集團作為出租人時，其將於租賃開始時(或發生租賃變更時)分類為經營租賃或融資租賃。

所有本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃歸類為經營租賃。當合約包含租賃及非租賃組成部分時，本集團以相對獨立的銷售價格基準將合約中的代價分配至各組成部分。租金收入於租賃期內按直線法入賬，由於其經營性質，計入損益表中的收益內。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按相同方法確認為租金收入。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收益。

實質上將與有關資產所有權有關的所有風險及回報轉移至承租人的租賃作為融資租賃入賬。於開始日期，租賃資產的成本按租賃付款及相關付款的現值(包括初始直接成本)資本化，並按應收款列示，金額等於租賃投資淨額。上述租賃的融資收入於租期按固定比率於損益表中確認。

(8) 租賃(於二零一九年一月一日前適用)

凡將資產所有權(法定所有權除外)大部分回報及風險撥歸本集團的租賃均列為融資租賃。融資租賃訂定時，租賃資產的成本將按最低租金付款的現值資本化，並連同反映購買及融資的債務(不包括利息部分)入賬。以資本化融資租賃持有的資產(包括融資租賃項下預付土地租賃款項)包括在物業、廠房及設備項下，並按租約期或資產的估計可使用年期兩者中較低者計算折舊。上述租賃的融資成本，於租約期按固定比率自損益表扣減。

資產所有權之絕大部份回報與風險仍歸於出租人之租賃列作經營租賃。倘本集團為承租人，則經營租賃之應付租金(扣除出租人給予之獎勵)按照租期以直線法在損益表扣除。

本集團作為出租人

根據融資租賃應收乘用車承租人的款項按本集團於租賃的投資淨額確認為應收款項。融資租賃收入分配予各會計期間，以反映本集團就該等租賃尚餘投資淨額的固定回報率。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(9) 土地使用權

所有於中國內地的土地均屬國有且並不存在個人土地所有權。本集團獲得使用若干土地的權利且該等權利的代價支付入賬作土地使用權，代價使用直線法於介乎20至50年的租賃期限內攤銷。

(10) 投資及其他金融資產

初始確認及計量

於初步確認時，金融資產其後分類為按攤銷成本、按公平值計入其他全面收入及按公平值計入損益計量。

初步確認時的金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已就此應用不調整重大融資成分影響的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。根據下文「**收益確認**」所載政策，並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項按香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收入進行分類及計量，需產生純碎為支付本金及未償還本金利息(「**純碎為支付本金及利息**」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息的金融資產按公平值分類及計量且其變動計入損益，而不論業務模式。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。於目的為持有金融資產以收取合約現金流量之業務模式內持有按攤銷成本分類及計量的金融資產，而於目的為持有以收取合約現金流量及銷售之業務模式內持有按公平值分類及計量且其變動計入其他全面收益的金融資產。並非於上述業務模式內持有的金融資產按公平值分類及計量且其變動計入損益。

金融資產的所有一般買賣概於交易日(即本集團承諾買賣該資產的日期)確認。一般買賣指按照一般市場規定或慣例在指定期間內交付資產的金融資產買賣。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(10) 投資及其他金融資產*(續)*

其後計量

金融資產的後續計量視乎以下分類：

指定按公平值計入其他全面收入的金融資產(股權投資)

於初步確認時，本集團可選擇於股權投資符合香港會計準則第32號*金融工具：呈報項下的股權定義*且並非持作買賣時，將其股權投資不可撤銷地分類為指定按公平值計入其他全面收入的股權投資。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會劃轉至損益表。當確立支付權時，股息在損益表中確認為其他收入，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團且股息金額能夠可靠地計量，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此情況下，該等收益計入其他全面收入。指定按公平值計入其他全面收入的股權投資不受減值評估影響。

(11) 終止確認金融資產

當主要出現以下情形時，金融資產(或(如適用)部分金融資產或一組類似金融資產的一部分)會被終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「**轉付**」安排承擔向第三方全數支付(不得出現重大延誤)所收現金流量的責任；且(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓其從資產收取現金流量的權利或訂立轉付安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報以及相關的保留程度。倘並無轉讓或保留該項資產之絕大部分風險及回報，且並無轉讓該項資產之控制權，則本集團繼續確認已轉讓資產，條件為本集團須持續涉及該項資產。於該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團保留之權利及義務之基準計量。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(12) 金融資產減值

本集團就所有並非按公平值持有且其變動計入損益的債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損以按照合約到期之合約現金流與本集團預期收取之所有現金流兩者之差額為基準，並按與原實際利率相若之利率貼現。預期現金流將包括出售所持抵押品或構成合約條款組成部分之其他增信安排之現金流。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。對於自初始確認後並無顯著增加的信貸風險，預期信貸虧損就可能於未來12個月內(12個月預期信貸虧損)出現的違約事件計提撥備。對於自初始確認後有顯著增加的信貸風險，須在信貸虧損風險預期的剩餘年期計提虧損撥備，不論違約事件於何時發生(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團於評估自初始確認後金融工具的信貸風險是否顯著增加時，本集團將於報告日期金融工具發生之違約風險與初始確認日起金融工具發生之違約風險進行比較，本集團會考慮無需付出不必要的成本或努力而可得之合理且可支持的資料，包括歷史及前瞻性資料。

對於按公平值計入其他全面收入的債務投資而言，本集團採用低信貸風險簡化法。於各報告日期，本集團使用無需付出不必要的成本或努力而可得之合理且可支持的一切資料評估債務投資是否具備低信貸風險。作出評估時，本集團會重新評估債務投資的外界信貸評級。此外，本集團於合約付款逾期超過30日時認為信貸風險大幅增加。

本集團認為，當合約付款逾期超過90天時，金融資產即已違約。然而，於若干情況下，在並無計及本集團持有之任何增信安排前，本集團亦可於內部或外部資料顯示本集團不大可能悉數收取尚未償還合約金額時將金融資產視作違約。倘無法合理地預期收回合約現金流，則本集團會撇銷金融資產。

按公平值計入其他全面收入之債務投資及按攤銷成本計量之金融資產須根據一般方法進行減值，並於下列計量預期信貸虧損之階段分類，惟如下文所詳述應用簡化方法之金融資產除外。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(12) 金融資產減值*(續)*

一般方法*(續)*

階段1 — 信貸風險自初始確認以來並無大幅增加，且虧損撥備按等同於12個月預期信貸虧損之金額計量之金融工具

階段2 — 信貸風險自初始確認以來大幅增加(惟並非已信貸減值之金融資產)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損之金額計量之金融工具

階段3 — 於報告日期為已信貸減值(惟並非購買或發起之已信貸減值)，且虧損撥備按等同於全期預期信貸虧損之金額計量之金融資產

簡化方法

就不含重大融資組成部分之金融資產而言，或當本集團應用不調整重大融資組成部分之影響的可行權宜方法時，本集團應用簡化方法計算預期信貸虧損。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險之變動，而是基於各報告日期之全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已設立建基於歷史信貸虧損經驗之撥備矩陣，並就債務人及經濟環境特定之前瞻性因素作出調整。

就含有重大融資組成部分之貿易應收款項及合約資產以及租賃應收款項而言，本集團於按上述政策計算預期信貸虧損時採納簡化方法作為其會計政策。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(13) 金融負債

初始確認及計量

金融負債乃於初步確認時分類為按公平值計入損益的金融負債、貸款及借款、應付款項(如適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，如屬貸款及借款以及應付款項，則扣除直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括貿易及票據應付款項、其他應付及應計款項、計息銀行及其他借款。

其後計量

金融負債的其後計量乃視乎其以下分類而定：

按攤銷成本列賬的金融負債(貸款及借款)

於初步確認後，計息貸款及借款於其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現的影響不大，則會按成本列賬。收益及虧損在負債取消確認時通過實際利率攤銷程序在損益表中確認。

攤銷成本經計及任何收購折讓或溢價後計算，且費用或成本屬實際利率之組成部分。實際利率攤銷計入損益表的融資成本內。

金融擔保合同

本集團作出之金融擔保合同即要求作出付款以償付持有人因特定債務人未能根據債務工具之條款償還到期款項而招致損失之合同。金融擔保合同初始按其公平值確認為負債(就發出該擔保直接應佔之交易成本進行調整)。初步確認後，本集團按以下兩者中之較高者計量金融擔保合同：(i)根據「**金融資產減值**」所載政策釐定的預期信貸虧損撥備；及(ii)初始確認的金額減(如適用)已確認收入累計金額。

2.4 主要會計政策概要(續)

(14) 終止確認金融負債

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即取消確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修訂，此類交換或修訂被視為取消確認原有負債及確認新負債，有關賬面值的差額於損益表中確認。

(15) 抵銷金融工具

在現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及金融負債方可予抵銷，並將淨金額列入綜合財務狀況表內。

(16) 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。成本乃以特定識別基準(按適用情況)確定，並包括所有採購成本及使存貨運至其目前地點及達致現狀所產生的其他成本。可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減達致完成的估計成本及出售所須的估計成本。

(17) 現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金、所涉及價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減須應要求償還並構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及銀行存款，包括並無限制用途而初步存款期為三個月或以下的定期存款。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(18) 撥備

撥備乃於過往事件已導致現有債務(法定或推定)產生及可能需要動用未來資源以清償債務時確認，惟必須能可靠地估計債務金額。

當貼現之影響屬重大時，就撥備而確認之款項指預期清還債務所需未來開支於報告期末之現值。因時間流逝而產生之貼現現值款項增加計入損益表之融資成本內。

(19) 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。所得稅如涉及在損益以外確認的項目，均在損益外確認，可在其他全面收入或直接在權益內確認。

即期稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團經營業務所在國家的現有法例詮釋及慣例，按預期將獲稅務機關退回或支付予稅務機關的金額計算。

遞延稅項乃就資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間於各報告期末的所有暫時差額，採用負債法作出撥備。

遞延稅項負債根據全部應課稅暫時性差額確認，惟以下情況除外：

(i) 倘遞延稅項負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，且此交易並非業務合併，而交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損均無影響；及

(ii) 就與於附屬公司的投資相關的應課稅暫時性差異而言，其撥回暫時性差異的時間能控制且暫時性差異可能不會在可預見未來撥回。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(19) 所得稅*(續)*

遞延稅項資產就所有可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及任何未動用稅務虧損作出確認。只有在日後有可能出現可利用該等可抵扣暫時差額、結轉未動用稅務抵免及未動用稅務虧損予以抵扣的應課稅利潤的情況下，方會確認遞延稅項資產，但以下情況除外：

(i) 當有關可抵扣暫時差額的遞延稅項資產是由初步確認並非屬業務合併的交易中的資產或負債而產生，及於進行交易時對會計利潤或應課稅利潤或虧損均無影響；及

(ii) 就與於附屬公司的投資相關的可抵扣暫時性差異而言，僅於有可能於可預見未來撥回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時方確認遞延稅項資產。

遞延所得稅資產的賬面值會在各報告期末進行檢討，若不再可能有足夠應課稅利潤可供動用全部或部分相關遞延所得稅資產，則削減遞延稅項資產的賬面值。倘可能有足夠應課稅利潤以收回全部或部分相關遞延所得稅資產，則會在各報告期末重估未確認的遞延稅項資產。

遞延所得稅資產及負債以變現資產或償還負債的年度的預期適用稅率計量，並以各報告期末前已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)為基礎。

僅當本集團具有在法律上可強制執行的權利，可將即期稅項資產與即期稅項負債互相抵銷，而遞延稅項資產及遞延稅項負債乃涉及同一稅務機關對同一應課稅實體或擬於各預期將清償或收回大額遞延稅項負債或資產的未來期間按淨額基準結算即期稅項負債與資產的不同應課稅實體徵收的所得稅，或同時變現資產及清償負債，則遞延稅項資產與遞延稅項負債互相抵銷。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(20) 政府補貼

如果能合理肯定將收到政府補貼及所有附加條件均獲履行，政府補貼會按公平值確認。如果補貼與開支項目相關，則有系統地確認為擬定彌償所支銷成本的期間的收入。

如果補貼與資產相關，公平值會計入遞延收入賬目，並於有關資產的估計可用年期內在損益表以數額相等的年度款項分期發放，或從資產的賬面值中扣減，並通過扣減折舊開支而轉撥至損益表。

(21) 收益確認

來自與客戶所訂合約的收入

來自與客戶所訂合約的收入於貨品或服務之控制權移讓予客戶時，按能反映本集團預期有權就該等貨品或服務所換取之代價金額確認。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額於本集團向客戶轉讓商品或服務而有權獲得交換時估計。可變代價於合約開始時估計並受到限制，直至與可變代價相關的不確定因素於其後解決時，確認的累計收益金額極有可能不會發生重大收益回撥。

倘合約包括給予客戶有關向其轉讓貨物或服務的重大融資利益(一年以上)的融資組成部分，則收入以應收金額現值計量，並按可反映於合約開始時本集團及客戶獨立融資交易的貼現率進行貼現。倘合約包括向本集團提供超過一年的重大融資利益的融資組成部分時，則合約項下確認的收入包括按實際利率法於合約負債列賬的利息開支。倘合約中有關客戶付款與轉讓承諾貨物或服務的期間少於一年，則交易價格不會根據融資組成部分的影響予以調整，而是應用香港財務報告準則第15號項下的實際權宜方法。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(21) 收益確認*(續)*

(a) 汽車銷售

汽車銷售收益於資產控制權轉移予客戶的時間點(一般於汽車交付時)確認。

(b) 售後服務

售後服務收益於服務完成的時間點(一般於客戶確認售後服務完成時)確認。

其他來源所得收益

租金收入於租期內按時間比例確認。並非取決於某一指數或比率之可變租賃付款於其產生之會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入採用實際利率法按應計基準確認，採用足以將金融工具於其預計年期或較短期間(如適用)的估計未來現金收入確切貼現至金融資產賬面淨值的利率。

當股東收取派息之權利已確立、與股息相關之經濟利益有可能流入本集團及股息金額能可靠地計量時，本集團會確認股息收入。

(22) 合約負債

於本集團轉移有關商品或服務前，合約負債在收到客戶付款或付款到期時(以較早者為準)確認。合約負債於本集團履行合約(即向客戶轉讓有關商品或服務)時確認為收益。

(23) 賣家返利

與數量相關的賣家返利被確認為按累計基準自銷售成本扣除的數額，以各相關供貨商合約累計至報告日期止的預期返利為基礎。

已購買但於報告日期止仍持有的項目的返利從該等項目的賬面值扣除，以令該等存貨的成本在扣除適當返利後入賬。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(24) 以股份為基礎的付款

本公司實施購股權計劃，旨在向對本集團業務成就有所貢獻之合資格參與者給予激勵及獎賞。本集團僱員(包括董事)按以股份為基準之付款的方式收取酬金，據此僱員提供服務以作為股本工具的代價(「**股本結算交易**」)。

與僱員進行股本結算交易的成本，乃參考授出當日的公平值計算。公平值乃由外聘估值師使用二項式模型釐定，其進一步詳情披露於財務報表附註33。

股本結算交易成本連同權益的相應增加於達到績效及／或服務條件的期間內於僱員福利開支中確認。由各報告期末直至歸屬日就股本結算交易確認的累計開支，反映歸屬期屆滿部份以及本集團對最終將會歸屬的股本工具數目的最佳估計。在某一期間損益表內的扣除或進賬，乃反映累計開支於期初與期終確認時的變動。

釐定報酬的授出日公平值並不考慮服務及非市場績效條件，惟能達成條件的可能性則被評定為將最終歸屬為本集團股本工具數目的最佳估計的一部份。市場績效條件將反映在授出日的公平值。附帶於報酬中但並無相關聯服務要求的其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件的報酬公平值若當中不包含服務及／或績效條件乃即時予以支銷。

因未能達至非市場績效及／或服務條件，而導致最終並無歸屬的獎勵並不會確認支銷，惟包括一項市場或非歸屬條件的獎勵。無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他績效及／或服務條件須已達成。

倘報酬之原有條款已達成，而若以股權支付之報酬條款有所變更，所確認之開支最少須達到猶如條款並無任何變更之水平。此外，倘若按變更日期之計量，任何變更導致以股份為基準之付款總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等變更確認開支。

2.4 主要會計政策概要(續)

(24) 以股份為基礎的付款(續)

倘若以股權支付之報酬被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認之報酬開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成之任何報酬。然而，誠如前段所述，若授予新報酬代替已註銷之報酬，並於授出日期指定為替代報酬，則已註銷之報酬及新報酬，均應被視為原報酬的變更。

計算每股盈利時，未行使購股權之攤薄效應反映為額外股份攤薄。

(25) 其他僱員福利

本集團設於中國內地附屬公司的僱員須參與地方市政府營辦的中央退休金計劃。該等附屬公司須按僱員工資的若干百分比向中央退休金計劃作出供款。供款於根據中央退休金計劃規則應付時自損益表扣除。

(26) 借款成本

收購、建設或生產並需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的合資格資產直接應佔的借款成本會資本化為資產成本的一部分。當資產大部分可作擬定用途或銷售時不再資本化借款費用。在特定借貸撥作合資格資產的支出前暫時用作投資所賺取的投資收入，須從資本化借貸成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金而產生的利息及其他成本。

(27) 股息

末期股息於股東大會上獲股東批准後確認為負債。

中期股息由本公司同時建議及宣派，因本公司的組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息的權利。故此，中期股息於建議派付及宣派時隨即確認為負債。

2.4 主要會計政策概要*(續)*

(28) 外幣

該等財務報表以人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。外幣交易初步按交易當日的功能貨幣匯率入賬。以外幣為單位的貨幣資產及負債按報告期末的功能貨幣匯率換算。結算或換算貨幣項目產生的所有匯兑差額均於損益表確認。

按某外幣之歷史成本計量之非貨幣項目乃採用初步交易當日之匯率換算。按某外幣之公平值計量之非貨幣項目乃採用公平值計量當日之匯率換算。換算非貨幣項目產生之盈虧與確認該項目公平值變動之盈虧作一致處理(即公平值盈虧於其他全面收入或損益確認之項目之換算差額亦分別於其他全面收入或損益確認)。

於釐定相關資產初始確認的匯率、終止確認與墊付代價有關的非貨幣資產或非貨幣負債的開支或收入時，首次交易日期為本集團初步確認墊付代價產生的非貨幣資產或非貨幣負債當日。倘涉及多筆墊付款項或預收款項，則本集團會釐定每次支付或收取墊付代價的交易日期。

本公司及若干海外附屬公司的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。中國內地附屬公司的功能貨幣為人民幣。由於本集團主要於中國內地經營業務，故人民幣為本集團的呈列貨幣。於報告期末，該等實體的資產與負債按報告期末的現行匯率換算為本公司的呈列貨幣，其損益表則按年內加權平均匯率換算為人民幣。

所產生匯率差額於其他全面收入確認，並於匯兑波動儲備累計。出售海外業務時，有關該特定海外業務的其他全面收入組成部分於損益表確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司及本公司的現金流量以現金流量日期的匯率換算為人民幣。全年產生的海外附屬公司及本公司經常性現金流量以年內加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出影響所呈報收入、開支、資產和負債金額及其隨附披露及或然負債披露的判斷、估計及假設。由於有關假設及估計存在不確定因素，故可導致須於日後對受影響的資產或負債賬面值作出重大調整。

估計不確定因素

有關未來的主要假設及於報告期末的其他主要估計不確定因素涉及重大風險，可導致須於下一財政年度內對資產及負債的賬面值作出重大調整，有關假設及估計不確定因素於下文討論。

商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否有所減值。此舉須估計可收回金額，即公平值減去出售成本及其商譽所分配的現金產生單位的使用價值中的較高者。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量，亦須選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。於二零一九年十二月三十一日，商譽的賬面值於附註18詳述。

非金融資產(商譽除外)的減值

本集團於各報告期末為所有非金融資產(包括使用權資產)評估有否出現任何減值跡象。非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時檢測減值。當資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(即其公平值減出售成本和使用價值兩者中的較大者)時，則存在減值。公平值減出售成本是根據按公平原則進行具有約束力的類似資產銷售交易所得的數據或可觀察市場價格減去出售資產的增量成本而計算。採用使用價值計算法時，管理層須評估資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇適當貼現率以計算該等現金流量的現值。

應計賣家返利

本集團根據供應商協議的適用條款及條件，經參考應收返利後檢討應計賣家返利。應計賣家返利涉及管理層估計及各類賣家返利的返利額度。管理層考慮的具體因素包括近期的歷史銷量模式、所採用的返利比率及有關供應商信譽度的任何其他可得資料。

3. 重大會計判斷及估計*(續)*

估計不確定因素*(續)*

物業、廠房及設備的使用年期

無形資產經考慮殘值後按直線法確認折舊。本集團定期檢討無形資產的估計使用年期，以釐定相關攤銷費用。該估計基於過往有關性質及功能相若的無形資產的實際使用年期的經驗，經考慮市況釐定。倘使用年期較原先估計者短，本集團會上調攤銷費用。

無形資產之使用年期

本集團釐定本集團物業、廠房及設備的估計使用年期及相關折舊開支。該估計基於過往有關性質及功能相若的物業、廠房及設備的實際使用年期的經驗釐定。倘使用年期較原先估計者短，本集團會上調折舊開支，或者撇銷或撇減已棄用或售出的技術過時資產或非策略性資產。實際經濟年期或會有別於估計使用年期。定期檢討可能令可折舊年期出現變動，繼而引致對未來期間的折舊開支作出變動。

金融資產預期信貸虧損的撥備

本集團使用撥備矩陣計算金融資產的預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的各類客戶分部的組別的逾期天數。

撥備矩陣最初基於本集團過往觀察到的違約率。本集團將校準矩陣以使用前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預計經濟狀況(即國內生產總值)於下一年度惡化，其可能導致製造業違約數量增加，則調整過往違約率。於各報告日，更新過往觀察到的違約率並分析前瞻性估計值的變化。

對過往觀察到的違約率，預測經濟狀況與預期信貸虧損之間的相關性評估為重要的估計。預期信貸虧損的數額對環境變化及預測經濟條件敏感。本集團的過往信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦可能無法代表客戶未來的實際違約。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

租賃－估算增量借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此使用增量借款利率(「**增量借款利率**」)計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易之附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(例如市場利率)估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計(例如附屬公司的獨立信用評級)。

遞延税項資產

所有可抵扣暫時差額及未動用税項虧損均確認遞延税項資產，前提為未來可能有應課税利潤以抵銷該虧損。在釐定可予確認的遞延税項資產金額時，管理層須根據可能出現的時間、未來應課税利潤的水平連同未來税項計劃戰略作出重要判斷。於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，遞延税項資產的賬面值分別為零及人民幣1,510,000元。更多詳情載於財務報表附註29。

非上市股權投資之公平值

非上市股權投資乃根據財務報表附註39所詳述之基於市場的估值技術進行估值。估值需要本集團確定可比較上市公司(同行)並選擇價格倍數。此外，本集團對非流動性及規模差異之貼現作出估計。本集團將該等投資之公平值分類為第三級。於二零一九年十二月三十一日的非上市股權投資的公平值為人民幣49,100,000元(二零一八年：人民幣55,719,000元)。更多詳情載於財務報表附註19。

存貨撥備

本集團於各報告期末均會審閱存貨的賬面值，以釐定存貨是否按成本與可變現淨值兩者間的較低者列賬。可變現淨值乃按現時市場狀況及類似存貨之過往經驗估計。假設的任何變動均會導致存貨撇減或撇減撥回之金額的增減，並影響本集團的財務狀況。

4. 分部資料

本集團的主要業務為銷售汽車及提供服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個可報告分部，即銷售汽車及提供相關服務。

概無彙集經營分部以組成上述可報告經營分部。

地區資料

由於本集團所有收入均來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團所有非流動資產均位於中國內地，故並無呈列地區資料。

有關主要客戶的資料

由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度向單一客戶作出的銷售收益均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無呈列主要客戶資料。

5. 收入、其他收入及收益，淨額

(a) 收益

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
來自與客戶所訂合約的收入		
收益分拆資料		
商品或服務類別		
汽車銷售收入	**6,461,967**	10,948,391
售後服務收入	**1,173,974**	1,764,239
來自與客戶所訂合約的收入總額	**7,635,941**	12,712,630
收入確認時間		
於指定時間	**7,635,941**	12,712,630

5. 收入、其他收入及收益，淨額*(續)*

(b) 其他收入及收益

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
佣金收入	**159,253**	276,430
利息收入	**8,450**	39,212
來自按公平值計入其他全面收入之股權投資的股息收入	**56**	–
租金收入	**32,947**	6,249
政府補貼	**3,058**	5,188
出售附屬公司的收益	**–**	227,881
其他	**945**	4,173
	204,709	559,133

6. 除税前虧損

本集團除税前虧損乃扣除下列各項後得出：

		二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
(a)	僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬*(附註9)*)：		
	工資及薪金	**236,467**	264,725
	以股權結算之購股權開支	**–**	25
	其他福利	**111,124**	103,226
		347,591	367,976
(b)	銷售及服務成本：		
	汽車銷售成本	**7,782,900**	11,038,986
	售後服務成本	**894,665**	1,261,485
		8,677,565	12,300,471
(c)	其他開支：		
	預付款項、其他應收款項及其他資產的減值撥備	**1,220,032**	102,183
	商譽減值	**869,107**	488,959
	物業、廠房及設備項目減值	**761,933**	169,917
	無形資產減值	**449,986**	42,797
	貿易應收款項減值	**99,384**	–
	使用權資產減值	**84,260**	–
	出售物業、廠房及設備項目的虧損	**6,946**	6,289
	匯兑收益	**(50)**	(143)
	其他	**59,003**	13,867
		3,550,601	823,869

6. 除税前虧損(續)

		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
(d)	其他項目：		
	物業、廠房及設備項目折舊	**327,612**	257,076
	使用權資產折舊	**39,193**	–
	租賃開支	**15,460**	64,642
	廣告及業務推廣支出	**31,916**	55,672
	無形資產攤銷	**38,364**	42,190
	存貨撇減至可變現淨值	**64,014**	26,102
	土地使用權攤銷	**21,389**	21,248
	銀行收費	**4,524**	10,229
	核數師酬金	**3,500**	4,950

7. 融資成本

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行借款的利息開支	**260,774**	413,973
其他借款的利息開支	**62,901**	117,442
租賃負債的利息部分	**30,245**	–
減：資本化利息	**–**	(296)
	353,920	531,119

8. 税項

(a) 於綜合損益表的税項指：

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期：		
中國內地企業所得税	**5,680**	76,563
遞延税項(*附註29*)	**(85,112)**	(12,516)
	(79,432)	64,047

根據開曼群島税項減免法(二零一一年修訂版)第6條，本公司已獲內閣署理總督承諾，其不會對本公司或其業務引用任何開曼群島頒佈就所得利潤、收入、收益或增值徵税的法律。

由於在英屬處女群島(「**英屬處女群島**」)註冊成立的附屬公司並無於英屬處女群島擁有營業地點(僅註冊辦事處除外)或經營任何業務，故該附屬公司毋須繳納所得税。

8. 稅項*(續)*

(a) 於綜合損益表的稅項指：*(續)*

於香港註冊成立的附屬公司須就截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度按16.5%稅率繳納利得稅。由於本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度並無在香港產生應課稅利潤，故並無作出香港利得稅撥備。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「**企業所得稅法**」)，所得稅率為25%。

(b) 按適用稅率就稅項(抵免)／開支與會計虧損的對賬：

本公司及其大部分附屬公司以其居籍所在地適用稅率計算的除稅前虧損適用稅項(抵免)／開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
除稅前虧損	**(5,924,512)**	(1,454,239)
按適用稅率計算的稅項(25%)	**(1,481,128)**	(363,560)
有關過往年度即期稅項的調整	**701**	3,099
毋須扣除稅項的開支	**893,369**	188,475
過往年度動用的稅項虧損	**(1,997)**	(2,634)
未確認的稅項虧損	**509,623**	238,667
按本集團實際稅率計算的稅項支出	**(79,432)**	64,047

9. 董事及主要行政人員之薪酬

本年度董事及主要行政人員的薪酬根據上市規則、香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及公司(披露董事福利資料)規例第2部披露如下：

	截至二零一九年十二月三十一日止年度				
	董事袍金 *人民幣千元*	薪金、津貼及其他福利 *人民幣千元*	退休計劃供款 *人民幣千元*	以股權結算之購股權開支 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
執行董事：					
楊鵬先生*	**–**	**1,002**	**72**	**–**	**1,074**
非執行董事：					
肖政三先生	**220**	**–**	**–**	**–**	**220**
Mei Jianping先生	**220**	**–**	**–**	**–**	**220**
李鑫先生	**220**	**–**	**–**	**–**	**220**
李港衛先生	**220**	**–**	**–**	**–**	**220**
	880	**1,002**	**72**	**–**	**1,954**

* 本公司執行董事楊鵬先生於截至二零一九年十二月三十一日止年度亦為本公司行政總裁。

	截至二零一八年十二月三十一日止年度				
	董事袍金 *人民幣千元*	薪金、津貼及其他福利 *人民幣千元*	退休計劃供款 *人民幣千元*	以股權結算之購股權開支 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
執行董事：					
楊鵬先生*	–	1,291	50	–	1,341
趙忠階先生**	–	533	33	–	566
劉健先生**	–	101	12	–	113
非執行董事：					
肖政三先生	220	–	–	–	220
Mei Jianping先生	220	–	–	–	220
李鑫先生	220	–	–	–	220
李港衛先生	220	–	–	–	220
	880	1,925	95	–	2,900

* 本公司執行董事楊鵬先生於截至二零一八年十二月三十一日止年度亦為本公司行政總裁。

** 劉健先生於二零一八年三月二十八日辭任本公司執行董事。趙忠階先生於二零一八年八月三十日辭任本公司執行董事。

9. 董事及主要行政人員之薪酬(續)

於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

10. 五名最高薪人士

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，酬金最高的五名人士分別包括一名及兩名董事，彼等酬金於上文附註9分析中反映。

本年度四名(二零一八年：三名)最高薪僱員(並非本公司董事或主要行政人員)之薪酬詳情載列如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
薪金、花紅、津貼及實物利益	**4,153**	970
退休金計劃供款	**94**	150
以股權結算之購股權開支	**–**	–
	4,247	1,120

非董事及非主要行政人員最高薪僱員的薪酬介乎以下範圍之間，其數目如下：

	二零一九年	二零一八年
零至人民幣1,000,000元	**2**	3
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	**2**	–
人民幣1,500,001元至人民幣2,000,000元	**–**	–
	4	3

11. 股息

董事會不建議就截至二零一九年十二月三十一日止年度向本公司普通股權持有人派付任何股息(二零一八年：無)。

12. 母公司普通股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內虧損以及本年度已發行946,476,000股(二零一八年：946,476,000股)普通股之加權平均數計算得出。

每股基本虧損金額乃基於母公司普通股權持有人應佔年內虧損計算。計算時使用的普通股加權平均數為計算每股基本虧損使用的年內已發行普通股數目，以及假設在視作行使或將所有具攤薄潛力的普通股轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數。

每股基本及攤薄虧損乃基於以下各項計算：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
虧損		
用於計算每股基本虧損的母公司普通股權持有人應佔虧損	**(5,843,776)**	(1,513,797)

	二零一九年	二零一八年
股份		
用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股加權平均數	**946,476,000**	946,476,000
攤薄的影響－普通股加權平均數：		
轉換優先股	**–**	–
購股權	**–**	–
	946,476,000*	946,476,000*

* 由於本集團截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度一直錄得虧損，因此轉換優先股及購股權並無攤薄影響。

13. 物業、廠房、設備

	樓宇 *人民幣千元*	租賃物業裝修 *人民幣千元*	廠房及機器 *人民幣千元*	傢俬及裝置 *人民幣千元*	汽車 *人民幣千元*	在建工程 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
成本：							
於二零一九年一月一日	**2,914,087**	**729,539**	**260,436**	**229,092**	**294,474**	**266,745**	**4,694,373**
添置	**–**	**23,153**	**4,293**	**2,247**	**138,100**	**84,934**	**252,727**
轉撥	**213,568**	**12,907**	**–**	**–**	**–**	**(226,475)**	**–**
出售	**(1,165)**	**(3,184)**	**(9,129)**	**(17,670)**	**(250,978)**	**–**	**(282,126)**
於二零一九年十二月三十一日	**3,126,490**	**762,415**	**255,600**	**213,669**	**181,596**	**125,204**	**4,664,974**
累計折舊及減值：							
於二零一九年一月一日	**(702,907)**	**(204,124)**	**(141,987)**	**(177,374)**	**(125,423)**	**–**	**(1,351,815)**
年內計提折舊及減值	**(178,438)**	**(558,291)**	**(115,915)**	**(22,149)**	**(89,548)**	**(125,204)**	**(1,089,545)**
出售	**484**	**–**	**6,768**	**16,949**	**76,068**	**–**	**100,269**
於二零一九年十二月三十一日	**(880,861)**	**(762,415)**	**(251,134)**	**(182,574)**	**(138,903)**	**(125,204)**	**(2,341,091)**
賬面淨值：							
於二零一八年十二月三十一日	**2,211,180**	**525,415**	**118,449**	**51,718**	**169,051**	**266,745**	**3,342,558**
於二零一九年十二月三十一日	**2,245,629**	**–**	**4,466**	**31,095**	**42,693**	**–**	**2,323,883**

	樓宇 *人民幣千元*	租賃物業裝修 *人民幣千元*	廠房及機器 *人民幣千元*	傢俬及裝置 *人民幣千元*	汽車 *人民幣千元*	在建工程 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
成本：							
於二零一八年一月一日	3,007,046	698,945	257,166	232,742	367,786	281,044	4,844,729
添置	–	9,121	7,898	7,678	153,533	64,908	243,138
轉撥	57,024	21,578	316	289	–	(79,207)	–
出售	(2,125)	–	(775)	(2,421)	(221,873)	–	(227,194)
出售附屬公司	(147,858)	(105)	(4,169)	(9,196)	(4,972)	–	(166,300)
於二零一八年十二月三十一日	2,914,087	729,539	260,436	229,092	294,474	266,745	4,694,373
累計折舊及減值：							
於二零一八年一月一日	(473,757)	(148,251)	(105,391)	(159,959)	(128,882)	–	(1,016,240)
年內計提折舊及減值	(263,808)	(55,900)	(39,476)	(26,902)	(40,907)	–	(426,993)
出售	1,763	–	559	2,381	42,434	–	47,137
出售附屬公司	32,895	27	2,321	7,106	1,932	–	44,281
於二零一八年十二月三十一日	(702,907)	(204,124)	(141,987)	(177,374)	(125,423)	–	(1,351,815)
賬面淨值：							
於二零一七年十二月三十一日	2,533,289	550,694	151,775	72,783	238,904	281,044	3,828,489
二零一八年十二月三十一日	2,211,180	525,415	118,449	51,718	169,051	266,745	3,342,558

13. 物業、廠房、設備(續)

於二零一九年十二月三十一日，賬面淨值約人民幣248,047,000元(二零一八年：人民幣276,140,000元)的若干樓宇仍在申請房屋所有權證。

於二零一九年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值約人民幣380,254,000元(二零一八年：人民幣654,877,000元)的若干樓宇，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值約人民幣28,762,000元(二零一八年：人民幣71,379,000元)的若干汽車，作為本集團計息其他借款的抵押品。

於二零一九年十二月三十一日之總賬面淨值為人民幣27,627,000元(二零一八年：人民幣29,051,000元)的本集團若干樓宇並無房屋所有權證，原因是該等樓宇建於本集團並無擁有土地使用權證的土地上。儘管如此，董事認為，本集團於二零一九年十二月三十一日擁有該等樓宇的實益所有權。

14. 土地使用權

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
成本		
於年初	**809,086**	838,335
收購附屬公司	**–**	–
出售附屬公司	**–**	(29,249)
於年末	**809,086**	809,086
累計攤銷		
於年初	**(99,077)**	(82,915)
年內扣除	**(21,389)**	(21,248)
出售附屬公司	**–**	5,086
於年末	**(120,466)**	(99,077)
賬面淨值：		
於年末	**688,620**	710,009

本集團的土地使用權與所在中國內地的土地有關。本集團所享有土地使用權的剩餘年期介乎10年至46年不等。

於二零一九年十二月三十一日，本集團已抵押總賬面淨值約人民幣190,232,000元(二零一八年：人民幣235,916,000元)的若干土地使用權，作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

於二零一九年十二月三十一日，本集團尚未取得總賬面淨值為人民幣23,434,000元(二零一八年：人民幣24,164,000元)之若干土地使用權的土地使用權證。儘管如此，董事認為，本集團於二零一九年十二月三十一日擁有該等土地使用權的實益所有權。

本集團土地使用權包括部分土地的權利，於二零一九年十二月三十一日總賬面淨值為人民幣64,768,000元(二零一八年：人民幣66,988,000元)，而本集團並無使用其作指定用途。根據適用中國法律法規，土地使用權持有人變更土地指定用途須取得政府批准。儘管如此，董事認為，本集團於二零一九年十二月三十一日擁有該等土地使用權的實益所有權。

15. 無形資產

	軟件 *人民幣千元*	經銷關係 *人民幣千元*	客戶關係 *人民幣千元*	保險牌照 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
成本					
於二零一九年一月一日	**24,722**	**463,000**	**179,349**	**26,500**	**693,571**
添置	**224**	**–**	**–**	**–**	**224**
出售	**(876)**	**–**	**–**	**–**	**(876)**
於二零一九年十二月三十一日	**24,070**	**463,000**	**179,349**	**26,500**	**692,919**
累計攤銷					
於二零一九年一月一日	**(21,359)**	**(86,939)**	**(41,641)**	**(10,673)**	**(160,612)**
年內扣除	**(1,551)**	**(24,938)**	**(11,503)**	**(372)**	**(38,364)**
出售	**825**	**–**	**–**	**–**	**825**
於二零一九年十二月三十一日	**(22,085)**	**(111,877)**	**(53,144)**	**(11,045)**	**(198,151)**
累計減值					
於二零一九年一月一日	**–**	**(31,322)**	**(11,475)**	**–**	**(42,797)**
年內減值	**–**	**(319,801)**	**(114,730)**	**(15,455)**	**(449,986)**
於二零一九年十二月三十一日	**–**	**(351,123)**	**(126,205)**	**(15,455)**	**(492,783)**
賬面淨值					
於二零一九年十二月三十一日	**1,985**	**–**	**–**	**–**	**1,985**
成本					
於二零一八年一月一日	23,652	463,000	179,349	26,500	692,501
添置	1,705	–	–	–	1,705
出售附屬公司	(635)	–	–	–	(635)
於二零一八年十二月三十一日	24,722	463,000	179,349	26,500	693,571
累計攤銷					
於二零一八年一月一日	(18,980)	(61,842)	(29,684)	(8,441)	(118,947)
年內扣除	(2,904)	(25,097)	(11,957)	(2,232)	(42,190)
出售附屬公司	525	–	–	–	525
於二零一八年十二月三十一日	(21,359)	(86,939)	(41,641)	(10,673)	(160,612)
累計減值					
於二零一八年一月一日	–	–	–	–	–
年內減值	–	(31,322)	(11,475)	–	(42,797)
於二零一八年十二月三十一日	–	(31,322)	(11,475)	–	(42,797)
賬面淨值					
於二零一八年十二月三十一日	3,363	344,739	126,233	15,827	490,162

16. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有多個物業及土地使用權項目的租賃合約。物業租賃的租期通常介乎10至20年，而土地使用權的租期通常介乎15至20年。一般而言，本集團不得在本集團以外轉讓及轉租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產之賬面值及於年內之變動如下：

	物業 *人民幣千元*	預付土地租賃款項 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於二零一九年一月一日	**162,828**	**154,511**	**317,339**
折舊開支	**(26,155)**	**(13,038)**	**(39,193)**
於二零一九年十二月三十一日	**136,673**	**141,473**	**278,146**
年內減值	**(60,286)**	**(23,974)**	**(84,260)**
賬面淨值	**76,387**	**117,499**	**193,886**

(b) 租賃負債

本集團租賃負債之賬面值及於年內之變動如下：

	二零一九年 租賃負債 *人民幣千元*
於一月一日之賬面值	**317,339**
年內確認之利息增加	**30,245**
付款	**(47,697)**
於十二月三十一日之賬面值	**299,887**
分析如下：	
即期	**19,234**
非即期	**280,653**

16. 租賃(續)

(c) 就租賃於損益確認之金額如下：

	二零一九年 人民幣千元
租賃負債利息	**30,245**
使用權資產折舊開支	**39,193**
使用權資產減值	**84,260**
於損益確認之總金額	**153,698**

17. 融資租賃應收款項

本集團以融資租賃的方式出租若干汽車。租賃所有的固有利率乃根據租賃條款於合約日期釐定。

	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
分析如下：		
即期	**3,066**	2,587
非即期	**–**	13
	3,066	2,600

融資租賃應收款項包括：

	最低租賃 應收款項 二零一九年 人民幣千元	最低租賃應收 款項的現值 二零一九年 人民幣千元
分析如下：		
一年內	**3,528**	**3,066**
第二年至第五年(包括首尾兩年)	**–**	**–**
	3,528	**3,066**
減：未賺取之財務收入	**462**	**–**
最低租賃應收款項的現值	**3,066**	**3,066**

18. 商譽

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
成本：		
於年初	**869,107**	1,358,066
年內減值	**(869,107)**	(488,959)
於二零一九年十二月三十一日	**–**	869,107
成本	**1,358,066**	1,358,066
累計減值	**(1,358,066)**	(488,959)
賬面淨值	**–**	869,107

商譽減值測試

透過業務合併收購之商譽已分配至各自之現金產生單位作減值測試。

現金產生單位之可收回金額已基於其公平值減成本及商譽指派予其的各現金產生單位或現金產生單位組別之使用價值之較高者釐定。使用現金流預測計算的使用價值基於高級管理層批准之五年期財務預算。用於推算自報告期末起超過五年的現金產生單位之現金流量增長率就所有年度而言為3%（二零一八年：3%）。用於現金流預測之税前折讓率為17.0%（二零一八年：15.0%）。

對本集團個別而言並不重大的分配至4S經銷業務營運之各個現金產生單位之商譽的賬面值如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
4S店經銷業務	**–**	869,107

用於計算使用價值之主要假設：

下文所述為現金流量預測之主要假設。

汽車銷售及服務收入－用於釐定汽車銷售及服務之未來盈利的依據為本集團於過往兩年類似4S門店的過往銷售及增長率。

18. 商譽(續)

經營開支－用於釐定價值分配之依據為存貨成本、員工成本、折舊、攤銷及其他經營開支。主要假設之價值分配反映過往經驗及管理層致力維持其經營開支於可接受水平。

董事認為，於二零一九年十二月三十一日，有關商譽已全面減值，是由於日後使用資產產生的預計現金流量大幅減少至不重大金額。

19. 指定按公平值計入其他全面收入的股權投資

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資		
非上市股權投資，按公平值計		
徐州淮海農村商業銀行股份有限公司	**36,900**	34,600
銅山縣農村信用合作聯社	**10,800**	9,800
高景網絡技術(上海)有限公司	**1,400**	1,419
揚州農村商業銀行股份有限公司	**–**	9,900
	49,100	55,719

由於本集團認為該等投資屬於策略性質，故上述股權投資不可撤銷地指定為按公平值計入其他全面收入。

於二零一九年十一月，本集團出售其於揚州農村商業銀行股份有限公司的股權。於其他全面收入確認的累計收益人民幣5,415,000元已轉撥至保留盈利。

20. 存貨

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
汽車	**387,494**	1,244,175
零部件及配件	**206,565**	274,797
	594,059	1,518,972
減：存貨撥備	**102,225**	38,211
	491,834	1,480,761

於二零一九年十二月三十一日，本集團若干賬面值為人民幣20,871,000元(二零一八年：人民幣728,451,000元)的存貨已質押作為本集團應付票據的抵押品。

於二零一九年十二月三十一日，本集團若干賬面總值約為人民幣200,936,000元(二零一八年：人民幣745,408,000元)的存貨已質押作為本集團計息銀行及其他借款的抵押品(附註28)。

21. 貿易應收款項

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
貿易應收款項	**209,345**	311,029
減值	**(99,384)**	–
	109,961	311,029

本集團與其客戶的貿易條款主要是現金，惟部分交易以信貸方式進行。信貸期一般為三個月。本集團致力嚴格監控其未償還的應收賬項，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。鑒於以上所述及由於本集團的貿易應收款項涉及大量不同客戶，因此並不存在信貸風險高度集中的情況。貿易應收款項不計利息。

21. 貿易應收款項(續)

於報告期末按發票日期計算的貿易應收款項(扣除虧損撥備)的賬齡分析如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
三個月內	**70,149**	281,244
三至十二個月	**39,812**	29,156
十二個月以上	**–**	629
	109,961	311,029

貿易應收款項減值虧損撥備變動如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
年初	**–**	–
減值虧損	**99,384**	–
年末	**99,384**	–

本集團採用簡化法對香港財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，其允許就所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項基於共有信貸風險特徵及逾期日數分組。本集團於各報告期末經考慮應收賬款的違約可能性，進行減值分析。除違約應收款項外，應收賬款的違約可能性甚微。於二零一九年十二月三十一日，平均預期信貸虧損率為47.4%(二零一八年：0.2%)。結餘逾期超過三個月且對手方不能按要求償還的貿易應收款項為違約應收款項。本集團於報告期末就違約應收款項作出100%撥備。

於比較期間，本集團預計上述應收款項的預期信貸虧損率並不重大。

22. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
付予供貨商的預付款項	**792,487**	1,457,612
應收返利	**85,092**	1,337,670
其他應收款項*(i)*	**1,141,734**	996,672
應收代價	**54,419**	54,419
可收回增值税	**18,392**	38,562
預付開支	**4,006**	22,872
其他	**126,062**	101,407
	2,222,192	4,009,214
減值撥備	**(1,322,215)**	(102,183)
	899,977	3,907,031

(i) 其他應收款項中包含二零一七年度收購揚州華為汽車投資管理有限公司及其附屬公司(統稱「**華為實體**」)所產生的款項(即應收若干附屬公司前股東的款項)人民幣944,000,000元(二零一八年：人民幣956,000,000元)。應收款項免息，無固定還款期且已抵押樓宇及土地使用權作為擔保。

23. 在途現金

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
在途現金	**4,386**	9,821

在途現金指由信用卡支付，尚未經銀行記入本集團賬戶的銷售所得款項。

24. 已抵押銀行存款

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
就以下各項作銀行抵押品之已抵押存款：		
– 銀行授出應付票據	**61,326**	1,147,680
– 銀行授出信貸融資	**11,862**	238,951
	73,188	1,386,631

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，以人民幣列值的已抵押銀行存款按各金融機構規定的利率賺取利息。

25. 現金及現金等價物

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
現金及銀行結餘	**55,224**	865,950

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮息率賺取利息。銀行結餘存入近期無違約記錄的有信譽銀行。現金及現金等價物的賬面值與其公平值相若。

本集團於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
以下列貨幣計值：		
– 人民幣	**46,956**	858,191
– 美元	**7,738**	7,639
– 港元	**530**	120
	55,224	865,950

26. 貿易及票據應付款項

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
應付票據	**20,871**	1,632,521
貿易應付款項	**387,214**	518,179
貿易及票據應付款項	**408,085**	2,150,700

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，貿易及票據應付款項按發票日期計算的賬齡分析如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
三個月內	**188,363**	1,654,327
三至六個月	**113,728**	355,776
六至十二個月	**103,011**	131,774
十二個月以上	**2,983**	8,823
	408,085	2,150,700

貿易應付款項不計息及通常按三至六個月的信貸期結算。

27. 其他應付款項及應計費用

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
合約負債*(i)*	**691,436**	801,812
購買物業、廠房及設備項目以及土地使用權的應付款項	**305,038**	379,313
應付税項(所得税除外)	**307,149**	253,888
業務合併的未付清代價	**73,154**	73,154
應計開支	**254,327**	196,953
應付股息	**13,320**	13,320
因收購事項而導致之來自一名前股東及僱員之墊款	**8,679**	34,316
其他應付款項*(ii)*	**1,230,498**	–
撥備	**176,830**	–
其他	**218,746**	245,993
	3,279,177	1,998,749

截至二零一九年十二月三十一日，若干供應商及第三方已透過法律程序要求結清逾期結餘，詳情請參閱綜合財務報表附註34。

如附註2.1所披露，董事正與債權人磋商，以期確認並就還款條件達成一致意見，本集團已就可能產生的任何潛在利息或其他罰款計提撥備。

附註：

(i) 合約負債詳情如下：

	二零一九年 十二月三十一日 *人民幣千元*	二零一八年 十二月三十一日 *人民幣千元*	二零一八年 一月一日 *人民幣千元*
已收客戶短期墊款			
汽車銷售	**691,436**	801,812	910,987
合約負債總額	**691,436**	801,812	910,987

合約負債指為購買汽車而已收短期墊款。

(ii) 其他應付款項包括就本公司若干附屬公司出售計劃而收到的獨立第三方的首付款項(詳情參閱有關財政年度的公告)，以及從獨立第三方收到短期墊款(該等款項無抵押、一年到期、平均年利率為6%)。本公司的建議出售計劃仍待本公司與獨立第三方進一步協商，本公司屆時將另行刊發公告。

28. 計息銀行及其他借款

	附註	二零一九年 實際利率(%)	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 實際利率(%)	二零一八年 人民幣千元
流動					
銀行貸款		**3.05-8.50**	**3,133,491**	3.05-8.70	4,368,895
其他借款		**4.68-17.64**	**714,649**	3.68-15.00	1,333,371
			3,848,140		5,702,266
非流動					
銀行貸款		**4.28-7.00**	**51,000**	4.28-7.00	215,280
其他借款		**4.28-7.00**	**248,215**	4.28-7.00	464,696
			299,215		679,976
			4,147,355		6,382,242
銀行貸款及其他借款指：					
– 已抵押	*(a)*		**705,766**		704,519
– 已擔保	*(b)*		**1,091,271**		1,735,755
– 已抵押及擔保	*(a)(b)*		**1,643,888**		2,947,953
– 無抵押	*(c)*		**706,430**		994,015
			4,147,355		6,382,242
分析如下：					
應償還銀行貸款：					
一年內			**3,133,491**		4,368,895
第二年			**51,000**		203,280
第三年至第五年(包括首尾兩年)			**–**		12,000
			3,184,491		4,584,175
應償還其他借款：					
一年內			**714,649**		1,333,371
第二年			**248,215**		464,696
			962,864		1,798,067
			4,147,355		6,382,242

28. 計息銀行及其他借款*(續)*

截至二零一九年十二月三十一日，本集團的若干借款人民幣2,315,067,000元已逾期且未能根據借款協議的還款安排償還，且該等借款的非流動部分人民幣322,054,000元已重分類為流動負債。根據有關本集團除上述借款之外的若干借款的相關貸款及融資協議的規定，本集團借款的任何違約均可能導致該等借款的交叉違約。由於此類違約事件，人民幣882,042,000元的借款被視為交叉違約，於二零一九年十二月三十一日已歸類為流動負債。

截至二零一九年十二月三十一日，若干銀行及金融機構已透過法律程序要求償還逾期的借款本金，詳情請參閱綜合財務報表附註34。

如附註2.1所披露，董事正繼續與金融機構進行協商，以尋求延長到期日，並已就可能產生的任何潛在利息或其他罰款於綜合財務報表計提撥備。

附註：

(a) 本集團若干銀行貸款由下列各項作抵押：

(1) 抵押本集團的若干樓宇，該等樓宇於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣380,254,000元及人民幣654,877,000元(附註13)；

(2) 抵押本集團位於中國內地的土地使用權，該土地使用權於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣190,232,000及人民幣235,916,000元(附註14)；

(3) 抵押本集團的若干存貨，該等存貨於二零一九年及二零一八年十二月三十一日的總賬面淨值分別約為人民幣200,936,000元及人民幣745,408,000元(附註20)；及

(4) 於二零一九年及二零一八年十二月三十一日分別抵押本集團附屬公司的2,438,960,000股及2,428,960,000股股份。

(b) 已擔保銀行貸款詳情如下：

(1) 本集團金額分別為人民幣1,270,140,000元及人民幣1,573,355,000元的若干銀行貸款乃由本集團附屬公司分別於二零一九年及二零一八年十二月三十一日作出擔保；及

(2) 本集團金額分別為人民幣66,200,000元及人民幣162,400,000元的若干銀行貸款已由本集團附屬公司、楊鵬先生及第三方於二零一九年及二零一八年十二月三十一日共同作出擔保(並無額外費用)。

(c) 本集團與獨立第三方訂立融資協議。該融資為無抵押，融資期限介乎12個月至60個月，利率為每年4.28至15.00厘。

29. 遞延稅項

遞延稅項資產

於綜合財務狀況表確認的遞延稅項資產的組成部分及於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度的變動如下：

	應計薪金 *人民幣千元*	撥備 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於二零一九年一月一日	275	1,235	1,510
年內於損益表計入／(扣除)之遞延稅項*(附註8)*	(275)	(1,235)	(1,510)
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	–	–	–
於二零一九年十二月三十一日之遞延稅項資產總額	–	–	–

下列項目尚未確認遞延稅項資產：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
稅項虧損	**3,243,243**	1,212,739

上述產生於中國內地的稅項虧損可於五年有效期內抵銷產生虧損公司的未來應課稅利潤。並無就該等虧損確認遞延稅項資產，乃由於該等虧損來自於一段時間內已經發生虧損的附屬公司，且認為不太可能有應課稅利潤可用於抵銷稅項虧損。

29. 遞延税項(續)

遞延税項負債

	收購附屬公司產生公平值調整 *人民幣千元*	按公平值計入其他全面收入的股權投資之公平值調整 *人民幣千元*	使用權資產 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於二零一八年一月一日	201,511	1,481	–	202,992
於綜合全面收益表扣除之遞延税項	–	324	–	324
年內於損益表計入之遞延税項*(附註8)*	(12,516)	–	–	(12,516)
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	188,995	1,805	–	190,800
於綜合全面收益表計入之遞延税項	–	(980)	–	(980)
年內於損益表扣除／(計入)之遞延税項*(附註8)*	(135,094)	–	48,472	(86,622)
於二零一九年十二月三十一日之遞延税項負債總額	**53,901**	**825**	**48,472**	**103,198**

根據企業所得税法，在中國大陸成立之外國投資企業向外國投資者宣派股息，有關股息須繳納10%之預扣税。此規定自二零零八年一月一日開始生效並適用於二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利。倘若中國大陸與該等外國投資者所屬司法權區訂有税收協定，則預扣税税率或有所調低。因此，本集團旗下在中國大陸成立的附屬公司就二零零八年一月一日或以後賺取之盈利而向本集團派付股息，本集團須就此繳納預扣税。本集團的適用税率為10%。於二零一九年十二月三十一日，並未就本集團於中國大陸成立且須繳交預扣税之附屬公司的未匯出盈利而確認應付之預扣税遞延税項。董事認為，該等附屬公司於可見將來分派該等餘下盈利的機會不大。於二零一九年十二月三十一日與中國大陸附屬公司之投資相關的臨時差額總額合共約人民幣92,792,000元(二零一八年：人民幣408,250,000元)未確認遞延税項負債。本公司向其股東派付股息並無附帶所得税後果。

30. 股本

股份

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
已發行及繳足：		
946,476,000股（二零一八年：946,476,000股）		
每股面值0.0000005美元的普通股	**3**	3
664,268,747股（二零一八年：664,268,747股）		
每股面值0.0000005美元的可換股優先股	**2**	2
	5	5

本公司股本變動的概要如下：

	已發行股份數目	股本 *人民幣千元*	股份溢價賬 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於二零一八年一月一日	1,610,744,747	5	2,026,648	2,026,653
發行新股	–	–	–	–
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	1,610,744,747	5	2,026,648	2,026,653
發行新股	–	–	–	–
於二零一九年十二月三十一日	**1,610,744,747**	**5**	**2,026,648**	**2,026,653**

31. 儲備

(i) 合併儲備

本集團的合併儲備指本公司當時的股權持有人的出資額。於本年度的增加指各公司的附屬公司的股權持有人額外注入的實繳股本，其自所列最早日期起或自附屬公司首次受共同控制之日起合併入賬。本年度的扣除指因向本公司股權持有人作出分派及收購共同控制下業務合併的附屬公司權益而導致本集團資產淨值減少。

(ii) 法定儲備

根據中國有關規則及規例，財務報表附註42所述屬中國境內企業的中國附屬公司須根據中國會計規例的規定，將其不少於10%的除稅後利潤轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%為止。向該儲備轉撥必須於向股東分派股息前進行。

(iii) 其他儲備

本集團的其他儲備指所收購非控股權益賬面值超出代價之差額。

(iv) 可供出售投資重估／公平值儲備

可供出售投資重估／公平值包括於報告期末所持可供出售證券／指定按公平值計入其他全面收入之股權投資的公平值的累計變動淨額。

(v) 匯兑波動儲備

匯兑波動儲備用於記錄換算境外附屬公司財務報表所產生的匯兑差額。

32. 綜合現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

年內，本集團分別就廠房及設備租賃安排向使用權資產及租賃負債非現金添置人民幣317,339,000元及人民幣317,339,000元(二零一八年：零)。

32. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 融資活動所產生負債的變動情況：

二零一九年

	銀行及其他貸款 *人民幣千元*	租賃負債 *人民幣千元*	主要股東墊款 *人民幣千元*
於二零一八年十二月三十一日	**6,382,242**	**–**	**361,416**
採納香港財務報告準則第16號的影響	**–**	**317,339**	**–**
於二零一九年一月一日(經重列)	**6,382,242**	**317,339**	**361,416**
融資活動現金流量變動	**(2,234,887)**	**(17,452)**	**(169,487)**
利息開支	**–**	**30,245**	**–**
分類為經營現金流量之已付利息	**–**	**(30,245)**	**–**
於二零一九年十二月三十一日	**4,147,355**	**299,887**	**191,929**

二零一八年

	銀行及其他貸款 *人民幣千元*	其他應付款項 *人民幣千元*	主要股東墊款 *人民幣千元*
於二零一八年一月一日	7,489,781	427,200	226,397
融資活動現金流量變動	(1,093,337)	(427,200)	155,839
出售附屬公司導致負債減少	(14,202)	–	(20,820)
於二零一八年十二月三十一日	6,382,242	–	361,416

(c) 租賃現金流出總額

計入現金流量表的租賃現金流出總額如下：

	二零一九年 *人民幣千元*
經營活動內	**30,245**
融資活動內	**17,452**
	47,697

33. 購股權計劃

於本公司註冊成立前，China Rundong Auto Holding Ltd.(「**前上市公司**」)實行一項購股權計劃(「**首次公開發行前計劃**」)，旨在激勵及獎勵為本集團成功作出貢獻的合資格參與人士。為實行首次公開發行前計劃，前上市公司於二零一一年九月根據信託契據設立信託(「**僱員首次公開發行前信託**」)。首次公開發行前計劃的合資格參與人士將被提名為僱員首次公開發行前信託的受益人。合資格參與人士包括本公司董事(包括獨立非執行董事)及本集團及其附屬公司的其他僱員。首次公開發行前計劃於二零一一年十一月十五日生效，除非另外註銷或修訂，將自當日起計維持10年有效，固定行使價為每股0.3573美元。

前上市公司向Runda (PTC) Limited(「**Runda**」)(作為僱員首次公開發行前信託的受託人)授出購股權，供其行使購股權認購合共40,000,000股股份，佔前上市公司當時已發行股本的5%。Runda於合資格參與人士獲授購股權時以彼等為受益人持有購股權。自二零一二年一月二日至二零一三年十二月三十一日，購股權分幾個批次授予各合資格參與人士。

各合資格參與人士與前上市公司及Runda訂立購股權協議(「**首次公開發行前購股權協議**」)，據此，前上市公司提名合資格參與人士為僱員首次公開發行前信託的受益人。授出購股權的要約可自要約日期起七日內接納。獲授購股權的行使期乃取決於本公司合資格首次公開發行上市及於一至五年歸屬期後開始至首次公開發行前計劃屆滿日期截止。

購股權並無賦予持有人權利以收取股息或於股東大會上投票。

於二零一四年三月二十四日，14名合資格參與人士(「**相關承授人**」)與前上市公司及Runda就各自的首次公開發行前購股權協議訂立補充協議(各為「**補充協議**」)，以修訂原來的歸屬條件及期限，並有權於修訂日期悉數歸屬其購股權。購股權將於首次公開發行完成後獲行使。根據補充協議，前上市公司同意(a)促使Runda行使各相關承授人有權獲授的購股權；及(b)於有關行使後，向Runda發行的30,700,000股前上市公司股份為未繳股款股份，有關承授人為該等股份的受益者。於修訂日期經考慮購股權被修改的條款及條件，採用二項式模型估計截至二零一四年三月三十一日止三個月的購股權之公平值增幅。公平值增幅按原有獎勵與經修訂獎勵的公平值差額計量並確認為購股權開支。

本公司公開上市後，前上市公司、本公司、Runda與合資格參與人士訂立購股權協議將先前購股權(提早行使者除外)轉結予本公司而不更改其條款及條件。

33. 購股權計劃(續)

以下購股權於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度尚未根據首次公開發行前計劃行使：

	二零一九年		二零一八年	
	行使價 *每股美元*	購股權數目 *千股*	行使價 *每股美元*	購股權數目 *千股*
於年初	**0.3573**	**3,815**	0.3573	4,702
年內授出	**0.3573**	**–**	0.3573	20
年內沒收	**0.3573**	**(1,294)**	0.3573	(907)
年內行使	**0.3573**	**–**	0.3573	–
於年末	**0.3573**	**2,521**	0.3573	3,815

截至二零一八年十二月三十一日止年度獲授購股權的加權平均公平值為每份購股權0.1616美元(人民幣1.0559元)。本集團於截至二零一八年十二月三十一日止年度確認股權結算購股權開支分別為人民幣25,000元。於二零一八年十二月三十一日，授出期限已屆滿，本集團確認於截至二零一九年十二月三十一日止年度並無股權結算購股權開支。

截至二零一八年十二月三十一日止年度獲授購股權的公平值乃於授出日期採用二項式模式估計，計及獲授購股權時的條款及條件。下表列示所採用輸入模式：

	二零一八年
股息收益率(%)	–
預期波幅(%)	46.0-47.0
無風險利率(%)	2.07-2.24
購股權預期年期(年)	10
加權平均股價(每股美元)	0.4364

購股權預期年期乃以於二零一一年十一月十五日生效的首次公開發行前計劃為基礎，並將10年有效，直至二零二一年十一月十五日為止。預期波幅反映出其他類似上市公司的過往波幅為本公司未來趨勢的指標而亦未必為實際結果的假設。加權平均股價反映出其他類似上市公司的過往加權平均股價為本公司未來趨勢的指標的假設。

獲授購股權概無其他性質納入公平值的計量。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，首次公開發行前計劃下分別有2,521,028份及3,815,317份購股權尚未行使。

34. 或然負債

於日常業務過程中，本集團或會不時涉及與借款、債權人及僱員等有關的法律訴訟事宜。如附註27及28所述，關於本集團的法律事宜，根據本公司當前所了解的狀況及管理層的估計，當本公司認為可能已發生虧損且可合理估計其金額時，本集團計提負債撥備。然而，該等法律事宜的最終結果本質上不可預測且存在重大不確定因素。除法律事宜以外的其他或然事件，本集團評估潛在的財務影響，並認為合理可能的虧損金額或範圍不會對本集團的運營及財務狀況產生重大影響。

35. 承擔

(a) 資本承擔

本集團於二零一九年十二月三十一日在財務報表中並無計提撥備的物業、廠房及設備資本承擔如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
已訂約但未撥備土地使用權及樓宇	**93,384**	187,565

(b) 於二零一八年十二月三十一日之經營租賃承擔

本集團根據其經營租賃安排租賃其若干物業及土地。物業及土地租賃經磋商後，期限介乎10至20年。

於二零一八年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃錄得租戶到期的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一八年 物業 *人民幣千元*	 土地使用權 *人民幣千元*
一年內	32,111	19,974
第二年至第五年(包括首尾兩年)	122,738	88,008
五年後	65,044	159,030
	219,893	267,012

36. 已抵押資產

本集團就其計息銀行及其他借款以及應付票據已抵押資產的詳情乃於財務報表附註13、14、20、24及28中披露。

37. 關連方結餘及交易

除財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團於截至二零一九年十二月三十一日止年度擁有以下與關連方的重大交易：

楊鵬先生為本集團的主席及主要股東，並認為屬本集團關連方。

(a) 本集團與關連方於年內有以下交易：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
主要股東(還款)／墊款：		
楊鵬先生	**(169,487)**	135,019

上述交易乃根據訂約雙方互相議定的條款進行。

(b) 年內，本集團與其關連方擁有以下重大結餘：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
應付主要股東款項：		
楊鵬先生	**191,929**	361,416

應付關連方款項為無抵押、免息，且無固定還款期，屬非貿易性質。

(c) 本集團主要管理人員薪酬：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
短期僱員福利	**1,882**	2,805
退休金計劃供款	**72**	95
以股權結算之購股權開支	**–**	–
已付主要管理人員薪酬總額	**1,954**	2,900

董事酬金的進一步詳情乃載於財務報表附註9。

38. 按類別劃分的金融工具

於報告期末各類金融工具的賬面值如下：

於二零一九年十二月三十一日

金融資產

	按公平值計入其他全面收入的金融資產 股權投資 *人民幣千元*	按攤銷成本列賬的金融資產 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
按公平值計入其他全面收入的股權投資*(附註19)*	**49,100**	**–**	**49,100**
貿易應收款項*(附註21)*	**–**	**109,961**	**109,961**
融資租賃應收款項*(附註17)*	**–**	**3,066**	**3,066**
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產*(附註22)*	**–**	**899,977**	**899,977**
在途現金*(附註23)*	**–**	**4,386**	**4,386**
已抵押存款*(附註24)*	**–**	**73,188**	**73,188**
現金及現金等價物*(附註25)*	**–**	**55,224**	**55,224**
	49,100	**1,145,802**	**1,194,902**

金融負債

	按攤銷成本列賬的金融負債 人民幣千元
貿易及票據應付款項*(附註26)*	**408,085**
計入其他應付款項及應計費用的金融負債*(附註27)*	**3,279,177**
應付關連方款項*(附註37)*	**191,929**
計息銀行及其他借款*(附註28)*	**4,147,355**
	8,026,546

38. 按類別劃分的金融工具*(續)*

於二零一八年十二月三十一日

金融資產

	按公平值計入其他全面收入的金融資產股權投資 *人民幣千元*	按攤銷成本列賬的金融資產 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
按公平值計入其他全面收入的股權投資*(附註19)*	55,719	–	55,719
貿易應收款項*(附註21)*	–	311,029	311,029
融資租賃應收款項*(附註17)*	–	2,600	2,600
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產*(附註22)*	–	3,907,031	3,907,031
在途現金*(附註23)*	–	9,821	9,821
已抵押存款*(附註24)*	–	1,386,631	1,386,631
現金及現金等價物*(附註25)*	–	865,950	865,950
	55,719	6,483,062	6,538,781

金融負債

	按攤銷成本列賬的金融負債 *人民幣千元*
貿易及票據應付款項*(附註26)*	2,150,700
計入其他應付款項及應計費用的金融負債*(附註27)*	1,998,749
應付關連方款項*(附註37)*	361,416
計息銀行及其他借款*(附註28)*	6,382,242
	10,893,107

39. 金融工具的公平值及公平值層級

本集團金融工具的賬面值及公平值如下，惟賬面值與公平值合理相若者除外：

	賬面值		公平值	
	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
金融資產				
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	**49,100**	55,719	**49,100**	55,719
	49,100	55,719	**49,100**	55,719

	賬面值		公平值	
	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
金融負債				
計息銀行及其他借款	**4,147,355**	6,382,242	**4,147,355**	6,382,242
	4,147,355	6,382,242	**4,147,355**	6,382,242

管理層評估，現金及現金等價物、已抵押存款的即期部分、貿易應收款項、貿易及票據應付款項、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計費用的金融負債、應付關連方款項以及計息銀行及其他借款的即期部分的公平值與彼等的賬面值相若，乃主要由於該等工具於短期內到期。

金融資產的公平值以該工具於自願交易方(而非強迫或清盤銷售)當前交易下的可交易金額入賬。下列方法及假設乃用於估計公平值：

融資租賃應收款項及計息銀行及其他借款之非即期部分的公平值已透過採用目前可供具類似條款、信貸風險及餘下到期期限的工具使用之貼現率貼現預期未來現金流量計算。截至二零一九年十二月三十一日，本集團有關計息銀行及其他借款的不履約風險導致的公平值變動被評定為不重大。

對於先前分類為可供出售股權投資的按公平值計入其他全面收入之非上市股權投資的公平值，管理層已對在估值模型中合理運用可能的替代輸入值之潛在影響作出估計。

39. 金融工具的公平值及公平值層級(續)

公平值層級

下表列示本集團金融工具的公平值計量層級：

按公平值計量的資產：

於二零一九年十二月三十一日

	公平值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一級）	重大可觀察輸入值（第二級）	重大不可觀察輸入值（第三級）	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	**–**	**–**	**49,100**	**49,100**
	–	**–**	**49,100**	**49,100**

於二零一八年十二月三十一日

	公平值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一級）	重大可觀察輸入值（第二級）	重大不可觀察輸入值（第三級）	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
指定按公平值計入其他全面收入的股權投資	–	–	55,719	55,719
	–	–	55,719	55,719

年內，第三級內公平值計量的變動如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
按公平值計入其他全面收入的股權投資：		
於一月一日	**55,719**	57,230
於其他全面收入確認的總收益／(虧損)	**3,281**	(1,511)
出售	**(9,900)**	–
於十二月三十一日	**49,100**	55,719

於二零一八年及二零一九年十二月三十一日，本公司並無任何按公平值計量的金融負債。

39. 金融工具的公平值及公平值層級*(續)*

有關負債之公平值披露如下：

於二零一九年十二月三十一日

	公平值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一級）	重大可觀察輸入值（第二級）	重大不可觀察輸入值（第三級）	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
計息銀行及其他借款	**–**	**4,147,355**	**–**	**4,147,355**
	–	**4,147,355**	**–**	**4,147,355**

於二零一八年十二月三十一日

	公平值計量使用的輸入值			
	活躍市場報價（第一級）	重大可觀察輸入值（第二級）	重大不可觀察輸入值（第三級）	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
計息銀行及其他借款	–	6,382,242	–	6,382,242
	–	6,382,242	–	6,382,242

40. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括銀行貸款、其他計息借款以及現金及短期存款。該等金融工具主要為本集團的業務運營籌集資金。本集團擁有多項其他金融資產及負債，例如直接從經營業務產生的貿易應收款項以及貿易及票據應付款項。

本集團的金融工具所涉及主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討並同意管理此等風險的政策，該等政策的概要如下。

40. 金融風險管理目標及政策*(續)*

利率風險

除已抵押銀行存款(附註24)及現金及現金等價物(附註25)外，本集團概無重大計息資產。

本集團的利率風險來自其計息銀行及其他借款，有關詳情載於附註28。浮動利率借款令本集團面臨市場利率波動帶來的風險。

本集團並無利用任何利率掉期以對沖其利率風險。

本集團所面對市場利率變動風險主要涉及本集團以浮動利率計算的債務責任。

下表顯示本集團除税前虧損(透過浮息借款影響)的利率合理可能變動(所有其他變量保持不變)的敏感度。

	基點增加／(減少)	除税前虧損增加／(減少) *人民幣千元*	權益*增加／(減少) *人民幣千元*
二零一九年			
人民幣	**50**	**(13,055)**	**(13,055)**
人民幣	**(50)**	**13,055**	**13,055**
二零一八年			
人民幣	50	(19,353)	(19,353)
人民幣	(50)	19,353	19,353

* 不包括保留溢利

40. 金融風險管理目標及政策*(續)*

外幣風險

本集團的業務位於中國內地及所有交易乃以人民幣進行。本集團的大多數資產及負債乃以人民幣列值，惟誠如附註25所披露若干銀行結餘以港元及美元列值除外。

本集團以港元及美元列值的資產及負債主要由若干於中國內地境外註冊成立且以港元及美元作為其功能貨幣的附屬公司持有。

本集團於截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度於中國內地並無重大外幣交易。

下表展示在其他所有變項保持不變之前提下，報告期末本集團除税前虧損(由於貨幣資產及負債之公平值變動)及本集團之權益(由於遠期貨幣合約之公平值變動)對港元及美元匯率合理潛在變動之敏感度。

	港元匯率增加／(減少) %	除税前虧損增加／(減少) *人民幣千元*	權益增加／(減少) *人民幣千元*
二零一九年			
倘人民幣兑港元貶值	**5**	**26**	**26**
倘人民幣兑港元升值	**(5)**	**(26)**	**(26)**

	美元匯率增加／(減少) %	除税前虧損增加／(減少) *人民幣千元*	權益增加／(減少) *人民幣千元*
二零一九年			
倘人民幣兑美元貶值	**5**	**382**	**382**
倘人民幣兑美元升值	**(5)**	**(382)**	**(382)**

40. 金融風險管理目標及政策*(續)*

外幣風險*(續)*

	港元匯率增加／（減少） %	除税前虧損增加／(減少) *人民幣千元*	權益增加／（減少） *人民幣千元*
二零一八年			
倘人民幣兑港元貶值	5	126	126
倘人民幣兑港元升值	(5)	(126)	(126)

	美元匯率增加／（減少） %	除税前虧損增加／(減少) *人民幣千元*	權益增加／（減少） *人民幣千元*
二零一八年			
倘人民幣兑美元貶值	5	8,021	8,021
倘人民幣兑美元升值	(5)	(8,021)	(8,021)

信貸風險

本集團並不存在信貸風險高度集中的情況。計入綜合財務狀況表的已抵押銀行存款、在途現金、現金及現金等價物、貿易應收款項、按金及其他應收款項的賬面值，即本集團就其金融資產所承擔的最大信貸風險。

於二零一九年及二零一八年十二月三十一日，所有已抵押銀行存款以及現金及現金等價物已存入無明顯信貸風險的優質金融機構。

最大敞口及年末階段分類

下表顯示於十二月三十一日基於本集團信貸政策(主要基於過往既有資料，除非有毋須過多成本或精力即可獲取的其他資料可用)得出的信貸質素及最大信貸風險敞口及年末階段分類。

所呈列金額為金融資產的賬面值及金融擔保合約的信貸風險敞口總額。

40. 金融風險管理目標及政策(續)

最大敞口及年末階段分類(續)

於二零一九年十二月三十一日

	十二個月預期信貸虧損	全期預期信貸虧損			
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應收款項*	**109,961**	**–**	**–**	**–**	**109,961**
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
－正常**	**–**	**–**	**–**	**899,977**	**899,977**
－可疑**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
已抵押按金					
－尚未逾期	**73,188**	**–**	**–**	**–**	**73,188**
現金及現金等價物					
－尚未逾期	**55,224**	**–**	**–**	**–**	**55,224**
在途現金	**4,386**	**–**	**–**	**–**	**4,386**
	242,759	**–**	**–**	**899,977**	**1,142,736**

40. 金融風險管理目標及政策(續)

最大敞口及年末階段分類(續)

於二零一八年十二月三十一日

	十二個月預期信貸虧損	全期預期信貸虧損			
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	總計
	人民幣千元	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*	*人民幣千元*
貿易應收款項*	311,029	–	–	–	311,029
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產					
－正常**	–	–	–	3,907,031	3,907,031
－可疑**	–	–	–	–	–
已抵押按金					
－尚未逾期	1,386,631	–	–	–	1,386,631
現金及現金等價物					
－尚未逾期	865,950	–	–	–	865,950
在途現金	9,821	–	–	–	9,821
	2,573,431	–	–	3,907,031	6,480,462

* 就本集團應用簡化法進行減值評估的貿易應收款項而言，基於撥備矩陣的資料於財務報表附註21披露。

** 計入應付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產在並未過期且無資料顯示其信貸風險自初步確認以來有顯著上升時被視為信貸質素「**正常**」。否則，該等金融資產的信貸質素被視為「**可疑**」。

本集團的其他金融資產(包括現金及現金等價物、應收聯營公司及合營公司款項、其他應收款項及若干衍生工具)的信貸風險因對手方違約造成，最大敞口相當於該等工具的賬面值。

本集團自貿易應收款項產生的信貸風險敞口的量化數據於附註21披露。

由於本集團僅與獲認可及信譽良好的第三方進行交易，故毋須持有抵押品。集中信貸風險由客戶／對手方按地區及按行業管理。由於本集團貿易應收款項的客戶基礎廣泛分散於不同分部及行業，故本集團的信貸風險並無高度集中。

40. 金融風險管理目標及政策*(續)*

流動資金風險

本集團通過考慮其金融負債及金融資產的到期日，及運營所得的預測現金流量監控資金短缺的風險。

本集團金融負債於各報告期末根據已訂約未貼現付款計算的到期情況如下：

二零一九年十二月三十一日	三個月內 *人民幣千元*	三至十二個月 *人民幣千元*	一至五年 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
貿易及票據應付款項	**219,722**	**–**	**–**	**219,722**
其他應付款項及應計費用	**–**	**2,587,741**	**–**	**2,587,741**
租賃負債	**4,809**	**14,425**	**280,653**	**299,887**
計息銀行及其他借款	**2,392,630**	**1,164,946**	**738,102**	**4,295,678**
應付控股股東款項	**–**	**191,929**	**–**	**191,929**
	2,617,161	**3,959,041**	**1,018,755**	**7,594,957**

於二零一八年十二月三十一日	三個月內 *人民幣千元*	三至十二個月 *人民幣千元*	一至五年 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
貿易及票據應付款項	496,373	–	–	496,373
計息銀行及其他借款	1,636,028	4,314,769	708,226	6,659,023
應付控股股東款項	–	361,416	–	361,416
	2,132,401	4,676,185	708,226	7,516,812

40. 金融風險管理目標及政策*(續)*

資本管理

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度管理資本的目的、政策或過程並無任何變動。

本集團使用資本負債比率(即負債淨額除總資本加負債淨額)監控資本。債務淨額包括計息銀行及其他借款、應付關連方款項、貿易及票據應付款項以及其他應付款項及應計費用(不包括合約負債／客戶墊款))減現金及現金等價物。於報告期末的資本負債比率如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
貿易及票據應付款項	**408,085**	2,150,700
計息銀行及其他借款	**4,147,355**	6,382,242
其他應付款項及應計費用	**2,587,741**	1,196,937
應付關連方款項	**191,929**	361,416
減：現金及現金等價物	**(55,224)**	(865,950)
債務淨額	**7,279,886**	9,225,345
母公司擁有人應佔權益	**(3,754,117)**	2,097,155
資本及債務淨額	**3,525,769**	11,322,500
資本負債比率	**206%**	81%

41. 於附屬公司的投資

本公司附屬公司詳情如下：

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	所有權權益百分比 間接 %	主要業務
Schnell International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊資本5美元	100	–	投資控股
Schnell Holding Ltd.	中國香港 二零一零年十月二十九日	註冊資本10,000港元	–	100	投資控股
Allegro Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊資本5美元	100	–	投資控股
匯譽投資有限公司	中國香港 二零一零年九月十三日	註冊資本10,000港元	–	100	投資控股
Spring Oasis Investments Holding Limited	開曼群島 二零一一年十月二十八日	註冊資本50,000美元	–	100	投資控股
Fresca International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊資本5美元	100	–	投資控股
機敏有限公司	中國香港 二零一零年九月十三日	註冊資本10,000港元	–	100	投資控股
Presto Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊資本5美元	100	–	投資控股
群寶控股有限公司	中國香港 二零一零年九月十三日	註冊資本10,000港元	–	100	投資控股
Vivace Auto International Ltd.	英屬處女群島 二零一零年九月十四日	註冊資本5美元	100	–	投資控股
信靠投資有限公司	中國香港 二零一零年九月十三日	註冊資本10,000港元	–	100	投資控股

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
潤東汽車集團有限公司	中國徐州 一九九八年三月三日	註冊資本 人民幣1,791,999,800元	–	100	投資控股
徐州潤東交廣汽車營銷管理有限公司	中國徐州 二零零八年六月十日	註冊資本 人民幣107,150,000元	–	100	投資控股
徐州潤東汽車營銷管理有限公司	中國徐州 二零零三年六月二十日	註冊資本 人民幣204,090,000元	–	100	投資控股
徐州悅美汽車營銷管理有限公司	中國徐州 二零一零年九月二十日	註冊資本 人民幣50,000,000元	–	100	投資控股
上海寶景汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一零年七月六日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
上海寶景星誠汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一零年十一月二十六日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
上海寶景悅捷汽車服務有限公司	中國上海 二零一一年十二月十三日	註冊資本 人民幣500,000元	–	100	汽車服務
上海捷潤汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一一年九月十九日	註冊資本 人民幣40,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
徐州寶景汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零七年三月六日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州寶景潤寶汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一一年四月十二日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤東瑞景汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零四年十一月二十四日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州融創車業服務有限公司	中國徐州 二零一零年三月十六日	註冊資本 人民幣1,000,000元	–	100	汽車服務
徐州潤東匯景汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零二年九月二十六日	註冊資本 人民幣5,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤東二手車交易市場有限公司	中國徐州 二零零九年六月十九日	註冊資本 人民幣3,000,000元	–	100	汽車服務
徐州東辰汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零二年九月十三日	註冊資本 人民幣13,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤東匯通汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零三年六月十二日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
徐州潤東豐田汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零六年四月十四日	註冊資本 人民幣15,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤東之田汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零五年十二月四日	註冊資本 人民幣15,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤東洲際汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零四年三月二十九日	註冊資本 人民幣12,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤東嘉華汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零四年五月二十五日	註冊資本 人民幣12,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤東汽車貿易有限公司	中國徐州 二零零一年七月十三日	註冊資本 人民幣13,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州匯豐雷克薩斯汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零零六年二月二十八日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州捷潤汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一一年七月二十七日	註冊資本 人民幣16,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
馬鞍山市寶景汽車銷售服務有限公司	中國馬鞍山 二零一零年十二月十日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
南通潤寶行汽車銷售服務有限公司	中國南通 二零一零年六月二十八日	註冊資本 人民幣12,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
湖州潤之翼汽車銷售服務有限公司	中國湖州 二零一一年六月九日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
湖州寶景汽車銷售服務有限公司	中國湖州 二零一零年五月二十八日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
淮安寶鐵龍汽車銷售有限公司	中國淮安 二零一一年二月二十五日	註冊資本 人民幣15,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
淮安潤東之福汽車銷售服務有限公司	中國淮安 二零零六年四月六日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
淮安潤東匯豐汽車銷售服務有限公司	中國淮安 二零零七年九月二十四日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
淮安潤東仁恆汽車銷售服務有限公司	中國淮安 二零零七年三月二十九日	註冊資本 人民幣13,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
淮安寶景汽車銷售服務有限公司	中國淮安 二零一零年一月二十日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
連雲港天瀾汽車銷售服務有限公司	中國連雲港 二零零四年七月一日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
連雲港天瀾豐田汽車銷售服務有限公司	中國連雲港 二零零六年四月二十五日	註冊資本 人民幣12,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
連雲港潤東天裕汽車銷售服務有限公司	中國連雲港 二零零八年一月十日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
連雲港之寶汽車銷售服務有限公司	中國連雲港 二零零九年四月二十二日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
宿遷潤凱汽車銷售服務有限公司	中國宿遷 二零一一年八月十五日	註冊資本 人民幣15,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
煙台潤捷汽車銷售服務有限公司	中國煙台 二零一一年九月十六日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
青島寶景汽車銷售服務有限公司	中國青島 二零一一年九月十六日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
蘇州市寶景汽車銷售服務有限公司	中國蘇州 二零一一年十一月二十四日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
臨沂寶景汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一一年四月十四日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
泰州寶景汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一一年三月一日	註冊資本 人民幣21,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
棗莊寶景汽車銷售服務有限公司	中國棗莊 二零一一年四月十四日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
日照寶景汽車銷售服務有限公司	中國日照 二零一二年三月十二日	註冊資本 人民幣17,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
連雲港潤合汽車銷售有限公司	中國連雲港 二零一二年八月十日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
南京寶景汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零一二年五月二十五日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
鹽城寶景汽車銷售服務有限公司	中國鹽城 二零一二年八月一日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
臨沂奧豐汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一一年五月十八日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
臨沂金華汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零零二年十一月二十九日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
臨沂佳輪汽車保險代理有限公司	中國臨沂 二零一二年五月二十三日	註冊資本 人民幣3,000,000元	–	100	汽車保險經紀
棗莊奧威汽車銷售服務有限公司	中國棗莊 二零零八年五月五日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
連雲港潤捷汽車銷售有限公司	中國連雲港 二零一三年四月二十五日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州潤之意汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一三年六月二十六日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
淮安潤寶行汽車銷售服務有限公司	中國淮安 二零一三年七月十一日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
濟南潤之意汽車銷售服務有限公司	中國濟南 二零一三年七月二十三日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
香港坤艮投資有限公司	中國香港 二零一一年七月二十五日	註冊資本10,000港元	–	100	投資控股

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
匯譽(上海)融資租賃有限公司	中國上海 二零一三年九月三十日	註冊資本 30,000,000美元	–	100	汽車融資及租賃
南京潤之意汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零一四年三月四日	註冊資本 人民幣50,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
蘇州潤寶行汽車服務有限公司	中國蘇州 二零一四年二月二十七日	註冊資本 人民幣3,000,000元	–	100	汽車服務
上海景寶汽車服務有限公司	中國上海 二零一四年五月十二日	註冊資本 人民幣5,000,000元	–	100	汽車服務
上海智聯汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一四年六月三日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
上海浦源汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一四年十一月七日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
張家港保稅區智寶汽車銷售服務有限公司	中國張家港 二零一四年十一月七日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州景眾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一四年十一月二十八日	註冊資本 人民幣5,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
徐州智信汽車服務有限公司	中國徐州 二零一五年二月二日	註冊資本 人民幣500,000元	–	100	汽車零件服務
臨沂佳輪汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 一九八九年十月二十五日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
臨沂豐匯汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一零年八月十八日	註冊資本 人民幣8,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
臨沂金羊汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 一九九九年六月三十日	註冊資本 人民幣8,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
臨沂金倫汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零零二年十月二十二日	註冊資本 人民幣8,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
南通潤之意汽車銷售服務有限公司	中國南通 二零一五年七月三日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
上海浦澤汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一五年十月二十九日	註冊資本 人民幣2,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州寶尊汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一二年二月二十九日	註冊資本 人民幣25,500,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
宿遷寶尊汽車銷售服務有限公司	中國宿遷 二零一一年十一月二十五日	註冊資本 人民幣16,500,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州凱諾汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一三年一月十四日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
徐州維辰深藍汽車銷售服務有限公司	中國徐州 二零一三年三月二十九日	註冊資本 人民幣25,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
南京智航汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零一五年十二月二十八日	註冊資本 人民幣1,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
淮南鑫澳汽車銷售服務有限公司	中國淮南 二零一四年十二月二十二日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	60	汽車銷售及服務
重慶智瀾汽車銷售服務有限公司	中國重慶 二零一六年三月二十五日	註冊資本 人民幣100,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
揚州華為汽車投資管理有限公司	中國揚州 二零一三年十一月十九日	註冊資本 人民幣733,000,000元	–	100	汽車銷售、服務及投資
江蘇金澳汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零零四年八月四日	註冊資本 人民幣80,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
揚州金迪汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零一四年三月五日	註冊資本 人民幣70,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
大連深藍汽車銷售服務有限公司	中國大連 二零一一年九月九日	註冊資本 人民幣85,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
鎮江金奧汽車銷售服務有限公司	中國鎮江 二零一三年四月二日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
江蘇金太陽汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零零二年九月二十日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
江蘇金太陽瑞眾汽車貿易有限公司	中國揚州 二零一三年一月十四日	註冊資本 人民幣50,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
揚州金通汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零一二年四月十三日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
揚州金滬汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零一二年十一月十五日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
揚州金邁汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零一二年十一月十五日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資*(續)*

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
泰州金太陽汽車貿易有限公司	中國泰州 二零一零年三月十五日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
泰州金邦汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一二年十二月十日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
泰州金翱汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一三年二月二十一日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
泰州金坤汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一三年二月二十二日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	85	汽車銷售及服務
泰州金浦汽車銷售服務有限公司	中國泰州 二零一三年一月二十一日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
鎮江金煒汽車銷售服務有限公司	中國鎮江 二零一三年十月十二日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
揚州德澳汽車服務有限公司	中國揚州 二零一零年三月二十二日	註冊資本 人民幣12,000,000元	–	100	汽車服務
揚州瑞澳汽車銷售服務有限公司	中國揚州 二零一四年十一月二十日	註冊資本 人民幣10,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
常州瑞達汽車銷售服務有限公司	中國常州 二零一一年五月二十六日	註冊資本 人民幣188,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
常州上瑞凱迪汽車銷售服務有限公司	中國常州 二零一零年三月三日	註冊資本 人民幣321,320,000元	–	100	汽車銷售及服務
常州市上瑞汽車銷售服務有限公司	中國常州 二零零九年九月二十八日	註冊資本 人民幣74,000,000元		100	汽車銷售及服務
北京易至寶汽車銷售服務有限公司	中國北京 二零一六年六月十四日	註冊資本 人民幣30,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
上海新港汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零零六年三月二十九日	註冊資本 人民幣18,180,000元	–	100	汽車銷售及服務
南京萬德友汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零一零年十月十九日	註冊資本 人民幣70,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
南京新港汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零零零年十二月二十七日	註冊資本 人民幣24,150,000元	–	100	汽車銷售及服務
南京長福新港汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零零五年六月二日	註冊資本 人民幣20,500,000元	–	100	汽車銷售及服務
南京穗豐新港汽車銷售服務有限公司	中國南京 二零零五年十二月二十三日	註冊資本 人民幣21,540,000元	–	100	汽車銷售及服務
臨沂潤之意汽車銷售服務有限公司	中國臨沂 二零一六年九月二十八日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

41. 於附屬公司的投資(續)

名稱	註冊成立／註冊及經營地點及日期	註冊資本	所有權權益百分比 直接 %	間接 %	主要業務
上海捷潤榮捷汽車銷售服務有限公司	中國上海 二零一八年七月十七日	註冊資本 人民幣2,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
滕州潤寶行汽車服務有限公司	中國滕州 二零一五年十一月十二日	註冊資本 人民幣5,000,000元	–	100	汽車零件服務
雲南潤東汽車營銷管理有限公司	中國雲南 二零一七年十二月五日	註冊資本 人民幣50,000,000元	–	100	投資控股
棗莊寶源汽車銷售服務有限公司	中國棗莊 二零零九年十一月十九日	註冊資本 人民幣5,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
濰坊潤之意汽車銷售服務有限公司	中國濰坊 二零一七年五月十六日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務
煙台潤之意汽車銷售服務有限公司	中國煙台 二零一七年二月二十二日	註冊資本 人民幣20,000,000元	–	100	汽車銷售及服務

42. 報告期後事項

結算日後，新型冠狀病毒(「**COVID-19**」)的爆發不可避免地對整個行業市場及本集團的業務表現產生一定的影響，主要是由於地方部門為抑制COVID-19疫情的蔓延而實施出行限制及其他預防措施，導致開工時間延遲、供應商業務的暫時關閉以及汽車行業市場需求的整體下滑。

本集團估計COVID-19的影響程度視乎各項疫情抑制措施的最終結果以及疫情持續時間而定。本集團密切監控市場發展及持續評估COVID-19疫情對本集團營運及財務表現的財務影響。鑑於圍繞疫情的動態情況及不確定影響，本集團二零二零年財務表現不可避免地受COVID-19疫情的影響，但於此階段尚無法合理準確估計財務影響，其將於本公司二零二零年中期及年度財務報表內反映。

43. 本公司財務狀況表

於報告期末有關本公司財務狀況表的資料如下：

	二零一九年 *人民幣千元*	二零一八年 *人民幣千元*
非流動資產		
於附屬公司之投資	**4,329,049**	4,329,049
流動資產		
現金及現金等價物	**6,730**	4,714
應收附屬公司款項	**333,773**	330,761
流動資產總值	**340,503**	335,475
總資產	**4,669,552**	4,664,524
流動負債		
其他應付款項及應計費用	**13,320**	13,971
總資產減流動負債	**4,656,232**	4,650,553
資產淨值	**4,656,232**	4,650,553
權益		
股本	**5**	5
儲備*(附註)*	**4,656,227**	4,650,548
權益總額	**4,656,232**	4,650,553

43. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司的儲備概述如下：

	購股權儲備 *人民幣千元*	保留溢利 *人民幣千元*	總計 *人民幣千元*
於二零一八年一月一日的結餘	8,861	4,637,169	4,646,030
年內全面收入總額	–	4,493	4,493
以股權結算之購股權安排	25	–	25
於二零一八年十二月三十一日及二零一九年一月一日	8,886	4,641,662	4,650,548
年內全面收入總額	–	5,679	5,679
於二零一九年十二月三十一日	8,886	4,647,341	4,656,227

購股權儲備包括尚未行使的已授出購股權的公平值，並已於財務報表附註2.4的以股份付款的會計政策中作進一步解釋。該金額將在行使相關購股權時轉入股份溢價賬，或於相關購股權到期或被沒收後轉撥至保留溢利。

44. 比較數額

按財務報表附註2.2所詳述，由於本年度採納新訂及經修訂香港財務報告準則，財務報表內若干項目及結餘的會計處理及呈列已經修訂，以符合新規定。因此，已作出若干上一年度的調整且若干比較數額已重新分類及重列至符合本年度的呈列及會計處理。

45. 批准財務報表

財務報表已於二零二零年五月二十九日獲董事會批准及授權發行。

CHINA RUNDONG AUTO GROUP LIMITED

中國潤東汽車集團有限公司