

雏鹰农牧集团股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

（独立董事：程学斌）

作为雏鹰农牧集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，2019 年度本人任职期间，能够严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》等法律、法规的规定和《公司章程》的规定，恪尽职守，认真履行独立董事的职责，充分发挥独立董事的独立作用。审议董事会提案时，对重要事项均进行必要的核实后，方才做出独立、客观、公正的判断，不受公司主要股东和公司管理层的影响，切实维护了公司及全体股东的利益。现将 2019 年度本人任职期间履行独立董事职责的情况向各位股东及股东代表汇报如下：

一、出席会议情况

2019 年度本人任职期间，出席会议的情况：

会议类型	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加 会议次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	5	0	5	0	0
股东大会	3	0	3	0	0

公司在 2019 年度本人任职期间召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。每次召开会议前，我都会积极调查和问询，以了解公司的生产经营和运作情况；认真审议每项议案，积极参与讨论并提出合理化建议，并对每次会议审议事项进行表决，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。2019 年度任职期间，本人对每次董事会所审议的各项议案均投了赞成票，本人未对公司董事会各项议案及公司其他事项提出异议。

二、发表独立意见情况

根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上市公

公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的有关规定，本人作为公司的独立董事，2019年度本着认真负责、实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见如下：

（一）在 2019 年 1 月 22 召开的第三届董事会第二十八次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于更换会计师事务所的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券、期货相关业务审计资格，具有多年为上市公司提供审计服务的经验和能力，能够满足公司财务审计和相关专项审计工作的要求。此次更换会计师事务所不会损害全体股东和投资者的合法权益，也不会影响公司财务报表的审计质量，且审议程序合法合规。因此我们同意将公司 2018 年度审计机构由中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）更换为亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）。

二、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形，不存在被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情况，未曾受到过中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。因此我们同意提名刘江涛先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

三、关于聘任高级管理人员的独立意见

1、公司聘任楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的提名、审议、表决程序符合《公司法》和《公司章程》的有关规定，合法有效。

2、经审阅楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的个人资料，未发现有《公司法》、

《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》规定不得担任公司高级管理人员的情况，不存在被中国证监会确定为市场禁入者并且尚未解除的情况，不存在被深圳证券交易所公开认定不适合担任上市公司高级管理人员的情况，也未曾受到中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。

3、经审查，楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的教育背景、工作经历能够胜任所聘岗位的要求。因此我们同意公司董事会聘任楚刚先生、李帅先生为公司副总裁，同时聘任邱骏先生为总兽医师。

（二）在 2019 年 2 月 26 日召开的第三届董事会第二十九次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于 2018 年度计提资产减值准备的独立意见

本次计提资产减值准备是基于谨慎性原则，我们认为公司对相关资产减值准备计提依据充分，符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，符合公司的实际情况。本次决策程序符合法律法规的相关要求，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，我们同意公司 2018 年度计提资产减值准备。

（三）在 2019 年 3 月 5 日召开的第三届董事会第三十次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划的独立意见

本次控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划事项的审议程序和表决程序符合《公司法》、《公司章程》和相关监管法规的规定，董事会在审议该议案时，关联董事回避了表决。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

二、关于股东申请豁免承诺的独立意见

本次股东申请豁免有关承诺事项的审议、决策程序符合《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》的有关规定，表决程序合法合规，不存在损害公司和其他股东的利益的情况。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

三、关于对公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模的独立意见

经核查，公司制定的 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模结合了公司的生产发展实际情况，而且取得银行、非银行等机构授信及融资有利于保障公司业务发展对资金的需求，从而为公司保持持续稳定发展奠定了坚实基础，不存在损害公司和其他股东利益的情形。因此，我们同意公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模。

（四）在 2019 年 4 月 23 日召开的第三届董事会第三十一次会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于前期会计差错更正的独立意见

本次会计差错更正符合《企业会计准则第 28 号—会计政策、会计估计变更和 差错更正》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正 及相关披露》的有关规定及要求。公司董事会关于该会计差错更正事项的审议和 表决程序符合法律、法规等相关制度的要求。没有损害公司及全体股东，特别是 中小股东的利益，同意本次对 2018 年第一季度报告中的会计差错予以更正。

二、关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明及独立意见

根据《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发[2003]56 号）的有关规定，我们对公司控股股东及其他关联方占用资金及对外担保情况进行了核查，发表如下专项说明和独立意见： 根据公司按照《股票上市规则》10.1.3、10.1.5、10.1.6、10.1.7 等相关 法规认定关联方的名单,报告期内，公司不存在控股股东及其他关联方违规占用上市公司资金的情况。根据公司担保余额统计资料，报告期内，除子公司河南泰元投资担保有限公司发生的担保业务外，公司对吉林洮南地区、内蒙古乌兰察布地区及河南地区合作第三方的贷款提供连带责任保证，除此之外，不存在其他对外担保。

三、关于公司 2018 年度内部控制自我评价报告的独立意见

根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》、《公司章程》及公司《内部审计制度》的相关规定，我们认真审阅了公司出具的《2018 年度内 部控制自我评价报告》，现发表独立意见如下：经核查，公司《2018 年度内部控制自我评价报告》较全面、客观、真实地反 2 映了公司内部控制体系建设和运行

情况。

四、关于公司 2018 年度利润分配预案的独立意见

公司拟定的 2018 年度利润分配预案为：2018 年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。上述利润分配预案符合《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》和《公司章程》、《利润分配管理制度》中关于利润分配的相关规定，符合公司的实际情况，同意董事会提出的 2018 年度利润分配预案。

五、关于公司 2019 年度薪酬设计方案的独立意见

我们认真核查了公司制定的《2019 年度薪酬设计方案》，发表独立意见如下：公司 2019 年度薪酬标准结合了目前公司生产经营实际状况及各岗位职责要求，由薪酬与考核委员会讨论提出并经董事会审议通过，审议程序符合《公司法》、《公司章程》和有关法律法规的规定，同意公司《2019 年度薪酬设计方案》。

六、关于续聘公司 2019 年度财务审计机构的独立意见

我们对续聘亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2019 年度财务审计机构的议案进行了事前审阅并认可，同意提交董事会审议。经核查，亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）2018 年在为公司提供审计服务中，能恪尽职守，遵循独立、客观、公正的执业准则，较好地履行了审计责任和义务，出具的报告能够客观、真实地反映公司的实际情况、财务状况和经营成果。因此我们同意公司续聘亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2019 年度财务审计机构。

七、关于公司 2018 年度关联交易执行情况及 2019 年度关联交易预计的独立意见

根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》的规定，我们对公司关联交易情况进行了认真核查，基于独立判断，发表事前认可意见和独立意见如下：我们事前对关联交易情况进行了核实，认为公司的关联交易事项确是公司生产经营所必需事项。公司与关联方发生的关联交易是基于公司实际情况需要的，符合公司长期发展战略，并遵循自愿平等原则，定价原则公允、合理，不存在损害公司及股东尤其是中小股东利益的情形。公司与关联方发生的关联交易事项为日常产品销售，符合公司发展的需要，交易遵循了公开、公平、公正的原则，交

易价格以市场化为原则，不存在损害公司和中小股东利益的情况。公司在审议关联交易事项时，关联董事已回避表决，履行了必要的审议程序，符合相关法律、法规及规范性文件的规定。因此，我们同意公司2019年度新增日常关联交易预计的事项。2018年度公司日常关联交易实际发生情况与预计存在差异，主要是公司实际运作过程中各交易事项发生额进行了适当性调整，符合公司实际情况，对公司的生产经营没有造成影响。公司日常关联交易遵循平等、公正原则，未损害公司和其他股东的合法权益。

八、关于终止发行股份购买资产事项的独立意见

自公司筹划本次发行股份购买资产事项至今，公司严格按照中国证监会和深圳证券交易所的有关规定，积极推进筹划本次发行股份购买资产事项涉及的各项工作，聘请独立财务顾问、律师事务所、会计师事务所、资产评估公司等中介机构对标的公司进行尽职调查、审计、评估等工作。公司与交易对手方对本次发行股份购买资产事宜进行了多次协商，就有关问题进行了深入沟通、磋商与论证，同时按照有关要求，在停牌期间按照相关规定披露进展公告，认真履行信息披露义务，并在相关公告中对相关风险进行了充分提示。公司终止筹划本次发行股份购买资产事项是基于审慎判断后做出的决定，符合《公司法》、《公司章程》以及相关规范性文件的规定，公司董事会审议该项议案时履行了必要的程序，不存在损害公司和全体股东，特别是中小股东利益的情形，不会对公司未来的发展战略、经营规划以及生产经营等方面造成不利影响，也不会影响公司未来的发展战略。因此，我们同意公司终止本次发行股份购买资产事项。

九、关于增补非独立董事的独立意见

经核查，公司本次增补非独立董事的提名方式、程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等相关规定。拟任董事楚刚先生符合《公司法》、《公司章程》关于董事任职资格和条件的有关规定，具备履行董事职责所必须的能力。同意增补楚刚先生为公司第三届董事会非独立董事候选人，并同意提交股东大会审议。

十、关于聘任董事会秘书的独立意见

经核查，聘任楚刚先生为公司董事会秘书的程序规范，符合《公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》的有关规定。楚刚先生的教育背景、专业能力和

职业素养能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》及《公司章程》规定不得担任董事会秘书的情况，以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况。楚刚先生董事会秘书的任职资格已经深圳证券交易所审核无异议。因此，同意聘任楚刚先生担任公司董事会秘书。

十一、关于公司 2019 年度对子公司担保额度预计的独立意见

公司为部分子公司提供担保是为了保证其正常生产经营的需要，担保的对象均为公司的全资子公司及控股子公司，风险可控，没有损害公司及公司股东尤其是中小股东的利益，表决程序合法、有效。因此，我们同意公司为上述子公司提供担保。

十二、关于控股子公司 2019 年度担保金额预计的独立意见

公司控股子公司河南泰元投资担保有限公司主要是为与公司有相关合作业务的合作对象提供贷款担保事项，担保事项是其日常生产经营业务，且泰元担保建立了严格的风险控制措施，其对 2019 年度担保金额进行预计符合公司发展的需要，遵循了公开、公平、公正的原则，符合公司和全体股东的利益，不存在损害公司和中小股东利益的情况。

十三、关于对非标准审计意见审计报告涉及事项的专项说明的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了无法表示意见的审计报告。公司第三届董事会第三十一次会议就该无法表示的审计意见涉及事项的专项说明进行了审议，作为独立董事，我们认为：亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度财务报告出具的无法表示意见的审计报告，提出了公司 2018 年度的经营情况存在的问题。我们要求公司董事会及管理层应尽快采取有效措施，解决公司目前存有的问题，维护公司及公司股东的权益。

十四、关于对会计师事务所出具否定意见的内部控制审计报告的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了否定意见的内部控制审计报告。公司第三届董事会第三十一次会议就该否定意见的内部控制审计报告涉及事项的专项说明进行了审议，作为独立董事，我们认为：亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度内部控制出具的否定意见的内部控制审计报告，提出了公司 2018 年度内部控制存在的多种缺陷。我们要求公司董事会及管理层应尽快采取有效措施，解决公司目前存有的问题，维护公司及

公司股东的权益。

十五、关于调整 2018 年度计提资产减值准备的独立意见

本次调整计提资产减值准备是基于谨慎性原则，我们认为公司调整相关资产减值准备计提，符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，符合公司的实际情况。本次决策程序符合法律法规的相关要求，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，我们同意公司调整 2018 年度计提资产减值准备。

（五）在 2019 年 5 月 15 日召开的第三届董事会第三十二次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形。

因此我们同意提名 Ping Yu 先生（中文名称：虞平）、罗毅先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

三、履行职责情况

（一）现场办公

2019 年度任职期间，本人密切关注规范上市公司运作的各项法律、法规，同时，利用召开董事会及其他时间，定期到公司现场深入了解公司生产经营情况，并与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人员进行保持密切联系，及时获悉公司重大事项的进展情况，掌握公司运行动态，根据自身专业特点，监督、指导公司经营管理，进一步规范公司治理工作。

（二）董事会专门委员会工作情况

报告期内，本人担任公司第三届董事会审计委员会和提名委员会委员。积极参加审计委员会举行的会议，对公司募集资金使用、内部控制制度的执行情况、

季度工作总结及工作计划等各项工作进行审核。作为提名委员会召集人积极努力思考和促进人才战略的制定与完善，努力为构建高效管理团队，打造新的核心竞争力建言献策。作为提名委员会委员，积极搜寻董事、高级管理人员人选，并与其他四位委员积极沟通、协商，为公司发展提前储备人才，并对公司拟聘任管理人员提出了可行性建议。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

（一）报告期内本人持续关注公司的信息披露工作，对规定信息的及时、准确披露进行有效的监督和核查，促使公司能够严格按照《深交所股票上市规则》、《中小企业板块上市公司特别规定》和《公司信息披露管理制度》的有关规定真实、准确、完整、及时地履行信息披露义务，并加强自愿披露工作，保证了公司投资者关系管理活动平等、公开，保障了公司信息披露的公平性，切实维护广大投资者和社会公众股股东的合法权益。

（二）认真审阅每次董事会的各个议案，同时对公司募集资金管理、关联交易、业务发展和投资项目的进展情况进行了核查和监督，对公司董事会审议决策的重大事项，均要求公司提供相关资料并进行认真审核，能够独立、客观、审慎地行使表决权，维护了公司和中小股东的合法权益。此外，还对公司董事、高级管理人员的履职情况，信息披露和内部制度建设情况进行了监督和核查。

（三）监督和核查董事、高管履职情况，积极有效的履行了独立董事的职责，促进了董事会决策的科学性和客观性，切实的维护了公司和全体股东特别是广大中小股东的利益。

五、其他事项

- （一）无提议召开董事会会议的情况。
- （二）无提议召开临时股东大会的情况。
- （三）无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。
- （四）无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

六、联系方式

姓名：程学斌 电子邮箱：mawh@163.com

独立董事：程学斌

2020 年 11 月 30 日

雏鹰农牧集团股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

(独立董事：王爱国)

作为雏鹰农牧集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，2019 年度本人任职期间，能够严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》等法律、法规的规定和《公司章程》的规定，恪尽职守，认真履行独立董事的职责，充分发挥独立董事的独立作用。审议董事会提案时，对重要事项均进行必要的核实后，方才做出独立、客观、公正的判断，不受公司主要股东和公司管理层的影响，切实维护了公司及全体股东的利益。现将 2019 年度本人任职期间履行独立董事职责的情况向各位股东及股东代表汇报如下：

一、出席会议情况

2019 年度本人任职期间，出席会议的情况：

会议类型	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加 会议次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	7	0	7	0	0
股东大会	3	0	3	0	0

公司在 2019 年度本人任职期间召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。每次召开会议前，我都会积极调查和问询，以了解公司的生产经营和运作情况；认真审议每项议案，积极参与讨论并提出合理化建议，并对每次会议审议事项进行表决，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。

二、发表独立意见情况

根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的有关规定，本人作为公司的独立董事，2019 年度本着认真负责、实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见

如下：

（一）在 2019 年 1 月 22 召开的第三届董事会第二十八次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于更换会计师事务所的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券、期货相关业务审计资格，具有多年为上市公司提供审计服务的经验和能力，能够满足公司财务审计和相关专项审计工作的要求。此次更换会计师事务所不会损害全体股东和投资者的合法权益，也不会影响公司财务报表的审计质量，且审议程序合法合规。因此我们同意将公司 2018 年度审计机构由中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）更换为亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）。

二、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形，不存在被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情况，未曾受到过中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。因此我们同意提名刘江涛先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

三、关于聘任高级管理人员的独立意见

1、公司聘任楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的提名、审议、表决程序符合《公司法》和《公司章程》的有关规定，合法有效。

2、经审阅楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的个人资料，未发现有《公司法》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》规定不得担任公司高级管理人员的情况，不存在被中国证监会确定为市场禁入者并且尚未解除的情况，不存在被深圳证券交易所公开认定不适合担任上市公司高级管理人

员的情况，也未曾受到中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。

3、经审查，楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的教育背景、工作经历能够胜任所聘岗位的要求。因此我们同意公司董事会聘任楚刚先生、李帅先生为公司副总裁，同时聘任邱骏先生为总兽医师。

（二）在 2019 年 2 月 26 日召开的第三届董事会第二十九次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于 2018 年度计提资产减值准备的独立意见

本次计提资产减值准备是基于谨慎性原则，我们认为公司对相关资产减值准备计提依据充分，符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，符合公司的实际情况。本次决策程序符合法律法规的相关要求，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，我们同意公司 2018 年度计提资产减值准备。

（三）在 2019 年 3 月 5 日召开的第三届董事会第三十次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划的独立意见

本次控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划事项的审议程序和表决程序符合《公司法》、《公司章程》和相关监管法规的规定，董事会在审议该议案时，关联董事回避了表决。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

二、关于股东申请豁免承诺的独立意见

本次股东申请豁免有关承诺事项的审议、决策程序符合《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》的有关规定，表决程序合法合规，不存在损害公司和其他股东的利益的情况。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

三、关于对公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模的独立意见

经核查，公司制定的 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模结合了公司的生产发展实际情况，而且取得银行、非银行等机构授信及融资有利于保障公司业务发展对资金的需求，从而为公司保持持续稳定发展奠定了坚实基础。

础，不存在损害公司和其他股东利益的情形。因此，我们同意公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模。

（四）在 2019 年 4 月 23 日召开的第三届董事会第三十一次会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于前期会计差错更正的独立意见

本次会计差错更正符合《企业会计准则第 28 号—会计政策、会计估计变更和 差错更正》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正 及相关披露》的有关规定及要求。公司董事会关于该会计差错更正事项的审议和 表决程序符合法律、法规等相关制度的要求。没有损害公司及全体股东，特别是 中小股东的利益，同意本次对 2018 年第一季度报告中的会计差错予以更正。

二、关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明及独立意见

根据《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发[2003]56 号）的有关规定，我们对公司控股股东及其他关联方占用资金及对外担保情况进行了核查，发表如下专项说明和独立意见： 根据公司按照《股票上市规则》10.1.3、10.1.5、10.1.6、10.1.7 等相关 法规认定关联方的名单,报告期内，公司不存在控股股东及其他关联方违规占用上市公司资金的情况。根据公司担保余额统计资料，报告期内，除子公司河南泰元投资担保有限公司发生的担保业务外，公司对吉林洮南地区、内蒙古乌兰察布地区及河南地区合作第三方的贷款提供连带责任保证，除此之外，不存在其他对外担保。

三、关于公司 2018 年度内部控制自我评价报告的独立意见

根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》、《公司章程》及公司《内部审计制度》的相关规定，我们认真审阅了公司出具的《2018 年度内 部控制自我评价报告》，现发表独立意见如下：经核查，公司《2018 年度内部控制自我评价报告》较全面、客观、真实地反 映了公司内部控制体系建设和运行情况。

四、关于公司 2018 年度利润分配预案的独立意见

公司拟定的 2018 年度利润分配预案为：2018 年度不派发现金红利，不送红

股，不以公积金转增股本。上述利润分配预案符合《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》和《公司章程》、《利润分配管理制度》中关于利润分配的相关规定，符合公司的实际情况，同意董事会提出的2018年度利润分配预案。

五、关于公司2019年度薪酬设计方案的独立意见

我们认真核查了公司制定的《2019年度薪酬设计方案》，发表独立意见如下：公司2019年度薪酬标准结合了目前公司生产经营实际状况及各岗位职责要求，由薪酬与考核委员会讨论提出并经董事会审议通过，审议程序符合《公司法》、《公司章程》和有关法律法规的规定，同意公司《2019年度薪酬设计方案》。

六、关于续聘公司2019年度财务审计机构的独立意见

我们对续聘亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2019年度财务审计机构的议案进行了事前审阅并认可，同意提交董事会审议。经核查，亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）2018年在为公司提供审计服务中，能恪尽职守，遵循独立、客观、公正的执业准则，较好地履行了审计责任和义务，出具的报告能够客观、真实地反映公司的实际情况、财务状况和经营成果。因此我们同意公司续聘亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2019年度财务审计机构。

七、关于公司2018年度关联交易执行情况及2019年度关联交易预计的独立意见

根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》的规定，我们对公司关联交易情况进行了认真核查，基于独立判断，发表事前认可意见和独立意见如下：我们事前对关联交易情况进行了核实，认为公司的关联交易事项确是公司生产经营所必需事项。公司与关联方发生的关联交易是基于公司实际情况需要的，符合公司长期发展战略，并遵循自愿平等原则，定价原则公允、合理，不存在损害公司及股东尤其是中小股东利益的情形。公司与关联方发生的关联交易事项为日常产品销售，符合公司发展的需要，交易遵循了公开、公平、公正的原则，交易价格以市场化为原则，不存在损害公司和中小股东利益的情况。公司在审议关联交易事项时，关联董事已回避表决，履行了必要的审议程序，符合相关法律、法规及规范性文件的规定。因此，我们同意公司2019年度新增日常关联交

易预计的事项。2018 年度公司日常关联交易实际发生情况与预计存在差异，主要是公司实际运作过程中各交易事项发生额进行了适当性调整，符合公司实际情况，对公司的生产经营没有造成影响。公司日常关联交易遵循平等、公正原则，未损害公司和其他股东的合法权益。

八、关于终止发行股份购买资产事项的独立意见

自公司筹划本次发行股份购买资产事项至今，公司严格按照中国证监会和深圳证券交易所的有关规定，积极推进筹划本次发行股份购买资产事项涉及的各项工 作，聘请独立财务顾问、律师事务所、会计师事务所、资产评估公司等中介机构对标的公司进行尽职调查、审计、评估等工作。公司与交易对手方对本次发行股份购买资产事宜进行了多次协商，就有关问题进行了深入沟通、磋商与论证，同时按照有关要求，在停牌期间按照相关规定披露进展公告，认真履行信息披露义务，并在相关公告中对相关风险进行了充分提示。公司终止筹划本次发行股份购买资产事项是基于审慎判断后做出的决定，符合《公司法》、《公司章程》以及相关规范性文件的规定，公司董事会审议该项议案时履行了必要的程序，不存在损害公司和全体股东，特别是中小股东利益的情形，不会对公司未来的发展战略、经营规划以及生产经营等方面造成不利影响，也不会影响公司未来的发展战略。因此，我们同意公司终止本次发行股份购买资产事项。

九、关于增补非独立董事的独立意见

经核查，公司本次增补非独立董事的提名方式、程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等相关规定。拟任董事楚刚先生符合《公司法》、《公司章程》关于董事任职资格和条件的有关规定，具备履行董事职责所必须的能力。同意增补楚刚先生为公司第三届董事会非独立董事候选人，并同意提交股东大会审议。

十、关于聘任董事会秘书的独立意见

经核查，聘任楚刚先生为公司董事会秘书的程序规范，符合《公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》的有关规定。楚刚先生的教育背景、专业能力和职业素养能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》及《公司章程》规定不得担任董事会秘书的情况，以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况。楚刚先生董事会秘书的任职资格已经深圳证券交易所审核无异

议。因此，同意聘任楚刚先生担任公司董事会秘书。

十一、关于公司 2019 年度对子公司担保额度预计的独立意见

公司为部分子公司提供担保是为了保证其正常生产经营的需要，担保的对象均为公司的全资子公司及控股子公司，风险可控，没有损害公司及公司股东尤其是中小股东的利益，表决程序合法、有效。因此，我们同意公司为上述子公司提供担保。

十二、关于控股子公司 2019 年度担保金额预计的独立意见

公司控股子公司河南泰元投资担保有限公司主要是为与公司有相关合作业务的合作对象提供贷款担保事项，担保事项是其日常生产经营业务，且泰元担保建立了严格的风险控制措施，其对 2019 年度担保金额进行预计符合公司发展的需要，遵循了公开、公平、公正的原则，符合公司和全体股东的利益，不存在损害公司和中小股东利益的情况。

十三、关于对非标准审计意见审计报告涉及事项的专项说明的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了无法表示意见的审计报告。公司第三届董事会第三十一次会议就该无法表示的审计意见涉及事项的专项说明进行了审议，作为独立董事，我们认为：亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度财务报告出具的无法表示意见的审计报告，提出了公司 2018 年度的经营情况存在的问题。我们要求公司董事会及管理层应尽快采取有效措施，解决公司目前存有的问题，维护公司及公司股东的权益。

十四、关于对会计师事务所出具否定意见的内部控制审计报告的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了否定意见的内部控制审计报告。公司第三届董事会第三十一次会议就该否定意见的内部控制审计报告涉及事项的专项说明进行了审议，作为独立董事，我们认为：亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度内部控制出具的否定意见的内部控制审计报告，提出了公司 2018 年度内部控制存在的多种缺陷。我们要求公司董事会及管理层应尽快采取有效措施，解决公司目前存有的问题，维护公司及公司股东的权益。

十五、关于调整 2018 年度计提资产减值准备的独立意见

本次调整计提资产减值准备是基于谨慎性原则，我们认为公司调整相关资产

减值准备计提，符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，符合公司的实际情况。本次决策程序符合法律法规的相关要求，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，我们同意公司调整 2018 年度计提资产减值准备。

（五）在 2019 年 5 月 15 日召开的第三届董事会第三十二次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形。

因此我们同意提名 Ping Yu 先生（中文名称：虞平）、罗毅先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

（六）在 2019 年 6 月 3 日召开的第三届董事会第三十三次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于 2018 年半年度报告及第三季度报告会计差错更正的独立意见

关于该差错更正事项的审议和表决程序符合法律、法规等相关制度的要求，对会计差错的会计处理符合会计准则的有关规定，更正后的财务数据和财务报表更加客观公允地反映了公司的财务状况。

本次更正未损害公司和全体股东的合法权益，我们同意本次会计差错更正的处理。要求公司进一步加强日常财务监管，杜绝类似情况的发生，切实维护公司广大投资者的利益。

（七）在 2019 年 8 月 26 日召开的第三届董事会第三十四次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明及独立意见

根据中国证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发〔2003〕56号）的有关规定，我们对公司控股股东及其他关联方占用资金及对外担保情况进行了核查，发表如下专项说明和独立意见：

报告期内，公司发生的担保事项为：

1、子公司河南泰元投资担保有限公司发生的担保业务；

2、截至2019年6月30日，公司对子公司审批的担保额度为26.38亿元，其中已实际发生的担保金额为15.83亿元；对合作第三方审批的担保额度为41亿元，其中已实际发生的担保金额为22.38亿元；

3、经公司自查，2018年公司为非关联方河南百顺农牧发展有限公司的2亿元融资提供了担保，该担保未履行审批程序及信息披露义务；

目前公司正处于中国证监会立案调查期间，公司正在进行全面自查自纠，以公司后续披露的相关公告为准。

二、关于变更会计政策的独立意见

本次会计政策变更是根据财政部颁布的规定进行的合理变更和调整，执行会计政策变更能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果；相关决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，不存在损害公司及股东利益的情形。因此，我们同意公司本次会计政策变更。

三、履行职责情况

（一）现场办公

2019年度任职期间，本人密切关注公司的经营情况，同时，利用召开董事会及其他时间，定期到公司现场深入了解公司生产经营情况，并与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人员进行保持密切联系，及时获悉公司重大事项的进展情况，掌握公司运行动态，并时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道。

（二）年报编制沟通情况

在公司2019年年报编制和披露过程中，为切实履行独立董事的责任和义务，本人主动就公司本年度的生产经营情况和重大事项的进展情况询问了管理层。同时，为了更好地保护中小股东利益，本人积极推动公司开展投资者关系活动，增

强投资者对公司的了解，维护了公司和中小股东的权益。

（三）董事会专门委员会工作情况

报告期内，本人担任公司第三届董事会薪酬与考核委员会召集人、提名委员会委员。积极参加委员会举行的会议，对公司组织架构、薪酬体系与考评体系的修订与执行情况等各项工作进行审核。作为提名委员会委员，积极搜寻董事、高级管理人员人选，并与其他四位委员积极沟通、协商，为公司发展提前储备人才，并对公司拟聘任管理人员提出了可行性建议。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

作为公司独立董事，发挥熟悉养猪业的专业优势，指导公司各项经营活动严格按照规章、制度的要求进行，较好的履行了公司独立董事的职责。2019 年本人主动进行实地考察、调研，获取做出决策所需要的情况和资料；充分利用参加董事会现场会议的机会向公司董事、管理层了解公司生产经营、重大投融资情况等方面的情况；及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，在董事会上发表意见、行使职权，对公司信息披露情况、公司治理情况进行监督和核查，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司和中小股东的合法权益。同时通过不断学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益保护等相关法规的认识和理解，以切实加强对公司和投资者利益的保护能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识。

五、其他事项

- （一）无提议召开董事会会议的情况。
- （二）无提议召开临时股东大会的情况。
- （三）无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。
- （四）无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

六、联系方式

姓名：王爱国 电子邮箱：agwang@cau.edu.cn

本人作为公司独立董事，2019 年认真学习了中国证监会和中国证监会河南监管局以及深圳证券交易所最新的相关法律法规和各项规章制度，注重培养自觉

保护社会公众股股东权益的思想意识，积极有效地履行了独立董事的职能，维护了公司和中小股东的合法权益。2020 年，本人在加强自我学习的基础上将继续本着忠实勤勉、独立公正的原则，认真执行独立董事的职责，为公司的科学决策和风险防范提供独立意见和建议。

独立董事：王爱国

2020 年 11 月 30 日

雏鹰农牧集团股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

(独立董事：陈琪)

作为雏鹰农牧集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，2019 年度本人任职期间，能够严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》等法律、法规的规定和《公司章程》的规定，恪尽职守，认真履行独立董事的职责，充分发挥独立董事的独立作用。审议董事会提案时，对重要事项均进行必要的核实后，方才做出独立、客观、公正的判断，不受公司主要股东和公司管理层的影响，切实维护了公司及全体股东的利益。现将 2019 年度本人任职期间履行独立董事职责的情况向各位股东及股东代表汇报如下：

一、出席会议情况

2019 年度本人任职期间，出席会议的情况：

会议类型	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加 会议次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	5	0	5	0	0
股东大会	3	0	3	0	0

公司在 2019 年度本人任职期间召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。每次召开会议前，我都会积极调查和问询，以了解公司的生产经营和运作情况；认真审议每项议案，积极参与讨论并提出合理化建议，并对每次会议审议事项进行表决，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。

二、发表独立意见情况

根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的有关规定，本人作为公司的独立董事，2019 年度本着认真负责、

实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见如下：

（一）在 2019 年 1 月 22 日召开的第三届董事会第二十八次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于更换会计师事务所的议案发表事前认可意见：

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券、期货相关业务审计资格，具有多年为上市公司提供审计服务的经验和能力，能够满足公司财务审计和相关专项审计工作的要求。此次更换会计师事务所不会损害全体股东和投资者的合法权益，也不会影响公司财务报表的审计质量。因此我们同意将公司 2018 年度审计机构由中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）更换为亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）。

二、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形，不存在被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情况，未曾受到过中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。因此我们同意提名刘江涛先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

三、关于聘任高级管理人员的独立意见

1、公司聘任楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的提名、审议、表决程序符合《公司法》和《公司章程》的有关规定，合法有效。

2、经审阅楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的个人资料，未发现有《公司法》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》规定不得担任公司高级管理人员的情况，不存在被中国证监会确定为市场禁入者并且尚未

解除的情况，不存在被深圳证券交易所公开认定不适合担任上市公司高级管理人员的情况，也未曾受到中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。

3、经审查，楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的教育背景、工作经历能够胜任所聘岗位的要求。因此我们同意公司董事会聘任楚刚先生、李帅先生为公司副总裁，同时聘任邱骏先生为总兽医师。

（二）在 2019 年 2 月 26 日召开的第三届董事会第二十九次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于 2018 年度计提资产减值准备的独立意见

本次计提资产减值准备是基于谨慎性原则，我们认为公司对相关资产减值准备计提依据充分，符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，符合公司的实际情况。本次决策程序符合法律法规的相关要求，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，我们同意公司 2018 年度计提资产减值准备。

（三）在 2019 年 3 月 5 日召开的第三届董事会第三十次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划的独立意见

本次控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划事项的审议程序和表决程序符合《公司法》、《公司章程》和相关监管法规的规定，董事会在审议该议案时，关联董事回避了表决。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

二、关于股东申请豁免承诺的独立意见

本次股东申请豁免有关承诺事项的审议、决策程序符合《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》的有关规定，表决程序合法合规，不存在损害公司和其他股东的利益的情况。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

三、关于对公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模的独立意见

经核查，公司制定的 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模结合了公司的生产发展实际情况，而且取得银行、非银行等机构授信及融资有利于

保障公司业务发展对资金的需求，从而为公司保持持续稳定发展奠定了坚实基础，不存在损害公司和其他股东利益的情形。因此，我们同意公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模。

（四）在 2019 年 5 月 15 日召开的第三届董事会第三十二次会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形。

因此我们同意提名 Ping Yu 先生（中文名称：虞平）、罗毅先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

三、履行职责情况

（一）现场办公

2019 年度在任职期间内，本人利用参加董事会、股东大会的机会以及其他时间对公司进行现场检查，深入了解募投项目进展情况以及公司的经营和财务情况，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络对公司的相关报道，对公司的重大事项进展能够做到及时了解与掌握。

（二）董事会专门委员会工作情况

报告期内，本人担任公司第三届董事会审计委员会和薪酬与考核委员会委员。按照董事会专门委员会实施细则的相关要求，积极参与公司重大事项的决策过程，多方听取意见，并运用专业知识，提出意见，公司的稳健发展提供保障，切实维护投资者的利益。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

2019 年度，本人作为审计委员会召集人，认真审议公司关于募集资金存放

与使用，定期财务报表等内部审计报告，并对公司审计部工作进行指导。作为薪酬与考核委员会委员，积极参与薪酬与考核委员会工作，不断完善公司薪酬激励机制，以促进公司经营业绩有效提升与持续发展。

在 2019 年度日常信息披露工作中，关注并督促公司严格按照《股票上市规则》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等相关法律法规和公司《信息披露管理制度》的有关规定进行信息披露，并监督和核查董事、高管履职情况，积极有效的履行了独立董事的职责，促进了董事会决策的科学性和客观性，切实的维护了公司和全体股东特别是广大中小股东的利益。

五、其他事项

- （一）无提议召开董事会会议的情况。
- （二）无提议召开临时股东大会的情况。
- （三）无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。
- （四）无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

六、联系方式

姓名：陈琪 电子邮箱：chqi@zzu.edu.cn

独立董事：陈琪

2020 年 11 月 30 日

雏鹰农牧集团股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

（独立董事：窦龙斌）

作为雏鹰农牧集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，2019 年度本人任职期间，能够严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》等法律、法规的规定和《公司章程》的规定，恪尽职守，认真履行独立董事的职责，充分发挥独立董事的独立作用。审议董事会提案时，对重要事项均进行必要的核实后，方才做出独立、客观、公正的判断，不受公司主要股东和公司管理层的影响，切实维护了公司及全体股东的利益。现将 2019 年度本人任职期间履行独立董事职责的情况向各位股东及股东代表汇报如下：

一、出席会议情况

2019 年度本人任职期间，出席会议的情况：

会议类型	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加 会议次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	1	0	1	0	0
股东大会	1	0	1	0	0

公司在 2019 年度本人任职期间召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。每次召开会议前，我都会积极调查和问询，以了解公司的生产经营和运作情况；认真审议每项议案，积极参与讨论并提出合理化建议，并对每次会议审议事项进行表决，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。2019 年度任职期间，本人对每次董事会所审议的各项议案均投了赞成票，本人未对公司董事会各项议案及公司其他事项提出异议。

二、发表独立意见情况

根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上市公

公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的有关规定，本人作为公司的独立董事，2019年度本着认真负责、实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见如下：

（一）在 2019 年 1 月 22 日召开的第三届董事会第二十八次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于更换会计师事务所的议案发表事前认可意见：

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）具备证券、期货相关业务审计资格，具有多年为上市公司提供审计服务的经验和能力，能够满足公司财务审计和相关专项审计工作的要求。此次更换会计师事务所不会损害全体股东和投资者的合法权益，也不会影响公司财务报表的审计质量。因此我们同意将公司 2018 年度审计机构由中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）更换为亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）。

二、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形，不存在被中国证监会确定为市场禁入者且尚未解除的情况，未曾受到过中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。因此我们同意提名刘江涛先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

三、关于聘任高级管理人员的独立意见

1、公司聘任楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的提名、审议、表决程序符合《公司法》和《公司章程》的有关规定，合法有效。

2、经审阅楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的个人资料，未发现有《公司法》、

《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》及《公司章程》规定不得担任公司高级管理人员的情况，不存在被中国证监会确定为市场禁入者并且尚未解除的情况，不存在被深圳证券交易所公开认定不适合担任上市公司高级管理人员的情况，也未曾受到中国证监会和深圳证券交易所的任何处罚和惩戒。

3、经审查，楚刚先生、李帅先生、邱骏先生的教育背景、工作经历能够胜任所聘岗位的要求。因此我们同意公司董事会聘任楚刚先生、李帅先生为公司副总裁，同时聘任邱骏先生为总兽医师。

三、履行职责情况

（一）现场办公

2019 年度任职期间，本人密切关注公司的经营情况，同时，利用召开董事会及其他时间，定期到公司现场深入了解公司生产经营情况，并与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人士保持密切联系，及时获悉公司重大事项的进展情况，掌握公司运行动态，并时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道。

（二）对公司治理结构及经营管理的调查

对公司经营管理和内部控制制度的建设和执行情况，以及股东大会决议、董事会决议执行情况进行调查。对需经董事会审议决策的重大事项，本人都事先对会议资料进行充分研究审核，并运用专业知识，在董事会决策中发表专业意见。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

（一）持续关注公司信息披露工作

督促公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等法律法规和公司《信息披露管理制度》等法律法规的要求执行信息披露，保证公司信息披露的真实、准确、及时、完整。

（二）不断加强学习，提高履行职责的能力

2019 年，本人认真学习中国证监会、中国证监会河南证监局及深圳证券交易所新发布的有关规章、规范性文件及其它相关文件。报告期内，本人通过关注公司的生产经营状况及董事会决议执行情况，不断加强对公司法人治理结构和保护社会公众投资者的合法权益的理解和认识，以提高维护公司利益和股东合法权益的能力。

五、其他事项

- （一）无提议召开董事会会议的情况。
- （二）无提议召开临时股东大会的情况。
- （三）无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。
- （四）无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

六、联系方式

姓名：窦龙斌 电子邮箱：yaya901@126.com

独立董事：窦龙斌

2020年11月30日

雏鹰农牧集团股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

（独立董事：刘江涛）

作为雏鹰农牧集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，2019 年度本人任职期间，能够严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》等法律、法规的规定和《公司章程》的规定，恪尽职守，认真履行独立董事的职责，充分发挥独立董事的独立作用。审议董事会提案时，对重要事项均进行必要的核实后，方才做出独立、客观、公正的判断，不受公司主要股东和公司管理层的影响，切实维护了公司及全体股东的利益。现将 2019 年度本人任职期间履行独立董事职责的情况向各位股东及股东代表汇报如下：

一、出席会议情况

2019 年度本人任职期间，出席会议的情况：

会议类型	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加 会议次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	6	1	5	0	0
股东大会	2	0	2	0	0

公司在 2019 年度本人任职期间召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。每次召开会议前，我都会积极调查和问询，以了解公司的生产经营和运作情况；认真审议每项议案，积极参与讨论并提出合理化建议，并对每次会议审议事项进行表决，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。

二、发表独立意见情况

根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的有关规定，本人作为公司的独立董事，2019 年度本着认真负责、

实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见如下：

（一）在 2019 年 2 月 26 日召开的第三届董事会第二十九次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于 2018 年度计提资产减值准备的独立意见

本次计提资产减值准备是基于谨慎性原则，我们认为公司对相关资产减值准备计提依据充分，符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，符合公司的实际情况。本次决策程序符合法律法规的相关要求，不存在损害公司及全体股东特别是中小股东利益的情形，我们同意公司 2018 年度计提资产减值准备。

（二）在 2019 年 3 月 5 日召开的第三届董事会第三十次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划的独立意见

本次控股股东、部分董事、监事、高级管理人员、证券事务代表及其他部分核心管理人员终止实施增持计划事项的审议程序和表决程序符合《公司法》、《公司章程》和相关监管法规的规定，董事会在审议该议案时，关联董事回避了表决。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

二、关于股东申请豁免承诺的独立意见

本次股东申请豁免有关承诺事项的审议、决策程序符合《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规及《公司章程》的有关规定，表决程序合法合规，不存在损害公司和其他股东的利益的情况。我们同意将该事项提交公司股东大会审议。

三、关于对公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模的独立意见

经核查，公司制定的 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模结合了公司的生产发展实际情况，而且取得银行、非银行等机构授信及融资有利于保障公司业务发展对资金的需求，从而为公司保持持续稳定发展奠定了坚实基础，不存在损害公司和其他股东利益的情形。因此，我们同意公司 2019 年度银行、非银行等机构授信及新增融资规模。

（三）在 2019 年 4 月 23 日召开的第三届董事会第三十一次会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于前期会计差错更正的独立意见

本次会计差错更正符合《企业会计准则第 28 号—会计政策、会计估计变更和 差错更正》、《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 19 号——财务信息的更正 及相关披露》的有关规定及要求。公司董事会关于该会计差错更正事项的审议和 表决程序符合法律、法规等相关制度的要求。没有损害公司及全体股东，特别是 中小股东的利益，同意本次对 2018 年第一季度报告中的会计差错予以更正。

二、关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明及独立意见

根据《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发[2003]56 号）的有关规定，我们对公司控股股东及其他关联方占用资金及对外担保情况进行了核查，发表如下专项说明和独立意见： 根据公司按照《股票上市规则》10.1.3、10.1.5、10.1.6、10.1.7 等相关 法规认定关联方的名单,报告期内，公司不存在控股股东及其他关联方违规占用上市公司资金的情况。根据公司担保余额统计资料，报告期内，除子公司河南泰元投资担保有限公司发生的担保业务外，公司对吉林洮南地区、内蒙古乌兰察布地区及河南地区合作第三方的贷款提供连带责任保证，除此之外，不存在其他对外担保。

三、关于公司 2018 年度内部控制自我评价报告的独立意见

根据《深圳证券交易所中小企业板上市公司规范运作指引》、《公司章程》及公司《内部审计制度》的相关规定，我们认真审阅了公司出具的《2018 年度内 部控制自我评价报告》，现发表独立意见如下：经核查，公司《2018 年度内部控制自我评价报告》较全面、客观、真实地反 2 映了公司内部控制体系建设和运行情况。

四、关于公司 2018 年度利润分配预案的独立意见

公司拟定的 2018 年度利润分配预案为：2018 年度不派发现金红利，不送红股， 不以公积金转增股本。上述利润分配预案符合《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》 和《公司章程》、《利润分配管理制度》中关于利润分

配的相关规定，符合公司的实际情况，同意董事会提出的2018年度利润分配预案。

五、关于公司2019年度薪酬设计方案的独立意见

我们认真核查了公司制定的《2019年度薪酬设计方案》，发表独立意见如下：公司2019年度薪酬标准结合了目前公司生产经营实际状况及各岗位职责要求，由薪酬与考核委员会讨论提出并经董事会审议通过，审议程序符合《公司法》、《公司章程》和有关法律法规的规定，同意公司《2019年度薪酬设计方案》。

六、关于续聘公司2019年度财务审计机构的独立意见

我们对续聘亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2019年度财务审计机构的议案进行了事前审阅并认可，同意提交董事会审议。经核查，亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）2018年在为公司提供审计服务中，能恪尽职守，遵循独立、客观、公正的执业准则，较好地履行了审计责任和义务，出具的报告能够客观、真实地反映公司的实际情况、财务状况和经营成果。因此我们同意公司续聘亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2019年度财务审计机构。

七、关于公司2018年度关联交易执行情况及2019年度关联交易预计的独立意见

根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》的规定，我们对公司关联交易情况进行了认真核查，基于独立判断，发表事前认可意见和独立意见如下：我们事前对关联交易情况进行了核实，认为公司的关联交易事项确是公司生产经营所必需事项。公司与关联方发生的关联交易是基于公司实际情况需要的，符合公司长期发展战略，并遵循自愿平等原则，定价原则公允、合理，不存在损害公司及股东尤其是中小股东利益的情形。公司与关联方发生的关联交易事项为日常产品销售，符合公司发展的需要，交易遵循了公开、公平、公正的原则，交易价格以市场化为原则，不存在损害公司和中小股东利益的情况。公司在审议关联交易事项时，关联董事已回避表决，履行了必要的审议程序，符合相关法律、法规及规范性文件的规定。因此，我们同意公司2019年度新增日常关联交易预计的事项。2018年度公司日常关联交易实际发生情况与预计存在差异，主要是公司实际运作过程中各交易事项发生额进行了适当性调整，符合公司实际

情况，对公司的生产经营没有造成影响。公司日常关联交易遵循平等、公正原则，未损害公司和其他股东的合法权益。

八、关于终止发行股份购买资产事项的独立意见

自公司筹划本次发行股份购买资产事项至今，公司严格按照中国证监会和深圳证券交易所的有关规定，积极推进筹划本次发行股份购买资产事项涉及的各项工作，聘请独立财务顾问、律师事务所、会计师事务所、资产评估公司等中介机构对标的公司进行尽职调查、审计、评估等工作。公司与交易对手方对本次发行股份购买资产事宜进行了多次协商，就有关问题进行了深入沟通、磋商与论证，同时按照有关要求，在停牌期间按照相关规定披露进展公告，认真履行信息披露义务，并在相关公告中对相关风险进行了充分提示。公司终止筹划本次发行股份购买资产事项是基于审慎判断后做出的决定，符合《公司法》、《公司章程》以及相关规范性文件的规定，公司董事会审议该项议案时履行了必要的程序，不存在损害公司和全体股东，特别是中小股东利益的情形，不会对公司未来的发展战略、经营规划以及生产经营等方面造成不利影响，也不会影响公司未来的发展战略。因此，我们同意公司终止本次发行股份购买资产事项。

九、关于增补非独立董事的独立意见

经核查，公司本次增补非独立董事的提名方式、程序符合《公司法》、《公司章程》及《董事会议事规则》等相关规定。拟任董事楚刚先生符合《公司法》、《公司章程》关于董事任职资格和条件的有关规定，具备履行董事职责所必须的能力。同意增补楚刚先生为公司第三届董事会非独立董事候选人，并同意提交股东大会审议。

十、关于聘任董事会秘书的独立意见

经核查，聘任楚刚先生为公司董事会秘书的程序规范，符合《公司法》、《上市公司治理准则》、《公司章程》的有关规定。楚刚先生的教育背景、专业能力和职业素养能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》及《公司章程》规定不得担任董事会秘书的情况，以及被中国证监会确定为市场禁入者并且禁入尚未解除的情况。楚刚先生董事会秘书的任职资格已经深圳证券交易所审核无异议。因此，同意聘任楚刚先生担任公司董事会秘书。

十一、关于公司2019年度对子公司担保额度预计的独立意见

公司为部分子公司提供担保是为了保证其正常生产经营的需要，担保的对象均为公司的全资子公司及控股子公司，风险可控，没有损害公司及公司股东尤其是中小股东的利益，表决程序合法、有效。因此，我们同意公司为上述子公司提供担保。

十二、关于控股子公司 2019 年度担保金额预计的独立意见

公司控股子公司河南泰元投资担保有限公司主要是为与公司有相关合作业务的合作对象提供贷款担保事项，担保事项是其日常生产经营业务，且泰元担保建立了严格的风险控制措施，其对 2019 年度担保金额进行预计符合公司发展的需要，遵循了公开、公平、公正的原则，符合公司和全体股东的利益，不存在损害公司和中小股东利益的情况。

十三、关于对非标准审计意见审计报告涉及事项的专项说明的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了无法表示意见的审计报告。公司第三届董事会第三十一次会议就该无法表示的审计意见涉及事项的专项说明进行了审议，作为独立董事，我们认为：亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度财务报告出具的无法表示意见的审计报告，提出了公司 2018 年度的经营情况存在的问题。我们要求公司董事会及管理层应尽快采取有效措施，解决公司目前存有的问题，维护公司及公司股东的权益。

十四、关于对会计师事务所出具否定意见的内部控制审计报告的独立意见

亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了否定意见的内部控制审计报告。公司第三届董事会第三十一次会议就该否定意见的内部控制审计报告涉及事项的专项说明进行了审议，作为独立董事，我们认为：亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2018 年度内部控制出具的否定意见的内部控制审计报告，提出了公司 2018 年度内部控制存在的多种缺陷。我们要求公司董事会及管理层应尽快采取有效措施，解决公司目前存有的问题，维护公司及公司股东的权益。

十五、关于调整 2018 年度计提资产减值准备的独立意见

本次调整计提资产减值准备是基于谨慎性原则，我们认为公司调整相关资产减值准备计提，符合《企业会计准则》和公司会计政策的规定，符合公司的实际情况。本次决策程序符合法律法规的相关要求，不存在损害公司及全体股东特别

是中小股东利益的情形，我们同意公司调整 2018 年度计提资产减值准备。

（四）在 2019 年 5 月 15 日召开的第三届董事会第三十二次会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于公司补选独立董事的独立意见

1、经我们核查，本次提名是在充分了解被提名人的教育背景、职业经历、专业素养及社会兼职等综合情况的基础上进行提名的，并已征得被提名人本人同意，提名和表决程序合法、有效。

2、本次提名的独立董事候选人暂未取得独立董事资格证书，其已做出书面承诺将报名参加最近一次独立董事培训并取得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书，其具备履行独立董事职责所必需的工作经验，能够胜任所聘岗位职责的要求，未发现有《公司法》、《规范运作指引》及《公司章程》中规定的不得担任公司独立董事的情形。

因此我们同意提名 Ping Yu 先生（中文名称：虞平）、罗毅先生为公司第三届董事会补选独立董事候选人。

（五）在 2019 年 6 月 3 日召开的第三届董事会第三十三次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于 2018 年半年度报告及第三季度报告会计差错更正的独立意见

关于该差错更正事项的审议和表决程序符合法律、法规等相关制度的要求，对会计差错的会计处理符合会计准则的有关规定，更正后的财务数据和财务报表更加客观公允地反映了公司的财务状况。

本次更正未损害公司和全体股东的合法权益，我们同意本次会计差错更正的处理。要求公司进一步加强日常财务监管，杜绝类似情况的发生，切实维护公司广大投资者的利益。

（六）在 2019 年 8 月 26 日召开的第三届董事会第三十四次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明及独立意见

根据中国证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发〔2003〕56 号）的有关规定，我们对公司控股股东及

其他关联方占用资金及对外担保情况进行了核查，发表如下专项说明和独立意见：

报告期内，公司发生的担保事项为：

1、子公司河南泰元投资担保有限公司发生的担保业务；

2、截至 2019 年 6 月 30 日，公司对子公司审批的担保额度为 26.38 亿元，其中已实际发生的担保金额为 15.83 亿元；对合作第三方审批的担保额度为 41 亿元，其中已实际发生的担保金额为 22.38 亿元；

3、经公司自查，2018 年公司为非关联方河南百顺农牧发展有限公司的 2 亿元融资提供了担保，该担保未履行审批程序及信息披露义务；

目前公司正处于中国证监会立案调查期间，公司正在进行全面自查自纠，以公司后续披露的相关公告为准。

二、关于变更会计政策的独立意见

本次会计政策变更是根据财政部颁布的规定进行的合理变更和调整，执行会计政策变更能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果；相关决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，不存在损害公司及股东利益的情形。因此，我们同意公司本次会计政策变更。

三、履行职责情况

（一）现场办公

2019 年度任职期间，本人密切关注公司的经营情况，同时，利用召开董事会及其他时间，定期到公司现场深入了解公司生产经营情况，并与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人员进行保持密切联系，及时获悉公司重大事项的进展情况，掌握公司运行动态，并时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道。

（二）董事会专门委员会工作情况

报告期内，本人担任公司第三届董事会审计委员会、提名委员会委员和薪酬与考核委员会委员。积极参加审计委员会举行的会议，对公司募集资金使用、内部控制制度的执行情况、季度及年度工作总结及工作计划等各项工作进行审核。作为提名委员会委员，广泛搜寻董事、高级管理人员人选，为公司发展提前储备高级管理人才，并对公司拟聘任管理人员提出了可行性建议。作为薪酬与考核委

员会委员积极参加委员会举行的会议，对公司组织架构、薪酬体系与考评体系的修订与执行情况等各项工作进行审核。

（三）对公司治理结构及经营管理的调查

对公司经营管理和内部控制制度的建设和执行情况，以及股东大会决议、董事会决议执行情况进行调查。对需经董事会审议决策的重大事项，本人都事先对会议资料进行充分研究审核，并运用专业知识，在董事会决策中发表专业意见。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

（一）持续关注公司信息披露工作

督促公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等法律法规和公司《信息披露管理制度》等法律法规的要求执行信息披露，保证公司信息披露的真实、准确、及时、完整。

（二）年报编制沟通情况

在 2019 年年报编制期间，认真听取管理层对今年行业发展趋势、经营状况、投融资活动等方面的情况汇报，与公司董事、监事、高级管理人员积极沟通，并按照相关要求与年审会计师进行充分、有效沟通，对年报审计工作提出建设性意见，积极督促会计师按时完成审计工作。

（三）不断加强学习，提高履行职责的能力

2019 年，本人认真学习中国证监会、中国证监会河南证监局及深圳证券交易所新发布的有关规章、规范性文件及其它相关文件。报告期内，本人通过关注公司的生产经营状况及董事会决议执行情况，不断加强对公司法人治理结构和保护社会公众投资者的合法权益的理解和认识，以提高维护公司利益和股东合法权益的能力。

五、其他事项

（一）无提议召开董事会会议的情况。

（二）无提议召开临时股东大会的情况。

（三）无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。

（四）无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

六、联系方式

姓名：刘江涛 电子邮箱：jtliu@vip.163.com

2020 年本人诚信、勤勉、谨慎、认真、尽职地依法行使独立董事的权利，履行独立董事的义务，发挥独立董事作用，对公司及公司全体股东负责。同时加强与公司董事会其他成员、监事会、管理层之间的沟通、交流与合作，不断推进公司法人治理结构与内部控制的完善与优化，切实维护公司、公司全体股东特别是中小股东的合法权益。

独立董事：刘江涛

2020 年 11 月 30 日

雏鹰农牧集团股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

(独立董事：罗毅)

作为雏鹰农牧集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，2019 年度本人任职期间，能够严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》等法律、法规的规定和《公司章程》的规定，恪尽职守，认真履行独立董事的职责，充分发挥独立董事的独立作用。审议董事会提案时，对重要事项均进行必要的核实后，方才做出独立、客观、公正的判断，不受公司主要股东和公司管理层的影响，切实维护了公司及全体股东的利益。现将 2019 年度本人任职期间履行独立董事职责的情况向各位股东及股东代表汇报如下：

一、出席会议情况

2019 年度本人任职期间，出席会议的情况：

会议类型	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加 会议次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	2	0	2	0	0
股东大会	0	0	0	0	0

公司在 2019 年度本人任职期间召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。每次召开会议前，我都会积极调查和问询，以了解公司的生产经营和运作情况；认真审议每项议案，积极参与讨论并提出合理化建议，并对每次会议审议事项进行表决，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。

二、发表独立意见情况

根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的有关规定，本人作为公司的独立董事，2019 年度本着认真负责、

实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见如下：

（一）在 2019 年 6 月 3 日召开的第三届董事会第三十三次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于 2018 年半年度报告及第三季度报告会计差错更正的独立意见

关于该差错更正事项的审议和表决程序符合法律、法规等相关制度的要求，对会计差错的会计处理符合会计准则的有关规定，更正后的财务数据和财务报表更加客观公允地反映了公司的财务状况。

本次更正未损害公司和全体股东的合法权益，我们同意本次会计差错更正的处理。要求公司进一步加强日常财务监管，杜绝类似情况的发生，切实维护公司广大投资者的利益。

（二）在 2019 年 8 月 26 日召开的第三届董事会第三十四次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明及独立意见

根据中国证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发〔2003〕56 号）的有关规定，我们对公司控股股东及其他关联方占用资金及对外担保情况进行了核查，发表如下专项说明和独立意见：

报告期内，公司发生的担保事项为：

1、子公司河南泰元投资担保有限公司发生的担保业务；

2、截至 2019 年 6 月 30 日，公司对子公司审批的担保额度为 26.38 亿元，其中已实际发生的担保金额为 15.83 亿元；对合作第三方审批的担保额度为 41 亿元，其中已实际发生的担保金额为 22.38 亿元；

3、经公司自查，2018 年公司为非关联方河南百顺农牧发展有限公司的 2 亿元融资提供了担保，该担保未履行审批程序及信息披露义务；

目前公司正处于中国证监会立案调查期间，公司正在进行全面自查自纠，以公司后续披露的相关公告为准。

二、关于变更会计政策的独立意见

本次会计政策变更是根据财政部颁布的规定进行的合理变更和调整，执行会计政策变更能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果；相关决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，不存在损害公司及股东利益的情形。因此，我们同意公司本次会计政策变更。

三、履行职责情况

（一）现场办公

2019 年度任职期间，本人密切关注公司的经营情况，同时，利用召开董事会及其他时间，定期到公司现场深入了解公司生产经营情况，并与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人士保持密切联系，及时获悉公司重大事项的进展情况，掌握公司运行动态，并时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道。

（二）对公司治理结构及经营管理的调查

对公司经营管理和内部控制制度的建设和执行情况，以及股东大会决议、董事会决议执行情况进行调查。对需经董事会审议决策的重大事项，本人都事先对会议资料进行充分研究审核，并运用专业知识，在董事会决策中发表专业意见。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

（一）持续关注公司信息披露工作

督促公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等法律法规和公司《信息披露管理制度》等法律法规的要求执行信息披露，保证公司信息披露的真实、准确、及时、完整。

（二）年报编制沟通情况

在 2019 年年报编制期间，认真听取管理层对今年行业发展趋势、经营状况、投融资活动等方面的情况汇报，与公司董事、监事、高级管理人员积极沟通，并按照相关要求与年审会计师进行充分、有效沟通，对年报审计工作提出建设性意见，积极督促会计师按时完成审计工作。

（三）不断加强学习，提高履行职责的能力

2020 年，本人认真学习中国证监会、中国证监会河南证监局及深圳证券交易所新发布的有关规章、规范性文件及其它相关文件。报告期内，本人通过关注公司的生产经营状况及董事会决议执行情况，不断加强对公司法人治理结构和保

护社会公众投资者的合法权益的理解和认识，以提高维护公司利益和股东合法权益的能力。

五、其他事项

- （一）无提议召开董事会会议的情况。
- （二）无提议召开临时股东大会的情况。
- （三）无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。
- （四）无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

六、联系方式

姓名：罗毅 电子邮箱：836769832@qq.com

2020 年本人诚信、勤勉、谨慎、认真、尽职地依法行使独立董事的权利，履行独立董事的义务，发挥独立董事作用，对公司及公司全体股东负责。同时加强与公司董事会其他成员、监事会、管理层之间的沟通、交流与合作，不断推进公司法人治理结构与内部控制的完善与优化，切实维护公司、公司全体股东特别是中小股东的合法权益。

独立董事：罗毅

2020 年 11 月 30 日

雏鹰农牧集团股份有限公司

2019 年度独立董事述职报告

(独立董事：Ping Yu)

作为雏鹰农牧集团股份有限公司（以下简称“公司”）第三届董事会独立董事，2019 年度本人任职期间，能够严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》、《深圳证券交易所中小企业板块上市公司董事行为指引》等法律、法规的规定和《公司章程》的规定，恪尽职守，认真履行独立董事的职责，充分发挥独立董事的独立作用。审议董事会提案时，对重要事项均进行必要的核实后，方才做出独立、客观、公正的判断，不受公司主要股东和公司管理层的影响，切实维护了公司及全体股东的利益。现将 2019 年度本人任职期间履行独立董事职责的情况向各位股东及股东代表汇报如下：

一、出席会议情况

2019 年度本人任职期间，出席会议的情况：

会议类型	应出席次数	现场出席次数	以通讯方式参加 会议次数	委托出席次数	缺席次数
董事会	2	0	2	0	0
股东大会	0	0	0	0	0

公司在 2019 年度本人任职期间召开的董事会、股东大会均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关程序，合法有效。每次召开会议前，我都会积极调查和问询，以了解公司的生产经营和运作情况；认真审议每项议案，积极参与讨论并提出合理化建议，并对每次会议审议事项进行表决，为董事会的正确、科学决策发挥了积极作用。

二、发表独立意见情况

根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《上市公司治理准则》等有关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》、公司《独立董事工作制度》的有关规定，本人作为公司的独立董事，2019 年度本着认真负责、

实事求是的态度，对相关事项进行认真了解和核查后，就相关事项发表独立意见如下：

（一）在 2019 年 8 月 26 日召开的第三届董事会第三十四次（临时）会议上对相关事项发表了独立意见：

一、关于控股股东及其他关联方占用公司资金、公司对外担保情况的专项说明及独立意见

根据中国证监会《关于规范上市公司与关联方资金往来及上市公司对外担保若干问题的通知》（证监发〔2003〕56 号）的有关规定，我们对公司控股股东及其他关联方占用资金及对外担保情况进行了核查，发表如下专项说明和独立意见：

报告期内，公司发生的担保事项为：

1、子公司河南泰元投资担保有限公司发生的担保业务；

2、截至 2019 年 6 月 30 日，公司对子公司审批的担保额度为 26.38 亿元，其中已实际发生的担保金额为 15.83 亿元；对合作第三方审批的担保额度为 41 亿元，其中已实际发生的担保金额为 22.38 亿元；

3、经公司自查，2018 年公司为非关联方河南百顺农牧发展有限公司的 2 亿元融资提供了担保，该担保未履行审批程序及信息披露义务；

目前公司正处于中国证监会立案调查期间，公司正在进行全面自查自纠，以公司后续披露的相关公告为准。

二、关于变更会计政策的独立意见

本次会计政策变更是根据财政部颁布的规定进行的合理变更和调整，执行会计政策变更能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果；相关决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，不存在损害公司及股东利益的情形。因此，我们同意公司本次会计政策变更。

三、履行职责情况

（一）现场办公

2019 年度任职期间，本人密切关注公司的经营情况，同时，利用召开董事会及其他时间，曾经到公司现场深入了解公司生产经营情况，并与公司其他董事、监事、高级管理人员以及相关人员进行保持密切联系，及时获悉公司重大事项的进展

情况，掌握公司运行动态，并时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注媒体对公司的相关报道。

（二）对公司治理结构及经营管理的调查

对公司经营管理和内部控制制度的建设和执行情况，以及股东大会决议、董事会决议执行情况进行调查。对需经董事会审议决策的重大事项，本人都事先对会议资料进行充分研究审核，并运用专业知识，在董事会决策中发表专业意见。

四、保护投资者合法权益方面所做的工作

（一）持续关注公司信息披露工作

督促公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳交易所中小企业板上市公司规范运作指引》等法律法规和公司《信息披露管理制度》等法律法规的要求执行信息披露，保证公司信息披露的真实、准确、及时、完整。

（二）年报编制沟通情况

在 2019 年年报编制期间，认真听取管理层对今年行业发展趋势、经营状况、投融资活动等方面的情况汇报，与公司董事、监事、高级管理人员积极沟通，并按照相关要求与年审会计师进行充分、有效沟通，对年报审计工作提出建设性意见，积极督促会计师按时完成审计工作。

（三）不断加强学习，提高履行职责的能力

2020 年，本人认真学习中国证监会、中国证监会河南证监局及深圳证券交易所新发布的有关规章、规范性文件及其它相关文件。报告期内，本人通过关注公司的生产经营状况及董事会决议执行情况，不断加强对公司法人治理结构和保护社会公众投资者的合法权益的理解和认识，以提高维护公司利益和股东合法权益的能力。

五、其他事项

（一）无提议召开董事会会议的情况。

（二）无提议召开临时股东大会的情况。

（三）无提议聘请或解聘会计师事务所的情况。

（四）无聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

六、联系方式

姓名：Ping Yu 电子邮箱：Danpy1963@gmail.com

2020 年本人诚信、勤勉、谨慎、认真、尽职地依法行使独立董事的权利，履行独立董事的义务，发挥独立董事作用，对公司及公司全体股东负责。同时加强与公司董事会其他成员、监事会、管理层之间的沟通、交流与合作，不断推进公司法人治理结构与内部控制的完善与优化，切实维护公司、公司全体股东特别是中小股东的合法权益。

独立董事：Ping Yu

2020 年 11 月 30 日