



绿地控股集团有限公司

上海市江苏路 502 号 7 楼

2021 年公开发行公司债券（第一期）
募集说明书
（面向合格投资者）

牵头主承销商、簿记管理人、受托管理人



广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座

联席主承销商



上海市黄浦区广东路 689 号



上海市徐汇区长乐路 989 号 45 层

签署日期：2021 年 12 月 31 日

声 明

本募集说明书依据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《公司债券发行与交易管理办法》、《公开发行证券的公司信息披露内容与格式准则第 23 号——公开发行公司债券募集说明书（2015 年修订）》及其他现行法律、法规的规定，以及中国证券监督管理委员会对本次债券的核准，并结合发行人的实际情况编制。发行人全体董事、监事及高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人保证本募集说明书及其摘要中财务会计报告真实、完整。

主承销商承诺本募集说明书及其摘要因存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，与发行人承担连带赔偿责任，但是能够证明自己没有过错的除外；除承销机构以外的专业机构及其直接责任人员应当就其负有责任的部分承担赔偿责任，但是能够证明自己没有过错的除外。本募集说明书及其摘要存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且公司债券未能按时兑付本息的，主承销商承诺负责组织、落实相应的还本付息安排。

受托管理人承诺严格按照相关监管机构及自律组织的规定、募集说明书及受托管理协议等文件的约定，履行相关职责。发行人的相关信息披露文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使债券持有人遭受损失的，或者公司债券出现违约情形或违约风险的，受托管理人承诺及时通过召开债券持有人会议等方式征集债券持有人的意见，并以自己名义代表债券持有人主张权利，包括但不限于与发行人、增信机构、承销机构及其他责任主体进行谈判，提起民事诉讼或申请仲裁，参与重组或者破产的法律程序等，有效维护债券持有人合法权益。受托管理人拒不履行、迟延履行或者不适当履行相关规定、约定及本声明中载明的职责，给债券持有人造成损失的，受托管理人承诺对损失予以相应赔偿。

凡欲认购本期债券的投资者，请认真阅读本募集说明书及有关的信息披露文件，进行独立投资判断并自行承担相关风险。证券监督管理机构及其他政府部门对本次发行所作的任何决定，均不表明其对发行人的经营风险、偿债风险、诉讼风险以及公司债券的投资风险或收益等作出判断或者保证。任何与之相反的声明

均属虚假不实陈述。

根据《中华人民共和国证券法》的规定，本期债券依法发行后，发行人经营与收益的变化由发行人自行负责，由此变化引致的投资风险，由投资者自行负责。

投资者认购或持有本期公司债券视作同意债券受托管理协议、债券持有人会议规则及债券募集说明书中其他有关发行人、债券持有人、债券受托管理人等主体权利义务的相关约定。

除发行人和主承销商外，发行人没有委托或授权任何其他人或实体提供未在本募集说明书中列明的信息和对本募集说明书作任何说明。投资者若对本募集说明书及其摘要存在任何疑问，应咨询自己的证券经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。投资者在评价和购买本期债券时，应特别审慎地考虑本募集说明书第二节所述的各项风险因素。

重大事项提示

请投资者关注以下重大事项,并仔细阅读本募集说明书中“风险因素”等有关章节。

一、本期债券面向合格投资者公开发行,发行人将在本期债券发行结束后及时向上海证券交易所办理上市事宜。发行人最近一期末(2020年6月30日)合并报表中未经审计的所有者权益为14,300,072.98万元。截至2020年6月末,公司资产负债率为87.83%。债券上市前,发行人最近三个年度实现的年均可分配利润为1,182,223.95万元(2017年、2018年及2019年公司实现的归属于母公司所有者净利润平均数)。

二、本期债券发行后将安排在上交所上市交易,由于具体上市审批或核准事宜需要在本期债券发行结束后方能进行,并依赖于有关主管部门的审批或核准,本公司目前无法保证本期债券一定能够按照预期在上交所上市,且具体上市进程在时间上存在不确定性,亦无法保证本期债券会在债券二级市场有活跃的交易。

三、本期债券为无担保债券。经中诚信国际信用评级有限责任公司综合评定,公司的主体信用级别为AAA,本期债券的信用等级为AAA。上述级别分别反映了受评主体短期债务的支付能力和长期债务的偿还能力极强;基本不受不利经济环境的影响,违约风险极低。但在本期债券存续期内,若因公司自身的相关风险或受市场环境变化等不可控因素影响,公司不能从预期的还款来源获得足够资金,可能影响本期债券本息的按期足额偿付。

四、公司合并口径下2017年度、2018年度、2019年度和2020年1-6月经营活动产生的现金流量净额分别为5,498,849.71万元、3,863,574.72万元、1,930,800.51万元和413,333.23万元。报告期内公司经营活动产生的现金流量净额出现下降,主要系房地产拿地开发投入增加和公司往来款的增加所致。从长远看,大批优质项目的开发和土地储备将会对公司的盈利能力提供较好的保障,但是短期内可能会降低公司财务结构的稳健程度,同时可能会提高公司对外融资的依赖程度。

五、2017年末、2018年末、2019年末和2020年6月末,公司未分配利润分别为3,078,613.39万元、3,886,686.71万元、4,539,261.91万元和5,011,809.41万元,占股东权益的比例分别为31.55%、34.25%、33.64%和35.05%。公司未分配利润占

比较高，若股东要求分红，公司将面临分红压力，公司所有者权益的结构可能会存在不稳定的风险。如果公司出现分红情况或其他情况，将会对所有者权益结构产生较大的影响。

六、2017年末、2018年末、2019年末和2020年6月末，公司合并口径资产负债率分别为88.51%、89.07%、88.23%和87.83%；剔除预收款项及合同负债后的资产负债率分别为60.56%、56.48%、55.00%和54.34%。整体来看公司各期末的资产负债率基本保持稳定，但负债水平较高，如果未来房地产市场出现重大波动或公司融资能力受限，可能会对公司正常经营活动产生不利影响。

七、截至2020年6月末，公司所有权受到限制的资产账面价值合计28,787,030.04万元，占同期资产总额的比例为24.50%，主要系为银行借款设定的担保资产，包括存货、投资性房地产、固定资产、货币资金、应收账款、长期股权投资等。整体来看，公司的受限资产规模较大，资产变现能力一般，如果未来因流动性不足不能按时偿还银行债务，有可能导致受限资产被冻结或处置，将对公司的盈利能力和声誉造成一定不利影响。

八、截至2020年6月末，发行人有息债务合计3,326.15亿元，其中一年内到期的有息债务合计1,213.38亿元，占有息债务总额36.48%，短期债务压力较大。近三年及一期末，发行人的流动比率分别为1.33、1.25、1.23和1.25，速动比率分别为0.44、0.45、0.42和0.46，速动比率较低。虽然发行人保持着较为充足的货币资金，但仍存在短期偿债压力较大的风险。

九、截至2020年6月末，公司对外担保余额为239,875.75万元，其中，公司对中国华源集团有限公司（以下简称“华源集团”）5,000万元的担保已处于逾期状态。2004年中国华源集团有限公司和绿地集团互保，在农业银行贷款5,000万元，绿地集团按期还款，华源集团未还。后农业银行上海分行委托中国长城资产管理公司上海办事处（以下简称“长城资管”）接手。2015年6月华源集团宣告破产。长城资管向华源集团申报了相关债权，同时通过法院向绿地集团主张相关权利。2017年1月，一审法院判决绿地集团应于华源集团破产程序终结后十日内偿付长城资管在华源集团在案程序中未受清偿的相关债权。目前，华源集团破产程序尚在进行中，故公司无法履行担保责任。公司已对此笔对外担保全额计提预计负债。被担保方中除华源集团外其他公司经营正常，但若未来其经营状况恶化，公司面

临一定的代偿风险。

十、公司所处的房地产行业受宏观经济和行业政策影响较大，为保持房地产行业的持续健康发展，政府可利用税收、金融、信贷等多种手段对房地产市场进行调控。如果公司的营运不能适应不断变动的国内房地产行业新政策及未来政府出台的宏观政策等，公司的营运现金流量、业务前景和业绩等或会受到重大不利影响。

十一、受宏观经济运行状况、货币政策、国际环境变化等因素的影响，市场利率存在波动的可能性。鉴于本期债券期限较长，市场利率的波动将会给投资者投资收益水平带来一定程度的不确定性。

十二、凡通过认购、购买或其他合法方式取得并持有本期债券的投资者，均视同自愿接受本募集说明书规定的《债券持有人会议规则》、《债券受托管理协议》、《账户及资金监管协议》对本期债券各项权利和义务的约定。

十三、债券持有人会议根据《债券持有人会议规则》审议通过的决议，对于所有债券持有人（包括所有出席会议、未出席会议、反对决议或放弃投票权的债券持有人，以及在相关决议通过后受让取得本期债券的持有人）均有同等约束力。债券持有人认购、购买或以其他合法方式取得本期债券均视作同意并接受公司为本期债券制定的《债券持有人会议规则》并受之约束。

十四、根据联合信用评级有限公司（现已更名为“联合资信评估股份有限公司”）对发行人出具的跟踪评级报告，联合信用评级有限公司对发行人的主体跟踪评级为AA+，与中诚信国际出具的本期债券信用评级报告中对发行人主体评级为AAA的评级结果存在差异。评级结果是基于评级机构对发行人的区域环境、资本实力、债务偿付能力、对外担保等方面进行综合性分析而给出的整体判断，主体评级差异并不影响两家评级机构的评级结果。投资人需要谨慎分析，综合评价评级机构出具的评级结果和评级报告。

十五、根据中国证监会相关规定、评级行业惯例以及中诚信国际评级制度相关规定，自首次评级报告出具之日（以评级报告上注明日期为准）起，中诚信国际将在本期债券信用级别有效期内或者本期债券存续期内，持续关注本期债券发行人外部经营环境变化、经营或财务状况变化以及本期债券偿债保障情况等因

素，以对本期债券的信用风险进行持续跟踪。跟踪评级包括定期和不定期跟踪评级。

在跟踪评级期限内，中诚信国际将于本期债券发行主体及担保主体（如有）年度报告公布后两个月内完成该年度的定期跟踪评级，并根据上市规则于每一会计年度结束之日起6个月内披露上一年度的债券信用跟踪评级报告。此外，自本次评级报告出具之日起，中诚信国际将密切关注与发行主体、担保主体（如有）以及本期债券有关的信息，如发生可能影响本期债券信用级别的重大事件，发行主体应及时通知中诚信国际并提供相关资料，中诚信国际将在认为必要时及时启动不定期跟踪评级，就该事项进行调研、分析并发布不定期跟踪评级结果。

中诚信国际的定期和不定期跟踪评级结果等相关信息将根据监管要求或约定在中诚信国际网站（www.ccxi.com.cn）和交易所网站予以公告，且交易所网站公告披露时间不得晚于在其他交易场所、媒体或者其他场合公开披露的时间。

十六、根据《公司债券发行与交易管理办法》、《上海证券交易所债券市场投资者适当性管理办法（2017年修订）》及相关管理规定，本期债券仅面向合格投资者发行，公众投资者不得参与发行认购，本期债券上市后将被实施投资者适当性管理，仅限合格投资者参与交易，公众投资者认购或买入的交易行为无效，不向公司股东优先配售。

十七、本期债券信用等级为AAA，本期债券符合进行新质押式回购交易的基本条件，具体折算率等事宜将按上海证券交易所及证券登记机构的相关规定执行。

十八、截至2020年9月末，发行人合并口径总资产11,726.90亿元，净资产1,410.26亿元；2020年1-9月，发行人合并口径营业收入3,209.01亿元，净利润167.03亿元。发行人2020年1-9月生产经营正常亦不存在其他重大不利变化或对其偿债能力产生重大影响的其他事项。截至本募集说明书签署日，发行人仍符合公开发行公司债券的条件。发行人2020年1-9月财务数据详见“第六节 财务会计信息”之“三、发行人近三年及一期财务报表”。

十九、因涉及跨年度发行，本期债券名称调整为“绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券（第一期）”，本期债券名称调整不改变原签订的与本期债券

发行相关的法律文件效力，原签订的相关法律文件对更名后的本期债券继续具有法律效力。

目 录

声 明.....	1
重大事项提示	3
目 录.....	8
释 义.....	10
第一节 发行概况	14
一、本期债券发行的基本情况.....	14
二、本期债券发行的有关机构.....	20
三、认购人承诺.....	23
四、发行人与本期发行的有关机构、人员的利害关系.....	24
第二节 风险因素	25
一、与本期债券相关的投资风险.....	25
二、发行人的相关风险.....	27
第三节 发行人及本期债券的资信状况	33
一、本期债券的信用评级情况.....	33
二、发行人的资信状况.....	36
第四节 增信机制、偿债计划及其他保障措施	39
一、偿债计划.....	39
二、偿债保障措施.....	41
三、发行人违约责任及争议解决机制.....	42
第五节 发行人基本情况	44
一、发行人概况.....	44
二、发行人的历史沿革及最近三年及一期实际控制人变化情况.....	44
三、最近三年及一期重大资产重组情况.....	61
四、发行人股权结构.....	61
五、发行人的重要权益投资情况.....	62
六、发行人控股股东和实际控制人.....	74
七、发行人组织结构及法人治理结构.....	75
八、发行人董事、监事、高级管理人员基本情况.....	83

九、发行人的主要业务.....	87
十、关联方关系及关联交易.....	274
十一、信息披露制度和投资者关系管理的相关制度安排.....	304
第六节 财务会计信息	305
一、会计报表编制基准及注册会计师意见.....	305
二、报告期内主要会计政策、会计估计、会计确认变更情况.....	305
三、发行人近三年及一期财务报表.....	307
四、公司关于合并财务报表范围主要变化的说明.....	316
五、最近三年及一期主要财务指标.....	316
六、管理层讨论与分析.....	322
七、公司有息债务情况.....	358
八、发行本期公司债券后发行人资产负债结构的变化.....	360
九、其他重要事项.....	361
第七节 本期募集资金运用	374
一、本期债券募集资金数额.....	374
二、本期债券募集资金运用计划.....	374
三、本期债券募集资金运用对财务状况的影响.....	375
四、相关信息披露机制.....	375
五、募集资金专项账户管理安排.....	376
第八节 债券持有人会议	378
一、债券持有人行使权利的形式.....	378
二、债券持有人会议规则的主要条款.....	378
第九节 债券受托管理人	389
一、债券受托管理人.....	389
二、债券受托管理协议的主要内容.....	390
第十节 发行人、中介机构及相关人员声明	404
第十一节 备查文件	423

释 义

在本募集说明书中，除非文中另有规定，下列词语具有如下含义：

发行人/公司/绿地集团/本公司	指	绿地控股集团有限公司。
公司债券	指	依照发行程序发行、约定在一年以上期限内还本付息的有价证券。
本次债券/本次公司债券	指	发行人面向合格投资者公开发行的总额不超过人民币 170 亿元（含 170 亿元）的公司债券
本期债券/本期公司债券	指	绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）。
本次发行	指	本次债券的发行。
本期发行	指	本期债券的发行。
募集说明书	指	本公司根据有关法律法规为发行本期债券而制作的《绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）募集说明书》。
上交所	指	上海证券交易所。
登记机构	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司。
中国证监会/证监会	指	中国证券监督管理委员会。
市国资委	指	上海市国有资产管理监督委员会。
中信证券/牵头主承销商/债券受托管理人	指	中信证券股份有限公司。
海通证券	指	海通证券股份有限公司。
申万宏源证券	指	申万宏源证券有限公司。
联席主承销商	指	海通证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司。
主承销商	指	中信证券股份有限公司、海通证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司。
债券持有人	指	通过认购、交易、受让、继承、承继或其他合法方式取得并持有本期债券的合格投资者。

《债券受托管理协议》	指	发行人与债券受托管理人为本次债券的受托管理签署的《绿地控股集团有限公司 2020 年公开发行公司债券之债券受托管理协议》。
《债券持有人会议规则》	指	《绿地控股集团有限公司 2020 年公开发行公司债券债券持有人会议规则》。
《公司章程》	指	《绿地控股集团有限公司章程》。
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》。
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》。
《管理办法》	指	《公司债券发行与交易管理办法》。
金融工具列报准则	指	《企业会计准则第 37 号金融工具列报（2017 年修订）》。
最近三年	指	2017、2018 年、2019 年。
最近三年及一期、报告期	指	2017、2018 年、2019 年及 2020 年 1-6 月。
交易日	指	北京市的商业银行对公营业日（不包含法定节假日或休息日）。
法定节假日或休息日	指	中华人民共和国法定节假日或休息日（不包括香港特别行政区、澳门特别行政区和台湾地区法定节假日和/或休息日）。
基点	指	每一基点指 0.01%。
元	指	人民币元。
中诚信国际	指	中诚信国际信用评级有限责任公司。
锦天城	指	上海市锦天城律师事务所。
大信	指	大信会计师事务所（特殊普通合伙）。
绿地控股	指	绿地控股集团股份有限公司，原名“上海金丰投资股份有限公司”。
金丰投资	指	上海金丰投资股份有限公司，后更名为“绿地控股集团股份有限公司”。
上海地产集团	指	上海地产（集团）有限公司。

中星集团	指	上海中星（集团）有限公司。
上海城投集团	指	上海城投（集团）有限公司。
上海格林兰	指	上海格林兰投资企业（有限合伙）。
天宸股份	指	上海市天宸股份有限公司。
平安创新资本	指	深圳市平安创新资本投资有限公司。
鼎晖嘉熙	指	上海鼎晖嘉熙股权投资合伙企业（有限合伙）。
宁波汇盛聚智	指	宁波汇盛聚智投资合伙企业（有限合伙）。
珠海普罗	指	珠海普罗股权投资基金（有限合伙）。
国投协力	指	上海国投协力发展股权投资基金合伙企业（有限合伙）。
绿地置业	指	上海绿地置业有限公司。
合肥置业	指	上海绿地集团合肥置业有限公司。
西安置业	指	上海绿地集团西安置业有限公司。
绿地大基建	指	绿地大基建集团有限公司。
绿地城投	指	绿地城市投资集团有限公司。
绿地城建	指	绿地城市建设发展集团有限公司。
江苏省建	指	江苏省建筑工程集团有限公司。
贵州建工	指	贵州建工集团有限公司。
西安建工	指	西安建工集团有限公司。
天津建工	指	天津市建工集团（控股）有限公司。
绿地建筑	指	上海绿地建筑工程有限公司。
绿地酒店	指	上海绿地酒店旅游（集团）有限公司。
绿地汽车	指	上海绿地汽车服务（集团）有限公司。
绿地金融/绿地金融投资控股集团/绿地金控	指	绿地金融投资控股有限公司。

上海农商行	指	上海农村商业银行股份有限公司。
锦州银行	指	锦州银行股份有限公司。
绿地香港	指	绿地香港控股有限公司。
东洲评估	指	上海东洲资产评估有限公司。

本募集说明书中除特别说明外，所有数值保留 2 位小数，若出现总数与各分项数值之和尾数不符，均为四舍五入造成。

第一节 发行概况

一、本期债券发行的基本情况

（一）发行人基本情况

发行人名称：绿地控股集团有限公司

英文名称：Greenland Holding Group Company Limited

注册资本：2,264,901.03 万元

实缴资本：2,264,901.03 万元

统一社会信用代码：91310000132206289R

住所：上海市江苏路 502 号 7 楼

法定代表人：张玉良

成立日期：1992 年 7 月 17 日

联系电话：021-53188666

传真：021-53188880

邮编：200023

所属行业：房地产行业（K70）

经营范围：实业投资，绿化，仓储，房地产，出租汽车，日用百货，纺织品，物业管理，化工产品（除危险品），建材，五金交电，建筑施工。（企业经营涉及行政许可的，凭许可证件经营）

（二）核准情况及核准规模

2020 年 2 月 18 日，公司召开董事会会议并作出决议，同意公司申请公开发行不超过人民币 180 亿元的公司债券。

2020 年 2 月 19 日，公司股东作出决定，同意公司公开发行不超过人民币 180 亿元的公司债券。

经中国证监会于 2020 年 11 月 18 日印发的“证监许可〔2020〕3144 号”批复核准，发行人获准向合格投资者公开发行面值总额不超过 170 亿元的公司债券。发行人将综合市场等各方面情况确定债券的发行时间、发行规模及其他具体发行条款。本次债券发行自中国证监会核准发行之日起二十四个月内完成。

（三）本期债券基本条款

1、发行主体：绿地控股集团有限公司。

2、债券名称：绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）。

3、发行规模：本期债券发行规模为不超过 30 亿元（含 30 亿元）。

4、票面金额及发行价格：本期债券面值 100 元，按面值平价发行。

5、债券品种和期限：本期债券分为两个品种，品种一期限为 3 年期，附第 2 年末发行人调整票面利率选择权及投资者回售选择权；品种二期限为 3 年期，附第 1 年末和第 2 年末发行人调整票面利率选择权及投资者回售选择权。

6、品种间回拨选择权：本期债券引入品种间回拨选择权，回拨比例不受限制，发行人和主承销商将根据本期债券发行申购情况，在总发行规模内决定是否行使品种间回拨选择权。

7、债券利率及确定方式：本期债券的最终票面利率将根据簿记建档结果确定。本期债券品种一的票面利率在存续期内前 2 年固定不变，在存续期的第 2 年末，发行人可选择调整票面利率，存续期后 1 年票面利率为存续期前 2 年票面利率年利率加/减发行人调整的基点。本期债券品种二的票面利率在存续期内前 1 年固定不变，在存续期的第 1 年末，发行人可选择调整票面利率，存续期第 2 年票面利率为存续期第 1 年票面利率年利率加/减发行人调整的基点；在存续期的第 2 年末，发行人可选择调整票面利率，存续期第 3 年票面利率为存续期第 2 年票面利率年利率加/减发行人调整的基点。

8、发行人调整票面利率选择权：对于本期债券的品种一，发行人有权决定在存续期的第 2 年末调整本期债券后 1 年的票面利率；发行人将于第 2 个计息年度付息日前的第 30 个交易日，在中国证监会指定的信息披露媒体上发布关于是否调整票面利率以及调整幅度的公告。若发行人未行使票面利率调整选择权，则

后续期限票面利率仍维持原有票面利率不变。对于本期债券的品种二，发行人有权决定在存续期的第 1 年末调整本期债券第 2 年的票面利率；发行人将于第 1 个计息年度付息日前的第 30 个交易日，在中国证监会指定的信息披露媒体上发布关于是否调整票面利率以及调整幅度的公告，若发行人未行使票面利率调整选择权，则第 2 年票面利率仍维持第 1 年的票面利率不变；发行人有权决定在存续期的第 2 年末调整本期债券第 3 年的票面利率；发行人将于第 2 个计息年度付息日前的第 30 个交易日，在中国证监会指定的信息披露媒体上发布关于是否调整票面利率以及调整幅度的公告，若发行人未行使票面利率调整选择权，则第 3 年票面利率仍维持第 2 年的票面利率不变。

9、投资者回售选择权：对于本期债券的品种一，发行人发出关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的公告后，投资者有权选择在本期债券的第 2 个计息年度付息日将持有的本期债券按票面金额全部或部分回售给发行人；发行人将按照上海证券交易所和债券登记机构相关业务规则完成回售支付工作。对于本期债券的品种二，发行人发出关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的公告后，投资者有权选择在本期债券的第 1 个计息年度付息日和第 2 个计息年度付息日将持有的本期债券按票面金额全部或部分回售给发行人；发行人将按照上海证券交易所和债券登记机构相关业务规则完成回售支付工作。

10、回售登记期：对于本期债券的品种一，自发行人发出关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的公告之日起 3 个交易日内，债券持有人可通过指定的方式进行回售申报。债券持有人的回售申报是否可撤销详见发行人于第 2 个计息年度付息日前的第 30 个交易日披露的回售实施办法的公告，回售申报经最终确认后相应的公司债券面值总额将被冻结交易；回售登记期不进行申报的，则视为放弃回售选择权，继续持有本期债券并接受上述关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的决定。对于本期债券的品种二，自发行人发出关于是否调整本期债券票面利率及调整幅度的公告之日起 3 个交易日内，债券持有人可通过指定的方式进行回售申报。债券持有人的回售申报是否可撤销详见发行人于第 1 个计息年度付息日和第 2 个计息年度付息日前的第 30 个交易日披露的回售实施办法的公告，回售申报经最终确认后相应的公司债券面值总额将被冻结交易；回售登记期不进行申报的，则视为放弃回售选择权，继续持有本期债券并接受上述关于是否

调整本期债券票面利率及调整幅度的决定。

11、债券形式：实名制记账式公司债券。投资者认购的本期债券在证券登记结算机构开立的托管账户托管记载。本期债券发行结束后，债券持有人可按照有关主管机构的规定进行债券的转让等操作。

12、还本付息方式：本期债券按年付息、到期一次还本。利息每年支付一次，最后一期利息随本金一起支付。

13、起息日：2021 年 1 月 7 日。

14、付息债权登记日：本期债券的付息债权登记日将按照上交所和中国证券登记公司的相关规定办理。在付息债权登记日当日收市后登记在册的本期债券持有人，均有权就其所持本期债券获得该付息债权登记日所在计息年度的利息。

15、付息日：本期债券的品种一付息日期为 2022 年至 2024 年每年的 1 月 7 日；若投资者在存续期的第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的付息日为 2022 年至 2023 年每年的 1 月 7 日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第 1 个交易日；每次付息款项不另计利息。本期债券的品种二付息日期为 2022 年至 2024 年每年的 1 月 7 日；若投资者在存续期的第 1 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的付息日为 2022 年 1 月 7 日；若投资者在存续期的第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的付息日为 2022 年至 2023 年每年的 1 月 7 日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第 1 个交易日；每次付息款项不另计利息。

16、到期日：本期债券的品种一到期日为 2024 年 1 月 7 日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的到期日为 2023 年 1 月 7 日。本期债券的品种二到期日为 2024 年 1 月 7 日；若投资者在第 1 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的到期日为 2022 年 1 月 7 日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的到期日为 2023 年 1 月 7 日。

17、兑付债权登记日：本期债券的品种一兑付债权登记日为 2024 年 1 月 7 日之前的第 1 个交易日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付债权登记日为 2023 年 1 月 7 日之前的第 1 个交易日。本期债券的品种二兑付债权登记日为 2024 年 1 月 7 日之前的第 1 个交易日；若投资者在第 1 年

未行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付债权登记日为 2022 年 1 月 7 日之前的第 1 个交易日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付债权登记日为 2023 年 1 月 7 日之前的第 1 个交易日。

18、兑付日期：本期债券的品种一兑付日期为 2024 年 1 月 7 日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付日为 2023 年 1 月 7 日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第 1 个交易日；顺延期间兑付款项不另计利息。本期债券的品种二兑付日期为 2024 年 1 月 7 日；若投资者在第 1 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付日为 2022 年 1 月 7 日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付日为 2023 年 1 月 7 日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第 1 个交易日；顺延期间兑付款项不另计利息。

19、计息期限：本期债券的品种一计息期限为 2021 年 1 月 7 日至 2024 年 1 月 6 日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的计息期限为 2021 年 1 月 7 日至 2023 年 1 月 6 日。本期债券的品种二计息期限为 2021 年 1 月 7 日至 2024 年 1 月 6 日；若投资者在第 1 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的计息期限为 2021 年 1 月 7 日至 2022 年 1 月 6 日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的计息期限为 2021 年 1 月 7 日至 2023 年 1 月 6 日。

20、本息支付方式：本期债券本息支付将按照证券登记结算机构的有关规定来统计债券持有人名单，本息支付方式及其他具体安排按照证券登记结算机构的相关规定办理。

21、支付金额：本期债券于每年的付息日向投资者支付的利息金额为投资者截至利息登记日收市时所持有的本期债券票面总额与对应的票面利率的乘积；于兑付日向投资者支付的本金金额为投资者截至兑付债券登记日收市时所持有的本期债券票面金额总额。

22、担保人及担保方式：无担保。

23、信用级别及信用评级机构：经中诚信国际信用评级有限责任公司评定，发行人的主体信用等级为 AAA，本期债券的信用等级为 AAA。

24、发行方式、发行对象：本期债券面向《公司债券发行与交易管理办法》规定的合格投资者公开发行，采取网下面向合格投资者询价配售的方式，由发行人与主承销商根据询价情况进行债券配售。

25、配售规则：簿记管理人根据网下询价结果对所有有效申购进行配售，机构投资者的获配金额不会超过其有效申购中相应的最大申购金额。配售依照以下原则进行：按照投资者的申购利率从低到高进行簿记建档，按照申购利率从低向高对申购金额进行累计，当累计金额超过或等于本期债券发行总额时所对应的最高申购利率确认为发行利率，申购利率在最终发行利率以下（含发行利率）的投资者按照价格优先的原则配售；在价格相同的情况下，按照时间优先的原则进行配售，同时适当考虑长期合作的投资者优先。

26、向公司股东配售的安排：本期债券不向公司股东优先配售。

27、拟上市交易场所：上海证券交易所。

28、新质押式回购：本公司主体信用等级为 AAA，本期债券信用等级为 AAA，本期债券符合进行新质押式回购交易的基本条件，具体折算率等事宜将按上海证券交易所及证券登记机构的相关规定执行。

29、承销方式：本期债券由主承销商负责组建承销团，以承销团余额包销的方式承销。

30、牵头主承销商、簿记管理人、债券受托管理人：中信证券股份有限公司。

31、联席主承销商：海通证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司。

32、募集资金用途：扣除发行费用后拟用于偿还到期的公司债券。

33、募集资金专户：本期债券将在银行开立募集资金专项账户。

账户名称：绿地控股集团有限公司

开户银行：中国建设银行股份有限公司上海浦江支行

银行账户：31050178480000001294

34、债券违约后争议解决机制：首先应在争议各方之间协商解决，如果协商解决不成，可直接向发行人注册地的人民法院提起诉讼。

35、税务提示：根据国家有关税收法律、法规的规定，投资者投资本期债券所应缴纳的税款由投资者承担。

（四）本期债券发行及上市安排

1、本期债券发行时间安排

发行公告刊登日期：2020 年 12 月 31 日。

发行首日：2021 年 1 月 6 日。

预计发行期限：2021 年 1 月 6 日至 2021 年 1 月 7 日，共 2 个工作日。

网下发行期限：2021 年 1 月 6 日至 2021 年 1 月 7 日。

2、本期债券上市安排

本期发行结束后，本公司将尽快向上证所提出关于本期债券上市交易的申请，具体上市时间将另行公告。

（五）本期债券信息披露

发行人及其全体董事、监事及高级管理人员以及其他信息披露义务人，应当按照《管理办法》等相关法律法规的规定及本募集说明书的约定，履行信息披露义务，包括年度报告、中期报告等，并保证所披露的信息真实、准确、完整、及时，不得虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

二、本期债券发行的有关机构

（一）发行人：绿地控股集团有限公司

法定代表人：张玉良

住所：上海市江苏路 502 号 7 楼

联系地址：上海市打浦路 700 号绿地总部大厦

联系人：张晓燕

联系电话：021-53188666

传真：021-53188880

（二）牵头主承销商：中信证券股份有限公司

法定代表人：张佑君

住所：广东省深圳市福田区中心三路 8 号卓越时代广场（二期）北座

联系地址：北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦

联系人：姜琪、王翔驹、葛馨、潘韦豪、翟逸轩、刘顿、陈健治、袁梓哲、李炎琰、陈星名

联系电话：010-60837531

传真：010-60833504

（三）联席主承销商：海通证券股份有限公司

法定代表人：周杰

住所：上海市广东路 689 号

联系地址：上海市广东路 689 号

联系人：刘磊、赵心悦

联系电话：021-23212347

传真：010-88027190

（四）联席主承销商：申万宏源证券有限公司

法定代表人：杨玉成

住所：上海市徐汇区长乐路 989 号 45 层

联系地址：上海市徐汇区长乐路 989 号 3 层

联系人：段亚平、万辰星

联系电话：021-33389706

传真：021-33389706

（五）律师事务所：上海市锦天城律师事务所

负责人：顾功耘

住所：上海市浦东新区银城中路 501 号上海中心大厦 11、12 层

联系地址：上海市浦东新区银城中路 501 号上海中心大厦 11、12 层

经办律师：邵鸣、高沂、张晓晴

联系电话：021-20511875

传真：021-20511999

（六）会计师事务所：大信会计师事务所（特殊普通合伙）

负责人：胡咏华、吴卫星

住所：北京市海淀区知春路 1 号学院国际大厦 1504 室

联系地址：上海市浦东新区东方路 800 号 2702B

经办会计师：程端士、张荔英

联系电话：021-61188830

传真：021-61188830

（七）资信评级机构：中诚信国际信用评级有限责任公司

法定代表人：闫衍

住所：北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 60101

联系地址：上海市黄浦区西藏南路 760 号安基大厦 8 楼

联系人：蒋旻、周鹏、李昂

联系电话：010-66428877

传真：010-6642 6100

（八）簿记管理人收款银行

账户名称：中信证券股份有限公司

开户银行：中信银行北京瑞城中心支行

银行账户：7116810187000000121

汇入行人行支付系统号：302100011681

联系人：姜琪、王翔驹、翟逸轩

联系电话：010-60833113、3310

传真：010-60833504

（九）募集资金专项账户开户银行：中国建设银行股份有限公司上海闵行支行

负责人：顾非非

营业场所：上海市沪闵路 6555 号

联系人：谢琼荔

联系电话：021-64126412

传真：021-64126519

（十）申请上市的证券交易所：上海证券交易所

住所：上海市浦东南路 528 号上海证券大厦

总经理：蔡建春

电话：021-68808888

传真：021-68804868

邮政编码：200120

（十一）本期债券登记机构：中国证券登记结算有限责任公司上海分公司

住所：中国（上海）自由贸易试验区杨高南路 188 号

负责人：聂燕

电话：021-68873878

传真：021-68870064

邮政编码：200120

三、认购人承诺

购买本期债券的投资者（包括本期债券的初始购买人和二级市场的购买人，及以其他方式合法取得本期债券的人，下同）被视为作出以下承诺：

（一）接受本募集说明书对本期债券项下权利义务的所有规定并受其约束；

（二）本期债券的发行人依有关法律、法规的规定发生合法变更，在经有关主管部门批准后并依法就该等变更进行信息披露时，投资者同意并接受该等变更；

（三）本期债券发行结束后，发行人将申请本期债券在上交所上市交易，并由中信证券代为办理相关手续，投资者同意并接受这种安排；

（四）债券持有人认购、购买或以其他合法方式取得本期债券均视作同意并接受《债券持有人会议规则》并受之约束；

（五）本期债券持有人认购、购买或以其他合法方式取得本期债券，均视作同意由中信证券担任本期债券的债券受托管理人，且均视作同意公司与债券受托管理人签署的本次债券的《债券受托管理协议》项下的相关规定。

四、发行人与本期发行的有关机构、人员的利害关系

截至 2020 年 6 月 30 日，牵头主承销商中信证券自营业务股票账户和资产管理业务股票账户分别持有发行人控股股东绿地控股 A 股（600606.SH）885,066 股和 53,700 股。

截至 2020 年 6 月 30 日，联席主承销商海通证券持有发行人控股股东绿地控股 A 股（600606.SH）23,000 股。

除上述情况外，截至 2020 年 6 月 30 日，发行人与本期发行有关的中介机构及其法定代表人、高级管理人员及经办人员之间不存在直接或间接的股权关系等实质性利害关系。

第二节 风险因素

投资者在评价和投资本期债券时，除募集说明书提供的其他资料外，应特别认真地考虑下述各项风险因素。

一、与本期债券相关的投资风险

（一）利率风险

公司债券属于利率敏感性投资品种。受国民经济总体运行状况、国家宏观经济、金融货币政策以及国际经济环境变化等因素的影响，市场利率存在波动的可能性。由于本期债券为固定利率且期限可能跨越多个利率波动周期，债券的投资价值在其存续期内可能随着市场利率的波动而发生变动，从而使本期债券投资者持有的债券价值具有一定的不确定性。

（二）流动性风险

本期债券发行结束后，本公司将积极申请在上交所上市流通。由于具体上市审批或核准事宜需要在本期债券发行结束后方能进行，并依赖于有关主管部门的审批或核准，公司目前无法保证本期债券一定能够按照预期在上交所交易流通，且具体上市进程在时间上存在不确定性。此外，证券交易市场的交易活跃程度受到宏观经济环境、投资者分布、投资者交易意愿等因素的影响，公司亦无法保证本期债券在上交所上市后本期债券的持有人能够随时并足额交易其所持有的债券。因此，本期债券的投资者在购买本期债券后，可能面临由于债券不能及时上市流通而无法立即出售本期债券的流动性风险，或者由于债券上市流通后交易不活跃甚至出现无法持续成交的情况，而不能以某一价格足额出售其希望出售的本期债券所带来的流动性风险。

（三）偿付风险

发行人目前经营和财务状况良好，但在债券存续期内，如发行人所处的宏观经济环境、资本市场状况、国家相关政策等外部因素以及公司本身的生产经营发生重大不利变化，这些因素的变化会影响到公司运营状况、盈利能力和现金流量，

可能导致公司不能如期从预期的还款来源获得用以偿还本期债券利息和本金所需要的资金，可能会对本期债券的按期偿付造成一定的影响。

（四）本期债券安排所特有的风险

公司已根据实际情况拟定多项偿债保障措施，但是在本期债券存续期间，可能由于不可控的市场、政策、法律法规变化等因素导致目前拟定的偿债保障措施无法得到有效履行，进而影响本期债券持有人的利益。

（五）资信风险

公司目前资信状况良好，能够按约定偿付贷款本息，不存在银行贷款延期偿付的状况。公司与主要客户发生重要业务往来时，未曾发生严重违约行为。在未来的业务经营过程中，公司亦将秉承诚实信用原则，严格履行所签订的合同、协议或其他承诺。如果本公司因客观原因而导致资信状况发生不利变化，则可能导致本期债券投资者面临本公司的资信风险。

（六）评级差异的风险

本期债券的信用评级是由资信评级机构对债券发行主体如期、足额偿还债务本息能力与意愿的相对风险进行的以客观、独立、公正为基本出发点的专家评价。债券信用等级是反映债务预期损失的一个指标，其目的是为投资者提供一个规避风险的参考值。

经中诚信国际信用评级有限责任公司综合评定，公司的主体信用等级为 AAA，本期债券的信用等级为 AAA。资信评级机构对公司本期债券的信用评级并不代表资信评级机构对本期债券的偿还做出了任何保证，也不代表其对本期债券的投资价值做出了任何判断。在本期债券存续期间，若出现任何影响公司信用等级或债券信用等级的事项，资信评级机构或将调低公司信用等级或债券信用等级，则可能对投资者利益产生不利影响。

根据联合信用评级有限公司（现已更名为“联合资信评估股份有限公司”）对发行人出具的跟踪评级报告，联合信用评级有限公司对发行人的主体跟踪评级为 AA+，与中诚信国际出具的本期债券信用评级报告中对发行人主体评级为 AAA 的评级结果存在差异。评级结果是基于评级机构对发行人的区域环境、资本实力、债务偿付能力、对外担保等方面进行综合性分析而给出的整体判断，主

体评级差异并不影响两家评级机构的评级结果。投资人需要谨慎分析，综合评价评级机构出具的评级结果和评级报告。

二、发行人的相关风险

（一）财务风险

1、有息债务规模快速扩张的风险

鉴于公司所处行业的特殊性，公司资产负债率较高。同时，随着公司业务规模的不断扩张，公司资金支出增多，有息债务规模保持增长趋势，近三年及一期末，公司有息债务余额（包括短期借款、拆入资金、短期应付债券、长期借款、应付债券和融资租赁款）分别为 2,770.28 亿元、2,741.19 亿元、2,961.70 亿元和 3,326.15 亿元。近年来由于公司业务规模的不断扩大，相应的有息债务也不断增加，预计公司在未来几年内，有息债务仍将保持较高的水平，公司存在有息债务规模快速扩张的风险。

2、存货跌价及资金周转的风险

近三年及一期末，公司的存货余额分别为 51,468,271.35 万元、59,549,677.15 万元、66,991,224.39 万元和 64,558,043.55 万元，存货占总资产的比例分别为 60.59%、57.37%、58.41%和 54.95%，占比较大。近三年，公司存货余额呈增长趋势。受新开工项目增多因素影响，公司存货主要是房地产项目开发成本入账所致，公司的存货受整体经营状况、国家宏观政策调控、市场情况等因素影响，存在一定的跌价风险。

另一方面，公司虽保持了较为充足的货币资金，但因存货占总资产比例较高，存货流动性相对较弱，且存货的去化能力受国家宏观调控政策影响较大，因此公司存在一定的资金周转风险。

3、短期偿债压力较大的风险

截至 2020 年 6 月末，发行人有息债务合计 3,326.15 亿元，其中一年内到期的有息债务合计 1,213.38 亿元，占有息债务总额 36.48%，短期债务压力较大。近三年及一期末，发行人的流动比率分别为 1.33、1.25、1.23 和 1.25，速动比率分别为 0.44、0.45、0.42 和 0.46，速动比率较低。虽然发行人保持着较为充足的

货币资金，但仍存在短期偿债压力较大的风险。

4、所有者权益结构不稳定风险

2017 年末、2018 年末、2019 年末和 2020 年 6 月末，公司未分配利润分别为 3,078,613.39 万元、3,886,686.71 万元、4,539,261.91 万元和 5,011,809.41 万元，占股东权益的比例分别为 31.55%、34.25%、33.64%和 35.05%。公司未分配利润占比较高，若股东要求分红，公司将面临分红压力，公司所有者权益的结构可能会存在不稳定的风险。如果公司出现分红情况或其他情况，将会对所有者权益结构产生较大的影响。

5、资产负债率较高的风险

近三年及一期末，公司的负债总额分别为 75,187,215.23 万元、92,456,949.07 万元、101,200,326.43 万元和 103,178,067.41 万元，随着公司资产规模的持续增长，公司负债总额也呈持续增长趋势。近三年及一期末，公司资产负债率分别为 88.51%、89.07%、88.23%和 87.83%，资产负债率偏高。这与公司旗下房地产和建筑两大主营业务板块的行业特性有关，房地产行业前期投入较大、投入产出期较长，导致公司必须充分利用财务杠杆才能保障较为快速的发展；建筑行业也是对负债经营依赖程度较高的板块，考虑到公司负债中的预收账款和合同负债主要为预收房款，剔除预收账款和合同负债后的近三年及一期末的资产负债率分别为 60.56%、56.48%、55.00%和 54.34%。

6、经营活动产生的现金流量下降的风险

公司合并口径下 2017 年度、2018 年度、2019 年度和 2020 年 1-6 月经营活动产生的现金流量净额分别为 5,498,849.71 万元、3,863,574.72 万元、1,930,800.51 万元和 413,333.23 万元。近三年公司经营活动产生的现金流量净额出现下降，主要系房地产拿地开发投入增加和公司往来款的增加所致。从长远看，大批优质项目的开发和土地储备将会对公司的盈利能力提供较好的保障，但是短期内可能会降低公司财务结构的稳健程度，同时可能会提高公司对外融资的依赖程度。

7、受限资产占比较大的风险

截至 2020 年 6 月末，公司所有权受到限制的资产账面价值合计 28,787,030.04 万元，占同期资产总额的比例为 24.50%，主要系为银行借款设定的担保资产，

包括存货、投资性房地产、固定资产、货币资金、应收账款、长期股权投资等。整体来看，公司的受限资产规模较大，资产变现能力一般，如果未来因流动性不足不能按时偿还银行债务，有可能导致受限资产被冻结或处置，将对公司的盈利能力和声誉造成一定不利影响。

8、汇率波动的风险

公司自 2014 年开始逐步拓展海外业务，海外投资项目一般以美元和澳元结算，同时公司需要保留一定的美元、港币、欧元等银行存款以备业务之需。目前我国实行浮动汇率管理制度，汇率的变动将影响公司以外币计量的资产、负债及境外投资实体的价值，间接对公司的收益情况产生影响。随着汇率市场化改革的深入，人民币与其他币种的汇率波动将加大，公司面对在外汇结算时的汇率波动风险。

9、对外担保的风险

截至 2020 年 6 月末，公司对外担保余额为 239,875.75 万元，其中，公司对中国华源集团有限公司（以下简称“华源集团”）5,000 万元的担保已处于逾期状态。2004 年中国华源集团有限公司和绿地集团互保，在农业银行贷款 5,000 万元，绿地集团按期还款，华源集团未还。后农业银行上海分行委托中国长城资产管理公司上海办事处（以下简称“长城资管”）接手。2015 年 6 月华源集团宣告破产。长城资管向华源集团申报了相关债权，同时通过法院向绿地集团主张相关权利。2017 年 1 月，一审法院判决绿地集团应于华源集团破产程序终结后十日内偿付长城资管在华源集团在意程序中未受清偿的相关债权。目前，华源集团破产程序尚在进行中，故公司无法履行担保责任。公司已对此笔对外担保全额计提预计负债。被担保方中除华源集团外其他公司经营正常，但若未来其经营状况恶化，公司面临一定的代偿风险。

10、未决诉讼、仲裁的风险

截至 2020 年 6 月末，公司涉及多起未决诉讼和仲裁，由于公司认为 2020 年 6 月末除确认了预计负债 30,516.68 万元的未决诉讼外均非很可能败诉的未决诉讼，形成的或有负债为潜在义务，而非需要履行的现实义务，且需要承担的或有负债金额也无法可靠计量，因此未确认预计负债，因此公司面临一定的败诉及损

失风险。

（二）经营风险

1、经营周期风险

公司是以房地产与基建为主业，金融、消费（商贸、酒旅、汽车）等产业为辅的综合型产业集团。公司旗下各大产业板块的收入及运营收益水平都受到经济周期影响，如果未来经济增长速度放缓、停滞或衰退，住房、固定资产投资、汽车、商旅等各项需求和投资可能同时减少，使公司的经营收益下降，从而对公司的盈利能力产生不利影响。

2、房地产板块的经营风险

房地产是公司的支柱产业之一。近年来，公司在该板块的投资力度较大，项目数量增长较快，开发规模不断扩大。房地产业务规模的不断扩张，加大了公司对资金的需求，如果市场供求关系受国家宏观调控政策的影响而发生变化，房地产板块的销售风险将有所上升，可能会影响公司的投资收益和经营状况。同时，鉴于以土地和房产为主要构成的存货在公司的资产中占比较大，如果出现销售困难，则会直接导致公司资产流动性的下降。

3、行业竞争风险

近年来，随着国内多家大型房企的快速发展，房地产市场集中度逐渐提高，房地产企业在品牌、规模和资金等方面的竞争也日趋激烈，与此同时，众多国际知名、实力雄厚的房地产开发企业进入中国，房地产企业之间的竞争将会更加激烈，公司未来将面临较大的行业竞争风险和经营压力；此外，建筑板块在公司主营业务收入中占比较高，该行业目前竞争激烈，且受宏观经济环境影响较大。

4、土地储备的相关风险

公司为保持持续稳健经营，需要不断进行充足的土地储备。根据国家对建设用地的相关规定，如果公司由于资金、市场等因素未能及时开发储备用地，将面临缴纳土地闲置费甚至面临无偿交回土地使用权的风险。由于城市管理的需要，政府可能调整城市规划，使公司储备用地所处的环境发生不利变化，给公司带来相应经营风险。另外，全国各地目前已实行土地公开出让制度，房地产企业支付

地价的周期进一步缩短，这种土地供应政策的变化也加大了公司进行土地储备的资金压力。

5、海外投资的风险

公司目前海外投资存量项目较多，截至 2020 年 6 月 30 日，公司在建的海外地产投资项目合计 12 个，预计总投资 9,286,501.50 万元人民币；拟建海外地产投资项目 4 个，持有待开发土地面积 618,371.35 平方米。公司未来海外投资项目投入量较高，且项目涉及多个国家，在文化、政治、经济等方面均存在不确定风险。

6、跨行业经营的风险

公司涉及跨地区、跨行业经营较多，包括但不限于房地产开发、建筑工程施工、金融行业、汽车销售、商品销售、酒店经营、园林绿化、物业管理等。根据公司未来规划，公司将进一步扩大基建板块投资、投资并购等。公司跨行业经营对其管理水平、团队建设、资源整合等方面有较高要求。

（三）管理风险

1、资产、业务和人员分散导致的管理风险

截至 2020 年 6 月末，公司共有 159 家二级子公司，位于中国各省市及直辖市。公司已经建立了多项措施对子公司及孙公司进行严格的指导、监督和控制，但由于公司所处的行业特点及公司经营模式等因素，公司的资产、业务和人员相对分散，在项目管理、供应链管理等环节将对公司未来的管理体系和内控制度提出更高要求，存在一定的管理风险。

2、扩张速度较快带来的管理风险

由于公司近几年扩张速度较快，公司管理跨度相对较大，增加了实施有效管控的难度。未来，公司将利用现有的品牌优势和资本优势，通过新设或并购方式积极进行业务扩张，进一步实施跨区域、跨行业经营。随着市场竞争程度的不断增加，公司面临的各种风险也越来越大，若个别项目因管理问题出现重大负面影响，将有可能影响公司的整体经营。

3、房地产项目开发及经营风险

房地产项目一般开发建设和销售周期较长，投资较大。同时，房地产开发和经营涉及的行业范围广，合作单位多，要接受规划、国土、建设、房管、消防和环保等多个政府部门的审批和监管，这对公司的项目开发控制能力提出较高要求。尽管公司具备较强的项目操作能力和丰富的项目操作经验，但如果项目的某个开发环节出现问题，如产品定位偏差、政府政策影响、政府部门沟通不畅、施工方案不科学、合作单位配合不力、项目管理和组织不力等因素，均可能会直接或间接地导致项目开发周期延长、成本上升，存在项目预期经营目标难以如期实现的风险。

（四）政策风险

1、房地产行业政策风险

房地产开发是公司的支柱产业，该产业板块受国家宏观政策和经济周期性影响较大。一方面，在房地产行业的上游供给中，土地供应受到国家和地方政府的城市规划、土地利用、环境保护等方面政策的制约，从而导致公司的成本上升。另一方面，产业和税收政策的变化使处于下游的消费者心理预期产生波动，进而导致公司的销量发生起伏。国家的政策调控将直接影响房地产企业的经营收益。同时，信贷收缩也使得房地产项目的资金成本直线上升。因此，相关产业政策的变动可能会在一定程度上影响公司的经营活动及盈利能力。

2、环保政策风险

公司业务板块所涉及的基础设施建设和运营等会不同程度地影响周边环境，产生废弃、粉尘、噪音等。虽然公司对项目加强管理监控，但是随着我国对环境保护的力度趋强，不排除在未来几年会颁布更加严格的环保法律、法规，公司可能会因此增加环保成本或其他费用的支出，进而影响公司的整体盈利水平。

（五）不可抗力风险

严重自然灾害以及突发性公共卫生事件会对公司的财产、人员造成损害，并有可能影响公司的正常生产经营。

第三节 发行人及本期债券的资信状况

一、本期债券的信用评级情况

（一）资信评级机构及其对本期债券的信用评级情况

公司聘请了中诚信国际信用评级有限责任公司对本公司及本期债券进行评级。根据《绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）信用评级报告》，本公司主体信用等级为 AAA，本期公司债券信用等级为 AAA。

（二）信用评级结论及标识所代表的涵义

中诚信国际评定发行人的主体信用等级为 AAA，本期公司债券信用等级为 AAA，评级展望为稳定。

中诚信国际将公司主体长期信用等级划分成 9 级，除 AAA 级和 CCC 级以下（不含 CCC 级）等级外，每一个信用等级可用“+”、“-”符号进行微调，表示信用质量略高或略低于本等级。AAA 级表示债券偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响不大，违约风险极低。

（三）信用评级报告基本观点及揭示的主要风险

中诚信国际信用评级有限责任公司评定“绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）”信用等级为 AAA，该级别反映了本期债券的安全性极强，基本不受不利经济环境的影响，违约风险极低。

中诚信国际评定绿地控股集团有限公司主体信用等级为 AAA，评级展望为稳定，该级别反映了公司偿还债务的能力极强，基本不受不利经济环境的影响，违约风险极低。中诚信国际肯定了公司品牌优势突出、房地产市场地位领先、建筑施工板块规模优势逐渐凸显及融资渠道顺畅等方面的优势对公司整体信用实力提供了有力支持。同时，中诚信国际关注到房地产行业政策、公司面临一定的存货去化压力及管控压力，财务杠杆比率持续处于较高水平，未来面临一定的资本支出等因素对公司经营及信用状况造成的影响。

1、正面

（1）突出的品牌优势。绿地集团系上海市国资系统中的多元化混合所有制企业，自成立以来持续获得上海市政府及相关主管部门的支持，凭借齐全的产品线、全国化的区域布局以及多个“绿地中心”优质城市地标项目，其产品和业务获得社会广泛认可，建立了很强的品牌影响力。

（2）房地产领先的市场地位。绿地集团自成立以来一直专注于从事房地产开发业务，经过 20 余年发展，目前其房地产开发业务已覆盖全国 150 余个国内城市以及多个海外城市，在开发规模、年签约合同销售金额、品牌影响力等方面位居行业前列，全国化的区域布局及多样化的产品类型有效地防御了区域风险和政策风险，市场地位突出。

（3）建筑施工板块规模优势逐渐凸显。近年来公司积极推进大基建板块发展，通过搭建产业平台、投资入股等方式迅速扩大基建板块业务规模，并逐渐形成了房屋建设与基础设施建设并重的发展格局，项目承接能力和规模优势逐渐凸显。

（4）顺畅的融资渠道。公司拥有良好的银企关系，2020 年 9 月末公司备用流动性充足。此外，公司股东为 A 股上市公司，加之旗下拥有港交所上市控股子公司，亦能对其资本市场融资形成较好补充。

2、关注

（1）房地产行业政策。在宏观经济增速放缓叠加新冠肺炎疫情影响的背景下，因城施策等房地产行业调控政策仍在持续，行业利润空间不断收窄，环境及政策的变化或对公司经营战略的实施提出更高要求。

（2）财务杠杆比率处于较高水平，未来面临一定的资本支出压力。公司业务规模的扩大对高杠杆较为依赖，其财务杠杆比率持续处于较高水平。未来随着公司房地产及基建业务的持续推进，公司整体资金需求量较大，面临一定的资本支出压力。

（3）存货去化压力。截至 2020 年 9 月末，公司完工开发产品为 1,080.78 亿元，占当期末存货的比重为 15.40%，考虑到公司完工产品中商办项目居多，且项目储备中商办及三、四线项目较多，未来需关注其项目后续的销售去化情况。

（4）管控压力。近年公司建筑施工板块通过并购规模较大、数量较多的建

筑施工公司实现快速扩张的同时，亦对公司整体资源整合及内部管理水平提出更高挑战。

（四）跟踪评级的有关安排

根据中国证监会相关规定、评级行业惯例以及中诚信国际评级制度相关规定，自首次评级报告出具之日（以评级报告上注明日期为准）起，中诚信国际将在本期债券信用级别有效期内或者本期债券存续期内，持续关注本期债券发行人外部经营环境变化、经营或财务状况变化以及本期债券偿债保障情况等因素，以对本期债券的信用风险进行持续跟踪。跟踪评级包括定期和不定期跟踪评级。

在跟踪评级期限内，中诚信国际将于本期债券发行主体及担保主体（如有）年度报告公布后两个月内完成该年度的定期跟踪评级，并根据上市规则于每一会计年度结束之日起 6 个月内披露上一年度的债券信用跟踪评级报告。此外，自本次评级报告出具之日起，中诚信国际将密切关注与发行主体、担保主体（如有）以及本期债券有关的信息，如发生可能影响本期债券信用级别的重大事件，发行主体应及时通知中诚信国际并提供相关资料，中诚信国际将在认为必要时及时启动不定期跟踪评级，就该事项进行调研、分析并发布不定期跟踪评级结果。

中诚信国际的定期和不定期跟踪评级结果等相关信息将根据监管要求或约定在中诚信国际网站（www.ccxi.com.cn）和交易所网站予以公告，且交易所网站公告披露时间不得晚于在其他交易场所、媒体或者其他场合公开披露的时间。

如发行主体、担保主体（如有）未能及时或拒绝提供相关信息，中诚信国际将根据有关情况进行分析，据此确认或调整主体、债券信用级别或公告信用级别暂时失效。

（五）发行人历史信用评级情况

截至本募集说明书签署日，发行人历史主体信用评级情况如下：

评级机构	发布日期	信用评级	评级展望	变动方向
联合资信	2020-07-28	AA+	稳定	维持
联合评级	2020-06-11	AA+	稳定	维持
联合资信	2019-06-21	AA+	稳定	维持
联合评级	2019-06-20	AA+	稳定	维持
联合评级	2018-06-25	AA+	稳定	维持
联合资信	2018-06-22	AA+	稳定	维持

联合评级	2017-06-27	AA+	稳定	维持
联合资信	2017-06-20	AA+	稳定	维持
联合资信	2016-06-24	AA+	稳定	维持
联合评级	2016-06-08	AA+	稳定	调低
联合资信	2016-05-20	AA+	稳定	调低
联合评级	2016-01-08	AAA	稳定	维持
联合评级	2015-09-18	AAA	稳定	维持
联合资信	2015-08-24	AAA	稳定	维持
联合资信	2014-05-16	AAA	稳定	维持

2016 年 5 月 20 日联合资信评估有限公司出具《绿地控股集团有限公司跟踪评级报告》，将发行人主体信用等级由 AAA 调整为 AA+，评级展望为稳定。2016 年 6 月 8 日，联合信用评级有限公司出具《绿地控股集团有限公司公司债券 2016 年跟踪评级报告》，将发行人主体信用等级由 AAA 调整为 AA+，评级展望为稳定。出现评级下调的主要原因为营业收入出现下降、公司去库存压力较大、债务负担持续加重、利润总额对投资收益和公允价值变动收益依赖大、经营性净现金流持续流出等因素。

根据中诚信国际信用评级有限责任公司 2020 年 12 月 25 日出具的《绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）信用评级报告》，发行人主体信用等级为 AAA，评级展望为稳定。主要原因为中诚信国际肯定了公司品牌优势突出、房地产市场地位领先、建筑施工板块规模优势逐渐凸显及融资渠道顺畅等方面的优势对公司整体信用实力提供了有力支持。

二、发行人的资信状况

（一）发行人获得主要贷款银行的授信情况

本公司在各大银行等金融机构的资信情况良好，与其一直保持长期合作伙伴关系，获得较高的授信额度，间接债务融资能力较强。

截至 2020 年 6 月 30 日，公司获得主要贷款银行的授信额度为 4,150 亿元，已使用额度为 1,877 亿元，未使用额度为 2,263 亿元。

（二）近三年及一期与主要客户发生业务往来时，是否有严重违约情况

报告期内，发行人在与主要客户及供应商的业务往来中，未发生严重违约情况。

（三）近三年及一期发行的债券、其他债务融资工具以及偿还情况

截至本募集说明书签署日，公司及其下属子公司存续债券情况如下：

名称	主体评级	发行额度（亿元）	存续金额（亿元）	发行时间	期限（年）	起息日	兑付日	票面利率	备注
16 绿地 01	AA+	90.00	71.31	2016-01-20	3+2	2016-01-21	2021-01-21	6.80%	人民币
16 绿地 02	AA+	10.00	10.00	2016-01-20	5	2016-01-21	2021-01-21	3.80%	人民币
GRNL GLB B2407	BBB-	6.00	6.00	2014-07-03	10	2014-07-03	2024-07-03	5.875%	美元
GRNL GLB N2109-1	BB-	2.50	2.50	2018-06-26	3	2018-06-26	2021-09-26	3M LIBOR USD+4.85%	美元
GRNL GLB N2109-2	BB-	3.00	3.00	2018-09-26	3	2018-06-26	2021-09-26	3M LIBOR USD+4.85%	美元
GRNL GLB N2102	Ba2	4.00	4.00	2018-02-12	3	2018-02-12	2021-02-12	5.25%	美元
GRNL GLB N2102	Ba2	0.60	0.60	2018-02-12	3	2018-02-12	2021-02-12	5.25%	美元
GRNL GLB N2302	Ba2	3.00	3.00	2018-02-12	5	2018-02-12	2023-02-12	5.90%	美元
GRNL GL N2103-R	Ba2	15.00	15.00	2018-03-20	3	2018-03-20	2021-03-20	7.125%	人民币
GRNL GLB N2203	-	3.50	3.50	2019-03-12	3	2019-03-12	2022-03-12	7.25%	美元
GRNL GLB N2206	-	5.00	5.00	2019-06-25	3	2019-06-25	2022-06-25	6.75%	美元
GREENLAND B2107	Ba2	3.00	3.00	2019-07-17	2	2019-07-17	2021-07-17	6.00%	美元
全球投资 2 亿美元	-	2.00	2.00	2019-09-26	3	2019-09-26	2022-09-26	5.75%	美元
全球投资 5 亿美元	-	5.00	5.00	2019-09-26	4	2019-09-26	2023-09-26	6.75%	美元
GRNL GLB N2211	-	3.70	3.70	2019-11-13	3	2019-11-13	2022-11-13	5.60%	美元
GRNL GLB N2403	Ba2	3.00	3.00	2020-03-03	4	2020-03-03	2024-03-03	6.75%	美元
GRNL GLB N2212	Ba2	5.00	5.00	2020-06-16	1.5	2020-06-16	2022-12-16	6.25%	美元
GRNL GLB N2304	Ba2	4.00	4.00	2020-07-22	2.75	2020-07-22	2023-04-22	6.125%	美元
GRNL GLB N2501	Ba2	2.50	2.50	2020-07-22	4.5	2020-07-22	2025-01-22	7.25%	美元
GRNL 6.75% N20220421	Ba2	2.50	2.50	2020-10-21	1.5	2020-10-21	2022-04-21	6.75%	美元

注：境外债为国际评级。

报告期内公司及下属子公司发行在外的债券、其他债务融资工具均能按期支付本息，不存在违约情况。

“15 绿地 01”和“15 绿地 02”共募集资金 100 亿元，募集资金部分用于补充营运资金、部分偿还公司借款。截至目前，“15 绿地 01”和“15 绿地 02”募集资金已全部使用完毕，全部用于归还公司借款及划入公司本部及下属子公司日常账户，用于补充营运资金，与募集说明书约定一致。

“16 绿地 01”和“16 绿地 02”共募集资金 100 亿元，募集资金部分用于补充营

运资金、部分偿还公司借款。截至目前，“16 绿地 01”和“16 绿地 02”募集资金已全部用使用完毕，全部用于归还公司借款及划入公司本部及下属子公司日常账户，用于补充营运资金，与募集说明书约定一致。

（四）发行人近三年及一期合并财务报表口径下主要财务指标

发行人合并报表口径的主要财务指标如下：

项目	2020 年 6 月末 /2020 年 1-6 月	2019 年末 /2019 年度	2018 年末 /2018 年度	2017 年末 /2017 年度
流动比率	1.25	1.23	1.25	1.33
速动比率	0.46	0.42	0.45	0.44
资产负债率	87.83%	88.23%	89.07%	88.51%
EBITDA 利息保障倍数	3.04	2.22	2.02	1.55
贷款偿还率	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
利息偿付率	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

注：

- 1、流动比率=流动资产/流动负债
- 2、速动比率=（流动资产－存货）/流动负债
- 3、资产负债率=总负债/总资产
- 4、EBITDA利息保障倍数=EBITDA/利息支出
- 5、贷款偿还率=实际贷款偿还额/应偿还贷款额
- 6、利息偿付率=实际支付利息/应付利息

第四节 增信机制、偿债计划及其他保障措施

本期债券发行后，公司将根据债务结构情况进一步加强公司的资产负债管理、流动性管理和募集资金使用管理，保证资金按计划调度，及时、足额地准备资金用于每年的利息支付及到期本金的兑付，以充分保障投资者的利益。

一、偿债计划

（一）利息的支付

本期债券的利息自首个起息日起每年支付一次，最后一期利息随本金的兑付一起支付。

1、本期债券在存续期内每年付息1次，到期一次还本，最后一期利息随本金一起支付。本期债券的品种一付息日期为2022年至2024年每年的1月7日；若投资者在存续期的第2年末行使回售选择权，则其回售部分债券的付息日为2022年至2023年每年的1月7日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第1个交易日；每次付息款项不另计利息。本期债券的品种二付息日期为2022年至2024年每年的1月7日；若投资者在存续期的第1年末行使回售选择权，则其回售部分债券的付息日为2022年1月7日；若投资者在存续期的第2年末行使回售选择权，则其回售部分债券的付息日为2022年至2023年每年的1月7日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第1个交易日；每次付息款项不另计利息。

2、本期债券利息的支付将按照中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的有关规定来统计债券持有人名单，利息支付方式及其他具体安排按照中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的相关规定办理。

3、根据国家税收法律、法规，投资者投资本期债券应缴纳的有关税金由其自行承担。

（二）本金的偿付

1、本期债券到期一次偿还本金。本期债券的品种一兑付日期为2024年1月7日；若投资者在第2年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付日为2023

年 1 月 7 日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第 1 个交易日；顺延期间兑付款项不另计利息。本期债券的品种二兑付日期为 2024 年 1 月 7 日；若投资者在第 1 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付日为 2022 年 1 月 7 日；若投资者在第 2 年末行使回售选择权，则其回售部分债券的兑付日为 2023 年 1 月 7 日；如遇法定节假日或休息日，则顺延至其后的第 1 个交易日；顺延期间兑付款项不另计利息。

2、本期债券本金的偿付将按照中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的有关规定来统计债券持有人名单，本金偿付方式及其他具体安排按照中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的相关规定办理。

（三）偿债资金来源

本期债券的偿债资金将主要来源于本公司营业收入和经营所产生的现金流入。

近三年及一期末，本公司合并财务报表营业收入分别为 29,017,415.20 万元、34,842,645.75 万元、42,782,270.61 万元和 20,984,334.14 万元，归属于母公司所有者的净利润分别为 938,393.48 万元、1,184,993.41 万元、1,423,284.97 万元和 802,555.81 万元，经营活动产生的现金流量净额分别为 5,498,849.71 万元、3,863,574.72 万元、1,930,800.51 万元和 413,333.23 万元。公司整体盈利能力较强，优质项目的开工和储备将进一步加强未来公司的盈利能力。同时，随着公司海外项目的不断竣工交付，公司营业收入将进一步增加，经营净现金流也会逐年增长，预计公司未来偿债能力将进一步增强，为偿付本期公司债券本息提供了有力保障。

（四）偿债应急保障方案

发行人长期保持稳健的财务政策，注重对资产流动性的管理，必要时可以通过流动资产变现来补充偿债资金。截至2020年6月30日，发行人货币资金、交易性金融资产和其他流动资产分别为8,725,117.59万元、1,144,161.09万元和3,281,736.62万元，其中包括受限货币资金1,206,999.73万元和受限的交易性金融资产308,700.00万元，扣除受限部分后上述高流动性资产合计规模达到11,635,315.57万元。若出现发行人不能按期足额偿付本期债券本息的情形时，发

行人拥有的变现能力较强的流动性资产可迅速变现，为本期债券本息及时偿付提供一定的保障。

二、偿债保障措施

为了充分、有效的维护债券持有人的利益，本公司为本期债券的按时、足额偿付制定了一系列工作计划，包括确定专门部门与人员、安排偿债资金、制定并严格执行资金管理计划、做好组织协调、充分发挥债券受托管理人的作用和严格履行信息披露义务等，形成一套确保债券安全付息、兑付的保障措施。

（一）制定《债券持有人会议规则》

本公司和债券受托管理人已按照《公司债券发行与交易管理办法》的要求制定了本次债券的《债券持有人会议规则》，约定债券持有人通过债券持有人会议行使权利的范围，债券持有人会议的召集、通知、决策机制和其他重要事项，为保障本期债券的本息及时足额偿付做出了合理的制度安排。

（二）设立专门的偿付工作小组

本公司将在每年的财务预算中落实安排本期债券本息的兑付资金，保证本息的如期偿付，保证债券持有人的利益。在利息和到期本金偿付日之前的十五个工作日内，公司将组成偿付工作小组，负责利息和本金的偿付及与之相关的工作。

（三）制定并严格执行资金管理计划

本期债券发行后，公司将根据债务结构情况进一步加强公司的资产负债管理、流动性管理、募集资金使用管理、资金管理等，并将根据债券本息未来到期应付情况制定年度、月度资金运用计划，保证资金按计划调度，及时、足额地准备偿债资金用于每年的利息支付以及到期本金的兑付，以充分保障投资者的利益。

（四）充分发挥债券受托管理人的作用

本期债券引入了债券受托管理人制度，由债券受托管理人代表债券持有人对公司的相关情况进行监督，并在债券本息无法按时偿付时，代表债券持有人，采取一切必要及可行的措施，保护债券持有人的正当利益。

本公司将严格按照债券受托管理协议的约定，配合债券受托管理人履行职责，定期向债券受托管理人报送公司履行承诺的情况，并在公司可能出现债券违

约时及时通知债券受托管理人，便于债券受托管理人及时依据债券受托管理协议采取必要的措施。

有关债券受托管理人的权利和义务，详见本募集说明书第九节“债券受托管理人”。

（五）严格履行信息披露义务

本公司将遵循真实、准确、完整的信息披露原则，使公司偿债能力、募集资金使用等情况受到债券持有人、债券受托管理人和股东的监督，防范偿债风险。

本公司将按《债券受托管理协议》及相关主管部门的有关规定进行重大事项信息披露。

（六）专项偿债账户

本公司设立了本期债券专项偿债账户，偿债资金将主要来源于公司日常经营所产生的现金流。发行人将在每年的财务预算中安排本期债券本息支付的资金，承诺在本期债券存续期内每年付息日或兑付日前二个工作日将当年度应支付的利息或本金和利息归集至专项偿债账户，保证本期债券的按时足额支付。发行人承诺在本期债券存续期内每年付息日或兑付日前二个工作日将专项偿债账户的资金到位情况书面通知本期债券的受托管理人；若专项偿债账户的资金未能按时到位，发行人将按《债券受托管理协议》和中国证监会的有关规定进行重大事项信息披露。

三、发行人违约责任及争议解决机制

发行人承诺按照本期债券募集说明书约定的还本付息安排向债券持有人支付本期债券利息及兑付本期债券本金，若发行人不能按时支付本期债券利息或本期债券到期不能兑付本金，对于逾期未付的利息或本金，发行人将根据逾期天数按债券票面利率向债券持有人支付逾期利息：逾期未付利息的，自付息日起，按照该未付利息对应本期债券的票面利率另计利息（单利）；逾期未偿还本金的，自本金兑付日起，按照该未付本金对应本期债券的票面利率计算利息（单利）。

当发行人未按时支付本期债券的本金、利息和/或逾期利息，或发生其他违约情况时，债券持有人有权直接依法向发行人进行追索。债券受托管理人将依据《债券受托管理协议》在必要时根据债券持有人会议的授权，参与整顿、和解、重组或者破产的法律程序。如果债券受托管理人未按《债券受托管理协议》履行

其职责，债券持有人有权追究债券受托管理人的违约责任。

关于构成违约的情形、违约责任、清偿措施及相关承担方式的具体情况请详见本募集说明书之“第九节 债券受托管理人”之“二、债券受托管理协议的主要内容（五）违约责任”。

《债券受托管理协议》的订立、生效、履行、解释及争议解决均适用中国法律。因《债券受托管理协议》项下所产生的或与其有关的任何争议，首先应在争议各方之间协商解决。如果协商解决不成，因《债券受托管理协议》引起的或与《债券受托管理协议》有关的任何争议应提交发行人注册地的人民法院诉讼解决。

第五节 发行人基本情况

一、发行人概况

发行人名称：绿地控股集团有限公司

英文名称：Greenland Holding Group Company Limited

注册资本：2,264,901.03 万元

实缴资本：2,264,901.03 万元

统一社会信用代码：91310000132206289R

住所：上海市江苏路 502 号 7 楼

法定代表人：张玉良

成立日期：1992 年 7 月 17 日

联系电话：021-53188666

传真：021-53188880

邮编：200023

所属行业：房地产行业（K70）

经营范围：实业投资，绿化，仓储，房地产，出租汽车，日用百货，纺织品，物业管理，化工产品（除危险品），建材，五金交电，建筑施工。（企业经营涉及行政许可的，凭许可证件经营）

二、发行人的历史沿革及最近三年及一期实际控制人变化情况

（一）公司设立情况及重大变更事项

公司系由上海中星（集团）公司、上海市农业投资总公司、上海市联农股份有限公司、上海市农口住宅建设办公室、职工持股会于 1997 年 3 月共同发起经改制设立的有限责任公司，其前身为 1992 年 7 月 17 日成立的上海市绿地开发总公司。

1、1992 年 7 月上海市绿地开发总公司设立

1992 年 6 月 24 日，上海市农业委员会、上海市建设委员会出具《关于同意建立上海市绿地总公司的批复》（沪农委[1992]第 139 号），同意设立上海市绿地总公司，注册资本为 2,000 万元。

1992 年 7 月 11 日，中国人民建设银行上海第五支行出具《验资证明书》及《验资报告》，确认上海绿地总公司注册资本总额为 2,000 万元。

1992 年 7 月 16 日，上海市农业委员会出具《关于上海市绿地总公司更名为上海市绿地开发总公司的证明》，确认上海市绿地总公司更名为上海市绿地开发总公司。

1992 年 7 月 17 日，上海市绿地开发总公司取得上海市工商行政管理局核发的《企业法人营业执照》。

2、1997 年 3 月改制

1996 年 12 月 26 日，上海市绿地开发总公司出具《关于要求将上海市绿地开发总公司更名为上海市绿地(集团)有限公司及建立上海市绿地集团的请示》（沪绿地字[96]第 108 号），请求更名为“上海市绿地(集团)有限公司”（以下简称“上海绿地”），改制后的净资产为 16,000 万元。

1996 年 12 月 27 日，上海市农业委员会和上海市建设委员会出具《关于同意上海市绿地开发总公司更名为上海市绿地(集团)有限公司及建立上海市绿地集团的批复》（沪农委[96]第 177 号），同意上海市绿地开发总公司更名并确认其注册资本为 16,000 万元。

1997 年 3 月 14 日，上海市农业委员会和上海市建设委员会出具《关于同意上海市绿地(集团)有限公司设立职工持股会的批复》（沪农委[97]第 40 号），同意设立职工持股会，向职工集资人民币 3,020.43 万元。

1997 年 3 月 21 日，上海万隆审计事务所出具《验资报告》（沪审万验字[1997]第 18 号），确认截至 1997 年 3 月 21 日，上海绿地实收注册资本为 16,000 万元。

本次改制完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例

1	上海中星（集团）公司	6,489.79	40.56%
2	上海市农业投资总公司	1,200.00	7.50%
3	上海市联农股份有限公司	600.00	3.75%
4	上海市农口住宅办	4,689.79	29.31%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	3,020.43	18.88%
	合计	16,000.00	100.00%

3、1998 年 11 月增资

1998 年 8 月 18 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 9,478,004 元，注册资本增加至 169,478,004 元。

1998 年 11 月 3 日，上海万隆审计事务所出具《验资报告》(沪审万验字[1998]第 105 号)，确认截至 1998 年 11 月 2 日，上海绿地收到新增注册资本合计 9,478,004 元，注册资本增加至 169,478,004 元。

1998 年 11 月 9 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	6,489.79	38.29%
2	上海市农业投资总公司	1,200.00	7.08%
3	上海市联农股份有限公司	600.00	3.54%
4	上海市农口住宅办	4,689.79	27.67%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	3,968.23	23.41%
	合计	16,947.80	100.00%

4、1999 年 12 月增资

1999 年 2 月 18 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 7,936,477 元，注册资本增加至 177,414,481 元。

1999 年 11 月 30 日，上海万隆审计事务所出具《验资报告》(万业字(1999)第 532 号)，确认截至 1999 年 11 月 30 日，上海绿地注册资本增加至 177,414,481 元。

1999 年 12 月 23 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	6,489.79	36.58%
2	上海市农业投资总公司	1,200.00	6.76%
3	上海市联农股份有限公司	600.00	3.38%
4	上海市农口住宅办	4,689.79	26.44%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	4,761.88	26.84%
	合计	17,741.45	100.00%

5、1999 年 12 月股权转让

1999 年 10 月 18 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意上海市农业投资总公司将其持有的上海绿地股权转让给职工持股会。

1999 年 11 月 5 日，上海市农业投资总公司与职工持股会就前述股权转让事宜签订《股权转让协议书》，约定上海市农业投资总公司将所持上海绿地股权转让给职工持股会。

本次股权转让完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	6,489.79	36.58%
2	上海市天宸股份有限公司	600.00	3.38%
3	上海市农口住宅办	4,689.79	26.44%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	5,961.88	33.60%
	合计	17,741.45	100.00%

6、2000 年 9 月增资

2000 年 2 月 18 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 11,923,757 元，注册资本增加至 189,338,238 元。

2000 年 8 月 28 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》（万会业字（2000）第 647 号），确认截至 2000 年 8 月 28 日，上海绿地注册资本增加至 189,338,238 元。

2000 年 10 月 10 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次股权转让完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例

1	上海中星（集团）公司	6,489.79	34.28%
2	上海市天宸股份有限公司	600.00	3.17%
3	上海市农口住宅办	4,689.79	24.77%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	7,154.25	37.78%
	合计	18,933.82	100.00%

7、2001 年 5 月增资

2000 年 12 月 24 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 46,099,401 元，注册资本增加至 235,437,639 元。

2001 年 3 月 13 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》(万会业字(2001)第 449 号)，确认截至 2001 年 3 月 13 日，上海绿地注册资本增加至 235,437,639 元。

2001 年 5 月 17 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	6,489.79	27.56%
2	上海市天宸股份有限公司	600.00	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	4,689.79	19.92%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	11,764.19	49.97%
	合计	23,543.76	100.00%

8、2002 年 9 月增资

2002 年 2 月 5 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 11,764,194 元，注册资本增加至 258,981,403 元。

2002 年 8 月 6 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》(万会业字(2002)第 1138 号)，确认截至 2002 年 8 月 5 日，上海绿地注册资本增加至 258,981,403 元。

2002 年 9 月 28 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	7,138.76	27.56%

2	上海市天宸股份有限公司	660.00	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	5,158.76	19.92%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	12,940.61	49.97%
	合计	25,898.14	100.00%

9、2003 年 5 月增资

2003 年 4 月 25 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 111,362,003 元，注册资本增加至 370,343,406 元。

2003 年 5 月 20 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》(万会业字(2003)第 827 号)，确认截至 2003 年 5 月 19 日，上海绿地注册资本增加至 370,343,406 元。

2003 年 5 月 28 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	8,578.64	23.16%
2	上海市天宸股份有限公司	943.80	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	5,747.24	15.52%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	21,764.66	58.77%
	合计	37,034.34	100.00%

10、2004 年 6 月增资

2004 年 1 月 8 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 37,034,241 元，注册资本增加至 407,377,747 元。

2004 年 5 月 13 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》(万会业字(2004)第 1115 号)，确认上海绿地注册资本增加至 407,377,747 元。

2004 年 6 月 10 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	9,436.50	23.16%
2	上海市天宸股份有限公司	1,038.18	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	6,321.96	15.52%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	23,941.13	58.77%

	合计	40,737.77	100.00%

11、2006 年 4 月增资

2005 年 1 月 17 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 61,106,762 元，注册资本增加至 468,484,409 元。

2005 年 6 月 14 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》(万会业字(2005)第 1550 号)，确认截至 2005 年 6 月 14 日，上海绿地注册资本增加至 468,484,409 元。

2006 年 4 月 26 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	10,851.98	23.16%
2	上海市天宸股份有限公司	1,193.91	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	7,270.26	15.52%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	27,532.30	58.77%
	合计	46,848.44	100.00%

12、2006 年 7 月增资

2006 年 1 月 17 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 117,121,102 元，注册资本增加至 585,605,511 元。

2006 年 6 月 28 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》(万会业字(2006)第 2337 号)，确认截至 2006 年 6 月 28 日，上海绿地注册资本增加至 585,605,511 元。

2006 年 7 月 27 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	13,564.97	23.16%
2	上海市天宸股份有限公司	1,492.38	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	9,087.82	15.52%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	34,415.37	58.77%
	合计	58,560.55	100.00%

13、2007 年 9 月增资

2007 年 1 月 12 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 117,121,102 元，注册资本增加至 702,726,613 元。

2007 年 6 月 21 日，上海万隆众天会计师事务所出具《验资报告》(万会业字(2007)第 1369 号)，确认截至 2007 年 6 月 16 日，上海绿地注册资本增加至 702,726,613 元。

2007 年 9 月 6 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	16,277.97	23.16%
2	上海市天宸股份有限公司	1,790.86	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	10,905.39	15.52%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	41,298.44	58.77%
	合计	70,272.66	100.00%

14、2008 年 12 月增资

2008 年 1 月 12 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 210,817,985 元，注册资本增加至 913,544,598 元。

2008 年 2 月 19 日，上海万隆众天会计师事务所上海分所出具《验资报告》(万会沪业字(2008)第 348 号)，确认截至 2008 年 1 月 18 日，上海绿地注册资本增加至 913,544,598 元。

2008 年 12 月 23 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	21,161.36	23.16%
2	上海市天宸股份有限公司	2,328.12	2.55%
3	上海市农口住宅建设办公室	14,177.00	15.52%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	53,687.98	58.77%
	合计	91,354.46	100.00%

15、2009 年 12 月股权变更

2009 年 10 月 14 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意根据上海市国资委、上海市农业委员会、上海市建设和交通委员会相关文件进行股权变更。

2009 年 12 月 1 日，万隆亚洲会计师事务所上海分所出具《验资报告》(万亚会沪业字(2009)第 1551 号)，确认截至 2008 年 11 月 30 日，上海绿地注册资本增加至 1,557,321,005 元。

2009 年 12 月 15 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）公司	46,631.49	29.94%
2	上海市天宸股份有限公司	4,598.53	2.95%
3	上海市农口住宅建设办公室	32,835.90	21.09%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	71,666.18	46.02%
	合计	155,732.10	100.00%

16、2010 年 7 月增资

2010 年 1 月 16 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 467,196,302 元，注册资本增加至 2,024,517,307 元。

2010 年 7 月 6 日，国富浩华会计师事务所上海分所出具《验资报告》(浩华沪验字(2010)第 42 号)，确认截至 2010 年 7 月 1 日，上海绿地注册资本增加至 2,024,517,307 元。

2010 年 7 月 26 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）有限公司	60,620.94	29.94%
2	上海市天宸股份有限公司	5,978.09	2.95%
3	上海市农口住宅建设办公室	42,686.67	21.09%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	93,166.03	46.02%
	合计	202,451.73	100.00%

17、2010 年 11 月股权划转

2010 年 9 月 16 日，中共上海市国资委委员会与上海市国资委出具《关于调整市农委所属部分企业国有资产监管关系和党组织管理关系的通知》(沪国资党委[2010]157 号)，将上海市农口住宅建设办公室持有的公司 21.09%股权划转至上海城投总公司。

2010 年 10 月 18 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意上海市农口住宅建设办公室将其持有的公司全部 21.09%股权划转至上海城投总公司，划转后上海市农口住宅建设办公室不再持有公司股权，上海城投总公司将持有公司 21.09%的股权。

2010 年 11 月 30 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次股东变更完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）有限公司	60,620.94	29.94%
2	上海市天宸股份有限公司	5,978.09	2.95%
3	上海市城市建设投资开发总公司	42,686.67	21.09%
4	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	93,166.03	46.02%
	合计	202,451.73	100.00%

18、2010 年 12 月股权划转

2010 年 3 月 29 日，上海地产集团出具《关于上海绿地(集团)有限公司 20.1%股权划转的通知》(沪地产[2010]第 38 号)，要求中星集团根据《关于上海绿地(集团)有限公司股权调整有关情况的报告》(沪国资委产[2009]452 号)、《关于对绿地集团股权变更处理的请示》(沪农委[2009]172 号)将其持有的公司 20.1%股权划转至上海地产集团。

2010 年 11 月 16 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意中星集团将其持有的公司 20.1%股权划转给上海地产集团，划转后中星集团仍持有公司 9.84%股权，上海地产集团将持有公司 20.10%股权。

2010 年 12 月 2 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次股东变更完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海地产（集团）有限公司	40,693.97	20.10%
2	上海中星（集团）有限公司	19,926.97	9.84%
3	上海市天宸股份有限公司	5,978.09	2.95%
4	上海市城市建设投资开发总公司	42,686.67	21.09%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	93,166.03	46.02%
	合计	202,451.73	100.00%

19、2011 年 6 月增资

2011 年 1 月 14 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意新增注册资本 1,012,258,654 元，注册资本增加至 3,036,775,961 元。

2011 年 5 月 23 日，国富浩华会计师事务所上海分所出具《验资报告》(国浩沪验字(2011)第 25 号)，确认截至 2011 年 5 月 18 日，上海绿地注册资本增加至 3,036,775,961 元。

2011 年 6 月 2 日，上海绿地取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，上海绿地的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海地产（集团）有限公司	61,040.95	20.10%
2	上海中星（集团）有限公司	29,890.46	9.84%
3	上海市天宸股份有限公司	8,967.14	2.95%
4	上海市城市建设投资开发总公司	64,030.00	21.09%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	139,749.05	46.02%
	合计	303,677.60	100.00%

20、2012 年 2 月名称变更

2012 年 1 月 18 日，上海绿地召开股东会会议，审议同意将公司名称变更为“绿地控股集团有限公司”。2012 年 2 月 20 日，绿地集团取得上海市工商局出具的《准予变更登记通知书》及其换发的《企业法人营业执照》。

21、2012 年 10 月增资及股权变更

2012 年 1 月 20 日，公司召开股东会会议，审议同意按股本总额的 35%向股东送股，同时增加注册资本。

2012 年 10 月 15 日，公司召开股东会会议，审议同意根据上海市审计局、

上海市国资委《关于绿地控股集团有限公司股权变更调查情况的报告》(沪 50 审社[2012]99 号)进行股权变更。2012 年 10 月 20 日，国富浩华会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所出具《验资报告》(国浩验字(2012)311B172 号)，确认截至 2012 年 10 月 16 日，公司注册资本增加至 5,138,028,583 元。2012 年 10 月 24 日，公司取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次股权变更及增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海地产（集团）有限公司	128,630.10	25.03%
2	上海中星（集团）有限公司	49,560.56	9.65%
3	上海市天宸股份有限公司	14,868.17	2.89%
4	上海市城市建设投资开发总公司	133,586.16	26.00%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	187,157.87	36.43%
	合计	513,802.86	100.00%

22、2012 年 12 月增资

2012 年 10 月 15 日，公司召开股东会会议，审议同意新增注册资本 780,704,287 元，注册资本增加至 5,908,732,870 元。

2012 年 12 月 13 日，国富浩华会计师事务所(特殊普通合伙)上海分所出具《验资报告》(国浩沪验字(2012)311C99 号)，确认截至 2012 年 12 月 12 日，公司注册资本增加至 5,908,732,870 元。

2012 年 12 月 14 日，公司取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海地产（集团）有限公司	147,924.62	25.03%
2	上海中星（集团）有限公司	56,994.64	9.65%
3	上海市天宸股份有限公司	17,098.39	2.89%
4	上海市城市建设投资开发总公司	153,624.09	26.00%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	215,231.55	36.43%
	合计	590,873.29	100.00%

23、2013 年 10 月增资

2013 年 1 月 21 日，公司召开股东会会议，审议同意新增注册资本

2,363,493,148 元，注册资本增加至 8,272,226,018 元。

2013 年 9 月 11 日，上海上会会计师事务所出具《验资报告》(上会师报字(2013)第 2308 号)，确认截至 2013 年 9 月 10 日，公司注册资本增加至 8,272,226,018 元。

2013 年 10 月 8 日，公司取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海地产（集团）有限公司	207,094.47	25.03%
2	上海中星（集团）有限公司	79,792.50	9.65%
3	上海市天宸股份有限公司	23,937.75	2.89%
4	上海市城市建设投资开发总公司	215,073.72	26.00%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	301,324.17	36.43%
	合计	827,222.60	100.00%

24、2014 年 1 月增资

2013 年 11 月 15 日，东洲评估出具《绿地控股集团有限公司拟增资的企业价值评估报告》(沪东洲资评报字(2013)第 0664139 号)，确认截至评估基准日 2013 年 6 月 30 日，公司全部股权权益价值约为人民币 4,642,671 万元。2013 年 11 月 25 日，上海市国资委对前述评估报告进行了备案。同日，公司在上海联合产权交易所公告征集投资者，最终确定深圳市平安创新资本投资有限公司（以下简称“平安创新资本”）、上海鼎晖嘉熙股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“鼎晖嘉熙”）、宁波汇盛聚智投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“宁波汇盛聚智”）、珠海普罗股权投资基金（有限合伙）（以下简称“珠海普罗”）、上海国投协力发展股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“国投协力”）五家机构投资者为投资者。

2013 年 12 月 18 日，公司召开股东会会议，审议同意新增注册资本 2,086,982,206 元，注册资本增加至 10,359,208,224 元，新增注册资本由平安创新资本、鼎晖嘉熙、宁波汇盛聚智、珠海普罗、国投协力认缴。

2014 年 1 月 14 日，上会会计师事务所(特殊普通合伙)出具《验资报告》(上会师报字(2014)第 0028 号，确认截至 2014 年 1 月 10 日，公司注册资本增加至

10,359,208,224 元。

2014 年 1 月 17 日，公司取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，绿地集团的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海地产（集团）有限公司	207,094.47	19.99%
2	上海中星（集团）有限公司	79,792.50	7.70%
3	上海市天宸股份有限公司	23,937.75	2.31%
4	上海市城市建设投资开发总公司	215,073.72	20.76%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	301,324.17	29.09%
6	上海国投协力发展股权投资基金合伙企业（有限合伙）	10,000.00	0.97%
7	珠海普罗股权投资基金（有限合伙）	10,498.22	1.01%
8	上海鼎晖嘉熙股权投资合伙企业（有限合伙）	44,480.00	4.30%
9	宁波汇盛聚智投资合伙企业（有限合伙）	40,000.00	3.86%
10	深圳市平安创新资本投资有限公司	103,720.00	10.01%
	合计	1,035,920.82	100.00%

25、2014 年 2 月增资

2014 年 1 月 13 日，公司召开股东会会议，审议同意新增注册资本 2,589,802,056 元，注册资本增加至 12,949,010,280 元。

2014 年 2 月 12 日，上会会计师事务所(特殊普通合伙)出具《验资报告》(上会师报字(2014)第 0137 号)，确认截至 2014 年 2 月 12 日，公司注册资本增加至 12,949,010,280 元。

2014 年 2 月 20 日，公司取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海地产（集团）有限公司	258,868.08	19.99%
2	上海中星（集团）有限公司	99,740.62	7.70%
3	上海市天宸股份有限公司	29,922.19	2.31%
4	上海市城市建设投资开发总公司	268,842.15	20.76%
5	上海绿地（集团）有限公司职工持股会	376,655.21	29.09%
6	上海国投协力发展股权投资基金合伙企业（有限合伙）	12,500.00	0.97%
7	珠海普罗股权投资基金（有限合伙）	13,122.78	1.01%

8	上海鼎晖嘉熙股权投资合伙企业（有限合伙）	55,600.00	4.30%
9	宁波汇盛聚智投资合伙企业（有限合伙）	50,000.00	3.86%
10	深圳市平安创新资本投资有限公司	129,650.00	10.01%
	合计	1,294,901.03	100.00%

26、2014 年 5 月上海格林兰吸收合并职工持股会

2014 年 2 月 28 日，公司召开股东会会议，审议同意上海格林兰吸收合并职工持股会，绿地集团股东由职工持股会变更为上海格林兰。上海格林兰与职工持股会后续签署了《吸收合并协议》。根据该协议，吸收合并完成后，上海格林兰作为绿地集团股东继受职工持股会的全部资产、债权债务及其他一切权利、义务，上海格林兰取代职工持股会参与本次重大资产重组，成为本次交易的交易对方。

2014 年 5 月 26 日，公司就股东职工持股会变更为上海格林兰相关事宜完成工商变更登记。

本次吸收合并完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	上海中星（集团）有限公司	99,740.62	7.70%
2	上海地产（集团）有限公司	258,868.08	19.99%
3	上海市天宸股份有限公司	29,922.19	2.31%
4	上海市城市建设投资开发总公司	268,842.15	20.76%
5	上海格林兰投资企业（有限合伙）	376,655.21	29.09%
6	上海国投协力发展股权投资基金合伙企业（有限合伙）	12,500.00	0.97%
7	珠海普罗股权投资基金（有限合伙）	13,122.78	1.01%
8	上海鼎晖嘉熙股权投资合伙企业（有限合伙）	55,600.00	4.30%
9	宁波汇盛聚智投资合伙企业（有限合伙）	50,000.00	3.86%
10	深圳市平安创新资本投资有限公司	129,650.00	10.01%
	合计	1,294,901.03	100.00%

27、2015 年 6 月重大资产重组

2015 年 6 月 18 日，上市公司上海金丰投资股份有限公司（以下简称“金丰投资”）收到中国证券监督管理委员会下发的《关于核准上海金丰投资股份有限公司重大资产重组及向上海地产（集团）有限公司等发行股份购买资产的批复》（证监许可[2015]1226 号），批复核准金丰投资重大资产重组及向上海地产（集团）有限公司等发行股份购买相关资产。

2015 年 6 月 26 日，金丰投资完成本次重大资产重组置入资产绿地控股集团有限公司 100%股权的过户手续及相关工商变更登记工作。

本次变更登记完成后，金丰投资成为公司的唯一股东，公司成为金丰投资的全资子公司。

2015 年 8 月 13 日，金丰投资更名为绿地控股股份有限公司，并办理完成工商变更登记手续。

本次重大资产重组后，绿地控股股份有限公司成为公司控股股东，持有公司 100%的股权。根据 2015 年 6 月签署的《上海金丰投资股份有限公司重大资产置换及发行股份购买资产暨关联交易报告书》，东洲评估根据有关法律、法规和资产评估准则、资产评估原则，采用资产基础法和收益法，按照必要的评估程序，以 2013 年 12 月 31 日为评估基准日，对拟置出资产，即上市公司绿地控股（原金丰投资）所有资产及负债的价值进行了评估，并出具了《拟置出资产评估报告》，相关评估结论已经上海市国资委予以备案。

根据《拟置出资产评估报告》，在资产基础法下，拟置出资产截至评估基准日 2013 年 12 月 31 日的评估值为 221,321.91 万元；在收益法下，拟置出资产截至评估基准日 2013 年 12 月 31 日的评估值为 220,996.74 万元，本次交易对拟置出资产的定价参考资产基础法的评估结果，即拟置出资产在评估基准日 2013 年 12 月 31 日的市场价值为 221,321.91 万元。

东洲评估以 2014 年 12 月 31 日为补充评估基准日，对拟置出资产进行了补充评估。根据《拟置出资产补充评估报告》，在资产基础法下，拟置出资产在补充评估基准日的评估值为 216,618.33 万元，较 2013 年 12 月 31 日为基准日的评估值减少 4,703.58 万元，扣除 2014 年分配 2013 年度红利 2,125.11 万元后，减少 2,578.47 万元。

东洲评估根据有关法律、法规和资产评估准则、资产评估原则，采用资产基础法和收益法，按照必要的评估程序，对上市公司本次重组所涉及绿地集团 100%的股权在 2013 年 12 月 31 日的市场价值进行了评估，并出具了《拟置入资产评估报告》，相关评估结论已经上海市国资委予以备案。因《拟置入资产评估报告》已过 12 个月有效期，东洲评估以 2014 年 12 月 31 日为补充评估基准日，对拟置

入资产进行了补充评估。

在资产基础法下，绿地集团于 2013 年 12 月 31 日的净值产评估值为 6,673,205.00 万元；在收益法下，绿地集团全部股东权益于 2013 年 12 月 31 日的评估值为 6,683,422.0 万元；本次交易对拟置出资产的定价参考资产基础法的评估结果，即拟注入资产在评估基准日 2013 年 12 月 31 日的市场价值为 6,673,205.00 万元。根据《拟置入资产补充评估报告》，在资产基础法下，拟置入资产在补充评估基准日的评估值为 7,576,914.0 万元，较 2013 年 12 月 31 日为基准日的评估值增加 903,709.0 万元。

《拟置出资产评估报告》和《拟置入资产评估报告》已经上海市国资委核准备案，并分别出具了“沪国资评备[2014]第 038 号”、“沪国资评备[2014]040 号”《上海市国有资产评估项目备案表》。

本次变更登记完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	绿地控股股份有限公司	1,294,901.03	100.00%
	合计	1,294,901.03	100.00%

28、2016 年 11 月增资

2016 年 11 月 21 日，公司召开股东会会议，审议同意新增注册资本 500,000.00 万元，注册资本增加至 1,794,901.03 万元。

本次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	绿地控股集团股份有限公司	1,794,901.03	100.00%
	合计	1,794,901.03	100.00%

29、2016 年 12 月增资

2016 年 12 月 26 日，公司召开股东会会议，审议同意新增注册资本 470,000.00 万元，注册资本增加至 2,264,901.03 万元。

2016 年 12 月 27 日，公司取得上海市工商局换发的《企业法人营业执照》。

本次增资完成后，公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	持股比例
1	绿地控股集团股份有限公司	2,264,901.03	100.00%
	合计	2,264,901.03	100.00%

（二）最近三年及一期实际控制人的变化

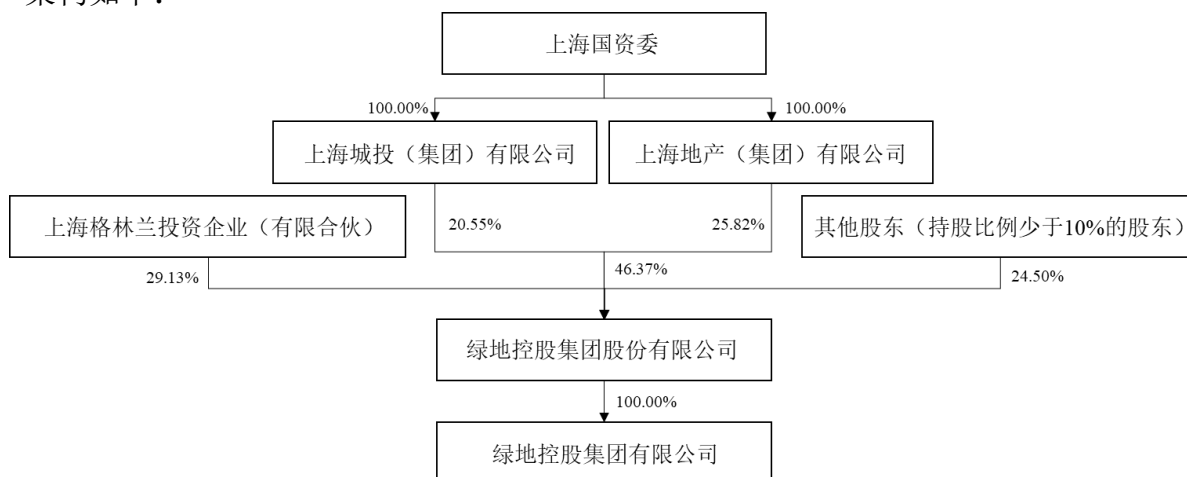
报告期内，绿地控股集团股份有限公司持有发行人 100% 的股份，为发行人的控股股东。绿地控股集团股份有限公司的两大国有股东——上海地产集团和上海城投集团的实际控制人均为上海市国资委，但两家公司合计持有的绿地股份的股份比例合计未超过 50%，不能对绿地股份形成控制关系；同时，根据上海市国资委出具的说明，上海地产集团与上海城投集团依据自身的判断独立行使表决权等股东权利，互不干涉、互不影响，不作为一致行动人行使股东权利，上海地产集团及上海城投集团不构成一致行动关系。因此，在企业治理结构中，上述两大国有股东与绿地控股其他股东均是相互独立的主体，任何股东均不存在控制绿地控股及董事会的情况，绿地集团无实际控制人。

三、最近三年及一期重大资产重组情况

报告期内，发行人未发生导致其主营业务发生实质变更的重大资产购买、出售或置换的情况。

四、发行人股权结构

截至 2020 年 6 月 30 日，公司注册资本为人民币 2,264,901.028 万元，为有限责任公司（法人独资），绿地控股集团股份有限公司持有公司 100.00% 的股份，绿地控股原名“上海金丰投资股份有限公司”。截至 2020 年 6 月 30 日，公司股权结构架构如下：



五、发行人的重要权益投资情况

（二）公司重要权益投资情况

1、公司合并报表的子公司情况

截至2020年6月30日，公司合并范围内二级子公司159家，具体情况如下：

序号	企业名称	注册资本 (万元)	级次	股权比例		业务性质
				直接	间接	
1	绿地集团（昆山）置业有限公司	10,526.32	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
2	上海绿地置业有限公司	98,842.11	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
3	上海顾村格林茂置业有限公司	33,789.47	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
4	上海绿地康和置业有限公司	44,210.53	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
5	上海绿地宝里置业有限公司	63,157.89	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
6	上海绿地邻森置业有限公司	58,947.37	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
7	上海真东置业有限公司	111,578.95	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
8	上海绿地源盛置业有限公司	60,000.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
9	上海绿地盛坤置业有限公司	48,421.05	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
10	绿地集团嘉兴置业有限公司	61,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
11	绿地集团（吴江）置业有限公司	129,358.83	二级	100.00%	-	房地产开发
12	上海市锦绿实业发展有限公司	2,000.00	二级	70.00%	-	房地产开发
13	上海锦普房地产开发有限公司	500.00	二级	100.00%	-	房地产开发
14	上海康宸房地产开发有限公司	1,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
15	上海绿地威廉置业有限公司	3318 万美元	二级	70.17%	4.83%	房地产开发
16	上海金友投资发展有限公司	37,000.00	二级	80.00%	20.00%	房地产开发
17	北京京鑫置业有限公司	157,185.50	二级	50.00%	-	房地产开发
18	上海绿地恒联置业有限公司	5,000.00	二级	75.00%	25.00%	房地产开发
19	上海绿地科技岛置业有限公司	26,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
20	上海绿地滨江置业有限公司	158,110.00	二级	100.00%	-	房地产开发
21	上海绿地海珀置业有限公司	250,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
22	上海绿地康林置业有限公司	55,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
23	上海绿地澜湾置业有限公司	107,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
24	上海恒申置业有限公司	39853	二级	89.00%	11.00%	房地产开发
25	上海绿地新龙基置业有限公司	121,000.00	二级	70.00%	30.00%	房地产开发
26	上海市龙威房地产有限公司	1500	二级	60.00%	-	房地产开发
27	上海绿地实业发展有限公司	3,500.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
28	上海绿地新漕泾建设发展有限公司	10,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
29	上海绿地工业投资发展有限公司	26,000.00	二级	98.08%	-	房地产开发
30	上海绿地临港建设发展有限公司	13,050.00	二级	100.00%	-	房地产开发

31	上海绿地湾置业有限公司	40,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
32	上海绿地景汇置业有限公司	25,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
33	上海绿地汇置业有限公司	29,500.00	二级	100.00%	-	房地产开发
34	上海绿地闵佳房地产开发有限公司	800.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
35	上海绿地奉贤置业有限公司	48,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
36	上海绿地松江置业有限公司	58,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
37	上海康居置业发展有限公司	4,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
38	上海市绿地中部房地产开发有限公司	2,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
39	上海市绿地东部房地产开发有限公司	2,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
40	上海绿地金桥置业有限公司	2,000.00	二级	60.00%	-	房地产开发
41	上海绿地集团浦江森林开发有限公司	5,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
42	绿地集团常熟置业有限公司	29,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
43	上海春申房地产开发有限公司	1,000.00	二级	49.00%	-	房地产开发
44	南京国资绿地金融中心有限公司	120,600.00	二级	63.83%	12.84%	房地产开发
45	南京绿地国际商务中心有限公司	5,000.00	二级	90.00%	10.00%	房地产开发
46	苏州翡翠国际社区置业有限公司	48,400.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
47	绿地集团镇江置业有限公司	12,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
48	上海绿地集团南昌绿都置业有限公司	5,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
49	上海绿地集团江西申昌置业有限公司	5,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
50	上海绿地集团江西申洪置业有限公司	7,000.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
51	上海绿地集团江西申江置业有限公司	50,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
52	上海绿地集团合肥置业有限公司	5,263.16	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
53	绿地集团马鞍山置业有限公司	42,105.26	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
54	绿地集团西安置业有限公司	141,600.00	二级	99.29%	0.71%	房地产开发
55	绿地集团沪灞实业有限公司	56,500.00	二级	100.00%	-	房地产开发
56	绿地集团西安湖景置业有限公司	60,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
57	绿地集团成都置业有限公司	12,632.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
58	河南老街坊置业有限公司	221,000.00	二级	99.50%	0.50%	房地产开发
59	河南绿地中原置业发展有限公司	140,000.00	二级	97.86%	2.14%	房地产开发
60	南京市城市建设开发（集团）有限责任公司	42,351.16	二级	51.85%	-	城镇建设综合开发等
61	绿地集团太原置业有限公司	20,000.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
62	辽宁宏伟鑫城房地产开发有限公司	24,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
63	天津盘龙谷文化发展有限公司	50,000.00	二级	60.00%	40.00%	文化艺术及房地产开发
64	上海绿地集团香河投资开发有限公司	15,789.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发

65	北京绿地京宏置业有限公司	71,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
66	北京绿地京华置业有限公司	2,211.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
67	香港威巴有限公司	401.2 万美元	二级	100.00%	-	商务咨询
68	绿地集团重庆置业有限公司	5,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
69	山东绿地泉控股集团股份有限公司	59,267.89	二级	60.00%	-	房地产开发
70	绿地集团山东置业有限公司	131,000.00	二级	65.00%	35.00%	房地产开发
71	绿地辽宁投资建设控股集团有限公司	8,600.00	二级	95.00%	-	资产管理
72	绿地集团长春置业有限公司	13,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
73	绿地集团长春绿洋置业有限公司	95,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
74	绿地集团吉林置业有限公司	60,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
75	绿地集团牡丹江置业有限公司	29,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
76	武汉绿地滨江置业有限公司	428,500.00	二级	51.00%	49.00%	房地产开发
77	广州绿地房地产开发有限公司	194,736.84	二级	100.00%	-	房地产开发
78	绿地地产集团有限公司	500,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
79	上海市绿川地产资源有限公司	1,500.00	二级	60.00%	40.00%	房地产开发
80	重庆绿地东原房地产开发有限公司	5,000.00	二级	60.00%	-	房地产开发
81	上海绿地商业（集团）有限公司	122,448.98	二级	48.02%	0.98%	商业贸易及实业投资
82	昆山中成实业发展有限公司	1,052.63	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
83	上海绿地酒店旅游（集团）有限公司	15,070.49	二级	56.88%	43.12%	实业投资及管理
84	昆山联合商业发展有限公司	72,631.58	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
85	上海绿地泉盛置业有限公司	23,157.89	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
86	上海绿地融盛置业有限公司	15,789.47	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
87	绿地汽车服务（集团）有限公司	35,000.00	二级	72.00%	8.00%	出租汽车及实业投资
88	上海绿地体育文化发展有限公司	3,000.00	二级	83.33%	16.67%	体育用品销售
89	绿地能源集团有限公司	263,635.00	二级	90.00%	10.00%	能源开发服务
90	绿地控股集团（上海）国际投资有限公司	200,000.00	二级	100.00%	-	投资管理
91	上海绿之海仓储有限公司	20,578.41	二级	51.00%	-	仓储服务
92	上海绿安物业管理发展有限公司	500.00	二级	51.00%	-	物业管理
93	绿地集团北京京尚置业有限公司	66,000.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
94	绿地集团济南西河置业有限公司	118,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
95	绿地集团森茂园林有限公司	15,845.46	二级	60.00%	-	园林设计施工及养护
96	绿地国际酒店管理集团有限公司	100 万美元	二级	100.00%	-	酒店管理
97	绿地金融投资控股集团有限公司	900,000.00	二级	100.00%	-	投资管理
98	绿地集团北京京凯置业有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
99	南昌绿地申飞置业有限公司	40,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
100	绿地集团合肥紫峰置业有限公司	52,631.58	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
101	上海绿地集团大同市新源房地产开发有限公司	12,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发

102	绿地控股集团海外投资有限公司	204,081.63	二级	44.10%	4.90%	海外投资管理
103	绿地集团襄阳置业有限公司	41,100.00	二级	100.00%	-	房地产开发
104	绿地控股集团宁波江北置业有限公司	117,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
105	绿地控股集团武汉汉南置业有限公司	51,200.00	二级	100.00%	-	房地产开发
106	绿地控股集团宁波绿地置业有限公司	89,660.00	二级	100.00%	-	房地产开发
107	绿地控股集团（浙江）房地产开发有限公司	113,720.00	二级	100.00%	-	房地产开发
108	绿地集团南京宝地置业有限公司	82,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
109	绿地集团北京京永置业有限公司	10,000.00	二级	70.50%	-	房地产开发
110	绿地集团北京京腾置业有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
111	绿地集团北京京坤置业有限公司	4,579.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
112	北京宁科置业有限责任公司	3,000.00	二级	50.00%	-	房地产开发
113	绿地集团荆州置业有限公司	18,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
114	绿地集团南京峰创置业有限公司	212,300.00	二级	100.00%	-	房地产开发
115	绿地控股集团青岛置业有限公司	37,894.74	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
116	绿地集团海口置业有限公司	62,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
117	沈阳绿地香颂置业有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
118	绿地集团北京京纬置业有限公司	145,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
119	北京远腾置业有限公司	182,000.00	二级	50.00%	-	房地产开发
120	绿地集团三亚置业有限公司	148,031.58	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
121	绿地集团北京京浩置业有限公司	199,789.00	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
122	上海绿地格林茂置业有限公司	40,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
123	绿地集团北京腾舜置业有限公司	349.00	二级	100.00%	-	房地产开发
124	上海逸威投资管理有限公司	105.26	二级	95.00%	5.00%	咨询
125	绿地控股集团杭州众银置业有限公司	1,000.00	二级	63.50%	-	房地产开发
126	南京绿地地铁五号线项目投资发展有限公司	588,395.13	二级	89.85%	0.07%	投资
127	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	246,315.79	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
128	绿地集团济南奥都置业有限公司	5,263.16	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
129	绿地集团济南鲁舜置业有限公司	5,263.16	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
130	绿地集团济南绿奥置业有限公司	5,263.16	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
131	绿地集团济南绿华置业有限公司	5,263.16	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
132	绿地集团济南新奥置业有限公司	5,263.16	二级	95.00%	5.00%	房地产开发
133	上海宝霆企业管理咨询有限公司	105.26	二级	95.00%	5.00%	企业管理咨询
134	绿地控股集团南通翰弘置业有限公司	114,737.00	二级	9.50%	90.50%	房地产开发
135	绿地光华科技创新有限公司	5,000.00	二级	65.00%	-	专业技术服务
136	上海绿地康养健康产业有限公司	15,368.42	二级	100.00%	-	管理咨询

137	上海松翌置业有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
138	绿地科技（宁波）有限公司	100,000.00	二级	100.00%	-	科技推广和应用
139	上海松湛置业有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
140	上海松绚置业有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
141	交大绿地科技创新有限公司	5,000.00	二级	65.00%	-	商业服务
142	雄安绿地城市建设有限公司	210,526.00	二级	95.00%	5.00%	工程施工
143	泸州绿地酒业有限责任公司	100,000.00	二级	70.00%	-	酒、饮料和精制茶制造
144	温州绿地欣瑞置业有限公司	5,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
145	上海绿地全球商品贸易港（集团）有限公司	100,000.00	二级	100.00%	-	批发
146	绿地大基建集团有限公司	2,000,000.00	二级	100.00%	-	建筑装饰工程
147	上海宥坤置业有限公司	100.00	二级	100.00%	-	房地产开发
148	上海汇衍置业有限公司	100.00	二级	100.00%	-	房地产开发
149	绿地梁家河集团有限公司	50,000.00	二级	90.00%	-	商业服务
150	上海绿炜企业管理咨询有限公司	100.00	二级	100.00%	-	企业管理咨询
151	武汉申绿新谷置业有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
152	上海航空国际旅游（集团）有限公司	14,311.43	二级	65.00%	-	租赁和商务服务
153	嘉兴湘家荡酒店有限公司	1,000.00	二级	100.00%	-	房地产开发
154	北京傲堃企业管理有限公司	10.00	二级	100.00%	-	租赁和商务服务
155	北京禄泰企业管理有限公司	10.00	二级	100.00%	-	租赁和商务服务
156	北京晟禄企业管理有限公司	10.00	二级	100.00%	-	租赁和商务服务
157	北京耀焱企业管理有限公司	10.00	二级	100.00%	-	租赁和商务服务
158	南通翰缙置业有限公司	100.00	二级	100.00%	-	房地产开发
159	苏州绿洵企业咨询有限公司	100.00	二级	95.00%	5.00%	信息咨询服务

其中对发行人影响重大的重要子公司具体情况如下：

（1）绿地地产集团有限公司

绿地地产集团有限公司成立于 2010 年 3 月，目前注册资本为 500,000 万元，法定代表人为张玉良。发行人持有公司 100%的股权。绿地地产集团有限公司的经营范围为：房地产综合开发经营、租赁、物业管理，房地产咨询（不得从事经纪业务），建筑施工，园林绿化工程，室内装潢，建筑材料，五金，金属材料，木制品，日用百货的销售。

绿地地产集团有限公司主要投资房地产开发公司，无实际开发、运作项目。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 37,863,132.57 万元，总负债为 35,562,554.18 万元，净资产为 2,300,578.39 万元，2019 年该公司营业收入为 5,793,404.69 万元，实现净利润 521,544.54 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公

司总资产为 43,228,988.84 万元，总负债为 40,152,090.79 万元，净资产为 3,076,898.05 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 3,060,044.96 万元，实现净利润 352,023.68 万元。

（2）广州绿地房地产开发有限公司

广州绿地房地产开发有限公司成立于 2011 年 1 月，目前注册资本为 194,736.84 万元，法定代表人为侯光军。发行人持有公司 100%的股权。广州绿地房地产开发有限公司的经营范围为：房地产开发经营。

广州绿地房地产开发有限公司主要开发、运作白云绿地中心项目和金融城绿地中心项目。目前，白云绿地中心全部竣工交付；金融城绿地中心已部分竣工。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 6,068,870.64 万元，总负债为 5,138,294.30 万元，净资产为 930,576.35 万元，2019 年该公司营业收入为 1,815,328.19 万元，实现净利润 287,696.34 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 6,224,694.51 万元，总负债为 5,260,989.39 万元，净资产为 963,705.12 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 424,596.70 万元，实现净利润 56,744.75 万元。

（3）绿地集团西安置业有限公司

绿地集团西安置业有限公司成立于 2004 年 2 月，目前注册资本 141,600 万元，法定代表人为李蓓。绿地集团西安置业有限公司经营范围为：房地产开发、销售；房地产咨询、中介、租赁和物业管理；建筑材料、建筑五金、金属材料、木材制品的销售。（以上经营范围凡涉及国家有专项专营规定的从其规定）。

绿地集团西安置业有限公司主要开发、运作绿地中央广场、绿地中央广场领海、绿地中央广场智海、绿地中央广场蓝海、海珀·香庭、绿地世纪城、绿地中心、正大缤纷城、绿地中央广场都市之门，主要业态为住宅、公寓、商业、办公、超高层、车位等。目前全部竣工交付。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 6,672,512.48 万元，总负债为 6,444,554.27 万元，净资产为 227,958.21 万元，2019 年该公司营业收入为 882,123.51 万元，实现净利润 25,684.07 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 6,925,986.79 万元，总负债为 6,689,932.47 万元，净资产为 236,054.31 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 478,937.97 万元，实现净利润 8,096.11 万元。

（4）绿地集团成都置业有限公司

绿地集团成都置业有限公司公司成立于 2004 年 3 月，目前注册资本为 12,000 万元，法定代表人为孙志文。发行人持有公司 100%的股权。绿地集团成都置业有限公司的经营范围为：房地产开发、出售（在成都市范围内从事房地产开发经营业务）；房地产咨询、中介、租赁和物业管理（凭资质许可证经营），销售建筑材料、建筑五金、金属材料（不含稀贵金属）、木制品。

绿地集团成都置业有限公司主要投资房地产开发公司，目前无实际开发、运作项目。曾开发、运作新里·维多利亚和海珀香庭项目。均已于 2010 年前竣工交付。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 4,679,045.98 万元，总负债为 4,315,220.25 万元，净资产为 363,825.73 万元，2019 年该公司营业收入为 490,313.32 万元，实现净利润-15,927.88 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 4,595,422.06 万元，总负债为 4,229,750.74 万元，净资产为 365,671.33 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 287,453.47 万元，实现净利润 8,430.04 万元。

（5）河南老街坊置业有限公司

河南老街坊置业有限公司成立于 2004 年 4 月，目前注册资本为 221,000 万元，法定代表人为方东兴。发行人持有公司 100%的股权。河南老街坊置业有限公司的经营范围为：房地产开发、房地产信息咨询、房屋租赁。

河南老街坊置业有限公司主要开发、运作郑东新苑项目、世纪峰会项目、峰会天下项目、原盛国际项目、卢浮公馆项目、海珀兰轩项目。目前，郑东新苑项目、世纪峰会项目、峰会天下项目、原盛国际项目、卢浮公馆项目、海珀兰轩项目全部竣工交付。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 4,768,056.52 万元，总负债为 4,018,688.75 万元，净资产为 749,367.77 万元，2019 年该公司营业收入为 887,189.21 万元，实现净利润 67,961.06 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 4,836,234.30 万元，总负债为 4,042,208.11 万元，净资产为 794,026.19 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 312,648.79 万元，实现净利润 10,545.03 万元。

（6）武汉绿地滨江置业有限公司

武汉绿地滨江置业有限公司成立于 2010 年 12 月，目前注册资本为 428,500 万元，法定代表人为任虎。发行人持有公司 51% 的股权。武汉绿地滨江置业有限公司的经营范围为：房地产开发，商品房销售；房地产咨询服务；房地产经纪服务；物业管理；建筑工程、装饰工程、园林绿化工程施工；货物或技术进出口（国家禁止或设计行政审批的货物或技术进出口除外）；建筑材料、五金交电，金属材料，木制品，日用百货批零兼营。

武汉绿地滨江置业有限公司主要开发、运作绿地·国际金融城 A04 地块项目、绿地·国际金融城 A03 地块项目、绿地·国际金融城 A02 地块项目、绿地·国际金融城 A01 地块项目（含武汉绿地中心）。目前，绿地·国际金融城 A04、A03 地块项目已经全部竣工交付；绿地·国际金融城 A01 地块项目已部分竣工，其中武汉绿地中心暂未竣工交付；绿地·国际金融城 A02 地块项目暂未竣工交付。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 2,720,384.30 万元，总负债为 2,210,902.27 万元，净资产为 509,482.03 万元，2019 年该公司营业收入为 304,500.13 万元，实现净利润 12,646.48 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 2,765,248.94 万元，总负债为 2,268,993.08 万元，净资产为 496,255.86 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 11,072.78 万元，实现净利润-13,226.17 万元。

（7）南昌绿地申飞置业有限公司

南昌绿地申飞置业有限公司成立于 2012 年 2 月，目前注册资本为 40,000 万元，法定代表人为李景斌。发行人持有公司 100% 的股权。南昌绿地申飞置业有限公司的经营范围为：房地产开发、销售、咨询；自有房屋租赁（以上项目国家有专项规定的凭资质证或许可证经营）。

南昌绿地申飞置业有限公司主要开发、运作未来城项目，分四期开发（一期住宅、二期工业、三期商业、四期定制地块），主要业态为住宅、工业、商业、办公、公寓、车位等。目前，一期住宅全部竣工交付；二期工业已全部竣工；三期商业已部分竣工交付；四期定制地块尚未开发。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 4,940,009.70 万元，总负债为 4,634,348.15 万元，净资产为 305,661.54 万元，2019 年该公司营业收入为 884,071.21 万元，实现净利润 160,536.15 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 4,911,092.06 万元，总负债为 4,548,158.82 万元，净资产为 362,933.24 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 505,544.16

万元，实现净利润 58,296.28 万元。

（8）绿地金融投资控股集团有限公司

绿地金融投资控股集团有限公司成立于 2011 年 4 月 48 日，目前注册资本为 90 亿元，法定代表人为耿靖，发行人持有公司 100% 的股权。绿地金融投资控股集团有限公司的经营范围为：金融资产投资，资产管理，投资管理，商务咨询与服务。大金融是公司近年来重点布局的产业板块之一。公司牢牢立足于“投资+投行”的大资管全产业链布局，依托自身品牌及资源优势，在严控风险的前提下，逐步形成了债权业务、股权业务、资产管理和资本运作齐头并进的业务格局。

债权投资业务，主要包括房地产基金、小额贷款及融资租赁业务。房地产基金业务，在严控风险的基础上，聚焦北上广深、重点省会城市和新崛起准一线城市，审慎投资，保持了稳定发展态势。小额贷款业务进一步发挥服务实体经济的功能，上海、重庆、宁波、青岛四家小贷公司重点结合不同区域需求开发新产品，进一步增强了核心竞争力，保持了平稳增长。融资租赁业务深耕细分行业，持续挖掘教育、医疗等潜力行业，投放规模进一步增长。

股权投资业务，坚持聚焦头部企业，继续呈现多点开花局面。一方面，聚焦消费升级和科技创新两大主题，先后投资了一批有影响力的细分领域龙头公司。另一方面，积极做好已投公司的投后管理工作，推动前期投资企业登陆国内外不同层面资本市场。此外，公司发挥自身混改优势，积极部署国资国企混改，全面对接各地国资国企改革项目。

资产管理和资本运作业务，主要包括资产管理、并购重组和产业基金。资产管理方面，发行了多款产品，旗下多公司取得私募牌照并按规定完成备案，资产管理规模稳步提升。并购重组方面，坚持主动管理，储备了一批优质标的。产业基金方面，公司积极推进各类主题投资基金的发起设立和落地工作。

截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 4,005,402.16 万元，总负债为 2,152,644.71 万元，净资产为 1,852,757.45 万元，2019 年该公司营业收入为 133,293.30 万元，实现净利润 306,011.50 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 4,151,137.74 万元，总负债为 2,120,403.43 万元，净资产为 2,030,734.31 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 50,256.33 万元，实现净利润 172,729.17

万元。

（9）绿地集团济南绿鲁置业有限公司

绿地集团济南绿鲁置业有限公司成立于 2016 年 7 月，目前注册资本为 246,315.79 万元，法定代表人为黄平。发行人持有公司 100%的股权。绿地集团济南绿鲁置业有限公司的经营范围为：房地产开发经营，物业管理，房屋租赁，商业运营管理。

绿地集团济南绿鲁置业有限公司主要开发、运作济南绿地中央商务区项目。项目主要业态分为住宅、商业、办公、公寓、车位等。目前，住宅项目一至六期已竣工，其余正在施工建设中；商业、办公、公寓等项目正在施工建设中。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 1,866,583.00 万元，总负债为 1,536,707.42 万元，净资产为 329,875.58 万元，2019 年该公司营业收入为 179,658.94 万元，实现净利润 29,081.53 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 2,031,522.20 万元，总负债为 1,681,958.30 万元，净资产为 349,563.90 万元，2020 年 1-6 月该公司营业收入为 527,982.25 万元，实现净利润 129,802.02 万元。

（10）南京绿地国际商务中心有限公司

南京绿地国际商务中心有限公司成立于 2003 年 12 月，目前注册资本为 5,000 万元，法定代表人为许光华。南京绿地国际商务中心有限公司的经营范围为：房地产开发。商业企业、企业管理；房产租赁；房产销售；物业管理；停车管理服务；百货、纺织、服装、文化体育用品及器材、化妆品、卫生用品、日用品、首饰、工艺品及收藏品、家用电器、电子产品销售；餐饮服务；酒店管理；会务服务；房产经纪；住宿、清洁服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

南京绿地国际商务中心有限公司主要投资房地产开发公司，目前无实际开发、运作项目。曾开发、运作翠峰大厦项目，已于 2006 年前竣工交付。截至 2019 年 12 月 31 日，该公司总资产为 3,587,055.15 万元，总负债为 3,354,075.76 万元，净资产为 232,979.39 万元，2019 年该公司营业收入为 276,955.09 万元，实现净利润 44,144.66 万元。截至 2020 年 6 月 30 日，该公司总资产为 3,880,824.00 万元，总负债为 3,642,841.76 万元，净资产为 237,982.24 万元，2020 年 1-6 月该公

司营业收入为 73,317.86 万元，实现净利润-6,739.87 万元。

2、公司重要的合营、联营企业情况

截至 2020 年 6 月 30 日，公司重要的合营、联营企业情况如下：

序号	企业名称	参股方式	注册资本 (万元)	持股比例 (%)
1	广州市晖邦置业有限公司	合营	163,300	50.00
2	深圳市绿信科技集团有限公司	合营	113,000	50.00
3	苏州绿创产投投资合伙企业（有限合伙）	联营	500,000	33.63
4	上海万九绿合置业有限公司	联营	180,000	22.00
5	杭州工商信托股份有限公司	联营	150,000	19.90
6	南京华侨城置地有限公司	联营	100,000	33.00

（1）广州市晖邦置业有限公司

广州市晖邦置业有限公司成立于 2013 年 10 月，目前注册资本为 163,300 万元，法定代表人为吴炜。广州绿地房地产开发有限公司持有公司 50%的股权。广州市晖邦置业有限公司的经营范围为：房地产业。

（2）深圳市绿信科技集团有限公司

深圳市绿信科技集团有限公司原名深圳市尊趣科技有限公司，成立于 2018 年 10 月，目前注册资本为 113,000 万元，法定代表人为裴刚。绿地控股集团有限公司持有公司 50%的股权。深圳市绿信科技集团有限公司的经营范围为：互联网的技术开发、技术咨询、技术服务；移动互联网软件的技术开发、技术咨询和技术服务；数据库服务；计算机网络技术服务；计算机软件开发；互联网数据分析；网页设计；国内贸易（不含专营、专控、专卖商品）；计算机软硬件设备租赁；手机、计算机、视听设备、电子元件、电子设备的销售；家用电器、日用品的销售；从事广告业务（法律、行政法规规定应进行广告经营审批登记的，另行办理审批登记后方可经营）；经济信息咨询；商业信息咨询；企业管理咨询；经营电子商务；信息技术服务。

（3）苏州绿创产投投资合伙企业（有限合伙）

苏州绿创产投投资合伙企业（有限合伙）成立于 2017 年 8 月，目前注册资本为 500,000 万元，执行事务合伙人为上海绿地创极投资管理有限公司。绿地控股集团有限公司持有公司 33.63%的股权。苏州绿创产投投资合伙企业（有限合

伙）公司的经营范围为：产业投资；股权投资；创业投资；商务咨询；财务咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

（4）上海万九绿合置业有限公司

上海万九绿合置业有限公司成立于 2013 年 4 月，目前注册资本为 180,000 万元，法定代表人为陈灏。绿地控股集团有限公司持有公司 22%的股权。上海万九绿合置业有限公司的经营范围为：地产开发经营；物业管理；建筑装饰装修建设工程设计与施工；建筑装潢材料；五金交电；水暖器材销售（涉及许可的，凭许可证经营）。

（5）杭州工商信托股份有限公司

杭州工商信托股份有限公司成立于 1986 年 12 月，目前注册资本为 150,000 万元，法定代表人为虞利明。绿地集团有限公司持有公司 19.90%的股权。杭州工商信托股份有限公司的经营范围为：经营中国银行业监督管理委员会依照有关法律、行政法规和其他规定批准的业务，经营范围以批准文件所列的为准（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

（6）南京华侨城置地有限公司

南京华侨城置地有限公司成立于 2016 年 07 月，目前注册资本为 100,000 万元，法定代表人为张海东。绿地控股集团有限公司持有公司 33%的股权。南京华侨城置地有限公司的经营范围为：从事房地产开发、建设、经营、销售及相关配套服务；房屋租赁服务；物业管理服务；停车场管理服务；主题公园、体育公园（含水上运动中心、球类运动中心、体能拓展训练及体育公园相关产品）的开发、建设、经营、管理；文化创意产业项目的开发、建设、经营、管理；都市休闲娱乐项目的策划、开发、建设、经营、管理；与都市休闲娱乐项目相关配套的酒店、会所、公寓、商业、餐饮、娱乐、酒吧、电影院的经营管理及演出经营、演出经纪、零售音像制品、图书、期刊、电子出版物的经营管理；餐饮管理；餐饮服务；室内娱乐设施经营（不含许可项目），游乐园经营；园林工程策划、设计、施工；土木工程建筑业及工程准备活动；对市政工程及设施建设、管理、维护；花木种植；会议服务、承办展览、展示；文艺演出、文化活动的策划；设计、制作雕塑、演出服及道具、舞台美术设计和摄影服务；企业形象策划、市场营销策划，礼仪

策划，文化活动策划，组织文化艺术交流活动；设计、制作、代理、发布国内各类广告；从事旅游业务咨询及旅游商品开发；文化艺术品、旅游用品、首饰、工艺品设计、开发；经营和代理各类商品及技术的进出口（国家限定企业经营或禁止出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

六、发行人控股股东和实际控制人

（一）控股股东

截至本募集说明书签署日，公司控股股东为绿地控股集团股份有限公司，持有绿地集团100%的股权，绿地控股原名为“上海金丰投资股份有限公司”。

金丰投资成立于1991年12月10日，注册资本人民币518,320,089元，主要经营业务：新型建材、楼宇设备的研制、开发、生产、销售，住宅及基础设施配套建设，环境绿化包装，实业投资，房地产开发经营、租赁、置换、咨询，建筑设计装潢，休闲服务，国内贸易（除专项规定外），房地产经纪（上述经营范围涉及许可经营的凭许可证经营）。

根据经审计的2014年12月31日合并财务报表口径，金丰投资总资产为744,930.45万元，总负债557,395.21万元，净资产为186,506.87万元，2014年经审计的营业收入为11,027.97万元，净利润为-35,521.58万元。

2015年6月18日，金丰投资收到中国证监会下发的《关于核准上海金丰投资股份有限公司重大资产重组及向上海地产（集团）有限公司等发行股份购买资产的批复》（证监许可[2015]1226号）。

2015年6月26日，上述重大资产重组事项完成相关过户手续和工商变更登记，本次变更后，金丰投资成为绿地集团的唯一股东。

2015年8月12日，金丰投资发布公告，经公司第八届董事会第一次会议和2015年第一次临时股东大会审议通过，选举张玉良为公司第八届董事会董事长。根据公司章程规定，董事长为公司的法人代表。公司注册资本更新为人民币1,216,815.4385万元，主营业务为实业投资，房地产开发经营、租赁、置换，住宅及基础设施配套建设，酒店管理，城市轨道交通工程，金融信息服务（不含金

融业务），绿化工程，能源领域内的技术服务，汽车销售服务，物业管理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

经金丰投资第七届董事会第六十二次会议和2015年第一次临时股东大会审议通过，金丰投资名称由“上海金丰投资股份有限公司”变更为“绿地控股股份有限公司”，并于2015年8月13日经上海市工商行政管理局批准完成工商变更登记。经绿地控股2016年第一次临时股东大会决议，绿地控股于2016年3月18日办理完成了相关工商变更登记手续，绿地控股名称正式变更为“绿地控股集团股份有限公司”。

根据经审计的2019年12月31日合并财务报表口径，绿地控股2019年末总资产为114,570,652.99万元，总负债101,431,422.89万元，净资产为13,139,230.10万元；2019年度营业收入为42,782,270.61万元，净利润为2,095,010.96万元。根据未经审计的2020年6月30日合并财务报表口径，绿地控股2020年6月末总资产为117,121,748.14万元，总负债103,664,793.58万元，净资产为13,456,954.56万元；2020年1-6月营业收入为20,984,334.14万元，净利润为1,080,305.28万元。

截至2020年6月末，控股股东所持公司股份不存在被质押情况。

（二）公司实际控制人

截至本募集说明书签署日，绿地控股集团股份有限公司持有发行人 100%的股份，为发行人的控股股东。绿地控股集团股份有限公司的两大国有股东——上海地产集团和上海城投集团的实际控制人均为上海市国资委，但两家公司合计持有的绿地股份的股份比例合计未超过 50%，不能对绿地股份形成控制关系；同时，根据上海市国资委出具的说明，上海地产集团与上海城投集团依据自身的判断独立行使表决权等股东权利，互不干涉、互不影响，不作为一致行动人行使股东权利，上海地产集团及上海城投集团不构成一致行动关系。因此，在企业治理结构中，上述两大国有股东与绿地控股其他股东均是相互独立的主体，任何股东均不存在控制绿地控股及董事会的情况，绿地集团无实际控制人。

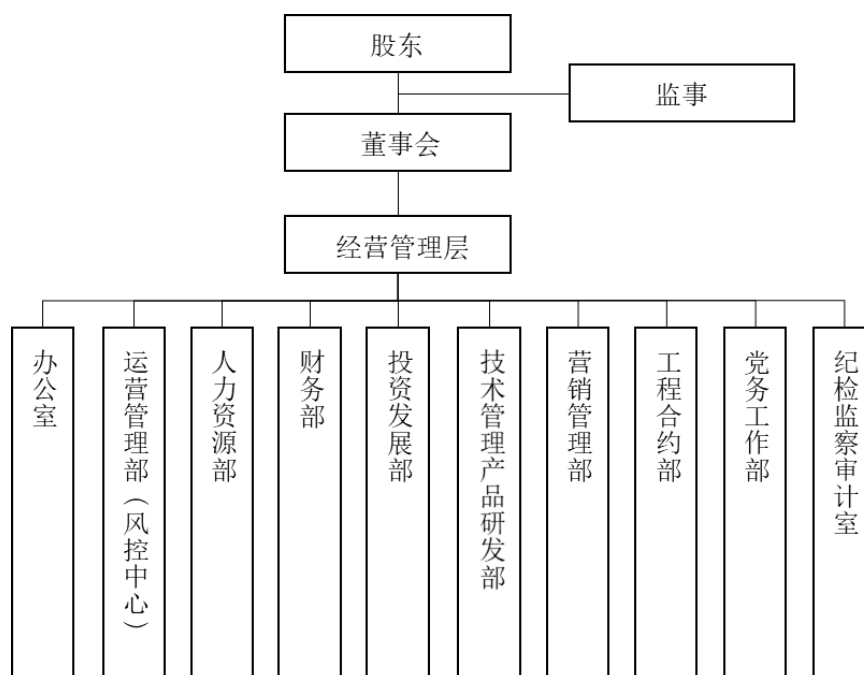
七、发行人组织结构及法人治理结构

（一）发行人组织结构

1、公司组织结构图

根据《公司法》等有关法律法规的规定，公司建立了较完整的内部治理结构，且近三年以来运行状况良好。

公司的组织结构图如下：



2、公司下设各部门职责

（1）办公室

主要负责公司范围内的内外部信息处理、媒体对接、公司日常事务处理等。

（2）运营管理部（风控中心）

主要负责公司未来发展的战略性规划及法律咨询等。

（3）人力资源部

主要负责公司范围内的员工招聘、员工考核与激励政策的制定和安排、人员的调配等。

（4）财务部

主要负责公司范围内的资金调配、融资工作、会计事务等。

（5）投资发展部

主要负责审核各房地产主业、主业关联业务、非主业关联业务各类投资项目，
主抓并参与重大战略型与主业相关的投资项目落实，土地市场研究等。

（6）技术管理产品研发部

主要负责公司范围内开展技术管理和产品研发工作，负责公司技术条线的管理，不断优化完善各级技术管控流程制度等。

（7）营销管理部

主要负责公司范围内营销团队的管理、销售指标制定、考核和市场研究等。

（8）工程合约部

主要负责项目工程的管控、费用的把控、工程合理化调整等。

（9）党务工作部

主要负责公司党务工作的日常事务。

（10）纪检监察审计室

主要负责对党员职工开展监督执纪工作，对公司员工职务违规违法进行调查，独立开展经济监督、业务核查、流程检查等工作，纪检、监察、审计整合后形成内部联动、高效协作机制，切实做到人员全覆盖、业务“无死角”，促进公司合规经营、降本增效。

（二）发行人法人治理结构

本公司按照《中华人民共和国公司法》及有关法律、规定成立运作。根据《绿地控股集团有限公司章程》，形成了股东、董事会、监事和经营管理层相互分离、相互制衡的公司治理结构，使各层次在各自的职责、权限范围内，各司其职，各负其责，确保了公司的规范运作。最近三年及一期，相关机构配合良好，运行正常，决策机制更加公开、透明、高效，确保了公司的可持续发展。

1、股东

根据公司现行有效的《公司章程》，公司不设股东会，由股东行使下列职权：

- （1）决定公司的经营方针和投资计划；
- （2）委派和更换非由职工代表担任的董事、监事，决定有关董事、监事的

报酬事项；

- （3）审查批准董事会的报告；
- （4）审查批准监事的报告；
- （5）审查批准公司的年度财务预算方案、决算方案；
- （6）审查批准公司的利润分配方案和弥补亏损方案；
- （7）对公司增加或减少注册资本作出决定；
- （8）对发行公司债券作出决定；
- （9）对公司合并、分立、解散、清算或者变更公司形式做出决定；
- （10）修改公司章程；
- （11）公司章程规定的其他职权。

股东对前款所列事项作出决定时，应当采用书面形式，并由股东盖章后置备于公司。

2、董事会

公司设董事会，其成员为三人，任期三年，由股东任免。董事任期届满，可以连任。

董事任期届满未及时改选，或者董事在任期内辞职导致董事会成员低于法定人数的，在改选出的董事就任前，原董事仍应当依照法律、行政法规和公司章程的规定，履行董事职务。

董事会设董事长一名，由股东委派。

董事会对股东会负责，行使下列职权：

- （1）向股东报告工作；
- （2）执行股东的决定；
- （3）决定公司的经营计划和投资方案；
- （4）制订公司的年度财务预算方案、决算方案；
- （5）制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案；

（6）制订公司增加或者减少注册资本以及发行公司债券方案；

（7）制订公司合并、分立、解散或者变更公司形式的方案；

（8）决定公司内部管理机构的设置；

（9）决定聘任或者解聘公司总裁及其报酬事项，并根据总裁的提名决定聘任或者解聘公司执行总裁、财务负责人及其报酬事项；

（10）制定公司的基本管理制度；

（11）决定公司对外融资、担保事宜。

公司的法定代表人由董事长担任，董事长行使以下职权：

（1）召集和主持董事会会议；

（2）检查股东决定和董事会会议的落实情况，并向股东和董事会报告；

（3）代表公司签署有关文件；

（4）在发生战争、特大自然灾害等紧急情况下，对公司事务行使特别裁决权和处置权，但这类裁决权和处置权须符合公司利益，并在事后向董事会和股东报告；

（5）股东、董事会授予的其他职权。

3、监事

公司不设监事会，设监事一名，由股东任免。董事、高级管理人员不得兼任监事。

监事任期三年，任期届满，可以连任。监事行使下列职权：

（1）检查公司财务；

（2）对董事、高级管理人员执行公司职务的行为进行监督，对违反法律、行政法规、公司章程或者股东决定的董事、高级管理人员提出罢免的建议；

（3）当董事、高级管理人员的行为损害公司的利益时，要求董事、高级管理人员予以纠正；

（4）向股东提出提案；

（5）公司章程规定的其他职权。

监事对前款所列事项做出决定时，应当采用书面形式，并由监事签名后置备于公司。

4、高级管理人员

公司设总裁一名，由董事会聘任或解聘。总裁每届任期三年，任期届满，连聘可以连任。总裁对董事会负责，行使下列职权：

（1）主持公司的生产经营管理工作，组织实施董事会决议；定期向董事会报告工作；

（2）组织实施公司年度经营计划和投资方案；

（3）拟订公司内部管理机构设置方案；

（4）拟订公司的基本管理制度；

（5）制定公司的具体规章；

（6）提请聘任或解聘公司执行总裁、财务负责人；

（7）聘任或者解聘除应由董事会聘任或解聘以外的管理人员；

（8）董事会授予的其他职权。

总裁列席董事会会议。

（三）公司合法合规经营情况

最近三年及一期，公司不存在重大违法违规及受处罚的情况。

公司董事、监事、高级管理人员的任职符合《公司法》及《绿地控股集团有限公司章程》的规定。

（四）公司的独立性

1、业务独立情况

公司的经营和管理完全独立于出资人；公司依据《公司法》和公司章程，独立开展生产经营活动，对公司及所属子公司的重大经营活动进行管理和控制。

2、资产独立情况

在资产方面，公司拥有独立于出资人的资产，能够保持资产的权属完整、合法。公司在资产方面不存在法律纠纷或潜在纠纷。公司的资金、资产和其他资源不存在被控制股东、实际控制人违规占用的情况。公司对各项资产均拥有独立处置权。

3、人员独立情况

在人员方面，公司的劳动、人事及工资管理完全独立于出资人。公司董事会、监事会及高级管理人员均经过适当的提名和决议确定。公司拥有独立完成业务流程所需的各专业类别和经验层次的员工，并且公司独立自主地管理有关员工劳动、人事、工资等方面的事务。

4、财务独立情况

公司设有独立的财务部门，配备了专职财务人员，并建立了独立的会计核算体系，具有规范、独立的财务会计制度和财务管理制度。公司依法独立做出财务决策。公司依法对其资产拥有控制支配权，未与控股股东或其他任何单位、个人共用银行账户；不存在出资人干预公司资金使用的情况。公司依法独立进行纳税申报，履行纳税义务，不存在与控股股东混合纳税的情况。

5、机构独立情况

公司设置了健全的法人治理结构和组织机构体系，董事会、监事会等内部机构独立运作，具有独立的生产经营和行政管理机构。公司拥有机构设置自主权，能够独立进行各项业务的开展与运作，不存在与控股股东职能部门的从属关系。公司与控股股东各自拥有独立的办公场所，不存在混合经营和合署办公的情形。

（五）公司内部控制制度的建立和运行情况

公司高度重视内控制度的建设，一方面建章建制，把内部控制全面、完善覆盖到企业经营管理活动各个领域；另一方面强化执行把内控制度落到实处、切实发挥作用。具体如下：

1、会计核算和财务管理制度

公司按照《企业会计准则》和《企业会计准则——应用指南》等规定建立了独立的内部会计控制制度，设立了独立的财务会计部门，配备了独立的财务会计

人员。

为规范公司日常财务行为，发挥财务在公司经营管理和提高经济效益中的作用，便于公司各部门及员工对公司财务部工作进行有效地监督，同时进一步完善公司财务管理制度，维护公司及员工相关的合法权益，公司依据《中华人民共和国会计法》、《企业会计准则》及财务制度，并结合公司具体情况制定了《绿地集团财务管理办法》。

2、对外担保管理制度

公司制定了《绿地集团对外担保管理办法》，明确出资人和董事会关于对外担保的审批权限，规定担保业务评审、批准、执行等环节的控制要求，规范对外担保业务，严格控制对外担保风险。公司所有担保事项由总部统一控制并做后续管理，原则上公司除因销售业务对部分业主提供按揭担保外，不对外（非关联公司）提供担保。由于并购产生的无法避免的担保业务，需履行必要的内部审批程序，并提请公司董事会审议通过，特定担保事项则提交股东会审议通过后，方予以实施。必要时对外提供的担保要求被担保方提供反担保，以规避由担保可能给公司造成的损失。

3、风险管理内部控制制度

风险管理工作是由公司的董事会、监事、经营管理层和公司员工共同参与，应用于公司战略发展规划的制定和公司内部业务的各个环节和部门的，用于识别可能对公司造成潜在影响的事项并在其风险偏好范围内管理风险的，为公司经营目标的实现提供合理保证的风险控制过程。为加强公司风险管理的内部控制，规范风险管理行为，根据《中华人民共和国会计法》、《中华人民共和国公司法》、《企业会计准则》等法律法规，制定了《绿地集团风险管理内部控制制度》。

4、子公司的内部控制制度

在子公司管理方面，公司在保持各子公司经营和人事相对独立基础上，通过对控股子公司委派高管人员和主要财务管理人员、及时汇总财务和经营数据以及内部审计等手段，加强对子公司的监管和协调，增强公司业务发展的整体性。

5、内部监督控制制度

公司已经建立起涵盖集团、区域、城市公司三个层面的监督检查体系，审计监察部门和集团其它职能部门或聘请的第三方对各业务领域的控制执行情况进行定期与不定期的专项检查及评估，保证控制活动的存在并有效运行。审计监察部门执行内部反舞弊职能，并负责处理投诉和举报事宜，有效发挥其监督作用。

6、人事管理制度

公司制定和实施有利于企业可持续发展的人力资源政策，将职业道德和专业能力作为选拔和聘用员工的重要标准，切实加强员工培训和继续教育，不断提升员工素质。人力资源部每年制定相关培训计划，组织具体培训活动，培养专业人员全面的知识和技能。公司制定了《绿地集团考核管理办法》以明确规范业绩考核工作，坚持客观公正、规范透明、业绩导向原则，按期组织季度考核年度考核，使业绩考核结果能为薪酬分配、人才甄选与培养、团队优化、薪金福利调整等提供决策依据。

7、对外投资管理方面

公司投资发展部与战略与企业管理部负责集团对外重大投资工作，目前已制定包括《绿地集团对外投资管理办法》等在内的投资管理制度，定期发布市场信息和全国各地市场分析，重点考虑价格的合理性和风险的可控性，严格评估项目收益的可行性，通过严格的分级授权审批程序对新项目投资实施全程监控，确保新项目获取安全、合法、审慎、有效。集团总部把握投融资战略和原则，统筹资源配置及风险管控，主导非普通项目、新进入城市、非传统住宅业务的投资决策，所决策新项目经总部相关专业部门联合评审后，报由公司管理层组成的集团总裁办公会和董事会进行决策。

八、发行人董事、监事、高级管理人员基本情况

（一）基本情况

根据《公司章程》设置机构，董事会由3名董事组成，不设监事会，设监事1名。董事、监事及公司高级管理人员的设置符合《公司法》及《公司章程》的规定。

截至本募集说明书签署日，发行人董事、监事和高级管理人员情况如下：

序号	姓名	性别	学历	在本公司任职情况	任职期限
1	张玉良	男	本科	董事长、总裁	1997.3-至今
2	张蕴	女	本科	董事、执行总裁	2007.1-至今
3	孙童	男	硕士	董事、副总裁	2019.1-至今
4	王朔好	女	本科	监事、纪委书记	2015.10-至今
5	陈军	男	博士	执行总裁	2014.1-至今
6	耿靖	男	博士	执行总裁	2017.8-至今
7	茆君才	男	硕士	执行总裁、党委书记	2017.10-至今
8	吴晓晖	男	硕士	副总裁	2015.2-至今
9	吴卫东	男	硕士	副总裁	2015.4-至今
10	任虎	男	硕士	副总裁	2017.8-至今
11	陆新畬	男	硕士	副总裁	2019.10-至今

截至本募集说明书签署日，发行人董事、监事、高级管理人员不存在直接持有公司股权的情况。

截至本募集说明书签署日，发行人董事、监事和高级管理人员不存在直接持有发行人发行在外的债券的情形。

（二）现任董事、监事、高级管理人员简历

1、董事简历

张玉良，男，中国国籍，1956年出生，本科学历，高级经济师。曾任上海市嘉定区江桥镇党委委员、副书记，上海市农委机关主任科员，上海市农委住宅办副主任等职务。1992创办上海绿地总公司（即绿地集团前身），并历任上海绿地总公司总经理，上海绿地（集团）有限公司董事长、总裁、党委书记。现任绿地控股集团有限公司董事长、总裁。

张蕴，女，中国国籍，1970年出生，本科学历。历任绿地集团房地产市场营销部销售经理，绿地集团房地产市场营销部总经理助理、副总经理，上海绿地资产管理有限公司总经理，绿地集团资产经营及商业事业部总经理，上海绿地商业（集团）有限公司董事长、总经理，绿地国际酒店管理集团有限公司董事长、总经理，绿地集团总裁助理、副总裁、执行副总裁等职。现任绿地控股集团有限公司董事、执行总裁。

孙童，男，中国国籍，1962年出生，工商管理硕士。曾先后担任上海市川沙县农业局副局长、川沙农工商总公司总经理，浦东新区张桥镇镇长，浦东新区农

村发展局经贸处处长，浦东新区农村发展局副局长，浦东新区金桥功能区域管委会副主任，上海浦东发展（集团）有限公司总裁、执行董事，浦东新区国资委主任，绿地集团执行副总裁、执行总裁等职。现任绿地控股集团有限公司董事、副总裁。

2、监事简历

王朔好，女，中国国籍，1971年出生，本科学历。1995年加入绿地集团后，先后担任绿地集团企宣文员，绿地青浦科技园区有限公司招商管理经理，绿地集团人力资源部薪酬福利经理、总经理助理、副总经理（主持工作）、常务副总经理（主持工作）、总经理等职。现任公司监事、纪委书记。

3、非董事高级管理人员简历

陈军，男，中国国籍，1975年出生，博士研究生。历任绿地集团成都房地产事业部总经理助理，西安房地产事业部总经理助理，西安房地产事业部副总经理，西安（西北）房地产事业部总经理，绿地集团总裁助理，绿地集团副总裁，绿地香港董事局主席、总裁，绿地集团执行副总裁等职。现任绿地控股集团有限公司执行总裁，绿地香港董事局主席、总裁。

耿靖，男，中国国籍，1974年出生，博士研究生学历。曾任上海银行张杨支行行长、浦东分行公司金融部总经理、总行营业部副总经理，爱建证券董事、常务副总裁（主持工作），爱建信托常务副总经理（主持工作），长江养老保险副总裁等职务。加入绿地集团后，先后担任绿地金融控股集团董事长、总裁，绿地集团总裁助理、副总裁、执行副总裁等职。现任绿地控股集团有限公司执行总裁，绿地金融控股集团董事长、总裁。

茆君才，男，中国国籍，1963年出生，EMBA，曾先后担任国家开发银行四川分行副行长，国家开发银行陕西分行行长，陕西省政府副秘书长、省金融办主任，国家开发银行江苏分行行长，国家开发银行上海业务总部总裁兼上海分行行长，绿地集团执行副总裁等职。现任绿地控股集团有限公司执行总裁。

吴晓晖，男，中国国籍，1966年出生，硕士研究生学历。曾任上海市公安局交警总队事故处科长、副处长，上海市公安局交警总队政治处主任兼监察室主任，上海市人大常委会内务司法委员会主任委员助理，上海市人大常委会主任秘书等

职务。2007年加入绿地集团至今，先后任绿地集团执行副总裁、副总裁等职。现任绿地控股集团有限公司副总裁。

吴卫东，男，中国国籍，1970年出生，EMBA。1992年至1999年，任上海建工集团第三建筑有限公司项目经理，2000年至2001年先后任上海毕业建筑安装公司副总经理、上海刚泰置业有限公司总经助理兼工程部经理。2001年至2014年期间在绿地集团先后担任绿地新龙基置业有限公司项目经理、绿地合肥置业有限公司总经理助理、江西申昌置业有限公司常务副总经理、南昌房地产事业部总经理、房地产事业一部总经理、集团执行副总裁兼房地产事业二部总经理等职。自2015年4月起担任绿地集团副总裁，现兼任绿地大基建集团有限公司总经理。

任虎，男，中国国籍，1974年出生，硕士，1996年至1998年任职江苏省房地产发展实业有限公司，1998年至2002年任职中青旅江苏置业有限公司，2002年至2005年任职上海中远两湾置业有限公司，2005年至2007任职上海万业企业发展有限公司，2007年3月至今绿地集团，历任事业一部办公室副主任、项目总经理、投资开发总经理、总经理助理，江西事业部常务副总经理、湖南事业部总经理等职。现任绿地集团控股集团有限公司副总裁兼江西、华中事业部总经理。

陆新畚，男，中国国籍，1966年出生，EMBA。曾任职于上海市中级人民法院、上海金叶纺织印染公司、上海豪城房地产公司、上海笙宝投资公司。1995至2012年期间在绿地集团工作并曾任公司副总裁。2016年3月起，先后担任绿地集团副总裁、执行副总裁、执行总裁等职。现任绿地控股集团有限公司副总裁。

（三）公司董事、监事、高级管理人员外部兼职情况

截至本募集说明书签署日，本公司董事、监事及高级管理人员兼职情况如下：

序号	姓名	兼职单位	职务
1	张玉良	上海格林兰投资企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表
		绿地控股集团股份有限公司	董事长、总裁
2	张蕴	绿地控股集团股份有限公司	董事、执行总裁
3	孙童	绿地控股集团股份有限公司	董事、副总裁
4	王朔好	绿地控股集团股份有限公司	监事会主席、纪委书记
5	陈军	绿地控股集团股份有限公司	执行总裁
6	耿靖	绿地控股集团股份有限公司	执行总裁
7	茆君才	绿地控股集团股份有限公司	执行总裁
8	吴晓晖	绿地控股集团股份有限公司	副总裁

9	吴卫东	绿地控股集团股份有限公司	副总裁
10	陆新畲	绿地控股集团股份有限公司	副总裁

（四）董事、监事及高级管理人员近三年及一期是否存在违法违规情况

发行人董事、监事及高级管理人员近三年及一期不存在重大违法违规情况。

九、发行人的主要业务

（一）主营业务概况

绿地集团是中国第一家跻身《财富》世界 500 强的以房地产为主业的综合性企业集团。绿地集团作为上海市混合所有制特大型企业集团，在 2020 年《财富》世界 500 强排名中位居第 176 位，在由财富中文网发布的“2020 年中国 500 强排行榜”中位列 23 位。2008 年“绿地”商标被国家工商总局正式认定为中国驰名商标。

多年来，公司以“公众化、资本化、国际化”为导向，坚持产业经营与资本运作双轮驱动，坚持“走出去”与“引进来”同步发展，已在全球范围内形成了以房地产、基建为主业，金融、消费等综合产业并举发展的企业格局。

（二）主营业务经营情况

近年来，绿地集团主营业务经营业绩良好，主营业务收入保持较快增长，上升趋势较为明显。其中房地产主业和建筑产业是公司主要的收入及利润贡献点。

公司最近三年及一期主营业务收入构成

单位：亿元

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
房地产及相关产业	966.15	46.04%	1,943.26	45.88%	1,614.60	46.89%	1,504.74	52.55%
建筑及相关产业	906.05	43.18%	1,884.86	44.50%	1,481.32	43.02%	1,048.13	36.60%
商品销售及相关产业	249.82	11.90%	472.75	11.16%	305.40	8.87%	201.53	7.04%
其他收入	98.26	4.68%	299.39	7.07%	323.89	9.41%	331.01	11.56%
减：内部抵消数	121.84	5.81%	364.73	8.61%	281.74	8.18%	221.85	7.75%
合计	2,098.43	100.00%	4,235.53	100.00%	3,443.46	100.00%	2,863.55	100.00%

公司最近三年及一期主营业务成本构成

单位：亿元

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
房地产及相关产业	717.17	40.16%	1,407.29	39.18%	1,178.45	40.25%	1,153.16	46.90%
建筑及相关产业	862.16	48.28%	1,803.56	50.21%	1,426.22	48.71%	1,008.77	41.02%
商品销售及相关产业	237.27	13.29%	456.32	12.70%	298.21	10.18%	198.75	8.08%
其他收入	80.81	4.52%	265.96	7.40%	288.79	9.86%	303.83	12.36%
减：内部抵消数	111.52	6.24%	341.26	9.50%	263.61	9.00%	205.56	8.36%
合计	1,785.89	100.00%	3,591.87	100.00%	2,928.06	100.00%	2,458.95	100.00%

公司最近三年及一期营业毛利、毛利率情况

单位：亿元

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	毛利润	毛利率	毛利润	毛利率	毛利润	毛利率	毛利润	毛利率
房地产及相关产业	248.98	25.77%	535.97	27.58%	436.15	27.01%	351.58	23.36%
建筑及相关产业	43.89	4.84%	81.30	4.31%	55.10	3.72%	39.36	3.76%
商品销售及相关产业	12.55	5.02%	16.43	3.48%	7.19	2.35%	2.78	1.38%
其他收入	17.45	17.76%	33.43	11.17%	35.10	10.84%	27.18	8.21%
减：内部抵消数	10.32	8.47%	23.48	6.44%	18.13	6.44%	16.28	7.34%
合计	312.54	14.89%	643.66	15.20%	515.40	14.97%	404.60	14.13%

近三年及一期，公司主营业务收入分别为 2,863.55 亿元、3,443.46 亿元、4,235.53 亿元和 2,098.43 亿元；主营业务成本分别为 2,458.95 亿元、2,928.06 亿元、3,591.87 亿元和 1,785.89 亿元；毛利润分别为 404.60 亿元、515.40 亿元、643.66 亿元和 312.54 亿元；毛利率分别为 14.13%、14.97%、15.20%和 14.89%。公司近三年营业收入、毛利润保持稳定增长，毛利率保持稳定。近三年及一期，公司房地产及其相关业务营业收入在主营业务收入中占比分别为 52.55%、46.89%、45.88%和 46.04%，近三年占比有所下降，但由于毛利率较高仍是公司的核心盈利来源。发行人已在全球范围内形成了以房地产、基建为主业，金融、消费等综合产业并举发展的企业格局。

1、房地产业务板块

（1）房地产业务概览

公司具有国家住建部批准的房地产开发一级资质。长期以来，房地产都是公司的核心主导产业。公司房地产主业的开发规模、产品类型、品质品牌均处于行

业领先地位，特别是在住宅、超高层、大型城市综合体、高铁新城、特色小镇、会展中心、现代产业园等领域具有较强竞争力。公司开发的房地产项目遍及全国 30 个省（直辖市、自治区）150 余座城市。与此同时，公司已成功进入美国、英国、加拿大、澳大利亚等海外地区进行项目开发运营，积累了较为丰富的海外经营经验。2019 年，公司实现房地产主业合同销售金额 3,880 亿元，稳居行业前列。

公司房地产项目业态多元，主要包括住宅和商办两大类。住宅项目开发完成后基本用于出售，商办项目除大部分出售外，也有部分保留用于出租及商业、酒店运营。2019 年，公司房地产主业合同销售金额中，住宅占比 65%，商办占比 35%；合同销售面积中，住宅占比 77%，商办占比 23%。

近三年及一期公司房地产业务开发经营数据情况

项目	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年 1-6 月
新开工面积（万平方米）	2,948	3,322	4,199	1,633
竣工面积（万平方米）	2,140	1,947	2,502	602
协议销售面积（万平方米）	2,438	3,664	3,257	1,031
协议销售金额（亿元）	3,065	3,875	3,880	1,330
协议销售均价（万元/平方米）	1.26	1.06	1.19	1.29

从土地储备看，2019 年，公司聚焦重点城市、重点区域，储备项目货值总量较大，二线核心城市项目占比持续提高，结构进一步优化。2019 年，公司累计获取项目数 108 个，新增权益土地面积 1,805 万平方米，权益计容建筑面积 3,508 万平方米，权益土地款 831 亿元。按权益计容建筑面积计算，住宅占比超过七成。

从项目开发来看，报告期内公司以市场为导向，坚持“以销定产”原则，调节供应节奏，2019 年新增项目开工面积 4,199 万平方米，较 2018 新开工项目面积年增长 26.40%；竣工面积 2,502 万平方米，较 2018 年竣工面积增长 28.51%。2020 年 1-6 月，新增项目开工面积 1,633 万平方米，竣工面积 602 万平方米。

报告期内，公司销售业绩总体平稳。2019 年实现合同销售金额 3,880 亿元，与 2018 年基本持平，其中住宅占比 65%，商办占比 35%；实现合同销售面积 3,257 万平方米，同比减少 11%，其中住宅占比 77%，商办占比 23%；销售回款 3,010 亿元，回款率 78%。2019 年公司城际空间站等重点项目取得较好的业绩表现，三四线城市住宅销售金额及面积分别同比增长 26%、35%。

近三年及一期公司房地产项目业态分布（销售金额）

金额单位：亿元

项目	2017 年		2018 年		2019 年		2020 年 1-6 月	
	销售额	占比	销售额	占比	销售额	占比	销售额	占比
住宅	2,100	68.52%	2,596	66.99%	2,524	65.05%	934	70.23%
商办	965	31.48%	1,279	33.01%	1,356	34.95%	396	29.77%
合计	3,065	100.00%	3,875	100.00%	3,880	100.00%	1,330	100.00%

从公司开发项目业态分布看，住宅类项目是公司房地产开发的主要项目，2020 年 1-6 月，公司房地产开发合同销售金额住宅占比 70.23%、商办占比 29.77%。商办类项目亦是公司开发的重要项目，目前以各地的绿地中心为主要开发项目，报告期内公司办公项目销售占比较为稳定。2020 年 1-6 月，公司合同销售面积中，住宅占比 81%，商办占比 19%。

（2）房地产业务经营模式

①采购模式：

房地产开发业务的采购按照内容划分主要包括土地使用权的取得，设计、施工、监理的招标发包，工程物资的采购等方面。绿地集团已形成了稳定的长期合作供应链资源，根据项目定位，从优质地块、国际知名设计团队、一流建设施工单位等供应链系统多个要素进行生产资源综合匹配。

②发展模式：

绿地集团坚持想政府所想、做市场所需的业务发展模式，充分重视和研究国家地方的政治经济以及财政货币等政策动态和经济增长发展态势，以战略性的思维抓住发展机会，形成了超高层、高铁商务区、商业地产、酒店会展、产业园开发等特色优势业务。绿地集团房地产开发业务坚持规模化、标准化、品牌化、产品组合化、高周转运作模式，在开发规模、区域布局、产品多元化、项目抗风险和盈利能力等方面具有明显优势。绿地集团房地产开发实行标准化生产模式，在市场发展、产品定位、规划设计、成本策划、招标采购、工程实施、物业管控等方面形成了全系列标准化流程和标准，内容涵盖了拿地标准、业态配比、产品客户细分、产品档次系列、标准工期、部品标准化、标准化成本以及品牌标准化推广等多方面。

③组织管控模式：

绿地集团实行集团总部、事业部、城市公司（项目公司）三级管控模式。集团总部战略管理和战略操作指导服务优势明显，事业部制效率高、经营责任明确，城市公司（项目公司）执行力强。绿地集团按照专业条线加强专业能力和专业能力提升，建立了条线总监和项目经理序列管理，并开展事业部和条线的双维度绩效考核，有效保证年度战略经营目标的实现。项目计划、成本控制、财务、营销等主要生产条线较早使用信息化系统，企业ERP信息化系统正进一步升级，信息化系统提供了开工、开盘、竣工、交付、销售、回款、成本等项目生产运营动态数据的决策支撑。绿地集团资金管控实施总对总额度控制，财务部门通过自有资金、银行、销售回款等获得渠道开展融资活动，有效保证开发项目的顺利推进。

④运营模式：

绿地集团房地产开发业务，主要承担房地产开发项目全程组织管理工作，通过输出管理形成集成化规模化生产能力。绿地集团日常运营管理工作主要包括：

方案管理：获取土地使用权后，绿地集团项目公司营销部门进行市场调研，进行产品定位，形成开发产品的设计要求，在此基础上制定开发项目产品的设计任务书，在设计任务书要求范围内由相应的设计单位完成开发项目的具体方案设计工作。

报批报建：获取正式的开发项目设计方案以及其他相关程序完成后，由绿地集团房地产项目公司向各政府主管部门报批报建，并办理项目建设施工所需证照。

施工发包：项目公司将建设施工任务发包给合格承包商完成建设施工任务，主要包括施工总承包和专业分包两种方式。项目公司可将建筑工程的全部施工任务发包给施工总承包公司，由施工总承包单位组织力量完成施工任务；也可将建筑工程主体施工任务发包给相关施工总承包单位，把地基与基础工程、土石方工程、建筑装修装饰工程、建筑幕墙工程、钢结构工程等专业工程施工任务另行发包给专业承包商完成施工任务。

进度把控：建设施工单位开始施工后，项目公司根据施工单位编制的施工组织计划以及现场巡查结果，编制项目月度进度表，从整体掌握项目进度，并对施工中的方案变更、进度变更予以监督管理。

质量、安全、环保管理：通过日常巡查、定期检查等方式，对施工质量、施

工现场安全生产、环境保护等事务予以管理，确保项目施工符合国家法律法规。绿地集团通过制订实施项目产品定位会、项目启动会、项目目标成本、工程管理实施规划、开盘准备会、竣工验收会议等制度保证项目运营质量，集团通过营销月度会议、季度工程推进会议、建立月度动态通报制度、运营节点考核等提高生产运营能力和质量。

⑤定价模式：

房地产的价格同时受到众多因素的影响，绿地集团的房地产项目定价主要在成本和目标利润的基础上，综合考虑周边房地产价格水平、宏观经济、国家财政与货币政策、区域供求关系、周边环境及配套设施、当地居民收入水平、人口因素、区域规划、交通、地段等各种因素的影响，通过差异化管理和定性、定量分析相结合的方法实施定价过程。

⑥销售模式：

协议期内，绿地集团开发的房地产项目主要采用预售模式进行销售。在预售模式下，开发项目尚未竣工交付时便与购房者签订《商品房预售合同》，并收取定金或房屋价款，房屋预售所获取的资金可用于支付项目建设所需费用，待房屋竣工后再行交付购房者。绿地集团由销售部门负责各项目的营销策划与市场推广工作，针对不同的项目和产品类型，通过体验营销、售楼处、样板房、示范区等多种方式快速推进和展示项目产品。在营销推广中，采用了自销为主、适当结合代理销售的模式，并建立了完善的专业体系，包括产品定位、企划推广、销售业务三个专业条线，对房产营销的全过程实施管控。

（3）公司主要在建项目情况

截至到2020年6月30日，公司主要在建项目情况如下：

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
1	安庆碧盈房地产开发有限公司	安徽省安庆市宜秀区	东方印	住宅、商业	191,880.69	585,447.10	395,600.00
2	绿地集团安庆置业有限公司	安徽省安庆市迎江区	安庆*迎江世纪城独秀大道	商业	54,217.16	223,051.21	125,000.00
3	绿地集团安庆置业有限公司	安徽省安庆市迎江区	安庆*迎江世纪城顺安路（南、北）	办公	31,633.70	153,773.15	88,888.33
4	绿地集团蚌埠新源置业有限公司	安徽省蚌埠市高新区	绿地迎宾城	住宅、商业、办公	188,607.97	439,429.82	161,599.31
5	绿地集团蚌埠金源置业有限公司	安徽省蚌埠市经开区	绿地中央广场	住宅、商业、办公	166,252.23	698,734.27	361,142.36
6	绿地集团亳州置业有限公司	安徽省亳州市谯城区	亳州市谯城区城际空间站2018-63号地块	住宅、商业	256,511.65	709,964.65	510,000.00
7	亳州嘉悦置业有限公司	安徽省亳州市谯城区	亳州市谯城区2017-263号地块	住宅、商业	155,967.10	384,751.38	250,000.00
8	绿地集团池州置业有限公司	安徽省池州市经开区	绿地城-蓝蝶苑	住宅、商业	86,493.00	160,045.64	67,300.00
9	绿地集团池州置业有限公司	安徽省池州市经开区	绿地城-郁金苑	住宅、商业	103,726.00	204,377.69	82,700.00
10	绿地集团池州置业有限公司	安徽省池州市经开区	池州经开绿地城一期二批次二分期	住宅、商业	47,443.00	93,162.80	35,000.00
11	阜阳绿地置业有限公司	安徽省阜阳市颍州经济开发区	绿地紫峰公馆	住宅、商业	77,605.00	224,668.00	92,913.00
12	绿地集团合肥紫峰置业有	安徽省合肥市包河	绿地中心	住宅、商业、办	77,748.82	545,264.00	383,000.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	限公司	区		公			
13	绿地集团合肥紫峰置业有限公司	安徽省合肥市包河区	鼎汇中心	住宅、商业、办公	104,541.42	717,000.00	402,000.00
14	绿地集团合肥万峰置业有限公司	安徽省合肥市肥西县	新都会	住宅、商业、办公	226,858.00	893,020.41	493,624.00
15	绿地集团合肥万峰置业有限公司	安徽省合肥市肥西县	海德	住宅、商业	99,646.30	318,937.78	208,442.00
16	绿地集团合肥美湖置业有限公司	安徽省合肥市新站区	新站区新里柏仕公馆项目	住宅、商业、办公	61,731.15	202,483.05	245,052.04
17	绿地集团合肥美湖置业有限公司	安徽省合肥市新站区	新站区新里柏仕公园项目	住宅、商业	50,044.53	138,213.34	140,885.48
18	绿地集团合肥美湖置业有限公司	安徽省合肥市新站区	新站区新里徽悦公馆项目	住宅	64,844.00	193,698.95	232,491.15
19	合肥嘉汇置业有限公司	安徽省合肥市新站区	陶冲湖别院	住宅、商业、办公	151,780.72	526,758.65	287,642.00
20	绿地集团芜湖置业有限公司	安徽省芜湖市镜湖区	芜湖镜湖世纪城	住宅、商业、办公	932,595.44	2,966,564.37	1,272,341.91
21	绿地集团芜湖紫峰置业有限公司	安徽省芜湖市芜湖县	绿地花都印象	住宅、商业	97,188.21	222,994.15	108,143.00
22	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-323# 地块	住宅、商业	126,495.20	319,808.74	152,031.00
23	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-325 号 (A02 地块) 项目	住宅、商业	63,474.32	177,990.00	88,835.68
24	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-309# 地块	办公、商业	60,299.77	154,109.66	73,700.00
25	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-310# 地块	住宅、商业	190,225.98	496,433.84	218,200.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
26	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2019-326# 地块	住宅、商业	43,606.65	117,721.98	43,214.00
27	绿地集团淮北彭城置业有限公司	安徽省淮北市杜集区	绿地城（秋韵苑）	住宅、商业	168,721.13	219,337.47	136,000.00
28	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2018-310# 地块	住宅、商业	64,349.14	171,719.92	127,000.00
29	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2019-325# 地块	住宅商服	112,933.56	304,234.92	125,663.00
30	绿地集团安徽产业发展有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2019-313# 地块	工业	93,713.07	112,456.00	53,143.00
31	绿地集团安徽产业发展有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2019-314# 地块	工业	78,786.29	94,544.00	51,106.00
32	绿地集团淮北彭城置业有限公司	安徽省淮北市杜集区	绿地城（冬煦苑）	住宅、商业	158,355.95	249,684.13	120,000.00
33	绿地集团池州置业有限公司	安徽省池州市经开区	池州经开绿地城一期二批次三分期	商业、办公	45,108.00	97,183.00	40,182.00
34	绿地集团亳州置业有限公司	安徽省亳州市谯城区	亳州市谯城区城际空间站 2018-65 地块	住宅、商业、办公、商务	326,717.60	957,181.08	610,000.00
35	绿地集团亳州置业有限公司	安徽省亳州市谯城区	亳州市谯城区城际空间站 2018-64 地块	住宅、商业、办公、展览	416,864.60	539,971.62	460,000.00
36	绿地集团淮北彭城置业有限公司	安徽省淮北市杜集区	绿地城（夏锦苑）	住宅、商业	232,019.11	409,781.58	160,000.00
37	绿地集团安庆紫峰置业有限公司	安徽省安庆市经开区	安庆市经开区新里城项目	住宅	164,855.07	455,423.64	216,432.67
38	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2019-310# 地块	住宅、商业	32,214.03	91,372.61	32,588.00
39	绿地集团大庆置业有限公司	黑龙江省大庆市高	大庆（绿地）金融中心一	住宅、商业	135,039.20	418,605.30	349,092.93

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	司	新区	期				
40	绿地集团大庆置业有限公司	黑龙江省大庆市高新区	黑龙江八一农垦大学国家杂粮工程技术研究生产中心项目	办公	13,908.00	14,524.03	6,349.97
41	绿地集团大庆置业有限公司	黑龙江省大庆市高新区	大庆（绿地）金融中心二期	住宅、商业	120,203.10	205,984.81	124,217.53
42	绿地集团哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市道里区	哈西绿地中央广场项目一期	住宅、商业	104,596.20	275,189.28	144,983.86
43	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	香堤九里一期	住宅、商业	67,874.37	137,822.07	64,355.63
44	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	香堤九里三期	住宅、商业	55,386.15	110,290.34	58,785.82
45	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	广告产业园	办公	145,538.10	143,107.65	61,275.30
46	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	香堤九里二期	住宅、商业	47,355.37	102,225.86	51,642.98
47	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	国际花都一期	住宅	112,387.90	141,096.70	67,111.78
48	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	绿地世纪城地块一	住宅、商业	238,615.50	292,234.08	121,147.95
49	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	国际花都一期 B	住宅	176,602.00	214,018.21	94,511.24
50	哈尔滨广信志华房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	哈尔滨绿地海域·岛屿墅和新里·海德公馆住宅小区项目	住宅	295,013.70	399,215.21	209,547.46
51	绿地集团牡丹江置业有限公司	黑龙江省牡丹江市爱民区	牡丹江绿地凯旋城项目（D 地块）	住宅、商业	168,487.10	260,428.51	117,652.98

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
52	绿地集团牡丹江置业有限公司	黑龙江省牡丹江市江南新区	牡丹江国际花都-兰庭（一期）	住宅、商业	33,752.90	46,245.44	21,233.20
53	绿地集团牡丹江置业有限公司	黑龙江省牡丹江市江南新区	牡丹江白桦原墅	住宅	187,651.50	146,630.00	77,770.58
54	绿地集团吉林置业有限公司	吉林省吉林市昌邑区	吉林昌邑香榭里舍项目	住宅、商业	154,150.78	304,736.81	117,870.00
55	绿地集团吉林置业有限公司	吉林省吉林市昌邑区	吉林昌邑国际花都项目	住宅、商业	168,439.62	236,050.52	100,700.00
56	绿地地产集团长春海域房地产开发有限公司	吉林省长春市南关区	海域中央墅 AB 区	洋房、别墅、商铺	132,055.00	202,059.81	109,472.46
57	绿地地产集团长春海域房地产开发有限公司	吉林省长春市南关区	海域中央墅 C 区	洋房、别墅、商铺	160,674.00	299,694.31	208,018.07
58	绿地集团长春绿洋置业有限公司	吉林省长春市南关区	新里中央公馆	住宅、公寓、办公、商业	188,184.00	689,560.15	475,045.71
59	绿地本溪置业有限公司	辽宁省本溪市明山区	绿地中央广场一期	住宅、商业	145,000.00	169,698.48	116,612.76
60	绿地本溪置业有限公司	辽宁省本溪市明山区	绿地中央广场二期 3#地块	住宅、商业	35,000.00	49,219.00	24,463.91
61	绿地本溪置业有限公司	辽宁省本溪市明山区	绿地中央广场二期 6-7#地块	住宅、商业	57,600.00	127,305.08	50,101.14
62	大连绿地新城置业有限公司	辽宁省大连市金州新区	绿地国际生态城 C 区	住宅	50,280.00	127,031.62	83,026.00
63	抚顺绿地置业有限公司	辽宁省抚顺市李石经济开发区	剑桥三期	住宅	78,657.00	156,227.12	68,388.00
64	抚顺绿地置业有限公司	辽宁省抚顺市李石经济开发区	剑桥一期	住宅	178,905.00	211,796.34	119,950.00
65	抚顺绿地置业有限公司	辽宁省抚顺市李石	剑桥二期	住宅	222,735.00	423,982.86	192,789.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
		经济开发区					
66	抚顺绿地天湖置业有限公司	辽宁省抚顺市顺城区	绿地麓峯公馆	住宅	151,624.00	226,474.64	159,803.00
67	盘锦绿地置业有限公司	辽宁省盘锦市双台子区	绿地世纪城一期 C 区项目（15#地块）	住宅、商业	80,966.10	99,550.40	43,603.15
68	盘锦绿地置业有限公司	辽宁省盘锦市双台子区	绿地世纪城棚户区改造项目（11#地块）	住宅、商业、仓房	85,326.20	167,210.23	55,988.19
69	沈阳绿地香颂置业有限公司	辽宁省沈阳市东陵区	沈阳浑南绿地香颂项目	住宅	62,070.28	124,140.56	89,054.96
70	沈阳安邦置业发展有限公司	辽宁省沈阳市沈北新区	沈阳大溪地海域麓溪庄园项目（B/C/D 地块）	住宅、商业	89,928.70	85,456.13	52,392.52
71	沈阳绿地置业有限公司	辽宁省沈阳市沈北新区	沈阳国宾府项目 269 地块国宾府一、二期	住宅	179,440.89	181,235.30	166,274.98
72	辽宁宏伟鑫城房地产开发有限公司	辽宁省沈阳市于洪区	绿地老街坊国际花都（3#地块）项目	商业、办公	50,990.53	110,468.88	209,755.92
73	长春滨湖房地产开发有限公司	吉林省长春市高新开发区	绿地城三期	住宅	61,102.00	81,571.81	30,951.68
74	长春滨湖房地产开发有限公司	吉林省长春市高新开发区	绿地城四期	住宅	56,169.00	145,309.52	61,530.00
75	长春滨湖房地产开发有限公司	吉林省长春市高新开发区	绿地城五期	住宅	74,283.00	158,790.80	65,106.65
76	长春滨湖房地产开发有限公司	吉林省长春市高新开发区	绿地城二期	住宅	68,832.00	146,578.02	60,818.00
77	大连绿地新城置业有限公司	辽宁省大连市金州新区	绿地国际生态城 B 区	住宅	81,080.00	189,906.58	141,000.00
78	丹东绿地置业有限公司	辽宁省丹东市元宝区	绿地国际花都	住宅、商铺	187,170.00	318,189.00	100,000.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
79	辽宁宏伟鑫城房地产开发有限公司	辽宁省沈阳市于洪区	绿地新里城（2#地块）项目	商业、办公	138,482.04	263,870.94	149,130.34
80	绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	东北亚国际博临览城 4 号地块	住宅	66,715.02	199,446.23	69,382.83
81	绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	东北亚国际博临览城 8 号地块	住宅	56,747.46	172,959.72	95,673.57
82	绿地集团长春绿洋置业有限公司	吉林省长春市南关区	长春绿地中心	商业、办公	27,237.00	91,829.89	70,000.00
83	绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	东北亚国际博临览城 5 号地块	住宅、商服	89,884.00	254,791.61	154,279.67
84	绿地集团哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市道里区	哈西绿地中央广场项目二期	商业	45,282.00	197,059.46	183,981.31
85	绿地集团佛山禅城置业有限公司	广东省佛山市禅城区	禅城绿地金融中心	商业、住宅、办公、其他	72,885.50	571,469.97	453,274.30
86	佛山铂晟置业有限公司	广东省佛山市禅城区	绿地未来城	住宅、商业、公寓、办公	266,793.49	954,526.00	677,455.52
87	佛山嘉逸置业有限公司	广东省佛山市南海区	绿地香树花城	住宅、办公、商业	164,509.60	533,660.57	345,093.20
88	佛山市南海区万瑞投资有限公司	广东省佛山市南海区	金域中央	住宅、办公、商业	188,996.00	1,038,745.86	950,000.00
89	佛山绿炬置业有限公司	广东省佛山市南海区	绿地香颂公馆	住宅、商墅、配套商业	55,955.90	199,438.29	140,714.66
90	绿地集团佛山顺德绿安置业有限公司	广东省佛山市顺德区	顺德绿地中心	商住一体	50,246.51	269,531.27	278,965.42
91	广州市泰伟房地产开发有限公司	广东省广州市白云区	太和项目	住宅	82,084.00	271,598.96	300,000.00
92	广州绿港房地产开发有限公司	广东省广州市花都	绿地空港国际中心	商业、办公	219,105.00	850,827.00	750,835.74

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	公司	区					
93	江门绿睿房地产开发有限公司	广东省江门市鹤山市	绿地美好花园	住宅、商业、地下室、幼儿园、其他配套	117,615.80	406,031.37	248,473.31
94	广州市翡冷翠房地产开发有限公司	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 2-B6 地块-翡冷翠	商业、办公	49,969.00	238,963.00	124,562.94
95	广州绿地房地产开发有限公司	广东省广州市天河区	金融城绿地中心	办公、商业	14,564.00	156,110.00	390,620.80
96	广州市增轩房地产开发有限公司	广东省广州市增城区	绿地珑玥府	住宅	56,672.63	207,533.00	303,332.33
97	江门市绿骁房地产开发有限公司	广东省江门市鹤山市	绿地公园城	住宅、商业	130,240.76	350,890.76	246,104.78
98	茂名市绿茗房地产开发有限公司	广东省茂名市电白县	茂名四季印象	住宅	129,936.90	437,187.16	226,635.63
99	汕头绿地投资置业有限公司	广东省汕头市濠江区	汕头绿地中心	商业、办公、车位	29,524.40	184,609.00	139,766.50
100	深圳市钰鏊龙投资有限公司	广东省深圳市光明新区	深圳东周项目	商办、住宅	39,543.72	337,549.10	498,424.76
101	深汕特别合作区绿晟房地产开发有限公司	广东省深圳市深汕特别合作区	深汕绿地商务中心	商业、办公、公寓	26,425.10	204,652.50	148,689.60
102	阳江市绿浩房地产开发有限公司	广东省阳江市江城區	阳江绿地中心 A 区	商业、办公	61,389.00	125,128.70	75,554.37
103	湛江市领航房地产开发有限公司	广东省湛江市坡头区	绿地新里海玥	住宅	143,523.08	408,464.95	213,183.60
104	清远市广清房地产开发有限公司	广东省清远市清城区	绿地广清国际中心	住宅	96,632.38	289,658.51	173,248.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
105	阳江市绿浩房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	阳江绿地中心 B 区	商业、住宅	69,925.00	173,158.82	107,575.49
106	阳江市绿湾房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	阳江绿地中心 C 区	商业、办公	59,303.00	104,380.66	60,227.51
107	阳江市绿湾房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	阳江绿地中心 D 区	商业、住宅	60,113.00	156,388.09	95,929.00
108	阳江市绿畔房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	阳江绿地中心 E 区	商业、办公、住宅	139,795.00	364,531.40	239,628.38
109	阳江市绿畔房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	阳江绿地中心 F 区	商业、办公	50,764.00	173,230.14	102,837.57
110	广州绿龙房地产开发有限公司	广东省广州市黄埔区	杉禾田晶舍	住宅、商业、办公	88,403.27	231,161.70	335,102.34
111	揭阳绿昊房地产开发有限公司	广东省揭阳市	揭阳绿地国际空港城	住宅、商办、酒店、车位	131,981.00	529,814.23	750,726.12
112	佛山市高明绿瑞置业有限公司	广东省佛山市高明区	绿地熙江广场	住宅、办公、商业	51,336.20	276,693.00	197,622.34
113	广州国际创新驱动中心	广东省广州市黄埔区	广州国际创新驱动中心	商业、办公	142,627.00	769,259.70	694,809.42
114	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶片区 Z01 地块	商住	52,574.04	316,286.21	133,991.07
115	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶片区 Y-12 地块	商住	8,302.09	47,930.22	20,456.82
116	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶片区 Z08 地块	商住	18,637.30	107,171.82	46,431.51
117	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 A-10 地块	商住	56,832.42	177,565.13	116,281.42
118	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市美兰区	龙岐村 B19-04 地块	商住	29,223.83	203,012.50	95,206.74

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	司	区					
119	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 A-01 地块	商住	108,648.43	191,526.52	117,847.28
120	海口绿地五源置业有限公司	海南省海口市秀英区	中央文化城 C1101-05 地块	商住	84,001.94	279,538.58	199,041.38
121	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H4-1 地块	商住	65,420.11	183,403.00	201,589.43
122	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H3-4 康养酒店	商住	7,686.64	10,923.42	11,342.35
123	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H1-6 地块	商业	8,375.19	14,209.97	12,763.90
124	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H1-7 地块	商业	9,297.96	15,267.59	13,502.05
125	梧州市苍海朗润地产有限公司	广西省梧州市	绿地梧州城际空间站 E 地块项目	商住	47,223.00	168,766.51	66,193.36
126	梧州市苍海朗润地产有限公司	广西省梧州市	绿地梧州城际空间站 C 地块项目	商住	53,074.14	86,084.19	36,066.24
127	海南先和汇实业有限公司	海南省海口市龙华区	海口市龙华区金牛岭片区 B-5-02 地块项目	商办	40,002.32	220,782.03	183,038.73
128	衡阳绿地高铁新城置业有限公司	湖南省衡阳市株晖区	衡阳城际空间站项目	住宅、商业	121,763.21	445,520.81	447,500.00
129	长沙绿地星城置业有限公司	湖南省长沙市望城区	长沙绿地香树花城	住宅、商业	190,924.60	698,134.35	300,000.00
130	长沙绿地新里程置业有限公司	湖南省长沙市雨花区	雨花区高铁新城 E12、E16、F022 地块	住宅、办公、商业	200,272.35	1,285,953.48	1,000,000.00
131	长沙绿地高铁新城置业有限公司	湖南省长沙市雨花区	长沙绿地之窗	住宅、商业	89,432.15	472,384.44	300,000.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
132	长沙绿地融城置业有限公司	湖南省长沙市雨花区	长沙绿地新都会	住宅、商业	106,993.85	392,517.83	230,000.00
133	长沙绿地麓山新城置业有限公司	湖南省长沙市岳麓区	长沙绿地湖湘中心	住宅、办公、商业	110,185.87	592,141.00	700,000.00
134	株洲绿地武广新城置业有限公司	湖南省株洲市天元区	武广高铁项目	住宅、商业	289,616.83	969,161.09	800,000.00
135	株洲绿地文化旅游开发有限公司	湖南省株洲市云龙示范区	云龙小镇项目	住宅、商业、办公、别墅、洋房、酒店、配套商业	409,301.20	949,635.62	500,000.00
136	长沙绿地梅溪湖置业有限公司	湖南省长沙市岳麓区	长沙麓湖郡项目	别墅、洋房、配套商业、酒店式公寓	196,988.72	216,914.62	360,000.00
137	湘潭绿地高铁新城置业有限公司	湖南省湘潭市经开区	湘潭城际空间站项目	办公、住宅、酒店式公寓、配套商业	169,039.75	530,141.11	258,000.00
138	长沙绿地星湾置业有限公司	湖南省长沙市开福区	长沙绿地 V 岛	住宅、办公、商业、酒店式公寓、酒店	171,896.25	1,120,626.99	1,200,000.00
139	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	黄石市经开区黄石绿地城 26 号（713/714）地块	住宅、商业、办公、酒店	68,368.00	162,994.27	82,938.21
140	洪湖新绿房地产开发有限公司	湖北省荆州市洪湖市	绿地经开国际城一期（2018-0003）	住宅、商业	49,669.84	212,701.42	76,998.94
141	洪湖新绿房地产开发有限公司	湖北省荆州市洪湖市	绿地经开国际城一期（2018-0005）	住宅、商业	46,447.81		
142	洪湖新绿房地产开发有限公司	湖北省荆州市洪湖市	绿地经开国际城一期（2018-0002）	住宅、商业	50,958.34	216,077.42	78,221.06
143	洪湖新绿房地产开发有限公司	湖北省荆州市洪湖市	绿地经开国际城一期	住宅、商业	47,283.30		

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	公司	市	(2018-0004)				
144	绿地集团荆州绿地之窗置业有限公司	湖北省荆州市荆州区	绿地之窗三期	住宅、商业	90,289.48	354,407.96	201,277.58
145	绿地集团荆州绿地之窗置业有限公司	湖北省荆州市荆州区	荆州绿地之窗二期 AB 地块	住宅、商业、办公	75,979.00	426,646.00	241,517.08
146	绿地集团荆州绿地之窗置业有限公司	湖北省荆州市荆州区	绿地之窗二期项目 C 地块	商业、办公	43,306.00	118,920.80	67,319.05
147	随州绿地置业有限公司	湖北省随州市城南新区	绿地随州城际空间站一期	住宅、商业、办公	153,400.00	301,888.09	163,250.00
148	武汉绿地美湖置业有限公司	湖北省武汉市蔡甸区	绿地美湖一期二期	商业、住宅	208,258.00	329,288.70	133,574.95
149	武汉新高兴谷置业有限公司	湖北省武汉市东湖新技术开发区	绿地光谷中心城	住宅、商业、办公	143,055.78	1,014,000.00	1,100,000.00
150	绿地控股集团武汉汉南置业有限公司	湖北省武汉市汉南区	绿地汉南新城欧洲风情小镇	商业、住宅、酒店等	701,190.78	1,170,218.00	800,838.80
151	武汉绿地城置业有限公司	湖北省武汉市汉南区	武汉汉南绿地城二期	住宅、商业、办公	373,329.48	1,112,758.39	693,751.11
152	武汉新绿置业有限公司	湖北省武汉市汉阳区	武汉绿地国博项目	商业、办公	102,949.20	402,470.96	344,386.00
153	武汉聚冠实业有限公司	湖北省武汉市江岸区	绿地汉口中心	住宅、商业、办公	93,147.88	416,024.81	330,000.00
154	武汉新正兴源置业有限公司	湖北省武汉市江汉区	绿地汉口一号项目	商业、办公	25,821.00	303,957.18	610,000.00
155	武汉申智成置业有限公司	湖北省武汉市青山区	香树花城项目 B 地块	商业、办公	41,158.13	209,154.28	100,000.00
156	武汉申智成置业有限公司	湖北省武汉市青山区	香树花城项目 C 地块	住宅、商业	184,249.30	705,903.57	340,000.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
157	武汉绿地滨江置业有限公司	湖北省武汉市武昌区	武汉国际金融城 A02 地块	住宅、商业、办公	68,592.00	368,945.70	638,345.90
158	武汉绿地滨江置业有限公司	湖北省武汉市武昌区	武汉国际金融城 A01 地块	商业、办公	39,185.00	728,637.12	1,140,000.00
159	湖北梓鸿房地产有限公司	湖北省咸宁市咸安区	咸宁梓山湖梓芷湾（梓鸿商业地块）项目地块	商业	90,464.73	104,655.24	63,976.83
160	湖北鼎恒房地产有限公司	湖北省咸宁市咸安区	咸宁梓山湖梓芷湾项目（鼎恒地块五）	住宅	43,824.16	18,406.96	18,627.99
161	湖北梓创房地产有限公司	湖北省咸宁市咸安区	绿地梓湾国际度假区 A3、A6 地块	住宅	212,550.84	212,367.69	139,351.37
162	咸宁常青置业有限公司	湖北省咸宁市咸安区	咸宁高铁北站项目（C 地块）	住宅、商业	103,932.54	286,360.76	82,276.38
163	咸宁常青置业有限公司	湖北省咸宁市咸安区	咸宁高铁北站项目（AB 地块）	住宅、商业	212,404.73	588,240.46	169,016.37
164	湖北梓创房地产有限公司	湖北省咸宁市咸安区	绿地梓湾国际度假区 A1、A2、A5、A7、A8 地块	住宅	79,337.26	173,142.90	67,223.39
165	绿地集团襄阳置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	襄阳绿地中央广场 D 地块	商业	10,001.70	43,072.00	13,000.00
166	绿地集团襄阳置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	绿地中央广场 C02 地块	住宅、商业	87,029.80	265,353.00	149,892.00
167	绿地集团襄阳置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	绿地中央广场 A01 地块	酒店、住宅	61,772.20	314,888.33	105,568.66
168	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	黄石市经开区黄石绿地城 25 号（711/712/715）地块	住宅、商业、办公、酒店	123,952.00	375,393.89	191,015.89
169	襄阳新绿置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	襄阳高新和苑项目	住宅	30,002.00	116,502.00	50,000.00
170	武汉聚益置业有限公司	湖北省武汉市洪山区	武汉市洪山区青菱西岸	住宅、商业、酒	192,154.36	650,000.00	580,000.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
		区		店、其他			
171	菏泽绿地舜裕置业有限公司	山东省菏泽市经济开发区	城建集团地块股权合作项目一	住宅	73,176.70	267,177.14	111,257.82
172	济南泉景绿诺置业有限公司	山东省济南市高新区	济南市高新区奥体中路项目	住宅	40,779.00	187,995.67	302,265.00
173	济南泉景绿诺置业有限公司	山东省济南市高新区	绿地奥体中路商业项目	商业	19,459.00	80,859.68	75,043.00
174	济南泉景历山置业有限公司	山东省济南市历下区	山大静园建设项目一期	住宅	7,220.00	29,218.68	24,825.00
175	济南泉景润龙置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地海珀天沅商业项目	商业/办公	7,954.00	58,064.29	42,285.00
176	济南泉景文卓置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B2 项目	住宅	20,672.00	96,309.67	110,297.00
177	济南泉景文卓置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B8-2 项目	住宅	80,966.00	355,226.82	428,115.00
178	济宁绿地嘉慧置业有限公司	山东省济宁市任城区	济宁绿地公馆二期	住宅	256,864.10	610,191.70	244,000.00
179	青岛五征实业有限公司	山东省青岛市黄岛区	滨海大道项目	住宅	42,380.00	132,819.97	153,770.00
180	青岛润江房地产开发有限公司	山东省青岛市黄岛区	珠江路项目	住宅	66,550.55	300,146.08	522,800.00
181	青岛五征实业有限公司	山东省青岛市黄岛区	太行山路地块项目	住宅、办公	19,998.50	60,342.95	67,455.14
182	泰安绿地泉景置业有限公司	山东省泰安市岱岳区	泰安绿地公馆	住宅	149,645.00	562,705.92	226,804.80
183	泰安绿地泉景置业有限公司	山东省泰安市岱岳区	云水谣三期项目	住宅	31,599.00	117,782.95	56,200.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
184	济南泉景佳城置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B10 项目	住宅	32,954.00	79,355.30	57,944.13
185	泰安北辰置业有限公司	山东省泰安市泰山景区	绿地溪山境一期	住宅	23,274.39	39,276.47	16,853.09
186	泰安北辰置业有限公司	山东省泰安市泰山景区	绿地溪山境二期	住宅	25,922.00	39,547.00	19,634.09
187	烟台德迈置业有限公司	山东省烟台市高新区	绿地·德迈珑璟台项目	住宅/办公/商业	63,368.00	224,389.00	135,530.00
188	济宁恒建富地置业有限公司	山东省济宁市任城区	绿地柏仕晶舍一期	住宅	29,551.00	79,070.35	52,900.00
189	济宁恒建富地置业有限公司	山东省济宁市任城区	绿地柏仕晶舍二期	住宅商业	47,605.00	130,701.13	82,000.00
190	泰安嘉慧置业有限公司	山东省泰安市高新区	绿地蔚蓝城项目	住宅	91,325.00	301,184.12	185,658.62
191	绿地集团连云港东部置业有限公司	江苏省连云港市开发区	连云港绿地世纪城	住宅、商业	484,591.51	1,017,330.99	424,465.76
192	南京绿地锦峰置业有限公司	江苏省南京市鼓楼区	湖南路 2016G43 地块	住宅、商业、办公	84,254.04	523,056.57	1,434,971.00
193	南京峰晖置业有限公司	江苏省南京市江宁区	正方大道 G44	办公、住宅、商业	108,546.56	340,021.80	520,544.59
194	绿地集团南京益江置业有限公司	江苏省南京市江宁区	绿地国际花都项目 G27	住宅、商业、公寓	28,379.30	68,440.90	36,153.23
195	绿地集团南京峰创置业有限公司	江苏省南京市江宁区	绿地之窗南广场	办公、LOFT、商业	56,463.36	367,662.00	359,926.75
196	南京金马交通枢纽开发有限责任公司	江苏省南京市栖霞区	金马路项目 (NO.2016G94) B 地块	商业、公寓、酒店	109,613.76	296,304.94	250,000.00
197	南京金马交通枢纽开发有	江苏省南京市栖霞	金马路项目	商业、办公	8,308.72	50,714.20	50,000.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	限责任公司	区	(NO.2016G94) C 地块				
198	绿地集团南京宝地置业有限公司	江苏省南京市雨花台区	绿地之窗 G83	办公	99,634.30	423,795.00	383,000.00
199	绿地地产集团南通房地产开发有限公司	江苏省南通市崇川区	南通绿地新都会二期	商业、办公	30,853.00	147,284.73	93,301.30
200	绿地地产集团泰州东部置业有限公司	江苏省泰州市海陵区	泰州绿地世纪城	商业、住宅、办公	183,872.00	568,205.05	304,346.80
201	绿地地产集团徐州东部置业有限公司	江苏省徐州市经济技术开发区	高铁东城	住宅、商业	262,403.10	661,500.66	280,719.00
202	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	贾汪区 2018-62、63、64、66~76 号地块	住宅、商业	42,293.00	98,865.01	57,100.00
203	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	贾汪区 2018-62、63、64、66~76 号地块	住宅、商业	57,270.00	132,946.25	76,800.00
204	徐州锦达利工贸有限公司	江苏省徐州市贾汪区	运河小镇	住宅、商业	64,760.00	131,184.44	66,000.00
205	徐州锦达利工贸有限公司	江苏省徐州市贾汪区	运河小镇	住宅、商业	16,102.00	110,342.56	64,662.00
206	绿地地产集团徐州中部置业有限公司	江苏省徐州市泉山区	徐州孟庄 F 地块	住宅、办公、商业	59,189.40	237,864.37	132,158.00
207	绿地地产集团徐州中部置业有限公司	江苏省徐州市泉山区	徐州孟庄 B 地块	住宅、商业、酒店	83,151.20	268,565.78	206,157.00
208	南京绿地御峰置业有限公司	江苏省南京市雨花台区	玉晖名苑 A 地块	住宅、公寓、商业	36,193.56	205,877.41	317,370.60
209	徐州市绿港置业有限公司	江苏省徐州市睢宁县	绿溪华庭	住宅、商业	53,911.41	109,252.31	45,000.00
210	徐州市绿港置业有限公司	江苏省徐州市睢宁县	绿溪茗庭	住宅	35,783.96	78,565.97	30,000.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
211	徐州绿瑞置业有限公司	江苏省徐州市睢宁县	绿溪悦庭	住宅	26,697.66	50,345.29	18,000.00
212	绿地地产集团徐州新诚置业有限公司	江苏省徐州市云龙区	商聚路东地块	住宅、商业、办公、酒店	117,956.69	404,612.93	260,617.35
213	绿地地产集团徐州新诚置业有限公司	江苏省徐州市云龙区	商务城	住宅、商业、办公	752,561.50	2,310,107.64	930,878.55
214	绿地地产集团盐城东部置业有限公司	江苏省盐城市亭湖区	盐城绿地商务城 2 期	商业、办公	55,611.00	183,980.00	85,000.00
215	绿地地产集团盐城东部置业有限公司	江苏省盐城市亭湖区	盐城绿地滨湖城 4 期	住宅	78,156.00	220,123.00	60,000.00
216	仪征锦峰置业有限公司	江苏省扬州市仪征市	扬州仪征宁扬城际仪征站一期	住宅、商业、办公、酒店	136,434.00	507,279.34	312,185.20
217	绿地集团镇江置业有限公司	江苏省镇江市润州区	绿地广场商业中心	商业、办公	20,726.00	141,466.97	87,999.36
218	绿地集团镇江置业有限公司	江苏省镇江市润州区	绿地广场香颂苑	住宅	136,687.00	361,783.34	198,327.00
219	绿地地产集团徐州东部置业有限公司	江苏省徐州市经济技术开发区	绿地之窗	住宅、商业、办公	21,860.40	127,450.20	43,300.00
220	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区城际空间站 6#地块	住宅	37,707.00	123,152.22	56,000.00
221	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区城际空间站 9#地块	住宅、商业	42,265.00	133,613.49	62,000.00
222	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区城际空间站 10#地块	住宅	18,632.00	59,956.89	28,000.00
223	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	贾汪区 2018-62、63、64、66~76 号地块	住宅、商业	38,334.00	81,269.60	53,016.00
224	徐州淮展置业有限公司	江苏省徐州市云龙	淮海国际博览中心	住宅、商业、办	480,615.40	1,012,295.82	836,100.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
		区		公、酒店			
225	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区城际空间站 8#地块	住宅	26,624.00	87,983.39	41,000.00
226	徐州淮新置业有限公司	江苏省徐州市新沂市	新沂 2019-31#地块	住宅、酒店、商业	88,000.00	253,510.63	147,000.00
227	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区城际空间站 12#地块	住宅、配套商业	22,622.00	73,241.24	29,000.00
228	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区城际空间站 20#地块	办公、酒店式公寓、配套商业	28,948.00	79,357.05	28,000.00
229	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区城际空间站 21#地块	4 星级酒店	13,226.00	39,934.06	20,000.00
230	南京峰霄置业有限公司	江苏省南京市浦口区	南京江北浦口超高层项目	住宅、商业、办公、酒店、公寓	147,136.53	627,575.09	2,468,881.84
231	江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	江西省赣江新区	赣江新区产业小镇三期	住宅、商业	96,552.40	338,854.00	241,100.42
232	江西赣江新区绿地申锐置业有限公司	江西省赣江新区	赣江新区新里名仕公馆	住宅	74,441.10	226,187.30	129,463.43
233	江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	江西省赣江新区	赣江新区产业小镇二期	住宅	94,560.50	283,863.35	199,208.50
234	江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	江西省赣江新区	赣江新区产业小镇一期	商业	88,165.80	206,158.57	142,926.19
235	江西赣江新区绿地置业有限公司	江西省赣江新区	赣江绿地中央广场	商业	77,980.10	222,558.47	125,032.89
236	赣州绿地置业有限公司	江西省赣州市经开区	赣州绿地国际博览城一期	住宅、办公、商业	171,400.63	478,580.25	222,724.80
237	赣州绿地置业有限公司	江西省赣州市经开区	赣州绿地国际博览城二期	住宅、办公、商业	319,517.34	813,088.47	407,166.80

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
238	绿地控股集团景德镇文旅置业有限公司	江西省景德镇市昌南拓展区	绿地昌南里	商业	98,468.80	115,354.00	81,000.00
239	南昌绿地潦河置业有限公司	江西省南昌市安义县	安义潦河太古里	住宅、商业	62,958.06	150,426.00	67,558.00
240	南昌绿地安南置业有限公司	江西省南昌市安义县	安南小镇	住宅、商业、办公	364,875.00	672,465.00	325,233.06
241	南昌绿地申荣置业有限公司	江西省南昌市高新区	绿地玫瑰城	住宅、办公、商业	186,523.00	633,038.00	334,851.00
242	南昌绿地申飞置业有限公司	江西省南昌市高新区	绿地未来城	住宅、办公、商业	359,470.00	830,840.03	326,720.28
243	南昌绿地申博置业有限公司	江西省南昌市红谷滩新区	绿地国际博览城	住宅、商业	1,592,337.74	4,618,464.34	2,600,000.00
244	南昌绿地西湖置业有限公司	江西省南昌市西湖区	象山南路	住宅、商业、办公	114,780.00	567,379.00	600,000.00
245	南昌申阳置业有限公司	江西省南昌市西湖区	绿地朝阳中心	住宅、商业、办公	110,189.00	651,613.06	523,278.16
246	南昌新建申创置业有限公司	江西省南昌市新建区	绿地中央公园	住宅、办公、商业	312,473.33	1,210,809.00	1,006,277.27
247	萍乡绿地申飞置业有限公司	江西省萍乡市上栗县	萍乡城际空间站一期	住宅、商业	282,198.40	905,323.68	447,644.25
248	萍乡绿地申飞置业有限公司	江西省萍乡市上栗县	萍乡城际空间站二期	住宅、商业、办公	399,137.20	839,706.79	408,066.16
249	上饶市绿地申飞置业有限公司	江西省上饶市经济技术开发区	江西上饶经开区滨江商务区项目一期	住宅、商业	277,781.70	893,138.61	406,941.28
250	靖安绿地申飞置业有限公司	江西省宜春市靖安县	靖安明镜湾文旅小镇	住宅、商业	73,165.40	152,098.81	66,015.08
251	南昌绿地昌南置业有限公司	江西省南昌市南昌	南昌绿地悦滨江	住宅、商业	48,764.00	151,855.90	82,950.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	司	县					
252	赣州绿地置业有限公司	江西省赣州市经开区	赣州绿地国际博览城会展中心	会展	230,266.70	163,368.84	142,432.04
253	南昌绿地安南置业有限公司	江西省南昌市安义县	安南小镇项目二期	住宅、商业、办公	402,772.00	550,757.00	327,759.07
254	江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	江西省赣江新区	赣江新区产业小镇四期	住宅、商业	380,487.00	1,211,706.00	824,260.26
255	鹰潭绿地置业有限公司	江西省鹰潭市信江新区	鹰潭市智慧科技创新小镇及酒店会展项目一期	住宅、商业	349,188.41	645,524.00	94,175.60
256	赣州申腾置业有限公司	江西省赣州市高铁新区	赣州市高铁新区项目三期公告二	住宅、商业、办公	114,053.00	383,230.60	207,843.20
257	赣州申虔置业有限公司	江西省赣州市高铁新区	赣州市高铁新区项目三期公告三	住宅、商业、办公	166,000.30	592,934.81	298,894.51
258	鹰潭绿地置业有限公司	江西省鹰潭市月湖区	绿地月湖星城	住宅、商业、办公	330,652.17	667,072.35	196,000.00
259	北京远腾置业有限公司	北京市昌平区	昌平未来科技城南区项目	商业、办公、住宅	47,446.65	254,201.34	447,324.89
260	北京绿地京懋房地产开发有限公司	北京市大兴区	大兴区北臧村生物医药基地 DX00-0501-0009 地块项目	商业、办公	66,594.82	168,871.00	254,630.00
261	北京绿地京瑞房地产开发有限公司	北京市大兴区	大兴区北臧村生物医药基地 DX00-0502-0013 地块 F3 其他类多功能用地项目	商业、办公	47,919.26	199,858.00	198,503.00
262	北京绿地京翰房地产开发有限公司	北京市大兴区	大兴区黄村镇 4、5、6 街村 6001 地块	住宅、商业、酒店	38,176.13	159,311.00	485,858.00
263	北京绿地京创置业有限公司	北京市房山区	房山区新都会项目	住宅、商业	170,605.94	637,617.46	525,113.35

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
264	绿地集团北京京纬置业有限公司	北京市密云区	密云区绿地朗山项目	商业、住宅、办公、综合等	137,343.86	397,717.91	373,073.59
265	上海绿地集团香河投资开发有限公司	河北省廊坊市香河县	香河县食品城	商业、办公	103,061.61	193,942.24	156,727.30
266	上海绿地集团香河投资开发有限公司	河北省廊坊市香河县	博雅苑	住宅	29,013.30	74,688.21	36,109.54
267	平山县慧宏房地产开发有限公司	河北省石家庄市平山县	白鹿雅苑	住宅、商业	224,752.00	271,289.33	149,200.00
268	石家庄中迪房地产开发有限公司	河北省石家庄市桥西区	石家庄大经街西区旧城改造项目	住宅、商业、办公、公建	44,510.10	335,600.20	281,938.51
269	河北九仓筑业房地产开发有限公司	河北省石家庄市桥西区	石家庄东良厢项目	住宅、商业、公建	94,938.36	440,271.36	290,861.00
270	天津绿地兴耀房地产开发有限公司	天津市北辰区	天津市北辰区栖凤小镇项目	住宅、商业	131,954.80	313,977.68	300,700.00
271	上海绿地集团天津文化发展有限公司	天津市蓟州区	百年中国项目	办公、摄影棚、酒店	95,218.90	40,130.82	28,654.65
272	天津盘龙谷文化发展有限公司	天津市蓟州区	天津盘龙谷文化城一期项目	住宅、公建	990,924.36	355,306.92	393,229.07
273	天津市天汇房地产开发有限公司	天津市静海区	天津市静海区璧龙湾股权收购项目	住宅、商业	150,543.00	193,060.69	166,795.48
274	天津绿地津盈房地产开发有限公司	天津市北辰区	天津北辰克尔伦住宅项目	住宅	79,213.70	165,154.00	238,000.00
275	天津绿地津盈房地产开发有限公司	天津市北辰区	天津贸易港 3 号地块项目	商业	47,920.54	44,570.43	44,231.91
276	天津绿地津惠房地产开发有限公司	天津市北辰区	天津市北辰王庄一二号地块项目	住宅、商业	50,483.30	116,892.00	166,054.98
277	本溪高新技术产业开发区	辽宁省本溪市经济	绿地国际花都	住宅、商业	53,200.00	79,799.30	26,731.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	绿地置业有限公司	技术开发区					
278	本溪绿地实业（集团）股份有限公司	辽宁省本溪市明山区	绿地山水城	住宅、商业	332,500.00	683,150.31	482,160.91
279	阜新绿地顺天置业有限公司	辽宁省阜新市细河区	绿地剑桥	住宅、商业	145,570.50	301,660.00	138,700.00
280	黄山康桥半岛房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	绿地太平湖国际公寓四期	住宅	302,911.95	152,433.00	100,000.00
281	黄山盛地房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	高尔夫学院	商业	7,166.50	1,545.60	3,659.00
282	黄山盛德房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	维修车间	办公	331,258.93	165,629.47	21,245.00
283	黄山盛高置地发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	绿地太平湖国际公寓三期	住宅、商业、办公	468,168.41	205,844.35	110,000.00
284	海南天泓基业投资有限公司	海南省海口市秀英区	海长流六期	商业、办公	34,845.51	242,195.46	198,000.00
285	苏州绿杰置业有限公司	苏州市吴江区	江南华府	住宅	39,670.30	172,116.94	109,339.90
286	苏州绿杰置业有限公司	苏州市吴江区	江南华府	商业	9,081.10	20,092.67	26,621.47
287	吴江神鹰房地产开发有限公司	苏州市吴江区	林肯公馆	住宅	56,238.90	288,595.21	93,789.38
288	无锡广成地铁上盖置业有限公司	江苏省无锡市	天空树	住宅、商业	164,642.60	472,514.33	422,808.04
289	无锡绿颖置业有限公司	江苏省无锡市	西水晶舍	住宅、商业	70,902.90	243,200.00	280,523.00
290	无锡国盛房地产开发有限公司	江苏省无锡市	西水东-6 期	住宅、商业	46,115.60	127,841.43	147,630.99
291	镇江市丹徒区绿建房产开	江苏省镇江市丹徒	翠园	住宅	92,395.00	209,186.94	150,651.47

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	发有限公司	区					
292	徐州南部房地产开发有限公司	江苏省徐州市铜山区	绿地·湖语墅 99#地块	住宅、商办、幼儿园	100,907.00	157,699.46	69,455.00
293	徐州南部房地产开发有限公司	江苏省徐州市铜山区	绿地·湖语墅 98#地块	住宅、商办	71,943.00	114,755.60	53,900.00
294	徐州铭智房地产开发有限公司	江苏省徐州市鼓楼区	华润绿地凯旋门项目	住宅、商业、车位	86,971.00	408,600.81	319,532.00
295	山西盛高置地发展有限公司	山西省太原市小店区	盛高日出东山二期	住宅、商业、小学	166,373.00	213,578.42	139,930.43
296	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池度假区	健康城一期 1-2 期 12#地	住宅商业车库	63,221.50	245,869.60	148,759.50
297	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池度假区	健康城一期 1-4 期 40#地	公寓商业车库	40,757.56	172,000.00	142,210.94
298	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池度假区	健康城一期 1-1 期 33#地	洋房别墅车库	49,542.87	81,591.81	73,828.47
299	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池度假区	健康城一期 1-3 期 13#地	商业	68,204.01	297,461.00	120,623.23
300	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池度假区	健康城一期 1-4 期 39#地	公寓商业车库	48,774.01	203,124.00	90,174.32
301	昆明绿地春城置业有限公司	云南省昆明市	绿地中央公园广场一期、二期	住宅、商业、办公	106,734.74	604,123.73	361,427.73
302	嘉兴桐创置业有限公司	嘉兴	嘉兴绿地云智大厦	住宅、商业、办公	33,978.03	114,913.71	84,558.66
303	嘉兴绿熙置业有限公司	嘉兴	嘉兴智谷公寓	住宅、办公	83,396.04	290,322.93	190,924.28
304	绍兴绿申置业有限公司	嵊州经济开发区	绍兴嵊州绿地四季印象	住宅、商业、车位	119,963.00	318,034.22	170,316.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m²)	总建筑面积(m²)	预计总投资额(万元)
305	义乌绿创置业有限公司	浙江省义乌市稠城街道	义乌绿地朝阳门 A 地块	商业、住宅	135,663.31	469,342.47	826,000.00
306	广德绿航置业有限公司	安徽省广德县站前大道与站东路交汇处	广德绿地城	住宅、商业、办公	44,584.00	167,675.15	67,000.00
307	广德绿航置业有限公司	安徽省广德县站前大道与站东路交汇处	广德绿地城	住宅、商业	34,974.00	89,410.77	32,000.00
308	佛山市鸿亿置业投资有限公司	广东省佛山市	金谷棚花园项目 A 区	住宅、综合	193,997.25	249,248.81	73,736.10
309	佛山市鸿亿置业投资有限公司	广东省佛山市	金谷棚花园项目 C 区	住宅	133,150.08	162,304.62	14,851.68
310	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅、农业用地	32,624.60	2,111,624.89	1,277,425.89
311	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅、农业用地	311,870.30		
312	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅	48,393.00		
313	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业	30,293.10		
314	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅	68,044.20		
315	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅			
316	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅			
317	肇庆亨昌实业投资有限公	广东省肇庆市高要	肇庆养生谷项目	商业、住宅、农	2,038,550.40		

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	司	区		业用地			
318	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	住宅	17,071.80		
319	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅	31,903.80		
320	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅	34,157.60		
321	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅	4,767.20		
322	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业	12,482.00		
323	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	住宅	86,238.90	123,346.14	24,550.00
324	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	商业、住宅	51,502.80	231,749.79	28,500.00
325	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	肇庆养生谷项目	住宅	29,666.30		
326	广西绿地鑫铁置业有限公司	广西南宁	绿地中央广场	城镇住宅用地、商务金融用地、批发零售用地	24,854.09	162,756.48	147,866.02
327	广西绿地鑫铁置业有限公司	广西南宁	绿地中央广场	城镇住宅用地、商务金融用地、批发零售用地	29,653.71	226,549.32	208,434.08
328	南宁绿地颖晟置业有限公司	广西南宁	绿地新里·璞悦公馆	住宅、商业	86,086.28	360,836.18	238,084.58
329	南宁侨运资产管理有限公司	广西南宁	绿地东盟大学城（一期）项目	住宅、商业、办公、酒店	520,787.60	1,353,450.69	531,347.28

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
330	广西绿地鑫铁置业有限公司	广西省南宁市青秀区	绿地中央广场	城镇住宅用地、商务金融用地、批发零售用地	61,049.24	307,258.55	303,066.19
331	梧州粤桂置业有限公司	广西梧州	梧州绿地璞悦公馆	住宅、商业、车位	76,000.00	291,713.64	101,600.00
332	广西海祺投资有限公司	广西钦州	绿地交投中央公园	住宅、商业、车位	73,357.75	350,518.25	128,602.80
333	苏州绿港置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	太湖朗峯	住宅、商业	117,999.00	314,449.17	377,327.33
334	苏州绿沅置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江太湖新城-吴江太湖新城（松陵镇）秋枫街西侧江岸西路北侧项目	住宅	43,145.39	96,365.47	153,288.20
335	无锡绿珠文华房产开发有限公司	江苏省江阴市	敌山天地	住宅、商业、酒店、自持	76,356.00	262,158.32	287,618.32
336	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池度假区	健康城一期 1-1 期 32#地	洋房别墅车库	55,180.64	89,264.18	82,542.78
337	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池度假区	健康城一期 1-5 期 41#地	公寓商业车库	68,456.37	157,221.70	98,861.94
338	常州牡丹弘都房地产有限公司	江苏省常州市新北区	名敦道雅苑	住宅、商办、酒店	85,024.00	303,587.00	192,803.26
339	广德绿航置业有限公司	安徽省广德县站前大道与站东路交汇处	广德绿地城	住宅、商业	49,498.00	120,512.58	59,206.29
340	扬州市绿恒房产开发有限公司	江苏省扬州市广陵区	也今东南	住宅、商业	129,755.00	232,393.32	232,078.14
341	广西自贸区茂丰产业投资有限责任公司	广西省南宁市良庆区	绿地东盟总部基地	商办、科研、工业、酒店、仓储	30,673.33	106,560.35	55,237.96

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
342	广西自贸区霖洲投资发展有限责任公司	广西省南宁市良庆区					
343	无锡国盛房地产有限公司	江苏省无锡市梁溪区	西水东城-3 期	住宅、商业	28,315.80	88,891.00	106,104.00
344	广德绿航置业有限公司	安徽省广德县站前大道与站东路交汇处	广德绿地城	住宅、商业、办公	36,309.00	154,793.08	74,294.89
345	南通绿铂置业有限公司	江苏省南通市通州区	南通通州 247 亩地块	商住	164,406.00	431,584.00	315,500.00
346	昆明绿地滇池置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	绿地春城·滇池国际健康示范城 KCD2017-29 号地块	其他普通商品住房用地	22,335.79	35,836.96	127,584.42
347	昆明绿地滇池置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	绿地春城·滇池国际健康示范城 KCD2017-30 号地块	其他普通商品住房用地	30,356.06	48,419.83	
348	昆明绿地滇池置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	绿地春城·滇池国际健康示范城 KCD2017-31 号地块	其他普通商品住房用地	20,140.96	34,595.59	
349	昆明绿地滇海置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	山重院 KCD2019-5 号地块	城镇住宅用地	33,232.02	59,245.71	158,483.33
350	昆明绿地滇海置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	山重院 KCD2019-6 号地块	城镇住宅用地	41,225.81	69,943.64	
351	昆明绿地滇海置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	山重院 KCD2019-11 (A1) 号地块	城镇住宅用地	14,015.15	22,881.00	
352	昆明绿地滇海置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	山重院 KCD2019-12 (A1) 号地块	城镇住宅用地	12,278.06	22,534.72	
353	昆明雅欣房地产开发有限	昆明市西山区	金产项目-KCXS2017-8 地	住宅	44,136.20	189,603.81	275,578.47

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	公司		块-雅云花园				
354	昆明绿辉置业有限公司	昆明市呈贡区	绿地悦湖天境一期 14 地块	城镇住宅用地	35,759.42	305,927.27	221,178.80
355	昆明绿辉置业有限公司	昆明市呈贡区	绿地悦湖天境一期 15 地块	城镇住宅用地	65,859.72		
356	吴江神鹰房地产开发有限公司	苏州市吴江区	鹰翔大厦	办公	10,265.20	49,131.63	28,593.65
357	南京城开集团（淮安）投资有限公司	江苏省淮安市工业园区	国际街区	住宅、商业	77,224.00	176,110.88	70,646.00
358	南通兆丰置业有限公司	江苏省南通市如皋市	如皋市中山铂邸	商业、住宅	104,639.00	199,147.96	95,000.00
359	徐州紫润建设发展有限公司	江苏省徐州市贾汪区	绿地-新里公馆	住宅、商业	86,614.00	169,206.41	80,000.00
360	高邮绿峰房地产开发有限公司	江苏省扬州市高邮市	高邮鸿基万和城	住宅	62,897.70	262,427.84	101,761.00
361	高邮绿建房地产开发有限公司	江苏省扬州市高邮市	高邮盐河之心 C 地块项目	商业、办公、住宅	66,616.09	188,987.08	90,340.38
362	徐州市贾汪区绿峰置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	绿地雨山府	住宅、商业	51,017.00	39,456.78	24,199.54
363	高邮绿建房地产开发有限公司	江苏省扬州市高邮市	高邮盐河之心 A 地块项目	商业、住宅及旅游用地	127,069.10	311,360.61	172,322.79
364	扬州万铭置业有限公司	扬州市邗江区	GZ051 地块项目	住宅、商业、地下车库	41,723.00	94,109.00	62,374.15
365	淮安致东房地产开发有限公司	江苏省淮安市开发区	绿地春晓	住宅、商业	114,375.5	438,918.52	182,129.00
366	德州绿地新里置业有限公司	山东省德州市经济开发区	城际空间站 A 区	商务办公	48,333.00	186,790.72	101,112.12

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
367	德州绿地绿州置业有限公司	山东省德州市经济开发区	四季印象 C 区	住宅	105,149.00	351,301.00	164,077.24
368	德州绿地绿州置业有限公司	山东省德州市经济开发区	四季印象 E 区	住宅	41,712.00	161,849.52	75,920.51
369	德州绿地新里置业有限公司	山东省德州市经济开发区	四季印象 D 区	住宅	52,372.00	172,824.44	81,652.73
370	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 A2	商业、办公	16,042.00	113,636.17	62,468.74
371	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地中央广场 C2	商业、办公	16,931.00	119,390.11	67,026.88
372	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地国际花都 A4	商业、办公	68,556.00	242,577.64	138,276.26
373	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 B2	商业、办公	51,432.00	364,529.14	242,023.24
374	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 B1	商业、办公	45,055.00	321,787.06	211,258.95
375	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 A3	商业、办公	13,665.00	94,877.57	53,544.71
376	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 B3	商业、办公	24,037.00	38,752.00	33,191.43
377	绿地集团山东置业有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地新城（即中大南）地块 2	商业、办公	13,476.00	103,293.63	62,680.85
378	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	绿地雪莱健康湾二区	住宅	79,156.00	113,159.27	56,439.28
379	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	雪野湖旅游区雪莱小镇健康湾一区	住宅	34,421.60	62,753.08	46,726.21
380	莱芜绿地城发投资开发有	山东省济南市莱芜	雪野湖旅游区雪莱小镇健	住宅	81,836.60	132,548.63	69,484.06

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	限公司	区	康湾三区				
381	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	雪野湖旅游区雪莱小镇不夜城一区	商业、办公	32,770.00	62,927.04	50,127.09
382	绿地地产济南东城置业有限公司	山东省济南市历城区	唐冶绿地城项目商业地块	商业、办公	134,857.50	434,651.00	233,818.69
383	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B1 地块	住宅	39,669.00	136,308.94	152,874.62
384	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	国金中心 B-4	住宅	12,899.70	44,307.27	48,933.23
385	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	国金中心 B-6	住宅	22,999.40	46,974.00	55,539.09
386	绿地集团济南新奥置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目 A6 地块	商业、办公	11,743.10	54,014.65	44,287.66
387	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	国金中心 B-3	住宅	16,769.60	50,693.31	55,565.21
388	绿地集团济南绿华置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目 A5 地块	商业、办公	15,121.50	65,726.54	69,413.60
389	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B2 地块	住宅	12,999.70	49,796.48	56,212.74
390	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B8 地块	住宅	12,999.70	50,685.68	57,337.34
391	绿地集团济南奥都置业有限公司	山东省济南市历下区	国金中心 A-2	商业、办公	17,217.60	85,972.90	99,486.41
392	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	国金中心 B-7	住宅	10,535.80	35,512.00	38,484.77
393	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	国金中心 B-5	住宅	13,591.10	35,891.00	38,105.57

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
394	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	国金中心 A-1	商业、办公	29,155.90	408,891.15	581,293.17
395	济南绿地康鲁置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B12 地块	住宅	46,860.00	210,274.40	300,970.53
396	绿地集团济南西河置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地新都会项目商业商务 a1	商业、办公	38,047.00	296,889.68	242,574.42
397	济南绿地康鲁置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B5-1 地块	商业、办公	22,439.00	102,420.26	109,683.87
398	济南绿地康鲁置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B10 地块	住宅	44,231.00	192,778.80	290,450.38
399	绿地集团济南西河置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地新都会项目居住 c2	住宅	48,459.00	155,361.67	107,001.44
400	济南绿地康鲁置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 A2 地块	商业、办公	18,167.00	82,770.30	123,218.78
401	绿地集团济南西河置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地新都会项目居住 c1	住宅	39,358.00	154,028.01	106,277.24
402	国科绿地健康科技小镇（青岛）房地产开发有限公司	山东省青岛市城阳区	国科小镇 085 号地块	住宅	70,656.00	173,325.37	150,000.00
403	国科绿地健康科技小镇（青岛）房地产开发有限公司	山东省青岛市城阳区	国科小镇 089 号地块	住宅	46,509.00	116,791.88	100,000.00
404	绿地控股集团青岛置业有限公司	山东省青岛市市北区	绿地海外滩项目	商业、办公	54,998.00	397,803.30	402,292.58
405	潍坊辰文置业有限公司	山东省潍坊市经济开发区	潍坊绿地城 A 区	住宅	182,412.00	555,803.00	286,422.45
406	潍坊绿奥房地产开发有限公司	山东省潍坊市潍城区	绿地新里城项目 C 地块	住宅	81,210.00	187,318.69	100,692.75
407	潍坊绿奥房地产开发有限公司	山东省潍坊市潍城区	绿地新里城项目 A 地块	住宅	130,153.00	282,498.88	155,317.11

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	公司	区					
408	龙口市绿地置业有限公司	山东省烟台市龙口市	绿地龙口悦珑湾	住宅	119,934.00	275,995.50	136,955.71
409	山东万茂置业有限公司	山东省济南市历下区	绿地明湖城项目 B 地块	商业、办公	22,700.00	111,200.00	91,854.00
410	菏泽绿地凤冠城投置业有限公司	山东省菏泽市	菏泽绿地中央商务区配建住宅项目	住宅、底商	149,993.20	272,477.92	146,322.94
411	绿地地产济南滨河置业有限公司	山东省济南市天桥区	绿地新里璞园 B-3-1 地块项目	住宅	80,724.00	216,707.19	203,855.00
412	绿地地产济南滨河置业有限公司	山东省济南市天桥区	绿地新里璞园 B-2 地块项目	住宅	31,978.00	109,755.29	113,730.00
413	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	绿地国博城新里风华一期 C-1 地块项目	住宅	17,900.00	60,543.01	47,278.00
414	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	绿地国博城新里风华二期 C-4 地块项目	住宅	17,135.00	53,398.20	39,312.00
415	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	绿地国博城新里风华三期 C-6 地块项目	住宅	12,743.00	39,494.78	30,415.00
416	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	绿地国博城新里拾光一期 D-2 地块项目	住宅	59,069.00	160,598.64	135,102.00
417	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	绿地国博城会展中心 D-3-1 地块项目	住宅	73,493.00	185,859.96	136,192.00
418	绿地海筑（青岛）置业有限公司	山东省青岛市黄岛区	绿地·青岛城际空间站项目 2 号地块	住宅	48,178.00	223,261.65	148,000.00
419	绿地海筑（青岛）置业有限公司	山东省青岛市黄岛区	绿地·青岛城际空间站项目 3 号地块	住宅	33,333.00	161,553.02	104,000.00
420	德州绿地新里置业有限公司	山东省德州市经济开发区	山东省德州市经开区城际空间站 B 区	商服	75,404.00	226,211.16	175,950.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
421	德州绿地新里置业有限公司	山东省德州市经济开发区	山东省德州市经开区四季印象 B 区	住宅	92,263.54	239,885.00	124,385.00
422	绿地全贸（济南）投资有限公司	山东省济南市历城区	绿地（济南）全贸港住宅项目	住宅	184,294.00	221,152.80	344,156.00
423	国科绿地健康科技小镇（青岛）房地产开发有限公司	山东省青岛市城阳区	青岛市城阳区国科健康科技小镇一期项目-77	学校	63,078.00	81,976.03	75,444.41
424	国科绿地健康科技小镇（青岛）房地产开发有限公司	山东省青岛市城阳区	青岛市城阳区国科健康科技小镇一期项目-76	学校	23,623.00	34,373.95	
425	潍坊辰发置业有限公司	山东省潍坊市经济开发区	潍坊市经济开发区绿地城 B 区项目	住宅	92,214.00	283,900.00	152,515.47
426	绿地地产（临沂）有限公司	临沂市兰山区	绿地临沂城际空间站(B2 地块)	商住	53,274.00	194,360.69	104,315.70
427	绿地地产（临沂）有限公司	临沂市兰山区	绿地临沂城际空间站(B4 地块)	商务金融	79,209.00	251,756.50	133,411.00
428	海门鑫润置业有限公司	江苏省南通市海门市	临江新区 1 号地块商住项目	商业、住宅	150,772.00	295,176.00	200,000.00
429	绿地控股集团南通翰弘置业有限公司	江苏省南通市经开区	绿地新里城	商业、住宅	192,636.31	562,570.02	524,810.12
430	启东嘉茂开发有限公司	江苏省南通市启东市	启东绿地健康科技产业园商业医疗综合	商业、医院、酒店、科教、住宅	100,594.00	100,831.08	93,900.00
431	启东永灏开发有限公司	江苏省南通市启东市	G40 高速启东东出口绿地缤纷广场商住项目	商业、住宅、酒店	192,122.00	463,165.61	372,000.00
432	启东泽润开发有限公司	江苏省南通市启东市	启东绿地健康科技产业园一期	产业园	49,640.00	59,612.65	30,200.00
433	上海绿地宝岛置业有限公司	上海市崇明区	绿地曼哈顿	住宅、商业、办公	335,655.00	781,892.38	610,000.00
434	上海绿地奉润置业有限公司	上海市奉贤区	远东路商办	商办	35,559.00	184,556.00	188,400.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	司						
435	上海慧由置业有限公司	上海市奉贤区	年丰路项目	商业	24,334.55	96,298.90	85,000.00
436	上海增碧房地产开发有限公司	上海市奉贤区	凰城雅苑	住宅	15,886.70	40,488.82	60,000.00
437	上海地产星弘房地产开发有限公司	上海市浦东新区	浦东大道 1550 号地块项目	商办	37,403.90	130,369.27	460,000.00
438	上海富润房地产发展有限公司	上海市浦东新区	海富城市花园	住宅、商业	258,225.20	642,400.00	477,257.37
439	上海绿地新龙基置业有限公司	上海市普陀区	海珀玉晖二期	住宅、办公	28,441.00	141,263.07	584,810.01
440	嘉兴崇海置业有限公司	浙江省嘉兴市海盐县	澜山雅苑	住宅、酒店、商业	88,822.00	185,130.19	147,000.00
441	东阳绿地黄门置业有限公司	浙江省金华市东阳市	黄门里二号院	住宅、商业	66,547.00	125,387.00	115,000.00
442	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	7,469.00	230,221.76	6,311.83
443	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	44,409.00		17,607.60
444	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	44,229.00		113,317.07
445	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	36,675.00		87,517.25
446	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	45,632.00	127,704.24	128,776.25
447	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	8,289.00	11,893.35	10,700.13

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
448	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	11,369.00	7,081.85	5,145.01
449	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	30,020.00	31,426.37	72,062.47
450	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	66,777.00	97,218.39	100,165.50
451	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	70,000.00	84,325.69	50,000.00
452	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	32,930.00	26,871.46	20,000.00
453	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	44,719.00	62,559.46	30,000.00
454	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	49,867.00	74,382.75	39,000.00
455	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	35,289.00	69,150.10	21,000.00
456	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	38,645.00		25,000.00
457	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	52,531.00	90,569.42	64,491.47
458	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	29,956.00		36,775.45
459	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	5,496.00		6,747.37
460	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	29,446.00	100,278.31	36,150.84
461	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	32,293.00		32,204.51

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
		市					
462	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	46,396.00	79,131.09	56,959.76
463	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	6,899.00		8,469.83
464	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	5,133.00		6,301.75
465	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	7,397.00		9,081.17
466	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	10,103.00	74,997.55	12,403.35
467	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	43,162.00		52,989.10
468	启东轩茂开发有限公司	江苏省南通市启东市	启东绿地健康科技产业园三期住宅产业项目	住宅、商业	54,419.00	139,224.09	83,293.97
469	中民外滩房地产开发有限公司	上海市黄浦区	绿地外滩中心	住宅、商业、办公	158,433.50	1,139,400.00	6,040,000.00
470	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	48,445.00	89,582.58	72,667.50
471	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	65,481.00	106,862.56	98,221.50
472	启东轩茂开发有限公司	江苏省南通市启东市	启东绿地健康科技产业园三期住宅产业项目	科研用地	62,926.00	62,926.00	2,148.00
473	启东轩茂开发有限公司	江苏省南通市启东市	启东绿地健康科技产业园三期住宅产业项目	住宅	69,996.00	148,520.00	10,395.00
474	启东轩茂开发有限公司	江苏省南通市启东市	启东绿地健康科技产业园三期住宅产业项目	住宅	68,672.00	118,169.00	10,789.59

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
475	西安建工大唐灞柳建设项目开发有限责任公司	陕西省西安市灞桥新区	清凉灞柳	住宅、商业	65,261.61	224,202.00	140,680.13
476	西安建工启城置业有限公司	陕西省西安市灞桥新区	新寺街项目	住宅、商业	36,123.07	180,605.00	113,788.00
477	西安市城市建设开发集团有限公司	陕西省西安市长安区	清凉山居	别墅、商业、高层、洋房	80,482.00	270,498.69	265,517.00
478	西安市城市建设开发集团有限公司	陕西省西安市长安区	易居熙园一期	住宅、商业	35,210.00	108,011.00	51,000.00
479	西安建工胜航置业有限责任公司	陕西省西安市雁塔区	清凉山樾	住宅、商业	46,069.59	175,664.64	240,000.00
480	上海绿地集团大同市新源房地产开发有限公司	山西省大同市御东新区	大同南郊绿地璀璨天城项目	住宅、商业	132,372.67	428,403.55	152,828.78
481	上海绿地集团大同市新源房地产开发有限公司	山西省大同市御东新区	大同南郊绿地新都会项目	商业、办公	71,910.99	384,071.06	151,342.79
482	上海绿地集团大同市新源房地产开发有限公司	山西省大同市御东新区	大同南郊绿地璀璨天城项目二期	住宅、商业	94,705.15	355,224.09	166,638.25
483	太原绿地太化房地产开发有限公司	山西省太原市晋源区	太原绿地城项目	住宅、商业	115,949.44	496,140.09	345,006.54
484	太原绿地新晖房地产开发有限公司	山西省太原市小店区	太原绿地新里城项目 3#地块	小学	22,680.92	18,314.00	15,689.30
485	太原绿地新晖房地产开发有限公司	山西省太原市小店区	太原绿地新里城项目 2#地块	住宅、商业	46,826.86	257,583.04	209,483.75
486	太原绿地新悦房地产开发有限公司	山西省太原市万柏林区	太原绿地中央广场项目	商业、办公	33,437.36	404,599.00	455,929.98
487	绿地集团包头置业有限公司	内蒙古包头市九原区	绿地国际花都一期	商业、住宅	51,734.59	106,584.85	61,494.37
488	绿地集团呼和浩特置业有	内蒙古呼和浩特市	绿地新都会五期(DK3)	住宅、商业、办	180,327.86	363,349.24	251,930.60

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	限公司	新城区		公			
489	绿地集团呼和浩特置业有限公司	内蒙古呼和浩特市新城区	绿地之窗二期	住宅	126,088.16	230,584.00	59,745.31
490	绿地集团乌兰察布有限公司	内蒙古乌兰察布市集宁区	乌兰察布绿地新里城	住宅、商业	102,996.00	209,626.00	108,879.32
491	绿地集团锡林浩特置业有限公司	内蒙古锡林浩特市	绿地锡林浩特斐勒公馆项目	住宅	120,975.78	220,414.80	96,145.96
492	绿地集团银川学府置业有限公司	宁夏银川金凤区	绿地城二期	住宅	147,338.26	232,068.88	127,353.29
493	绿地集团宁夏置业有限公司	宁夏银川金凤区	绿地香树花城	住宅	138,205.15	277,372.47	148,008.34
494	绿地集团宁夏置业有限公司	宁夏银川金凤区	绿地中心（超高层及新都会）	商业	60,387.37	383,483.00	407,662.96
495	绿地集团银川置业有限公司	宁夏银川兴庆区	绿地 21 城 B 区	办公	126,374.38	167,596.48	79,149.32
496	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市城北區	西宁国际花都 DK2	住宅、商业	46,451.65	175,078.13	96,997.92
497	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市城北區	西宁国际花都 DK4	住宅、商业	75,875.56	294,624.07	159,000.64
498	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市城北區	国际花都 DK1	住宅、商业	29,684.95	108,548.86	61,517.91
499	绿地集团宝鑫置业有限公司	陕西省宝鸡市蟠龙新区	绿地康养谷一期项目	叠拼、小高层住宅、商业	164,765.33	291,572.01	139,555.21
500	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城區	韩城绿地城 DK2	住宅	211,003.00	346,167.06	166,866.31
501	绿地集团铜川置业有限公司	陕西省铜川市新区	铜川绿地城 DK1 项目	办公	112,794.00	330,548.72	189,322.19

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
502	绿地集团富平置业有限公司	陕西省渭南市富平县	绿地新里城 AB 地块（住宅）项目	住宅、商业、幼儿园	107,910.89	237,262.14	151,437.04
503	绿地集团西安湖景置业有限公司	陕西省西安市浐灞生态区	绿地生态国际城三期（3-12 地块）	商业、住宅	55,031.60	164,353.00	92,548.12
504	西安陆港绿地置业有限公司	陕西省西安市国港区	绿地国港城项目	住宅、商服	142,031.93	462,729.33	276,675.47
505	绿地集团西安璟潼置业有限公司	陕西省西安市临潼区	骊山花城二期	住宅	68,747.97	93,578.00	77,346.67
506	西安绿榕置业有限公司	陕西省西安市未央区	西安香树花城二期	住宅、学校	61,449.42	278,252.00	181,890.88
507	绿地集团西安雁南置业有限公司	陕西省西安市雁塔区	九号观邸（DK8）	居住、商业	18,240.00	18,512.00	12,961.53
508	绿地集团西安常盛置业有限公司	陕西省西安市长安区	绿地城（DK1）	住宅	81,066.67	278,169.00	137,380.00
509	绿地集团西安沣东置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城	中国国际丝路中心 DK3 项目一期（A3 地块 A 区）	公寓、办公、酒店、底商	45,714.39	311,082.83	194,019.86
510	绿地集团西安沣东置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城	沣东科统区 76.2 亩住宅地块	住宅	50,790.44	183,560.00	130,609.20
511	绿地集团西安沣东置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城	中国国际丝路中心 DK3 项目二期（A3 地块 B 区）	公寓、底商	37,707.71	274,207.00	157,848.46
512	绿地集团西安浩坤置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城	西咸新区沣东新城文商 DK2 项目	住宅、商业、幼儿园	129,211.47	414,854.15	300,008.14
513	绿地集团西安沣东置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城	绿地新里公馆地块（科统区 210 亩住宅）	商业、住宅	140,466.30	505,412.00	370,635.16
514	陕西西咸空港置业有限公司	陕西省西咸新区空港新城	西咸新区空港绿地新城三期项目	住宅、商业、办公、幼儿园	39,681.83	88,941.16	61,712.22
515	陕西西咸空港置业有限公司	陕西省西咸新区空港新城	西咸新区空港绿地新城二期	洋房、叠拼、地	69,410.00	169,192.00	95,169.63

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	司	港新城	期项目	下商业			
516	绿地集团西咸新区源北置业有限公司	陕西省西咸新区秦汉新城	西咸新区秦汉新城格林小镇 DK2.1	小高住宅、底商	83,614.00	216,226.90	133,675.12
517	绿地集团西咸新区源北置业有限公司	陕西省西咸新区秦汉新城	西咸新区秦汉新城格林小镇 DK1	小高住宅、幼儿园、底商	107,077.54	283,648.23	174,714.82
518	绿地集团西咸新区长沣置业有限公司	陕西省西咸新区能源经贸中心	绿地铂瑞公馆	住宅、商办、超高层	83,362.00	566,451.58	436,932.28
519	绿地集团咸阳置业有限公司	陕西省咸阳市秦都区	咸阳绿地高铁新城一期	住宅、商业、办公	186,705.68	1,030,281.14	297,552.72
520	绿地集团杨凌置业有限公司	陕西省杨凌示范区	绿地杨凌城际空间站 AB 地块项目	高层、洋房、商业、独立配套	223,172.52	595,363.32	276,462.43
521	绿地集团乌鲁木齐置业有限公司	新疆乌鲁木齐水磨沟区	乌鲁木齐绿地中心	商业、办公	50,136.61	460,322.07	448,185.32
522	绿地集团西安浩坤置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城	西咸新区沣东新城文商 DK1 项目（绿地新都会）	高层办公、商业、酒店	91,989.40	313,863.17	223,041.24
523	海东绿地置业有限公司	海东市东工园平西区	海东绿地湖语树 DKA	住宅、商业	66,903.70	87,278.35	116,904.01
524	海东绿地置业有限公司	海东市东工园平西区	海东绿地湖语树 DKB	住宅、商业	64,729.50	96,471.87	61,376.52
525	绿地集团延安置业有限公司	陕西省延安市宝塔区	山水天城 1.2 期	住宅、商业	287,896.60	332,377.64	255,542.88
526	绿地集团西安沣东置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城（科教用地）	沣东小学	学校	20,000.06	18,000.00	50,000.00
527	绿地集团西安沣东置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城	中国国际丝路中心 DK3 项目二期（A3 地块 C 区）	公寓、办公、底商	23,162.23	113,619.47	61,800.00
528	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市城北區	国际花都 DK3	住宅、商业	47,936.54	181,911.26	99,359.25

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
529	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 D 地块	商业、办公	50,802.40	248,261.50	139,717.61
530	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 K 地块一期	住宅、商业、车库	42,510.10	169,578.83	67,684.55
531	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 K 地块二期	住宅、商业、幼儿园、车库	64,552.90	256,169.87	101,526.83
532	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 L 地块一期	住宅、商业、车库	125,865.20	179,223.91	68,955.70
533	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 L 地块二期	住宅、幼儿园、车库		204,756.40	78,299.51
534	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 P 地块一期	住宅、商业、车库	137,217.30	295,169.82	114,630.70
535	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 P 地块二期	住宅、幼儿园、车库		279,853.30	110,135.37
536	新疆恒安疆房地产开发有限公司	新疆乌鲁木齐高新区	乌鲁木齐绿地城二期项目	高层、商业	133,996.63	470,433.09	325,040.83
537	西安绿晟置业有限公司	陕西省西安市雁塔区	曲江名城 DK1-1 项目	居住、商业	71,274.32	305,280.00	187,717.34
538	绿地集团杨凌方洲酒店管理有限公司	陕西省杨凌示范区	陕西省杨凌示范区绿地世界城 H 地块	酒店、商业	26,666.68	50,700.97	36,954.85
539	绿地集团杨凌新区置业有限公司	陕西省杨凌示范区	陕西省杨凌示范区绿地世界城 EF 地块	办公、商业	56,000.28	101,736.11	29,058.25
540	绿地集团铜川置业有限公司	陕西省铜川市新区	陕西省铜川市新区铜川绿地城 DK2 项目	居住、商业	98,446.00	307,608.08	144,224.77
541	绿地集团西咸新区贸昌置业有限公司	陕西省西咸新区秦汉新城	秦汉自贸大厦	商业	41,771.97	197,338.60	117,320.40
542	绿地集团西咸新区绿源置	陕西省西咸新区空	西咸空港绿地新城四期	住宅	59,095.98	163,202.00	110,481.22

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	业有限公司	港新城					
543	绿地集团西咸新区绿源置业有限公司	陕西省西咸新区空港新城	西咸空港绿地新城五期	住宅、幼儿园	63,208.11	175,646.00	114,333.59
544	绿地集团西咸新区绿源置业有限公司	陕西省西咸新区空港新城	西咸空港绿地新城六期	住宅	58,217.19	161,437.00	105,505.02
545	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 C 地块二期	住宅、商业、车库	29,582.39	60,734.50	24,443.19
546	西咸新区绿地原点置业有限公司	西安市西咸新区	泾河智创金融谷 69AB 地块	住宅	115,690.00	393,575.40	293,000.00
547	海东绿地置业有限公司	海东市河湟新区	绿地世界中心	住宅用地，其他商服用地	98,845.70	155,982.25	89,005.73
548	绿地集团（贵阳白云）房地产开发有限公司	贵州省贵阳市白云区	伊顿公馆	住宅、别墅、商业	268,902.00	1,097,225.48	434,359.72
549	绿地集团（贵阳绿贵）房地产开发有限公司	贵州省贵阳市白云区	贵阳新里城	商业、住宅	37,471.00	150,597.47	105,979.66
550	绿地集团（贵阳绿强）房地产开发有限公司	贵州省贵阳市白云区	贵阳新里城（066、071、072）	商业、住宅	111,682.00	493,115.82	260,214.50
551	绿地集团（贵阳绿湖）房地产开发有限公司	贵州省贵阳市白云区	贵阳新里城（067、068（售楼部））	商业	27,530.30	93,996.20	68,883.72
552	绿地集团（贵阳高新）房地产开发有限公司	贵州省贵阳市高新区	新都会	商业、办公	112,136.51	477,129.67	184,670.49
553	绿地集团成都蜀峰房地产开发有限公司	四川省成都市锦江区	绿地中心	住宅、商业、办公	294,408.97	2,041,584.67	1,499,988.67
554	成都申融房地产开发有限公司	四川省成都市锦江区	玖樾臺	住宅、商业	31,325.16	207,201.22	183,442.00
555	绿地集团成都青羊房地产开发有限公司	四川省成都市青羊区	新里城	住宅、商业、办公	196,608.02	706,580.97	657,555.85

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
556	绿地集团成都申航房地产开发有限公司	四川省成都市双流区	双流空港项目	办公、商业	70,868.88	239,173.48	165,717.49
557	绿地集团四川申宏置业有限公司	四川省成都市武侯区	锦都小区	住宅、商业	64,071.77	539,611.90	619,139.06
558	绿地集团达州置业有限公司	四川省达州市通川区	达州健康生态城	住宅、商业、办公	249,247.20	939,438.20	455,684.32
559	绿地集团德阳置业有限公司	四川省德阳市旌阳区	德阳项目	住宅、商业	211,075.79	460,842.37	361,550.00
560	泸州金瑞恒资产管理有限公司	四川省泸州市纳溪区	泸州健康科技城项目	住宅、商业、幼儿园	457,370.34	1,545,547.90	732,670.00
561	南充绿地申嘉置业有限公司	四川省南充市嘉陵区	绿地凤垭国际城 2#地块	商业、幼儿园	46,550.41	80,615.19	34,474.41
562	南充绿地申嘉置业有限公司	四川省南充市嘉陵区	绿地凤垭国际城 3#地块	住宅、商业	195,887.00	283,194.30	148,489.93
563	南充绿地申川置业有限公司	四川省南充市顺庆区	南充顺庆区绿地城项目	商业、办公、幼儿园、车位	107,146.49	658,869.13	273,681.15
564	绿地集团成都申蓉房地产开发有限公司	四川省郫县郫筒镇	国际花都 4#地块	商业、办公	13,241.99	73,422.15	32,702.86
565	绿地集团宜宾置业有限公司	四川省宜宾市叙州区	宜宾城际空间站	住宅、商业、办公	406,411.00	1,216,766.00	626,920.02
566	绿地集团自贡置业有限公司	四川省自贡市高新区	自贡绿地跨贸港	住宅、商业、办公、幼儿园	224,287.19	753,590.83	400,000.00
567	重庆绿地申炎房地产开发有限公司	重庆市大渡口区	重庆绿地城	住宅、商业	221,234.00	724,699.05	328,720.12
568	重庆绿地远林房地产开发有限公司	重庆市大足区	绿地海棠湾	住宅、商业	127,216.00	461,370.30	171,869.17
569	重庆绿地海域房地产开发	重庆市涪陵区	涪陵城际空间站	住宅、商业	390,925.42	1,024,773.79	519,868.40

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	有限公司						
570	重庆绿地海域房地产开发有限公司	重庆市涪陵区	绿地海域	住宅、商业	8,189.68	86,552.24	33,122.42
571	重庆绿地海域房地产开发有限公司	重庆市涪陵区	绿地澜屿	住宅、商业	120,848.61	455,500.61	184,316.06
572	重庆绿地申浦房地产开发有限公司	重庆市江北区	绿地海外滩	住宅、办公、商业	153,515.64	599,134.19	417,114.14
573	重庆绿地申港房地产开发有限公司	重庆市两江新区	绿地保税中心	住宅、办公、商业	212,018.01	1,187,376.12	839,435.77
574	绿地集团重庆申万房地产开发有限公司	重庆市万州区	万州高铁项目	住宅、商业	589,988.00	1,897,304.00	960,361.18
575	绿地集团成都新都置业有限公司	四川省成都市新都区	成都绿地城	商业、办公、酒店、地下室及配套	71,721.43	610,564.55	380,000.00
576	中水电建设集团房地产（都江堰）有限公司	四川省成都市都江堰市	绿地无舍 032 地块	住宅	100,828.60	86,194.84	177,595.56
577	中水电建设集团房地产（都江堰）有限公司	四川省成都市都江堰市	绿地无舍 031 地块	住宅、商业	55,488.70	30,256.47	61,727.65
578	绿地集团遂宁置业有限公司	四川省遂宁市船山区	绿地·遂宁 1958 文创产业项目（2#地块）	住宅	151,292.20	492,632.18	372,994.90
579	绿地集团桐梓置业有限公司	贵州省遵义市桐梓县	绿地官仓·康养小镇	住宅、商业	37,876.00	33,753.74	15,000.00
580	绿地集团重庆大业申旭房地产开发有限公司	重庆市涪陵区	秋月台	住宅	21,434.07	106,248.33	52,000.00
581	重庆绿地申弘房地产开发有限公司	重庆市大渡口区	听江左岸	住宅、商业	194,769.00	584,630.09	315,884.03

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
582	南充绿地申嘉置业有限公司	四川省南充市嘉陵区	绿地凤垭国际城 4#地块	住宅、商业、车位	170,565.00	273,891.20	120,064.05
583	绿地集团宜宾市叙州区置业有限公司	四川省宜宾市叙州区	城际空间站二期	住宅、商业、办公、车位、酒店	165,791.00	717,668.00	388,019.36
584	绿地集团德阳置业有限公司	四川省德阳市旌阳区	德阳项目（新）智慧公园城	住宅、商业	165,327.26	519,106.96	270,577.57
585	绿地集团桐梓置业有限公司	贵州省遵义市桐梓县	绿地官仓·康养小镇(B-1区)2#地块	住宅	38,163.00	40,328.94	24,197.36
586	河南广海房地产开发有限公司	河南省郑州市惠济区	璀璨天城项目	住宅、商业	96,540.00	536,903.55	472,976.49
587	河南绿地金路置业有限公司	河南省郑州市金水区	绿地云都会	商业	66,915.11	387,660.21	130,258.68
588	河南绿地陆港置业有限公司	河南省郑州市经济技术开发区	绿地澜庭	住宅、商业	93,499.56	311,777.40	276,512.87
589	河南绿地御湖置业有限公司	河南省新乡市平原新区	泰晤士新城三期	住宅、商业	42,066.68	41,443.93	34,731.17
590	河南绿地御湖置业有限公司	河南省新乡市平原新区	泰晤士新城四期	住宅、商业	152,518.88	316,140.00	193,083.17
591	河南绿地牟山置业有限公司	河南省郑州市中牟县	绿地香颂项目	别墅	206,859.30	289,920.00	209,705.66
592	河南绿地商城置业有限公司	河南省郑州市管城区	绿地公园城	住宅	144,594.32	433,873.66	372,467.16
593	河南绿地商城置业有限公司	河南省郑州市管城区	郑州市管城区公园城三期	住宅	63,141.04	260,297.94	199,609.26
594	登封绿地置业有限公司	河南省郑州市登封市	登封市嵩山小镇项目二期	住宅	41,085.77	84,511.17	41,920.00
595	河南绿地缤纷城置业有限公司	河南省郑州市二七	郑州绿地城（缤纷城）	办公、商业	56,872.19	247,242.37	143,910.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	公司	区					
596	河南绿地城置业有限公司	河南省郑州市二七区	郑州绿地城	住宅	151,726.79	602,840.53	388,942.31
597	河南绿地新城置业有限公司	河南省郑州市二七区	绿地滨湖国际城	办公、商业、住宅	187,604.18	1,061,761.14	574,500.00
598	河南绿地港区置业有限公司	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目四期	住宅	71,647.90	238,519.34	91,000.00
599	河南绿地港区置业有限公司	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目五期	住宅	56,026.30	93,371.98	51,000.00
600	河南绿地港区置业有限公司	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目六期	住宅	72,523.00	124,603.26	50,000.00
601	河南绿地溱水置业有限公司	河南省新密市曲梁镇	溱水小镇项目一期	住宅、商业	121,888.43	296,182.94	176,622.12
602	河南绿地溱水置业有限公司	河南省新密市曲梁镇	溱水小镇项目一期（溱爱里）	住宅、商业	56,021.21	134,553.19	85,187.53
603	商丘海玥置业有限公司	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地城项目一区（98 号地块）	住宅	104,830.18	191,561.80	142,491.97
604	商丘今丘置业有限公司	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地中央广场	商业、办公	55,346.29	165,606.84	300,000.00
605	商丘瑞海置业有限公司	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地城项目二区（99 号地块）	住宅	87,974.68	287,124.74	173,086.27
606	商丘育华置业有限公司	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地城项目六区（97 号地块）	住宅	55,528.32	185,150.30	111,547.93
607	漯河绿峰置业有限公司	河南省漯河市西城区	漯河绿地城一区	住宅	35,443.82	105,203.39	51,022.84
608	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	绿地城际空间站项目一期	住宅、商业	60,001.81	161,101.27	80,825.40

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
609	登封绿地置业有限公司	河南省郑州市登封市	嵩山小镇一期	商业	261,786.19	27,739.89	120,000.00
610	登封绿地置业有限公司	河南省郑州市登封市	绿地宇和府	住宅	50,707.28	90,540.93	51,070.00
611	河南绿地商城置业有限公司	河南省郑州市管城区	郑州市管城区公园城四期二批次开发项目	住宅	41,863.91	113,326.14	114,790.89
612	漯河绿峰置业有限公司	河南省漯河市西城区	漯河绿地城二区	住宅	41,786.64	124,287.27	69,386.17
613	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	绿地城际空间站项目二期	住宅、商业	74,125.18	198,333.59	101,353.21
614	商丘育华置业有限公司	商丘市城乡一体化示范区	日月湖项目二期 1 批次	住宅	77,663.63	297,195.44	138,103.00
615	漯河绿峰置业有限公司	河南省漯河市西城区	漯河绿地城三区	住宅	60,267.19	174,588.35	98,407.00
616	洛阳绿地置业有限公司	河南省洛阳市宜阳县	洛阳绿地城一区项目	住宅、商业	40,163.69	96,461.73	41,030.00
617	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	驻马店示范区绿地城际空间站项目三期		47,886.79	130,707.70	71,314.00
618	绿地控股集团杭州东城房地产开发有限公司	浙江省杭州市江干区	华家池商办	商业、办公	26,768.00	211,750.33	449,999.00
619	杭州绿地锦城房地产开发有限公司	浙江省杭州市临安区	青山湖站商住项目	住宅、商业	117,450.00	350,786.00	339,594.16
620	绿地控股集团杭州众银置业有限公司	浙江省杭州市萧山区	萧山步行街	办公、商业	33,965.00	129,560.59	167,199.00
621	湖州品富房地产开发有限公司	浙江省湖州市吴兴区	湖州 83 号地块合作项目	住宅、商业、酒店	90,177.00	187,515.68	152,520.42
622	绿地集团嘉兴置业有限公司	浙江省嘉兴市南湖	嘉兴总部花园新都会项目	住宅、商业、办	58,803.80	159,448.26	141,710.74

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
	司	区	(11、12 号地块)	公			
623	宁波杭州湾新区智海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾新区康乐宜居区块 1#地块	住宅	175,579.00	453,996.53	337,985.79
624	宁波杭州湾新区浩海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-42#地块	住宅	42,306.00	113,644.86	80,869.21
625	宁波杭州湾新区驰海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-45#地块	住宅、办公、商业	110,640.00	333,992.94	197,721.37
626	宁波杭州湾新区杭海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾新区康乐宜居区块 2#地块	住宅、办公、商业	209,836.00	552,503.90	352,003.26
627	宁波杭州湾新区荣海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-41#地块	住宅	41,142.00	106,659.73	62,199.68
628	宁波杭州湾新区盈海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-46#地块	住宅	39,901.00	118,279.70	73,671.64
629	宁波杭州湾新区瀚海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾新区康乐宜居区块 5#地块	住宅、商业	110,376.00	229,558.57	166,000.00
630	宁波杭州湾新区睿海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-47#地块	住宅、办公、商业、酒店	79,097.00	399,726.72	222,674.76
631	宁波杭州湾新区海阁置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾新区康乐宜居区块 3#地块	住宅、商业	102,341.00	182,683.61	137,336.09
632	宁波杭州湾新区茂海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-43#、44#地块	住宅	75,320.00	165,025.58	96,049.91
633	宁波杭州湾新区盛海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾新区康乐宜居区块 4#地块	住宅	170,232.00	262,560.35	341,102.67
634	绿地控股集团宁波绿地置业有限公司	浙江省宁波市江北区	宁波人民路项目	办公、商业	36,800.00	386,100.00	600,190.00
635	绿地控股集团宁波北城置业有限公司	浙江省宁波市江北区	北门户	办公、商业	109,350.00	255,605.52	182,439.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
636	余姚锦好置业有限公司	浙江省宁波市余姚市	姚北新城核心区 A-3、B1、B2 地块	住宅	110,724.00	273,988.00	174,023.00
637	宁波余姚临湾置业有限公司	浙江省宁波市余姚市	临山项目	住宅、商业	102,432.00	222,208.75	129,095.14
638	余姚绿地天晟置业有限公司	浙江省宁波市余姚市	余姚南雷南 7#、8#地块	住宅、商业	140,036.80	378,530.40	297,746.40
639	宁波永姚置业有限公司	浙江省宁波市余姚市	姚北新城核心区 A-4 地块	住宅、商业	53,807.00	144,776.00	84,909.44
640	台州绿地山海房地产开发有限公司	浙江省台州市椒江区	德加公馆项目	住宅	112,112.00	347,268.65	378,408.61
641	宁波锐鸣置业有限公司	浙江省宁波市慈溪市	慈长河I201803#地块项目	住宅、商业	128,512.00	214,719.66	127,278.00
642	嘉兴湘家荡酒店有限公司	浙江省嘉兴市南湖区	嘉兴绿禾名邸项目	住宅、商业	254,515.60	679,904.12	576,060.06
643	余姚绿地永屹置业有限公司	浙江省嘉兴市南湖区	余姚南雷南 1#地块	商业	22,528.00	75,502.63	49,922.48
644	宁波杭州湾新区博海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区滨海新城创智北 251 亩项目 1#地块	住宅、商业、酒店	139,618.00	388,263.02	261,288.27
645	宁波杭州湾新区泛海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾三期康乐宜居区块 7#地块	住宅、商业、办公	140,000.00	373,075.25	248,868.53
646	湖州绿地嘉邺房地产开发有限公司	湖州市南太湖新区	湖州长东片区 SB-04-01-04-2C、D 地块	住宅、商业	112,936.00	438,189.00	310,000.00
647	杭州运塘房地产开发有限公司	浙江省杭州市余杭区	杭州塘栖合作项目	住宅、商业	131,392.00	278,608.54	303,650.88
648	宁波杭州湾新区泛海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾三期康乐宜居区块 8#地块	住宅、商办	135,868.00	415,419.73	275,249.74
649	住宅、商业、办公	宁波杭州湾新区观	杭州湾新区南部新城文创	住宅、商业	82,829.00	246,541.24	179,043.89

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
		海置业有限公司	宜居区块 1#地块				
650	常州市橙龙置业有限公司	江苏省常州市钟楼区	运河天地广场二期	商业、住宅、办公	48,388.00	332,388.00	239,973.52
651	南京石城文化艺术交流有限公司	江苏省南京市鼓楼区	72 号院	商业、办公	21,846.62	35,850.80	35,000.00
652	泰州市华泽置业有限公司	江苏省泰州市高新区	华泽天下二期	住宅、商业	130,553.00	318,664.03	149,456.00
653	无锡永晟置业有限公司	江苏省无锡市梁溪区	绿地中央广场	住宅、办公、商业	25,970.60	309,602.00	239,600.00
654	徐州绿景置业有限公司	江苏省徐州市鼓楼区	万寨水泥厂地块定销房项目	住宅、商业	50,126.20	123,012.15	56,062.00
655	徐州翡翠置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	翡翠蓝湾	住宅、商业	27,940.00	68,118.72	25,300.00
656	万载瑞辰房地产开发有限公司	江西省宜春市万载县	百合花城 E 区	住宅、商业	75,985.43	200,614.00	82,283.52
657	万载古城文化旅游发展股份有限公司	江西省宜春市万载县	百合花城核心区	商业	156,908.00	135,135.32	90,000.00
658	万载瑞辰房地产开发有限公司	江西省宜春市万载县	百合花城 B 区	住宅	46,283.40	97,225.83	46,000.00
659	扬州绿建房地产置业有限公司	江苏省扬州市邗江区	扬州绿地健康城	住宅	202,642.00	533,210.00	320,000.00
660	昆山乾睿置业有限公司	江苏省昆山市	巴城镇湖滨路东侧 S1、S2 地块项目	住宅	128,204.00	341,583.00	350,000.00
661	昆山中成实业发展有限公司	江苏省昆山市花桥	昆山东方医院项目	医院	39,400.10	72,000.00	33,259.00
662	昆山联合商业发展有限公司	江苏省昆山市花桥	绿地理想家园	商住	120,667.30	487,732.00	305,857.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
663	绿地集团（昆山）置业有限公司	江苏省昆山市花桥	昆山运动城	住宅、商业	83,746.00	124,737.00	39,939.00
664	绿地集团苏州高新置业有限公司	江苏省苏州市高新区	苏州绿地中央广场	商业、办公、住宅	213,001.90	1,270,000.00	771,000.00
665	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江 A7-2 地块项目	商业、办公	10,875.00	76,513.66	61,211.00
666	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江 A4-4 地块项目	商业、办公	10,127.70	68,364.91	54,692.00
667	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江 A7-1 地块项目	商业、办公	10,927.50	84,866.96	67,894.00
668	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江 B1 地块超高层项目	商业、办公	36,825.80	317,981.00	309,000.00
669	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江绿地中心项目 B2 地块	商业、办公、住宅	35,584.30	262,774.00	175,000.00
670	苏州绿地泊玺湾置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江 F 南地块-太湖新城项目	住宅、商业	282,237.50	461,400.00	570,000.00
671	苏州绿地江城置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	夏蓉街项目	住宅	262,455.10	425,889.00	650,086.00
672	国茂置业（苏州）有限公司	江苏省苏州市相城区	苏州相城服装城	住宅、商业	83,029.60	277,370.00	180,029.00
673	苏州非凡城市置业有限公司	江苏省苏州市相城区	苏州高铁新城	住宅	283,537.00	682,922.35	295,000.00
674	绿兴置业（宜兴）有限公司	江苏省宜兴市官林镇	宜兴官林镇项目	住宅、商业	121,665.00	226,730.51	95,486.00
675	上海顾村格林茂置业有限公司	上海市宝山区	北郊广场	办公、商业	126,173.60	209,140.39	190,000.00
676	上海南宸置业有限公司	上海市宝山区	大场公寓项目	住宅、商业	29,388.00	61,273.09	82,338.00

序号	项目主体	地理位置	项目名称	项目类型	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	预计总投资额(万元)
677	上海绿地源坤置业有限公司	上海市嘉定区	嘉定 F13 项目	商办	36,846.30	166,450.30	160,000.00
678	上海临江房地产开发经营有限公司	上海市浦东新区	华夏东路项目	商办	53,488.45	143,891.00	170,000.00
679	上海绿地青颂置业有限公司	上海市青浦区	青浦超高层	住宅、商业、办公	61,625.40	330,902.50	396,000.00
680	上海绿地盛海置业有限公司	上海市杨浦区	定海街道 153 街坊	商办	5,172.80	23,659.63	49,830.79
681	张家港绿豪置业有限公司	江苏省张家港市	新里海源名邸项目	住宅、商业	70,314.53	164,000.00	140,000.00
682	张家港绿轩置业有限公司	江苏省张家港市	悦颂云庭项目	住宅、商业	50,866.00	117,975.22	93,000.00
683	天津建泰房地产开发有限公司	天津市西青区精武镇	格调松间北里	住宅、商业	129,126.80	266,305.17	323,355.54

（4）公司主要已竣工项目情况

截至2020年6月30日，公司主要已竣工项目情况如下：

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积(m ²)	总建筑面积(m ²)	总投资额(万元)
1	绿地集团安庆置业有限公司	安徽省安庆市迎江区	安庆*迎江世纪城四期 B 区	住宅	2019/4/22	48,261.82	190,214.48	66,850.00
2	绿地集团合肥美湖置业有限公司	安徽省合肥市新站区	绿地香树花城	住宅、商业	2019/4/28	93,551.31	301,832.89	197,037.23
3	绿地集团马鞍山置业有限公司	安徽省马鞍山市花山区	绿地西斯莱公馆	商业、住宅	2018/11/30	104,900.41	368,865.38	135,520.00
4	绿地集团安庆置业有限公司	安徽省安庆市迎江区	安庆*迎江世纪城四期 A 区	住宅	2017/12/25	38,949.47	142,407.33	61,867.23

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
5	绿地集团蚌埠新源置业有限公司	安徽省蚌埠市高新区	绿地高新广场	办公	2017/1/5	33,645.60	50,219.82	23,157.32
6	合肥建鑫房地产开发有限公司	安徽省合肥市包河区	海顿项目	住宅、商业、办公	2010/10/27	177,893.00	620,000.00	280,000.00
7	上海绿地集团合肥鼎峰置业有限公司	安徽省合肥市包河区	金汇中心	商业、办公、住宅	2017/11/23	58,468.45	255,528.22	151,320.24
8	安徽万城房地产有限公司	安徽省合肥市高新区	乔治庄园	住宅	2015/12/18	156,818.32	247,532.63	211,029.73
9	合肥市康健房地产开发有限公司	安徽省合肥市经开区	滨水花都	住宅、商业	2016/9/14	194,414.85	627,072.30	277,755.00
10	绿地集团合肥恒锦置业有限公司	安徽省合肥市经开区	滨水印象	住宅、商业	2016/6/25	40,000.03	165,883.85	83,662.43
11	合肥琦祥房地产开发有限公司	安徽省合肥市庐阳区	派克公馆	住宅	2016/8/31	22,927.76	82,178.15	45,600.00
12	绿地集团蚌埠新源置业有限公司	安徽省蚌埠市高新区	绿地世纪城	住宅、商业	2017/1/25	558,505.42	1,159,982.09	398,708.34
13	绿地集团合肥鑫峰置业有限公司	安徽省合肥市包河区	御徽	住宅	2020/5/19	46,970.49	184,650.19	237,630.37
14	沈阳安邦置业发展有限公司	辽宁省沈阳市沈北新区	大溪地一期 A1 区、A2 区	住宅	2018/11/20	82,482.45	129,901.56	52,855.38
15	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	国际花都二期	住宅	2018/4/13	95,145.00	115,970.48	58,307.63
16	绿地集团牡丹江置业有限公司	黑龙江省牡丹江市江南新区	牡丹江威廉公馆	住宅、商业	2018/12/24	29,987.10	138,200.00	57,872.35
17	大连绿地置业有限公司	辽宁省大连市中山区	绿地中心 B14 项目	商业、办公	2018/4/11	37,771.90	272,198.36	400,000.00
18	绿地集团大庆置业有限公司	黑龙江省大庆市高	大庆（绿地）国	住宅、商业	2017/12/7	41,612.20	44,302.87	21,847.52

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
		新区	际城一期 8-D					
19	绿地集团大庆置业有限公司	黑龙江省大庆市高新区	大庆（绿地）国际城一期 8-E	住宅、商业	2017/12/7	112,148.88	118,361.06	58,474.25
20	绿地集团吉林置业有限公司	吉林省吉林市昌邑区	吉林昌邑中央广场项目	商业	2017/12/29	27,851.94	82,929.22	53,439.00
21	盘锦置业有限公司	辽宁省盘锦市双台子区	辽河新城回迁二期项目（B 地块）	住宅、商业、 仓房、车库	2017/1/6	88,457.00	104,952.50	37,060.83
22	长春滨湖房地产开发有限公司	吉林省长春市高新开发区	绿地城一期	住宅	2017/12/22	99,871.00	105,590.20	36,355.00
23	沈阳绿地置业有限公司	辽宁省沈阳市沈北新区	沈阳国宾府 QPS11-013 地块（三大中心）项目	商业	2016/6/23	108,460.61	117,142.00	185,687.94
24	绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司	黑龙江省哈尔滨市平房区	总部大厦	办公	2019/12/31	117,851.10	153,048.69	137,943.14
25	绿地集团长春置业有限公司	吉林省长春市绿园区	上海城 A 区	住宅	2019/4/1	69,395.00	99,787.00	38,264.21
26	辽宁宏伟鑫城房地产开发有限公司	辽宁省沈阳市于洪区	绿地老街坊沈阳城北新苑一期（4#地块）项目	住宅、商业	2010/5/1	144,406.00	261,495.46	112,413.49
27	辽宁宏伟鑫城房地产开发有限公司	辽宁省沈阳市于洪区	绿地老街坊沈阳城北新苑 1#地块	住宅、商业	2012/12/1	76,625.00	117,652.86	63,831.22
28	佛山市丽雅翠湖尚筑房地产开发有限公司	广东省佛山市南海区	绿地丽雅香榭花苑	商业、住宅、 其他	2018/12/28	72,764.70	308,958.03	205,544.38
29	广州杰瑞置业有限公司	广东省广州市黄埔区	萝岗中央广场	商业、办公、 其他	2019/5/20	101,187.70	549,965.10	605,202.91

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
30	广州市满庭芳房地产开发有限公司	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 1-A6 地块-满庭芳	商业、办公	2019/9/20	59,371.00	243,624.00	162,168.18
31	东莞弘景置业有限公司	广东省东莞市常平镇	绿地大都会	住宅、办公、商业	2018/5/30	120,685.41	332,053.45	236,721.67
32	广州领越市场管理有限公司	广东省广州市白云区	绿地汇创广场	商业、办公	2017/9/26	33,682.00	165,228.32	126,006.70
33	广州市满庭芳房地产开发有限公司	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 1-B8 地块-满庭芳	商业、办公	2018/12/27	69,264.00	292,830.00	247,000.00
34	广州市满庭芳房地产开发有限公司	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 1-B9 地块-满庭芳	住宅、商业	2017/12/28	66,789.00	280,987.00	193,300.00
35	绿地集团佛山顺德置业有限公司	广东省佛山市顺德区	顺德尚品花园	住宅、办公、商业	2015/9/29	56,755.28	275,000.00	199,674.51
36	广州绿地花都置业有限公司	广东省广州市花都区	绿地缙香公馆	住宅、商业、其他	2016/6/30	27,847.00	107,499.43	126,480.76
37	广州市翡冷翠房地产开发有限公司	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 2-B7 地块-翡冷翠	住宅、商业	2020/7/30	62,309.00	274,791.00	160,000.00
38	广州市满庭芳房地产开发有限公司	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 1-A6 地块-满庭芳	商业、办公	2019/9/20	66,066.00	243,624.00	162,168.18
39	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	海德公馆 Y01 地块	商住	2019/6/26	48,306.87	232,938.26	145,105.83
40	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶八灶片区 B09 地块	商住	2019/6/30	6,138.09	31,548.46	16,879.20

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
41	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶八灶片区 B06 地块	商住	2019/6/30	26,401.06	142,763.16	75,526.97
42	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 A-17 地块	商住	2019/7/20	53,531.85	143,209.42	71,692.37
43	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H1-10 地块	商住	2018/8/21	11,622.98	14,998.11	21,613.49
44	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 A-32 地块	商住	2018/6/29	28,557.58	66,589.77	34,761.45
45	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 A-05 地块	商住	2018/8/14	60,001.63	174,560.77	96,552.64
46	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 A-08 地块	商住	2017/6/12	41,151.09	104,333.01	64,100.42
47	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 A-41 地块	商住	2018/4/18	28,162.76	69,150.09	42,607.22
48	海口绿地鸿翔置业有限公司	海南省海口市美兰区	绿地城 C-01 地块	商住	2019/1/29	47,259.00	143,907.58	106,864.59
49	海口绿地五源置业有限公司	海南省海口市秀英区	中央文化城 C1101-02 地块	商住	2019/1/9	77,459.40	267,793.65	186,048.51
50	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 G3-1 地块	商住	2018/10/17	57,687.72	149,945.16	182,534.29
51	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H1-11/H1-12 铂瑞酒店	酒店	2020/1/8	19,000.31	41,480.24	73,380.59
52	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 G2-1 地块	商住	2019/12/27	47,818.17	116,043.65	123,514.32
53	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶片区 Y-10 地块	商住	2019/12/26	14,956.25	75,667.41	32,200.89

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
54	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶片区 Y-11 地块	商住	2019/12/31	5,101.57	33,078.03	13,266.86
55	绿地集团海口置业有限公司	海南省海口市龙华区	博义盐灶片区 Z-05 地块	商住	2019/12/26	15,455.75	93,450.63	37,900.97
56	绿地地产集团长沙置业有限公司	湖南省长沙市长沙岳麓区	长沙绿地中央广场	住宅、商业、办公	2013/8/9	63,518.83	457,676.60	308,000.00
57	绿地地产集团常德置业有限公司	湖南省常德市经济技术开发区	常德绿地新都会	住宅、商业	2018/6/28	94,053.99	316,004.00	104,951.43
58	湖南绿地金融城置业有限公司	湖南省长沙市开福区	长沙绿地中心	办公、商业	2018/12/10	23,070.85	258,433.17	260,000.00
59	武汉新绿置业有限公司	湖北省武汉市汉阳区	武汉绿地凤凰湾项目	商业、住宅	2019/2/2	76,556.04	276,832.89	210,297.81
60	绿地集团襄阳置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	绿地中央广场 A03 地块	住宅、商业	2018/7/19	42,314.90	93,847.15	37,786.27
61	绿地集团荆州沙市置业有限公司	湖北省荆州市沙市区	荆州沙市海外滩派克公馆	住宅、商业	2018/12/17	41,433.70	205,325.92	101,387.11
62	武汉申智成置业有限公司	湖北省武汉市青山区	香树花城项目 A 地块	住宅、商业	2016/11/29	66,864.15	289,059.47	188,361.80
63	绿地集团襄阳置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	绿地中央广场 B01 地块	商业、办公	2016/8/26	14,570.30	75,503.80	37,275.00
64	绿地集团襄阳置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	绿地中央广场 A02 地块	住宅、商业	2017/10/23	77,686.90	236,087.49	94,470.83
65	武汉九派鑫谷置业有限公司	湖北省武汉市东湖新技术开发区	绿地国际理想城 170 地块	住宅、商业	2018/12/21	164,984.59	571,286.70	449,906.73
66	武汉九派鑫谷置业有限公司	湖北省武汉市东湖新技术开发区	绿地国际理想城 171 地块	住宅、商业	2019/8/15	41,708.02	123,273.74	94,258.34
67	济南绿地泉景天沅置业有限公司	山东省济南市市中	绿地海珀天沅住	住宅	2018/12/27	68,830.00	263,282.72	215,200.00

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
	司	区	宅项目					
68	济南泉景乐山置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B-15 地块项目	住宅	2019/6/28	17,229.00	48,827.56	25,600.00
69	济南泉景文卓置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B9 地块项目	住宅	2019/1/14	65,134.00	230,828.60	144,602.04
70	济南泉景华文置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B-14 地块项目	住宅	2018/1/30	28,511.00	121,798.29	59,307.14
71	济南泉景华文置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B-13 地块项目	住宅	2018/7/31	16,251.00	56,671.40	31,833.22
72	绿地泉景（济南）腊山置业有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地泉景嘉园项目	住宅	2016/6/14	59,554.00	232,559.87	121,667.32
73	济南泉景隆悦置业有限公司	山东省济南市历城区	绿地隆悦公馆一期项目	住宅	2017/3/8	24,141.00	92,378.38	65,000.00
74	济南泉景隆悦置业有限公司	山东省济南市历城区	绿地隆悦公馆二期项目	住宅	2017/6/6	30,202.00	113,266.74	87,000.00
75	济南泉景华文置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地国际城 B-12 地块项目	住宅	2017/10/27	59,435.00	234,368.95	80,742.40
76	济宁绿地泉景置业有限公司	山东省济宁市任城区	济宁绿地公馆	住宅	2017/9/14	94,065.00	270,832.00	100,000.00
77	泰安绿地泉景置业有限公司	山东省泰安市岱岳区	绿地云水谣	住宅	2019/12/23	88,047.00	369,920.75	148,305.00
78	绿地集团南京宝地置业有限公司	江苏省南京市雨花台区	绿地之窗 G24	办公	2015/12/29	10,383.94	30,874.00	27,585.70
79	绿地地产集团无锡置业有限公司	江苏省无锡市惠山区	无锡绿地世纪城 4 期	住宅	2019/6/4	130,932.40	265,345.66	129,891.01
80	绿地集团南京峰创置业有限公司	江苏省南京市江宁区	绿地之窗南广场	办公、LOFT、商业	2017/12/25	27,785.27	240,840.30	235,773.26

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
81	南京绿地御峰置业有限公司	江苏省南京市雨花台区	玉晖名苑 b 地块	住宅、公寓、商业	2018/12/29	26,245.55	118,471.17	182,629.40
82	绿地地产集团徐州新诚置业有限公司	江苏省徐州市云龙区	泊林公馆	住宅、商业	2019/4/30	142,504.00	289,257.93	190,585.91
83	绿地地产集团徐州新诚置业有限公司	江苏省徐州市云龙区	梵顿公馆	住宅、商业	2018/12/29	67,809.90	224,651.62	99,700.00
84	无锡绿地东部置业有限公司	江苏省无锡市锡山区	无锡绿地中央广场 A31、3 期	住宅	2018/10/25	149,000.00	173,973.94	150,964.59
85	无锡绿地东部置业有限公司	江苏省无锡市锡山区	无锡绿地中央广场 A26 期	住宅	2018/2/11	33,100.00	132,558.00	68,447.20
86	绿地地产集团南通房地产开发有限公司	江苏省南通市崇川区	南通绿地新都会	住宅	2016/6/20	31,068.90	129,394.70	81,921.30
87	绿地地产集团盐城东部置业有限公司	江苏省盐城市亭湖区	盐城绿地商务城 6 期（8#地块）	住宅	2018/8/29	65,914.00	144,774.00	62,000.00
88	徐州绿润置业有限公司	江苏省徐州市云龙区	和平壹号	住宅、商业	2019/9/12	186,170.00	538,126.04	273,522.00
89	绿地地产集团徐州东部置业有限公司	江苏省徐州市经济技术开发区	高铁东城	住宅、商业	2018/12/28	87,521.70	173,606.59	78,443.00
90	绿地地产集团徐州中部置业有限公司	江苏省徐州市泉山区	徐州绿地理想家项目	住宅	2019/9/30	39,280.80	147,424.36	71,000.00
91	绿地地产集团盐城东部置业有限公司	江苏省盐城市亭湖区	盐城绿地滨湖城 3 期	住宅	2020/1/9	99,788.00	151,324.00	70,000.00
92	南昌绿地经开置业有限公司	江西省南昌市经开区	绿地悦公馆	住宅、商业、办公	2018/12/26	126,070.50	363,464.23	239,103.77
93	南昌绿地申澜置业有限公司	江西省南昌市湾里区	绿地悦澜湾	住宅、商业	2018/12/21	42,515.32	101,800.53	47,601.47

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
94	南昌绿地空港置业有限公司	江西省南昌市临空经济开发区	绿地空港东邻里中心	办公、商业	2016/12/15	65,047.00	96,348.92	36,352.18
95	绿地控股集团景德镇文旅置业有限公司	江西省景德镇市昌南拓展区	绿地 235	住宅、商业、办公	2019/10	156,638.40	287,539.42	120,000.00
96	南昌绿地申安置业有限公司	江西省南昌市安义县	绿地柏仕公馆	住宅、商业	2019/11/23	69,257.13	149,078.50	49,409.34
97	南昌绿地申安置业有限公司	江西省南昌市安义县	绿地柏仕名邸	住宅、商业	2019/8/24	49,616.46	89,416.00	26,522.16
98	绿地集团北京京凯置业有限公司	北京市朝阳区	朝阳区三元桥绿地中心项目	商业、办公	2018/12/21	8,128.99	54,122.00	228,492.96
99	绿地集团北京京腾置业有限公司	北京市昌平区	昌平绿地中央广场	商业、办公、住宅	2016/1/25	55,300.85	266,336.10	269,168.41
100	北京宁科置业有限责任公司	北京市昌平区	TBD 云集中心	住宅、办公、商业	2016/4/28	68,833.65	245,584.00	277,977.00
101	绿地集团北京京永置业有限公司	北京市房山区	房山大学城 A 项目	办公	2016/6/24	33,259.50	166,692.72	176,265.10
102	绿地集团北京京永置业有限公司	北京市房山区	房山大学城 B 项目	办公	2016/7/29	24,718.52	122,240.97	127,463.43
103	绿地集团北京京浩置业有限公司	北京市海淀区	海淀区绿地中央广场 A 项目	商务办公、商业、车位、车库、库房	2017/4/1	30,547.43	135,331.76	196,956.23
104	绿地集团北京京浩置业有限公司	北京市海淀区	海淀区绿地中央广场 B 项目	商务办公、商业、车位、车库、库房	2017/6/5	27,884.63	119,484.24	179,245.02
105	北京京西景荣置业有限公司	北京市石景山区	创融中心	商业、办公、车位	2016/12/27	33,009.41	229,942.00	419,985.49
106	北京京西景荣置业有限公司	北京市石景山区	京西景园	限价房、商业	2017/9/13	66,647.65	217,659.00	159,656.00

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
107	绿地集团北京京坤置业有限公司	北京市顺义区	顺义启航国际项目	商业、办公	2016/9/27	63,791.80	199,596.70	223,910.13
108	北京绿地京驰置业有限公司	北京市通州区	绿地蓝岸中心	商业、办公	2016/7/29	9,644.00	65,590.00	96,619.02
109	绿地集团北京京尚置业有限公司	北京市通州区	绿地蓝海中心	商业、办公	2016/10/25	14,958.00	84,660.00	136,403.54
110	上海绿地集团天津文化发展有限公司	天津市蓟州区	百年中国项目	办公	2018/11/16	34,661.60	11,200.96	10,482.58
111	上海绿地集团香河投资开发有限公司	河北省廊坊市香河县	博雅苑	住宅、商业	2017/12/20	133,334.00	197,269.95	80,464.64
112	本溪高新技术产业开发区绿地置业有限公司	辽宁省本溪市经济技术开发区	绿地西高堡	住宅、商业	2019/4/19	43,606.40	56,633.66	17,556.00
113	海南建桥置业有限公司	海南省海口市美兰区	海口荣域二期幼儿园	幼儿园	2018/12/20	5,394.15	3,724.44	1,242.49
114	上海合茂房地产发展有限公司	上海市浦东新区	绿地自由港	商业、住宅	2019/1/23	69,171.50	205,745.21	222,620.77
115	绿地集团（昆明）置业有限公司	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-8 地块	商业	2018/5/11	13,277.40	23,128.89	30,972.73
116	绿地集团（昆明）置业有限公司	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-5 地块	商业	2017/6/29	16,788.99	26,818.12	17,186.18
117	海南天泓基业投资有限公司	海南省海口市秀英区	海长流四期	商住	2018/6/13	45,565.96	88,856.29	59,371.00
118	海南天泓基业投资有限公司	海南省海口市秀英区	海长流三期	商住	2017/6/9	33,606.22	148,813.80	66,000.00
119	海南天泓基业投资有限公司	海南省海口市秀英区	海长流五期	商住	2017/12/5	46,239.87	117,549.61	99,477.35
120	上海翔轩投资管理有限公司	上海市嘉定区	嘉定南翔	商业、办公	2016/10/27	11,228.60	37,042.90	24,247.19
121	绿地集团（昆明）置业有限公司	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-7 地块	住宅	2017/5/25	34,312.72	99,427.69	107,926.61

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
122	绿地集团（昆明）置业有限公司	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-9 地块	别墅	2017/12/29	46,658.70	89,171.67	122,867.31
123	绿地集团（昆明）置业有限公司	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-6 地块	住宅	2016/4/17	38,741.69	75,142.70	92,667.58
124	绿地集团（昆明五华）房地产开发有限公司	云南省昆明市五华区	绿地云都会广场 A 地块	商业、住宅	2017/12/29	26,488.99	146,312.51	145,195.28
125	绿地集团（昆明五华）房地产开发有限公司	云南省昆明市五华区	绿地云都会广场 B 地块	住宅、商业	2017/12/29	32,865.60	182,442.56	127,147.15
126	绿地集团（昆明五华）房地产开发有限公司	云南省昆明市五华区	绿地香树花城（C 地块）	住宅	2017/9/29	27,790.35	119,962.63	63,123.03
127	绿地集团（昆明五华）房地产开发有限公司	云南省昆明市五华区	绿地香树花城（E 地块）	住宅、商业	2016/6/30	23,989.33	98,547.68	51,854.72
128	绿地集团（昆明五华）房地产开发有限公司	云南省昆明市五华区	绿地香树花城（D 地块）	住宅、商业	2016/6/30	19,020.03	106,614.22	56,099.25
129	昆明盛高大城房地产发展有限公司	云南省昆明市西山区	盛高大城四期	商业、住宅	2018/4/28	52,143.80	273,355.46	136,876.02
130	苏州绿颖置业有限公司	江苏省苏州市吴江经济技术开发区	江陵东路	住宅	2018/12/25	69,217.40	223,177.49	264,402.14
131	徐州南部房地产开发有限公司	江苏省徐州市铜山区	绿地·湖语墅 97# 地块	住宅	2017/10/26	62,406.00	62,490.92	20,800.00
132	广西绿地鑫铁置业有限公司	广西省南宁市青秀区	南宁绿地中央广场项目	办公、商业、住宅	2018/6/25	82,543.87	375,373.64	378,296.97
133	南宁绿地信源置业有限公司	广西省南宁市良庆区	五象绿地中心	商业、办公	2019/8/4	23,478.00	158,472.00	100,000.00
134	南宁绿地颖恺投资有限公司	广西省南宁市良庆区	南宁绿地中心	商业、办公	2018/2/11	39,098.00	321,184.11	181,826.20
135	南宁绿地鸿恺置业有限公司	广西省南宁市良庆区	绿地国际花都	住宅、商业、	2018/11/19	98,627.00	489,333.56	201,914.05

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
		区		车库				
136	苏州绿杰置业有限公司	江苏省苏州市吴江经济技术开发区	江南华府	住宅	2018/12/28	165,311.00	461,727.41	273,556.00
137	嘉兴庆华置业有限公司	浙江省嘉兴市经济开发区	嘉兴市绿地东方公寓	住宅、商业	2019/12/20	21,394.12	78,874.84	51,785.01
138	嘉兴绿展置业有限公司	浙江省嘉兴市经济开发区	嘉兴市绿地智慧城	住宅、商业、办公	2020/6/26	82,256.13	276,851.47	224,811.87
139	无锡绿峰房地产开发有限公司	江苏省无锡市梁溪区	绿地观澜湾	商业、办公、住宅	2019/5/31	33,883.70	103,911.00	78,000.00
140	扬州盛城置业有限公司	江苏省扬州市广陵区	盛城世家	住宅	2018/12/28	117,687.00	268,692.50	153,759.70
141	南京苏盛房地产开发有限公司	江苏省南京市六合区	新都雅苑 6 号地块	住宅、商业	2018/6/25	66,980.60	166,007.30	104,000.00
142	南京城开集团（淮安）投资有限公司	江苏省淮安市清河区	御园一期	住宅、商业	2018/4/20	80,332.36	87,716.43	62,422.00
143	南京苏盛房地产开发有限公司	江苏省南京市六合区	新都雅苑 5 号地块	住宅、商业及车位	2017/9/30	63,013.60	159,170.60	99,000.00
144	南京市城市建设开发（集团）有限责任公司	江苏省南京市雨花台区	岱山西侧 C 片保障房 24 地块小学	小学	2019/9/9	35,621.47	21,573.70	30,000.00
145	扬州绿盛房地产开发有限公司	江苏省扬州市邗江区	GZ050 地块项目	住宅、商业及车位	2019/11/5	18,975.00	49,506.90	40,170.00
146	南京城开集团（淮安）投资有限公司	江苏省淮安市清河区	御园二期	住宅、商业	2019/11/28	91,864.00	221,940.71	101,143.00
147	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目西 a	住宅	2018/7/4	118,865.00	437,232.69	258,887.38
148	山东惠盛置业有限公司	山东省济南市历下	龙洞路项目	住宅	2018/12/29	20,169.00	49,651.30	49,417.21

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
		区						
149	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B12 地块	住宅	2018/12/27	14,341.70	56,990.49	58,656.02
150	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B9 地块	住宅	2018/12/29	5,319.90	24,002.69	26,179.57
151	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B13 地块	住宅	2018/12/27	27,395.60	102,051.40	106,172.50
152	绿地集团济南西河置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地新都会项目商业商务 A2 地块	商业、办公	2018/12/29	11,511.00	42,117.93	26,191.73
153	绿地海拓（青岛）置业有限公司	山东省青岛市黄岛区	琅琊台路西侧项目	住宅	2019/6/20	12,587.00	47,791.16	29,212.42
154	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地国际花都 A2	住宅	2014/5/30	109,176.00	376,529.81	193,695.90
155	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目东 b	住宅	2017/12/27	76,624.00	273,008.77	175,384.52
156	绿地地产（济南）有限公司	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目东 a	住宅	2016/12/15	61,605.00	222,342.23	135,963.14
157	绿地控股集团青岛沧海置业有限公司	山东省青岛市李沧区	绿地香颂项目	综合	2017/6/30	17,486.80	106,974.73	77,184.03
158	绿地地产青岛远致置业有限公司	山东省青岛市市北区	绿地欢乐滨海城商品房及配套设施项目	综合	2017/6/30	103,113.20	406,251.10	269,227.23
159	济南新绿东城置业有限公司	山东省济南市历城区	唐冶绿地新希望项目	住宅	2019/12/27	193,550.80	624,135.29	284,778.79
160	绿地地产济南东城置业有限公司	山东省济南市历城区	唐冶绿地城项目住宅地块	住宅	2019/12/30	185,750.90	583,962.89	272,217.50

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
161	济南绿地康鲁置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B5-2	住宅	2019/8/30	16,593.00	58,871.75	84,874.90
162	济南绿地康鲁置业有限公司	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B13	住宅	2019/8/30	38,139.00	184,562.60	251,495.20
163	绿地地产济南滨河置业有限公司	山东省济南市天桥区	绿地滨河国际城 D-2 地块一期	住宅	2014/6/25	54,162.00	159,312.34	65,952.00
164	绿地地产济南滨河置业有限公司	山东省济南市天桥区	绿地滨河国际城 D-2 地块二期	住宅	2016/12/27	58,882.00	176,842.14	91,462.00
165	绿地海拓（青岛）置业有限公司	山东省青岛市黄岛区	琅琊台路东侧项目	住宅	2019/12/30	21,605.00	45,223.24	30,821.97
166	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B11 地块	住宅	2019/12/30	19,894.10	65,380.19	72,555.39
167	绿地集团济南绿鲁置业有限公司	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B10 地块	住宅	2019/12/30	27,270.30	76,877.28	85,013.87
168	上海虹翊置业有限公司	上海市虹口区	彩虹缤纷商都	办公	2017/1/5	19,530.00	86,822.61	122,991.62
169	上海联洋世家置业有限公司	上海市黄浦区	海珀佳苑	住宅	2017/12/26	28,580.00	113,955.53	429,386.69
170	上海绿地新龙基置业有限公司	上海市普陀区	海珀玉晖一期	住宅	2017/9/27	8,686.00	155,434.86	194,351.46
171	上海恒申置业有限公司	上海市杨浦区	绿地新江湾名邸、绿地新江湾大厦	住宅、办公、商业	2015/12/29	33,851.70	137,502.20	202,247.27
172	上海宽视置业有限公司	上海市浦东新区	三甲港文化总汇	商业	2018/7/16	166,666.00	257,648.80	269,245.00
173	上海绿地松灏置业有限公司	上海市松江区	中山街道国际生态商务区 12 号地块	商住	2017/12/20	75,687.30	198,419.15	260,000.00
174	上海浦云房地产开发有限公司	上海市浦东新区	云悦坊	商业、办公	2016/6/30	16,893.00	56,566.68	116,562.68
175	上海绿地江煜置业有限公司	上海市浦东新区	张江商办项目	商办	2016/6/30	35,087.19	122,954.05	261,514.00

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
176	上海绿地松煜置业有限公司	上海市松江区	佘山项目	住宅、商业	2016/12/28	134,486.40	187,555.33	260,000.00
177	上海绿地奉翔置业有限公司	上海市奉贤区	上海之鱼	住宅、商业	2016/11/15	82,807.00	208,231.77	247,317.08
178	上海绿地奉城置业有限公司	上海市奉贤区	绿地风清苑	住宅	2016/5/16	80,883.35	172,012.97	151,838.87
179	上海绿地海湾置业有限公司	上海市奉贤区	奉贤海湾 13-04 地块项目	住宅	2017/11/24	53,955.20	119,242.29	102,500.00
180	上海恺泰房地产开发有限公司	上海市青浦区	徐泾会展中心 3 地块项目	商业、办公	2018/10/18	184,292.80	781,447.42	1,074,515.86
181	上海松翼置业有限公司	上海市松江区	朝晖路 1 号地块	住宅、办公	2018/6/8	9,616.00	16,326.24	26,360.00
182	上海通盈置业有限公司	上海市闵行区	绿地峰尚汇	商业、办公	2016/10/14	18,924.75	43,598.00	66,000.00
183	上海绿地骥达置业有限公司	上海市闵行区	璀璨天城	住宅、商业	2016/8/17	56,415.19	162,739.55	238,000.00
184	上海绿地赵巷置业有限公司	上海市青浦区	青浦赵巷特色居住区 G1-04 地块	住宅	2016/8/25	86,786.80	134,556.05	301,496.13
185	上海云利置业有限公司	上海市松江区	绿地云雅园	住宅	2016/11/30	30,086.77	65,130.58	114,300.00
186	上海恺岱房地产开发有限公司	上海市松江区	松江区洞泾镇新农河 2-2 地块	住宅	2016/4/12	113,399.65	171,855.89	251,280.00
187	上海绿地云峰房地产开发有限公司	上海市松江区	绿地云天坊	商业、办公	2016/12/28	13,561.50	53,480.50	92,500.00
188	上海绿地康浦置业有限公司	上海市浦东新区	康浦路 PDP0-1004 单元 W51 号地块	住宅、商业	2019/7/26	33,886.40	103,919.46	348,522.00
189	上海绿地工业投资发展有限公司	上海市金山区	金山金卫新家园	住宅、商业	2017/12/25	308,906.40	473,321.99	157,018.46
190	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	48,545.00	137,970.24	73,902.77
191	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	54,310.00		67,335.75

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
192	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	35,963.00	199,084.37	72,035.73
193	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	43,384.00		53,374.50
194	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	54,776.00		77,147.80
195	南通崇通置业有限公司	江苏省南通市通州区	丽景湾住宅项目	商业、住宅	2019/9/30	55,868.00	115,322.06	65,125.68
196	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	25,899.00	98,561.36	7,528.64
197	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	59,864.00	40,110.69	131,255.70
198	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2020/4/22	57,956.00	108,559.40	120,852.91
199	绿地集团太原置业有限公司	山西省太原市晋源区	太原晋源绿地世纪城项目	住宅、商业	2017/7/14	184,374.20	686,304.81	428,017.26
200	山西绿地得一置业有限公司	山西省太原市迎泽区	太原迎泽半山国际花园（得一）项目-三期	住宅	2016/12/19	44,101.40	62,347.29	40,203.56
201	山西绿地得一置业有限公司	山西省太原市迎泽区	太原迎泽半山国际花园（得一）项目-四期	住宅、商业	2017/9/13	115,061.41	185,123.29	107,177.54
202	上海绿地集团大同市新源房地产开发有限公司	山西省大同市御东新区	大同南郊绿地世纪城项目	住宅、商业	2018/12/21	152,842.80	525,250.67	215,785.31
203	山西绿地得一置业有限公司	山西省太原市迎泽区	太原迎泽半山国际花园一期项目	住宅、商业	2012/12/28	301,433.90	139,487.62	27,053.80
204	绿地集团西安常盛置业有限公司	陕西省西安市长安	绿地城（DK5）	居住、商服	2019/6/6	108,518.54	141,688.71	140,875.30

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
	司	区						
205	绿地集团银川学府置业有限公司	宁夏银川西夏区	国际花都	住宅	2018/7/13	163,411.58	268,308.02	120,839.71
206	绿地集团西安置业有限公司	陕西省西安市高新区	绿地中心及配套建筑	住宅、商业、综合用地	2018/12/27	285,123.10	332,258.00	446,668.36
207	绿地集团乌鲁木齐安宁置业有限公司	新疆乌鲁木齐	乌鲁木齐绿地城(DKB-1)	商业、住宅	2018/12/24	98,747.67	143,891.50	93,831.39
208	绿地集团呼和浩特置业有限公司	内蒙古呼和浩特市赛罕区	绿地中央广场五期-2	商业	2017/2/24	14,770.96	29,206.30	22,841.52
209	绿地集团呼和浩特置业有限公司	内蒙古呼和浩特市新城区	绿地新都会二期	住宅	2016/12/12	63,460.50	142,835.84	87,650.42
210	绿地集团呼和浩特置业有限公司	内蒙古呼和浩特市新城区	绿地之窗一期	住宅	2018/9/29	45,924.43	118,211.00	69,931.20
211	绿地集团银川置业有限公司	宁夏银川兴庆区	绿地 21 城 A 区	商业	2016/4/6	137,272.30	161,640.17	74,736.02
212	绿地集团银川置业有限公司	宁夏银川兴庆区	绿地 21 城 D 区	办公	2016/7/13	157,405.79	166,534.76	79,650.98
213	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市	绿地公馆	住宅	2016/11/25	42,310.00	136,350.00	79,151.51
214	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市	绿地公馆	商业	2016/11/25	20,301.00	13,938.00	22,151.44
215	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市	绿地公馆	幼儿园	2016/11/25	3,280.00	2,349.00	2,003.87
216	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市	绿地公馆	车库	2016/11/25	车库无土地面积	28,936.00	5,484.94
217	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市	云香郡	住宅	2018/9/30	51,906.00	159,470.00	90,622.18
218	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市	云香郡	商业	2018/9/30	21,119.00	15,199.00	24,286.86
219	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市	云香郡	车库	2018/9/30	车库无土地面积	32,455.00	5,426.96
220	绿地集团西安湖景置业有限公司	陕西省西安市浐灞生态区	绿地生态国际城二期（14 地块）	居住	2013/10/31	110,490.90	296,684.00	160,598.54

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
221	绿地集团西安湖景置业有限公司	陕西省西安市浐灞生态区	绿地生态国际城二期（15 地块）	居住	2014/12/29	60,982.00	223,241.88	98,288.17
222	绿地集团西安湖景置业有限公司	陕西省西安市浐灞生态区	绿地生态国际城三期（11 地块）	居住	2016/1/29	78,984.10	145,273.00	101,415.62
223	绿地集团西安盛都置业有限公司	陕西省西安市未央区	绿地香树花城	住宅、商服	2019/4/28	151,829.61	454,966.00	350,032.72
224	西安鱼化永嘉置业有限公司	陕西省西安市雁塔区	鱼化 5-1 号地块	居住、商业	2018/6/25	34,900.85	142,314.82	85,088.62
225	西安鱼化永嘉置业有限公司	陕西省西安市雁塔区	鱼化 5-2 号地块	商务金融用地	2018/6/25	37,324.28	141,886.58	112,567.20
226	绿地集团西安常盛置业有限公司	陕西省西安市长安区	绿地城(DK2)	居住、商服	2017/4/25	80,417.33	109,288.00	98,003.37
227	绿地集团西安常盛置业有限公司	陕西省西安市长安区	绿地城(DK3)	居住、商服	2017/6/30	96,082.67	156,854.00	119,509.60
228	绿地集团西安常盛置业有限公司	陕西省西安市长安区	绿地城(DK4)	商服、住宅、中小学	2017/10/26	86,391.33	125,080.00	92,375.59
229	陕西西咸空港置业有限公司	陕西省咸阳市渭城区	绿地空港新城一期 1 号地块	住宅、商服	2017/6/30	38,955.00	60,484.00	37,016.13
230	陕西西咸空港置业有限公司	陕西省咸阳市渭城区	绿地空港新城一期 2 号地块	住宅、商服	2017/6/30	16,114.00	25,019.62	15,311.98
231	陕西西咸空港置业有限公司	陕西省咸阳市渭城区	绿地空港新城一期 4 号地块	住宅、商服	2017/6/30	41,222.00	64,003.89	39,170.30
232	绿地集团延安置业有限公司	陕西省延安市宝塔区	绿地山水天城 1.1 期	住宅、商业、车库	2013/9/26	86,261.00	74,221.62	86,775.87
233	绿地集团宁夏置业有限公司	宁夏银川金凤区	绿地城一期	住宅	2017/12/22	88,513.70	129,154.30	122,153.99
234	绿地集团银川学府置业有限公司	宁夏银川金凤区	绿地城三期	住宅	2019/7/29	74,104.20	127,994.78	40,339.51

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
235	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 C 地块一期	商业	2017/9/29	6,343.01	8,249.14	5,770.18
236	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 F 地块	住宅、商业、车库	2018/12/28	77,921.57	77,921.57	39,817.45
237	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 M 地块一期	住宅、商业、车库	2019/8/27	29,313.79	135,199.33	55,037.28
238	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 N 地块一期	学校	2017/8/29	28,960.00	43,189.70	20,058.05
239	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 N 地块二期	学校	2017/8/29	16,108.60	33,398.20	15,759.90
240	绿地集团兰州新区置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城 M 地块二期	住宅、幼儿园、物业用房、车库	2019/12/28	107,294.89	354,366.44	126,191.79
241	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城	韩城绿地城绿地城 DK1 一期 (44/45)地块	住宅	2019/8/30	79,103.00	135,270.00	69,000.00
242	绿地集团浐灞实业有限公司	陕西省西安市浐灞生态区	绿地生态国际城一期西地块	居住	2020/1/30	82,846.17	293,461.00	168,397.21
243	西安鱼化永嘉置业有限公司	陕西省西安市雁塔区	鱼化 4 号地块	居住、商业	2020/5/25	48,532.74	185,322.40	117,289.19
244	成都武侯腾飞置业有限公司	四川省成都市武侯区	威廉公馆	住宅、商业	2013/8/8	20,466.68	67,568.99	53,733.52
245	绿地集团成都金牛房地产开发有限公司	四川省成都市金牛区	绿地世纪城	住宅	2017/1/25	74,928.71	435,410.53	189,917.08
246	绿地集团成都新都置业有限公司	四川省成都市新都区	绿地城	住宅	2017/5/24	93,623.81	377,996.59	216,706.55
247	绿地集团成都新都置业有限公司	四川省成都市新都区	绿地城	商业	2017/5/24	5,066.22	22,354.51	13,432.94

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
	司	区						
248	绿地集团成都新都置业有限公司	四川省成都市新都区	绿地城	非人防车库	2017/5/24	车库无土地面积	132,267.93	44,550.00
249	绿地集团成都申蓉房地产开发有限公司	四川省郫县郫筒镇	国际花都	商业	2018/7/13	19,467.29	76,763.27	53,664.73
250	绿地集团成都申蓉房地产开发有限公司	四川省郫县郫筒镇	国际花都	办公	2018/7/13	32,640.01	111,164.11	64,259.95
251	绿地集团成都申蓉房地产开发有限公司	四川省郫县郫筒镇	国际花都	车位	2018/7/13	车位无土地面积	260,932.00	65,581.98
252	中水电建设集团房地产（都江堰）有限公司	四川省成都市都江堰市	青云阶-云域	商业用地	2016/6/17	210,792.80	174,888.23	8,076.64
253	中水电建设集团房地产（都江堰）有限公司	四川省成都市都江堰市	青云阶-云湾	住宅、商服	2013/11/20	167,682.80	148,942.50	19,700.15
254	绿地集团成都申龙房地产开发有限公司	四川省成都市成华区	悦蓉公馆	住宅、商业	2020/6/19	74,256.43	312,395.27	177,263.57
255	南充绿地申嘉置业有限公司	四川省南充市嘉陵区	绿地凤垭国际城2#地块	住宅	2020/4/30	91,623.59	158,672.15	67,854.81
256	南充绿地申川置业有限公司	四川省南充市顺庆区	南充顺庆区绿地城项目	住宅	2015/9/30	166,586.51	542,773.45	231,236.95
257	重庆绿地海域房地产开发有限公司	重庆市涪陵区	绿地海域	住宅	2013/9/20	65,601.70	161,663.42	77,936.44
258	重庆绿地申浦房地产开发有限公司	重庆市江北区	绿地海外滩	办公	2016/1/21	15,636.36	30,052.78	29,033.58
259	绿地集团（贵阳白云）房地产开发有限公司	贵州省贵阳市白云区	伊顿公馆	别墅	2017/11/2	39,318.00	24,017.00	24,038.46
260	河南老街坊置业有限公司	河南省郑州市经济技术开发区	海珀兰轩	住宅、商业	2018/6/29	67,488.50	305,358.05	207,743.00

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
261	河南绿地广场置业发展有限公司	河南省郑州市郑东新区	绿地之窗 D1 地块	商业、办公	2019/7/8	17,674.50	169,651.68	124,885.00
262	河南绿地御湖置业有限公司	河南省新乡市平原新区	泰晤士新城二期	住宅、商业	2017/10/27	146,208.84	259,904.26	92,584.33
263	河南绿地御湖置业有限公司	河南省新乡市平原新区	泰晤士新城一期	住宅、商业	2015/4/20	137,613.57	107,467.05	51,814.80
264	河南绿东置业有限公司	河南省郑州市郑东新区	绿地新都会	商业、办公	2014/12/16	93,077.98	644,479.42	600,000.00
265	开封绿地置业有限公司	河南省开封市经济技术开发区	郑开绿地城一期	住宅、商业	2017/1/12	53,385.20	197,660.00	90,000.00
266	开封绿地置业有限公司	河南省开封市经济技术开发区	开封绿地城一期 C-1	住宅、商业	2017/11/30	58,579.60	91,055.10	69,000.00
267	河南绿地港区置业有限公司	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目二期	住宅	2019/6/26	72,349.70	114,708.80	51,000.00
268	河南绿地港区置业有限公司	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目三期	住宅	2019/6/26	39,475.20	71,087.17	30,000.00
269	河南绿地港区置业有限公司	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目一期	住宅	2019/12/31	67,155.80	190,548.87	90,000.00
270	河南绿地城置业有限公司	河南省郑州市二七区	郑州绿地城	住宅	2019/12/30	41,206.58	163,045.57	111,539.48
271	开封绿地置业有限公司	河南省开封市经济技术开发区	开封绿地中部创客天地	公寓、写字楼	2019/11/14	61,170.30	197,427.75	100,000.00
272	绿地控股集团宁波江北置业有限公司	浙江省宁波市江北区	天水项目	住宅、商业	2019/2/17	65,159.00	170,493.06	171,907.00
273	杭州拓江置业有限公司	浙江省杭州市滨江区	绿地旭辉城	住宅、商业、办公	2016/12/27	58,789.00	349,732.13	682,013.46
274	绿地控股集团（浙江）房地产	浙江省杭州市拱墅	绿地中央广场二	办公、商业	2017/12/28	20,606.00	144,083.00	228,480.00

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
	开发有限公司	区	期					
275	绿地控股集团杭州东城房地产开发有限公司	浙江省杭州市江干区	华家池住宅	住宅	2017/12/14	44,446.00	219,678.48	681,295.00
276	绿地控股集团宁波江北置业有限公司	浙江省宁波市江北区	海外滩花苑	住宅	2016/12/30	94,082.00	267,411.59	339,208.00
277	绿地控股集团（浙江）房地产开发有限公司	浙江省杭州市拱墅区	绿地中央广场一期	办公、商业	2015/12/31	25,734.00	127,151.85	198,906.00
278	绿地控股集团（浙江）房地产开发有限公司	浙江省杭州市拱墅区	胜利河	商业	2019/6/28	7,061.00	19,760.94	36,396.00
279	杭州隽烜房地产开发有限公司	浙江省杭州市余杭区	余政储出(2016)39号地块开发项目	住宅、商业	2018/12/24	66,236.00	208,765.80	280,697.34
280	绿地集团嘉兴置业有限公司	浙江省嘉兴市南湖区	绿地新都会项目（8、9、10号地块）	住宅、商业	2015/12/25	103,475.90	239,533.58	121,000.00
281	宁波杭州湾新区领海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-38#、39#、40#地块	住宅、商业	2019/12/31	144,671.00	382,820.31	218,895.12
282	宁波海曙绿地明州置业有限公司	浙江省宁波市海曙区	宁波市海曙区徐家漕牛奶场 1#地块项目	住宅	2020/5/13	126,920.00	367,733.20	432,734.00
283	常州市橙龙置业有限公司	江苏省常州市鼓楼区	运河天地广场一期	住宅、商业	2019/4/23	13,319.00	73,430.00	47,932.00
284	徐州华都建设有限公司	江苏省徐州市泉山区	姚庄二期 D 地块	住宅、商业	2018/2/12	50,600.00	153,102.12	49,600.00
285	万载瑞辰房地产开发有限公司	江西省宜春市万载县	百合花城 D 区	住宅、商业	2018/3/30	79,559.00	205,739.11	88,946.91

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
286	南京建投置业有限公司	江苏省南京市江北 新区	艾菲国际	住宅	2017/12/26	59,182.00	182,674.00	133,000.00
287	泰州市华泽置业有限公司	江苏省泰州市高新 区	华泽天下一期	住宅、商业	2017/8/17	77,055.00	201,766.00	107,000.00
288	徐州市新鸿置业有限公司	江苏省徐州市泉山 区	翡翠杏山	住宅、商业		49,306.00	173,612.78	57,800.00
289	扬州天辰首府置业有限公司	江苏省扬州市广陵 区	梅岭公馆	商业、公寓、 办公	2017/1/17	10,100.00	27,145.00	22,824.28
290	兴化市华远置业有限公司	江苏省兴化市	海德国际	商业/住宅/办 公	2016/1/14	328,155.50	801,204.38	350,000.00
291	绿地集团（昆山）东城置业有限公司	江苏省昆山市开发 区	绿地世纪家园	住宅、商业	2012/7/31	564,044.00	1,779,500.00	1,200,000.00
292	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江 区	吴江绿地中心项 目 B2 地块	商业、办公、 住宅	2014/12/30	35,584.00	262,774.00	263,308.49
293	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江 区	吴江绿地太湖城 项目 F2 地块	住宅	2016/12/13	199,781.70	287,686.00	218,483.54
294	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江 区	吴江 A1-1 地块 项目	商业、办公	2018/9/26	10,901.20	76,926.52	61,662.00
295	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江 区	吴江 A1-2 地块 项目	商业、办公	2017/6/27	10,901.30	70,250.54	55,814.00
296	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江 区	吴江 A4-3 地块 项目	商业、办公	2019/8/29	10,079.00	60,880.33	48,704.00
297	绿地集团（吴江）置业有限公司	江苏省苏州市吴江 区	吴江 A4-2 地块 项目	商业、办公	2018/7/30	10,103.30	60,787.44	47,853.00
298	上海绿地源嘉置业有限公司	上海市嘉定区	马陆金沙湾 1 号 地块配套动迁房	配套动迁房	2018/9/18	52,388.90	143,324.63	70,591.00
299	上海瑞嘉置业有限公司	上海市静安区	静安 113 项目	商办	2019/1/4	3,790.30	17,955.00	60,000.00

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
300	昆山德睿房地产开发有限公司	江苏省昆山市花桥	郡尚海	住宅	2017/6/6	79,748.00	249,930.00	140,000.00
301	常熟绿地绿景置业有限公司	江苏省苏州市常熟市	绿地铂克公馆	住宅	2016/6/14	68,644.00	180,923.28	110,890.58
302	苏州绿地苏兴房地产开发有限公司	江苏省苏州市吴中区	绿地·博墅	住宅	2017/5/25	90,882.88	107,231.11	101,000.00
303	上海绿地宝颐置业有限公司	上海市宝山区	大场科技中心	办公	2016/12/16	27,966.80	62,162.00	110,942.00
304	上海绿地盛嘉置业有限公司	上海市嘉定区	绿地安亭佳苑	住宅、商业	2016/6/1	89,126.30	280,655.36	290,041.00
305	上海绿地源腾置业有限公司	上海市嘉定区	远香湖项目	住宅	2016/9/23	28,472.00	89,127.00	106,000.00
306	上海绿地盛坤置业有限公司	上海市嘉定区	嘉定昌吉路地块	商办、住宅	2016/9/28	39,696.00	114,857.27	129,079.85
307	上海真东置业有限公司	上海市普陀区	天汇广场	办公、商业	2015/8/26	42,045.44	224,377.99	335,450.44
308	绿地集团上海青浦置业有限公司	上海市青浦区	白鹤镇金项村吴淞江北侧地块住宅项目	住宅、商业	2016/5/30	120,241.00	365,305.00	281,375.31
309	上海盛冠房地产开发有限公司	上海市杨浦区	杨浦大连路项目一期	住宅	2015/11/12	19,284.20	56,944.26	176,179.95
310	上海盛冠房地产开发有限公司	上海市杨浦区	杨浦大连路项目二期	商办	2017/2/17	14,113.60	64,562.03	171,184.43
311	上海盛冠房地产开发有限公司	上海市杨浦区	杨浦大连路项目三期	商办	2018/8/10	33,364.70	206,109.47	496,329.04
312	上海融光寰玆房地产开发有限公司	上海市静安区	闸北 319 星浩合作项目	商办	2017/12/28	80,158.90	201,410.00	290,000.00
313	上海瑞贺投资管理有限公司	上海市静安区	静安中华商城项目	办公	2019/7/18	8,258.00	33,165.88	87,600.00
314	苏州绿地太湖置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	吴江服务岛	住宅	2016/10/17	215,764.00	300,000.67	379,609.58
315	昆山联合商业发展有限公司	江苏省昆山市花桥	E 区中央商住项	住宅、商业	2019/12/10	19,183.00	39,399.00	29,764.00

序号	公司名称	地理位置	项目名称	项目类型	竣工时间	土地面积 (m ²)	总建筑面积 (m ²)	总投资额 (万元)
			目					
316	昆山协睿房地产开发有限公司	江苏省昆山市花桥	绿地大道南侧项目	住宅	2020/1/20	65,122.30	212,893.81	187,570.40
317	上海绿地城北置业有限公司	上海市嘉定区	嘉定城北经济适用房基地	住宅	2019/10/29	46,869.00	122,056.14	330,057.00
318	上海绿地青迈置业有限公司	上海市青浦区	青浦重固项目	住宅	2019/11/6	66,962.90	170,301.00	350,000.00
319	天津建工集团房地产发展有限公司	山东德州宁津县	天工花园	住宅、商住	2019/12/20	59,931.00	126,638.19	62,008.65

（5）公司储备及拟建项目情况

截至2020年6月30日，公司主要储备及拟建项目情况如下：

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积 (m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
1	绿地集团亳州置业有限公司	安徽省亳州市谯城区 2018-66 地块	住宅、商业、学校	229,690.80	429,521.80	是
2	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	商办	30,371.00	69,853.00	否
3	绿地集团安徽产业发展有限公司	安徽省宿州市埇桥区	低层厂房	53,910.41	64,692.00	否
4	绿地集团安徽产业发展有限公司	安徽省宿州市埇桥区	低层厂房	12,741.48	15,289.00	否
5	绿地集团安徽产业发展有限公司	安徽省宿州市埇桥区	低层厂房	39,196.83	47,036.00	否
6	绿地集团安徽产业发展有限公司	安徽省宿州市埇桥区	低层厂房	6,083.19	15,208.00	否
7	绿地集团池州置业有限公司	安徽省池州市经开区	住宅	135,269.00	230,428.71	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
8	绿地集团安庆紫峰置业有限公司	安徽省安庆市经开区	住宅	122,630.96	269,788.11	否
9	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	住宅商业	34,151.78	68,303.56	否
10	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	住宅商业	54,623.00	109,246.00	否
11	绿地集团宿州置业有限公司	安徽省宿州市埇桥区	住宅商业	58,275.94	116,551.88	否
12	合肥居峰置业有限公司	合肥市经开区	住宅、商业、车位	133,077.60	266,155.20	否
13	绿地集团大庆置业有限公司	黑龙江省大庆市高新区	商业、办公	100,984.00	255,400.00	否
14	绿地集团牡丹江置业有限公司	黑龙江省牡丹江市江南新区	办公	185,292.90	277,939.00	否
15	绿地集团吉林置业有限公司	吉林省吉林市昌邑区	商业	10,646.63	42,343.00	否
16	绿地本溪置业有限公司	辽宁省本溪市明山区	商业、住宅	80,600.00	239,781.00	否
17	绿地本溪置业有限公司	辽宁省本溪市明山区	住宅	3,500.00	2,142.95	否
18	绿地本溪置业有限公司	辽宁省本溪市明山区	住宅	3,000.00	1,306.73	否
19	绿地本溪置业有限公司	辽宁省本溪市明山区	商业	19,500.00	33,694.92	否
20	大连绿地新城置业有限公司	辽宁省大连市金州新区	商业、住宅	28,157.00	217,918.00	否
21	大连绿地置业有限公司	辽宁省大连市中山区	商业	22,243.00	230,000.00	否
22	抚顺绿地置业有限公司	辽宁省抚顺市李石经济开发区	住宅	58,260.00	89,600.00	否
23	抚顺绿地置业有限公司	辽宁省抚顺市李石经济开发区	商业	56,300.00	112,600.00	否
24	抚顺绿地置业有限公司	辽宁省抚顺市李石经济开发区	商业	104,285.00	208,570.00	否
25	抚顺绿地置业有限公司	辽宁省抚顺市李石经济开发区	商业	19,495.00	81,536.31	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
26	沈阳绿地置业有限公司	辽宁省沈阳市棋盘山开发区	住宅	87,500.84	88,375.85	否
27	沈阳安邦置业发展有限公司	辽宁省沈阳市沈北新区	商业、住宅	63,914.00	76,696.80	否
28	沈阳安邦置业发展有限公司	辽宁省沈阳市沈北新区	商业、住宅、公共设施用 房	78,556.00	78,556.00	否
29	大连绿地新城置业有限公司	辽宁省大连市金州新区	商业、住宅	115,393.00	288,483.00	否
30	绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	商务金融	15,979.90	19,040.07	否
31	绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	商业、办公	40,309.25	130,237.00	否
32	绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	住宅	54,998.81	109,917.48	否
33	绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	住宅	46,010.43	92,018.63	否
34	哈尔滨和亨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	商业	47,089.80	65,925.00	否
35	绿地博文哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	酒店会议	41,861.03	120,229.97	否
36	绿地众建哈尔滨房地产开发有限公司	黑龙江省哈尔滨市松北区	文化设施	108,224.78	132,240.00	否
37	阳江市绿畔房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	办公、商业、住宅、车位	42,370.00	93,213.64	否
38	清远市广清房地产开发有限公司	广东省清远市清城区	商业	27,464.11	82,369.74	是
39	清远市广清房地产开发有限公司	广东省清远市清城区	住宅	33,106.98	82,744.52	是
40	清远市广清房地产开发有限公司	广东省清远市清城区	住宅	77,188.44	192,917.70	是
41	清远市广清房地产开发有限公司	广东省清远市清城区	商业	24,277.22	72,811.74	是
42	揭阳绿昊房地产开发有限公司	广东省揭阳市	商业	36,440.00	138,472.00	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
43	揭阳绿昊房地产开发有限公司	广东省揭阳市	商业	19,061.00	40,028.00	否
44	揭阳绿昊房地产开发有限公司	广东省揭阳市	商业	44,464.00	124,499.00	否
45	揭阳绿昊房地产开发有限公司	广东省揭阳市	住宅	24,164.00	62,826.00	否
46	揭阳绿昊房地产开发有限公司	广东省揭阳市	住宅	76,544.00	179,304.00	否
47	阳江市绿畔房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	商业、住宅、车位	66,434.00	152,688.20	否
48	阳江市绿浩房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	办公、车位	30,687.00	79,787.00	否
49	阳江市绿浩房地产开发有限公司	广东省阳江市江城区	住宅、商业、车位	41,277.00	70,171.00	否
50	海南中惠房地产开发有限公司	海南省海口市美兰区	商办、物流	598,108.98	181,632.07	否
51	海南华航房地产有限公司	海南省海口市美兰区	商办	435,715.31	433,061.00	否
52	绿地集团三亚置业有限公司	海南省三亚市吉阳区	商业	5,443.58	6,532.30	否
53	梧州市苍海朗润地产有限公司	广西省梧州市	商住	60,903.97	145,823.72	是
54	福建绿翼发展有限公司	福建省泉州市南安市	住宅、幼儿园	97,045.00	217,128.00	是
55	福建绿翼发展有限公司	福建省泉州市南安市	住宅、幼儿园	90,077.00	199,617.00	是
56	衡阳绿地高铁新城置业有限公司	湖南省衡阳市株晖区	住宅、商业街、配套商业、 酒店式公寓	134,716.04	404,147.75	否
57	株洲绿地武广新城置业有限公司	湖南省株洲市天元区	住宅、洋房、配套商业、 写字楼、公寓、整体商业	40,440.78	175,887.42	否
58	长沙绿地梅溪湖置业有限公司	湖南省长沙市岳麓区	长沙绿地梅溪湖置业有 限公司	90,634.31	90,438.00	是
59	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	商业、酒店、会展中心	137,892.00	147,777.47	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
60	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	住宅	116,919.00	218,139.00	否
61	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	住宅	119,592.00	261,652.00	否
62	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	住宅、商业	85,344.00	180,937.00	否
63	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	学校	76,986.00	54,198.00	否
64	黄石绿地置业有限公司	湖北省黄石市经开区	商业、办公	131,151.00	395,145.00	否
65	绿地集团洪湖置业有限公司	湖北省荆州市洪湖市	住宅、商业	45,854.49	82,538.08	否
66	绿地集团洪湖置业有限公司	湖北省荆州市洪湖市	住宅、商业	37,442.25	67,396.05	否
67	绿地集团洪湖置业有限公司	湖北省荆州市洪湖市	住宅、商业	39,691.37	71,444.47	否
68	绿地集团洪湖置业有限公司	湖北省荆州市洪湖市	住宅、商业	45,941.13	82,694.03	否
69	绿地集团洪湖置业有限公司	湖北省荆州市洪湖市	住宅、商业	29,862.68	53,752.82	否
70	洪湖新绿房地产开发有限公司	湖北省荆州市洪湖市	商业	61,435.70	98,297.12	否
71	洪湖新绿房地产开发有限公司	湖北省荆州市洪湖市	商业	84,222.05	134,755.28	否
72	湖北梓鸿房地产有限公司	湖北省咸宁市咸安区	商业	292,367.06	295,680.13	否
73	湖北梓创房地产有限公司	湖北省咸宁市咸安区	住宅	269,146.92	223,351.26	否
74	湖北鼎恒房地产有限公司	湖北省咸宁市咸安区	住宅	238,401.05	280,857.61	否
75	绿地集团襄阳置业有限公司	湖北省襄阳市樊城区	办公、商业	18,021.10	70,262.00	否
76	绿地集团洪湖置业有限公司	湖北省荆州市洪湖市	住宅、商业	47,286.34	85,115.41	否
77	绿地集团洪湖置业有限公司	湖北省荆州市洪湖市	住宅、商业	26,113.51	47,004.32	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
78	咸宁汉福置业有限公司	湖北省咸宁市咸安区	住宅	120,425.15	301,062.88	否
79	襄阳绿地铁投置业有限公司	湖北省襄阳市经开区	住宅、商业、办公	315,965.68	689,565.20	是
80	济南泉景历山置业有限公司	山东省济南市历下区	住宅	8,580.00	18,876.00	否
81	青岛邦倬置业有限公司	山东省青岛市黄岛区	住宅	66,615.90	72,047.00	是
82	泰安北辰置业有限公司	山东省泰安市泰山景区	住宅	25,733.00	26,885.60	是
83	泰安北辰置业有限公司	山东省泰安市泰山景区	商服	6,207.00	7,448.40	是
84	济宁绿地嘉慧置业有限公司	济宁市任城区	其他商服	9,773.00	14,659.50	否
85	泰安北辰置业有限公司	山东省泰安市泰山景区	商服	5,708.00	6,849.60	是
86	绿地集团淮安置业有限公司	江苏省淮安市开发区	商业办公	22,091.40	29,833.00	否
87	绿地地产集团南通房地产开发有限公司	江苏省南通市崇川区	商业	21,335.18	75,903.00	否
88	无锡绿地东部置业有限公司	江苏省无锡市锡山区	商办	37,682.00	139,542.00	否
89	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	住宅、配套商业	28,985.00	72,484.00	否
90	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	酒店式公寓、配套商业	17,430.00	34,858.49	否
91	宿迁锦创置业有限公司	江苏省宿迁市经济技术开发区	酒店式公寓、配套商业	11,000.00	29,767.19	否
92	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	23,483.00	42,269.00	否
93	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	商业	25,764.00	38,640.00	否
94	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	12,752.00	16,364.00	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是否合作 开发项目)
95	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	34,063.00	44,640.00	否
96	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	6,749.00	10,124.00	否
97	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	16,621.00	31,330.00	否
98	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	38,726.00	49,740.00	否
99	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	20,690.00	24,800.00	否
100	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	27,907.00	43,640.00	否
101	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	11,946.00	23,890.00	否
102	绿地地产集团徐州东部置业有限公司	江苏省徐州市经济技术开发区	商办、酒店	111,313.00	484,430.00	否
103	徐州市绿港置业有限公司	江苏省徐州市睢宁县	住宅、商业	9,827.68	17,689.82	否
104	徐州市绿港置业有限公司	江苏省徐州市睢宁县	住宅、商业	57,896.48	104,213.66	否
105	徐州绿瑞置业有限公司	江苏省徐州市睢宁县	商业（五星级酒店）	41,537.56	62,306.00	否
106	徐州市绿港置业有限公司	江苏省徐州市睢宁县	住宅、商业	29,994.84	59,989.68	否
107	绿地地产集团盐城东部置业有限公司	江苏省盐城市亭湖区商务城三期（4#地块）	未开发	25,473.00	60,800.00	否
108	绿地地产集团盐城东部置业有限公司	江苏省盐城市亭湖区滨湖城一期（1#地块）	未开发	54,432.00	60,790.00	否
109	绿地地产集团盐城东部置业有限公司	江苏省盐城市亭湖区滨湖城二期（2#地块）	未开发	69,553.00	104,328.00	否
110	扬州珠宝城实业有限公司	江苏省扬州市邗江区	商办	19,147.36	28,071.00	否
111	绿地集团镇江置业有限公司	江苏省镇江市润州区	住宅	14,176.00	35,500.00	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
112	绿地集团镇江置业有限公司	江苏省镇江市润州区	商业	30,607.00	153,000.00	否
113	绿地集团镇江置业有限公司	江苏省镇江市润州区	住宅	30,788.00	67,760.00	否
114	绿地地产集团徐州新诚置业有限公司	江苏省徐州市云龙区	接待中心、酒店	142,476.13	78,230.00	否
115	徐州淮新置业有限公司	江苏省徐州市新沂市	住宅、酒店、商业、办公	85,067.00	195,627.37	是
116	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	13,447.00	29,583.00	否
117	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	40,834.00	98,000.00	否
118	徐州市绿泉置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	25,138.00	50,276.00	否
119	徐州淮新置业有限公司	江苏省徐州市新沂市	住宅、酒店、商业、办公	91,334.00	200,934.80	是
120	徐州淮新置业有限公司	江苏省徐州市新沂市	住宅、酒店、商业、办公	93,867.00	206,507.40	是
121	南京峰霄置业有限公司	江苏省南京市浦口区	住宅、酒店、商业、办公、 公寓	55,071.27	492,420.36	是
122	新建县御湾置业有限公司	江西省南昌市新建区	住宅、商业	154,661.10	77,300.00	是
123	赣州申荣置业有限公司	江西省赣州市高铁新区	住宅、商业	174,577.90	285,902.00	否
124	靖安绿地申飞置业有限公司	江西省宜春市靖安县	住宅	32,186.83	32,200.00	否
125	南昌市虚拟现实科创城建设有限公司	江西省南昌市红谷滩新区	商业、商务、二类居住用 地	107,190.54	240,507.73	是
126	北京绿地京融房地产开发有限公司	北京市大兴区	商业、办公	61,900.30	111,421.00	否
127	北京绿地京韬房地产开发有限公司	北京市大兴区	商业、办公	71,916.58	107,875.00	否
128	绿地集团北京京纬置业有限公司	北京市密云区	商业、办公、地下车库	43,186.23	141,941.00	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
129	北京京鑫置业有限公司	北京市通州区	办公、公寓、商业、车库	39,645.00	189,500.00	是
130	承德远德置业有限公司	河北省承德市滦平县	别墅、住宅、配套商业	49,463.00	51,441.00	是
131	承德远德置业有限公司	河北省承德市滦平县	别墅、住宅、配套商业	36,918.00	38,394.00	是
132	上海绿地集团香河投资开发有限公司	河北省廊坊市香河县	商业	21,822.39	50,184.48	否
133	上海绿地集团天津文化发展有限公司	天津市蓟州区	住宅、商业	117,093.00	81,965.10	否
134	天津绿地津惠房地产开发有限公司	天津市北辰区	住宅、商业	38,113.70	104,188.00	是
135	天津绿地津盈房地产开发有限公司	天津市北辰区	商业	26,322.76	142,167.43	否
136	本溪市高新技术产业开发区绿地置业有限公司	辽宁省本溪市经济技术开发区	住宅、商业	53,700.00	80,548.75	否
137	本溪绿地实业（集团）股份有限公司	辽宁省本溪市明山区	高层住宅	16,800.00	38,219.04	否
138	本溪绿地实业（集团）股份有限公司	辽宁省本溪市明山区	高层住宅	7,700.00	16,743.00	否
139	本溪绿地实业（集团）股份有限公司	辽宁省本溪市明山区	高层住宅及商业	46,800.00	142,980.10	否
140	本溪绿地实业（集团）股份有限公司	辽宁省本溪市明山区	花园洋房	36,200.00	45,702.05	否
141	阜新绿地顺天置业有限公司	辽宁省阜新市细河区	商业	10,000.00	53,000.00	否
142	黄山盛衡房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	住宅、商业	131,549.59	66,764.30	否
143	黄山盛地房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	住宅、商业	80,852.87	41,034.60	否
144	黄山盛德房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	住宅	101,826.28	51,679.07	否
145	黄山盛威房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	住宅	135,480.78	68,759.47	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
146	黄山盛杰房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	住宅、商业	100,257.79	50,883.03	否
147	黄山盛远酒店发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	住宅、商业	100,994.09	51,256.72	否
148	黄山盛志房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	住宅、商业	102,989.95	52,269.66	否
149	黄山盛地房地产发展有限公司	安徽省黄山市黄山区	商业	25,652.52	25,652.52	否
150	无锡健康家园房地产开发有限公司	江苏省无锡市梁溪区	住宅、商业	62,098.30	163,318.53	否
151	无锡国盛房地产有限公司	江苏省无锡市梁溪区	住宅、商业	15,131.00	86,220.00	否
152	扬中市绿桥龙庭置业有限公司	江苏省镇江市扬中市	住宅、商业	63,095.10	157,737.50	是
153	徐州南部房地产开发有限公司	江苏省徐州市铜山区	商业	35,746.00	21,447.60	否
154	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	14,606.49	320,300.00	否
155	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	22,335.79		否
156	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	30,356.06		否
157	昆明绿地滇池置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	20,140.96		否
158	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	9,407.21	431,594.00	否
159	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	21,082.22		否
160	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	25,970.49		否
161	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	68,600.91		否
162	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	33,232.02		否
163	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	41,225.81		否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是否合作 开发项目)
164	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	14,015.15		否
165	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅	12,278.06		否
166	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅、商业、办公	12,597.78		否
167	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅、商业、办公	11,838.60		否
168	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅、商业、办公	27,379.03		否
169	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅、商业、办公	24,882.03		否
170	昆明绿地滇海置业有限公司	云南省昆明市滇池旅游度假区	住宅、商业、办公	20,268.67		否
171	昆明绿地中心置业有限公司	云南省昆明市官渡区	住宅、商业、办公	34,545.00	414,540.00	否
172	绿地集团（昆明）置业有限公司	云南省昆明市西山区	商业、办公	12,350.19	28,618.57	否
173	广德绿航置业有限公司	安徽省宣城市广德县	住宅、商业	45,945.00	91,889.00	否
174	广德绿航置业有限公司	安徽省宣城市广德县	住宅、商业	36,524.00	73,048.00	否
175	广德绿航置业有限公司	安徽省宣城市广德县	住宅、商业	29,996.00	59,991.00	否
176	广德绿航置业有限公司	安徽省宣城市广德县	住宅、商业	39,304.00	78,608.00	否
177	广德绿航置业有限公司	安徽省宣城市广德县	住宅、商业、办公	15,773.00	55,206.00	否
178	广德绿航置业有限公司	安徽省宣城市广德县	商业	18,394.00	18,394.00	否
179	佛山市鸿亿置业投资有限公司	广东省佛山市高明区	住宅	72,330.74	86,796.83	否
180	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	住宅、商业	54,783.30	641,086.58	是
181	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	商业	13,346.00		是

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
182	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	商业	12,369.00		是
183	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	商业	3,054.80		是
184	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	商业	2,538.00		是
185	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	住宅	20,099.70		是
186	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	商业	16,308.60		是
187	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	住宅	58,008.20		是
188	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	住宅	14,444.90		是
189	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	住宅	44,684.30		是
190	肇庆亨昌实业投资有限公司	广东省肇庆市高要区	住宅	6,004.40		是
191	南宁侨运资产管理有限公司	广西东盟经济开发区	住宅、商业	352,554.26	713,160.97	否
192	昆明绿地滇池置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	城镇住宅用地	54,280.28	93,362.08	否
193	昆明绿地滇池置业有限公司	昆明市滇池旅游度假区	商务金融用地、娱乐用地、其他商服用地	67,120.71	115,447.62	否
194	昆明雅欣房地产开发有限公司	昆明市西山区	商业	19,939.45	119,636.70	是
195	昆明绿川置业有限公司	昆明市晋宁区	商住用地	21,889.34	23,202.70	否
196	昆明绿川置业有限公司	昆明市晋宁区	商住用地	31,716.91	34,888.60	否
197	昆明绿川置业有限公司	昆明市晋宁区	城镇住宅用地	62,934.67	66,081.40	否
198	昆明绿川置业有限公司	昆明市晋宁区	城镇住宅用地	15,318.62	16,237.74	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
199	昆明绿川置业有限公司	昆明市晋宁区	城镇住宅用地	56,101.21	60,589.31	否
200	昆明绿川置业有限公司	昆明市晋宁区	体育用地	3,908.20	1,172.46	否
201	杭州绿港置业有限公司	浙江省杭州富阳区	住宅、车库、商办	67,297.00	181,649.49	否
202	杭州绿臻置业有限公司	浙江省杭州市余杭区	住宅、车库、商办、酒店	60,074.00	202,034.79	是
203	广西自贸区颖信科技发展有限责任公司，广西绿地国际贸易有限公司，广西自贸区博耀物流发展有限责任公司	广西省南宁市良庆区	商办、科研、工业、酒店、 仓储	51,519.99	161,703.37	否
204	高邮绿建房地产开发有限公司	高邮盐河之心 B 地块项目	商业、住宅及旅游用地	102,214.80	223,223.82	否
205	高邮绿建房地产开发有限公司	高邮盐河之心 D 地块项目	住宅及旅游用地	50,304.60	109,858.70	否
206	徐州市贾汪区绿峰置业有限公司	江苏省徐州市贾汪区	住宅、商业	62,647.00	73,179.18	否
207	德州绿地绿州置业有限公司	山东省德州市经济开发区	住宅	4,955.27	9,911.00	否
208	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	住宅、商业	37,925.00	32,236.25	是
209	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	住宅、商业	44,257.00	37,618.45	是
210	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	住宅、商业	31,669.00	25,270.00	是
211	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	公寓、酒店	74,165.00	74,100.00	是
212	莱芜绿地城发投资开发有限公司	山东省济南市莱芜区	商务办公、LOFT 办公	11,741.00	21,133.80	是
213	绿地集团济南鲁舜置业有限公司	山东省济南市历下区	商业	28,868.10	48,907.44	否
214	绿地集团济南绿奥置业有限公司	山东省济南市历下区	商业	29,477.80	65,120.56	否
215	绿地集团济南西河置业有限公司	山东省济南市市中区	商业	23,671.00	94,741.24	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
216	济南绿地康鲁置业有限公司	山东省济南市市中区	商业	65,158.00	239,663.00	是
217	绿地海筑（青岛）置业有限公司	山东省青岛市黄岛区	商业/商业办公/住宅	29,101.00	145,505.00	否
218	绿地全贸（济南）投资有限公司	山东省济南市历城区	商业	64,709.00	161,772.50	否
219	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	会展	265,712.00	199,284.00	否
220	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	商业	18,956.00	66,346.00	否
221	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	商业	16,915.00	19,000.00	否
222	绿地北展济南置业有限公司	山东省济南市济阳区	会展	54,864.00	65,836.80	否
223	国科绿地健康科技小镇（青岛）房地产开发有限公司	山东省青岛市城阳区	住宅	13,333.00	23,999.45	是
224	国科绿地健康科技小镇（青岛）房地产开发有限公司	山东省青岛市城阳区	住宅	44,169.00	94,963.35	是
225	国科绿地健康科技小镇（青岛）房地产开发有限公司	山东省青岛市城阳区	科研	22,569.00	33,853.50	是
226	潍坊绿奥房地产开发有限公司	潍坊市潍城区	商业	63,936.00	89,510.40	是
227	绿地地产（临沂）有限公司	临沂市兰山区	商务办公	33,134.00	132,536.00	否
228	上海绿地奉景置业有限公司	上海市奉贤区	商办	51,544.20	77,316.30	否
229	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	2,604.00	3,124.80	是
230	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	30,862.00	33,948.20	是
231	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	48,476.00	53,323.60	是
232	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	64,722.00	71,194.20	是

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
233	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	66,656.00	73,321.60	是
234	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	69,213.00	76,134.30	是
235	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、公建配套	61,905.00	123,810.00	是
236	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	28,353.00	56,706.00	是
237	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	66,668.00	100,002.00	是
238	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	29,712.00	35,654.40	是
239	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服	64,660.00	71,126.00	是
240	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服	60,786.00	66,864.60	是
241	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服	20,950.00	23,045.00	是
242	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	66,667.00	80,000.40	是
243	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	43,435.00	86,870.00	是
244	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	62,052.00	74,462.40	是
245	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服	24,245.00	36,367.50	是
246	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服	48,351.00	72,526.50	是
247	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	51,417.00	77,125.50	是
248	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	公共管理与公共服务	11,590.00	23,180.00	是
249	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	61,544.00	92,316.00	是
250	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	38,322.00	76,644.00	是

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
251	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	40,086.00	44,094.60	是
252	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	39,481.00	43,429.10	是
253	海门崇和置业有限公司	江苏省南通市海门市	住宅、商服、公建配套	55,246.00	60,770.60	是
254	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	47,282.00	56,738.40	是
255	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	47,193.00	56,631.60	是
256	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	48,532.00	53,385.20	是
257	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	66,759.00	73,434.90	是
258	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	40,724.00	48,868.80	是
259	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	16,611.00	19,933.20	是
260	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	4,498.00	5,397.60	是
261	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	13,593.00	20,389.50	是
262	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	28,377.00	42,565.50	是
263	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	12,146.00	18,219.00	是
264	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	38,183.00	42,001.30	是
265	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	16,304.00	24,456.00	是
266	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	47,518.00	57,021.60	是
267	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	23,680.00	28,416.00	是
268	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	60,040.00	72,048.00	是

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
269	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	23,642.00	28,370.40	是
270	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	38,514.00	46,216.80	是
271	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	37,443.00	44,931.60	是
272	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	1,472.00	2,208.00	是
273	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	1,142.00	1,370.40	是
274	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	35,564.00	53,346.00	是
275	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	47,984.00	71,976.00	是
276	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	16,455.00	24,682.50	是
277	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	40,233.00	60,349.50	是
278	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	32,399.00	48,598.50	是
279	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	47,754.00	52,529.40	是
280	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	11,704.00	12,874.40	是
281	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	4,362.00	4,798.20	是
282	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	21,133.00	23,246.30	是
283	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	24,665.00	27,131.50	是
284	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	9,100.00	10,920.00	是
285	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	批发零售	11,046.00	22,092.00	是
286	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	商务金融	34,307.00	102,921.00	是

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
287	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	商务金融	19,638.00	39,276.00	是
288	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	商务金融	8,137.00	16,274.00	是
289	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	商务金融	9,866.00	10,852.60	是
290	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	商务金融	6,896.00	7,585.60	是
291	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、批发零售	27,523.00	33,027.60	是
292	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	文体娱乐	19,576.00	39,152.00	是
293	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	商务金融	34,011.00	102,033.00	是
294	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	58,028.00	116,056.00	是
295	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	50,385.00	100,770.00	是
296	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	45,386.00	54,463.20	是
297	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	64,358.00	96,537.00	是
298	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	47,968.00	71,952.00	是
299	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	59,631.00	89,446.50	是
300	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	13,360.00	20,040.00	是
301	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	60,426.00	90,639.00	是
302	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	48,302.00	96,604.00	是
303	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	48,342.00	96,684.00	是
304	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	40,143.00	80,286.00	是

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
305	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	商服	33,433.00	40,119.60	是
306	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、批发零售	26,009.00	28,609.90	是
307	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、批发零售	29,157.00	32,072.70	是
308	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、批发零售	19,125.00	21,037.50	是
309	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	17,977.00	21,572.40	是
310	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	66,589.00	99,883.50	是
311	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	48,281.00	72,421.50	是
312	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅	68,928.00	72,374.40	是
313	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宿餐饮	29,189.00	87,567.00	是
314	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宿餐饮	28,929.00	86,787.00	是
315	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	医卫慈善	24,976.00	49,952.00	是
316	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	27,631.00	41,446.50	是
317	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	49,472.00	74,208.00	是
318	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	52,667.00	79,000.50	是
319	启东崇和置业有限公司	江苏省南通市启东市	住宅、商服	66,056.00	99,084.00	是
320	上海坤迈置业有限公司	上海市奉贤区	商业用地、餐饮旅馆业用地	52,120.10	130,300.25	否
321	上海申迈置业有限公司	上海市奉贤区	办公楼	48,179.90	144,539.70	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
322	陕西锦绣实业投资有限公司	陕西省西安市灞桥新区	商业, 住宅	24,978.93	125,748.06	否
323	山西绿地得一置业有限公司	山西省太原市迎泽区	住宅、商业	98,431.05	117,521.00	否
324	山西绿地得一置业有限公司	山西省太原市迎泽区	住宅、商业	9,479.20	19,000.00	否
325	山西绿地得一置业有限公司	山西省太原市迎泽区	住宅、商业	19,945.46	15,536.49	否
326	山西绿地得一置业有限公司	山西省太原市迎泽区	住宅、商业	28,944.51	60,650.00	否
327	太原绿地新晖房地产开发有限公司	山西省太原市小店区	住宅、商业	61,683.22	231,164.53	否
328	绿地集团呼和浩特置业有限公司	内蒙古呼和浩特市新城区	商业（新都会 DK4）	20,010.44	60,031.32	否
329	绿地集团呼和浩特置业有限公司	内蒙古呼和浩特市新城区	商业	22,551.54	67,654.62	否
330	绿地集团乌兰察布有限公司	内蒙古乌兰察布市集宁区	住宅	110,222.00	187,752.93	否
331	绿地集团韩城黄河置业有限公司	陕西省韩城市新城区	甲级办公、酒店	33,677.00	33,677.00	否
332	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城区	商业	24,389.00	24,389.00	否
333	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城区	商服	24,389.00	33,600.00	否
334	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城区	住宅、小学	79,110.00	79,110.00	否
335	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城区	住宅	66,501.00	66,501.00	否
336	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城区	住宅	19,146.00	19,146.00	否
337	绿地集团韩城置业有限公司	陕西省韩城市新城区	住宅	14,780.00	14,780.00	否
338	绿地集团富平绿安置业有限公司	陕西省渭南市富平县	酒店	17,940.40	24,247.18	否
339	绿地集团富平绿荣置业有限公司	陕西省渭南市富平县	商办	18,707.30	30,300.00	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
340	绿地集团西安新隆置业有限公司	陕西省西安市高新区	商业、办公	35,025.60	185,130.00	否
341	绿地集团西安新隆置业有限公司	陕西省西安市高新区	贸易馆	35,941.50	50,000.00	否
342	绿地集团西安新隆置业有限公司	陕西省西安市高新区	商业	7,954.60	18,836.00	否
343	绿地集团西安盛都置业有限公司	陕西省西安市经开区（科教用地）	小学	16,666.62	13,053.00	否
344	绿地集团西安镐京置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城（A2地库 69 亩）	商业/车库	45,833.79	151,251.59	否
345	绿地集团西安沣河置业有限公司	陕西省西咸新区沣东新城丝路中心 DK1	办公/酒店/商业/会展中心/车库	32,258.14	287,095.91	否
346	西安陆港绿地置业有限公司	丝路全球贸易港住宅一期	住宅	47,812.00	47,812.47	否
347	绿地集团西宁置业有限公司	青海省西宁市城西区	商业	62,444.75	562,002.75	否
348	绿地集团乌鲁木齐南旅置业有限公司	新疆乌鲁木齐市乌鲁木齐县	住宅	108,341.90	113,706.78	否
349	绿地集团杨凌安富置业有限公司	陕西省杨凌示范区	住宅	41,248.13	61,872.20	否
350	绿地集团呼和浩特置业有限公司	呼市绿地之窗 DK1	商业	17,428.82	52,286.47	否
351	绿地集团呼和浩特置业有限公司	呼市绿地之窗 DK2	商业	25,263.66	75,790.98	否
352	绿地集团呼和浩特置业有限公司	呼市绿地之窗 DK3	商业	24,817.06	74,451.18	否
353	绿地集团呼和浩特置业有限公司	呼市绿地之窗 DK6	商业	42,624.60	127,873.80	否
354	兰州新区绿地环湖置业有限公司	兰州绿地世界中心项目 DK1	商住	119,588.20	358,764.60	否
355	兰州新区绿地环湖置业有限公司	兰州绿地世界中心项目 DK2	商住	132,116.50	369,926.20	否
356	兰州新区绿地环湖置业有限公司	兰州绿地世界中心项目 DK3	商住	86,833.00	269,182.30	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是否合作 开发项目)
357	兰州新区绿地环湖置业有限公司	兰州绿地世界中心项目 DK4	商住	71,332.40	228,263.68	否
358	兰州新区绿地丝路会展科技有限公司	中国丝路国际科技会展中心项目	商业	188,247.50	189,500.00	否
359	兰州新区绿地丝路会展科技有限公司	兰州新区会展中心首期项目市民广场用地	商业	227,165.49	114,219.44	否
360	海东绿地置业有限公司	海东市河湟新区世界城 06 地块	商住	109,653.90	153,515.45	否
361	海东绿地置业有限公司	海东市河湟新区世界城 09 地块	商业	113,551.90	137,397.74	否
362	兰州新区绿地环湖置业有限公司	甘肃省兰州市兰州新区	住宅	89,464.60	277,191.30	否
363	西咸新区绿地原点置业有限公司	陕西省西咸新区泾河新城	住宅（69B 地块）	49,651.00	124,128.10	否
364	绿地集团西咸新区智创置业有限公司	陕西省西咸新区泾河新城	商服（70B 地块）	22,938.00	规划未批	否
365	绿地集团西咸新区智创置业有限公司	陕西省西咸新区泾河新城	商服（70A 地块）	39,985.00	规划未批	否
366	绿地集团杨凌安富置业有限公司	陕西省杨凌示范区	住宅	58,118.64	116,286.95	否
367	绿地集团杨凌稷梁商业运营管理有限公司	陕西省杨凌示范区	商服用地	55,442.55	67,075.94	否
368	绿地集团杨凌置业有限公司	陕西省杨凌示范区	住宅	99,655.78	884,409.20	否
369	绿地集团杨凌新区置业有限公司	陕西省杨凌示范区	商服、商务金融用地	35,882.76	141,447.90	否
370	绿地集团杨凌置业有限公司	陕西省杨凌示范区	教育用地	57,632.78	70,000.00	否
371	绿地集团四川申宏置业有限公司	四川省成都市武侯区	商业、办公、类住宅、车位	15,889.88	132,303.10	否
372	洪雅和安置业有限公司	四川省眉山市洪雅县	别墅、公寓	223,535.31	208,044.20	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
373	绿地集团遂宁置业有限公司	四川省遂宁市船山区	住宅、商业、车位	42,660.93	136,516.67	是
374	绿地集团自贡置业有限公司	四川省自贡市高新区	住宅、商业、办公	116,078.44	289,865.87	是
375	绿地集团桐梓置业有限公司	贵州省遵义市桐梓县	商业/住宅	94,175.00	109,078.00	否
376	达州通雅置业有限公司	达州市通川区北外镇高家坝社区	住宅、商业	71,953.32	201,469.30	是
377	绿地集团（宜宾市叙州区）房地产开发有限公司	四川省宜宾市叙州区	住宅、商业、办公	140,638.00	314,022.00	是
378	绿地集团（贵阳高新）房地产开发有限公司	贵州省贵阳市高新区	商业、办公	37,481.00	112,443.00	否
379	绿地集团都江堰置业有限公司	四川省成都市都江堰市	商业、住宅	223,959.93	223,787.50	否
380	河南广海房地产开发有限公司	河南省郑州市惠济区	住宅	10,477.61	37,724.22	否
381	河南瑞海房地产开发有限公司	河南省郑州市惠济区	商业	33,520.81	180,662.56	否
382	河南绿地牟山置业有限公司	河南省郑州市中牟县	别墅	157,978.32	166,387.92	否
383	开封绿地斗门置业有限公司	河南省开封市开发区	住宅	92,069.90	228,985.81	否
384	登封绿地置业有限公司	河南省郑州市登封市	住宅、商业	109,074.84	97,180.40	否
385	河南绿地缤纷城置业有限公司	河南省郑州市二七区	商业	13,492.72	40,397.20	否
386	商丘今丘置业有限公司	河南省商丘市城乡一体化示范区	商业	23,973.90	141,936.52	是
387	河南绿地溱水置业有限公司	河南省新密市曲梁镇	商业办公	51,821.80	66,141.00	否
388	河南绿地溱水置业有限公司	河南省新密市曲梁镇	商业办公	30,345.00	34,096.00	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
389	漯河绿铂置业有限公司	河南省漯河市西城区	商业	28,535.16	35,735.00	否
390	漯河绿峰置业有限公司	河南省漯河市西城区	住宅	19,043.94	47,607.00	否
391	漯河绿峰置业有限公司	河南省漯河市	商业	68,705.80	217,195.40	否
392	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	商业	46,273.41	92,300.00	否
393	商丘绿东文化发展有限公司	河南省商丘市城乡一体化示范区	会展中心	203,387.84	86,897.00	否
394	河南绿地商城置业有限公司	河南省郑州市管城区	住宅	40,588.22	121,412.98	是
395	河南绿地鼎湖置业有限公司	河南省郑州市航空港区	商业	53,309.10	278,754.00	是
396	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	住宅	48,218.50	96,115.47	否
397	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	住宅	50,088.59	99,865.74	否
398	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	住宅	70,765.55	141,286.51	否
399	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	商业	38,009.52	76,018.76	否
400	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	商业	38,296.62	75,988.80	否
401	驻马店绿峰置业有限公司	河南省驻马店市示范区	商业	30,899.66	61,799.00	否
402	郑州航空港区绿地航程置业有限公司	河南省郑州市航空港区	商业	39,516.55	118,274.59	是
403	宁波雅绿置业有限公司	浙江省宁波市慈溪市	住宅	139,893.00	167,871.60	是
404	宁波雅戈尔康旅小镇开发有限公司	浙江省宁波市慈溪市	住宅、商办、酒店	127,327.00	164,792.40	是
405	宁波杭州湾新区泛海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	住宅、商办、酒店	117,478.00	243,449.00	否

序号	项目主体	地理位置	项目类型	土地面积(m ²)	建筑总面积(m ²)	开发模式 (是/否合作 开发项目)
406	宁波杭州湾新区慧海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	住宅、商业、办公	77,458.00	114,289.00	否
407	宁波杭州湾新区慧海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	住宅、商业、办公	88,273.00	121,068.00	否
408	宁波杭州湾新区观海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	住宅、商业、办公	132,780.00	314,821.00	否
409	宁波杭州湾新区悦海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	住宅、商业	105,393.00	234,188.00	否
410	宁波杭州湾新区悦海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	住宅、商业	139,216.00	237,671.00	否
411	宁波杭州湾新区博海置业有限公司	浙江省宁波市杭州湾新区	住宅、商业	27,999.00	33,599.00	否
412	宁波象保合作区翰墨置业有限公司	浙江省宁波市象保合作区	住宅	58,100.00	87,150.00	否
413	宁波象保合作区翰墨置业有限公司	浙江省宁波市象保合作区	住宅	13,944.00	18,129.80	否
414	余姚天昱置业有限公司	浙江省宁波市余姚市	商办	9,143.00	12,343.05	是
415	杭州绿临房地产开发有限公司	浙江省杭州市临安区	住宅、商业、酒店	42,060.00	124,287.30	是
416	昆山乾锦置业有限公司	江苏省昆山市	住宅	52,439.83	120,611.60	否
417	昆山乾辉置业有限公司	江苏省昆山市	住宅	44,457.76	102,252.84	否
418	张家港绿乐置业有限公司	江苏省张家港市	医疗	10,000.73	12,832.10	否
419	苏州绿地风清置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	住宅、公共管理与公共服务、商服	42,472.62	142,810.61	是
420	苏州绿立置业有限公司	江苏省苏州市吴江区	住宅及配套商业	64,578.37	125,173.88	否
421	常熟绿地琴川置业有限公司	江苏省常熟市	住宅	49,106.00	93,301.40	否

（6）公司房地产项目销售情况

截至2020年6月30日，公司房地产项目可供出售面积合计154,017,598.92平方米，已完成预售面积119,348,894.36平方米，房地产项目的去化率为77.49%，具体情况如下：

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
1	安徽省安庆市经开区	安庆市经开区新里城项目	住宅	99,031.26	60,826.00
2	安徽省安庆市宜秀区	东方印项目	住宅、商办	449,098.68	241,437.13
3	安徽省安庆市迎江区	安庆*迎江世纪城紫峰商业	办公	136,172.80	54,533.64
4	安徽省安庆市迎江区	安庆*迎江世纪城顺安路（南、北）	办公、商业	123,653.50	73,095.00
5	安徽省安庆市迎江区	安庆*迎江世纪城独秀大道	商业	191,311.35	116,849.08
6	安徽省蚌埠市高新区	绿地世纪城	住宅、商业	979,600.41	954,754.16
7	安徽省蚌埠市高新区	绿地迎宾馆	住宅、商业	381,350.07	374,698.77
8	安徽省蚌埠市经开区	绿地中央广场	住宅、商业、办公	544,197.17	424,997.86
9	安徽省亳州市谯城区	亳州市谯城区 2017-263 号地块	住宅、商业	299,055.21	228,218.94
10	安徽省亳州市谯城区	亳州市谯城区城际空间站 2018-63 号地块	住宅、商业	497,626.01	340,099.31
11	安徽省亳州市谯城区	亳州市谯城区城际空间站 2018-65 号地块	住宅、商业	384,452.00	190,158.74
12	安徽省池州市经开区	池州市经开区 2018-01 号/02 号地块	住宅、商业	292,786.10	179,295.14
13	安徽省池州市经开区	池州经开绿地城一期二批次三分期	办公、商业	72,061.20	14,464.64
14	安徽省池州市经开区	池州经开绿地城一期二批次二分期	住宅、商办	77,957.27	57,106.92
15	安徽省阜阳市颍州经济开发区	绿地紫峰公馆	住宅、商业	188,357.50	185,603.02
16	安徽省合肥市包河区	绿地中心	住宅、商业、办公	339,338.92	324,981.67
17	安徽省合肥市包河区	鼎汇中心	商业、办公	437,002.69	391,848.70
18	安徽省合肥市包河区	御徽	住宅	171,943.05	163,112.59
19	安徽省合肥市肥西县	新都会	住宅、商业、办公	748,918.48	694,464.79
20	安徽省合肥市肥西县	海德	住宅、商业	292,024.79	287,598.63
21	安徽省合肥市新站区	陶冲湖别院	住宅、商业、办公	456,973.13	399,975.81
22	安徽省合肥市新站区	绿地香树花城	住宅、商业	281,908.01	271,402.19

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
23	安徽省合肥市新站区	新站区新里柏仕公馆项目	住宅	173,211.79	122,362.28
24	安徽省合肥市新站区	新站区新里柏仕公园项目	住宅	110,827.91	78,499.75
25	安徽省合肥市新站区	新站区新里徽悦公馆项目	住宅	156,772.00	109,229.66
26	安徽省淮北市杜集区	淮北市杜集区淮海绿地 21 城	住宅、商业	405,330.99	338,927.67
27	安徽省黄山市黄山区	绿地太平湖国际公寓三期	住宅	71,591.96	50,534.69
28	安徽省黄山市黄山区	绿地太平湖国际公寓四期	住宅	43,061.29	17,513.39
29	安徽省马鞍山花山区	绿地西斯莱公馆	商业、住宅	303,975.69	287,686.01
30	安徽省芜湖市镜湖区	绿地芜湖镜湖世纪城	住宅、商业、办公	2,140,341.87	1,809,071.24
31	安徽省芜湖市芜湖县	绿地花都印象	住宅、商业	172,723.38	92,183.22
32	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-309#地块	商办	130,760.04	54,972.06
33	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-310#地块	住宅、商业	421,869.50	403,360.06
34	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-323#地块	住宅、商业	274,499.70	264,374.58
35	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2017-325 号（A02 地块）项目	商住、商务	118,059.46	43,591.17
36	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区 2018-310 号地块	住宅、商业	138,798.47	731.40
37	安徽省宿州市埇桥区	宿州市埇桥区一期四批次地块	商住、商务	605,099.32	199,380.94
38	安徽省宣城市广德县	广德城际空间站绿地城	住宅、商业、办公、酒店	796,524.96	202,541.64
39	澳大利亚新南威尔士州悉尼市	悉尼绿地中心项目	住宅、商业	36,953.20	36,586.20
40	澳大利亚新南威尔士州悉尼市	悉尼拉克兰河（NBH）项目	住宅、商业	43,518.40	32,725.40
41	澳大利亚新南威尔士州悉尼市	悉尼 Erskinvile 项目	住宅、商业	33,476.00	29,279.00
42	北京市昌平区	昌平绿地中央广场	办公、商业、住宅	221,108.37	98,220.50
43	北京市昌平区	未来科技城南区项目	商业、办公、住宅	35,805.01	20,590.71
44	北京市朝阳区	朝阳区三元桥绿地中心项目	商业、办公	47,328.26	-
45	北京市大兴区	大兴区黄村镇 4、5、6 街村 6001 地块	住宅、商业、酒店	113,990.31	33,341.99
46	北京市大兴区	大兴区北臧村生物医药基地 DX00-0501-0009 地块项目	商业、办公	137,570.53	169.34
47	北京市大兴区	大兴区北臧村生物医药基地 DX00-0502-0013 地块 F3	商业、办公	179,884.08	-

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
		其他类多功能用地项目			
48	北京市房山区	房山区新都会项目	住宅、商业、办公	525,641.17	481,619.68
49	北京市房山区	房山拱辰项目	商业、办公	136,746.28	74,456.59
50	北京市房山区	房山大学城 A 项目	商业、办公	136,020.28	68,450.42
51	北京市房山区	房山大学城 B 项目	商业、办公	109,579.64	78,679.31
52	北京市密云区	密云区绿地朗山项目	商业、住宅、办公、 综合等	202,695.16	80,020.05
53	北京市顺义区	顺义启航国际项目	商业、办公	166,908.35	154,871.25
54	北京市顺义区	顺义绿地自由港项目	商业、办公	57,411.85	16,240.69
55	甘肃省兰州市兰州新区	绿地智慧金融城	商业、办公、住宅 等	2,357,368.99	2,222,194.18
56	广东省佛山市禅城区	绿地未来城	住宅、商业、公寓、 办公	808,329.35	519,630.26
57	广东省佛山市禅城区	禅城绿地金融中心	商业、住宅、办公、 其他	381,598.44	269,172.51
58	广东省佛山市高明区	金谷塿花园 A、B、C 区	住宅、商业	343,983.75	133,628.55
59	广东省佛山市南海区	金域中央	住宅、办公、商业	995,521.65	836,999.26
60	广东省佛山市南海区	绿地香树花城	住宅、商业	475,862.13	465,065.99
61	广东省佛山市南海区	绿地丽雅香榭花苑	商业、住宅、其他	299,840.89	267,377.24
62	广东省佛山市高明区	绿地熙江广场	商业、住宅、其他	228,544.97	83,643.41
63	广东省佛山市顺德区	顺德绿地中心	住宅、商业	212,799.94	221,003.48
64	广东省佛山市顺德区	顺德尚品花园	住宅、商业、公寓、 办公	240,889.99	232,665.59
65	广东省广州市白云区	太和项目	住宅	107,293.15	32,646.84
66	广东省广州市花都区	绿地空港国际中心	办公、商业	718,395.10	718,395.10
67	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 1-A6 地块-满庭芳	商业、办公	195,115.92	194,595.27
68	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 2-B7 地块-翡冷翠	商业、办公	221,096.54	194,754.35

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
69	广东省广州市黄埔区	广州绿地城 2-B6 地块-翡冷翠	住宅、商业	166,467.00	165,507.00
70	广东省广州市黄埔区	绿地杉禾田晶舍	住宅、商业	122,573.30	2,337.39
71	广东省广州市天河区	金融城绿地中心	商业、办公	123,615.61	104,899.78
72	广东省广州市增城区	绿地珑玥府	住宅	153,832.95	47,515.00
73	广东省江门市鹤山市	绿地公园城	商业、住宅	290,645.19	254,625.32
74	广东省江门市鹤山市	绿地美好花园	商业、住宅	37,848.32	-
75	广东省揭阳市空港经济区	揭阳绿地国际空港城	住宅、商办、酒店	85,237.69	28,975.66
76	广东省茂名市电白区	茂名四季印象	住宅、商业、办公	359,246.86	178,182.12
77	广东省清远市清城区	绿地广清国际中心	住宅	252,905.40	58,720.60
78	广东省汕头市濠江区	汕头绿地中心	商办、酒店	149,100.45	44,929.00
79	广东省深圳市光明新区	深圳东周项目	商办、住宅	180,522.70	38,122.73
80	广东省深圳市深汕特别合作区	深汕绿地商务中心	商业、办公、公寓	158,139.60	51,325.99
81	广东省阳江市江城区	阳江绿地中心 A、B 区	商业、住宅、办公	912,774.96	235,149.04
82	广东省湛江市坡头区	绿地新里海玥	住宅、商业、办公	313,320.11	63,873.79
83	广东省肇庆市高要区	肇庆宋隆小镇	住宅、商业	154,306.38	79,923.88
84	广西南宁市江南区	新里·璞悦公馆	住宅	248,993.20	224,001.46
85	广西南宁市青秀区	南宁绿地中央广场项目	办公、住宅、商业	702,419.25	677,911.52
86	广西南宁市武鸣区	广西绿地大学城项目	住宅、商业	1,012,671.56	631,241.34
87	广西钦州市钦南区	钦州绿地交投中央公园	住宅、商业	277,889.94	62,205.56
88	广西梧州市龙圩区	梧州城际空间站 E 地块	商住	108,081.20	42,373.17
89	广西梧州市龙圩区	梧州城际空间站 C 地块	商住	21,347.56	-
90	广西梧州市万秀区	梧州璞悦公馆	住宅	226,958.91	35,690.02
91	贵州省贵阳市白云区	伊顿公馆	住宅、别墅、商业	690,670.29	611,340.79
92	贵州省贵阳市白云区	贵阳新里城	住宅、商业	108,285.46	25,769.90
93	贵州省贵阳市白云区	贵阳新里城（066、071、072）	商业、住宅	406,540.76	25,258.69
94	贵州省贵阳市高新区	新都会	办公、商业	482,182.20	325,373.16

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
95	海南省海口市美兰区	绿地城 A-01 地块	商住	158,979.07	158,837.40
96	海南省海口市美兰区	绿地城 A-17 地块	商住	119,497.50	119,386.70
97	海南省海口市美兰区	绿地城 A-10 地块	商住	164,456.47	160,185.05
98	海南省海口市秀英区	海长流六期	商业、办公	222,290.00	192,385.48
99	海南省海口市秀英区	中央文化城 C1101-05	商住	238,870.21	235,824.55
100	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H4-1	商住	134,030.75	134,030.75
101	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 G2-1	商住	92,591.46	92,591.46
102	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H1-6	商住	9,811.97	8,651.04
103	海南省三亚市吉阳区	绿地悦澜湾 H1-7	商住	10,940.04	9,177.06
104	韩国济州道西归浦市东烘洞	济州健康医疗城项目	住宅	18,334.80	6,412.30
105	韩国济州道西归浦市老衡洞	济州绿地中心项目	酒店	303,737.00	287,824.25
106	河北省廊坊市香河县	博雅苑	住宅、商业	237,994.14	183,463.88
107	河北省廊坊市香河县	香河县食品城	办公	55,110.73	12,445.82
108	河北省石家庄市平山县	白鹿雅苑	住宅、商业	47,013.65	40,323.98
109	河北省石家庄市桥西区	石家庄大经街西区旧城改造项目	住宅、办公、商业	216,897.69	200,213.26
110	河北省石家庄市桥西区	石家庄东良厢项目	住宅、商业	370,449.23	335,567.30
111	河南省开封市经济技术开发区	开封绿地中部创客天地	商业、办公	151,208.03	118,404.71
112	河南省洛阳市宜阳县	洛阳绿地城一区项目	住宅	41,594.84	13,596.00
113	河南省漯河市西城区	漯河绿地城一区	住宅	66,104.52	53,146.30
114	河南省漯河市西城区	漯河绿地城二区	住宅	40,184.00	13,559.27
115	河南省漯河市西城区	漯河绿地城三区	住宅	24,604.02	1,866.42
116	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地城项目一区（98 号地块）	住宅	141,339.55	138,684.43
117	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地城项目二区（99 号地块）	住宅	227,761.82	227,761.82
118	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地城项目六区（97 号地块）	住宅	151,192.33	149,624.83
119	河南省商丘市城乡一体化示范区	绿地中央广场	商业、办公	150,880.99	48,836.17
120	河南省商丘市城乡一体化示范区	日月湖项目二期 1 批次	住宅	81,674.32	67,529.80

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
121	河南省新密市曲梁镇	溱水小镇项目一期	住宅	330,764.99	224,176.10
122	河南省新乡市平原新区	泰晤士新城三期	住宅、商业	32,431.54	17,681.42
123	河南省新乡市平原新区	泰晤士新城四期	住宅、商业	280,075.27	225,035.42
124	河南省郑州市登封市	绿地熹和府	住宅	35,661.33	34,224.34
125	河南省郑州市登封市	绿地宇和府	住宅	16,557.27	1,172.42
126	河南省郑州市二七区	郑州绿地城	住宅	465,610.31	452,150.62
127	河南省郑州市二七区	绿地滨湖国际城	办公、商业、住宅	691,587.30	674,523.46
128	河南省郑州市二七区	郑州绿地城（缤纷城）	办公、商业	71,974.40	30,942.87
129	河南省郑州市管城区	绿地公园城	住宅	328,653.30	319,638.31
130	河南省郑州市管城区	公园城三期	住宅	197,443.74	193,976.15
131	河南省郑州市管城区	公园城四期二批次	住宅	33,815.20	14,130.74
132	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目一期	住宅、洋房	146,882.07	146,802.07
133	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目四期	住宅	191,373.52	190,612.18
134	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目五期	洋房、别墅	62,185.28	61,711.40
135	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾项目六期	洋房	86,293.57	86,096.44
136	河南省郑州市航空港区	绿地香湖湾 10#地块	住宅	169,454.74	117,515.21
137	河南省郑州市惠济区	璀璨天城项目	住宅、商业	369,931.81	363,527.77
138	河南省郑州市金水区	郑州市金水区路砦项目	住宅、商业	66,697.80	33,761.30
139	河南省郑州市经济技术开发区	绿地澜庭	住宅、商业	249,080.49	239,816.70
140	河南省郑州市郑东新区	绿地新都会	商业、办公	465,819.90	329,457.42
141	河南省郑州市中牟县	绿地香颂项目	别墅	207,438.90	156,680.06
142	河南省驻马店市示范区	绿地城际空间站项目一期	住宅、商业	104,465.94	81,940.26
143	河南省驻马店市示范区	绿地城际空间站项目二期	住宅	114,016.54	63,621.33
144	黑龙江省大庆市高新区	大庆（绿地）金融中心一期	住宅、商业	196,976.86	101,434.50
145	黑龙江省大庆市高新区	黑龙江八一农垦大学国家杂粮工程技术研究生产中心项目	工业用地	14,546.15	14,546.15

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
146	黑龙江省大庆市高新区	大庆（绿地）金融中心二期	住宅、商业	105,104.71	72,907.25
147	黑龙江省哈尔滨市道里区	哈西绿地中央广场项目一期	住宅、底商、办公	218,388.81	208,692.79
148	黑龙江省哈尔滨市道里区	哈西绿地中央广场项目二期	商业、办公	176,073.55	14,850.51
149	黑龙江省哈尔滨市平房区	绿地世纪城地块一	住宅、商业	230,700.00	226,430.21
150	黑龙江省哈尔滨市平房区	总部大厦	商业	144,285.41	144,285.41
151	黑龙江省哈尔滨市平房区	广告产业园	办公	111,191.51	63,304.75
152	黑龙江省哈尔滨市平房区	国际花都一期	住宅	104,543.18	102,372.05
153	黑龙江省哈尔滨市平房区	国际花都一期 B	住宅	145,333.65	120,501.58
154	黑龙江省哈尔滨市平房区	香堤九里一期	住宅、商业	97,910.59	96,482.26
155	黑龙江省哈尔滨市平房区	香堤九里二期	住宅、商业	83,235.98	82,828.98
156	黑龙江省哈尔滨市平房区	香堤九里三期	住宅、商业	98,375.91	47,360.43
157	黑龙江省哈尔滨市松北区	哈尔滨绿地海域·岛屿墅和新里·海德公馆住宅小区项目	住宅	360,319.19	345,450.60
158	黑龙江省哈尔滨市松北区	绿地·东北亚国际贸易博览城 4#地块	住宅、商服	145,814.07	117,067.28
159	黑龙江省哈尔滨市松北区	绿地·东北亚国际贸易博览城 5#地块	住宅、商服	210,934.48	17,115.96
160	黑龙江省哈尔滨市松北区	绿地·东北亚国际贸易博览城 8#地块	住宅、商服	124,252.95	124,126.45
161	黑龙江省牡丹江市爱民区	牡丹江绿地凯旋城项目（D 地块）	住宅、商铺	199,779.91	132,994.97
162	黑龙江省牡丹江市江南新区	牡丹江白桦原墅	住宅、商铺	145,850.13	141,156.92
163	湖北省黄石市经开区	黄石市经开区黄石绿地城	住宅、商业、办公、酒店	372,508.15	270,258.35
164	湖北省荆州市洪湖市	洪湖新滩小镇项目一期 DK3、DK4	住宅、商业	165,592.53	66,508.35
165	湖北省荆州市荆州区	绿地之窗一期	住宅、商业、办公、酒店	217,626.71	164,599.12
166	湖北省荆州市荆州区	绿地之窗二期 AB 地块	住宅、商业、办公	247,372.80	225,909.05
167	湖北省荆州市荆州区	绿地之窗二期项目 C 地块	商业、办公、酒店	76,934.43	53,334.40
168	湖北省荆州市荆州区	绿地之窗三期	住宅、商业	289,141.07	259,995.70
169	湖北省随州市曾都区	绿地随州城际空间站	住宅、商业、办公	269,137.99	156,839.63

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
170	湖北省武汉市蔡甸区	绿地美湖一期二期	住宅、商业	238,297.70	221,262.94
171	湖北省武汉市东湖新技术开发区	绿地国际理想城	住宅、商业	549,748.42	503,650.35
172	湖北省武汉市东湖新技术开发区	绿地光谷中心城	住宅、商业、办公	389,207.18	376,650.64
173	湖北省武汉市汉南区	绿地汉南新城欧洲风情小镇	住宅、商业、办公	815,435.80	714,084.26
174	湖北省武汉市汉南区	武汉汉南绿地城二期	住宅、商业、办公	528,953.16	429,981.53
175	湖北省武汉市汉阳区	武汉绿地国博项目	商业、办公	339,490.71	335,649.88
176	湖北省武汉市洪山区	青菱西岸项目	住宅、商业、办公	460,237.00	32,460.95
177	湖北省武汉市江岸区	绿地汉口中心	住宅、商业、办公	316,169.24	275,674.16
178	湖北省武汉市江汉区	绿地汉口一号项目	商业、办公	245,953.67	136,021.99
179	湖北省武汉市青山区	香树花城项目 C 地块	住宅、商业	575,122.46	558,812.60
180	湖北省武汉市青山区	香树花城项目 B 地块	商业、办公	110,594.40	77,381.08
181	湖北省武汉市武昌区	武汉国际金融城 A01 地块	商业、办公	471,661.32	419,599.55
182	湖北省武汉市武昌区	武汉国际金融城 A02 地块	住宅、商业、办公	295,252.07	278,440.34
183	湖北省咸宁市咸安区	绿地梓湾国际度假区 A1、A2、A5、A7、A8 地块	住宅、商业	133,460.24	-
184	湖北省咸宁市咸安区	绿地梓湾国际度假区 A3、A6 地块	住宅、商业	181,814.43	124,103.44
185	湖北省咸宁市咸安区	咸宁梓山湖梓芷湾项目（鼎恒地块五）	住宅	15,988.66	7,011.04
186	湖北省咸宁市咸安区	咸宁高铁北站项目（AB 地块）	住宅	319,943.88	279,415.98
187	湖北省咸宁市咸安区	咸宁高铁北站项目（C 地块）	住宅	82,425.24	38,713.43
188	湖北省襄阳市樊城区	绿地中央广场 C02 地块	住宅、商业	140,620.22	140,620.22
189	湖北省襄阳市樊城区	绿地中央广场 A01 地块	住宅	193,996.89	103,458.91
190	湖北省襄阳市樊城区	襄阳绿地中央广场 D 地块	办公	24,830.55	20,879.11
191	湖北省襄阳市樊城区	襄阳市高新区蔡庄村还建房项目	住宅	90,001.50	90,001.50
192	湖南省常德市经济技术开发区	常德绿地新都会 S4	住宅、商业	274,425.99	236,789.40
193	湖南省衡阳市株晖区	衡阳城际空间站项目	住宅、商业	305,272.22	127,497.74
194	湖南省湘潭市九华经济开发区	绿地湘江城际空间站	住宅、商业、办公	228,047.06	126,980.93
195	湖南省长沙市开福区	长沙绿地中心	办公、商业	229,573.56	137,134.67

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
196	湖南省长沙市开福区	长沙绿地 V 岛	住宅、办公、商业、酒店	206,631.47	49,587.27
197	湖南省长沙市望城区	长沙绿地香树花城	住宅、商业	580,543.21	558,285.19
198	湖南省长沙市雨花区	长沙绿地之窗	住宅、办公、商业	294,184.26	279,115.46
199	湖南省长沙市雨花区	长沙绿地新都会	住宅、商业	319,608.39	212,756.90
200	湖南省长沙市雨花区	雨花区高铁新城 E12、E16、F022 地块	住宅、办公、商业	1,031,719.07	439,947.13
201	湖南省长沙市岳麓区	长沙绿地中央广场	住宅、办公、商业	405,587.21	369,456.65
202	湖南省长沙市岳麓区	长沙绿地湖湘中心	住宅、办公、商业	425,750.62	107,456.31
203	湖南省长沙市岳麓区	长沙绿地麓湖郡	别墅、洋房、商业	104,839.27	49,267.12
204	湖南省株洲市天元区	武广高铁项目	住宅、商办	677,007.62	466,105.81
205	湖南省株洲市云龙示范区	云龙小镇项目	住宅、商业	367,635.23	216,865.21
206	吉林省吉林市昌邑区	吉林昌邑国际花都项目	住宅、商业	210,861.05	210,308.70
207	吉林省吉林市昌邑区	吉林昌邑香榭里舍项目	住宅、商业	266,693.96	239,485.69
208	吉林省吉林市昌邑区	吉林昌邑中央广场项目	商业、办公	57,965.04	43,234.38
209	吉林省吉林市昌邑区	吉林昌邑中央广场（南）项目	商业、办公	41,177.00	1,224.90
210	吉林省长春市高新开发区	长春高新绿地城项目	住宅、商业	469,424.16	452,179.08
211	吉林省长春市南关区	新里中央公馆	住宅、公寓、办公、商业	612,488.29	489,479.39
212	吉林省长春市南关区	长春海域中央墅 C 区	洋房、别墅、商铺	188,833.01	139,340.91
213	吉林省长春市南关区	长春绿地中心	商业、办公	82,036.16	5,897.95
214	加拿大多伦多	国王西街 355 项目	普通住宅、商业、酒店	50,781.00	49,801.93
215	加拿大多伦多	湖滨东路项目	普通住宅、商业	114,868.40	56,678.91
216	江苏省常州市新北区	常州轩文路东侧新桥大街北项目	住宅、酒店、商业	164,537.00	111,139.58
217	江苏省常州市钟楼区	常州绿地世纪城	商业	60,158.98	55,099.71
218	江苏省常州市钟楼区	运河天地广场一期	住宅、商业	57,277.42	48,792.31

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
219	江苏省常州市钟楼区	运河天地广场二期	商业、住宅、办公	173,708.76	111,518.01
220	江苏省淮安市工业园区	国际街区	住宅、商业	151,255.80	129,819.92
221	江苏省淮安市开发区	绿地春晓	住宅、商业	67,874.93	67,874.93
222	江苏省淮安市清河区	御园二期	住宅、商业	176,674.34	174,086.34
223	江苏省连云港市开发区	连云港绿地世纪城	住宅、商业	741,210.90	698,720.96
224	江苏省南京市鼓楼区	湖南路 2016G43 地块	住宅、商业、办公	98,088.90	77,238.99
225	江苏省南京市江宁区	绿地之窗南广场	办公、LOFT、商业	598,117.15	472,483.31
226	江苏省南京市江宁区	绿地国际花都项目 G24	住宅、商业	138,321.08	123,262.51
227	江苏省南京市江宁区	正方大道 G44	办公、住宅、商业	227,415.06	144,505.45
228	江苏省南京市江宁区	绿地国际花都项目 G27	商业	26,506.04	19,200.07
229	江苏省南京市浦口区	南京江北浦口超高层项目	商办、商住、住宅	326,337.74	285,000.98
230	江苏省南京市栖霞区	南京栖霞区金马路项目 G94	商业、公寓	102,114.03	78,403.48
231	江苏省南京市雨花台区	绿地之窗 G83	办公、商业、酒店	299,680.36	278,130.34
232	江苏省南京市雨花台区	玉晖名苑	住宅、公寓、商业	154,391.36	144,675.28
233	江苏省南通市崇川区	南通绿地新都会	商业、办公	121,091.29	99,522.84
234	江苏省南通市海门市	临江新区 1 号地块商住项目	住宅、商业	104,759.92	72,536.00
235	江苏省南通市经开区	绿地新里城	住宅	396,676.89	396,676.89
236	江苏省南通市启东市	启东新村沙项目	住宅、商业	2,368,821.68	2,241,400.00
237	江苏省南通市启东市	G40 高速启东东出口绿地缤纷广场商住项目	商业、住宅、酒店	128,366.42	91,042.64
238	江苏省南通市启东市	启东绿地健康科技产业园三期住宅	住宅、商服、科研用地	61,411.40	61,411.40
239	江苏省南通市如皋市	如皋市中山铂邸	住宅、商业	168,208.79	153,313.81
240	江苏省南通市通州区	丽景湾住宅项目	商业、住宅	82,548.57	82,548.57
241	江苏省南通市通州区	南通通州项目 247 亩	住宅、商业、商办、酒店	275,449.50	122,265.31

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
242	江苏省苏州市高新区	苏州绿地中央广场	住宅、办公、商业	735,895.41	727,583.60
243	江苏省苏州市工业园区	华景花园	住宅、商业	262,637.44	244,165.16
244	江苏省苏州市工业园区	环球财富广场	住宅、办公	121,944.85	118,506.88
245	江苏省苏州市昆山市	绿地理想家园	住宅、商业、办公	297,188.47	284,734.70
246	江苏省苏州市昆山市	E 区中央商住项目	住宅、商业	26,775.60	26,599.99
247	江苏省苏州市昆山市	绿地世纪家园	住宅、商业	957,316.57	940,578.55
248	江苏省苏州市昆山市	巴城镇湖滨路东侧 12-8 地块	住宅	218,247.63	189,265.42
249	江苏省苏州市昆山市	绿地大道南侧项目	住宅	160,195.26	160,195.26
250	江苏省苏州市太仓市	书院路项目	住宅、商业	281,882.50	251,184.08
251	江苏省苏州市吴江经济技术开发区	江南华府	住宅	566,510.98	566,510.98
252	江苏省苏州市吴江区	服务岛	住宅	247,523.69	247,523.69
253	江苏省苏州市吴江区	秋枫路	住宅、商业	201,494.45	201,494.45
254	江苏省苏州市吴江区	夏蓉街项目	住宅	325,934.84	324,955.79
255	江苏省苏州市吴江区	太湖城南项目	住宅	358,467.49	356,639.82
256	江苏省苏州市吴江区	太湖城项目	住宅	522,745.93	507,111.24
257	江苏省苏州市吴江区	吴江绿地中心项目 A\B2 地块	住宅、办公、商业	353,489.86	348,818.35
258	江苏省苏州市吴江区	吴江绿地中心项目 B1 地块	住宅、商业、办公	109,609.09	25,099.57
259	江苏省苏州市吴江区	林肯公馆	住宅、商业	251,757.75	188,990.03
260	江苏省苏州市吴江区	鹰翔大厦	办公	40,642.67	-
261	江苏省苏州市吴江区	吴江花港-吴江太湖郎峯项目	住宅	209,892.12	41,647.41
262	江苏省苏州市相城区	苏州相城服装城	住宅、商办	147,889.84	141,509.19
263	江苏省苏州市相城区	苏州高铁新城	住宅、商业	326,183.19	322,614.50
264	江苏省苏州市张家港市	新里海源名邸项目	住宅	50,641.66	50,641.66
265	江苏省泰州市高新区	华泽天下二期	住宅、商业	253,192.01	249,248.97
266	江苏省泰州市海陵区	泰州绿地世纪城	住宅、商业、办公	429,692.39	423,190.70
267	江苏省无锡市滨湖区	天空树	住宅、商业、公寓、	371,529.69	266,027.07

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
			办公		
268	江苏省无锡市惠山区	无锡绿地世纪城 4 期	住宅	224,070.07	217,880.07
269	江苏省无锡市江阴市	敌山天地	住宅、商业、酒店	195,333.21	73,603.08
270	江苏省无锡市南长区	西水东城-6 期	住宅、商业	87,954.33	85,525.11
271	江苏省无锡市南长区	无锡西水晶舍	住宅、商业	199,532.14	122,230.77
272	江苏省无锡市南长区	西水东 3 期	住宅、商业	62,728.00	-
273	江苏省无锡市宜兴市	宜兴官林项目	住宅	122,906.28	87,066.31
274	江苏省宿迁市经济技术开发区	宿迁市高铁商务区第一期开发项目	住宅、商业	407,599.54	374,973.07
275	江苏省徐州市贾汪区	运河小镇	住宅、商业	191,477.74	186,808.59
276	江苏省徐州市贾汪区	贾汪区 2018-62、63、64、66~76 号地块	住宅、商业	217,165.05	217,123.19
277	江苏省徐州市贾汪区	绿地林语花园	住宅、商业	127,242.07	101,035.52
278	江苏省徐州市贾汪区	绿地雨山府项目	住宅、商业	101,198.00	18,090.03
279	江苏省徐州市贾汪区	翡翠蓝湾	住宅、商业	57,972.84	46,157.46
280	江苏省徐州市经济技术开发区	绿地之窗	住宅、商办	672,018.53	636,687.56
281	江苏省徐州市经济技术开发区	高铁东城	住宅、商业	522,902.68	511,062.87
282	江苏省徐州市泉山区	徐州绿地理想家项目	住宅	113,893.96	111,214.15
283	江苏省徐州市泉山区	徐州孟庄 F 地块	住宅、商业、酒店	180,957.74	179,705.64
284	江苏省徐州市泉山区	徐州孟庄 B 地块	住宅、商业、酒店	223,283.68	211,782.86
285	江苏省徐州市睢宁县双沟镇	绿溪华庭	住宅、商业	87,049.38	82,469.99
286	江苏省徐州市睢宁县双沟镇	绿溪茗庭	住宅	60,017.99	56,794.89
287	江苏省徐州市睢宁县双沟镇	绿溪悦庭	住宅	40,284.25	17,203.51
288	江苏省徐州市铜山区	绿地·湖语墅	住宅、商业	353,846.60	278,536.58
289	江苏省徐州市新沂市	新沂 2019-31#地块	住宅	137,252.86	111,235.65
290	江苏省徐州市云龙区	和平壹号	住宅、商业	482,670.46	472,625.99
291	江苏省徐州市云龙区	商务城	住宅、商业、办公	2,306,138.18	2,262,328.07
292	江苏省徐州市云龙区	徐州市商聚路东地块	住宅、商业、办公、	291,508.07	180,525.08

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
			酒店		
293	江苏省徐州市云龙区	徐州市淮海国际会展中心一期地块	住宅、商业	216,377.35	165,871.79
294	江苏省盐城市亭湖区	盐城绿地滨湖城 3 期	住宅	130,204.93	129,784.07
295	江苏省盐城市亭湖区	盐城绿地商务城 2 期	商业、办公	136,896.58	80,128.62
296	江苏省盐城市亭湖区	盐城绿地滨湖城 4 期	住宅	166,619.66	14,191.92
297	江苏省扬州市高邮市	高邮鸿基万和城	住宅	199,363.74	102,444.28
298	江苏省扬州市高邮市	高邮市盐河之心	商业、办公、住宅	188,318.41	161,944.55
299	江苏省扬州市邗江区	扬州市 GZ050 地块项目	住宅	33,781.58	33,638.45
300	江苏省扬州市邗江区	扬州市 GZ051 项目	住宅	77,021.74	77,021.74
301	江苏省扬州市邗江区	扬州绿地健康城	住宅	283,007.00	78,500.00
302	江苏省扬州市仪征市	扬州仪征宁扬城际仪征站一期勾地项目	住宅、办公、商业	294,996.97	237,136.57
303	江苏省镇江市丹徒区	the premier 翠园	住宅	149,390.89	32,788.62
304	江苏省镇江市润州区	绿地广场商业中心	商业、办公	102,906.13	12,340.10
305	江苏省镇江市润州区	绿地广场香颂苑	住宅	231,712.36	172,428.46
306	江西省赣江新区	赣江绿地中央广场	办公、商业	165,600.40	160,209.80
307	江西省赣江新区	赣江新区新里名仕公馆	住宅、商业	171,311.80	163,874.44
308	江西省赣江新区	赣江新区产业小镇	住宅、办公、商业	668,004.65	534,201.20
309	江西省赣州市高铁新区	赣州绿地国际博览城	办公、商业、住宅	700,450.11	684,695.84
310	江西省赣州市高铁新区	赣州市高铁新区项目三期公告二	住宅、商业、办公	37,935.37	6,352.78
311	江西省赣州市高铁新区	赣州市高铁新区项目三期公告三	住宅、商业、办公	44,800.27	25,905.30
312	江西省景德镇市昌南拓展区	绿地 235	住宅	249,727.82	242,649.49
313	江西省景德镇市昌南拓展区	绿地昌南里	商业	47,214.75	2,442.24
314	江西省南昌市安义县	安义潦河太古里	住宅、商业	96,149.83	87,495.65
315	江西省南昌市安义县	绿地柏仕名邸	住宅、商业	74,045.07	72,171.57
316	江西省南昌市安义县	绿地柏仕公馆	住宅、商业	126,515.14	122,302.91
317	江西省南昌市安义县	安南小镇	住宅、商业	650,310.87	596,922.48

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
318	江西省南昌市高新技术开发区	绿地未来城	住宅、办公、商业	452,516.17	450,648.70
319	江西省南昌市红谷滩区	绿地国际博览城	住宅、商业、办公、酒店	2,947,046.72	2,899,180.98
320	江西省南昌市红谷滩区	中央广场	办公、商业、酒店	284,475.71	267,425.66
321	江西省南昌市西湖区	绿地朝阳中心	住宅、商业、办公	499,680.47	493,373.13
322	江西省南昌市西湖区	象山南路	住宅、商业、办公	224,627.71	222,280.01
323	江西省南昌市西湖区	南昌绿地悦滨江项目	住宅	121,880.90	118,715.41
324	江西省南昌市新建区	绿地中央公园	住宅、办公、商业	642,901.23	632,812.99
325	江西省萍乡市上栗县	萍乡城际空间站一期	住宅、商业	372,183.76	350,317.88
326	江西省萍乡市上栗县	萍乡城际空间站二期	住宅、商业、办公	85,301.35	82,588.07
327	江西省上饶市上饶县	江西上饶经开区滨江商务区项目	住宅、商业	239,974.04	185,701.52
328	江西省宜春市靖安县	靖安明镜湾文旅小镇	住宅	99,620.87	97,936.42
329	江西省宜春市万载县	百合花城 D 区	住宅、商业	168,110.05	119,239.01
330	江西省宜春市万载县	百合花城 E 区	住宅、商业	125,659.98	101,986.99
331	江西省宜春市万载县	百合花城核心区	商业	23,542.36	16,192.56
332	江西省宜春市万载县	百合花城 B 区	住宅、商业	39,717.98	32,380.18
333	江西省鹰潭市月湖区	鹰潭市智慧科技创新小镇及酒店会展项目一期	住宅、商务金融	264,535.14	257,100.47
334	辽宁省本溪市经济技术开发区	绿地国际花都	住宅、商业	44,286.07	-
335	辽宁省本溪市明山区	绿地中央广场一期	住宅、商业	119,206.96	65,866.64
336	辽宁省本溪市明山区	绿地中央广场二期 3#地块	住宅、商业	37,476.94	18,509.32
337	辽宁省本溪市明山区	绿地中央广场二期 6-7#地块	住宅、商业	35,033.52	34,772.59
338	辽宁省本溪市明山区	绿地山水城	住宅、商业	130,353.71	116,180.19
339	辽宁省大连市金州新区	绿地国际生态城 C 区	住宅	98,394.49	97,725.03
340	辽宁省大连市金州新区	绿地国际生态城 B 区	住宅	150,871.93	58,130.13
341	辽宁省大连市中山区	绿地中心 B14 项目	商业、办公	217,152.05	124,177.48
342	辽宁省丹东市元宝区	绿地国际花都	住宅、商业	119,991.57	89,985.09

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
343	辽宁省抚顺市李石经济开发区	剑桥一期	住宅、商业	198,173.51	187,164.90
344	辽宁省抚顺市李石经济开发区	剑桥二期	住宅、商业	344,343.16	201,831.98
345	辽宁省抚顺市李石经济开发区	剑桥三期	住宅、商业	70,113.05	48,014.83
346	辽宁省抚顺市顺城区	绿地麓峯公馆	住宅	72,926.63	3,268.37
347	辽宁省阜新市细河区	绿地剑桥	住宅、商业	247,141.44	188,226.30
348	辽宁省盘锦市双台子区	绿地世纪城棚户区改造项目（11#地块）	住宅、商业	21,612.17	14,216.83
349	辽宁省盘锦市双台子区	绿地世纪城一期C区项目（15#地块）	住宅、商业	55,530.91	27,673.02
350	辽宁省沈阳市东陵区	沈阳浑南绿地香颂项目	住宅	123,858.19	118,321.00
351	辽宁省沈阳市沈北新区	沈阳大溪地海域麓溪庄园项目（B/C/D 地块）	住宅、商业	53,283.81	1,710.15
352	辽宁省沈阳市沈北新区	沈阳国宾府项目 269 地块国宾府一、二期	住宅	115,546.67	5,663.06
353	辽宁省沈阳市于洪区	绿地老街坊国际花都（3#地块）项目	商业、办公	30,398.94	15,976.41
354	辽宁省沈阳市于洪区	沈阳绿地新里城（2#地块）	住宅、商业	77,920.60	25,110.24
355	马来西亚新山市地不佬区	地不佬项目一期	住宅、商业、办公、酒店	185,554.85	-
356	马来西亚新山市金海湾区	翡翠湾项目	住宅、商业、酒店	237,657.09	7,492.00
357	马来西亚新山市金海湾区	翡翠湾项目三期	住宅	45,376.40	-
358	美国洛杉矶市	大都会一期住宅	住宅	27,682.06	19,870.66
359	美国洛杉矶市	大都会二期住宅	住宅	112,885.00	18,248.96
360	美国纽约市布鲁克林区	太平洋公园项目	住宅	537,284.50	131,064.72
361	内蒙古包头市九原区	绿地国际花都一期	住宅、商业	89,058.14	88,222.79
362	内蒙古呼和浩特市赛罕区	绿地中央广场	住宅、商业、办公	1,016,867.55	1,000,343.10
363	内蒙古呼和浩特市新城区	绿地新都会	住宅、商业、办公	291,487.54	275,761.49
364	内蒙古呼和浩特市新城区	绿地之窗	住宅	196,721.60	192,124.04
365	内蒙古乌兰察布市集宁区	乌兰察布绿地新里城	住宅、商业	167,130.50	160,413.31
366	内蒙古锡林浩特市	绿地锡林浩特斐勒公馆项目	住宅、商业	190,907.66	124,287.09
367	宁夏银川金凤区	绿地香树花城	住宅、商业	227,890.51	216,191.12

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
368	宁夏银川金凤区	绿地中心（超高层及新都会）	商业	200,352.07	190,793.02
369	宁夏银川金凤区	绿地城一期	住宅、商业	108,726.07	101,837.29
370	宁夏银川金凤区	绿地城二期	住宅、商业	197,753.29	186,681.95
371	宁夏银川金凤区	绿地城三期	住宅、商业	118,055.07	115,157.22
372	宁夏银川西夏区	国际花都	住宅、商业	233,296.92	206,560.41
373	宁夏银川兴庆区	绿地 21 城 A 区	办公、商业	138,468.76	91,841.54
374	宁夏银川兴庆区	绿地 21 城 B 区	办公、商业	111,047.79	98,200.06
375	青海省海东市河湟新区	西宁海东湖语树	住宅、商业	140,791.16	125,657.46
376	青海省海东市河湟新区	海东绿地世界城 DK6	住宅、商业	120,624.08	41,456.90
377	青海省西宁市城北区	国际花都 DK1	住宅、商业	98,120.76	98,116.16
378	青海省西宁市城北区	国际花都 DK2	住宅、商业	153,845.00	153,639.79
379	青海省西宁市城北区	国际花都 DK4	住宅、商业	256,594.50	241,752.36
380	青海省西宁市城北区	国际花都 DK3	住宅、商业	152,292.94	140,236.52
381	青海省西宁市城西区	云香郡	住宅、商业	182,639.59	176,176.11
382	山东省德州市经济开发区	城际空间站 A 区	商业、办公	11,090.72	11,090.72
383	山东省德州市经济开发区	四季印象 E 区	住宅	93,510.97	81,363.62
384	山东省德州市经济开发区	四季印象 C 区	住宅	283,398.91	209,111.47
385	山东省德州市经济开发区	四季印象 D 区	住宅	157,807.68	139,072.24
386	山东省德州市宁津县	天工花园	住宅、商业	123,793.70	123,793.70
387	山东省菏泽市经开区	经开区配建住宅一期	住宅	34,037.99	7,688.91
388	山东省菏泽市开发区	城建集团地块股权合作项目一	住宅	265,066.00	145,135.22
389	山东省济南市高新区	济南市高新区奥体中路项目	住宅	180,248.77	65,707.81
390	山东省济南市高新区	济南市高新区奥体中路商业项目	商业	48,973.46	19,209.67
391	山东省济南市槐荫区	绿地新城（即中大南）地块 4	商业、办公	65,186.84	49,157.97
392	山东省济南市槐荫区	绿地国际花都 A1	住宅、商业	412,359.28	394,901.01
393	山东省济南市槐荫区	绿地国际花都 A2	住宅、商业	370,750.76	324,810.00

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
394	山东省济南市槐荫区	绿地国际花都 A4	办公、商业	234,629.60	211,458.39
395	山东省济南市槐荫区	绿地中央广场 C1	办公、商业	109,037.12	93,809.81
396	山东省济南市槐荫区	绿地中央广场 C2	办公、商业	123,018.54	114,270.41
397	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 A2	办公、商业	87,135.50	87,135.50
398	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 A3	办公、商业	74,347.57	74,067.45
399	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 B1	商业、办公	288,097.89	167,152.93
400	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 B2	办公、商业	311,723.10	277,638.40
401	山东省济南市槐荫区	绿地齐鲁之门项目 B3	地下商业	25,599.00	9,699.00
402	山东省济南市槐荫区	绿地新城（即中大南）地块 2	办公、商业	77,646.21	40,929.56
403	山东省济南市济阳区	济南绿地国际博览城项目 C1 地块	住宅、商业	47,763.55	44,894.07
404	山东省济南市济阳区	济南绿地国际博览城项目 C4 地块	住宅、商业	23,485.44	21,864.99
405	山东省济南市济阳区	济南绿地国际博览城项目 C6 地块	住宅、商业	30,313.56	27,966.86
406	山东省济南市济阳区	济南绿地国际博览城项目 D2 地块	住宅、商业	135,282.77	118,732.37
407	山东省济南市济阳区	济南绿地国际博览城项目 D-3-1 地块	住宅、商业	142,990.95	110,446.39
408	山东省济南市莱芜区	绿地雪莱健康湾二区	住宅	87,482.65	82,406.37
409	山东省济南市莱芜区	雪野旅游区雪莱小镇健康湾三区	住宅	97,844.11	40,396.69
410	山东省济南市历城区	唐冶绿地城项目住宅地块	住宅、商业	556,981.46	549,736.18
411	山东省济南市历城区	唐冶绿地新希望项目	住宅、商业	609,105.48	596,323.95
412	山东省济南市历城区	唐冶绿地城项目商业地块	办公、商业	354,057.06	337,542.75
413	山东省济南市历城区	济南贸易港项目一期住宅 B	住宅	84,825.19	36,599.07
414	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B8 地块	住宅、商业	51,115.30	46,573.14
415	山东省济南市历下区	IFC 项目 A6 地块	办公、商业	43,133.84	43,133.84
416	山东省济南市历下区	IFC 项目 A5 地块	办公、商业	51,792.01	51,369.86
417	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B1 地块	住宅、商业	122,340.16	104,450.00
418	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B2 地块	住宅、商业	49,650.00	42,691.60
419	山东省济南市历下区	IFC 项目住宅 B10 地块	住宅、商业	74,714.02	62,947.27

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
420	山东省济南市历下区	国金中心 A-1	商业	29,155.90	-
421	山东省济南市历下区	国金中心 A-2	商业、办公	67,244.54	61,906.61
422	山东省济南市历下区	国金中心 B-3	住宅、商业	36,691.34	22,463.20
423	山东省济南市历下区	国金中心 B-4	住宅、商业	24,629.52	21,557.20
424	山东省济南市历下区	国金中心 B-5	住宅、商业	28,360.63	25,399.74
425	山东省济南市历下区	国金中心 B-6	住宅	22,999.40	-
426	山东省济南市历下区	国金中心 B-7	住宅	10,535.80	-
427	山东省济南市历下区	山大静园建设项目	住宅	27,805.31	6,344.90
428	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B13 地块	住宅、商业	183,267.65	158,698.64
429	山东省济南市市中区	绿地普利中心	商业、办公	200,138.97	90,308.63
430	山东省济南市市中区	绿地新都会项目居住 c1	住宅、商业	146,862.27	135,417.59
431	山东省济南市市中区	绿地新都会项目居住 c2	住宅、商业	150,027.33	139,121.19
432	山东省济南市市中区	绿地新都会项目商业商务 a1	办公、商业	298,048.57	258,566.47
433	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B5-2 地块	住宅、商业	58,536.82	54,234.19
434	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B12 地块	住宅、商业	209,050.56	160,981.18
435	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B10 地块	住宅、商业	77,130.31	39,996.66
436	山东省济南市市中区	绿地南北康项目 B5-1 地块	办公、商业	49,227.75	24,675.28
437	山东省济南市市中区	绿地海珀天沅住宅项目	住宅	257,611.90	242,448.41
438	山东省济南市市中区	绿地国际城 B-15 地块项目	住宅	45,593.54	43,801.06
439	山东省济南市市中区	绿地国际城 B8-2 地块项目	住宅	344,157.45	317,364.03
440	山东省济南市市中区	绿地国际城 B10 地块项目	住宅	76,053.86	61,376.34
441	山东省济南市市中区	绿地国际城 BB-2 地块	住宅	91,983.17	82,892.87
442	山东省济南市市中区	绿地海珀天沅商业项目	商业	47,859.78	13,951.29
443	山东省济南市天桥区	泺口项目 B-3-1 地块	住宅	147,476.21	123,528.90
444	山东省济宁市任城区	济宁绿地公馆	住宅	260,366.94	244,470.11
445	山东省济宁市任城区	济宁绿地公馆二期	住宅	523,367.56	523,349.28

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
446	山东省济宁市任城区	济宁.绿地柏仕晶舍一期项目	住宅	77,509.08	76,222.28
447	山东省济宁市任城区	济宁.绿地柏仕晶舍二期项目	住宅、商业	112,526.84	41,713.83
448	山东省临沂市兰山区	临沂城际空间站 B2 地块	住宅、商业	131,492.58	124,804.10
449	山东省青岛市城阳区	国科小镇一期项目	商业、住宅	194,635.06	165,128.03
450	山东省青岛市黄岛区	琅琊台路东侧项目	住宅、商业	32,183.48	32,183.48
451	山东省青岛市黄岛区	琅琊台路西侧项目	住宅、商业	36,629.40	36,629.40
452	山东省青岛市黄岛区	西海岸新区城际空间站项目	住宅、商业、办公	281,625.65	202,471.27
453	山东省青岛市黄岛区	滨海大道项目	住宅、商业	119,388.84	118,436.21
454	山东省青岛市黄岛区	珠江路项目	住宅	137,192.53	85,922.20
455	山东省青岛市黄岛区	太行山路地块项目	住宅、办公、商业	50,642.50	50,375.61
456	山东省青岛市市北区	绿地欢乐滨海城商业办公楼项目	办公、商业	37,492.00	11,768.25
457	山东省青岛市市北区	绿地海外滩项目	商业、办公	30,340.56	30,230.12
458	山东省泰安市岱岳区	泰安绿地公馆	住宅	526,270.27	498,405.58
459	山东省泰安市岱岳区	绿地云水谣项目	住宅	355,473.91	352,990.24
460	山东省泰安市岱岳区	云水谣三期项目	住宅	112,401.39	112,401.39
461	山东省泰安市泰山景区	黄前项目	住宅	74,728.66	45,110.07
462	山东省潍坊市经济开发区	绿地城 A 区	住宅	171,670.95	115,498.77
463	山东省潍坊市潍城区	绿地新里城项目 C 地块	住宅	120,514.34	108,156.83
464	山东省烟台市高新区	烟台绿地德迈珑璟台	住宅、办公、商业	212,426.47	26,050.97
465	山东省烟台市龙口市	绿地龙口悦珑湾	住宅、商业	78,846.42	-
466	山西省大同市御东新区	大同南郊绿地新都会项目	办公、商业	282,934.14	282,934.14
467	山西省大同市御东新区	大同南郊绿地璀璨天城项目	住宅、商业	354,833.79	354,763.79
468	山西省大同市御东新区	大同南郊绿地璀璨天城项目二期	住宅、商业	295,556.56	267,439.92
469	山西省太原市晋源区	太原绿地城项目	住宅、商业	416,908.27	412,535.63
470	山西省太原市万柏林区	太原绿地中央广场项目	办公、商业	322,442.38	322,281.78
471	山西省太原市小店区	太原绿地新里程项目 5#地块	住宅、商业	231,888.87	179,870.53

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
472	山西省太原市小店区	太原绿地新里城项目 4#地块	住宅、商业	116,592.80	90,988.68
473	山西省太原市小店区	太原绿地新里城项目 2#地块	住宅、商业	197,352.56	186,790.82
474	山西省太原市小店区	盛高日出东山一期	住宅、商业	278,335.43	267,040.88
475	陕西省宝鸡市蟠龙新区	绿地康养谷一期项目	住宅、商业、幼儿园	259,713.52	76,695.05
476	陕西省韩城市新城区	韩城绿地城	住宅、商业	224,736.48	167,087.06
477	陕西省铜川市新区	铜川绿地城 DK1 项目	办公	254,900.00	14,151.22
478	陕西省铜川市新区	铜川绿地城 DK2 项目	住宅	277,600.00	85,489.77
479	陕西省渭南市富平县	绿地新里城 AB 地块（住宅）项目	住宅、商业、幼儿园	193,650.00	166,469.00
480	陕西省渭南市富平县	绿地新里城 C 地块（酒店）项目	酒店、商墅	2,481.72	372.69
481	陕西省西安市灞桥区	清凉灞柳二期	住宅	66,647.67	57,443.27
482	陕西省西安市灞桥区	清凉灞柳一期	住宅	79,922.59	79,371.90
483	陕西省西安市长安区	易居熙园一期	住宅	28,838.68	28,716.64
484	陕西省西安市浐灞生态区	绿地生态国际城一期西地块	居住	241,554.40	237,574.83
485	陕西省西安市浐灞生态区	绿地生态国际城三期（3-12 地块）	居住	133,170.72	129,371.39
486	陕西省西安市港务区	绿地国港城项目	住宅、商服	384,286.00	341,511.63
487	陕西省西安市港务区	绿地丝路全球贸易港住宅一期项目	住宅	120,064.00	104,776.18
488	陕西省西安市高新区	绿地中心及配套建筑	办公、商业	269,994.31	237,156.92
489	陕西省西安市临潼区	骊山花城一期	住宅	64,745.49	63,769.24
490	陕西省西安市临潼区	骊山花城二期	住宅	76,202.96	71,319.96
491	陕西省西安市未央区	西安香树花城	住宅、商业	410,151.71	379,010.09
492	陕西省西安市未央区	西安香树花城二期	住宅、商业、学校	199,884.88	175,224.64
493	陕西省西安市雁塔区	九号观邸（DK8）	居住、商业	17,057.20	9,291.61
494	陕西省西安市雁塔区	鱼化 4 号地块	居住、商业	148,623.40	148,594.79
495	陕西省西安市雁塔区	鱼化 5-1 号地块	居住、商业	251,703.27	236,605.74

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
496	陕西省西安市长安区	绿地城（DK5）	居住、商服	112,363.86	100,338.29
497	陕西省西安市长安区	绿地城（DK1）	居住	93,123.80	88,543.02
498	陕西省西安市长安区	清凉山居	叠拼别墅、商业	151,997.00	142,079.00
499	陕西省西安市长安区	清凉山樾	高层、洋房	129,506.00	23,655.00
500	陕西省西安市灞桥区	清凉云晖	住宅	77,088.16	76,991.06
501	陕西省西咸新区沣东新城	绿地新里公馆地块（科统区 210 亩住宅）	住宅、商业	453,026.41	447,909.69
502	陕西省西咸新区沣东新城	沣东科统区 76.2 亩住宅地块	住宅、商业	159,735.88	144,562.90
503	陕西省西咸新区沣东新城	中国国际丝路中心 DK3 项目一期（A3 地块 A 区）	公寓、办公、酒店、 底商	290,978.87	289,111.93
504	陕西省西咸新区沣东新城	中国国际丝路中心 DK3 项目二期（A3 地块 B 区）	公寓、办公、酒店、 商业	245,214.13	244,350.48
505	陕西省西咸新区沣东新城	西咸新区绿地能源国际金融中心配套项目	住宅、公寓、商业	315,902.52	131,705.92
506	陕西省西咸新区沣东新城	西咸新区沣东新城文商 DK2 项目	住宅、商业	382,809.06	309,437.38
507	陕西省西咸新区沣东新城	西咸新区沣东新城文商 DK1 项目	办公、公寓、酒店、 别墅	229,036.50	221,433.18
508	陕西省西咸新区沣东新城	中国国际丝路中心 DK3 项目三期（A3 地块 C 区）	公寓、办公、底商	87,533.71	87,461.46
509	陕西省西咸新区空港新城	西咸新区空港·绿地新城二期项目	高层、洋房、叠拼、 地下商业	134,407.49	124,877.84
510	陕西省西咸新区空港新城	西咸新区空港绿地新城三期项目	住宅、商业、办公、 幼儿园	67,075.38	58,704.48
511	陕西省西咸新区空港新城	西咸新区空港绿地新城四期	高层、洋房、叠拼、 底商	93,769.81	35,798.14
512	陕西省西咸新区空港新城	西咸新区空港绿地新城五期	高层、洋房、底商	26,954.42	17,603.60
513	陕西省西咸新区空港新城	西咸新区空港绿地新城六期	高层、洋房、叠拼、 底商	81,692.79	79,974.03
514	陕西省西咸新区秦汉新城	西咸新区秦汉新城格林小镇 DK1	小高住宅、幼儿 园、底商	243,879.27	218,096.13

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
515	陕西省西咸新区秦汉新城	自贸大厦项目	商业、办公	136,503.50	50,899.95
516	陕西省西咸新区秦汉新城	西咸新区秦汉新城格林小镇 DK2.1	小高住宅、底商	180,601.90	149,541.26
517	陕西省咸阳市秦都区	咸阳绿地高铁新城一期	住宅、商业、办公	448,655.30	354,369.63
518	陕西省延安市宝塔区	山水天城	住宅、商业	124,686.40	98,177.35
519	陕西省杨凌示范区	绿地杨凌城际空间站 AB 地块项目	高层、洋房、商业	473,260.38	455,243.24
520	陕西省杨凌示范区	绿地世界城 EF 地块项目	商业、办公、配套等	82,080.70	3,842.19
521	上海市宝山区	北郊广场三期	办公、商业	49,320.68	45,496.51
522	上海市崇明区	绿地曼哈顿	住宅、商业、办公	476,401.63	335,706.74
523	上海市奉贤区	年丰路项目	商业	34,992.10	34,992.10
524	上海市奉贤区	上海之鱼	住宅、商业	137,936.93	117,172.35
525	上海市奉贤区	绿地风清苑	住宅	154,972.91	110,551.92
526	上海市奉贤区	绿地翡翠国际广场	商业、办公	113,701.64	87,535.35
527	上海市奉贤区	凰城雅苑	住宅	21,102.32	21,102.32
528	上海市虹口区	彩虹缤纷商都	商业、办公	65,465.98	5,331.08
529	上海市黄浦区	海珀佳苑	商业、住宅	95,430.00	82,308.62
530	上海市黄浦区	绿地外滩中心	住宅、商业、办公	201,227.49	185,965.01
531	上海市嘉定区	云翔拓展基地 14A-04A 地块经适房项目	住宅、商业	104,382.66	70,652.16
532	上海市嘉定区	嘉定菊园	住宅、商业	188,069.29	175,602.55
533	上海市嘉定区	嘉定云翔大居 04A-02A 经适房项目	住宅	73,868.84	63,140.74
534	上海市静安区	闸北高新项目	商业、办公	99,537.34	89,087.32
535	上海市浦东新区	张江商办项目	商办	97,016.00	62,246.54
535	上海市浦东新区	海富城市花园	住宅、商业	394,201.00	380,761.29
537	上海市浦东新区	康浦路 PDP0-1004 单元 W51 号地块	住宅	20,339.45	20,218.94
538	上海市普陀区	天汇广场	住宅、类住宅、商业、办公	166,984.10	117,546.64

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
539	上海市普陀区	海珀玉晖二期	住宅、办公	86,713.85	70,881.39
540	上海市青浦区	青浦超高层	住宅、商业、办公	153,647.15	106,120.81
541	上海市青浦区	青浦重固项目	住宅	115,088.41	115,088.41
542	上海市青浦区	徐泾会展中心 3 地块项目	商业、办公	511,834.53	366,496.53
543	上海市杨浦区	上海杨浦平凉街道 23 街坊项目	办公、商业	222,334.41	212,613.16
544	上海市杨浦区	绿地新江湾名邸、绿地新江湾大厦	住宅、办公、商业	88,580.54	71,861.97
545	四川省成都市成华区	悦蓉公馆	住宅、商业	279,776.45	248,186.65
546	四川省成都市都江堰市	都江堰 802 亩项目	住宅、商业	92,162.55	72,384.25
547	四川省成都市高新区	绿地之窗	住宅、商业、办公	190,896.91	166,381.74
548	四川省成都市金牛区	绿地世纪城	住宅、商业、办公	494,256.27	440,618.31
549	四川省成都市锦江区	绿地中心	住宅、商业、办公	1,424,571.32	1,262,864.16
550	四川省成都市锦江区	锦天府	住宅、别墅、商业	387,598.14	331,751.51
551	四川省成都市锦江区	玖樾臺	住宅、商业	169,544.02	138,369.67
552	四川省成都市青羊区	新里城	住宅、商业、办公	481,545.50	467,639.73
553	四川省成都市双流区	双流空港项目	办公、商业	156,576.00	60,613.25
554	四川省成都市武侯区	锦都小区	住宅、商业	320,030.33	294,593.97
555	四川省成都市新都区	绿地城	住宅、商业	550,654.93	510,907.63
556	四川省达州市通川区	达州健康生态城	住宅	427,856.88	404,823.22
557	四川省德阳市旌阳区	德阳项目	住宅、商业	257,783.79	225,408.58
558	四川省德阳市旌阳区	德阳项目（新）智慧公园城	住宅、商业	64,713.65	45,881.75
559	四川省泸州市纳溪区	泸州健康科技城项目	住宅、商业	394,425.77	189,758.78
560	四川省南充市嘉陵区	绿地凤垭国际城 3#地块	住宅、商业	215,333.70	190,952.97
561	四川省南充市嘉陵区	绿地凤垭国际城 2#地块	住宅、商业、幼儿园	236,779.34	184,347.37
562	四川省南充市嘉陵区	绿地凤垭国际城 4#地块	住宅、商业	147,863.21	97,315.80
563	四川省南充市顺庆区	南充顺庆区绿地城项目	住宅、商业、办公	873,531.49	739,874.91

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
564	四川省郫县郫筒镇	国际花都	住宅、商业、办公	1,022,930.08	844,222.42
565	四川省郫县犀浦镇	派克公馆	住宅、商业	738,051.17	677,490.79
566	四川省遂宁市船山区	遂宁文创项目	住宅、商业	273,322.57	160,364.51
567	四川省宜宾市叙州区	宜宾城际空间站	住宅、商业、办公	578,279.74	509,275.00
568	四川省宜宾市叙州区	宜宾城际空间站二期	住宅、商业、办公	124,548.43	94,455.00
569	四川省自贡市高新区	自贡绿地跨贸港	住宅、商业、办公、 幼儿园	109,367.47	54,605.10
570	天津市北辰区	天津市北辰区栖凤小镇项目	住宅	112,542.48	76,393.89
571	天津市北辰区	天津北辰克尔伦住宅项目	住宅	63,589.28	21,869.57
572	天津市北辰区	天津市北辰王庄一二号地块项目	住宅	13,986.97	
573	天津市蓟州区	天津盘龙谷文化城一期项目	住宅	243,086.89	225,073.71
574	天津市蓟州区	天津盘龙谷文化城二期	住宅、办公	164,933.09	135,311.61
575	天津市静海区	天津市静海区璧龙湾股权收购项目	住宅	91,550.72	51,382.43
576	天津市西青区	格调松间北里	住宅、商业	184,682.37	169,426.21
577	新疆乌鲁木齐高新区	乌鲁木齐绿地城二期	商业、住宅	131,080.05	110,507.84
578	新疆乌鲁木齐市乌鲁木齐县	乌鲁木齐县南旅基地项目	商业、住宅	9,769.90	5,687.03
579	英国伦敦	伦敦之巅	超高层住宅	59,038.10	21,901.89
580	英国伦敦	兰姆公馆	住宅为主综合体	28,356.67	21,565.93
581	云南省昆明市滇池旅游度假区	滇池国际健康示范城一期 1-2 期	住宅、办公、商业	443,484.79	399,657.99
582	云南省昆明市滇池旅游度假区	滇池国际健康示范城 1-1	住宅	219,395.07	184,907.31
583	云南省昆明市官渡区	昆明绿地中央公园广场一期	住宅	366,902.79	299,757.59
584	云南省昆明市五华区	绿地云都会广场 A 地块	办公、公寓、住宅	114,595.30	72,128.93
585	云南省昆明市五华区	绿地云都会广场 B 地块	商铺	128,983.93	100,922.47
586	云南省昆明市五华区	绿地香树花城（E 地块）	商铺	89,280.44	49,327.55
587	云南省昆明市五华区	绿地香树花城（D 地块）	住宅	88,587.13	49,766.45
588	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-5 地块	一期别墅	20,880.01	-

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
589	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-6 地块	住宅	65,315.18	53,730.86
590	云南省昆明市西山区	盛高大城四期	住宅、公寓、商铺	253,465.41	164,821.90
591	云南省昆明市西山区	海珀澜庭 4-8 地块	商业、别墅	15,607.22	1,314.40
592	浙江省杭州市江干区	华家池商办	商业、办公	132,416.63	84,181.41
593	浙江省杭州市临安区	青山湖站商住项目	住宅、商业	271,580.02	147,134.24
594	浙江省杭州市萧山区	萧山步行街	办公、商业	77,751.74	40,891.96
595	浙江省湖州市吴兴区	湖州 83 号地块合作项目	住宅、商业、酒店	114,390.00	32,461.80
596	浙江省嘉兴市海盐县	澜山雅苑	住宅、酒店、商业	140,127.72	38,007.23
597	浙江省嘉兴市南湖区	浙江嘉兴总部花园新都会项目	住宅、商业、办公	302,985.10	209,957.45
598	浙江省嘉兴市南湖区	嘉兴湘家荡收购项目 90#地块	住宅	92,860.13	84,538.57
599	浙江省嘉兴市南湖区	嘉兴湘家荡收购项目 92#地块	住宅	149,390.33	116,823.81
600	浙江省嘉兴市南湖区	嘉兴湘家荡收购项目 94#地块	住宅	182,061.33	33,602.44
601	浙江省嘉兴市桐乡市	绿地智慧城一期	住宅、商业、办公	119,618.24	57,668.86
602	浙江省嘉兴市桐乡市	绿地东方公寓	住宅、商业	58,660.25	53,723.09
603	浙江省嘉兴市桐乡市	绿地云智大厦	住宅、办公、商业	92,849.45	53,563.73
604	浙江省嘉兴市桐乡市	绿地智慧城二期	住宅、商业	102,313.27	83,329.38
605	浙江省嘉兴市桐乡市	绿地智谷公寓项目	住宅、商业	231,339.64	112,115.80
606	浙江省金华市东阳市	黄门里二号院	住宅、商业	69,129.77	47,536.90
607	浙江省宁波市慈溪市	慈长河 I201803#地块	住宅、商业	138,474.00	28,452.97
608	浙江省宁波市海曙区	宁波市海曙区徐家漕牛奶场 1#地块项目	住宅、配套商业	272,470.81	254,685.09
609	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-38#、39#、40#地块	住宅、商业	294,623.00	275,614.42
610	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-41#地块	住宅	85,015.49	76,460.19
611	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-43#、44#地块	住宅	120,335.57	106,785.14
612	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-46#地块	住宅	93,735.72	85,611.09
613	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-45#地块	住宅、办公、商业	245,396.87	83,968.57
614	浙江省宁波市杭州湾新区	杭州湾项目一期甬新 H-47#地块	住宅、办公、商业	272,578.16	74,666.16

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
615	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区康乐宜居区块 4#地块	住宅、商业	299,582.88	183,870.21
616	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区康乐宜居区块 1#地块	住宅、办公	400,208.50	217,704.29
617	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区康乐宜居区块 3#地块	住宅、商业	135,093.93	78,231.18
618	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区康乐宜居区块 2#地块	住宅、办公、商业	414,609.12	189,181.51
619	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区康乐宜居区块 5#地块	住宅、商业	181,562.78	107,283.68
620	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区康乐宜居区块 7#地块	住宅、商业	193,079.58	48,057.08
621	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区康乐宜居区块 8#地块	住宅、商业	245,233.28	3,052.77
622	浙江省宁波市杭州湾新区	宁波杭州湾新区滨海新城创智北 251 亩项目 1#	住宅、商业	241,921.43	101,898.75
623	浙江省宁波市江北区	海外滩花苑	住宅、商业、办公	211,854.74	175,789.53
624	浙江省宁波市江北区	北门户	办公、商业	193,994.25	82,370.10
625	浙江省宁波市江北区	宁波人民路项目	办公、商业	283,636.60	117,319.91
626	浙江省宁波市余姚市	临山项目	住宅、商业	179,606.95	34,706.27
627	浙江省宁波市余姚市	姚北新城核心区 A-4 地块	住宅、商业	105,162.72	103,655.72
628	浙江省宁波市余姚市	姚北新城核心区 A-3、B1、B2 地块	住宅	184,329.15	124,875.15
629	浙江省宁波市余姚市	余姚南雷南 7#、8#地块	住宅、商业	280,050.56	122,225.72
630	浙江省绍兴市嵊州经济开发区	绍兴嵊州绿地四季印象	住宅、商业	248,745.10	98,346.76
631	浙江省台州市椒江区	德加公馆项目	住宅、车位	280,195.42	192,716.57
632	浙江省义乌市稠城街道	义乌绿地朝阳门 A 地块	住宅、商业	178,089.69	123,381.89
633	重庆市大渡口区	绿地城	住宅、商业	565,749.71	514,534.81
634	重庆市大渡口区	听江左岸	住宅	135,470.46	124,904.88
635	重庆市大足区	绿地海棠湾	住宅、商业	420,251.00	280,585.86
636	重庆市涪陵区	绿地海域	住宅、商业	209,663.18	197,061.60
637	重庆市涪陵区	绿地澜屿	住宅、商业	405,780.56	364,266.03
638	重庆市涪陵区	涪陵城际空间站	住宅、商业	316,223.70	187,629.35
639	重庆市涪陵区	涪陵秋月门项目	住宅、商业	18,409.78	9,841.69
640	重庆市江北区	绿地新都会	商业	86,825.89	69,076.26

序号	地区	项目	经营业态	可供出售面积 (平方米)	已预售面积 (平方米)
641	重庆市江北区	绿地海外滩	住宅、商业、办公	629,186.97	474,420.54
642	重庆市两江新区	绿地保税中心	住宅、商业、办公	914,836.55	845,676.34
643	重庆市万州区	万州高铁项目	住宅	720,872.00	690,905.03
644	其他（主要为尾盘及车位）	-	-	1,666,007.79	-
合计		-	-	154,017,598.92	119,348,894.36

（7）公司报告期内拿地情况

截至2020年6月30日，公司报告期内主要拿地情况如下：

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
1	天津市静海县团泊新城璧龙湾项目	天津	15.05	2017 年 4 月	2.93	2.93	-	-	居住
2	管城区 202 号地块	郑州	3.89	2017 年 1 月	2.79	2.79	-	-	居住
3	管城区 203 号地块	郑州	3.69	2017 年 1 月	2.53	2.53	-	-	居住
4	锦江区三圣街道粉房堰村 6、11 组	成都	1.57	2017 年 3 月	3.52	3.52	-	-	商住
5	孟庄 B 地块	徐州	8.32	2017 年 2 月	9.23	9.23	-	-	商办住
6	孟庄 F 地块	徐州	5.92	2017 年 2 月	3.96	3.96	-	-	定销房、商办住
7	杭州乔司商贸城 7 号地块	杭州	3.31	2017 年 1 月	8.35	8.35	-	-	住宅
8	黄岛区青岛保税港区太行山路地块	青岛	1.32	2017 年 3 月	0.71	0.71	-	-	商住
9	黄岛区薛家岛片区滨海大道地块	青岛	2.80	2017 年 3 月	2.23	2.23	-	-	住宅
10	宁波市杭州湾新区甬新	宁波	53.31	2017 年 4 月	10.71	10.71	-	-	商办住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
	38#-47#地块								
11	绿地之窗二、三期土地	荆州	20.96	2017 年 5 月	8.07	8.07	-	-	商住
12	赣江新区儒乐湖新城 CBD 地 块	南昌	7.80	2017 年 6 月	1.67	1.67	-	-	商办
13	江南区三津大道东侧、智兴 路北侧 GC2017-015 号	南宁	8.61	2017 年 6 月	9.04	9.04	-	-	城镇住宅
14	经济技术开发区东方大道 西、复兴东路南	南通	19.26	2017 年 6 月	21.67	21.67	-	-	住宅
15	九原区新都市区 119 号地块	包头	5.17	2017 年 6 月	1.72	1.72	-	-	住宅
16	沣东超高层项目地块	西安	61.71	2017 年 6 月	26.04	26.04	-	-	商业、住宅、 教育
17	禄口 G06 项目	南京	0.49	2017 年 3 月	0.98	0.98	-	-	商住
18	雪野湖小镇	莱芜	40.65	2017 年 7 月	3.15	3.15	-	-	住宅、商业、 商务
19	贵州铝厂地块	贵阳	3.19	2017 年 7 月	4.05	4.05	-	-	二类居住用 地
20	峨眉山文旅小镇	峨眉山	28.25	2017 年 7 月	3.82	3.82	-	-	商住
21	绿地香树花城二期地块	西安	6.14	2017 年 8 月	4.46	4.46	-	-	居住用地
22	红梅新天地	无锡	3.39	2017 年 8 月	4.70	4.70	-	-	商住
23	南京江北超高层地块 (NO.2017G41)	南京	12.04	2017 年 8 月	54.00	54.00	-	-	商办、商住、 二类居住、 社区中心
24	航空港区香湖湾二期地块	郑州	10.01	2017 年 8 月	1.54	1.54	-	-	住宅
25	桐乡经开区科技城项目	嘉兴	13.76	2017 年 8 月	6.73	6.73	-	-	住宅、商业、 商务
26	花桥经济开发区绿地大道南	昆山	3.26	2015 年 12 月	4.15	4.15	-	-	商住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
	侧地块								
27	临港奉贤园区二期 04FX-0002 单元 B0204 地块	上海	0.79	2017 年 9 月	1.10	1.10	-	-	居住
28	佛山市高明区更合镇金谷塍 地块	佛山	78.39	2017 年 8 月	11.40	11.40	-	-	住宅、农业
29	赣江新区儒乐湖产业小镇项 目一期	南昌	25.14	2017 年 9 月	13.77	13.77	-	-	住宅、商办
30	安义县潦河以南、安义大桥 以东 94 亩地块	南昌	6.30	2017 年 9 月	1.20	1.20	-	-	商住
31	岱岳区高铁新区 D-06 地块	泰安	3.16	2017 年 9 月	1.51	1.51	-	-	住宅
32	北川河地块	西宁	19.99	2017 年 9 月	12.00	12.00	-	-	商住
33	江门鹤山市华虹住宅项目 (名门地块)	广东 鹤山	12.99	2017 年 7 月	9.65	9.65	-	-	住宅
34	管城区苏庄八郎寨(绿地公园 城)二期地块	郑州	3.99	2017 年 10 月	2.77	2.77	-	-	住宅
35	宿州高铁站宿马产业园项目	宿州	25.05	2017 年 10 月	2.14	2.14	-	-	住宅、商办
36	如皋约克小镇	南通	7.70	2017 年 11 月	1.60	1.60	-	-	商住
37	丁字湾项目	莱阳	217.19	2017 年 11 月	14.74	7.22	7.52	自有资金	住宅
38	五接镇天后宫村地块	南通	1.90	2017 年 11 月	0.60	0.60	-	-	住宅
39	港区光华路南、和平路西 C-01 地块	太仓	1.40	2017 年 12 月	1.09	1.09	-	-	住宅
40	巴城镇湖滨路东侧地块	昆山	12.82	2017 年 12 月	14.51	14.51	-	-	商业、住宅
41	深汕特别合作区鹅埠镇 E2017-0001 商业服务业用地	广东 深汕	2.64	2017 年 12 月	2.95	2.95	-	-	商服
42	丁字湾山东烟草收购项目	莱阳	20.60	2017 年 12 月	1.42	0.70	0.73	自有资金	住宅
43	大渔关坡山 11 宗地块(特色 小镇)项目	昆明	48.47	2017 年 12 月	20.85	20.85	-	-	商业、住宅

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
44	绿地中央广场二期（B、E 地 块）收购项目	南宁	3.66	2017 年 12 月	8.79	8.79	-	-	商业、住宅
45	氧化铝厂片区 G（17）066、 071、072 号地块	贵阳	11.17	2017 年 12 月	8.12	8.12	-	-	商住、商服
46	扬州高邮市鸿基万和城	扬州	6.29	2017 年 12 月	1.37	1.37	-	-	商住
47	咸宁梓山湖收购项目	咸宁	94.39	2017 年 12 月	15.84	7.92	7.92	自有资金	商住
48	金水区路砦项目	郑州	6.69	2017 年 12 月	7.50	7.50	-	-	商住
49	汕头市濠江区中信滨海新城 南滨片区 WGH2017-15 商业 服务业用地	汕头	2.95	2017 年 12 月	1.88	1.88	-	-	商办
50	韩城绿地黄河中心超高层项 目	韩城	3.33	2017 年 12 月	0.30	0.30	-	-	商服
51	郑东新区绿地中心中间地块 地下空间	郑州	1.50	2017 年 12 月	0.15	0.15	-	-	地下空间
52	中国少林功夫小镇项目一期 登政出【2017】27 号	登封	25.60	2017 年 12 月	2.15	2.15	-	-	商业、餐饮、 旅馆
53	江西赣江新区临空组团金水 大道地块	南昌	7.44	2017 年 12 月	4.48	4.48	-	-	住宅
54	商土网挂 2017-98 号	商丘	5.35	2017 年 12 月	2.81	2.81	-	-	住宅
55	商土网挂 2017-96 号	商丘	4.05	2017 年 12 月	1.67	1.67	-	-	商业、酒店
56	商土网挂 2017-99 号、商土网 挂 2017-97 号	商丘	7.32	2017 年 12 月	1.50	1.50	-	-	住宅
57	中牟绿地香颂项目二期	郑州	15.80	2017 年 12 月	4.47	4.47	-	-	住宅
58	贾汪焦庄地块	徐州	11.37	2017 年 12 月	1.42	1.42	-	-	商住
59	张江微电子与信息产业拓展 基地 B04-04、B04-05、B04-09 地块	上海	3.21	2017 年 12 月	2.69	2.69	-	-	商办

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
60	阜阳市阜颍路北侧、州二十三路西侧 2017-33 地块	阜阳	4.62	2018 年 1 月	1.82	1.82	-	-	住宅
61	赣州经开区凤岗片区 FG05-19-01、FG05-20-02、 FG05-08-02、FG05-11-01 地 块	赣州	17.14	2018 年 1 月	3.53	3.53	-	-	商服、住宅
62	赣州绿地国际博览城会展中 心	赣州	23.03	2018 年 1 月	2.43	2.43	-	-	公共服务
63	乌鲁木齐县 2014-XZ-Q41、 Q42、QZ75、QZ76 号地块	乌鲁 木齐 县	10.83	2018 年 1 月	1.38	1.38	-	-	住宅
64	万州地交 2017-21~23 号地块	万州	59.00	2018 年 1 月	14.36	14.36	-	-	商住
65	宿州 2017-323、2017-327 地 块	宿州	15.68	2018 年 1 月	1.36	1.36	-	-	商住
66	吴江盛泽镇"吴江神鹰房地产 开发有限公司"收购项目	吴江	6.53	2017 年 11 月	6.04	6.04	-	-	住宅、商办
67	山东济南“山东万茂置业有 限公司”收购项目	济南	1.16	2017 年 12 月	3.21	3.21	-	-	商服
68	扬州市邗江区 GZ050 地块	扬州	0.68	2017 年 7 月	0.73	0.73	-	-	住宅
69	扬州市邗江区 GZ051 地块	扬州	1.38	2017 年 7 月	0.72	0.72	-	-	住宅
70	北辰区大张庄示范镇地块	北辰	13.19	2018 年 1 月	5.94	5.94	-	-	商住
71	南宁东盟经开区 G2017-19-1、G2017-19-2、 G2017-19-3、G2017-19-4、 G2017-19-5、G2017-19-6	南宁	46.20	2018 年 1 月	5.90	5.90	-	-	住宅、商业 商务、商住 混合
72	海口市美兰区灵山镇华航收 购项目	海口	47.05	2017 年 12 月	0.15	0.15	-	自有资金	住宅、商务 金融

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
73	南京金马交通枢纽开发有限 责任公司项目	南京	9.60	2018 年 1 月	3.95	3.95	-	-	商办
74	海口市美兰区演丰镇美兰村 收购项目	美兰	22.45	2018 年 1 月	2.60	2.60	-	-	住宅
75	CN-16-04、CN-18-04、 CN-17-05、CN-22-01	阳江	32.20	2018 年 1 月	11.70	11.70	-	-	住宅、商业 商务、商住 混合
76	CN-21-03、CN-18-01、 CN-18-05、CN-21-01、 CN-17-07、CN-10-02	阳江	30.00	2018 年 2 月	10.17	10.17	-	-	住宅、商业 商务、商住 混合
77	肇庆亨昌实业投资有限公司 70%股权收购项目	肇庆	51.98	2018 年 1 月	18.55	9.62	8.93	自有资金	住宅、商业 商务、商住 混合
78	2018-高新 G008/G009	济南	6.02	2018 年 2 月	19.10	19.10	-	-	住宅、商业 商务、商住 混合
79	汉南区绿地城二期地块	武汉	37.33	2018 年 2 月	9.24	9.24	-	-	商住
80	江门鹤山市华虹住宅（楼冲 地块）收购项目	广东 鹤山	11.76	2017 年 7 月	12.92	12.92	-	-	住宅
81	湛江市坡头区第一中学旁地 块收购项目	湛江	7.08	2017 年 9 月	4.18	4.18	-	-	住宅
82	西湖漾单元 01-03D-2 号地块	湖州	4.51	2017 年 11 月	2.70	2.70	-	-	商住
83	临江新区新建长江堤岸北侧 1 号地块	海门	15.08	2018 年 3 月	3.09	3.09	-	-	商住
84	海盐县澉浦镇 17-187 地块	海盐	8.88	2018 年 3 月	4.56	4.56	-	-	商住
85	株洲武广高铁站前 027 号、 028 号地块	株洲	33.01	2018 年 3 月	20.96	20.96	-	-	商住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
86	陕*韩城(2018)024-036号 等13宗地块	韩城	42.67	2018年3月	3.84	3.84	-	-	居住、商服、 科教
87	平山县慧宏房地产开发有限公司100%股权收购项目	石家庄	22.48	2017年12月	0.80	0.80	-	-	住宅
88	泰安北辰置业有限公司65% 股权收购项目	黄前镇	5.27	2018年3月	1.32	1.32	-	-	商住
89	昆明市官渡区关上街道 KCGD2017-6、KCGD2017-7、 KCGD2017-8、 KCGD2017-31、 KCGD2017-32地块	昆明	14.13	2018年4月	34.26	34.26	-	-	商住
90	长沙市高铁新城E16、E12、 F022地块	长沙	20.03	2018年4月	30.00	30.00	-	-	商住
91	2018(26)宗地、御龙谷项目	滦平	4.45	2018年5月	0.84	0.84	-	-	居住
92	2018(25)宗地、御龙谷项目	滦平	3.32	2018年5月	0.62	0.62	-	-	居住
93	吴江区网挂[2018]4号	吴江	0.90	2018年5月	1.30	1.30	-	-	住宅、商服 用地
94	启东高速公路东出口北侧地 块	启东	19.21	2018年5月	13.34	13.34	-	-	住宅、商业
95	德阳教育产业园项目	德阳	21.00	2018年5月	3.61	3.61	-	-	住宅、教育 用地
96	宿州2017-325、2018-310地 块	宿州	12.78	2018年5月	1.14	1.14	-	-	商住
97	太仓市沙溪镇镇东路西、镇 南路北WG2017-1-6号地块	太仓	0.60	2017年3月	0.41	0.41	-	-	商住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
98	徐州空港小镇收购项目	徐州	16.76	2017 年 12 月	1.45	1.45	-	-	商住
99	贾汪区 250 地块收购项目	徐州	6.50	2017 年 12 月	0.50	0.50	-	-	住宅
100	彭城机械厂收购项目	贾汪	8.67	2018 年 1 月	1.04	1.04	-	-	商住
101	萍乡高铁商务区项目一期四宗地块	萍乡	28.22	2018 年 5 月	7.68	6.92	0.76	自有资金	商住
102	航空港区郑港出(2018)93号、94 号地块	郑州	2.67	2018 年 5 月	1.02	1.02	-	-	商服
103	航空港区郑港出(2018)3 号、4 号地块	郑州	0.04	2018 年 5 月	0.02	0.02	-	-	住宅
104	咸宁高铁北站收购项目	咸宁	76.47	2018 年 6 月	6.56	5.72	0.84	自有资金	商住
105	无锡小天鹅项目	无锡	7.09	2018 年 6 月	14.06	14.06	-	-	商住
106	绿地新都会 5 期项目	呼和浩特	1.85	2018 年 6 月	0.76	0.76	-	-	住宅
107	无锡市梁溪区健康家园项目	无锡	5.89	2018 年 6 月	13.85	10.85	3.00	自有资金	住宅
108	宜宾市高铁站前综合体项目	宜宾	30.45	2018 年 6 月	10.03	10.03	-	-	商住
109	象山县象保合作区公告地块	象山	7.20	2018 年 6 月	0.53	0.53	-	-	住宅
110	高新区 DKA 收购项目	乌鲁木齐市	13.40	2018 年 6 月	10.76	10.76	-	-	商住
111	泸州市健康科技城项目	泸州	23.31	2018 年 6 月	5.76	5.76	-	-	商住
112	达州健康城项目	达州	25.00	2018 年 6 月	11.20	11.20	-	-	商住
113	咸宁梓山湖项目第二批次收购土地	咸宁	28.22	2018 年 5 月	4.97	2.49	2.49	自有资金	商住
114	余姚姚北新城核心区 A-3、A-4、B1、B2 地块	余姚	8.23	2017 年 12 月	3.49	3.49	-	-	商住
115	有机更新向阳-市场片区 A 地块	义乌	13.57	2018 年 6 月	41.80	41.80	-	-	商业、居住用地

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
116	龙口东海新区阳光三路项目	龙口	11.99	2018 年 6 月	1.72	1.72	-	-	商住
117	登封小镇项目登政出 [2018]18、19、20、21 号地块	登封	20.09	2018 年 6 月	4.10	4.10	-	-	商住
118	绿地斐勒公馆	锡林 浩特	12.10	2018 年 7 月	1.04	1.04	-	-	商住
119	自贡跨贸城项目	自贡	27.20	2018 年 7 月	13.88	13.88	-	-	商住
120	登封小镇项目登政出 [2018]22 号地块	登封	0.58	2018 年 7 月	0.06	0.06	-	-	商业
121	株洲云龙小镇首期 97、98 号 地块	株洲	13.98	2018 年 7 月	2.36	2.36	-	-	商住
122	洪湖新滩小镇首期 p2018-52、 53、54、55、56 地块	洪湖	19.88	2018 年 7 月	1.46	1.46	-	-	商住
123	芜湖市芜湖县 146 亩公开市 场项目	芜湖	9.72	2018 年 7 月	1.90	1.90	-	-	商住
124	赣江新区产业小镇项目二期	赣江	38.97	2018 年 7 月	18.63	17.44	1.19	自有资金	商住
125	安义安南小镇项目一期第一 批	安义	36.50	2018 年 7 月	6.33	6.33	-	-	商住
126	启东生命健康科技园第一批 次项目启东市挂 2018-44 号	启东	9.83	2018 年 7 月	1.13	1.13	-	-	商办
127	贵阳氧化铝厂 G（17）067、 068 地块收购项目	贵阳	2.75	2018 年 1 月	1.97	1.97	-	-	商业、商务
128	康乐宜居区块 1、2、4#	慈溪	55.56	2018 年 4 月	20.47	20.47	-	-	商住
129	都江堰中水电收购项目	都江 堰	48.15	2018 年 6 月	18.63	18.63	-	-	商住
130	重庆涪陵区涪国土告 [2018]13 号	涪陵	2.12	2018 年 8 月	1.78	1.78	-	-	住宅
131	秦汉新城一期项目	西咸	25.68	2018 年 8 月	6.58	6.58	-	-	商住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
		新区							
132	杨凌世界城一期项目	杨凌	47.93	2018 年 8 月	6.61	6.12	0.49	自有资金	商住
133	杭州湾大湾区黄金三角区、 浙东临山卫大浦江畔地块	余姚	10.24	2018 年 8 月	2.30	2.30	-	-	商住
134	江北街道健康产业园坡地村 镇项目第一批次地块	东阳	5.99	2018 年 8 月	3.01	3.01	-	-	商住
135	宜兴市官林镇超导小镇 183 亩	宜兴	12.17	2018 年 8 月	2.48	2.48	-	-	商住
136	曲梁溱水小镇项目新密交易 告字[2018]012 号 31-35 地块	新密	26.01	2018 年 8 月	13.00	13.00	-	-	商住
137	漯河项目国土网挂告字 【2018】18 号 31、32 地块	漯河	6.40	2018 年 8 月	2.19	2.19	-	-	商住
138	漯河项目国土网挂告字 【2018】21-22 号 36、38 地 块	漯河	12.11	2018 年 8 月	5.30	5.30	-	-	商住
139	安庆市【2018】7 号地块	安庆	6.53	2018 年 3 月	5.10	5.10	-	-	商住
140	嵊土资公(2018)19 号	嵊州	12.00	2018 年 9 月	5.04	5.04	-	-	住宅
141	贾汪大吴运河小镇项目	贾汪	37.26	2018 年 9 月	4.75	4.75	-	-	住宅
142	绿地新里公馆一期项目	富平	14.46	2018 年 9 月	2.22	2.22	-	-	商住
143	集宁区住宅项目一期	乌兰 察布	21.30	2018 年 9 月	5.44	5.44	-	-	住宅
144	亳国土告字(2018)9 号	亳州	96.08	2018 年 9 月	41.52	34.27	7.25	自有资金及外 部融资	商住、商业、 会展、中小 学
145	涪陵高铁新城一期	涪陵	39.00	2018 年 9 月	10.67	10.67	-	-	商住
146	桐梓县官仓镇休闲旅游扶贫 综合开发项目	桐梓 县	3.79	2018 年 9 月	0.16	0.16	-	-	商业

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
147	萍乡市高铁商务区项目二期	萍乡	39.91	2018 年 9 月	9.23	5.04	4.19	自有资金	商住
148	杭州市临安区轻轨青山湖站 商住项目	临安	11.75	2018 年 9 月	15.36	15.36	-	-	商住
149	启东市挂[2018]56 号	启东	5.20	2018 年 9 月	0.67	0.67	-	-	科教用地、 商业用地
150	茂名高新区市民片区 SM-X01	广东 茂名	13.00	2018 年 9 月	7.30	7.30	-	-	商住
151	池州市东部产城融合创新区 项目	池州	18.68	2018 年 9 月	1.63	1.63	-	-	住宅
152	洪湖新滩小镇二期地块	洪湖	7.34	2018 年 9 月	0.55	0.55	-	-	住宅
153	宁波市余姚南雷南路一期地 块	余姚	16.26	2018 年 9 月	8.35	8.35	-	-	商住
154	台州市椒江区台土告字 [2018]084 号	台州	11.21	2018 年 10 月	16.33	16.33	-	-	住宅
155	郑州管城苏八郑政出〔2018〕 112、114、115 号地块	郑州	6.81	2018 年 10 月	5.57	5.57	-	-	住宅
156	潍城区潍国土资告字 [2018]19 号地块	潍坊	16.10	2018 年 10 月	6.28	6.28	-	-	商住混合
157	加节村一期一批次地块	太原	6.95	2018 年 11 月	6.30	6.30	-	-	住宅
158	德州城际空间站项目一期	德州	42.02	2018 年 11 月	11.38	11.38	-	-	商住
159	龙岐村 B19-04 地块	海口	2.93	2018 年 11 月	2.52	2.52	-	-	住宅（回迁 商品房）
160	西咸空港新城住宅项目	西咸 新区	1.40	2018 年 11 月	0.42	0.42	-	-	住宅
161	绿地世界城 2 期	杨凌	13.58	2018 年 11 月	1.89	0.57	1.32	自有资金	居住、商业
162	亳州 2017-63 号合作地块	亳州	7.96	2018 年 6 月	4.89	4.89	-	-	商住
163	黄埔区 SDK-A2-2 地块	广州	6.04	2018 年 12 月	10.65	10.65	-	-	居住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
		黄埔							
164	洪湖新滩收购地块	洪湖	34.00	2018 年 12 月	2.79	2.79	-	-	商住
165	黄石土交易告字(2018)12 号 25-32 号地块大冶湖项目	黄石	86.02	2018 年 12 月	20.50	11.36	9.14	自有资金	商住
166	绿地中央广场 CD 地块在建 工程收购	南宁	2.86	2018 年 12 月	6.81	6.81	-	-	商办
167	加节村一期二批次地块	太原	6.12	2018 年 12 月	7.05	7.05	-	-	住宅
168	郑州航空港区(2018)179 号、 180 号、182 号人才房地块	郑州	5.45	2018 年 12 月	2.89	2.89	-	-	商住
169	驻马店 2018-02、03、04、11 号地块	驻马 店	22.83	2018 年 12 月	6.90	6.90	-	-	商住
170	潍坊市经开区永康街新元路 潍坊辰文置业 J14 地块	潍坊 经开 区	10.67	2018 年 12 月	4.90	4.90	-	-	商住
171	高邮盐河之心	高邮	34.59	2018 年 12 月	7.89	7.89	-	-	商住
172	宝山区大场镇桃浦社区 H1-1b 地块	上海	2.35	2018 年 12 月	2.82	2.82	-	-	租赁住房
173	赣州市高铁新区项目二期	赣州	31.95	2018 年 12 月	6.73	6.73	-	-	商住
174	宁波杭州湾新区康乐宜居区 块 3#	慈溪	5.12	2018 年 4 月	2.19	2.19	-	-	商住
175	蟠龙新城一期地块	宝鸡	16.48	2019 年 1 月	1.29	1.29	-	-	住宅
176	咸阳高铁综合体地块	咸阳	16.37	2019 年 1 月	4.90	4.90	-	-	商住
177	随州 G(2018)44 号、47 号 地块	随州	10.74	2019 年 1 月	1.82	1.82	-	-	商住
178	襄土网挂字[2018]96 号襄阳 市高新区蔡庄村关羽路回迁 商品房项目	襄阳	3.00	2019 年 1 月	1.03	1.03	-	-	住宅

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
179	徐州会议中心项目一期	徐州	14.25	2019 年 1 月	2.13	2.13	-	-	商服用地
180	宿迁高铁商务区项目一期	宿迁	24.74	2019 年 1 月	3.52	3.52	-	-	住宅、商住、 商业
181	青岛国科小镇项目一期（一 批次）	青岛	16.29	2019 年 2 月	7.09	7.09	-	-	商住教育
182	上海董家渡项目	上海	7.92	2019 年 2 月	124.28	124.28	-	-	商住办
183	宁波杭州湾新区康乐宜居区 块 5#地块	慈溪	11.04	2019 年 2 月	4.58	4.58	-	-	商住
184	湖南衡阳城际空间站项目首 期地块	衡阳	25.65	2019 年 2 月	7.16	7.16	-	-	商住
185	青海省海东市河湟新区低密 度住宅项目	海东	13.16	2019 年 2 月	1.88	1.88	-	-	住宅
186	西安高新区绿地全球贸易港 项目	西安	9.16	2019 年 2 月	7.10	7.10	-	-	商办
187	石家庄东良厢城中村改造股 权合作项目一期收购	石家 庄	6.65	2019 年 1 月	9.46	9.46	-	-	住宅
188	潍坊经开区永康街新元路潍 坊辰发置业 J13 地块	潍坊	5.39	2018 年 12 月	2.56	2.56	-	-	商住
189	上饶经开区滨江商务区项目 一期	上饶	27.78	2019 年 2 月	8.67	6.43	2.23	自有资金	商住
190	都江堰国际康养小镇项目一 期	都江 堰	22.40	2019 年 2 月	5.38	2.69	2.69	自有资金及外 部融资	商住
191	慈长河 I201801#地块	慈溪	6.99	2019 年 3 月	0.68	0.68	-	-	住宅
192	慈长河 I201802#地块	慈溪	6.37	2019 年 3 月	0.62	0.62	-	-	商住
193	慈长河 I201803#地块	慈溪	5.78	2019 年 3 月	0.57	0.57	-	-	商住
194	淮北市段园文旅小镇	段园	55.90	2019 年 3 月	8.39	6.65	1.74	自有资金	商住
195	东盟经开区二期项目	南宁	41.10	2019 年 3 月	6.61	6.61	-	-	商住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
196	德阳教育产业园二批次	德阳	36.50	2019 年 3 月	6.71	3.36	3.35	自有资金及外 部融资	住宅、教育 用地
197	靖安小镇项目一期	靖安	10.54	2019 年 3 月	1.27	0.97	0.30	自有资金	商住
198	徐州新城区检验检测小镇一 期项目	徐州	11.79	2019 年 3 月	7.04	7.04	-	-	商住
199	扬州宁仪扬城际仪征站上盖 一期项目	仪征	13.66	2019 年 3 月	4.47	4.47	-	-	商住
200	杭州湾二期 1#-a 酒店群地块	慈溪	5.27	2019 年 4 月	0.51	0.51	-	-	旅馆
201	桐乡经开区科技城二期	桐乡	8.34	2019 年 4 月	4.83	4.83	-	-	商住办
202	西咸新区能源金贸中心项目	西安	8.33	2019 年 4 月	4.96	4.96	-	-	商住
203	西咸空港绿地国际会展中心 综合体一期项目	西安	14.10	2019 年 4 月	3.19	3.19	-	-	商住
204	太原加节村一期三批次项目	太原	6.17	2019 年 4 月	7.75	7.75	-	-	商住
205	郑政出(2019)34 号安置 12# 地块、35 号安置 8#地块	郑州	6.37	2019 年 4 月	6.41	6.41	-	-	住宅
206	宿州城际空间站一期四批次	宿州	40.35	2019 年 4 月	4.24	3.33	0.91	自有资金	商住
207	遂宁锦华纺织文创产业园	遂宁	10.67	2019 年 4 月	7.37	5.45	1.92	自有资金	商住
208	青岛国科小镇项目一期（二 批次）	青岛	5.00	2019 年 4 月	3.11	1.55	1.56	自有资金	住宅、科研
209	西安国港城收购项目	西安	14.20	2019 年 3 月	5.20	5.20	-	-	住宅
210	青岛西海岸城际空间站一期	青岛	11.06	2019 年 5 月	6.64	6.64	-	-	商住办
211	尚上城东收购项目	镇江	6.47	2019 年 4 月	3.93	3.93	-	-	住宅
212	广清产业园商住项目	广东 清远	15.52	2019 年 5 月	6.13	4.44	1.69	自有资金	商住
213	菏泽中央商务区及配建项目 一期	菏泽	14.25	2019 年 5 月	3.55	1.71	1.84	自有资金	商住办
214	中新知识城项目	广州	7.58	2019 年 5 月	11.64	11.64	-	-	商办

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
215	宜宾高铁广场二期	宜宾	11.61	2019 年 5 月	4.33	4.33	-	-	商住
216	池州东部新城一期二批次	池州	23.12	2019 年 5 月	2.03	2.03	-	-	商住
217	宿马金融科技产业园	宿州	19.96	2019 年 5 月	0.31	0.16	0.15	自有资金	工业用地
218	杭州湾新区康乐宜居区块 6#、7#、8#地块	慈溪	39.33	2019 年 5 月	18.09	18.09	-	-	商住
219	杭州湾新区双创大厦南侧项 目	慈溪	16.57	2019 年 5 月	5.88	5.88	-	-	商住
220	杭州湾新区南部新城文创宜 居项目	慈溪	46.02	2019 年 5 月	22.34	22.34	-	-	商住
221	开封斗门项目一期（一批次）	开封	9.21	2019 年 5 月	6.91	6.91	-	-	商住
222	郑州市管城区公园城四期 （二批次）	郑州	6.60	2019 年 5 月	6.63	6.63	-	-	住宅
223	济南泺口绿地凡尔赛宫后期	济南	11.27	2019 年 5 月	8.73	8.73	-	-	居住
224	昆明绿地滇池国际健康示范 城二期	昆明	32.28	2019 年 5 月	15.32	10.86	4.46	自有资金	商住
225	宿马金融科技产业园一期二 批次	宿州	8.49	2019 年 6 月	0.18	0.09	0.09	自有资金	工业、商业
226	揭阳榕江新城中央商务区 （空港新城）项目	广东 揭阳	33.20	2019 年 6 月	16.50	8.25	8.25	自有资金及外 部融资	住宅、商办
227	杭州湾创智小镇北侧项目	慈溪	16.76	2019 年 6 月	7.45	7.45	-	-	商住
228	龙安大道南端以西	安义	40.28	2019 年 6 月	6.48	6.48	-	-	商住用地/ 商业用地/ 停车场用地
229	云龙 21 城二期	云龙 新区	6.89	2019 年 6 月	1.34	1.34	-	-	商住
230	广德高铁城际空间站	广德	35.13	2019 年 6 月	6.36	4.31	2.05	自有资金	商住、商业
231	长沙梅溪湖国际生态康养城	长沙	20.13	2019 年 6 月	11.44	11.44	-	-	商住、医疗

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
	收购项目								
232	青岛黄岛区珠江路项目	青岛	6.32	2017 年 9 月	12.68	12.68	-	-	住宅
233	天津市北辰区王庄项目	天津	5.85	2019 年 7 月	11.22	11.22	-	-	商住
234	天津市北辰区津北辰潞（挂） 2019-078 号、津北辰新（挂） 2019-079 号地块	天津	15.35	2019 年 7 月	16.65	16.65	-	-	商住
235	张家港沙洲新城康养小镇一期	张家港	8.03	2019 年 7 月	5.42	5.42	-	-	商住、医疗 用地
236	余姚南雷南路项目二期一批 次	余姚	0.50	2019 年 7 月	0.14	0.07	0.07	自有资金	商办
237	佛山高明区西江新城项目	佛山	3.59	2019 年 7 月	2.79	2.79	-	-	商住
238	遵义桐梓县官仓镇休闲旅游 度假扶贫综合开发项目	桐梓	13.23	2019 年 7 月	0.58	0.37	0.21	自有资金	住宅
239	龙树产业园配套项目	扬中	3.22	2019 年 7 月	1.59	0.80	0.80	自有资金	商住
240	济南市先行区绿地国际博览 城项目会展一期地块	济南	40.84	2019 年 7 月	9.04	7.41	1.63	自有资金	图书展览 （会展中 心）、商业 商务、住宅
241	漯河高铁综合体项目二期地 块	漯河	6.87	2019 年 8 月	3.66	3.66	-	-	商住
242	湘潭城际空间站一期	湘潭	11.83	2019 年 8 月	3.60	3.60	-	-	商住
243	长沙马栏山文创园项目	长沙	17.19	2019 年 8 月	31.49	31.49	-	-	商住
244	新北区轩文路东侧商住项目	常州	6.60	2019 年 8 月	10.28	10.28	-	-	住宅、商业
245	吴江开发区花港地块	苏州	11.80	2019 年 8 月	17.28	17.28	-	-	住宅、商业 商务
246	海玥公馆项目 60 亩边角地	湛江	3.63	2019 年 8 月	1.54	1.54	-	-	住宅
247	徐州会展中心一期	徐州	48.06	2019 年 8 月	17.30	17.30	-	-	住宅、酒店、

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
									会展
248	青岛同泰华府收购项目	青岛	4.00	2019 年 3 月	3.15	3.15	-	-	住宅
249	莱芜市雪野湖农博园收购项目	莱芜	57.26	2018 年 6 月	6.46	4.75	1.71	自有资金	商住
250	梧州南站城际空间站	梧州	11.29	2019 年 8 月	1.44	1.44	-	-	住宅、商办
251	敌山湾 7、8、9#地块	江阴	18.02	2019 年 9 月	20.20	20.20	-	-	住宅、商业
252	国港贸易港一期	西安	4.78	2019 年 9 月	3.92	3.92	-	-	商住
253	哈尔滨新区东北亚国际贸易中心首期项目	哈尔滨	26.96	2019 年 9 月	12.44	12.31	0.14	自有资金	居住、商务、文化
254	白石湖项目	钦州	3.74	2019 年 9 月	0.78	0.78	-	-	商住
255	泰安市泰山景区黄前镇窝角村 L4-02-04 地块	泰安	0.37	2019 年 10 月	0.06	0.06	-	-	商业
256	朱自清中学西 G128 地块	扬州	12.98	2019 年 9 月	10.46	10.46	-	-	商住
257	鹰潭高铁新城一期项目	鹰潭	34.92	2019 年 10 月	3.87	2.32	1.55	自有资金	商住
258	赣州高铁站三期项目	经开区	34.06	2019 年 10 月	10.41	5.59	4.82	自有资金	商住
259	咸阳绿地高铁新城一期项目二批次	咸阳	2.30	2019 年 10 月	0.86	0.86	-	-	住宅
260	兰州新区会展中心项目一期	兰州	89.07	2019 年 10 月	8.53	5.08	3.45	自有资金	商住
261	徐州新沂高铁城际空间站项目一期	新沂	10.71	2019 年 10 月	3.21	3.21	-	-	商住
262	嘉兴湘家荡项目	嘉兴	37.08	2019 年 9 月	31.45	23.31	8.14	自有资金	商住
263	杨凌教育用地及配套住宅项目一期	杨凌	12.43	2019 年 11 月	1.66	0.57	1.09	自有资金	住宅教育
264	赣州高铁站三期二批次项目	经开区	11.40	2019 年 11 月	3.84	2.20	1.64	自有资金	居住、商业、商住
265	吴江太湖新城 WJ-J-2019-027	吴江	4.31	2019 年 11 月	10.18	10.18	-	-	住宅

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
	地块								
266	海东河湟新区绿地世界城项目	海东	82.78	2019 年 11 月	12.02	10.96	1.06	自有资金	商住
267	创业路以南、经三路以西地块	烟台 高新区	3.23	2019 年 11 月	1.77	1.77	-	-	商住
268	金濂路 3 号先声药业地块	龙华 区	4.00	2019 年 11 月	3.89	3.89	-	-	商办
269	空港绿地国际会展中心综合体二期项目	西咸 新区	23.63	2019 年 11 月	8.58	8.58	-	-	商住
270	秦汉新城格林公馆 8 亩商住 地块	西咸 新区	0.53	2019 年 11 月	0.16	0.16	-	-	商住
271	粤桂合作特别试验区江南区 A-03-06(2)号地块	梧州	4.56	2019 年 9 月	0.47	0.47	-	-	商住
272	洪山区青菱街杨林村 P(2019)160 号、161 号地块	武汉	19.28	2019 年 11 月	22.51	11.07	11.44	自有资金	商住
273	前中营 A 地块、B 地块	济宁	5.75	2019 年 9 月	4.12	4.12	-	-	商住
274	通州区 CR2019-016 地块	通州	16.44	2019 年 12 月	12.33	12.33	-	-	商住
275	宜宾市南部新区成贵高铁站 前区域二期(二)地块	叙州 区	9.14	2019 年 12 月	4.07	2.03	2.03	自有资金	商住
276	启东生命健康城第 3 批次项目	启东	25.60	2019 年 12 月	9.16	9.16	-	-	商住、科研
277	济南先行区绿地国际博览城 项目二期	济南	12.84	2019 年 12 月	4.43	4.20	0.23	自有资金	住宅、展览
278	株洲清水塘项目首期地块一 批次	株洲	10.21	2019 年 12 月	3.93	1.12	2.81	自有资金	商住
279	通甫路西侧地块	清江	5.83	2020 年 1 月	3.49	3.49	-	-	商住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
		浦区							
280	绿地(济南)全球商品贸易港 项目一期 (原力诺北区 B 地块、原力诺 南区 A-1 地块)	济南	24.90	2020 年 1 月	16.29	16.29	-	-	住宅、商办
281	株洲清水塘科创产业园一期 二批次地块	株洲	3.64	2020 年 1 月	1.67	0.57	1.10	自有资金	住宅、商办
282	国际港务区思丝路全球贸易 港二期项目	西安	19.11	2020 年 1 月	16.87	16.87	-	-	住宅、商办
283	商丘会展中心地块	商丘	20.34	2020 年 1 月	1.62	1.62	-	-	文体娱乐用 地
284	泰安市高新区长城路项目 2019-22 号 A 地块	泰安	7.31	2019 年 12 月	3.51	3.51	-	-	住宅
285	安庆经开区学校项目	安庆	28.75	2020 年 2 月	7.36	5.79	1.57	自有资金	居住用地
286	梦云南一期	昆明	10.16	2020 年 2 月	3.85	3.85	-	-	居住用地
287	奉贤区南桥新城 16 单元 36-02 区域地块项目	上海	5.21	2020 年 2 月	4.37	4.37	-	-	商业、餐饮 旅馆业
288	苏州市常熟公开市场 2020A-002 地块	常熟	4.91	2020 年 2 月	10.01	5.00	5.01	自有资金	居住用地
289	苏州市张家港绿地康养小镇 拓展区 76 亩项目	张家 港	5.09	2020 年 2 月	3.59	3.59	-	-	商住
290	哈尔滨绿地国博城会展北地 块	哈尔 滨	10.82	2020 年 2 月	0.42	0.08	0.34	自有资金	文化设施
291	金产片区雅居乐地块	昆明	3.43	2020 年 2 月	8.38	8.38	-	-	住宅、商办
292	宿州高铁城际空间站一期五 批次	宿州	14.71	2020 年 3 月	1.79	0.39	1.40	自有资金	居住用地
293	商丘日月湖项目商土网挂	商丘	3.96	2020 年 3 月	1.78	1.78	-	-	住宅

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
	2019-107 号地块								
294	余杭区塘栖镇项目	杭州	6.57	2020 年 3 月	5.96	2.98	2.98	自有资金	商住
295	五象新区绿地东盟总部基地	南宁	8.22	2020 年 3 月	1.37	0.68	0.68	自有资金	工业、仓储、 科研、商办
296	绿地（临沂）城际空间站项目一期一批次	临沂	16.56	2020 年 3 月	5.89	5.56	0.33	自有资金	商住办
297	济南国博城项目二期边角地	济南	0.09	2020 年 3 月	0.05	0.05	-	-	住宅
298	洛阳宜阳 YDJY-2020-14 地块	宜阳	4.02	2020 年 3 月	0.57	0.57	-	-	住宅
299	徐州贾汪区运河小镇三期一批次地块	徐州	7.94	2020 年 3 月	2.38	1.80	0.58	自有资金	住宅
300	通川区北外镇高家坝社区 2018-TP10 号地块	达州	3.67	2020 年 3 月	1.55	-	1.55	自有资金	住宅
301	盐城经开区嵩山路西侧住宅项目	盐城	6.24	2020 年 4 月	4.54	4.54	-	-	住宅
302	富阳区六号线桂花路站项目	杭州	6.73	2020 年 4 月	21.40	10.70	10.70	自有资金	商办、住宅
303	廊坊固安刘园项目一期 49 亩	廊坊	1.96	2020 年 4 月	2.88	2.88	-	-	商住
304	驻马店市城际空间站二期 05、06、08、12、13、14 地块	驻马店	27.63	2020 年 4 月	8.37	1.80	6.57	自有资金	商住
305	西咸新区泾河新城绿地“智创金融谷”项目	西安	17.86	2020 年 4 月	10.81	5.20	5.61	自有资金	商住
306	东太湖度假区（太湖新城）秋枫街东侧笠泽路南侧地块	苏州	6.46	2020 年 4 月	13.54	8.12	5.42	自有资金	商住
307	南桥新城 09 单元 08A-01A、09A-03A 区域地块	上海	4.82	2020 年 4 月	4.34	4.34	-	-	办公
308	南昌 VR 小镇项目一期	南昌	7.50	2020 年 4 月	3.22	1.61	1.61	自有资金	商业、商务、

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
									二类居住用 地
309	下城区灯塔单元项目	杭州	1.08	2020 年 3 月	3.91	3.91	-	-	商住
310	湖州长东片区 SB-04-01-04-2C、D 号地块， 长东片区 SB-04-02-05-2 号地 块	湖州	14.64	2020 年 5 月	5.35	2.68	2.68	自有资金	商住
311	昆山市张浦镇 79 亩地块项目	昆山	5.24	2020 年 5 月	7.47	4.48	2.99	自有资金	住宅
312	杭州市崇贤新城 A-2 地块项 目	杭州	6.24	2020 年 5 月	13.13	6.56	6.56	自有资金	商住
313	泉州芯谷芦青水库项目	泉州	14.97	2020 年 5 月	15.78	11.98	3.79	自有资金	住宅
314	昆明市晋宁区大健康项目首 期 288 亩项目	昆明	19.19	2020 年 5 月	5.02	1.01	4.01	自有资金	商住
315	东太湖度假区（太湖新城） 开平路南侧苏州湾大道西侧 地块	苏州	2.17	2020 年 5 月	6.24	3.74	2.50	自有资金	商住、科研
316	东津新区高铁站项目	襄阳	20.54	2020 年 5 月	6.05	1.21	4.84	自有资金	商住
317	昆山市张浦镇 67 亩地块项目	昆山	4.45	2020 年 5 月	6.28	1.89	4.39	自有资金	住宅
318	重庆市万州区高铁新城一期 剩余 105 亩用地	重庆	6.98	2020 年 5 月	2.03	2.03	-	-	住宅
319	咸阳高铁新城综合体二期项 目	咸阳	27.75	2020 年 5 月	7.94	3.97	3.97	自有资金	商住、商业
320	昆明大渔片区 182 亩商住地 块	昆明	12.14	2020 年 6 月	8.01	2.50	5.51	自有资金	住宅、商业
321	固安南石匣收购项目一期 69 亩	固安	4.13	2020 年 6 月	1.21	1.21	-	-	商住
322	包头市东河区北梁新区住宅	包头	16.60	2020 年 6 月	5.16	2.58	2.58	自有资金	商住

序号	地块名称	城市	权益土地面积 (万平方米)	拿地时间	权益土地 款(亿元)	已缴的权益土 地款(亿元)	未缴纳的权益 土地款(亿元)	未缴土地款计 划资金来源	用地性质
	项目								
323	兰州会展中心北侧商业用地	兰州	6.59	2020 年 6 月	0.05	0.01	0.04	自有资金	商业
324	杭州市临安中心城区商住项目	杭州	2.10	2020 年 6 月	4.22	-	4.22	自有资金	商住
325	苏州吴江区汾湖 60 亩商住项目	苏州	4.00	2020 年 6 月	6.18	1.85	4.33	自有资金	商住
326	德阳市绿地成外教育园区勾地项目三期 464 亩项目	德阳	21.97	2020 年 6 月	5.93	1.14	4.79	自有资金及外部融资	住宅、商业、学校
327	商丘日月湖项目商土网挂 2019-106 号	商丘	4.69	2020 年 6 月	2.46	2.46	-	-	住宅
328	郑州航空港区郑港出 [2019]44 号、[2019]45 号、[2020]9 号地块	郑州	2.59	2020 年 6 月	1.48	0.77	0.70	自有资金	住宅
329	常州市新北区滨江新城春江镇镇政府东侧纯住宅项目收购项目	常州	3.90	2020 年 6 月	3.78	3.78	-	-	住宅
330	东阳市江北街道健康产业园二期 20 亩用地	东阳	1.16	2020 年 6 月	0.53	0.14	0.38	自有资金	住宅
331	新沂高铁站二期	徐州	11.10	2020 年 6 月	3.44	1.72	1.72	自有资金	商住
332	哈尔滨国博城 2#、3#、16# 地块	哈尔滨	14.29	2020 年 6 月	5.76	1.15	4.61	自有资金	住宅、商业兼文化设施
333	哈尔滨国博城 7#地块	哈尔滨	4.71	2020 年 6 月	0.86	0.17	0.69	自有资金	商业
334	苏州吴江太湖新城公开市场 97 亩宅地项目	苏州	6.47	2020 年 6 月	7.15	1.89	5.26	自有资金	住宅

（8）报告期内是否存在地王情况的说明

通过采用对比宗地楼面地价与该块宗地竞拍时间接近、同区域其他地块的楼面地价，报告期内发行人及其纳入合并报表范围内从事房地产开发业务的子公司在重点调控的热点城市中通过招拍挂方式获取土地的房地产项目中，不存在在重点调控的热点城市竞拍“地王”的现象。

对于上海董家渡项目，该项目系2014年11月中民投联合上海外滩投资开发（集团）有限公司、中民嘉业控制的上海佳渡置业以248.5亿元竞拍董家渡地王13、15地块，竞拍时并无发行人的参与。发行人于2019年收购该项目，该项目非发行人于报告期内通过招拍挂方式取得。

武汉国际空港商务新城土地系发行人于2020年8月通过招拍挂方式取得，该项目共7个地块（P（2020）082号、P（2020）083号、P（2020）084号、P（2020）085号、P（2020）086号、P（2020）087号、P（2020）088号），土地性质为综合用地，规划建筑面积为425.70万平米，楼面价格约为1,687-5,188元/平米范围。同区域如武2020年4月汉德杭置业有限公司获取的P（2020）017号地块，楼面单价为7,878元/平米；2020年7月武汉长安鑫盛投资有限公司获取的P（2020）055号地块，楼面单价为7,569元/平米，具体情况如下：

武汉国际空港商务新城土地与可比地块对比情况

地块名称	拿地时间	所在区位	总价 (万元)	规划建筑面积 (万平方米)	楼面单价 (元/ 平方米)
P（2020）082 号	2020-8-21	武汉市	230,150	136.40	1,687.32
P（2020）083 号	2020-8-21	武汉市	254,870	56.30	4,527.00
P（2020）084 号	2020-8-21	武汉市	291,940	57.88	5,043.88
P（2020）085 号	2020-8-21	武汉市	227,680	45.32	5,023.83
P（2020）086 号	2020-8-21	武汉市	261,890	55.80	4,693.37
P（2020）087 号	2020-8-21	武汉市	213,860	42.20	5,067.77
P（2020）088 号	2020-8-21	武汉市	162,760	31.80	5,118.24
合计/平均			1,643,150	425.70	3,859.88
P（2020）055 号	2020-7-14	武汉市	43,200	5.71	7,565.67
P（2020）017 号	2020-4-24	武汉市	94,736	12.03	7,874.98

P（2020）051 号	2020-6-30	武汉市	666,575	52.70	12,648.48
P（2020）022 号	2020-5-19	武汉市	588,730	37.66	15,632.77

因此，发行人获取的武汉国际空港商务新城土地从总价和楼面单价方面均非地王项目。

（9）房地产业务资质情况

公司于2001年获得住房和城乡建设部颁发的房地产开发企业国家一级资质证书（建开企[2001]120号）。本公司下属从事房地产开发的主要项目公司均具备开发资质证书或暂定资质证书。

（10）房地产业务海外发展情况

近年来，绿地集团作为世界500强企业，逐步实践海外房地产项目的运营及开发，利用自身长期积累的成熟商业模式和品牌知名度先后在亚洲、北美、西欧和澳大利亚等地开展了诸多项目，其中已竣工项目主要包括澳大利亚悉尼Potts Point项目、悉尼莱卡特区乔治大街项目、北悉尼太平洋公路项目和美国洛杉矶大都会酒店项目、大都会一期住宅项目、大都会二期住宅项目等；在建项目主要包括澳大利亚悉尼拉克兰河（NBH）项目、悉尼绿地中心项目、悉尼Erskinville项目、韩国济州健康医疗城项目、济州绿地中心项目、加拿大多伦多国王西街355项目、多伦多湖滨东路项目、马来西亚新山地不佬项目一期、新山翡翠湾项目、美国纽约太平洋公园项目、英国伦敦兰姆公馆项目、伦敦之巅项目。截至2020年6月末，公司持有待开发海外土地的面积618,371.35万平方米，分布在澳大利亚悉尼市、韩国西归浦市和马来西亚新山市。

2、大基建业务板块

（1）大基建业务概览

公司大基建板块包括建筑相关产业，以与公司房地产主业相匹配的房屋建设为主，同时涉及城市轨道交通、高速公路、桥梁等交通类基础设施建设和市政设施、水务等城市基础设施建设项目。公司大基建板块收入来源主要为建筑及相关产业收入。截至2019年末，公司大基建板块在建项目总金额为4,349.23亿元，其中：房屋建设业务2,926.74亿元，占比67.29%；基建工程1,093.82亿元，占比

25.15%。截至2020年6月末，公司大基建板块在建项目总金额为5,031.06亿元，其中：房屋建设业务3,313.24亿元，占比65.86%；建设工程1,471.27亿元，占比27.75%。

报告期内发行人大基建业务板块经营数据如下：

报告期内发行人大基建业务板块经营数据

单位：亿元、个

项目状态	行业细分	2020 年 1-6 月/ 2020 年 6 月末		2019 年度/ 2019 年末		2018 年度/ 2018 年末		2017 年度/ 2017 年末	
		项目个数	金额	项目个数	金额	项目个数	金额	项目个数	金额
竣工验收	房屋建设	355	513.83	868	729.78	653	916.94	601	483.24
	建设工程	362	205.36	423	517.13	230	310.54	209	146.50
	专业工程	115	14.48	571	37.24	405	42.78	365	66.55
	建筑装饰	57	11.18	180	28.53	378	31.59	199	26.18
	其他	109	24.52	327	74.89	476	72.91	698	76.64
	合计	998	769.37	2,369	1,387.58	2,142	1,374.76	2,072	799.11
在建项目	房屋建设	1,751	3,313.24	1,491	2,926.74	1,360	2,065.72	1,179	2,012.00
	建设工程	787	1,471.27	797	1,093.82	631	697.62	412	513.77
	专业工程	202	119.62	357	126.40	725	121.51	546	150.44
	建筑装饰	91	29.93	96	29.96	158	49.19	276	47.28
	其他	252	9.71	262	172.30	457	334.61	420	130.45
	合计	3,083	5,031.06	3,003	4,349.23	3,331	3,268.65	2,833	2,853.94

受益于我国城市化进程的推进和贵州建工、江苏省建、西安建工、天津建工等的收购完成，公司建筑施工新承揽合同额逐年增长，2017年-2019年及2020年1-6月新签合同额分别为1,941.31亿元、3,162.38亿元、3,765.60亿元和2,672.61亿元，截至2020年6月末，公司在建项目数量为3,083个，合同金额为5,031.06亿元，充足的项目储备对公司大基建业务板块未来收入的增长形成有力支撑。

公司建筑建设业务以房屋建设为主，承包方式以施工总承包为主，分承包、独立承包、联合承包、直接承包为辅。在施工总承包模式下，建筑工程发包人（业主方、建设单位）将全部施工任务发包给公司建筑建设业务相应公司，由相应建筑公司作为施工总承包单位组织力量完成施工任务。其中，建筑工程的主体结构施工由公司建筑建设业务相应公司自行完成，非主体结构的部分施工任务经业主方同意或相关合同约定，可分包给其他符合资质的专业承包商完成。2017年-2019年及2020年1-6月房屋建设新签合同额分别为1,194.14亿元、2,086.29亿元、

2,620.97亿元及1,802.47亿元，截至2020年6月末，公司在建房屋建设项目数量为1,751个，合同金额为3,313.24亿元。

近年来随着贵州建工、江苏省建、西安建工、天津建工收购完成，公司建筑板块依托其整体品牌、资金、资源等优势，通过PPP、BT、BOT等模式，大力拓展包括城市轨道交通、高速公路、桥梁、水务、市政设施等在内的各类大型基础设施项目，并逐渐由单一施工的商业模式向“投资+施工”的商业模式转变。此外，公司积极参与“一带一路”建设，在马来西亚、冈比亚、泰国、塞内加尔、安哥拉、科特迪瓦等“一带一路”沿线亚非国家基础实施建设。2017年-2019年及2020年1-6月公司基建建设新签合同额分别为613.28亿元、900.62亿元、937.60亿元和700.78亿元，截至2020年6月末，公司在建基建建设项目数量为787个，投资金额为1,471.27亿元。

报告期内发行人大基建业务板块新签合同情况如下：

报告期内发行人大基建业务板块新签合同情况

单位：亿元

业务类型	2020 年 1-6 月	2019 年	2018 年	2017 年
房屋建设	1,802.47	2,620.97	2,086.29	1,194.14
基建工程	700.78	937.60	900.62	613.28
专业工程	57.50	61.60	69.01	50.58
建筑装饰	23.88	44.47	28.12	29.20
其他	87.99	100.97	78.34	54.11
合计	2,672.61	3,765.60	3,162.38	1,941.31

截至2020年6月30日，发行人大基建业务板块在建项目主要对手方情况如下：

截至2020年6月末发行人大基建业务板块投资类在建项目主要客户情况

合同名称	客户名称	合同总金额（亿元）	项目类型	项目所在位置
南京地铁五号线	南京市人民政府	196.13	基建工程	江苏省
许昌至信阳高速公路项目	许昌、信阳、驻马店、漯河人民政府	156.37	基建工程	河南省
河南浉池至山西垣曲高速公路（河南段）	三门峡市人民政府	50.46	基建工程	河南省
贵州省道真至武隆（渝黔界）高速公路 PPP 项目	贵州省交通厅	44.14	基建工程	贵州省

宁波杭州湾新区绿地南湾基础设施开发有限公司（二期）	宁波杭州湾新区规划建设国土资源局	37.77	基建工程	浙江省
苏州阳澄湖景区配套酒店设计施工总承包（EPC）	苏州环秀湖旅游发展有限公司	29.38	房屋建设	江苏省
温州梧田街道寮东村、塘东村、月落垟村城中村改造安置房工程	温州绿地欣瑞置业有限公司	27.07	房屋建设	浙江省
贵州正安经济开发区新区拓展标准化厂房及配套基础设施（PPP）	贵州省交通厅	19.16	基建工程	贵州省
山西闻喜东镇至垣曲蒲掌高速公路古城联络线	垣曲县人民政府	19.14	基建工程	山西省
丹棱县国家乡村公园 PPP 项目	四川省眉山市丹棱县交通运输局	17.90	基建工程	四川省

截至2020年6月末发行人基建业务板块施工类在建项目主要客户情况

合同名称	客户名称	合同总金额（亿元）	项目类型	项目所在位置
首钢贵钢老区开发棚户区改造项目五条市政道路、二条内部道路及地下空间项目	贵阳首钢房地产开发有限公司	29.43	基建工程	贵州省
苏州阳澄湖景区配套酒店设计施工总承包（EPC）	苏州环秀湖旅游发展有限公司	29.38	房屋建设	江苏省
西藏领峰国际智慧物流园（一期）建设工程 EPC 项目	拉萨市政投建设项目代建管理有限公司	24.98	基建工程	拉萨省
清镇市城北新区三号路南段 A1 地块城市棚户区改造项目	贵州祥风时雨房地产开发有限公司	20.00	房屋建设	贵州省
国道 G210 都匀小围寨至深河桥（京寨至深河桥）段公路改造工程	贵州西南交通投资实业集团有限公司	17.82	基建工程	贵州省
成都温江棚户区改造	成都温江区国投兴城投资有限公司	17.00	房屋建设	成都省
广大丽城项目·耀晟（一期）组团	贵州广大城投建设投资有限公司	17.00	房屋建设	贵州省
孟加拉达卡至阿苏利亚高架高速公路项目施工招标第二标段	中国机械进出口（集团）有限公司	16.49	基建工程	孟加拉
坝上街环球中心二期 A1 地块 T3/T4/C4 及地库 B 区总承包工程	恒盛恒茂（合肥）房地产开发有限公司	16.05	房屋建设	安徽省
玉林制药集团老厂区开发改造项目	广西玉林云香置业有限公司/玉林市顺浪投资置业有限公司	16.00	房屋建设	广西省

（2）业务资质和运营主体

截至2020年6月末，公司大基建板块具有国家认定的建筑工程施工总承包特级资质7项，市政公用工程施工总承包特级资质2项，公路工程施工总承包特级资质1项，建筑工程施工总承包一级资质22项，市政公用工程施工总承包一级资质18项，其他施工总承包一级资质数十项，建筑行业工程设计甲级资质10项，专业承包一级资质数百项。公司下属基建类企业相继获得了全国优秀施工企业、2020年度中国对外承包工程行业A级企业、中国对外承包工程企业房建工程领域三十强第12位、商务部2019年对外承包工程业务完成营业额及新签合同额双百强企业、2020年全国第一批信用星级认定工程建设企业、AAA级信用企业、省级文明单位等一系列荣誉称号，以及国家或省部级优质工程鲁班奖、詹天佑奖、白玉兰奖、中国建筑钢结构金奖、中国安装工程优质奖、中国建设工程装饰奖、科学技术奖、建筑业新技术应用示范工程金奖、安全文明工地、绿色施工达标工地等多个奖项，在业内享有较高声誉。公司下属基建类企业高度重视技术创新，主编或参编多项国家、地方行业标准，自主研发并获得了多项国家专利、国家及省部级工法、企业工法、新技术、QC成果、BIM奖等。

公司建筑业务的主要实施主体为公司下属子公司绿地大基建集团有限公司，绿地大基建旗下拥有绿地城投、绿地城建、贵州建工、江苏省建、天津建工、西安建工等核心基建成员企业，已形成了“布局东西南北中、覆盖投融资建造管”的发展局面。

（3）营运模式

近年来，绿地集团通过PPP、BOT等模式，积极拓展包括城市轨道交通、高速公路、桥梁、水务、市政设施等在内的各类大型基础设施项目，在建重点投资建设施工项目包括南京地铁五号线项目、许昌至信阳高速公路项目、河南浍池至山西垣曲高速公路（河南段）、宁波杭州湾滨海新城基础设施PPP项目（二期）、丹棱县国家乡村公园PPP项目和熊家屯、黄家院子建设项目等，客户方主要为当地政府及其控制的下属企业。

根据中标项目的不同，绿地集团建筑业务可提供施工总承包、专业承包等不同层次的服务。绿地集团建筑业务主要投标项目为施工总承包项目。

施工总承包：在施工总承包模式下，建筑工程发包人（业主方、建设单位）

将全部施工任务发包给绿地集团建筑建设业务相应公司，由相应建筑公司作为施工总承包单位组织力量完成施工任务。其中，建筑工程的主体结构施工由绿地集团建筑建设业务相应公司自行完成，非主体结构的部分施工任务经业主方同意或相关合同约定，可分包给其他符合资质的专业承包商完成。

专业承包：绿地集团建筑建设业务相应公司作为专业承包商，从项目工程的发包人（业主单位或其他施工总承包单位）处接受工程项目的专业工程任务并完成相应的施工活动。如地基与基础工程、土石方工程、建筑装修装饰工程、建筑幕墙工程、钢结构工程等。但是绿地集团承接此类专业承包施工项目较少。

运营管理：绿地集团建筑业务一般实行“公司总部（主要为相应一级资质建筑公司）——建筑分公司（或项经部、工程管理部等）——项目部（项目经理）”三级管理模式。项目部（项目经理）层面对拟投标项目进行初审、组织施工、质量检验及客户维护等；分公司层面全面负责所在区域的工程质量、安全生产、工程进度的监督管理；建筑业务公司总部负责项目的最终审批，并定期对分公司的业务及指标完成情况进行检查。

（4）采购模式

建筑施工业务采购按照采购主体大致可以分为业主方（甲方）自行采购、“甲指乙供”、承包方（乙方）自行采购三种模式；按照采购的对象大致可以分为工程物资采购和专业分包、劳务分包。一般而言，业主方自行采购，主要是建设单位自行采购电梯、配电设备、公用配套设施等大型设备；在“甲指乙供”模式下，业主方与承包商约定某些物资的采购要求，并由承包商负责实施，如业主方指定某些供应商品牌、指定相应商品价格等。

绿地集团建筑业务的采购情况：

①设备物资的采购或租赁根据重要性及其对工程的影响，设备物资采购可分为总部采购与项目经理（部）采购。一般的小型材料由项目经理（部）自行组织采购，并由相应负责人审批（凭合同），同时建筑业务公司总部派专门的材料员监督实施；对于金额重大的材料采购或大型设备租赁，主要由建筑建设业务公司总部统一负责实施。

②业务分包：绿地集团建筑业务相应公司作为总承包商，可在取得建设单位（业主）的同意或相关合同约定的情况下，把建筑装修装饰工程、建筑幕墙工程、钢结构工程、空调安装工程、建筑防水工程、金属门窗工程等专业工程分包给合适的专业承包商，由专业承包商完成相应的施工任务；把建筑工程劳务部分分包给具有相应资质、长期合作的劳务公司完成相应的施工任务。

（5）完工项目的结算回款进度

2017年-2019年发行人建造合同形成的已完工未结算资产如下：

单位：亿元

项目	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
累计已发生成本	4,544.85	4,033.05	2,718.46
累计已确认毛利	204.13	174.07	134.59
减：预计损失	0.01	0.11	0.06
已办理结算的金额	4,297.88	3,934.56	2,722.07
建造合同形成的已完工未结算资产	451.08	272.45	130.91

公司大基建板块完工项目多数按合同约定正常进行结算回款，少数未按期结算回款的项目已充足计提存货跌价准备。

3、大消费业务板块

报告期内，公司不断推进“大消费”战略，特别是重点发展中高端消费业态，包括商贸、酒店旅游、汽车销售及服务。

（1）商贸

在国家推进新一轮对外开放、促进消费升级、推进贸易高质量发展、举办进口博览会等背景下，公司以绿地全球商品贸易港为核心平台，加快打造消费全产业链生态链，进一步锁定海外优质商品资源、扩大进口规模、打通供应链渠道及零售末端，持续为国内消费者带来安全、健康、高性价比的进口商品，更好满足人民美好生活需要。

公司高能级打造绿地全球商品贸易港核心平台，立足“建平台、引客商、促成交、发新品、优服务、做延伸”，整合上游采购、贸易服务、展示交易、物流仓储、零售分销等功能服务，全力打造“绿地全球商品贸易港”核心平台，使之

成为国内最具规模、最具影响力及竞争力的进口商品集散地、首发地。

销售端，公司加速零售全国化布局，加快业务提质增效，加强营运流程标准化，优化商品丰富度，进一步提高供应链能级，积极部署智能零售，加快拓展线上业务，持续提升服务质量。截至2020年6月末，已在全国23个城市开业84家零售门店。

采购端，公司抢抓海外优势资源，依托贸易港平台优势，优化全球供应链，巩固肉食、水产、水果、酒饮、休闲食品等核心品类进口规模，加大鸡肉、羊肉、粮油等全新品类引进力度，进口采购规模持续扩大。

（2）酒店旅游

酒店旅游是绿地集团重点发展的产业板块之一，主要由上海绿地酒店旅游（集团）有限公司和绿地国际酒店管理集团有限公司负责。

公司自2005年就涉足酒店旅游业，已具有相当的规模和实力。自2018年起，公司酒店旅游业进一步向“酒店、旅游、会展”转型升级。

酒店方面，公司现拥有“铂瑞”、“铂骊”、“铂派”、“柔和”、“魔奇”等十大品牌序列，涵盖标准酒店、特色酒店和小镇酒店三大类型，可满足商务、会议、休闲、度假等不同的细分市场的需求，品牌架构日趋完善，品牌知名度不断提升，并荣获了“2019年度中国饭店集团60强”、“中国最佳酒店管理集团”等多项荣誉称号。

截至2020年6月底，公司拥有营运酒店44家，客房总数11,670间，其中自营酒店29家，海外酒店2家。同时，公司不断加快自主品牌输出管理步伐，积极抢占全球市场，成为了国内屈指可数的以轻资产输出拓展海外市场的酒店旅游集团。截至2020年6月底，公司投资和管理的酒店项目已遍布国内及亚洲、澳洲、美洲、欧洲、非洲等全球多国约100座城市。未来，公司将顺应国家“一带一路”战略，不断扩大酒店项目全球版图。此外，将继续保持同洲际、万豪（喜达屋）、美利亚等国际知名酒店管理集团的良好战略合作关系。

旅游方面，首个微旅游度假目的地于5月在上海三甲港正式开园；上航国旅成功落地遵义机场全航线合作项目，成为国内首个由旅游集团独家运营百万级以

上机场所有航线的全方位航旅合作项目，有望成为旅游板块新的增长点。

会展方面，绿地巴塞罗那和绿地汉诺威两家合资会展公司各项工作正常开展，分别为赣州、徐州、苏州、济南、西安等10个项目开展咨询服务工作。南昌国际博览中心于4月进入自管，由绿地巴塞罗那会展公司运营。

（3）汽车销售及服务业务

绿地集团汽车销售及服务业务板块立足于传统4S店模式，在发展汽车营销业务的同时，布局汽车维修保养、售后服务、保险理赔、汽车融资租赁等业务，着力培育销售服务一体化产业链，为客户提供“管家式一条龙服务”。

报告期内公司汽车业务板块快速发展，截至2020年6月末，公司拥有4S店44家，主要销售的汽车品牌包括劳斯莱斯、保时捷、宝马、MINI、林肯、奥迪、捷豹路虎、凯迪拉克、沃尔沃、英菲尼迪、上汽荣威、东风本田、广汽本田、广汽丰田、大众斯柯达、三菱、别克、雪佛兰、一汽马自达、长安马自达、福特、东风日产等，另有涉及汽贸、汽配、汽修、二手车经营等业务的数家汽车服务公司。

负责公司汽车销售及服务业务板块运营的绿地汽车服务（集团）有限公司是ISO9001:2008质量管理体系认证单位，连续入选中国车市风云榜上海著名汽车销售企业，自2009年起，连续入围中国汽车流通协会发布的中国汽车经销商百强排行榜前50强。

4、大金融业务板块

大金融是公司近年来重点发展的产业板块之一，主要包括债权投资、股权投资、资产管理和资本运作四大业务类型，公司金融板块的实施主体是绿地金融控股投资集团有限公司（以下简称“绿地金控”）。金融业务对公司利润总额的贡献主要包括：投资收益、金融资产公允价值变动损益以及相关业务所带来的营业收入。2019年，公司金融板块实现营业收入13.33亿元。

股权投资方面，公司不断提升募投管退的全流程运作能力。在募资方面，坚持基金化运作模式，重点发力社会化募资。在投资方面，聚焦消费升级和科技创新两大主题，先后投资了一批有影响力的细分领域龙头公司。在投后管理方面，

将自身优势匹配到投资中，对已投项目进行多方位赋能。在退出方面，推动一批前期投资项目登陆不同层次资本市场，取得良好投资收益。此外，公司发挥自身混改优势，积极部署国资国企混改，全面对接各地国资国企改革项目。

债权投资方面，主要包括小额贷款、融资租赁、房地产基金等。截至2019年底，绿地金控在上海、重庆、宁波、青岛共设立了四家小额贷款公司，2019年投放规模平稳增长。融资租赁业务重点挖掘教育、医疗、文化、新能源、新零售等潜力行业。公司房地产基金业务在严控风险的基础上，聚焦北上广深、重点省会城市和新崛起准一线城市，审慎投资，保持了稳定发展态势，放款金额超过60亿元。

资产管理及资本运作方面，主要包括资产管理、并购重组和产业基金。资产管理方面，旗下多公司取得私募牌照并按规定完成备案；并购重组方面，公司坚持主动管理，储备了一批并购重组优质标的。产业基金方面，公司积极推进各类主题投资基金的发起设立工作。

（三）所处行业现状和发展分析

1、房地产行业

房地产行业既是中国经济发展的重要支柱产业，也是直接关系到国民生活利益的民生产业。受到全社会收入水平逐渐提高的影响，居民对住房的需求不断上升，房地产行业得以快速发展，已初步形成与国民经济相互关联的发展格局。

（1）行业发展概况

我国的房地产市场自1999年住房制度改革以来进入了高速发展期。金融危机后，我国房地产行业于2008年底和2009年初陷入低谷。随着2009年国家刺激房地产消费政策的出台，回暖拐点出现于当年下半年，物业价格和交易量开始大幅回升。2010年以来，国家及地方政府采取了一系列调控措施以遏制房价上涨过猛以及房地产投机行为，促进房地产行业健康平稳发展。

2014 年以来，中央宏观调控政策由单一抑制房价转变为促进房地产行业持续健康稳步发展，各级政府连续从首付比例、公积金、利率、契税、营业税等多方面针对楼市出台多项利好政策，着眼于稳房价、去库存，提振了市场信心。据

中国房地产业协会与中国房地产测评中心联合发布的《2018 中国房地产开发企业 500 强测评研究报告》显示，2017 年 500 强房地产开发企业销售明显加速，全年商品房销售面积总额达 6.4 亿平方米，同比增长 22.3%，销售金额创下 8.5 万亿新高。

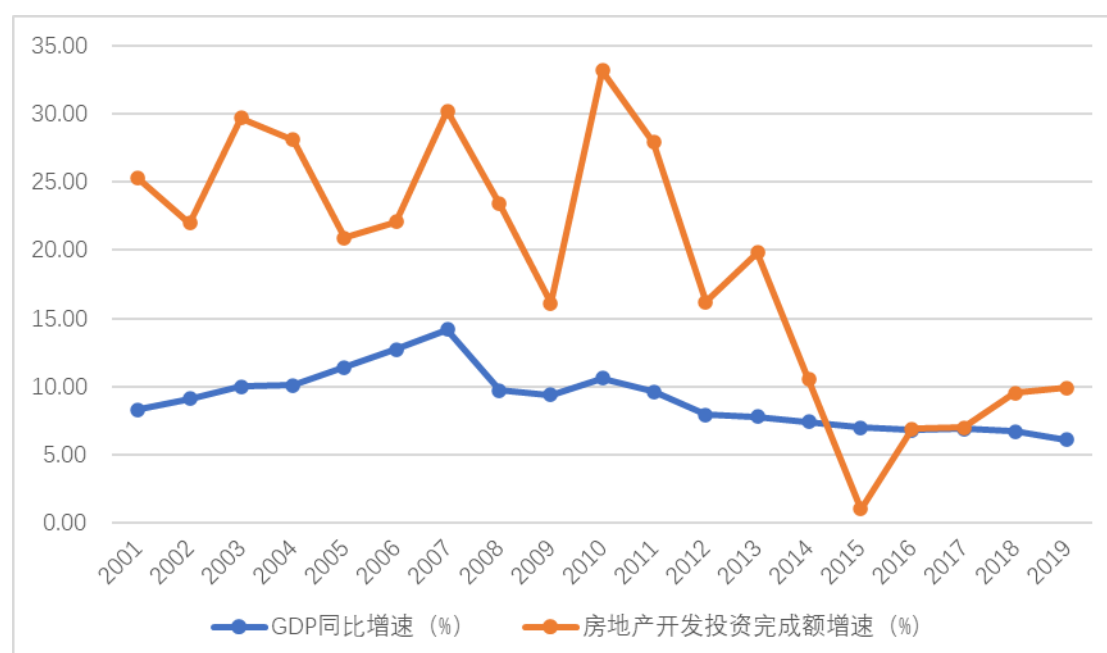
另一方面，中央提出了新型城镇化的发展方向，根据国务院发布的《国家新型城镇化规划（2014-2020）》，到 2020 年要将全国常住人口城镇化率提高到 60% 左右，这将为房地产行业带来新机遇：农业人口向城镇转移将增加对住房的需求；新型城镇化对城镇配套设施建设、旧城改造、居民改善住房提出更高需求。同时，商业地产融合了现代服务业，已成为国内房地产市场的重要构成，这为推进新型城镇化建设、促进产业转型升级奠定良好的基础。

2018 年《政府工作报告》中也提出积极推进京津冀协同发展、长江经济带发展，编制实施相关规划，建设一批重点项目。实施重点城市群规划，促进大中小城市和小城镇协调发展。绝大多数城市放宽落户限制，居住证制度全面实施，城镇基本公共服务向常住人口覆盖。城乡区域发展协调性显著增强。

2018 年，“房住不炒”、因城施策的房地产调控政策主基调未变。上半年，房地产市场保持了惯性上涨，因此调控的广度和深度均有所扩展；但自下半年以来，调控政策逐渐显效，叠加经济下行压力，中美贸易摩擦等诸多因素，房地产市场明显降温，进入下行周期。根据国家统计局公布的数据，2019 年，全国商品房销售额 15.97 万亿元，同比增长 6.5%；商品房销售面积 17.16 亿平方米，同比增长 0.1%。虽然销售金额、销售面积双双再创历史新高，但总体增速已明显放缓，上涨动力不足。

2018 年，市场交投总体活跃。房地产企业抢抓工程进度，加速资金回笼，保持了较高的投资热情。据国家统计局公布的数据，2019 年，全国房地产开发投资完成 13.22 万亿元，同比增长 9.9%；新开工面积 22.72 亿平方米，同比增长 8.5%，高位稳定增长。土地市场，由于库存快速去化，房地产企业拿地意愿不减，全年土地成交价款 1.47 万亿元，同比下降 8.7%；土地购置面积 2.58 亿平方米，同比下降 11.4%。虽然土地总体成交体量继续上涨，但随着下半年销售放缓，市场预期改变，房地产企业拿地态度更趋理性，溢价率明显下降。房地产开发投资完成额

增速如下：



数据来源：观点指数，wind

2018年，品牌房企销售规模持续扩大，行业集中度进一步提高，市场竞争愈发激烈。根据克尔瑞公布的数据，2019年排名前100位的房企整体销售规模超过10.14万亿元，同比增长1.32%，市场占有率约63.38%，较2018年下降6.8%。销售规模超过千亿的房企数量达到了36家，相比2018年的30家有所增加，合计销售规模约11.51万亿元，市场占有率71.95%。

（2）行业政策对行业的影响

国家对房地产开发过程中主要环节制定了严格的法律法规，主要包括：《中华人民共和国土地管理法》、《中华人民共和国城乡规划法》、《中华人民共和国城市房地产管理法》和《中华人民共和国建筑法》等。在涉及到房地产开发建设、装修、销售、物业管理、税收等具体业务环节，国家也制定了相应的法律法规进行规范，主要包括：《物权法》、《经济适用住房管理办法》、《住宅室内装饰装修管理办法》、《建设工程质量管理条例》、《商品房销售管理办法》、《城市商品房预售管理办法》、《物业管理条例》等。

近年来，房地产行业发展迅速，在我国国民经济中具有重要的地位。为了规范和引导房地产行业的健康发展，国家出台了一系列宏观调控的政策，房地产行

业涉及的主要政策包括：

序号	时间	名称	核心内容
1	2009 年 1 月	监察部、住建部《关于加强建设用地容积率管理和监督检查的通知》	要求加强建设用地容积率管理和监督检查
2	2009 年 5 月	国土部土地利用管理司《关于切实落实保障性安居工程用地的通知》	对廉租房和经济适用房用地将给予减免费用的政策支持，同时，各地被要求在 2009 年 6 月 30 日前，完成未来 3 年保障性住房用地供应计划的制定
3	2009 年 5 月	住建部、国家发改委、财政部《2009~2011 年廉租住房保障规划》	计划用三年时间，基本解决 747 万户现有城市低收入住房困难家庭的住房问题。进一步健全实物配租和租赁补贴相结合的廉租住房制度，并以此为重点加快城市住房保障体系建设，完善相关的土地、财税和信贷支持政策
4	2009 年 5 月	国务院公布了固定资产投资项目资本金比例的调整结果	普通商品住房项目投资的最低资本金比例从 35% 调低至 20%
5	2009 年 6 月	财政部：房屋赠与新规	新政策规定，房屋受赠人无偿获赠房屋后，将缴纳接近房屋价值 20% 的个人所得税
6	2009 年 12 月	温家宝总理主持召开国务院常务会议精神（国四条）	提出四大举措：增加供给、抑制投机、加强监管、推进保障房建设
7	2010 年 1 月	国务院办公厅《关于促进房地产市场平稳健康发展的通知》（国十一条）	增加保障性住房和普通商品住房有效供给；差别化信贷、差别化税收；加强风险防范和市场监管；2012 年末解决 1,540 万户低收入家庭住房问题、加大保障房支持力度；落实地方政府责任
8	2010 年 3 月	国土部《关于加强房地产用地供应和监管有关问题的通知》（国十九条）	90 平方米以下住宅用地须占 70%；打击开发商囤地，进一步规范土地市场
9	2010 年 4 月	国务院《关于坚决遏制部分城市房价过快上涨的通知》（新国十条）	统一思想，建立问责机制；更加严格的差别化信贷和税收政策；增加供地、调整结构；580 万套保障房目标；收紧地产融资、监管交易秩序、完善信息披露制度；部分地区停发三套及以上贷款，非本地居民暂停发放贷款
10	2011 年 1 月	国务院常务会议推出八条房地产市场调控措施（新国八条）	进一步落实政府责任，明确新房房价调控目标并公布；加大保障房建设力度；营业税免征时限 2 年变 5 年；强化差别化信贷，二套首付提至 60%；严格住房用地管理；合理引导需求，大范围实施存量限购；落实约谈机制；坚持强化舆论引导
11	2011 年 1 月	上海市、重庆市开展对部分个人住房征收房产税试点	上海、重庆作为第一批试点城市征收房产税，上海征收对象为本市居民新购房且属于第二套及以上住房和非本市居民新购房，税率暂定

序号	时间	名称	核心内容
			0.6%；重庆征收对象是独栋别墅高档公寓，以及无工作无户口无投资人员所购二套房，税率为 0.5%-1.2%
12	2011 年 3 月	国土部《关于切实做好 2011 年城市住房用地管理和调控重点工作的通知》	控价格、防“地王”，坚持招拍挂制度；确保 2011 年 1,000 万套保障房任务落地
13	2011 年 9 月	国务院《关于保障性安居工程建设和管理的指导意见》	目标“十二五”期末保障房覆盖面积 20%，大力发展公租房
14	2013 年 2 月	国务院办公厅《关于继续做好房地产市场调控工作的通知》（新国五条）	要求各直辖市、计划单列市和除拉萨外的省会城市要按照保持房价基本稳定的原则，制定并公布年度新建商品住房价格控制目标，建立健全稳定房价工作的考核问责制度。严格执行商品住房限购措施，已实施限购措施的直辖市、计划单列市和省会城市要在限购区域、限购住房类型、购房资格审查等方面，按统一要求完善限购措施
15	2013 年 4 月	住建部《关于做好 2013 年城镇保障性安居工程工作的通知》	2013 年保障房安居工程要求基本建成 470 万套，新开工 630 万套；“十二五”期末基本完成集中片区棚户区改造；尽量安排保障房选址于住房供求矛盾突出，外来务工人员聚集区域，全面执行绿色建筑标准；加快工程进度，完善配套设施；实施住房保障档案管理制度；健全住房保障信息公开制度；鼓励民间资本参与租赁型保障住房建设和运营；问责和违规追责的具体规定
16	2013 年 7 月	国务院《关于加快棚户区改造工作的意见》	进一步加大棚户区改造力度，2013 年至 2017 年改造各类棚户区 1,000 万户，使居民住房条件明显改善，基础设施和公共服务设施建设水平不断提高
17	2014 年 7 月	国务院办公厅《关于进一步加强棚户区改造工作的通知》	要求进一步完善棚户区改造规划，优化规划布局，加快项目前期工作，加强质量安全管理，加快配套建设，落实好各项支持政策，加强组织领导
18	2014 年 9 月	中国人民银行、银监会《关于进一步做好住房金融服务工作的通知》	要求加大对保障性安居工程建设的金融支持；积极支持居民家庭合理的住房贷款需求，对拥有一套住房并已结清相应购房贷款的家庭，为改善居住条件再次申请贷款购买商品房，执行首套房贷款政策；增强金融机构个人住房贷款投放能力；继续支持房地产开发企业的合理融资需求
19	2014 年 11 月	国务院《不动产登记暂行条例》	国家实行不动产统一登记制度，国务院国土资源主管部门会同有关部门建立统一的不动产登记信息管理基础平台，将信息统一纳入，确保

序号	时间	名称	核心内容
			国家、省、市、县四级登记信息的实时共享
20	2015 年 1 月	住建部《关于加快培育和发展住房租赁市场的指导意见》	培育和发展住房租赁市场，完善住房供应体系，解决不同需求居民住房问题；拓宽公共租赁住房房源渠道，完善住房保障体系；积极推进房地产投资信托基金（REITs）试点；支持从租赁市场筹集公共租赁住房房源
21	2015 年 3 月	央行、住建部、银监会《关于个人住房贷款政策有关问题的通知》	对拥有一套住房且购房贷款未结清的居民家庭购二套房，最低首付款比例调整为不低于 40%；使用住房公积金委托贷款购买首套普通自住房，最低首付款比例为 20%
22	2015 年 3 月	财政部《关于调整个人住房转让营业税政策的通知》	对外销售购买的普通住房需缴纳营业税的时间由 5 年更改为 2 年
23	2015 年 8 月	住建部、商务部、外汇局等六部委《住建部等部门关于调整房地产市场外资准入和管理有关政策的通知》	对有关外商投资房地产企业和境外机构、个人购房的部分政策进行调整，取消对境外个人在国内购买住房的限制条件，进一步敞开境外资本入市通道，稳定各类住房消费
24	2015 年 8 月	住建部、财政部、中国人民银行《关于调整住房公积金个人住房贷款购房最低首付款比例的通知》	拥有 1 套住房并已结清购房贷款的居民家庭，为改善居住条件再次申请住房公积金委托贷款购买住房的，公积金最低首付款比例降至 20%
25	2015 年 9 月	住建部、财政部、央行《关于切实提高住房公积金使用效率的通知》	提高贷款额度、拓宽资金筹集渠道，并将贷款期限延长至借款人法定退休年龄后 5 年，最长贷款年限 30 年
26	2015 年 9 月	央行、银监会《关于进一步完善差别化住房信贷政策有关问题的通知》	将非限购城市首套房商业贷款的首付比例下调至 25%
27	2016 年 2 月	央行、银监会《关于调整个人住房贷款政策有关问题的通知》	将非限购城市首套房和二套房商业贷款的首付比例分别下调至最低 20%和 30%
28	2016 年 2 月	财政部《关于调整房地产交易环节契税、营业税优惠政策的通知》	取消契税征收环节“非普通住宅”的限定，144 平方米以上首套房、90 平方米以下和以上的二套房的契税税率分别降至 1.5%、1%和 2%。并将非普通住宅二手房营业税的免征年限同样缩减为 2 年
29	2016 年 3 月	财政部、国家税务总局《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》	自 5 月 1 日起，个人购买不足 2 年的住房对外销售的，按照 5%的征收率全额缴纳增值税，个人将购买 2 年以上（含 2 年）的住房对外销售的，免征增值税。对北上广深四市，个人将购买不足 2 年的住房对外销售的，按照 5%的征收率全额缴纳增值税；个人将购买 2 年以上（含 2 年）的非普通住房对外销售的，以销售收入减去购买住房价款后的差额按照 5%的征收率缴

序号	时间	名称	核心内容
			纳增值税；个人将购买 2 年以上（含 2 年）的普通住房对外销售的，免征增值税
30	2016 年 6 月	国务院办公厅《加快培育和发展住房租赁市场的若干意见》	实行购租并举，培育和发展住房租赁市场，是深化住房制度改革的重要内容，是实现城镇居民住有所居目标的重要途径。要以建立购租并举的住房制度为主要方向，健全以市场配置为主、政府提供基本保障的住房租赁体系，支持住房租赁消费，促进住房租赁市场健康发展
31	2016 年 7 月	住建部、国家发改委、工业和信息化部、中国人民银行、国税局、国家工商总局、中国银行业监督管理委员会《加强房地产中介管理促进行业健康发展的意见》（建房[2016]168 号）	房地产中介行业是房地产业的重要组成部分。近年来，房地产中介行业发展较快，在活跃市场、促进交易等方面发挥了重要作用。为加强房地产中介管理，保护群众合法权益，促进行业健康发展，提出规范中介服务行为、完善行业管理制度、加强中介市场监管的意见
32	2016 年 10 月	住房和城乡建设部关于进一步规范房地产开发企业经营行为维护房地产市场秩序的通知（建房[2016]223 号）	为净化房地产市场环境，维护房地产市场秩序，保护消费者合法权益，促进房地产市场平稳健康发展，就进一步规范房地产开发企业经营行为，将积极引导房地产开发企业规范经营，依法查处房地产开发企业不正当经营行为
33	2016 年 11 月	国家发展改革委办公厅、住房和城乡建设部办公厅关于开展商品房销售明码标价专项检查的通知（发改办价监[2016]2329 号）	近年来，各级价格、住房城乡建设部门加强房地产市场监管，净化房地产市场环境，营造公开、透明的房地产市场价格秩序。为落实国务院关于促进房地产市场平稳健康发展的要求，进一步规范商品房明码标价行为，维护消费者合法权益，经研究，决定开展商品房销售明码标价专项检查
34	2016 年 12 月	住房和城乡建设部关于贯彻落实资产评估法规范房地产估价行业管理有关问题的通知（建房[2016]275 号）	为贯彻落实资产评估法，规范房地产估价行业管理，促进房地产估价行业健康发展，将充分认识贯彻落实资产评估法的重要意义，实行房地产估价机构备案管理制度，做好房地产估价机构资质核准与备案制度衔接，房地产估价人员继续实行准入类管理制度
35	2016 年 12 月	住房和城乡建设部、财政部关于做好城镇住房保障家庭租赁补贴工作的指导意见（建保[2016]281 号）	为贯彻落实《国务院办公厅关于加快培育和发展住房租赁市场的若干意见》（国办发[2016]39 号），进一步做好城镇住房保障家庭租赁补贴工作，完善住房保障制度，城镇住房保障采取实物配租与租赁补贴相结合的方式，逐步转向以租赁补贴为主
36	2017 年 3 月	中国人民银行营业管理部、中国银行业监督管理委员会北京监管局、北京市住房和城乡建设委员会、北京住房公积金管理	2016 年以来，北京市银行个人住房贷款快速增长，各商业银行在拓展房贷业务的过程中累积了一定风险。为进一步落实四部门《关于完善商品住房销售和差别化信贷政策的通知》（京建法〔2017〕3 号），防范住房信贷业务操作风

序号	时间	名称	核心内容
		中心关于加强北京地区住房信贷业务风险管理的通知（银管发[2017]68号）	险、信用风险、合规风险等，继续从严控制个人购房贷款增量，严格落实差别化的房地产信贷调控政策，配合做好北京市房地产调控工作，促进北京市房地产市场平稳健康发展，对离婚一年内的贷款人实施差别化住房信贷政策，认真查询住房贷款记录和公积金贷款记录，严格审核个人住房贷款首付款资金来源，严格审核借款人还款能力，合理评估房屋价值，加强对支行网点的业务指导和管理，规范房地产中介机构与商业银行业务合作
37	2017 年 4 月	住房和城乡建设部、国土资源部关于加强近期住房及用地供应管理和调控有关工作的通知（建房[2017]80 号）	为贯彻落实党中央、国务院关于房地产工作的决策部署，坚持“房子是用来住的、不是用来炒的”这一定位，加强和改进住房及用地供应管理，改善住房供求关系，稳定市场预期，促进房地产市场平稳健康发展。提出合理安排住宅用地供应，科学把握住房建设和上市节奏，加大住房保障力度，强化地方主体责任
38	2017 年 5 月	住建部公布《住房租赁和销售管理条例（征求意见稿）》公开征求意见	鼓励出租人与承租人签订 3 年以上的租赁合同，房租按月支付；同时拟严禁开发商捂盘惜售，要求买房中介服务费施行明码标价
39	2017 年 6 月	国家发展改革委、人民银行、住房城乡建设部、中央组织部、中央宣传部、国土资源部等 31 部委联合签署了《关于对房地产领域相关失信责任主体实施联合惩戒的合作备忘录》	推出 37 条惩戒措施，对失信的房地产企业、个人进行联合惩戒
40	2017 年 8 月	国务院办公厅转发国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》（国办发[2017]74 号）	部署加强对境外投资的宏观指导，引导和规范境外投资方向，推动境外投资持续合理有序健康发展
41	2017 年 10 月	住建部与国家发改委联合发布《关于开展商品房销售价格行为联合检查的通知》（发改办价监〔2017〕1687 号）	针对房地产开发企业和房地产中介机构，在全国范围内对房地产开发企业在售楼盘和房地产中介机构门店商品房销售价格行为进行联合检查
42	2017 年 12 月	住建部、财政部、中国人民银行、国土资源部四部门联合印发了《关于维护住房公积金缴存职工购房贷款权益的通知》（建金[2017]246 号）	为了维护住房公积金缴存职工合法权益，有效发挥住房公积金制度作用，规范房地产市场秩序，净化房地产市场环境，要求开发商不得拒绝购房者使用公积金贷款

序号	时间	名称	核心内容
43	2018 年 4 月	国家发改委、国土资源部、环境保护部、住建部和国家旅游局联合下发了《关于规范主题公园建设发展的指导意见》（发改社会规〔2018〕400 号）	严格控制主题公园周边的房地产开发，从严限制主题公园周边住宅用地比例和建设规模，不得通过调整规划为主题公园项目配套房地产开发用地。主题公园周边的酒店、餐饮、购物、住宅等房地产开发项目，必须单独供地、单独审批，不得与主题公园捆绑供地、捆绑审批，也不得通过在招拍挂中设置条件，变相将主题公园与周边房地产捆绑开发
44	2018 年 8 月	国务院办公厅印发《国务院办公厅关于印发全国深化“放管服”改革转变政府职能电视电话会议重点任务分工方案的通知》（国办发〔2018〕79 号）	推进不动产抵押登记全程电子化系统建设，2018 年底前各省（自治区）至少 2 个地市、10 个县区实施“互联网+不动产登记”，2019 年 6 月底前所有直辖市、副省级城市和省会城市全面实施“互联网+不动产登记”
45	2018 年 9 月	国务院印发《关于推动创新创业高质量发展打造“双创”升级版的意见》（国发〔2018〕32 号）	积极落实产业用地政策，深入推进城镇低效用地再开发，健全建设用地“增存挂钩”机制，优化用地结构，盘活存量、闲置土地用于创新创业
46	2018 年 10 月	住建部起草了《住房城乡建设领域信用信息管理暂行办法（网上征求意见稿）》等向社会公开征求意见	拟将 101 种行为列入失信联合惩戒黑名单，进一步加大房地产失信行为整治力度
47	2019 年 5 月	中国银保监会印发《关于开展“巩固治乱象成果促进合规建设”工作的通知》（银保监发〔2019〕23 号）	针对房地产行业的以下几种行为将被严格监管：未严格审查房地产开发企业资质，违规向四证不全的房地产开发项目提供融资；个人综合消费贷款、经营性贷款、信用卡透支等资金挪用于购房；资金通过影子银行渠道违规流入房地产；并购贷款、经营性物业贷款等贷款管理不审慎，资金被挪用于房地产开发；信托公司通过股权投资+股东借款、股权投资+债权认购劣后、应收账款、特定资产收益权等方式变相提供融资；直接或变相为房地产企业缴交土地出让价款提供融资，直接或变相为房地产企业发放流动资金贷款等。

2010年以来，针对房地产市场规模的迅速增长及局部过热情况，国家通过出台一系列土地管理、差异化信贷、税收及限购的政策，有效抑制了投机性需求，合理引导住房消费；通过加大土地供应及保障房支持力度的调控措施，平衡了市场供需，促进房地产行业平稳健康发展。上述房地产调控政策对整个房地产市场发展产生较大影响，并使得市场发生一定程度的短期波动。

2014年4月开始，房地产市场行政调控政策相继放松或退出。2014年9月和10

月，中国人民银行会同银监会、财政部、住建部等部门下发通知，放松商业贷款和住房公积金贷款的限制政策，支持居民家庭合理的住房贷款需求。2014年以来，中国人民银行多次下调存款准备金率及基准存贷款利率，2015年下调二套房首付比例，上述政策的出台有助于降低消费者的购房成本、促进房地产销售。2015年3月，国务院总理在两会表态房地产调控将支持合理的自住需求，对房地产市场要因城因地分类调控，抑制投机炒卖需求，建立长效机制，促进房地产市场健康发展。随着我国宏观经济发展进入新常态，房地产行业的调控也将更为市场化。

2015年下半年以来，国家进一步出台各项政策促进房地产市场健康、稳定发展：住建部、商务部、外汇局等六部委出台取消外资购房限制，有助于进一步敞开进外资本入市通道，稳定住房消费；中国人民银行自8月26日起下调贷款和存款基准利率，此次降息是中国人民银行自2014年11月以来第五次降息，同时，自9月6日起下调存款准备金0.5个百分点；住建部、财政部、中国人民银行等六部委出台下调公积金个人住房贷款最低首付比例的政策，二套房公积金贷款门槛再降低，有助于缓解部分群体购房压力，进一步推动改善型住房需求入市。2015年10月24日起，中国人民银行再次下调贷款和存款基准利率。

2016年2月，国家出台了一系列促进房地产行业去库存的宽松政策。中央层面上，契税和营业税减免正式落地；下调非限购城市首付比例。地方层面，支持新市民住购房需求是地方政府政策的着力点。信贷政策方面，中国人民银行3月1日起下调存款准备金率0.5个百分点。

2017年10月18日，中国共产党第十九次全国代表大会报告明确提出，“坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，加快建立多主体供给、多渠道保障、租购并举的住房制度，让全体人民住有所居”，十九大报告对于房地产行业调控的基调并未发生变化。2018年3月“两会”期间，政府工作报告提出“更好解决群众住房的问题”和“稳妥推进房地产税立法”两大方面，政府政策基调延续此前提出的“因城施策”、“长效机制”等宗旨，在棚改、区域协调发展、差别化调控和房地产税等具体领域释放政策信号。2018年12月，中央经济工作会议提出，“要构建房地产市场健康发展长效机制，坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，因城施策、分类指导，夯实城市政府主体责任，完善住房市场体系和住房保障体系”。政策上仍然坚持“房住不炒、因城施策”调控思路。

2019年4月19日中央政治局会议重申“要坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，落实好一城一策、因城施策、城市政府主体责任的长效调控机制。”总体看，2018年房地产开发投资保持较高韧性，土地市场趋于理性，销售面积和销售价格在调控深化影响下，均有所放缓；行业集中度继续提升。2019年一季度，地产投资增速创近年新高，行业融资环境有所改善，但土地市场和销售整体下行，二线城市土地和销售回暖，房企逐步回归二线城市，政策上仍然以“房住不炒”、“因城施策”为基调，确保房地产市场平稳健康发展。

（3）行业发展前景

现阶段中国房地产行业已经走过最初的粗放式发展阶段，行业龙头逐渐形成，行业集中度不断提高。短期来看，房地产售价不断升高及库存结构性失衡导致房地产市场风险不断积累政策调控仍然至关重要。长期来看，人口结构、货币环境，市场投资环境等因素将扮演更重要的角色，龙头企业逐渐建立起更大的市场优势，同时具有特色和区域竞争优势的中型房地产企业也会获得一定的生存空间。

总体看，未来我国房地产集中度仍将继续提高，短期政策调控仍会持续，行业内龙头企业、具有区域优势和特色的房地产企业会获得生存空间。

2、建筑行业

建筑业涵盖与建筑生产相关的所有服务内容，包括规划、勘察、设计、建筑物（包括建筑材料与成品及半成品）的生产、施工、安装、建成环境运营、维护管理，以及相关的咨询和中介服务等。由于固定资产投资额在很大程度上决定了建筑市场的规模，因此建筑业发展速度与固定资产投资增速密切相关。

（1）行业发展概况

建筑业是中国国民经济的重要支柱产业之一，市场规模庞大，企业数量众多，市场化程度较高。中国建筑业的的企业规模分布呈现“金字塔”状，即极少量大型企业、少量中型企业和众多小型微型企业并存。

近几年来，中国建筑业市场呈现出以下三个特点：

①充分竞争性行业，即市场准入门槛不高，建筑企业数量众多，经营业务单一，加之行业集中度低，市场竞争激烈，行业整体利润水平偏低；

②专业化分工不足，竞争同质化明显，即经营领域过度集中于相同的综合承包目标市场，与建筑业多层次专业化分工承包生产的需求不相适应；

③大型建筑企业的竞争优势较为明显，即占据较大市场份额的是具备技术、管理、装备优势和拥有特级资质的大型建筑企业。

截至 2019 年底，我国全社会建筑业增加值 70,904 亿元，比上年增长 5.6%。全国具有资质等级的总承包和专业承包建筑业企业利润 8,381 亿元，比上年增长 5.1%，其中国有控股企业 2,585 亿元，同比增长 14.5%。

（2）行业政策对行业的影响

为深入贯彻落实党的十八大和十八届三中全会精神，推进建筑业发展和改革，住房城乡建设部于 2014 年下发《住房城乡建设部关于推进建筑业发展和改革的若干意见》（以下简称《意见》）。《意见》明确创新和改进政府对建筑市场、质量安全的监督管理机制，要求政府加强事中事后监管，强化市场和现场联动。

“一带一路”是“丝绸之路经济带”和“21 世纪海上丝绸之路”的简称。2015 年 3 月 28 日，国家发改委、外交部等联合发布《推动共建海上丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路的愿景与行动》（简称《愿景与行动》），给我国的建筑行业带来了以下机遇：

①基础设施互联互通

《愿景与行动》明确提出基础设施互联互通是“一带一路”建设的优先领域。建筑企业应抓住交通基础设施的关键通道、关键节点和重点工程，配套完善道路安全防护设施和交通管理设施设备，提升道路通达水平。

②基础建设投资金额巨大

目前各地“一带一路”拟建、在建基础设施规模已经超过 1 万亿元，跨国投资规模约 524 亿美元。2015 年各省两会政府工作报告中关于“一带一路”基建投资项目总规模已经达到 1.04 万亿元，投资项目多为铁路、公路、机场、水利建设。

③加快建筑业“走出去”步伐

据初步估计，未来十年中国对一带一路地区的出口占比有望提升至1/3左右，

中国在一带一路上的总投资有望达到5万亿美元。中国的建筑类企业不仅要在国内抓住“一带一路”建设的契机，更要借助中国投资海外的契机，大踏步走出去。

2016年3月，财政部、国家税务总局向社会公布了《营业税改征增值税试点实施办法》。自2016年5月1日起，在全国范围内全面推开营改增试点，建筑业、房地产业、金融业、生活服务业等全部营业税纳税人纳入试点范围，由缴纳营业税改为缴纳增值税。虽然增值税采取的是税款抵扣制，但抵扣进项是一个漫长的过程，这对建筑企业来说，税负短期内或将上升。从长远看，作为基础行业的建筑业实施营改增有利于降低整个社会的税负水平，推动建筑业生产方式的转变，促进建筑企业进一步加强内部管理和控制，加快转型升级。

（3）行业发展前景

建筑业发展受宏观经济形势影响较大，其中固定资产投资直接驱动着行业增长。2011 年以来，随中国经济从上年强劲复苏的增长高点回落，宏观经济进入下行通道；同时高通胀压力下政府主导的基建投资增速放缓；房地产调控政策持续从紧，政府路桥、铁路等基建投资持续下降影响，全国固定资产投资增速持续放缓，短期来看，建筑行业发展下滑风险进一步增大。

从长远来看，在中国城镇化和工业化进程不断加快的背景下，全社会固定资产投资将继续保持高位运营，为建筑类企业提供广阔的成长空间和持续发展的有利外部环境。

城镇化方面，城镇化建设是建筑市场的亮点。随着中国城市化进程的加快，市政基础设施建设投资在全国固定资产投资的比重逐年上升。虽然中国城市基础设施建设发展迅速，但其整体水平还相对落后。另外，城市化进程的不断推进也对城市基础设施的完善程度提出了更高的要求。在这样的背景之下，市政公用事业将迎来一个大规模的建设期，与之相配套的基础设施建设将为建筑企业提供广阔的成长空间和持续发展的有利条件。

工业化方面，目前中国基础设施水平依旧不高，尤其以区域不平衡更为明显。2009 年以来，全国范围内获批上升为国家发展战略的区域规划相继出台，形成了“东部率先”、“中部崛起”、“东北振兴”、“成渝经济圈”等板块。2015 年，为避免经济过快放缓，政府推行“一带一路”、京津冀协同发展、长江经济带三大战略作为保增长的重要着力点。众多区域规划的出台与实施，将迎来大量基础设施建

设战略布局与投资，为建筑业企业带来较大的市场需求。

总体看，短期内，受经济不确定性增大的影响，中国宏观经济存在增速持续放缓的压力。基于建筑行业与宏观经济的高相关性，基建投资疲软，以及房地产投资面临下滑压力，加之其举债经营的特性，建筑企业经营压力加大；但从长期看，区域经济的持续发展、保障性住房和城镇化建设等都为建筑业企业提供了广阔的市场空间，建筑行业仍将伴随着中国城市化发展需求，保持良好的发展前景。

据测算，未来十年每年亚洲基础设施的投资资金规模约 8,000 亿美元，而国内基建投资也将继续维持高位。内外互补需求给我国建筑行业带来了新的机遇。今后几年，城镇化建设、农村建设、铁路建设、机场建设等将为建筑业的发展打开广阔的空间，预计投资规模达到 15 万亿至 20 亿万左右。由于实施产融结合战略，从传统的施工向投资建设一体化发展，未来建筑行业的利润率也将有所上升。我国建筑行业应全面改变传统发展方式，推进建筑产业现代化，促进建筑业可持续发展。

3、商贸行业

随着收入水平的提高，我国居民消费结构不断优化，对进口消费品的需求也愈加旺盛。

（1）行业发展概况

据海关统计，2019 年，我国外贸进出口总值 31.54 万亿元人民币，比 2018 年增长 3.4%。其中，出口 17.23 万亿元，增长 5%；进口 14.31 万亿元，增长 1.6%；贸易顺差 2.92 万亿元，增长 25.4%。按美元计价，2019 年，我国外贸进出口总值 4.58 万亿美元，下降 1%；其中，出口 2.50 万亿美元，增长 0.5%；进口 2.08 万亿美元，下降 2.8%；贸易顺差 4,215.1 亿美元，增长 20.1%。其中 2019 年我国进口消费品 1.45 万亿元，比上年增长 18.8%。

（2）行业政策对行业的影响

自我国加入 WTO 以来，中国与世界经济一体化的趋势日益明显，外贸行业迅速发展，进出口贸易总额不断增长。目前我国正在积极推进的自由贸易园区战略和“一带一路”建设，有望成为中国外贸新常态的方向和驱动因素。2016 年

《政府工作报告》中针对“一带一路”建设，提出“构建沿线大通关合作机制，建设国际物流大通道。推进边境经济合作区、跨境经济合作区、境外经贸合作区建设”。针对进出口下滑的现状，在进出口政策、电子商务、优化贸易结构、进一步整合优化海关特殊监管区域、贸易便利化等方面提出要求；针对自由贸易区建设，提出加快进程，推进贸易投资自由化等。2017 年 5 月，“一带一路”国际合作高峰论坛在北京召开，中国政府与巴基斯坦、越南、柬埔寨、埃塞俄比亚等 30 个国家政府签署经贸合作协议，在扩大产业投资、实现贸易畅通、深化经贸合作方面签订了十六大项具体的合作成果，包括自贸协定文件、经济合作框架协议、互助协定等，从宏观层面上对贸易行业带来了新的发展机遇。2018 年以来，我国两次提高部分产品出口退税率，先后出台一系列自主降低关税政策，两次下调进口环节增值税税率，这一系列举措有效激发了市场主体活力。

（3）行业发展前景

2019 年，在国内需求旺盛、进口关税下调、自贸协定红利释放等多个利好因素作用下，我国将以更大力度扩大进口，海外企业贸易需求将持续放大，国内进口渠道搭建将全面提速，进口消费品市场将在万亿规模上继续较快增长。

4、酒店及旅游行业

社会的快速发展，科技、文化和交通的发达，带来了商务、旅游的日益繁荣，以及酒店行业的飞速发展。作为旅游业的重要子行业，酒店业已成为社会消费品零售业中增幅较大的行业之一。

（1）行业发展概况

近年来，随着人民生活水平的不断提高，我国旅游人数和人均消费量不断攀升，酒店业发展迅速。

旅游消费方面，国内消费升级和带薪休假制度的出台推动着国内游的游客人次与人均花费同步增长，现代交通工具提供的更为快捷舒适的运输服务也使交通对旅游的瓶颈约束效应越来越小，使得观光游得以继续发展，而休闲度假游也将逐步兴起。

商务出行方面，伴随中国经济快速发展的步伐，我国会议市场的不断壮

大，逐步形成了公司会议市场、社会会议市场、事业单位会议市场和具有中国特色的政府会议市场格局。会议场馆的选择上也趋于多样化，由于酒店所具有的地理位置、会议设施及合理价格等优势，使其承办会议所占的比例在不断的上升。承办会议规模从小向大发展。服务方式也从单一的会议场所提供转变为会议承办。

全球经济一体化和我国经济的持续快速增长拉动了商务差旅和会展酒店的需求。截至 2019 年底，我国国内游客 60.06 亿人次，比上年增长 8.4%；国内旅游收入 5.73 万亿元，增长 11.7%。入境游客 1.45 亿人次，增长 2.9%。其中，外国人 3,188 万人次，增长 4.4%；香港、澳门和台湾同胞 11,342 万人次，增长 2.5%。在入境游客中，过夜游客 6,573 万人次，增长 4.5%。国际旅游收入 1,313 亿美元，增长 3.3%。随着海外游客数量的激增，越来越多的国际会议和展览选择中国作为目的地，给我国酒店行业带来前所未有的发展机会。

（2）行业政策对行业的影响

随着政府先后出台“八项规定”和“六项禁令”，提出“厉行勤俭节约、抵制铺张浪费”的要求后，全国各大城市高档酒店入住率明显下降，酒店行业深受影响。2014 年，《中华人民共和国旅游法》正式实施。其中，第五十条规定：旅游经营者取得相关质量标准等级的，其设施和服务不得低于相应标准；未取得质量标准等级的，不得使用相关质量等级的称谓和标识。这条规定将在极大程度上对规范酒店业的标准等级评定起到了积极的作用。此外，随着旅游产品价格增加及自由出行比例的增加，经济型酒店迎来了更多的客流，但对承受了较多旅行社团体业务的星级酒店而言，旅游产品价格的大幅上涨会影响对价格敏感度高的消费者的出游意愿。面对如此政策形势，各家星级酒店在重新进行市场定位后，开拓多种途径、细分多种市场，进行了业务转型。

（3）行业发展前景

据联合国世界旅游组织预测，到 2020 年，中国旅游入境人数将达到 2.1 亿人次，国际旅游外汇收入 580 亿美元，国内旅游收入 2.1 万亿人民币，旅游业总收入将超过 2.5 万亿人民币，相当于国内生产总值的 8%-11%，旅游业将真正成为中国国民经济中的支柱产业之一。这些为酒店业的发展提供了机遇和挑战。

传统酒店行业应接轨大数据时代，利用先进科技手段，降低劳动力成本和原材料成本，调整传统管理思路，进行业务转型。

5、汽车销售及服务行业

目前我国人均汽车保有量仍处于较低水平，未来随着我国经济继续稳定增长及城市化进程的不断加快，居民人均可支配收入将继续增加，首次轿车购买和旧车升级的需求将会继续增加。但汽车销量与保有量的不断增长也使得环境、能源和交通等问题日益凸显，汽车限购城市不断增加，对新车需求形成了一定的制约。预计未来我国新车销售将进入总量较高的平稳发展阶段，而附加值较高的汽车维修养护行业将成为我国汽车经销商的主要利润增长点。

（1）行业发展概况

2007 年-2017 年是中国汽车行业发展的黄金时期，在此阶段我国汽车产量、销量年复合增长率分别达 12.57%、12.63%。2017 年，我国汽车产、销量分别为 2,901.5 万辆、2,887.9 万辆，占全球市场的比例分别达 29.82%、29.83%。自 2009 年成为世界汽车第一产销大国后，我国已连续九年蝉联世界第一。2019 年，受宏观经济、购置税优惠政策全面退出等综合影响，我国汽车产、销量分别为 2,572.1 万辆、2,576.9 万辆，同比分别下降 7.5%和 8.2%，行业进入稳定发展的新常态。对于汽车细分市场，2019 年我国乘用车销量为 2,144.4 万辆，同比下降 9.6%，其中新能源乘用车 93.8 万辆，同比下降 1.5%；2019 年商用车销量为 432.4 万辆，同比下降 1.1%。

（2）行业政策对行业的影响

“调结构、补短板、淡化量、重民生”是汽车行业政策的主旋律。在保增长的大背景下，刺激或打压汽车行业的总体政策较难出台。但节能减排、国企改革相关政策应给予重点关注，例如汽车拆解、燃油消费税调整等。其中，在 2015 年《政府工作报告》中以下几点汽车政策值得给予关注：一，治理机动车尾气。其中包括提高油的标准与质量，推广新能源汽车，淘汰黄标车；二，在全国基本实现高速公路电子不停车收费联网；三，实施走出去战略，鼓励企业参与境外基础设施建设和产能合作，推动铁路、电力、通信、工程机械以及汽车、飞机、电子

等中国装备走向世界，促进冶金、建材等产业对外投资。

2019 年 3 月 26 日，财政部等四部委联合发布《关于进一步完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》（财建【2019】139 号），新能源补贴在 2018 年基础上平均退坡幅度约在 50%以上，并对能耗要求、快充倍率等提出更高要求。此外，新政策明确地方补贴的退出，改为补贴充电基础设施。2019 年 3 月 26 日至 6 月 25 日为过渡期，过渡期内，符合 2018 年技术指标要求但不符合 2019 年技术指标要求的销售上牌车辆，按照 2018 年标准的 0.1 倍补贴；符合 2019 年技术指标要求的销售上牌车辆按 2018 年对应标准的 0.6 倍补贴。

（3）行业发展前景

传统汽车增长面临拐点，智能互联为汽车行业注入新的活力。在宏观经济新常态背景下，我国汽车工业已经进入低速增长期，且正遭遇转型阵痛期、增速换挡期和此前高速增长的消化期。但是在汽车互联的发展趋势下，同时随着汽车保有量的增长，零部件企业和后市场企业面临着新的机遇。国内企业有望在汽车电子后装市场和连锁维修保养市场率先获得发展机会。在此，汽车销售与汽车后市场的关系正在发生重大的转变，汽车后市场正在由后台走向前台，传统市场正在快速向综合型超大型市场转型升级。同时，销售与后市场正在开拓汽车电子商务，与互联网的合作将越来越广泛深入，外商介入将加快。

6、金融行业

（1）行业发展概况

金融是现代经济的核心，具有优化资金配置和调节、反映、监督经济的作用，关系到经济发展和社会稳定，在国民经济中处于牵一发而动全身的地位。结合公司主营业务，金融行业可细分为金融资产管理 and 小额贷款两大类。

金融资产管理市场已成为最活跃、最具生命力、参与者最多、产品最为丰富的金融服务市场主力军。伴随近年来资管行业和资本市场的发展，资管发生了三大转变。第一，资产管理业务模式由传统的债权投资向全市场资产配置进行转变、从传统信用风险管理向全面风险管理进行转变、由传统固定利率方式向固定加浮动收益模式转变。第二，客户经营模式的转变。第三，银行同业合作模式的转变，

整个资管市场参与者都在不断合作和融合，从而促进资管业务合作与创新。

小额贷款公司自 2005 年在五省（区）启动试点和 2008 年在全国范围内试点以来，由于切合了市场需求，获得了快速发展。全国小额贷款公司数量和贷款余额规模不断扩大，对促进中小企业及中低收入人群贷款融资起到了积极作用。小额贷款公司提供的普惠金融服务能给弱势群体一个改变命运的机会，对减少贫富差距、促进社会和谐有重要作用。

（2）行业政策对行业的影响

近年来，我国金融业发展健康平稳，金融业为我国实体经济服务的能力不断提升，融资结构进一步得到优化，直接融资比重显著提高，金融业对“三农”和中小企业等经济薄弱环节的支持力度显著加强，较好地满足了实体经济对信贷资金的合理需求，金融业支持国民经济发展的力度进一步增强，主要体现在：

中国金融资产管理公司的主要法律法规分为国务院出台的基本法律法规和行业规章，国务院出台的法律法规主要有《金融资产管理公司条例》。行业规章主要有银监会出台的《金融资产管理公司并表监管指引（试行）》和财政部出台的《金融资产管理公司资产处置管理办法（修订）》、《金融企业不良资产批量转让管理办法》。行业规章主要涉及行业管理、公司治理、业务操作、风险防范等方面。

针对小微企业融资难等问题，国家出台了一系列引导政策，监管部门也从信贷政策和监管政策上给予引导，各家商业银行在为中小企业服务上做了许多努力。主要法律法规包括《关于小额贷款公司试点的指导意见》、《关于印发〈贷款公司管理暂行规定〉的通知》、《关于印发〈贷款公司组建审批工作指引〉的通知》、《关于村镇银行、贷款公司、农村资金互助社、小额贷款公司有关政策的通知》。

（3）行业发展前景

未来几年，我国的金融业将面临巨大变革，具体表现如下：

就金融资产管理而言，各类机构今后将逐步过渡到为客户提供配置全方面的资产管理服务方面。目前来看，我国金融资产管理处于快速发展阶段，普遍以客户最关注的收益为主。在此，国外以客户资产配置平衡为主要目标的理财方式将

成为我国金融资产管理标杆。

随着我国持续加大“三农”投入和扶持中小微型企业融资的展开，小额信贷行业面临巨大的市场需求和良好的政策环境，并有望快速崛起，成为金融市场上的重要力量。截至 2019 年末，全国共有小额贷款公司法人机构 9,074 家，全行业实收资本 9,478 亿元，贷款余额 10,043 亿元。作为金融业的补充主体，新兴的小额贷款行业虽然收到政策的扶持，但目前仍未形成较强大的行业规模，小额贷款机构普遍规模较小，缺乏抗风险能力和发展后劲。从放贷主体构成来看，国有商业银行及股份制银行的房贷份额占绝对优势，而小额贷款机构所占比例较少，具有较广阔的提升空间。

（四）公司的行业地位

发行人是我国综合性地产领先企业。“绿地”商标被国家工商总局认定为中国驰名商标，发行人母公司绿地控股集团股份有限公司在 2020 年《财富》世界企业 500 强中位列第 176 位，在由财富中文网发布的“2020 年中国 500 强排行榜”中位列 23 位。

公司大基建板块具有国家认定的建筑工程施工总承包特级资质 7 项，市政公用工程施工总承包特级资质 2 项，公路工程施工总承包特级资质 1 项，建筑工程施工总承包一级资质 22 项，市政公用工程施工总承包一级资质 18 项，其他施工总承包一级资质数十项，建筑行业工程设计甲级资质 10 项，专业承包一级资质数百项。

公司下属基建类企业相继获得了全国优秀施工企业、2020 年度中国对外承包工程行业 A 级企业、中国对外承包工程企业房建工程领域三十强第 12 位、商务部 2019 年对外承包工程业务完成营业额及新签合同额双百强企业、2020 年全国第一批信用星级认定工程建设企业、AAA 级信用企业、省级文明单位等一系列荣誉称号，以及国家或省部级优质工程鲁班奖、詹天佑奖、白玉兰奖、中国建筑钢结构金奖、中国安装工程优质奖、中国建设工程装饰奖、科学技术奖、建筑业新技术应用示范工程金奖、安全文明工地、绿色施工达标工地等多个奖项，在业内享有较高声誉。公司下属基建类企业高度重视技术创新，主编或参编多项国家、地方行业标准，自主研发并获得了多项国家专利、国家及省部级工法、企业

工法、新技术、QC 成果、BIM 奖等。

商贸方面，公司依托自有资源平台，打造绿地全球商品贸易港模式，在上海成功落地绿地全球商品贸易港虹桥示范项目，已吸引来自 60 个国家的 139 家企业及组织入驻，积极打造国内最具规模、最具影响力及竞争力的进口商品集散地、首发地，不断扩大进口贸易规模，为国内消费者带来安全、健康、高性价比的进口商品。此外，加速提升零售业务能级，以 G-Super 为核心的零售业态全国布局，已进入全国 23 座城市开业 84 家实体门店，并上线“绿地优选”小程序，推广门店 3 公里内配送服务，推出融合零售、餐饮、啤酒精酿、烘焙教室、文创集市等业态的新型店，打通全渠道消费体验。

酒店旅游方面，公司现拥有“铂瑞”、“铂骊”、“铂派”、“柔和”、“魔奇”等十大品牌序列，涵盖标准酒店、特色酒店和小镇酒店三大类型，可满足商务、会议、休闲、度假等不同的细分市场的需求，品牌架构日趋完善，品牌知名度不断提升，并荣获了“2019年度中国饭店集团60强”、“中国最佳酒店管理集团”等多项荣誉称号。截至2020年6月底，公司拥有营运酒店44家，客房总数11,670间，其中自营酒店29家，海外酒店2家。同时，公司不断加快自主品牌输出管理步伐，积极抢占全球市场，成为了国内屈指可数的以轻资产输出拓展海外市场的酒店旅游集团。截至2020年6月底，公司投资和管理的酒店项目已遍布国内及亚洲、澳洲、美洲、欧洲、非洲等全球多国约100座城市。未来，公司将顺应国家“一带一路”战略，不断扩大酒店项目全球版图。此外，将继续保持同洲际、万豪（喜达屋）、美利亚等国际知名酒店管理集团的良好战略合作关系。

汽车销售及服务方面，绿地汽车是ISO9001:2008质量管理体系认证单位，连续入选中国车市风云榜上海著名汽车销售企业，自2009年起，连续入围中国汽车流通协会发布的中国汽车经销商百强排行榜前50强。

金融产业方面，公司牢牢立足于“投资+投行”的大资管全产业链布局，依托自身品牌及资源优势，在严控风险的前提下，逐步形成了债权业务、股权业务、资产管理和资本运作齐头并进的业务格局。

（五）公司面临的行业竞争及竞争优势

1、房地产行业竞争情况

目前，我国房地产行业的竞争情况主要表现在以下几个方面：

（1）房地产行业进入壁垒日益提高

随着土地市场化机制的逐步完善，行业管理日益规范，对房地产企业的规模和资金实力的要求越来越高，缺乏品牌的中小房地产开发企业将被市场淘汰。

（2）房地产竞争区域差异性较大

我国东南沿海城市房地产市场化程度相对较高，中西部市场化程度相对较弱。我国房地产投资主要集中在东部地区，中、西部地区投资量相对较少。东部地区房地产市场容量和需求较大、市场较为成熟，竞争较为充分，而中、西部地区房地产市场起步较晚，发展相对滞后。

（3）房地产竞争加剧

伴随着国内一流房地产企业的跨区域发展以及境外房地产企业的不断介入，市场竞争日趋激烈。房地产开发企业未来面临的是在融资能力、技术研发及利用、项目管理、人力资源等方面的综合实力竞争，市场竞争加剧会直接影响房地产开发企业的盈利能力。

（4）房地产进入资本竞争时代

房地产是资金密集型产业，随着房地产行业市场竞争的升级，资本实力将成为企业竞争的主导因素，实力雄厚、具有相当规模和品牌优势、规范成熟的房地产企业将成为市场的领导者。

2、公司的竞争优势

发行人目前形成了以房地产开发为主导，其它综合性产业为有力辅助的多元化经营格局，在政府支持、资源获取、经验资质、多元化经营、品牌建设等方面具有一定的竞争优势。

政府支持方面，公司具有政府支持背景和优势。作为上海市政府重点扶持的大型企业集团之一，绿地集团一直获得上海市政府及相关主管部门的支持。

资源获取方面，作为以房地产为核心产业的综合性企业集团，绿地集团近三年积极获取土地，在全国拥有较为充足的土地储备，开发规模在全国同类企业中位居前列。在当前城市土地资源大量稀缺的环境下，丰富的土地资产为公司的发展提供了保障。

经验资质方面，自成立至今绿地集团在旗下各行业积累了丰富的经验。公司下属基建类企业相继获得了全国优秀施工企业、2020年度中国对外承包工程行业A级企业、中国对外承包工程企业房建工程领域三十强第12位、商务部2019年对外承包工程业务完成营业额及新签合同额双百强企业、2020年全国第一批信用星级认定工程建设企业、AAA级信用企业、省级文明单位等一系列荣誉称号，以及国家或省部级优质工程鲁班奖、詹天佑奖、白玉兰奖、中国建筑钢结构金奖、中国安装工程优质奖、中国建设工程装饰奖、科学技术奖、建筑业新技术应用示范工程金奖、安全文明工地、绿色施工达标工地等多个奖项，在业内享有较高声誉。公司下属基建类企业高度重视技术创新，主编或参编多项国家、地方行业标准，自主研发并获得了多项国家专利、国家及省部级工法、企业工法、新技术、QC成果、BIM奖等。

多元经营方面，目前公司在房地产、基建、金融、消费、康养、科创等多个板块开展业务，具有较强的多元化经营优势。多元化经营可以有效降低公司受经济周期性波动的影响，增强公司的抗风险能力，有助于公司分散经营风险，提升其核心竞争力。

品牌建设方面，公司经过多年的发展，树立了良好的品牌形象。“绿地”品牌相继被上海市工商行政管理局和国家工商总局认定为“上海市著名商标”、“中国驰名商标”，并位列上海市十大“最有影响力的上海服务商标”之一。公司的产品和业务具有较强的品牌效应和市场号召力。

（六）经营方针及战略

未来，公司将积极顺应全球经济发展的趋势，把握中国经济结构调整和转型升级的历史契机，以“公众化、资本化、国际化”为立意，不断提升房地产、基建两大主业的核心竞争力，不断提升金融、消费等综合产业的能级，不断拓展投资并购与资本经营的内涵，从而将公司打造成一家主业突出、多元发展、全球经

营、产融结合，并在房地产、基建、金融、消费等多个行业具有领先优势的本土跨国公司，努力从“中国的绿地”转变为“世界的绿地”。

十、关联方关系及关联交易

（一）关联方关系

1、本公司控股股东及实际控制人

绿地控股持有本公司 100%的股份，为公司的控股股东。绿地控股的两大国有股东——上海地产集团和上海城投集团的实际控制人均为上海市国资委，但两家公司合计持有的绿地股份的股份比例合计未超过 50%，不能对绿地股份形成控制关系；同时，根据上海市国资委出具的说明，上海地产集团与上海城投集团依据自身的判断独立行使表决权等股东权利，互不干涉、互不影响，不作为一致行动人行使股东权利，上海地产集团及上海城投集团不构成一致行动关系。因此，在企业治理结构中，上述两大国有股东与绿地控股其他股东均是相互独立的主体，任何股东均不存在控制绿地控股及董事会的情况，绿地集团无实际控制人。

2、子公司情况

详见本募集说明书“第五节 发行人基本情况”之“五、发行人的重要权益投资情况”。

3、合营及联营公司情况

详见本募集说明书“第五节 发行人基本情况”之“五、发行人的重要权益投资情况”。

4、其他关联方

截至2019年末，公司其它关联方情况如下：

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
BoomRichInvestmentsLimited	子公司少数股东
DYNAMICCITYENTERPRISESLIMITED	子公司少数股东
GreatChinaPropertiesHoldingsLimited	子公司少数股东
PrestigeGloryEnterprisesLtd	子公司少数股东
StarwalyProperties(Group)Ptylimited	子公司少数股东

安徽天速投资有限公司	子公司少数股东
保利置业集团（上海）投资有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
北京东亚标志投资有限公司	子公司少数股东
北京复鑫置业有限公司	联营或合营企业
北京锦昊万华置业有限公司	联营或合营企业
北京万科东地房地产开发有限公司	联营或合营企业
北京旭兴隆置业有限公司	子公司少数股东
北京银泰置地商业有限公司	子公司少数股东
北京卓信瑞通投资有限公司	联营或合营企业
碧桂园地产集团有限公司	子公司少数股东
亳州建投房地产开发有限公司	子公司少数股东
博大绿泽生态建设集团有限公司	子公司少数股东
常熟市景天投资置业有限公司	子公司少数股东
常州绿地云峰置业有限公司	联营或合营企业
陈学方	子公司少数股东
成都工投园区建设投资有限公司	子公司少数股东
成都红星美凯龙置业有限公司	子公司少数股东
成都市保利金蓉房地产开发有限公司	联营或合营企业
城发集团（青岛）资产管理有限公司	子公司少数股东
慈溪中琅置业有限公司	子公司少数股东
大万控股集团有限公司	子公司少数股东
丹东海珠煤业新型节能锅炉制造有限公司	其他关联方
东方航空股份有限公司	子公司少数股东
东方航空云南有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
东莞市富泰房地产投资有限公司	子公司少数股东
东航技术应用研发中心有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
东航实业集团有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
东航天合汽车运输服务有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
佛山市彩管置业有限公司	联营或合营企业
佛山市建设开发投资有限公司	子公司少数股东
佛山市南海区丽雅苑房地产发展有限公司	子公司少数股东
佛山市万科置业有限公司	子公司少数股东
复地（集团）股份有限公司	子公司少数股东
广东空港置业有限公司	子公司少数股东
广西地产（集团）有限公司	子公司少数股东
广西九曲湾汽车文化产业投资有限公司	联营或合营企业
广西绿地金耀置业有限公司	联营或合营企业
广西玉林通和投资有限公司	联营或合营企业
广西玉林通兴投资有限公司	联营或合营企业
广西玉林通洲物流有限公司	联营或合营企业
广西悦绿健康产业发展有限公司	联营或合营企业
广州开发区投资控股有限公司	子公司少数股东

广州绿地白云置业有限公司	联营或合营企业
广州市东寰房地产有限公司	子公司少数股东
广州市晖邦置业有限公司	联营或合营企业
广州市绿地吉客小额贷款有限责任公司	联营或合营企业子公司
广州市天建房地产开发有限公司	子公司少数股东
广州越鸿房地产开发有限公司	联营或合营企业
广东正域投资集团有限公司	子公司少数股东
广州中资国华投资有限公司	子公司少数股东
国科健康科技小镇（青岛）有限公司	子公司少数股东
海口城建绿岛景观绿化工程有限公司	联营或合营企业
杭州安满贸易有限公司	子公司少数股东
杭州合景房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
杭州御杭管理咨询有限公司	联营或合营企业
合肥琅溪置业有限公司	联营或合营企业
河北九仓房地产开发有限公司	子公司少数股东
河南德郑高速公路有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南东龙控股有限公司	子公司少数股东
河南高速房地产开发有限公司	子公司少数股东
河南高速公路发展有限责任公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南淮信高速公路有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南路港综合运输有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南省弘阳高速公路有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南嵩阳高速公路有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南宛龙高速公路有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南禹州至登封高速公路有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南郑阳高速公路建设有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
河南中天高新智能科技股份有限公司	子公司少数股东
河南中原高速公路股份有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
菏泽城建置业有限公司	子公司少数股东
菏泽绿地承裕置业有限公司	联营或合营企业子公司
菏泽市城投置业有限责任公司	子公司少数股东
弘阳置地（集团）有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
湖南绿地天成置业有限公司	联营或合营企业子公司
湖南岳常高速公路开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
湖州富力房地产开发有限公司	子公司少数股东
湖州极富房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
华润置地（苏州）开发有限公司	合营企业子公司
济宁市瑞华市政园林工程有限公司	子公司少数股东
江苏东方航空国际旅业有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
江苏港龙地产集团有限公司	子公司少数股东
江苏润城房地产置业有限公司	其他关联方
江苏中南建设集团股份有限公司	与子公司少数股东存在同一控制

江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	合营公司子公司
江西金开正合实业有限公司	子公司少数股东
江西省省属国有企业资产经营（控股）有限公司	子公司少数股东
金地（集团）股份有限公司	子公司少数股东
巨鹏投资建设有限公司	联营或合营企业
乐昌市鸿远能源发展有限公司	子公司少数股东
乐昌市小洞马颈水电站	其他关联方
乐山嘉恩投资有限公司	子公司少数股东
泸州白酒金三角酒业发展有限公司	子公司少数股东
泸州两江新城建设投资有限公司	子公司少数股东
绿地城市建设发展集团有限公司 28 个自然人少数股东	子公司少数股东
绿地红城（遵义）投资开发有限公司	联营或合营企业
绿地集团成都申珑房地产开发有限公司	联营或合营企业
绿地集团成都申新置业有限公司	联营或合营企业
绿地科创产业园管理（徐州）有限公司	联营或合营企业
绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	联营或合营企业
绿地联行信息科技有限公司	联营或合营企业子公司
茗淳健康管理(上海)有限公司	子公司少数股东
铭源投资集团有限公司	其他关联方
南京地铁资源开发有限责任公司	子公司少数股东
南京峰霄置业有限公司	联营或合营企业
南京弘巽房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
南京弘阳瑞尚房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
南京弘阳物业管理有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
南京弘阳业茂房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
南京弘阳中瑞房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
南京红太阳商业大世界有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
南京华侨城置地有限公司	联营或合营企业
南京梁硕置业有限公司	子公司少数股东
南京市城市建设投资控股集团有限责任公司	子公司少数股东
南京市国有资产管理控股（集团）有限责任公司	子公司少数股东
南京万科企业有限公司	子公司少数股东
南京兴昌置业发展有限公司	联营或合营企业
南京中北盛业房地产开发有限公司	子公司少数股东
南通富利腾房地产开发有限公司	联营或合营企业
南通中南新世界中心开发有限公司	子公司少数股东
宁波杭州湾新区南湾股权投资中心（有限合伙）	联营或合营企业
宁波京都房地产开发有限公司	联营或合营企业子公司
宁波君傲置业有限公司	子公司少数股东
启东玖亿商业管理有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
启东君瑞实业有限公司	子公司少数股东
启东润泽开发有限公司	其他关联方

融信(福建)投资集团有限公司	子公司少数股东
山东德迈国际产业集团有限公司	子公司少数股东
山东五征集团有限公司	子公司少数股东
山东中齐房地产开发有限公司	子公司少数股东
山西陆合煤化集团有限公司	联营或合营企业子公司
上海碧沣投资管理有限公司	联营或合营企业
上海碧罗房地产开发有限公司	联营或合营企业子公司
上海东方飞行培训有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
上海东美在线旅行社有限公司	联营或合营企业
上海富林投资有限公司	子公司少数股东
上海格林兰投资企业（有限合伙）	股东
上海海创海运有限公司	子公司少数股东
上海海外联合投资股份有限公司	联营或合营企业
上海海运（集团）公司船舶污水处理厂	与子公司少数股东存在同一控制
上海恒畅华盛投资发展股份有限公司	子公司少数股东
上海红星美凯龙品牌管理有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
上海虹口商业（集团）有限公司	子公司少数股东
上海华逸房地产开发经营有限公司	联营或合营企业
上海江瀚房地产开发经营有限公司	联营或合营企业
上海金桥房地产发展有限公司	子公司少数股东
上海晶服资产管理有限公司	联营或合营企业子公司
上海九济航运有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
上海九济物流有限公司	子公司少数股东
上海久青置业有限公司	联营或合营企业
上海玖开投资管理有限公司	联营或合营企业
上海恺畅房地产开发有限公司	联营或合营企业
上海恺崇房地产开发有限公司	联营或合营企业
上海恺日房地产开发有限公司	联营或合营企业
上海恺熠置业有限公司	联营或合营企业
上海科瑞物业管理发展有限公司	其他关联方
上海临江控股（集团）有限公司	子公司少数股东
上海律棣资产管理有限公司	联营或合营企业子公司
上海绿地奉瑞置业有限公司	联营或合营企业
上海绿地海运有限公司	联营或合营企业
上海绿地恒滨置业有限公司	其他关联方
上海绿地吉客智能科技有限公司	联营或合营企业子公司
上海绿地南坤置业有限公司	联营或合营企业
上海绿地能源集团实业发展有限公司	子公司少数股东
上海绿地途乐汽车销售有限公司	联营或合营企业
上海绿地欣业资产管理有限公司	联营或合营企业
上海绿地云峰置业有限公司	联营或合营企业
上海绿地资产控股有限公司	其他关联方

上海绿新物业服务有限公司	其他关联方
上海鹏塔网络科技有限公司	联营或合营企业
上海青腾房地产有限公司	联营或合营企业
上海如一物业管理有限公司	联营或合营企业
上海市锦绿建筑工程有限公司	其他关联方
上海市五角场云通置业有限公司	联营或合营企业
上海顺畅置业有限公司	联营或合营企业子公司
上海隧道工程有限公司	子公司少数股东
上海万九绿合置业有限公司	联营或合营企业
上海现代农业综合服务中心有限公司	其他关联方
上海象屿投资有限公司	子公司少数股东
上海新华发行集团有限公司	联营或合营企业
上海新绿复兴城市开发有限公司	联营或合营企业
上海旭祥置业有限公司	子公司少数股东
上海烟草集团云峰门市部	联营或合营企业子公司
上海伊露华实业发展有限公司	子公司少数股东
上海瀛通绿地置业发展有限公司	联营或合营企业
上海云峰（集团）有限公司	联营或合营企业
上海云峰集团国际贸易有限公司	联营或合营企业子公司
上海云峰集团化工有限公司	联营或合营企业子公司
上海云峰建设有限公司	联营公司子公司
上海云峰锦虹实业发展有限公司	联营或合营企业子公司
上海云峰矿业有限公司	联营或合营企业子公司
上海云峰石油有限公司	联营或合营企业子公司
上海臻亦利房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
上海振峰房地产开发有限公司	联营或合营企业子公司
上海中油浦东石油销售有限公司	联营或合营企业
深兰科技（上海）有限公司	子公司少数股东
深圳市汇银集团控股有限公司	子公司少数股东
沈阳爱世纪工程建设有限公司	子公司少数股东
沈阳房产投资经营管理有限公司	子公司少数股东
四川量典置业有限公司	子公司少数股东
四川融创基业房地产开发有限公司	子公司少数股东
四川瑞岸实业有限公司	子公司少数股东
四川新希望房地产开发有限公司	子公司少数股东
苏州安泰成长投资发展有限公司	子公司少数股东
苏州昌拓商务咨询有限公司	子公司少数股东
苏州东兴房地产开发有限公司	子公司少数股东
苏州恒兴隆房地产开发有限公司	子公司少数股东
苏州环秀湖旅游发展有限公司	联营或合营企业
苏州辉煜置业有限公司	联营或合营企业
苏州市房地产开发有限公司	子公司少数股东

苏州市相城城市建设投资（集团）有限公司	子公司少数股东
苏州万科企业有限公司	子公司少数股东
苏州新城创佳置业有限公司	子公司少数股东
苏州中海海隆房地产有限公司	子公司少数股东
随州市城市投资集团有限公司	子公司少数股东
遂宁广利工业发展有限公司	子公司少数股东
太仓市国发置业有限公司	子公司少数股东
太仓市水处理有限责任公司	子公司少数股东
太仓市鑫堃房地产开发有限公司	联营或合营企业
太仓远汇置业有限公司	联营或合营企业
太原化学工业集团房地产开发有限公司	子公司少数股东
太原龙城绿地植物园有限公司	联营公司子公司
泰安康翼健康科技有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
天津北辰科技园区总公司	其他关联方
天津建达房地产开发有限公司	联营或合营企业
天津三建建筑工程有限公司	联营或合营企业
天津盛耀置业有限公司	子公司少数股东
天津泰达建设集团有限公司	子公司少数股东
维奥斐国际有限公司	子公司少数股东
潍坊经济区城市建设投资开发有限公司	子公司少数股东
潍坊龙文建设投资股份有限公司	子公司少数股东
潍坊市基础设施投资建设发展有限公司	子公司少数股东
潍坊潍州城建投资有限公司	子公司少数股东
无锡迎碧房地产开发有限公司	联营或合营企业
芜湖晋智房地产开发有限公司	子公司少数股东
梧州市苍海建设开发有限公司	子公司少数股东
武汉新区产业投资发展有限公司	子公司少数股东
西安建工坤元置业有限公司	联营或合营企业
西安建工绿色建筑集成有限公司	联营或合营企业
西安陆港绿地置业有限公司	联营或合营企业
新沂市交通投资有限公司	子公司少数股东
鑫控集团有限公司	子公司少数股东
徐州工润实业发展有限公司	子公司少数股东
旭富有限公司（BVI）	子公司少数股东
旭辉控股（集团）有限公司	子公司少数股东
旭辉集团股份有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
雅戈尔康旅控股有限公司	子公司少数股东
雅戈尔置业控股有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
扬州绿峰房地产开发有限公司	联营或合营企业
姚涌	其他关联方
银川滨河黄河大桥管理有限责任公司	联营或合营企业
鹰潭市城建综合开发有限责任公司	子公司少数股东

盈满企业有限公司（ForeverRich）	联营或合营企业
远洋地产有限公司	子公司少数股东
远洋国际建设有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
远洋控股集团（中国）有限公司	子公司少数股东
远洋装饰工程股份有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
长沙上城置业有限公司	联营或合营企业
浙江黄门泰宝健康产业投资有限公司	子公司少数股东
浙江余慈建设集团有限公司	子公司少数股东
郑红藕	与子公司少数股东存在同一控制
郑州航空港区航程置业有限公司	子公司少数股东
郑州航空港区绿地航程置业有限公司	联营或合营企业
郑州航空港兴港置地有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
郑州锦泽房地产开发有限公司	子公司少数股东
智城房地产开发有限公司	子公司少数股东
中国电建地产集团有限公司	子公司少数股东
中国东方航空股份有限公司	子公司少数股东
中国东方航空集团公司	与子公司少数股东存在同一控制
中国货运航空有限公司	与子公司少数股东存在同一控制
中海南航建设开发有限公司	子公司少数股东
中节能国环新型材料有限公司	联营或合营企业
中开万和控股有限公司	子公司少数股东
中民外滩房地产开发有限公司	联营或合营企业
中新广州知识城投资开发有限公司	子公司少数股东
钟永森	子公司少数股东
重庆宝地实业发展有限公司	子公司少数股东
重庆东原房地产开发集团有限公司	子公司少数股东
重庆广沃商贸有限公司	子公司少数股东
重庆恒全实业有限公司	子公司少数股东
重庆远林实业（集团）有限公司	子公司少数股东
重庆中科大业建筑科技有限公司	子公司少数股东
诸暨弘阳房地产开发有限公司	与子公司少数股东存在同一控制

（二）关联交易的决策及定价机制

公司按照《公司法》中有关关联交易的相关要求定义关联人和关联交易，审议批准关联交易事项。按照《企业会计准则》等有关规定，并结合公司的经营特点和管理要求，对关联方交易行为进行计量和评估，确保关联交易公平和公正以及关联交易信息披露的准确性。在关联交易定价方面按照市场化定价原则和市场经营规则，交易双方协商确定关联交易价格。

（三）关联交易

1、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

（1）采购商品/接受劳务情况

单位：万元

关联方名称	关联交易内容	2019 年度	2018 年度	2017 年度
远洋国际建设有限公司	接受劳务	-	4,426.17	-
远洋装饰工程股份有限公司	接受劳务	-	435.00	-
广西地产(集团)有限公司	接受劳务	-	56,772.87	-
沈阳绿建物业服务有限公司	接受劳务	-	-	160.47
上海绿地能源集团实业发展有限公司	采购商品	-	-	101,924.89
上海隧道工程有限公司	接受劳务	67,146.71	-	-
中国东方航空股份有限公司	接受劳务	14,771.08	-	-
合计	-	81,917.79	61,634.04	102,085.36

（2）出售商品/提供劳务情况

单位：万元

关联方名称	关联交易内容	2019 年度	2018 年度	2017 年度
昆山协睿房地产开发有限公司	提供劳务	-	-	70.22
佛山市彩管置业有限公司	提供劳务	-	9,045.51	6,905.53
丽水绿地华东药用植物园有限公司	提供劳务	-	-	3,000.00
绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	提供劳务	-	-	82.01
宁波杭州湾新区绿地基础设施开发有限公司	提供劳务	-	-	16,319.98
宁波杭州湾新区睿海置业有限公司	提供劳务	-	-	47.17
上海绿地云峰房地产开发有限公司	提供劳务	-	-	208.66
上海永业绿地高尔夫练习场有限公司	提供劳务	-	-	57.68
太原龙城绿地植物园有限公司	出售商品、提供劳务	1.29	28,857.25	10,574.00
广州绿地白云置业有限公司	提供劳务	-	-	47.51
西安陆港绿地置业有限公司	提供劳务	-	16,473.54	2,859.58
长沙上城置业有限公司	提供劳务	-	154.21	-
广州市晖邦置业有限公司	提供劳务	-	98.72	73.09
海口城建绿岛景观绿化工程有限公司	提供劳务	-	-	11,750.22
南京华侨城置地有限公司	提供劳务	-	-	18,996.64
上海绿地能源集团实业发展有限公司	销售商品	-	-	93,228.11
启东润泽开发有限公司	提供劳务	-	566.04	-
成都市保利金蓉房地产开发有限公司	提供劳务	-	67.58	-
绿地集团成都申珑房地产开发有限公司	提供劳务	-	64.73	-
南京峰霄置业有限公司	提供劳务	-	904.18	-
绿地集团成都申新置业有限公司	提供劳务	-	227.27	-

广西九曲湾汽车文化产业投资有限公司	提供劳务	-	203.35	-
上海科瑞物业管理发展有限公司	提供劳务	-	70.50	-
湖南绿地天成置业有限公司	提供劳务	-	6.80	-
江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	提供劳务	-	471.70	-
中国东方航空股份有限公司	提供劳务	1,659.01	-	-
合计	-	1,660.3	57,211.38	164,220.40

2、关联担保情况

（1）发行人作为担保方

单位：万元

担保方	被担保方	截至 2019 年末担保余额	担保起始日	担保到期日	截至 2019 年末是否已经履行完毕
	对子公司担保	11,444,500.33	-	-	-
绿地控股集团有限公司	上海海外联合投资股份有限公司	11,606.29	2006.06.13	2020.06.13	否
绿地控股集团有限公司	佛山市彩管置业有限公司	31,500.00	2018.12.25	2021.12.24	否
绿地控股集团有限公司	佛山市彩管置业有限公司	19,183.50	2019.04.30	2022.04.30	是
绿地控股集团有限公司	中民外滩房地产开发有限公司	399,000.00	2019.06.27	2024.10.24	否
绿地控股集团有限公司	中民外滩房地产开发有限公司	400,000.00	2019.08.02	2020.02.07	否
绿地控股集团有限公司	中民外滩房地产开发有限公司	222,500.00	2019.08.22	2020.12.20	否
绿地控股集团有限公司	绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	160,555.00	2019.06.24	2027.06.20	否
广州绿地房地产开发有限公司	广州市晖邦置业有限公司	2,400.00	2018.11.20	2021.11.19	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津三建建筑工程有限公司	6,340.59	2017.06.19	2020.06.15	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津三建建筑工程有限公司	300.00	2018.01.19	2020.01.25	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津三建建筑工程有限公司	170.77	2018.10.31	2020.06.30	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津三建建筑工程有限公司	1,630.25	2018.07.04	2020.07.31	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津三建建筑工程有限公司	10,000.00	2019.01.15	2020.01.14	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津三建建筑工程有限公司	8,000.00	2019.01.31	2020.01.30	否

担保方	被担保方	截至 2019 年末担保余额	担保起始日	担保到期日	截至 2019 年末是否已经履行完毕
天津市建工集团（控股）有限公司	天津建达房地产开发有限公司	19,600.00	2017.08.17	2020.07.24	否
合计		12,737,286.73	-	-	-

(2) 发行人作为被担保方

单位：万元

担保方	截至 2019 年末担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海格林兰投资企业（有限合伙）	400,000.00	2015.12.05	2020.06.28	否
合计	400,000.00	-	-	-

3、关联方资金拆借情况

单位：万元

关联方	截至 2019 年末拆入/拆出	金额
苏州中海海隆房地产有限公司	拆出	1,980.00
苏州中海海隆房地产有限公司	拆出	3,300.00
苏州中海海隆房地产有限公司	拆出	3,960.00
苏州中海海隆房地产有限公司	拆出	825.00
苏州中海海隆房地产有限公司	拆出	2,145.00
苏州安泰成长投资发展有限公司	拆出	1,800.00
苏州安泰成长投资发展有限公司	拆出	3,000.00
苏州安泰成长投资发展有限公司	拆出	3,600.00
苏州安泰成长投资发展有限公司	拆出	750.00
苏州安泰成长投资发展有限公司	拆出	1,950.00
DYNAMIC CITY ENTERPRISES LIMITED	拆出	1,042.39
Prestige Glory Enterprises Ltd	拆出	0.85
安徽天速投资有限公司	拆出	1,000.00
佛山市彩管置业有限公司	拆出	170.76
广东空港置业有限公司	拆出	29,273.24
广西玉林通兴投资有限公司	拆出	6.49
广西悦绿健康产业发展有限公司	拆出	14,198.11
广州市天建房地产开发有限公司	拆出	78,107.80
广州中资国华投资有限公司	拆出	25,000.00
国科健康科技小镇（青岛）有限公司	拆出	18,250.00

关联方	截至 2019 年末拆入/拆出	金额
海口城建绿岛景观绿化工程有限公司	拆出	3,100.00
杭州御杭管理咨询有限公司	拆出	15,342.47
河北九仓房地产开发有限公司	拆出	70,236.25
河南东龙控股有限公司	拆出	6,555.00
河南中原高速公路股份有限公司驻马店分公司	拆出	5.00
湖南岳常高速公路开发有限公司	拆出	489.95
巨鹏投资建设有限公司	拆出	1,027.38
乐山嘉恩投资有限公司	拆出	8,688.63
泸州两江新城建设投资有限公司	拆出	13,440.00
绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	拆出	5,895.75
南京梁硕置业有限公司	拆出	5,291.86
南京兴昌置业发展有限公司	拆出	1,209.60
南京中北盛业房地产开发有限公司	拆出	9,443.83
南通中南新世界中心开发有限公司	拆出	140.06
上海海创海运有限公司	拆出	2,268.15
上海江瀚房地产开发经营有限公司	拆出	855.00
上海晶服资产管理有限公司	拆出	16,945.95
上海久青置业有限公司	拆出	1,650.00
上海恺日房地产开发有限公司	拆出	6,500.00
上海临江控股（集团）有限公司	拆出	0.00
上海律捷资产管理有限公司	拆出	13,993.10
上海绿地恒滨置业有限公司	拆出	41,700.52
上海绿地能源集团实业发展有限公司	拆出	154.31
上海鹏塔网络科技有限公司	拆出	29.16
上海隧道工程有限公司	拆出	2,066.58
上海象屿投资有限公司	拆出	7,500.00
四川量典置业有限公司	拆出	29,940.71
四川融创基业房地产开发有限公司	拆出	9,105.17
四川新希望房地产开发有限公司	拆出	4,901.64
太仓远汇置业有限公司	拆出	6,950.19
太原化学工业集团房地产开发有限公司	拆出	7,000.00
天津泰达建设集团有限公司	拆出	24,244.48
维奥斐国际有限公司	拆出	13,858.41
芜湖晋智房地产开发有限公司	拆出	5,722.46
梧州市苍海建设开发有限公司	拆出	11,315.72
武汉新区产业投资发展有限公司	拆出	21,855.78

关联方	截至 2019 年末拆入/拆出	金额
徐州工润实业发展有限公司	拆出	17,600.00
旭辉集团股份有限公司	拆出	7,433.30
长沙上城置业有限公司	拆出	23,757.97
郑州航空港区航程置业有限公司	拆出	32,108.41
郑州锦泽房地产开发有限公司	拆出	33,560.75
中国电建地产集团有限公司	拆出	1,838.00
中民外滩房地产开发有限公司	拆出	1,322,417.83
中新广州知识城投资开发有限公司	拆出	36,909.26
重庆宝地实业发展有限公司	拆出	84.09
重庆广沃商贸有限公司	拆出	48,342.50
山西陆合煤化集团有限公司	拆出	60,136.74
广州市绿地吉客小额贷款有限责任公司	拆出	5,613.41
绿地联行信息科技有限公司	拆出	13.20
山东中齐房地产开发有限公司	拆出	5,859.97
潍坊龙文建设投资股份有限公司	拆出	3,623.49
菏泽市城投置业有限责任公司	拆出	3,293.07
中国东方航空股份有限公司	拆出	32.00
上海臻亦利房地产开发有限公司	拆出	6,725.69
江苏港龙地产集团有限公司	拆出	8,225.69
浙江黄门泰宝健康产业投资有限公司	拆出	462.62
启东玖亿商业管理有限公司	拆出	58,793.68
弘阳置地（集团）有限公司	拆出	658.28
南京红太阳商业大世界有限公司	拆出	4,920.95
南京弘阳业茂房地产开发有限公司	拆出	433.79
绿地集团成都申新置业有限公司	拆出	671.80
上海红星美凯龙品牌管理有限公司	拆出	118.72
郑州航空港兴港置地有限公司	拆出	25,840.00
广州市东寰房地产有限公司	拆出	11,680.01
重庆东原房地产开发集团有限公司	拆出	1,500.00
上海绿地海运有限公司	拆出	2,682.21
上海海运（集团）公司船舶污水处理厂	拆出	13,684.85
上海绿新物业服务有限公司	拆出	19.93
济宁市瑞华市政园林工程有限公司	拆出	40.00
山东五征集团有限公司	拆出	9,078.51
西安建工坤元置业有限公司	拆出	2,600.00
西安建工绿色建筑集成有限公司	拆出	260.00
太原龙城绿地植物园有限公司	拆出	10.47

关联方	截至 2019 年末拆入/拆出	金额
保利置业集团（上海）投资有限公司	拆出	40,000.00
苏州环秀湖旅游发展有限公司	拆出	5,890.00
绿地红城（遵义）投资开发有限公司	拆出	200.00
融信(福建)投资集团有限公司	拆出	5,055.50
盈满企业有限公司（Forever Rich）	拆出	192.10
Great China Properties Holdings Limited	拆出	151.65
茗淳健康管理(上海)有限公司	拆出	330.00
Boom Rich Investments Limited	拆出	0.03
上海格林兰投资企业（有限合伙）（注 1）	拆入	200,000.00
苏州昌拓商务咨询有限公司（注 2）	拆入	6,836.20
苏州恒兴隆房地产开发有限公司（注 2）	拆入	3,618.28
北京锦昊万华置业有限公司	拆入	14,535.48
北京万科东地房地产开发有限公司	拆入	16,100.00
亳州建投房地产开发有限公司	拆入	13,110.15
慈溪中琅置业有限公司	拆入	14,071.79
丹东海珠煤业新型节能锅炉制造有限公司	拆入	572.83
佛山市彩管置业有限公司	拆入	13,945.51
广东空港置业有限公司	拆入	74.31
广西九曲湾汽车文化产业投资有限公司	拆入	0.64
广西绿地金耀置业有限公司	拆入	16,430.56
广西玉林通和投资有限公司	拆入	41.20
广西玉林通洲物流有限公司	拆入	65.53
广州开发区投资控股有限公司	拆入	114,906.53
广州市晖邦置业有限公司	拆入	32,204.17
杭州御杭管理咨询有限公司	拆入	26,162.75
合肥琅溪置业有限公司	拆入	7,359.99
河北九仓房地产开发有限公司	拆入	51,969.64
河南高速房地产开发有限公司	拆入	212.60
湖州富力房地产开发有限公司	拆入	29,532.07
江西金开正合实业有限公司	拆入	16,117.60
江西省省属国有企业资产经营（控股）有限公司	拆入	31,237.88
绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	拆入	64,305.50
铭源投资集团有限公司	拆入	134.91
南京华侨城置地有限公司	拆入	115,832.59
南京市城市建设投资控股集团有限责	拆入	411.82

关联方	截至 2019 年末拆入/拆出	金额
任公司		
南通富利腾房地产开发有限公司	拆入	2,560.00
上海华逸房地产开发经营有限公司	拆入	5,000.00
上海九济物流有限公司	拆入	3,052.67
上海恺熠置业有限公司	拆入	1,750.00
上海律棣资产管理有限公司	拆入	150.00
上海绿地恒滨置业有限公司	拆入	54,713.00
上海现代农业综合服务中心有限公司	拆入	19,520.00
上海云峰（集团）有限公司	拆入	2.00
深圳市汇银集团控股有限公司	拆入	4,436.25
沈阳房产投资经营管理有限公司	拆入	39.74
随州市城市投资集团有限公司	拆入	8,347.02
天津三建建筑工程有限公司	拆入	16,000.00
天津盛耀置业有限公司	拆入	19,205.70
维奥斐国际有限公司	拆入	26.56
新沂市交通投资有限公司	拆入	12,320.00
扬州绿峰房地产开发有限公司	拆入	2,200.00
姚涌	拆入	103.58
远洋控股集团（中国）有限公司	拆入	674.60
浙江黄门泰宝健康产业投资有限公司	拆入	4,600.54
中国电建地产集团有限公司	拆入	19,314.99
中国东方航空股份有限公司	拆入	53.59
中开万和控股有限公司	拆入	5.45
钟永森	拆入	406.48
湖州极富房地产开发有限公司	拆入	49.68
雅戈尔置业控股有限公司	拆入	27,030.00
雅戈尔康旅控股有限公司	拆入	694.36
宁波君傲置业有限公司	拆入	2,152.26
上海绿地吉客智能科技有限公司	拆入	4,988.41
江苏中南建设集团股份有限公司	拆入	544.75
杭州合景房地产开发有限公司	拆入	33,383.50
南京万科企业有限公司	拆入	7,020.67
绿地城市建设发展集团有限公司 28 个 自然人少数股东	拆入	101.39
上海市五角场云通置业有限公司	拆入	720.00
潍坊市基础设施投资建设发展有限公 司	拆入	550.74
潍坊潍州城建投资有限公司	拆入	5,450.00

关联方	截至 2019 年末拆入/拆出	金额
潍坊经济区城市建设投资开发有限公司	拆入	4,667.80
菏泽市城投置业有限责任公司	拆入	807.00
绿地科创产业园管理（徐州）有限公司	拆入	9.71
东航实业集团有限公司	拆入	450.00
东航天合汽车运输服务有限公司	拆入	2,450.00
鹰潭市城建综合开发有限责任公司	拆入	100.00
南京弘阳物业管理有限公司	拆入	219.57
南京弘阳中瑞房地产开发有限公司	拆入	4.57
弘阳置地（集团）有限公司	拆入	14,289.59
诸暨弘阳房地产开发有限公司	拆入	84.85
南京弘翼房地产开发有限公司	拆入	153.76
绿地集团成都中新置业有限公司	拆入	32,663.48
遂宁广利工业发展有限公司	拆入	11,209.00
四川瑞岸实业有限公司	拆入	4,561.00
重庆中科大业建筑科技有限公司	拆入	163.10
佛山市万科置业有限公司	拆入	454.00
郑红藕	拆入	71.14
泰安康翼健康科技有限公司	拆入	4,219.25
山东德迈国际产业集团有限公司	拆入	1,177.33
城发集团（青岛）资产管理有限公司	拆入	23,764.40
河南高速公路发展有限责任公司	拆入	96.71
河南禹州至登封高速公路有限公司	拆入	112.30
河南中原高速公路股份有限公司	拆入	485.46
河南德郑高速公路有限公司	拆入	260.00
河南路港综合运输有限公司	拆入	27.16
博大绿泽生态建设集团有限公司	拆入	50.00
保利置业集团（上海）投资有限公司	拆入	300.00
中海南航建设开发有限公司	拆入	1,575.31
上海碧罗房地产开发有限公司	拆入	25.19
天津北辰科技园区总公司	拆入	14,000.00
浙江余慈建设集团有限公司	拆入	602.38
Starwaly Properties(Group)Pty limited	拆入	115.78
华润置地（苏州）开发有限公司	拆入	27,500.00
旭辉控股（集团）有限公司	拆入	1,721.48
旭富有限公司（BVI）	拆入	1,594.00
广东正域投资集团有限公司	拆入	1,443.32

注 1：公司本期归还上海格林兰投资企业（有限合伙）拆入资金 180,000,000.00 元，未

新增拆入资金。

注 2：公司本期从苏州昌拓商务咨询有限公司、苏州恒兴隆房地产开发有限公司资金拆入增加系合并范围变更所致。

4、关键管理人员报酬

单位：万元

项目	2019 年度	2018 年度	2017 年度
关键管理人员报酬	6,191.38	9,783.72	9,694.78

（四）关联方应收应付款项

1、应收项目

单位：万元

项目名称	2019 年末		2018 年末		2017 年末	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：						
上海云峰（集团）有限公司商业分公司	-	-	4,858.88	48.59	4,858.88	48.59
南京峰霄置业有限公司	483.19	-	8.50	0.09	-	-
广西绿地金耀置业有限公司	110.50	0.21	7.00	0.07	-	-
南京华侨城置地有限公司	221.44	-	4.10	0.04	-	-
亳州嘉悦置业有限公司	-	-	2.70	0.03	-	-
绿地集团成都申新置业有限公司	204.36	0.08	2.50	0.03	-	-
太原龙城绿地植物园有限公司	-	-	1.40	0.01	-	-
绿地集团宝鑫置业有限公司	-	-	0.30	0.00	-	-
上海绿地恒滨置业有限公司	-	-	-	-	29.99	-
长沙上城置业有限公司	-	-	-	-	4,253.87	-
常州绿地盛仕置业有限公司	-	-	-	-	190.00	-
西安陆港绿地置业有限公司	-	-	-	-	76.93	-
常州绿地云峰置业有限公司	102.14	-	-	-	-	-
东方航空云南有限公司	60.83	-	-	-	-	-
东航技术应用研发中心有限公司	38.00	-	-	-	-	-
广西九曲湾汽车文化产业投资有限公司	0.20	-	-	-	-	-
广州市晖邦置业有限公司	42.03	-	-	-	-	-
河南德郑高速公路有限公司	4,613.70	741.79	-	-	-	-
河南高速公路发展有限责任公司	6,024.81	315.14	-	-	-	-
河南淮信高速公路有限公司	16,827.38	504.82	-	-	-	-
河南省弘阳高速公路有限公司	473.62	14.21	-	-	-	-

河南嵩阳高速公路有限公司	5,303.72	803.57	-	-	-	-
河南宛龙高速公路有限公司	41,886.87	1,256.61	-	-	-	-
河南郑阳高速公路建设有限公司	2,445.96	342.43	-	-	-	-
河南中原高速公路股份有限公司	41,580.63	2,773.48	-	-	-	-
湖南绿地天成置业有限公司	10.00	-	-	-	-	-
上海东方飞行培训有限公司	36.35	-	-	-	-	-
上海东美在线旅行社有限公司	825.38	-	-	-	-	-
上海振峰房地产开发有限公司	10.00	-	-	-	-	-
深兰科技（上海）有限公司	139.72	19.56	-	-	-	-
西安建工坤元置业有限公司	92.00	34.04	-	-	-	-
长沙上城置业有限公司	503.60	-	-	-	-	-
中国东方航空股份有限公司	329.19	-	-	-	-	-
合计	122,365.61	6,805.92	4,885.38	48.85	9,409.67	48.59
预付款项：						
深兰科技（上海）有限公司	-	-	58.72	-	-	-
上海建工四建集团有限公司	-	-	2,067.00	-	-	-
上海伊露华实业发展有限公司	-	-	-	-	74.11	-
Boom Rich Investments Limited	-	-	-	-	1.19	-
Great China Properties Holdings Limited NCI	-	-	-	-	6,474.12	-
国科健康科技小镇（青岛）有限公司	1,000.00	-	-	-	-	-
中国东方航空股份有限公司	129.45	-	-	-	-	-
中国东方航空股份有限公司	242.34	-	-	-	-	-
河南中天高新智能科技股份有限公司	5.44	-	-	-	-	-
沈阳爱世纪工程建设有限公司	1,122.23	-	-	-	-	-
河北九仓房地产开发有限公司	80.00	-	-	-	-	-
合计	2,579.46	-	2,125.72	-	6,549.43	-
其他应收款：						
绿地控股集团股份有限公司	12.48	-	151,334.00	-		
南京峰霄置业有限公司	359,050.77	0.04	438,844.43	4,388.44	270,032.10	2,700.32
福建泰坤贸易有限公司	-	-	228,625.20	2,286.25	29,680.20	296.80
旭辉集团股份有限公司	226,855.78	966.41	219,422.48	10,128.78	204,422.98	2,044.23
启东君瑞实业有限公司	196,164.18	9,808.21	212,044.18	2,120.44	122,710.84	1,227.11
江西赣江新区绿地金开实业有限公司	-	-	209,931.00	3,523.75	-	-
佛山市万科置业有限公司	102,848.39	-	162,769.02	7,738.26	153,312.35	3,462.68
广西地产（集团）有限公司	59,085.47	1,953.58	152,972.82	1,529.73	147,766.77	1,477.67
中新广州知识城投资开发有限公司	135,461.11	-	98,551.85	2,045.11	39,832.26	1,183.37

上海绿地奉瑞置业有限公司	67,310.05	608.89	80,622.05	1,788.46	33,937.10	339.37
天津建达房地产开发有限公司	74,841.00	3,676.82	79,759.57	860.90	-	-
维奥斐国际有限公司	84,185.24	3,507.89	70,326.83	3,505.67	69,640.13	696.40
南京华侨城置地有限公司	116.60	5.06	66,101.13	661.01	47,256.74	472.57
合肥旭荣置业有限公司	57,182.89	3,413.29	61,132.89	2,672.64	-	-
上海碧沣投资管理有限公司	34,613.18	1,730.66	60,113.18	3,005.66	70,943.18	709.43
上海绿地南坤置业有限公司	28,070.40	236.91	59,010.40	546.31	-	-
苏州新城创佳置业有限公司	57,139.90	959.97	57,139.90	242.25	-	-
四川新希望房地产开发有限公司	59,493.01	2,190.59	54,591.37	2,141.50	63,703.71	637.04
郑州航空港区绿地航程置业有限公司	-	-	46,000.00	360.00	-	-
宁波杭州湾新区南湾股权投资中心（有限合伙）	45,197.69	-	45,197.69	1,986.44	47,162.69	471.63
融信（福建）投资集团有限公司	45,994.50	2,097.51	40,939.00	2,046.95	25,939.00	1,016.95
上海现代农业综合服务中心有限公司	41,383.21	19.49	41,383.21	413.83	40,583.28	405.83
广州中资国华投资有限公司	64,107.66	-	39,107.66	1,907.28	37,905.12	389.05
东莞市富泰房地产投资有限公司	18,949.09	-	38,255.19	1,836.47	21,455.19	940.52
重庆广沃商贸有限公司	86,564.49	2,862.13	38,221.99	382.22	0.00	0.00
绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	44,039.82	440.40	38,144.07	1,842.80	21,663.12	216.63
佛山市南海区丽雅苑房地产发展有限公司	32,867.09	-	32,867.09	803.35	11,867.09	118.67
五矿地产湖南开发有限公司	1,594.26	15.94	31,785.00	317.85	10,785.00	107.85
上海万九绿合置业有限公司	22,894.03	1,133.90	29,494.03	1,469.90	53,694.03	2,684.70
广西玉林通洲物流有限公司	11,403.82	91.00	24,291.14	242.91	-	-
太仓市国发置业有限公司	23,120.00	900.56	23,120.00	159.20	19,120.00	191.20
上海吉盛伟邦绿地国际家具村市场经营管理有限公司	-	-	22,508.00	225.08	22,508.00	1,125.40
上海速永投资管理有限公司	22,290.00	2,071.50	22,290.00	1,068.50	21,140.00	977.00
上海市锦绿建筑工程有限公司	4,879.90	-	19,895.77	917.19	19,895.77	198.96
佛山市建设开发投资有限公司	10,672.00	-	18,300.00	795.00	32,100.00	765.00
苏州万科企业有限公司	17,400.00	870.00	17,400.00	870.00	-	-
无锡迎碧房地产开发有限公司	10,893.44	-	16,283.44	802.41	17,998.44	179.98
河南东龙控股有限公司	22,555.00	1,615.55	16,000.00	760.00	15,000.00	150.00
广东空港置业有限公司	42,539.24	-	13,266.00	132.66	-	-
鑫控集团有限公司	11,600.00	580.00	13,200.00	580.00	13,200.00	132.00
太仓远汇置业有限公司	18,777.35	660.86	11,827.17	565.59	-	-
Forever Rich Enterprises Limited	11,859.54	392.12	11,667.44	116.67	2,045.79	102.29
南京市国有资产投资管理控股（集团）有限责任公司	11,880.46	1,178.52	11,880.46	1,188.05	11,880.46	1,188.05

常熟市景天投资置业有限公司	10,460.51	523.23	11,220.51	112.21	-	-
徐州工润实业发展有限公司	28,582.23	-	10,982.23	541.79	10,799.25	107.99
北京远东新地置业有限公司	-	-	10,209.47	102.09	10,309.47	103.09
江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	-	-	9,763.13	97.63	-	-
上海伊露华实业发展有限公司	7,898.07	-	9,603.62	96.04	12,011.02	120.11
太仓市鑫堃房地产开发有限公司	3,898.00	194.90	9,538.99	95.39	-	-
长沙上城置业有限公司	33,185.95	480.80	9,427.99	115.72	35,105.23	1,755.26
苏州中海海隆房地产有限公司	-	-	9,240.00	92.40	-	-
上海象屿投资有限公司	16,613.00	166.13	9,113.00	91.13	-	-
上海富林投资有限公司	6,881.07	-	8,937.14	89.37	14,273.71	142.74
上海临江控股（集团）有限公司	8,659.82	432.99	8,659.82	146.60	-	-
南京兴昌置业发展有限公司	9,775.01	137.75	8,565.41	85.65	4,416.12	44.16
苏州安泰成长投资发展有限公司	-	-	8,381.92	83.82	-	-
上海久青置业有限公司	9,628.24	-	7,978.24	79.78	846.28	8.46
广西玉林通和投资有限公司	7,927.64	262.12	7,939.92	79.40	-	-
海口城建绿岛景观绿化工程有限公司	11,032.48	364.77	7,932.48	156.62	-	-
上海旭祥置业有限公司	7,717.63	385.88	7,717.63	385.88	7,717.63	385.88
广西玉林通兴投资有限公司	7,493.00	247.75	7,486.52	74.87	-	-
金地（集团）股份有限公司	7,226.03	-	7,226.03	361.30	7,227.22	361.36
智城房地产开发有限公司	-	-	6,941.90	69.42	-	-
Great China Properties Holdings Lim	6,937.82	229.39	6,786.17	326.83	-	-
重庆远林实业（集团）有限公司	6,754.91	67.55	6,754.91	337.75	6,754.91	337.75
北京锦昊万华置业有限公司	-	-	6,533.52	326.68	9,833.52	491.68
上海顺畅置业有限公司	452.50	-	6,352.00	635.20	6,352.00	635.20
苏州市相城城市建设投资（集团）有限公司	6,284.02	314.20	6,284.02	62.84	-	-
太仓市水处理有限责任公司	5,780.00	184.44	5,780.00	57.80	4,780.00	47.80
广州绿地白云置业有限公司	5,500.00	550.00	5,500.00	275.00	5,677.49	283.87
广西九曲湾汽车文化产业投资有限公司	1,034.59	34.21	5,443.73	54.44	3,089.12	30.89
上海绿地能源集团实业发展有限公司	5,558.74	5,558.74	5,404.43	5,404.43	5,404.43	540.44
上海绿地资产控股有限公司	5,251.65	363.17	5,251.65	333.17	5,251.65	333.17
广州市东寰房地产开发有限公司	-	-	5,000.00	50.00	-	-
上海恺崇房地产开发有限公司	2,385.00	119.25	4,385.00	219.25	8,385.00	419.25
上海彤熹投资合伙企业（有限合伙）	-	-	4,307.83	43.08	-	-
上海海创海运有限公司	6,377.67	191.33	4,109.52	205.48	5,049.58	252.48
博大绿泽生态建设集团有限公司	3,473.00	-	3,840.03	38.40	-	-

上海瀛通绿地置业发展有限公司	2,900.00	290.00	2,900.00	290.00	4,347.20	434.72
菏泽绿地承裕置业有限公司	589.28	15.41	2,337.88	23.38	-	-
上海晶服资产管理有限公司	18,945.95	626.42	2,000.00	20.00	-	-
上海江瀚房地产开发经营有限公司	2,512.91	91.45	1,657.91	82.90	1,657.91	16.58
中节能国环新型材料有限公司	1,618.19	-	1,623.19	16.23	-	-
上海浩盈投资控股有限公司	-	-	1,598.32	15.98	998.32	9.98
乐山嘉恩投资有限公司	10,085.62	156.74	1,396.99	13.97	-	-
抚顺格林兰德物业服务有限公司	-	-	1,363.55	13.64	-	-
北京复鑫置业有限公司	330.00	3.30	1,345.84	13.46	-	-
上海新绿复兴城市开发有限公司	1,330.33	133.03	1,330.33	133.03	1,330.33	133.03
上海华逸房地产开发经营有限公司	-	-	1,000.00	10.00	-	-
俄罗斯巨鹏	-	-	899.96	9.00	-	-
苏州市房地产开发有限公司	93.22	0.93	893.22	8.93	3,143.22	31.43
苏州东兴房地产开发有限公司	90.82	0.91	858.82	8.59	3,018.82	30.19
上海金桥房地产发展有限公司	700.00	70.00	700.00	70.00	700.00	70.00
广西绿地金耀置业有限公司	579.84	2.66	650.00	6.50	8,947.84	89.48
上海长绿置业有限公司	-	-	-	-	582.60	58.24
亳州建投房地产开发有限公司	-	-	539.78	5.40	-	-
沈阳辰宇新型建材制品厂	-	-	500.00	5.00	-	-
上海红星美凯龙品牌管理有限公司	617.38	6.17	498.66	4.99	-	-
上海绿地途乐汽车销售有限公司	331.70	33.17	331.70	3.32	331.70	3.32
重庆恒全实业有限公司	324.15	-	324.15	32.42	-	-
济南市房地产开发总公司花卉苗圃	-	-	223.12	223.12	213.12	213.12
上海玖开投资管理有限公司	168.00	-	168.00	1.68	168.00	1.68
佛山市彩管置业有限公司	333.55	-	162.79	8.14	3,927.84	196.39
绿地集团成都申新房地产开发有限公司	-	-	131.69	1.32	-	-
上海恺日房地产开发有限公司	6,610.00	70.50	110.00	5.50	10,110.00	505.50
四川香花顶酒店管理有限公司	-	-	107.84	1.08	-	-
天津一建建筑工程有限公司	-	-	71.33	0.71	-	-
上海绿地物业发展有限公司	-	-	70.00	70.00	-	-
鹰翔控股集团有限公司	-	-	30.45	0.30	-	-
成都绿地德仁堂健康管理有限公司	-	-	20.00	0.20	-	-
重庆宝地实业发展有限公司	101.36	1.70	17.27	0.17	-	-
远洋装饰工程股份有限公司	-	-	10.87	0.11	-	-
上海嘉乐物业管理有限公司	-	-	10.00	0.10	-	-
山东五征集团有限公司	9,086.51	-	8.00	0.08	-	-
上海鹏塔网络科技有限公司	32.88	-	3.72	0.04	-	-
深圳市汇银集团控股有限公司	-	-	1.73	0.02	-	-

BoomRichInvestmentsLtd	1.28	0.04	1.25	0.03	-	-
远洋国际建设有限公司	-	-	0.89	0.01	-	-
华润置地(徐州)发展有限公司	-	-	0.63	0.01	-	-
武汉新正兴源置业有限公司	-	-	-	-	170,543.16	1,705.43
上海云峰（集团）有限公司及其子公司	128,648.53	22,405.07	180,461.72	48,338.52	160,461.72	48,138.52
绍兴宏景置业有限公司	-	-	-	-	64,092.00	640.92
上海星珏投资管理有限公司	-	-	-	-	29,019.00	1,450.95
上海星圻投资管理有限公司	-	-	-	-	29,019.00	1,450.95
华润置地投资有限公司	-	-	-	-	28,000.00	280.00
广州市晖邦置业有限公司	-	-	-	-	26,312.72	1,315.64
成都红星美凯龙置业有限公司	-	-	-	-	25,048.05	1,252.40
江苏苏南万科房地产有限公司	-	-	-	-	17,400.00	174.00
山东泽海实业股份有限公司	-	-	-	-	10,790.00	5,447.03
江西前湖迎宾馆酒店经营管理有限公司	-	-	-	-	2,728.22	27.28
扬州万铭置业有限公司	-	-	-	-	2,633.43	26.33
海口城建绿岛景观绿化工程	-	-	-	-	1,932.48	19.32
重庆东原房地产开发有限公司	-	-	-	-	1,500.00	75.00
上海云峰建设有限公司	-	-	-	-	325.82	3.26
北京伟特房地产开发有限公司	-	-	-	-	325.00	3.25
重庆恒康投资有限公司	-	-	-	-	324.15	32.42
山西得一文化产业集团有限公司	-	-	-	-	73.90	0.74
DYNAMIC CITY ENTERPRISES LIMITED	1,042.39	34.47	-	-	-	-
Prestige Glory Enterprises Ltd	0.85	0.01	-	-	-	-
安徽天速投资有限公司	1,000.00	-	-	-	-	-
广西悦绿健康产业发展有限公司	14,198.11	424.04	-	-	-	-
广州市天建房地产开发有限公司	78,107.80	-	-	-	-	-
国科健康科技小镇（青岛）有限公司	18,250.00	182.50	-	-	-	-
杭州御杭管理咨询有限公司	15,342.47	760.40	-	-	-	-
河北九仓房地产开发有限公司	70,236.25	702.36	-	-	-	-
河南中原高速公路股份有限公司驻马店分公司	5.00	0.25	-	-	-	-
湖南岳常高速公路开发有限公司	489.95	24.50	-	-	-	-
巨鹏投资建设有限公司	1,027.38	-	-	-	-	-
泸州两江新城建设投资有限公司	13,440.00	-	-	-	-	-
南京梁硕置业有限公司	5,291.86	-	-	-	-	-
南京中北盛业房地产开发有限公司	9,443.83	94.44	-	-	-	-

南通中南新世界中心开发有限公司	140.06	-	-	-	-	-
上海律棣资产管理有限公司	13,993.10	462.66	-	-	-	-
上海绿地恒滨置业有限公司	41,700.52	-	-	-	-	-
上海隧道工程有限公司	2,066.58	20.67	-	-	-	-
四川量典置业有限公司	29,940.71	299.41	-	-	-	-
四川融创基业房地产开发有限公司	9,105.17	-	-	-	-	-
太原化学工业集团房地产开发有限公司	7,000.00	70.00	-	-	-	-
天津泰达建设集团有限公司	24,244.48	827.22	-	-	-	-
芜湖晋智房地产开发有限公司	5,722.46	-	-	-	-	-
梧州市苍海建设开发有限公司	11,315.72	-	-	-	-	-
武汉新区产业投资发展有限公司	21,855.78	218.56	-	-	-	-
郑州航空港区航程置业有限公司	32,108.41	321.08	-	-	-	-
郑州锦泽房地产开发有限公司	33,560.75	335.61	-	-	-	-
中国电建地产集团有限公司	1,838.00	-	-	-	-	-
中民外滩房地产开发有限公司	1,322,417.83	13,206.02	-	-	-	-
广州市绿地吉客小额贷款有限责任公司	5,613.41	-	-	-	-	-
绿地联行信息科技有限责任公司	13.20	-	-	-	-	-
山东中齐房地产开发有限公司	5,859.97	58.60	-	-	-	-
潍坊龙文建设投资股份有限公司	3,623.49	-	-	-	-	-
菏泽市城投置业有限责任公司	3,293.07	32.93	-	-	-	-
中国东方航空股份有限公司	32.00	-	-	-	-	-
上海臻亦利房地产开发有限公司	6,725.69	-	-	-	-	-
江苏港龙地产集团有限公司	8,225.69	-	-	-	-	-
浙江黄门泰宝健康产业投资有限公司	462.62	-	-	-	-	-
启东玖亿商业管理有限公司	58,793.68	-	-	-	-	-
弘阳置地（集团）有限公司	658.28	6.58	-	-	-	-
南京红太阳商业大世界有限公司	4,920.95	49.21	-	-	-	-
南京弘阳业茂房地产开发有限公司	433.79	4.34	-	-	-	-
绿地集团成都申新置业有限公司	671.80	-	-	-	-	-
郑州航空港兴港置地有限公司	25,840.00	258.40	-	-	-	-
广州市东寰房地产有限公司	11,680.01	-	-	-	-	-
重庆东原房地产开发集团有限公司	1,500.00	150.00	-	-	-	-
上海绿地海运有限公司	2,682.21	2,682.21	-	-	-	-
上海海运（集团）公司船舶污水处理厂	13,684.85	6,842.43	-	-	-	-
上海绿新物业服务服务有限公司	19.93	-	-	-	-	-
济宁市瑞华市政园林工程有限公司	40.00	-	-	-	-	-

西安建工坤元置业有限公司	2,600.00	-	-	-	-	-
西安建工绿色建筑集成有限公司	260.00	-	-	-	-	-
太原龙城绿地植物园有限公司	10.47	-	-	-	-	-
保利置业集团（上海）投资有限公司	40,000.00	400.00	-	-	-	-
苏州环秀湖旅游发展有限公司	5,890.00	58.90	-	-	-	-
绿地红城（遵义）投资开发有限公司	200.00	2.00	-	-	-	-
茗淳健康管理(上海)有限公司	330.00	10.91	-	-	-	-
合计	4,758,614.61	125,285.60	3,591,577.01	131,740.85	2,472,470.52	96,847.38

2、应付项目

单位：万元

项目名称	2019 年末	2018 年末	2017 年末
应付账款：			
远洋国际建设有限公司	1,492.09	3,806.89	-
远洋装饰工程股份有限公司	-	435.00	-
上海律棣资产管理有限公司	-	1.01	-
上海翼沃投资管理有限公司	-	94.96	116.50
广西地产(集团)有限公司	-	56,772.87	-
鹰翔控股集团有限公司	-	8.51	-
重庆恒全实业有限公司	100.87	100.87	-
上海常胜石油化工有限公司	-	1,899.00	-
上海隧道工程有限公司	-	-	8,839.10
旭辉控股集团有限公司	-	-	0.50
无锡地铁集团有限公司	-	-	532.50
重庆恒康投资有限公司	-	-	100.87
乐昌市鸿远能源发展有限公司	-	-	26.00
深兰科技（上海）有限公司	19.44	-	-
中国东方航空股份有限公司	185.87	-	-
博大绿泽生态建设集团有限公司	8,081.45	-	-
南京华侨城置地有限公司	825.94	-	-
上海中油浦东石油销售有限公司	82.68	-	-
上海云峰（集团）有限公司石油销售分公司	241.69	-	-
上海九济航运有限公司	144.50	-	-
合计	11,174.54	63,119.10	9,615.46
预收账款：			
四川大雅家园建设发展有限公司	-	2,825.85	-
上海黑方贸易有限公司	-	14,928.95	-

宁夏洋鲜盟国际贸易有限公司	-	2,141.81	-
银川滨河黄河大桥管理有限责任公司	662.63	-	-
上海虹口商业（集团）有限公司	10,295.44	-	-
武汉新区产业投资发展有限公司	11,975.02	-	-
合计	22,933.08	19,896.61	-
其他应付款：			
上海格林兰投资企业（有限合伙）	200,000.00	284,000.00	780,337.13
旭辉集团股份有限公司	117,980.86	116,259.38	89,295.52
广州市晖邦置业有限公司	14.58	113,546.76	25,000.00
上海绿地恒滨置业有限公司	165,939.15	111,226.15	71,996.93
旭富有限公司（BVI）	98,407.42	96,813.43	92,172.50
广东正域投资集团有限公司	84,514.14	83,070.82	-
启东玖亿商业管理有限公司	63,701.27	74,866.89	-
亳州建投房地产开发有限公司	76,772.14	63,661.99	-
上海合景房地产开发有限公司	-	63,440.28	63,440.28
远洋地产有限公司	61,448.29	60,773.69	59,038.62
潍坊市基础设施投资建设发展有限公司	56,310.99	55,760.26	-
郑州锦泽房地产开发有限公司	-	53,194.25	-
智城房地产开发有限公司	40,558.48	51,604.39	105,777.49
无锡地铁集团有限公司	-	51,000.00	64,678.79
龙信建设集团有限公司	-	49,692.00	-
江西赣江新区绿地申赣置业有限公司	-	48,866.27	-
芜湖晋智房地产开发有限公司	-	48,115.94	-
苏州辉煜置业有限公司	31,690.00	47,690.00	-
上海青腾房地产有限公司	47,000.00	47,000.00	35,000.00
华润置地（苏州）开发有限公司	73,220.00	45,720.00	-
南京梁硕置业有限公司	-	41,268.34	-
Greenland Hong Kong Investment Group	-	40,065.53	-
上海现代农业综合服务中心有限公司	59,174.99	39,654.99	1,038.44
上海恺熠置业有限公司	39,908.50	38,158.50	36,194.32
南通中南新世界中心开发有限公司	7,281.50	36,241.44	-
广州绿地白云置业有限公司	-	32,818.23	32,853.25
北京东亚标志投资有限公司	31,837.70	31,837.70	29,497.70
北京万科东地房地产开发有限公司	46,054.78	29,954.78	23,750.00
北京卓信瑞通投资有限公司	29,396.34	29,396.34	23,027.34
上海恺畅房地产开发有限公司	23,420.00	28,920.00	17,420.00
成都市保利金蓉房地产开发有限公司	27,782.93	27,818.75	27,836.66
广州越鸿房地产开发有限公司	10,000.00	25,620.19	-
绿地集团成都申珑房地产开发有限公司	9,550.65	22,788.14	33,600.00

株洲市华强云峰湖片区建设开发有限公司	-	22,530.62	-
上海市锦绿建筑工程有限公司	16,025.88	22,065.88	22,057.88
上海尚锦企业发展有限公司	-	21,103.31	21,103.31
四川融创基业房地产开发有限公司	-	20,562.94	43,053.46
四川量典置业有限公司	5,958.48	20,166.51	-
河南高速房地产开发有限公司	20,312.60	20,100.00	50,100.00
上海恺誉房地产开发有限公司	-	19,435.00	17,935.00
乐山嘉恩投资有限公司	18,934.87	18,934.87	17,484.00
北京旭兴隆置业有限公司	18,859.80	18,859.80	15,459.80
武汉新区产业投资发展有限公司	-	18,548.24	-
钟永森	18,596.46	18,189.98	17,353.56
天津盛耀置业有限公司	37,226.14	18,020.44	-
南京峰霄置业有限公司	9.02	18,000.22	-
中国水电建设集团房地产（都江堰）有限公司	-	17,548.95	-
复地（集团）股份有限公司	2,160.86	17,010.86	91,526.56
南京弘阳房地产开发有限公司	-	13,980.00	13,980.00
扬州绿峰房地产开发有限公司	15,607.27	13,407.27	6,500.00
扬州万铭置业有限公司	-	11,880.00	-
南京弘阳瑞尚房地产开发有限公司	367.00	11,205.15	-
菏泽城建置业有限公司	5,227.87	10,473.80	-
上海三盛房地产（集团）有限责任公司	-	10,016.00	10,016.00
沈阳房产投资经营管理有限公司	9,936.99	9,897.25	9,862.69
上海云峰集团汽车产业发展有限公司	-	9,641.56	9,641.56
Super Talent Resouces Limited 超智资源有限	-	9,375.34	59,098.84
南京万科置业有限公司	-	9,231.16	-
潍坊龙文建设投资股份有限公司（潍坊辰文置业有限公司少数股东）	-	8,899.22	-
成都红星美凯龙置业有限公司	7,569.95	8,069.95	-
上海绿地能源集团实业发展有限公司	7,203.00	7,203.00	7,203.00
上海云峰建设有限公司	6,900.00	6,900.78	6,900.78
Great China Properties Holdings Limited NCI	-	6,790.73	6,478.47
上海长绿置业有限公司	-	-	1,789.78
姚涌	6,394.85	6,291.27	6,053.77
铭源投资集团有限公司	6,171.95	6,037.05	5,759.45
莱芜城发雪野投资开发有限公司	-	5,832.15	13,202.85
绿地集团成都申新房地产开发有限公司	-	5,710.09	-
碧桂园地产集团有限公司	5,529.50	5,529.50	11,529.50
江苏润城房地产置业有限公司	4,200.00	5,484.35	5,500.00
无锡地久置业有限公司	-	5,450.00	5,450.00

潍坊潍州城建投资有限公司（潍坊绿奥房地产开发有限公司少数股东）	-	5,450.00	-
成都工投园区建设投资有限公司	5,098.02	5,098.02	5,298.02
宁波京都房地产开发有限公司	3,948.00	3,948.00	-
大万控股集团有限公司	2,149.80	3,749.80	-
广西绿地金耀置业有限公司	20,030.56	3,600.00	-
上海玖开投资管理有限公司	3,115.07	3,115.07	3,115.07
上海新华发行集团有限公司	2,591.25	2,591.25	2,591.25
南京市城市建设投资控股集团有限责任公司	2,841.33	2,429.51	2,841.33
陈学方	2,374.06	2,374.06	2,235.22
上海绿地云峰置业有限公司	2,333.28	2,333.28	2,333.28
山东中齐房地产开发有限公司	-	2,038.40	-
鹰翔控股集团有限公司	-	2,008.80	-
杭州安满贸易有限公司	2,003.95	2,003.95	-
山东五征集团有限公司	-	1,834.67	54,227.29
佛山市彩管置业有限公司	15,672.16	1,726.66	-
中信南航集团建设开发有限公司	-	1,564.51	-
上海国茂实业公司	-	1,411.60	-
上海九济物流有限公司	4,410.69	1,358.02	5,038.33
博大绿泽国际有限公司	-	1,260.00	-
上海海创海运有限公司	-	1,247.24	1,431.48
维奥斐国际有限公司	1,217.42	1,190.87	1,136.09
北京银泰置地商业有限公司	1,043.73	1,043.73	-
俞张立	-	849.07	-
乐昌市鸿远能源发展有限公司	811.80	811.80	745.80
宁波杭州湾新区南湾股权投资中心（有限合伙）	741.00	741.00	-
南通富利腾房地产开发有限公司	3,160.00	600.00	-
上海绿地欣业资产管理有限公司	510.00	510.00	-
北京东方锦鸿置业有限公司	-	437.02	-
乐昌市小洞马颈水电站	394.74	394.74	394.74
上海翼沃投资管理有限公司	-	394.05	-
南昌绿地五洲皇冠酒店	-	362.27	-
绿地汽车服务(集团)有限公司	-	335.78	-
上海恒畅华盛投资发展股份有限公司	301.19	301.19	-
上海治建房产经营开发公司	-	292.00	-
上海绿新物业发展有限公司	-	291.36	-
上海绿地途乐汽车销售有限公司	288.38	288.38	288.65
增城市远城贸易有限公司	-	269.52	-
上海虹口商业（集团）有限公司	227.16	227.16	227.16

南京地铁资源开发有限责任公司	207.99	213.73	-
太原龙城绿地植物园有限公司	78.21	212.18	-
融信（福建）投资集团有限公司	197.92	197.92	197.92
重庆市中科大业建筑科技有限公司	-	185.59	-
Starwaly Properties (Group) Ptylimit	-	115.78	-
上海锦程建筑装饰工程有限公司	-	108.00	-
广西地产(集团)有限公司	-	104.73	173.81
谈德勤等 29 位自然人股东	-	102.67	-
上海富林投资有限公司	190.13	190.13	90.13
鹰潭市城市建设综合开发有限公司	-	100.00	-
湛江市华信房地产开发有限公司	-	90.00	-
曹远礼	-	71.14	-
黄壮强	-	60.00	-
李泉	-	50.00	-
华润置地南京发展有限公司	-	31.04	44.25
东莞新绿置业有限公司	-	20.00	-
上海如一物业管理有限公司	17.56	17.56	17.56
华润置地(苏州)地产置业有限公司	-	16.68	-
成都绿地德仁堂健康管理有限公司	-	10.33	-
华润置地(苏州)建设有限公司	-	1.70	-
华润置地(徐州)发展有限公司	-	0.63	6.17
广西九曲湾汽车文化产业投资有限公司	0.90	0.26	-
上海绿地投资经营有限公司	-	-	3,898.09
中新广州知识城投资开发有限公司	-	-	43.05
中国南航集团建设开发有限公司	-	-	1,564.51
深圳市汇银集团控股有限公司	-	-	10,846.93
上海颖堃投资合伙企业（有限合伙）	-	-	6,600.00
启东君瑞实业有限公司	-	-	80.00
江西省喜洋洋广告策划有限公司	-	-	331.52
佛山优点投资有限公司	-	-	3,896.16
安徽天祥房地产开发有限公司	-	-	1,405.73
广东空港置业有限公司	-	-	39,008.31
合肥琅溪置业有限公司	-	-	21,708.45
河南省新惠建设投资有限公司	-	-	18,000.00
绿地集团成都申新置业有限公司	-	-	23,823.57
南京红太阳房地产开发有限公司	-	-	30,126.44
宁波杭州湾海滨新城开发建设有限公司	-	-	1,050.00
浦东斜展投资有限公司	-	-	6,404.53
上海地产（集团）有限公司	-	-	20,011.80

上海华逸房地产开发经营有限公司	-	-	10,000.00
上海绿地南坤置业有限公司	-	-	52,077.60
苏州市相城城市建设有限责任公司	-	-	10,215.98
郑州航空港区航程绿地置业有限公司	-	-	79.82
中惠熙元房地产集团有限公司	-	-	174.11
重庆红星美凯龙企业发展有限公司	-	-	24,350.00
Agile Investment Holding (US) Limited	-	-	1,697.36
北京锦昊万华置业有限公司	14,535.48	-	-
慈溪中琅置业有限公司	14,071.79	-	-
丹东海珠煤业新型节能锅炉制造有限公司	572.83	-	-
广东空港置业有限公司	74.31	-	-
广西玉林通和投资有限公司	41.20	-	-
广西玉林通洲物流有限公司	65.53	-	-
广州开发区投资控股有限公司	114,906.53	-	-
杭州御杭管理咨询有限公司	26,162.75	-	-
合肥琅溪置业有限公司	7,359.99	-	-
河北九仓房地产开发有限公司	51,969.64	-	-
湖州富力房地产开发有限公司	29,532.07	-	-
江西金开正合实业有限公司	16,117.60	-	-
江西省省属国有企业资产经营（控股）有限公司	31,237.88	-	-
绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	64,305.50	-	-
南京华侨城置地有限公司	115,832.59	-	-
上海华逸房地产开发经营有限公司	5,000.00	-	-
上海律隼资产管理有限公司	150.00	-	-
上海云峰（集团）有限公司	2.00	-	-
深圳市汇银集团控股有限公司	4,436.25	-	-
苏州安泰成长投资发展有限公司	137.00		
苏州昌拓商务咨询有限公司	6,830.00	-	-
苏州恒兴隆房地产开发有限公司	6,827.14	-	-
苏州中海海隆房地产有限公司	45.51	-	-
随州市城市投资集团有限公司	8,347.02	-	-
天津三建建筑工程有限公司	16,000.00	-	-
浙江黄门泰宝健康产业投资有限公司	4,600.54	-	-
中国电建地产集团有限公司	19,314.99	-	-
中国东方航空股份有限公司	53.59	-	-
中开万和控股有限公司	5.45	-	-
湖州极富房地产开发有限公司	49.68	-	-
雅戈尔置业控股有限公司	27,030.00	-	-

雅戈尔康旅控股有限公司	694.36	-	-
宁波君傲置业有限公司	2,152.26	-	-
上海绿地吉客智能科技有限公司	4,988.41	-	-
江苏中南建设集团股份有限公司	544.75	-	-
杭州合景房地产开发有限公司	33,383.50	-	-
南京万科企业有限公司	7,020.67	-	-
绿地城市建设发展集团有限公司 28 个自然人少数股东	101.39	-	-
上海市五角场云通置业有限公司	720.00	-	-
潍坊潍州城建投资有限公司	5,450.00	-	-
潍坊经济区城市建设投资开发有限公司	4,667.80	-	-
菏泽市城投置业有限责任公司	807.00	-	-
绿地科创产业园管理（徐州）有限公司	9.71	-	-
东航实业集团有限公司	450.00	-	-
东航天合汽车运输服务有限公司	2,450.00	-	-
鹰潭市城建综合开发有限责任公司	100.00	-	-
南京弘阳物业管理有限公司	219.57	-	-
南京弘阳中瑞房地产开发有限公司	4.57	-	-
弘阳置地（集团）有限公司	14,289.59	-	-
诸暨弘阳房地产开发有限公司	84.85	-	-
南京弘巽房地产开发有限公司	153.76		
绿地集团成都申新置业有限公司	32,663.48	-	-
遂宁广利工业发展有限公司	11,209.00	-	-
四川瑞岸实业有限公司	4,561.00	-	-
重庆中科大业建筑科技有限公司	163.10	-	-
佛山市万科置业有限公司	454.00	-	-
郑红藕	71.14	-	-
泰安康翼健康科技有限公司	4,219.25	-	-
山东德迈国际产业集团有限公司	1,177.33	-	-
城发集团（青岛）资产管理有限公司	23,764.40	-	-
河南高速公路发展有限责任公司	96.71	-	-
河南禹州至登封高速公路有限公司	112.30	-	-
河南中原高速公路股份有限公司	485.46	-	-
河南德郑高速公路有限公司	260.00	-	-
河南路港综合运输有限公司	27.16	-	-
博大绿泽生态建设集团有限公司	50.00	-	-
保利置业集团（上海）投资有限公司	300.00	-	-
中海南航建设开发有限公司	1,575.31	-	-
上海碧罗房地产开发有限公司	25.19	-	-

天津北辰科技园区总公司	14,000.00	-	-
浙江余慈建设集团有限公司	602.38	-	-
合计	2,609,009.92	2,531,611.52	2,458,022.74

十一、信息披露制度和投资者关系管理的相关制度安排

为加强公司信息披露事务管理，促进公司依法规范信息披露工作，切实维护公司和投资者的合法权益，依据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》等法律、法规及中国证监会、上海证券交易所等发布的规章制度，结合公司实际情况，公司制定了公司债券信息披露管理制度。公司在公司债券信息披露管理制度中明确约定了信息披露的原则、信息披露的内容、信息披露的程序、信息披露事务管理、保密措施及处罚等事宜。

发行人将安排专门人员负责信息披露事务以及投资者关系管理，发行人将遵循真实、准确、完整、及时的信息披露原则，按照中国证监会的有关规定和《债券受托管理协议》的约定进行重大事项信息披露，使本公司偿债能力、募集资金使用等情况受到债券持有人、债券受托管理人和股东的监督，防范偿债风险。

第六节 财务会计信息

本节的财务数据及有关分析说明反映了本公司最近三年经审计的及最近一期未经审计的财务状况、经营成果及现金流量。投资者如需了解本公司的详细财务状况，请参阅本公司 2017 年度、2018 年度和 2019 年度经审计的财务报告及 2020 年 1-6 月未经审计的财务报告，以上报告已刊登于指定的信息披露网站。本公司提请投资者注意，本节的数据、分析与讨论应结合公司经审计的财务报告，以及本募集说明书揭示的其他信息一并阅读。

以下分析所涉及的财务数据及口径若无特别说明，均依据公司最近三年经审计的和最近一期未经审计的财务会计资料，按合并报表口径披露。

一、会计报表编制基准及注册会计师意见

本公司 2017 年度-2018 年度、2019 年度财务报告经大信会计师事务所审计，并出具大信审字[2020]第 31-00002 号和大信审字[2020]第 31-00161 号标准无保留意见的审计报告。大信会计师事务所认为：公司编制的财务报表在所有重大方面按照《企业会计准则》的规定编制，公允反映了公司 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况，2017 年度、2018 年度及 2019 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、报告期内主要会计政策、会计估计、会计确认变更情况

（一）主要会计政策变更

1、2017 年会计政策变更情况

2017 年 4 月 28 日，财政部以财会[2017]13 号发布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》，自 2017 年 5 月 28 日起实施。2017 年 5 月 10 日，财政部以财会[2017]15 号发布了《企业会计准则第 16 号——政府补助（2017 年修订）》，自 2017 年 6 月 12 日起实施。发行人按照财政部的要求时间开始执行前述两项会计准则。

《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》准则规范了持有待售的非流动资产或处置组的分类、计量和列报，以及终止经营的列报。

执行《企业会计准则第 16 号——政府补助（2017 年修订）》之前，发行人将取得的政府补助计入营业外收入；与资产相关的政府补助确认为递延收益，在资产使用寿命内平均摊销计入当期损益。执行《企业会计准则第 16 号——政府补助（2017 年修订）》之后，对 2017 年 1 月 1 日之后发生的与日常活动相关的政府补助，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支；与资产相关的政府补助确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

2、2018 年会计政策变更情况

2018 年发行人无会计政策变更情况。

3、2019 年会计政策变更情况

（1）财政部于 2017 年发布了修订后的《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》、《企业会计准则第 24 号——套期会计》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》（上述四项准则以下统称“新金融工具准则”）。

新金融工具准则将金融资产划分为三个类别：①以摊余成本计量的金融资产；②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在新金融工具准则下，金融资产的分类是基于发行人管理金融资产的业务模式及该资产的合同现金流量特征而确定。新金融工具准则取消了原金融工具准则中规定的持有至到期投资、贷款和应收款项、可供出售金融资产三个类别。新金融工具准则以“预期信用损失”模型替代了原金融工具准则中的“已发生损失”模型。

（2）财政部于 2019 年 4 月发布了《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2019]6 号）（以下简称“财务报表格式”），执行企业会计准则的企业应按照企业会计准则和该通知的要求编制财务报表。

（3）财政部于 2019 年 5 月 9 日发布了修订后的《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》，修订后的准则自 2019 年 6 月 10 日起施行，对于 2019 年 1 月 1 日之前发生的非货币性资产交换，不需要进行追溯调整，对于 2019 年 1 月 1 日至施行日之间发生的非货币性资产交换，要求根据修订后的准则进行调整。

（4）财政部于 2019 年 5 月 16 日发布了修订后的《企业会计准则第 12 号——债务重组》，修订后的准则自 2019 年 6 月 17 日起施行，对于 2019 年 1 月 1 日之前发生的债务重组，不需要进行追溯调整，对于 2019 年 1 月 1 日至施行日之间发生的债务重组，要求根据修订后的准则进行调整。

4、2020 年 1-6 月会计政策变更情况

2017 年，财政部修订了《企业会计准则第 14 号——收入》（“新收入准则”），要求境内上市企业自 2020 年 1 月 1 日起施行。根据财政部要求，公司自 2020 年 1 月 1 日起执行上述新收入准则，并依据上述新收入准则的规定对相关会计政策进行变更。

新收入准则将现行的收入和建造合同两项准则纳入统一的收入确认模型，以控制权转移替代风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准。本公司根据首次执行新收入准则的累积影响数，调整 2020 年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，未对比较财务报表数据进行调整。

（二）主要会计估计变更

报告期内发行人无主要会计估计变更情况。

（三）重要前期差错更正

报告期内发行人无重要前期差错更正。

三、发行人近三年及一期财务报表

（一）最近三年及一期合并财务报表

本公司于 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日、2020 年 6 月 30 日及 2020 年 9 月 30 日的合并资产负债表，以及 2017 年度、2018 年

度、2019 年度、2020 年 1-6 月及 2020 年 1-9 月的合并利润表、合并现金流量表如下：

1、合并资产负债表

合并资产负债表

单位：万元

项目	2020 年 9 月 30 日	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
流动资产：					
货币资金	8,057,164.24	8,725,117.59	8,890,010.47	8,101,810.38	7,537,266.63
交易性金融资产	1,049,855.44	1,144,161.09	1,110,620.58	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	741,653.93	715,725.38
衍生金融资产	-	-	639.71	-	-
应收票据	103,876.01	147,147.29	167,990.45	179,478.26	110,770.10
应收账款	6,932,430.63	6,377,888.69	8,992,852.68	6,141,046.55	3,925,898.22
应收款项融资	14,535.32	15,312.33	15,469.57	-	-
预付款项	5,105,828.50	3,988,394.41	3,508,980.61	5,244,143.71	3,864,158.35
其他应收款	5,277,976.54	7,466,042.60	8,671,530.01	9,827,827.84	6,667,351.16
其中：应收利息	395.51	353.94	1,555.59	19,706.82	9,711.14
应收股利	33,964.96	40,949.82	56,571.36	20,763.87	23,770.51
存货	65,715,558.39	64,558,043.55	66,991,224.39	59,549,677.15	51,468,271.35
合同资产	4,462,700.93	6,046,051.16	-	-	-
持有待售资产	6,348.90	6,348.90	6,348.90	-	-
一年内到期的非流动资产	321,663.54	366,436.30	371,594.40	792,360.69	371,144.60
其他流动资产	3,743,519.49	3,281,736.62	2,718,740.19	2,319,487.45	1,749,198.44
流动资产合计	100,791,457.92	102,122,680.51	101,446,001.97	92,897,485.95	76,409,784.22
非流动资产：					
发放委托贷款及垫款	31,032.20	20,578.80	43,555.45	43,658.64	34,886.85
债权投资	221,774.58	258,331.95	336,095.34	-	-
可供出售金融资产	-	-	-	844,989.06	786,908.39
其他债权投资	500,570.59	524,505.14	514,772.53	-	-
持有至到期投资	-	-	-	50,760.62	48,227.17
长期应收款	441,000.65	329,400.84	420,164.08	412,050.73	140,120.03
长期股权投资	2,242,605.91	1,820,875.40	2,211,537.66	1,862,431.78	1,614,534.63
其他权益工具投	495,060.84	501,607.16	251,888.83	-	-

项目	2020 年 9 月 30 日	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
资					
其他非流动金融资产	190,602.66	187,708.78	181,020.18	-	-
投资性房地产	4,084,516.33	3,602,079.49	1,576,257.06	2,228,377.51	2,576,333.33
固定资产	4,216,755.66	4,211,008.29	4,199,172.79	2,540,916.25	1,300,892.58
在建工程	361,726.57	340,309.66	175,396.87	160,366.18	80,492.16
无形资产	184,290.71	191,876.71	189,433.55	156,471.55	141,737.09
开发支出	53.59	53.59	228.36	-	-
商誉	147,939.83	145,737.42	145,737.42	196,761.85	137,177.18
长期待摊费用	163,970.11	156,181.04	156,084.77	186,995.00	137,208.17
递延所得税资产	1,670,614.92	1,692,461.99	1,657,467.62	1,413,958.46	1,071,302.21
其他非流动资产	1,525,020.32	1,372,743.60	1,190,539.65	810,510.28	464,753.62
非流动资产合计	16,477,535.45	15,355,459.88	13,249,352.15	10,908,247.92	8,534,573.39
资产总计	117,268,993.37	117,478,140.38	114,695,354.12	103,805,733.87	84,944,357.61
流动负债：					
短期借款	2,994,677.40	3,172,936.30	2,968,499.37	1,816,617.76	2,044,684.09
拆入资金	8,000.00	5,000.00	-	10,000.00	35,000.00
衍生金融负债	-	-	-	-	9,817.83
应付票据	1,332,413.74	1,244,675.62	1,115,715.09	852,301.68	441,094.84
应付账款	17,478,714.93	19,260,402.84	19,962,396.53	16,555,033.66	13,464,141.64
预收款项	211,991.01	169,207.57	38,114,604.51	33,823,003.04	23,742,400.84
合同负债	41,053,090.10	39,166,588.12	-	-	-
应付职工薪酬	63,944.22	66,638.60	118,691.24	85,932.31	90,641.92
应交税费	2,899,423.22	2,967,172.46	3,047,543.67	2,034,289.94	1,633,030.78
其他应付款	5,644,454.57	5,529,225.77	7,522,959.56	10,657,200.28	7,556,469.17
其中：应付利息	-	-	-	133,703.53	113,935.02
应付股利	50,990.37	81,367.80	52,725.60	485,007.16	510,746.14
一年内到期的非流动负债	7,303,755.87	8,974,794.54	8,688,418.84	7,562,810.57	7,289,555.52
其他流动负债	1,174,558.28	1,009,501.32	1,207,656.95	1,019,402.12	1,015,507.11
流动负债合计	80,165,023.34	81,566,143.13	82,746,485.75	74,416,591.35	57,322,343.73
非流动负债：					
长期借款	18,067,560.08	17,806,211.19	13,730,282.32	13,283,484.74	14,415,013.14
应付债券	4,000,977.04	3,030,529.39	3,947,065.47	4,155,715.34	3,041,518.45
长期应付款	442,447.30	308,902.04	174,687.98	111,130.67	87,345.34
预计负债	30,214.28	30,516.68	22,167.13	20,122.07	44,750.09
递延收益	82,861.14	82,998.00	83,290.31	94,952.95	58,369.77
递延所得税负债	260,814.22	256,197.52	238,365.53	250,678.84	93,743.26
其他非流动负债	116,459.06	96,569.46	257,981.94	124,273.11	124,131.45

项目	2020 年 9 月 30 日	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
非流动负债合计	23,001,333.12	21,611,924.27	18,453,840.68	18,040,357.71	17,864,871.51
负债合计	103,166,356.46	103,178,067.41	101,200,326.43	92,456,949.07	75,187,215.23
股东权益：					
股本	2,264,901.03	2,264,901.03	2,264,901.03	2,264,901.03	2,264,901.03
其他权益工具	-	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
其中：优先股	-	-	-	-	-
永续债	-	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
资本公积	893,887.92	895,716.91	895,597.98	891,014.12	783,738.52
其他综合收益	-428,684.73	-523,962.06	-389,255.50	-310,564.69	-157,474.44
专项储备	126,394.52	80,305.50	64,724.58	37.51	39.59
盈余公积	494,817.72	494,817.72	494,817.72	444,256.33	397,288.65
未分配利润	5,392,733.67	5,011,809.41	4,539,261.91	3,886,686.71	3,078,613.39
归属于母公司股东权益合计	8,744,050.13	8,423,588.51	8,070,047.71	7,376,331.01	6,567,106.74
少数股东权益	5,358,586.77	5,876,484.47	5,424,979.98	3,972,453.80	3,190,035.63
股东权益合计	14,102,636.91	14,300,072.98	13,495,027.69	11,348,784.80	9,757,142.37
负债和股东权益总计	117,268,993.37	117,478,140.38	114,695,354.12	103,805,733.87	84,944,357.61

2、合并利润表

合并利润表

单位：万元

项目	2020 年 1-9 月	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
营业总收入	32,111,200.55	20,997,636.61	42,808,262.81	34,873,240.42	29,041,822.28
其中：营业收入	32,090,135.57	20,984,334.14	42,782,270.61	34,842,645.75	29,017,415.20
利息收入	20,831.86	13,134.32	24,901.18	29,860.41	23,637.71
手续费及佣金收入	233.12	168.15	1,091.02	734.26	769.37
营业总成本	30,082,300.46	19,658,424.08	40,212,465.08	32,508,305.27	27,228,535.77
其中：营业成本	27,553,645.67	17,858,863.34	36,166,215.41	29,493,351.85	24,855,108.65
利息支出	173.62	95.55	469.66	1,358.28	1,178.17
手续费及佣金支出	1.80	1.53	2.21	3.43	2.37
税金及附加	758,269.11	594,754.56	1,480,437.36	965,384.30	916,076.09
销售费用	558,933.58	340,764.72	844,943.37	739,825.61	596,689.27
管理费用	780,866.43	512,441.11	1,110,519.49	938,977.14	743,292.27
研发费用	78,877.31	36,442.78	101,282.83	6,221.72	875.72
财务费用	351,532.93	315,060.49	508,594.74	363,182.94	115,313.23
加：其他收益	8,880.38	6,012.33	31,550.30	7,108.35	3,841.07
投资收益	191,654.61	92,935.86	886,382.07	298,274.77	419,661.78

项目	2020 年 1-9 月	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-	25,845.83	195,299.75	98,592.70	126,654.99
汇兑收益	-	-	-	-	-
公允价值变动收益	125,753.46	147,341.92	223,598.79	-27,823.22	-31,558.66
资产处置收益	-1,389.76	-69.66	-1,486.30	-8,795.13	617.65
资产减值损失	-22,147.18	-17,330.66	-300,239.30	-125,654.68	-197,858.91
信用减值损失	-4,362.14	-2,177.61	-234,949.42	-	-
营业利润	2,327,289.45	1,565,924.71	3,200,653.87	2,508,045.24	2,007,989.43
加：营业外收入	57,521.64	22,256.07	86,352.16	81,704.69	61,506.93
减：营业外支出	100,596.46	58,922.20	193,188.08	122,774.68	111,611.70
利润总额	2,284,214.63	1,529,258.58	3,093,817.96	2,466,975.24	1,957,884.67
减：所得税费用	613,876.37	448,358.65	964,253.66	824,607.57	568,928.24
净利润	1,670,338.26	1,080,899.93	2,129,564.30	1,642,367.68	1,388,956.43
少数股东损益	465,434.33	278,344.12	706,279.33	457,374.27	450,562.95
归属于母公司股东的净利润	1,204,903.93	802,555.81	1,423,284.97	1,184,993.41	938,393.48
其他综合收益的税后净额	-39,372.29	-135,109.49	-99,295.10	-151,225.02	36,478.37
综合收益总额	1,630,965.97	945,790.44	2,030,269.20	1,491,142.65	1,425,434.80

3、合并现金流量表

合并现金流量表

单位：万元

项目	2020 年 1-9 月	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
经营活动产生的现金流量：					
销售商品、提供劳务收到的现金	33,656,857.42	19,492,877.84	44,173,297.19	41,902,516.89	35,771,081.61
收取利息、手续费及佣金的现金	7,861.07	7,776.53	28,436.19	32,782.05	25,138.07
拆入资金净增加额	-	-	-	-	10,000.00
收到的税费返还	112,440.40	56,286.40	31,493.52	4,196.45	8,434.48
收到其他与经营活动有关的现金	9,941,221.70	8,536,507.13	15,464,241.58	16,079,423.65	9,549,791.51
经营活动现金流入小计	43,718,380.59	28,093,447.90	59,697,468.48	58,018,919.05	45,364,445.68
购买商品、接受劳务支付的现金	30,263,508.35	16,595,581.90	38,255,729.66	31,934,254.55	25,823,038.02
客户贷款及垫款净增加额	55,206.04	12,964.44	-31,524.50	22,846.69	9,320.58
支付利息、手续费及佣金的现金	174.47	43.38	471.89	1,361.46	1,821.46
支付给职工以及为职工支付的现金	859,699.86	574,915.72	1,172,304.50	1,175,773.39	787,887.71
支付的各项税费	2,440,842.79	1,699,954.58	3,201,891.13	3,367,099.50	2,815,944.70
支付其他与经营活动有关的现金	9,605,918.98	8,796,654.64	15,167,795.30	17,654,008.74	10,427,583.49
经营活动现金流出小计	43,225,350.49	27,680,114.67	57,766,667.97	54,155,344.33	39,865,595.97

项目	2020 年 1-9 月	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
经营活动产生的现金流量净额	493,030.09	413,333.23	1,930,800.51	3,863,574.72	5,498,849.71
投资活动产生的现金流量：					
收回投资收到的现金	1,431,790.52	1,055,553.50	5,972,494.47	4,446,570.09	4,207,952.31
取得投资收益收到的现金	88,406.16	34,775.79	180,833.83	79,474.77	104,165.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,110.58	1,988.70	49,310.85	20,014.42	11,355.78
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-	72,631.00	199,957.37	178,563.01
收到其他与投资活动有关的现金	753,121.65	462,891.94	2,359,906.22	2,371,083.52	1,605,579.54
投资活动现金流入小计	2,275,428.91	1,555,209.93	8,635,176.37	7,117,100.17	6,107,615.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	669,800.04	347,930.26	811,863.22	769,296.43	260,111.11
投资支付的现金	1,163,245.33	476,184.11	6,421,704.74	4,472,347.28	5,018,461.87
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	187,000.94	187,000.94	477,157.53	407,537.38	554,365.52
支付其他与投资活动有关的现金	2,252,498.84	1,630,060.69	2,476,395.22	2,545,374.36	1,727,105.08
投资活动现金流出小计	4,272,545.14	2,641,176.01	10,187,120.71	8,194,555.44	7,560,043.57
投资活动产生的现金流量净额	-1,997,116.23	-1,085,966.08	-1,551,944.34	-1,077,455.27	-1,452,427.76
筹资活动产生的现金流量：					
吸收投资收到的现金	301,863.73	71,148.49	1,081,638.00	395,062.75	765,405.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	301,863.73	71,148.49	1,081,638.00	395,062.75	465,405.00
取得借款收到的现金	11,839,404.15	7,355,192.84	14,280,528.18	11,053,938.00	11,415,877.12
发行债券收到的现金	-	-	1,679,802.26	1,760,572.29	853,075.82
收到其他与筹资活动有关的现金	288,623.28	110,937.68	1,654,257.23	731,728.99	188,366.92
筹资活动现金流入小计	12,429,891.15	7,537,279.00	18,696,225.67	13,941,302.03	13,222,724.86
偿还债务支付的现金	10,418,376.49	5,967,169.43	14,159,058.42	14,280,244.19	14,105,240.03
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,003,035.48	940,103.34	2,595,880.65	1,620,663.50	2,013,021.50
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	58,571.27	53,571.61	158,574.23	177,471.87	66,813.12
支付其他与筹资活动有关的现金	414,920.77	300,559.42	1,442,547.43	376,636.91	370,013.23
筹资活动现金流出小计	11,836,332.74	7,207,832.19	18,197,486.50	16,277,544.60	16,488,274.75
筹资活动产生的现金流量净额	593,558.41	329,446.81	498,739.17	-2,336,242.57	-3,265,549.89
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-4,208.36	-4,023.49	17,669.52	19,803.17	-15,819.80
现金及现金等价物净增加额	-914,736.09	-347,209.52	895,264.87	469,680.05	765,052.25
加：期初现金及现金等价物余额	7,865,327.38	7,865,327.38	6,970,062.52	6,500,382.47	5,735,330.22
期末现金及现金等价物余额	6,950,591.30	7,518,117.86	7,865,327.38	6,970,062.52	6,500,382.47

（二）最近三年及一期母公司财务报表

本公司于 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日、2020 年 6 月 30 日及 2020 年 9 月 30 日的母公司资产负债表，以及 2017 年度、2018 年度、2019 年度、2020 年 1-6 月及 2020 年 1-9 月的母公司利润表、母公司现金流量表如下：

1、母公司资产负债表

母公司资产负债表

单位：万元

项目	2020 年 9 月 30 日	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
流动资产：					
货币资金	146,621.35	199,173.41	649,971.03	605,235.20	871,682.13
交易性金融资产	-	-	-	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	71,970.76	112,213.44
应收账款	-	-	-	-	-
预付款项	17,060.61	17,060.61	17,060.61	19,826.31	19,951.31
其他应收款	24,362,967.55	27,048,822.32	26,529,515.70	24,345,547.10	26,464,823.34
其中：应收股利	3,422,291.27	3,317,147.34	3,349,342.77	3,275,918.82	2,856,120.22
存货	3,943.01	3,742.35	3,324.62	3,324.62	3,324.62
其他流动资产	2,782.80	2,782.80	2,782.80	40.80	17.10
流动资产合计	24,533,375.32	27,271,581.49	27,202,654.75	25,045,944.79	27,472,011.94
非流动资产：					
可供出售金融资产	-	-	-	10,892.50	17,203.97
长期股权投资	10,607,267.05	9,489,133.10	9,667,624.54	9,127,269.33	8,500,605.20
其他权益工具投资	259,098.33	259,098.33	10,892.50	-	-
其他非流动金融资产	5,300.00	-	5,300.00	-	-
投资性房地产	17,144.01	17,354.72	17,588.63	18,501.63	18,981.44
固定资产	38,093.02	38,330.73	38,897.84	40,098.35	41,253.74
在建工程	-	-	-	445.93	445.93
无形资产	102.88	143.85	225.77	404.74	587.27
开发支出	-	-	-	-	-
递延所得税资产	64,825.12	64,825.12	64,825.12	64,825.12	64,916.58
其他非流动资产	-	5,300.00	-	5,300.00	-
非流动资产合计	10,991,830.42	9,874,185.86	9,805,354.40	9,267,737.61	8,643,994.14

项目	2020 年 9 月 30 日	2020 年 6 月 30 日	2019 年 12 月 31 日	2018 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日
资产总计	35,525,205.74	37,145,767.35	37,008,009.15	34,313,682.40	36,116,006.08
流动负债：					
短期借款	554,757.56	476,497.56	510,219.56	165,000.00	558,000.00
应付账款	9,198.09	9,198.09	9,199.72	9,969.04	10,020.73
预收款项	-	-	12,597.47	12,597.47	12,610.47
合同负债	12,597.47	12,597.47			
应付职工薪酬	40.53	40.33	40.33	20.52	37.28
应交税费	14,998.04	15,108.02	15,262.09	13,336.10	17,578.26
其他应付款	28,699,670.92	30,422,438.80	29,836,806.43	27,541,481.15	28,804,971.74
其中：应付利息	-	-	-	41,867.30	44,907.50
应付股利	1,690.72	10,054.55	4,769.07	460,937.18	490,534.75
一年内到期的非流动负债	2,199,158.54	2,113,774.01	1,348,824.43	486,968.20	1,004,915.82
流动负债合计	31,490,421.15	33,049,654.28	31,732,950.03	28,229,372.48	30,408,134.31
非流动负债：					
长期借款	394,686.31	384,054.31	622,050.71	542,276.00	764,796.00
应付债券	-	-	861,056.85	1,744,421.75	1,294,838.24
长期应付款	54,000.00	-	-	-	-
预计负债	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00
递延所得税负债	-	-	-	-	8,477.11
非流动负债合计	453,686.31	389,054.31	1,488,107.56	2,291,697.75	2,073,111.35
负债合计	31,944,107.45	33,438,708.59	33,221,057.58	30,521,070.22	32,481,245.66
股东权益：					
股本	2,264,901.03	2,264,901.03	2,264,901.03	2,264,901.03	2,264,901.03
其它权益工具	-	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
其中：优先股	-	-	-	-	-
永续债	-	200,000.00	200,000.00	200,000.00	200,000.00
资本公积	760,891.58	760,891.58	760,891.58	760,891.58	762,723.15
其它综合收益	-4,737.53	-4,737.53	-4,741.77	-600.13	-1,206.65
盈余公积	494,817.72	494,817.72	494,817.72	444,256.33	397,288.65
未分配利润	65,225.48	-8,814.04	71,083.01	123,163.36	11,054.24
股东权益合计	3,581,098.28	3,707,058.76	3,786,951.56	3,792,612.17	3,634,760.42
负债和股东权益总计	35,525,205.74	37,145,767.35	37,008,009.15	34,313,682.40	36,116,006.08

2、母公司利润表

母公司利润表

单位：万元

项目	2020 年 1-9 月	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
营业收入	6,511.32	5,908.64	121,967.06	17,227.73	28,109.36
营业成本	1,738.58	1,084.16	913.00	479.81	527.79
税金及附加	349.14	347.86	2,226.48	1,571.56	756.55
销售费用	193.06	148.83	296.11	333.22	278.86
管理费用	7,359.01	3,868.33	9,519.37	9,799.35	8,600.71
研发费用	25.71	21.04	187.01	-	-
财务费用	157,068.29	105,317.89	212,496.07	164,523.41	195,065.33
加：其他收益	534.36	534.36	10.01	16.32	5.77
投资收益	150,755.04	34,138.29	593,312.12	673,317.79	732,247.22
公允价值变动收益	-	-	19,292.01	-53,200.46	-12,641.41
资产减值损失	-	-	-	365.82	-73,774.27
信用减值损失	1,000.00	1,000.00	-3,591.07	-	-
营业利润	-7,933.08	-69,206.81	505,352.11	461,019.87	468,717.43
加：营业外收入	19,607.19	4,605.24	783.37	346.86	2,720.76
减：营业外支出	10,010.00	10,010.00	521.64	75.58	112.93
利润总额	1,664.12	-74,611.57	505,613.84	461,291.15	471,325.25
减：所得税费用	-	-	-	-8,385.65	-41,072.59
净利润	1,664.12	-74,611.57	505,613.84	469,676.81	512,397.84
其他综合收益的税后净额	4.25	4.25	-674.45	606.52	-1,119.59
综合收益总额	1,668.36	-74,607.33	504,939.39	470,283.33	511,278.25

3、母公司现金流量表

母公司现金流量表

单位：万元

项目	2020 年 1-9 月	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
经营活动产生的现金流量：					
销售商品、提供劳务收到的现金	-	-	-	-	-
收到的税费返还	-	-	10.01	350.12	-
收到其他与经营活动有关的现金	12,456,609.88	7,575,336.09	14,686,020.50	17,105,358.82	17,640,749.15
经营活动现金流入小计	12,456,609.88	7,575,336.09	14,686,030.52	17,105,708.95	17,640,749.15
购买商品、接受劳务支付的现金	1,835.55	1,223.42	1,131.93	342.72	4,114.10
支付给职工以及为职工支付的现金	49.60	33.64	463.63	291.00	402.41
支付的各项税费	1,150.65	972.12	1,232.04	6,197.47	1,467.13
支付其他与经营活动有关的现金	10,873,212.88	7,384,311.26	13,630,653.25	16,219,987.13	16,191,127.50
经营活动现金流出小计	10,876,248.68	7,386,540.44	13,633,480.85	16,226,818.31	16,197,111.13
经营活动产生的现金流量净额	1,580,361.19	188,795.64	1,052,549.67	878,890.64	1,443,638.03
投资活动产生的现金流量：					

项目	2020 年 1-9 月	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
收回投资收到的现金	-	-	259,663.51	47,200.54	153,324.17
取得投资收益收到的现金	19,820.94	16,979.28	75,851.90	84,681.73	28,047.47
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	-	-	-	-	-
投资活动现金流入小计	19,820.94	16,979.28	335,515.42	131,882.27	181,371.64
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	63.80	26.16	40.63	212.92	195.14
投资支付的现金	424,900.00	167,483.90	530,986.73	394,656.85	1,025,172.53
支付其他与投资活动有关的现金	1,158,133.98	-	-	-	-
投资活动现金流出小计	1,583,097.78	167,510.06	531,027.36	394,869.77	1,025,367.68
投资活动产生的现金流量净额	-1,563,276.84	-150,530.78	-195,511.95	-262,987.49	-843,996.04
筹资活动产生的现金流量：					
吸收投资收到的现金	-	-	-	-	300,000.00
取得借款收到的现金	505,500.00	106,500.00	1,015,962.00	251,700.00	1,088,707.70
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-	106,387.60	2,006.00	-
筹资活动现金流入小计	505,500.00	106,500.00	1,122,349.60	253,706.00	1,388,707.70
偿还债务支付的现金	902,358.00	504,718.00	689,348.20	938,322.20	2,310,400.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	123,576.03	90,844.47	1,138,915.70	189,828.47	522,751.38
支付其他与筹资活动有关的现金	-	-	23,068.80	1,244.00	118,189.60
筹资活动现金流出小计	1,025,934.03	595,562.47	1,851,332.70	1,129,394.67	2,951,340.98
筹资活动产生的现金流量净额	-520,434.03	-489,062.47	-728,983.10	-875,688.67	-1,562,633.28
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-	-	-	-	-0.15
现金及现金等价物净增加额	-503,349.68	-450,797.61	128,054.63	-259,785.52	-962,991.44
加：期初现金及现金等价物余额	615,862.23	615,862.23	487,807.60	747,593.13	1,710,584.57
期末现金及现金等价物余额	112,512.55	165,064.62	615,862.23	487,807.60	747,593.13

四、公司关于合并财务报表范围主要变化的说明

（一）公司 2017 年合并范围的变更情况

2017 年合并范围新增子公司 24 家，减少子公司 5 家，具体情况如下：

序号	公司名称	变动情况	变动原因
新增：			
1	四川嘉恩旅游开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
2	南通兆丰置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
3	徐州市贾汪创融置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
4	天津市天汇房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并

序号	公司名称	变动情况	变动原因
5	吴江神鹰房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
6	佛山市鸿亿置业投资有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
7	无锡广成地铁上盖置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
8	青岛五征实业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
9	江门市绿骏房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
10	湛江市领航房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
11	上海良玉贸易发展有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
12	上海橘果信息科技发展有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
13	莱阳弘丰置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
14	莱阳景丰置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
15	西安川明建筑劳务有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
16	西安建工集团有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
17	均安控股有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
18	盐城绿地浩盈置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
19	上海宝霆企业管理咨询有限公司	新纳入	新设子公司
20	绿地控股集团南通翰弘置业有限公司	新纳入	新设子公司
21	绿地光华科技创新有限公司	新纳入	新设子公司
22	绿地健康产业投资（宁波）有限公司	新纳入	新设子公司
23	上海松翌置业有限公司	新纳入	新设子公司
24	宁波齐采联建材有限公司	新纳入	新设子公司
减少：			
1	上海新琪投资管理有限公司	不再纳入	对外转让
2	绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	不再纳入	对外转让
3	上海绿地物业服务有限公司	不再纳入	对外转让
4	北京伟特房地产开发有限公司	不再纳入	对外转让
5	贵州海明房地产开发有限公司	不再纳入	对外转让

（二）公司 2018 年合并范围的变更情况

2018 年合并范围新增子公司 23 家，减少子公司 3 家，具体情况如下：

序号	公司名称	变动情况	变动原因
新增：			
1	山东万茂置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
2	肇庆亨昌实业投资有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
3	西咸新区沣东新城融发建设有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
4	四川绿建西宜建设工程有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
5	陕西大德路桥建设有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
6	天津市建工集团有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并

序号	公司名称	变动情况	变动原因
7	新疆恒安疆房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
8	洪湖新绿房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
9	上海临江房地产开发经营有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
10	南京金马交通枢纽开发有限责任公司	新纳入	非同一控制下企业合并
11	海南华航房地产有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
12	海南中惠房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
13	山东蓝海领航信息科技有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
14	江门绿睿房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
15	上海立诗建筑工程有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
16	泸州绿地酒业有限责任公司	新纳入	新设子公司
17	温州绿地欣瑞置业有限公司	新纳入	新设子公司
18	上海绿地全球商品贸易港（集团）有限公司	新纳入	新设子公司
19	绿地大基建有限公司	新纳入	新设子公司
20	上海宥坤置业有限公司	新纳入	新设子公司
21	上海汇衍置业有限公司	新纳入	新设子公司
22	绿地梁家河集团有限公司	新纳入	新设子公司
23	上海绿炜企业管理咨询有限公司	新纳入	新设子公司
减少：			
1	上海绿地吉客智能科技有限公司	不再纳入	对外转让
2	长春月峰房地产开发有限公司	不再纳入	对外转让
3	上海绿地星奕房地产开发有限公司	不再纳入	对外转让

（三）公司 2019 年合并范围的变更情况

2019 年合并范围新增子公司 25 家，减少子公司 8 家，具体情况如下：

序号	公司名称	变动情况	变动原因
新增：			
1	上航国际旅游（集团）有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
2	嘉兴湘家荡酒店有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
3	上海欣于健康管理有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
4	无锡健康家园房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
5	西安陆港绿地置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
6	中国水电建设集团房地产（都江堰）有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
7	扬州万铭置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
8	上海吉盛伟邦绿地国际家具村管理有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
9	西安建工威明建安集团有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并

序号	公司名称	变动情况	变动原因
10	成都市金统建设工程有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
11	西安建工金科融资租赁有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
12	天津建工（香港）有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
13	泰安嘉慧置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
14	济宁恒建富地置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
15	潍坊辰发置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
16	上海滨奥管理咨询有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
17	河北九仓筑业房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
18	长沙绿地梅溪湖置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
19	河南省公路工程局集团有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
20	武汉申绿新谷置业有限公司	新纳入	新设子公司
21	南通翰缙置业有限公司	新纳入	新设子公司
22	北京耀焱企业管理有限公司	新纳入	新设子公司
23	北京晟禄企业管理有限公司	新纳入	新设子公司
24	北京禄泰企业管理有限公司	新纳入	新设子公司
25	北京傲堃企业管理有限公司	新纳入	新设子公司
减少：			
1	莱阳弘丰置业有限公司	不再纳入	对外转让
2	莱阳景丰置业有限公司	不再纳入	对外转让
3	莱阳润丰置业有限公司	不再纳入	对外转让
4	莱阳诚丰置业有限公司	不再纳入	对外转让
5	ProsperSpringInvestment （旺泉投资）	不再纳入	对外转让
6	郑州绿地会展置业有限公司	不再纳入	对外转让
7	长春月峰房地产开发有限公司	不再纳入	对外转让
8	上海绿地集团哈尔滨置业有限公司	不再纳入	对外转让

（四）公司 2020 年 1-6 月合并范围的变更情况

2020 年 1-6 月合并范围新增子公司 6 家，减少子公司 0 家，具体情况如下：

序号	公司名称	变动情况	变动原因
新增：			
1	昆明雅欣房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
2	福建绿翼发展有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
3	淮安致东房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
4	中民外滩房地产开发有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
5	南京峰霄置业有限公司	新纳入	非同一控制下企业合并
6	苏州绿淘企业咨询有限公司	新纳入	新设子公司

五、最近三年及一期主要财务指标

（一）公司最近三年及一期主要财务指标

公司最近三年及一期主要财务指标

项目	2020 年 9 月末/ 2020 年 1-9 月	2020 年 6 月末/ 2020 年 1-6 月	2019 年末/ 2019 年度	2018 年末/ 2018 年度	2017 年末/ 2017 年度
总资产（亿元）	11,726.90	11,747.81	11,469.54	10,380.57	8,494.44
总负债（亿元）	10,316.64	10,317.81	10,120.03	9,245.69	7,518.72
全部债务（亿元）	3,414.98	3,488.44	3,062.47	2,847.23	2,815.10
所有者权益（亿元）	1,410.26	1,430.01	1,349.50	1,134.88	975.71
营业总收入（亿元）	3,211.12	2,099.76	4,280.83	3,487.32	2,904.18
利润总额（亿元）	228.42	152.93	309.38	246.70	195.79
净利润（亿元）	167.03	108.09	212.96	164.24	138.90
扣除非经常性损益后净利润（亿元）	166.70	107.55	192.48	160.61	139.85
归属于母公司所有者的净利润（亿元）	120.49	80.26	142.33	118.50	93.84
经营活动产生现金流量净额（亿元）	49.30	41.33	193.08	386.36	549.88
投资活动产生现金流量净额（亿元）	-199.71	-108.60	-155.19	-107.75	-145.24
筹资活动产生现金流量净额（亿元）	59.36	32.94	49.87	-233.62	-326.55
流动比率	1.26	1.25	1.23	1.25	1.33
速动比率	0.44	0.46	0.42	0.45	0.44
资产负债率	87.97%	87.83%	88.23%	89.07%	88.51%
债务资本比率	70.77%	70.93%	69.41%	71.50%	74.26%
营业毛利率	14.14%	14.89%	15.46%	15.35%	14.34%
平均总资产回报率	1.44%	0.93%	1.95%	1.74%	1.76%
加权平均净资产收益率	12.10%	7.78%	17.14%	15.56%	15.72%
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率	12.08%	7.74%	15.50%	15.22%	15.83%
EBITDA（亿元）	290.17	201.19	384.80	294.96	240.07
EBITDA 全部债务比（倍）	0.08	0.06	0.13	0.10	0.09
EBITDA 利息保障倍数（倍）	3.00	3.04	2.22	2.02	1.55
应收账款周转率	4.03	2.73	5.65	6.93	8.96
存货周转率	0.42	0.27	0.57	0.53	0.50

注：

2020年1-6月及1-9月数据未年化。

上表财务指标计算方法如下：

- 1、流动比率=流动资产/流动负债
- 2、速动比率=（流动资产-存货）/流动负债
- 3、资产负债率=（负债总额/资产总额）×100%

4、全部债务=长期借款+应付债券（包含永续债券）+短期借款+交易性金融负债（以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产）+拆入资金+应付票据+应付短期债券+一年内到期的非流动负债+长期应付款

5、债务资本比例=全部债务/（全部债务+所有者权益）

6、营业毛利率=（营业收入-营业成本）/营业收入

7、平均总资产回报率=净利润/平均总资产，其中2020年9月末平均总资产为2020年初及2020年9月末总资产平均，2020年6月末平均总资产为2020年初及2020年6月末总资产平均，2019年末平均总资产为2019年初及2019年末总资产平均，2018年平均总资产为2018年初及2018年末总资产平均，2017年平均总资产为2017年初及2017年末总资产平均

8、加权平均净资产收益率=净利润/平均净资产，其中2020年9月末平均净资产为2020年初及2020年9月末净资产平均，2020年6月末平均净资产为2020年初及2020年6月末净资产平均，2019年末平均净资产为2019年初及2019年末净资产平均，2018年平均净资产为2018年初及2018年末净资产平均，2017年平均净资产为2017年初及2017年末净资产平均

9、扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率=扣除非经常性损益后净利润/平均净资产，其中2020年9月末平均净资产为2020年初及2020年9月末净资产平均，2020年6月末平均净资产为2020年初及2020年6月末净资产平均，2019年末平均净资产为2019年初及2019年末净资产平均，2018年平均净资产为2018年初及2018年末净资产平均，2017年平均净资产为2017年初及2017年末净资产平均

10、应收账款周转率=营业收入/平均应收账款，其中2020年9月末平均应收账款为2020年初及2020年9月末应收账款平均，2020年6月末平均应收账款为2020年初及2020年6月末应收账款平均，2019年末平均应收账款为2019年初及2019年末应收账款平均，2018年平均应收账款为2018年初及2018年末应收账款平均，2017年平均应收账款为2017年初及2017年末应收账款平均

11、存货周转率=营业成本/平均存货，其中2020年9月末平均存货为2020年初及2020年9月末存货平均，2020年6月末平均存货为2020年初及2020年6月末存货平均，2019年末平均存货为2019年初及2019年末存货平均，2018年平均存货为2018年初及2018年末存货平均，2017年平均存货为2017年初及2017年末存货平均

12、根据中国证监会发布的《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2008）》的规定，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能

力做出正常判断的各项交易和事项产生的损益

如无特别说明，本募集说明书中出现的指标均依据上述口径计算。

六、管理层讨论与分析

公司董事会成员和管理层结合公司最近三年及一期的财务报表，从合并财务报表口径对公司的资产负债结构、现金流量、偿债能力、资产周转能力、盈利能力、未来业务目标以及盈利能力的可持续性进行了重点讨论和分析。

（一）合并财务报表口径下的财务分析

1、资产结构分析

公司最近三年及一期资产构成

单位：万元、%

项目	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产	102,122,680.50	86.93	101,446,001.97	88.45	92,897,485.95	89.49	76,409,784.22	89.95
非流动资产	15,355,459.88	13.07	13,249,352.15	11.55	10,908,247.92	10.51	8,534,573.39	10.05
资产总额	117,478,140.38	100.00	114,695,354.12	100.00	103,805,733.87	100.00	84,944,357.61	100.00

（1）资产总体情况

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的流动资产分别为 76,409,784.22 万元、92,897,485.95 万元、101,446,001.97 万元及 102,122,680.50 万元；非流动资产分别为 8,534,573.39 万元、10,908,247.92 万元、13,249,352.15 万元及 15,355,459.88 万元；资产总额分别为 84,944,357.61 万元、103,805,733.87 万元、114,695,354.12 万元及 117,478,140.38 万元。2018 年公司资产规模较 2017 年上升 22.20%，2019 年公司资产规模较 2018 年上升 10.49%，2020 年 1-6 月公司资产规模较 2019 年上升 2.43%。报告期内公司资产规模处于上行态势，主要系公司房地产业务的全国性布局的不断推进，房地产项目开发面积、竣工面积及销售面积逐年快速递增和股东的增资扩股所致。

公司资产中，流动资产占比远高于非流动资产，截至报告期内各期末，流动资产占总资产的比重分别为 89.95%、89.49%、88.45%和 86.93%，其中存货占总资产比重分别为 60.59%、57.37%、58.41%和 54.95%，始终处于较高占比，且主

要为房地产企业存货，与公司主营房地产业务的特点相匹配。

综上所述，公司资产结构较为稳定，同时流动资产占比较高，考虑到公司流动资产中应收账款和存货变现能力较强，且货币资产具有一定规模，短期内现金较为充足，流动性具有较强的保障。

公司最近三年及一期资产构成明细

单位：万元、%

项目	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产：								
货币资金	8,725,117.59	7.43	8,890,010.47	7.75	8,101,810.38	7.80	7,537,266.63	8.87
交易性金融资产	1,144,161.09	0.97	1,110,620.58	0.97	-	-	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-	741,653.93	0.71	715,725.38	0.84
衍生金融资产	-	-	639.71	0.00	-	-	-	-
应收票据	147,147.29	0.13	167,990.45	0.15	179,478.26	0.17	110,770.10	0.13
应收账款	6,377,888.69	5.43	8,992,852.68	7.84	6,141,046.55	5.92	3,925,898.22	4.62
应收款项融资	15,312.33	0.01	15,469.57	0.01	-	-	-	-
预付款项	3,988,394.41	3.40	3,508,980.61	3.06	5,244,143.71	5.05	3,864,158.35	4.55
其他应收款	7,466,042.60	6.36	8,671,530.01	7.56	9,827,827.84	9.47	6,667,351.16	7.85
其中：应收利息	353.94	0.00	1,555.59	0.00	19,706.82	0.02	9,711.14	0.01
应收股利	40,949.82	0.03	56,571.36	0.05	20,763.87	0.02	23,770.51	0.03
存货	64,558,043.55	54.95	66,991,224.39	58.41	59,549,677.15	57.37	51,468,271.35	60.59
合同资产	6,046,051.16	5.15	-	-	-	-	-	-
持有待售资产	6,348.90	0.01	6,348.90	0.01	-	-	-	-
一年内到期的非流动资产	366,436.30	0.31	371,594.40	0.32	792,360.69	0.76	371,144.60	0.44
其他流动资产	3,281,736.62	2.79	2,718,740.19	2.37	2,319,487.45	2.23	1,749,198.44	2.06
流动资产合计	102,122,680.51	86.93	101,446,001.97	88.45	92,897,485.95	89.49	76,409,784.22	89.95
非流动资产：								

发放委托贷款及垫款	20,578.80	0.02	43,555.45	0.04	43,658.64	0.04	34,886.85	0.04
债权投资	258,331.95	0.22	336,095.34	0.29	-	-	-	-
可供出售金融资产	-	-	-	-	844,989.06	0.81	786,908.39	0.93
其他债权投资	524,505.14	0.45	514,772.53	0.45	-	-	-	-
持有至到期投资	-	-	-	-	50,760.62	0.05	48,227.17	0.06
长期应收款	329,400.84	0.28	420,164.08	0.37	412,050.73	0.40	140,120.03	0.16
长期股权投资	1,820,875.40	1.55	2,211,537.66	1.93	1,862,431.78	1.79	1,614,534.63	1.90
其他权益工具投资	501,607.16	0.43	251,888.83	0.22	-	-	-	-
其他非流动金融资产	187,708.78	0.16	181,020.18	0.16	-	-	-	-
投资性房地产	3,602,079.49	3.07	1,576,257.06	1.37	2,228,377.51	2.15	2,576,333.33	3.03
固定资产	4,211,008.29	3.58	4,199,172.79	3.66	2,540,916.25	2.45	1,300,892.58	1.53
在建工程	340,309.66	0.29	175,396.87	0.15	160,366.18	0.15	80,492.16	0.09
无形资产	191,876.71	0.16	189,433.55	0.17	156,471.55	0.15	141,737.09	0.17
开发支出	53.59	0.00	228.36	0.00	-	-	-	-
商誉	145,737.42	0.12	145,737.42	0.13	196,761.85	0.19	137,177.18	0.16
长期待摊费用	156,181.04	0.13	156,084.77	0.14	186,995.00	0.18	137,208.17	0.16
递延所得税资产	1,692,461.99	1.44	1,657,467.62	1.45	1,413,958.46	1.36	1,071,302.21	1.26
其他非流动资产	1,372,743.60	1.17	1,190,539.65	1.04	810,510.28	0.78	464,753.62	0.55
非流动资产合计	15,355,459.88	13.07	13,249,352.15	11.55	10,908,247.92	10.51	8,534,573.39	10.05
资产总计	117,478,140.38	100.00	114,695,354.12	100.00	103,805,733.87	100.00	84,944,357.61	100.00

（2）流动资产结构及变动分析

公司的流动资产主要包括货币资金、应收账款、预付款项、其他应收款和存货。上述资产在报告期内总计为 73,462,945.71 万元、88,864,505.63 万元、97,054,598.16 万元和 91,115,486.83 万元，占公司总资产的比重为 86.48%、85.61%、84.62%和 77.56%，是公司资产的重要组成部分。

① 货币资金

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的货币资金分别为 7,537,266.63 万元、8,101,810.38 万元、

8,890,010.47 万元和 8,725,117.59 万元，呈现逐年增长态势。2018 年末较 2017 年末货币资金增幅为 7.49%，2019 年末较 2018 年末货币资金增幅为 9.73%，2020 年 6 月末较 2019 年末降幅为 1.85%。报告期内，货币资金占当期总资产的比重分别为 8.87%、7.80%、7.75%和 7.43%，占比则整体呈现下行态势，反映公司资金利用率逐渐上升。总体而言，公司货币资金余额充足，主要受益于公司销售回款情况良好、周转速度较快及良好的筹资能力。

公司的货币资金由银行存款、现金和其他货币资金构成，其中绝大部分为银行存款。截至 2020 年 6 月 30 日，货币资金中受限的资金为 115.49 亿元，占货币资金总量的 13.24%。

② 应收账款

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的应收账款分别为 3,925,898.22 万元、6,141,046.55 万元、8,992,852.68 万元及 6,377,888.69 万元，占总资产比例为 4.62%、5.92%、7.84% 和 5.43%。公司应收账款占总资产比例相对较小，但报告期内增长速度较快。主要原因系报告期内发行人基建板块业务占比逐年提高，该业务板块相比房地产业务客户付款周期较长，导致应收账款余额上升。

截至 2020 年 6 月 30 日，公司计提的应收账款坏账准备余额为 429,234.34 万元，占应收账款账面余额 6.31%。公司应收账款整体账龄和计提坏账规模同行业相比在平均水平以上，公司应收账款主要为基建业务应收款，公司通过账龄分析与单一重大口径计提坏账规模。考虑到相关企业质量好，经营活动正常，公司应收账款周转情况及可回收性的预期良好。

截至 2020 年 6 月末，公司应收账款坏账准备计提情况如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司应收账款坏账准备计提情况

单位：万元

种类	2020 年 6 月 30 日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	占应收账款总额的比例	金额	计提比例
单项金额重大并单独计提坏账准备的	590,420.08	8.67%	213,122.95	36.10%

应收账款				
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	6,216,702.96	91.33%	216,111.39	3.48%
单项金额虽不重大但单独计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-
合计	6,807,123.04	100.00%	429,234.34	6.31%

截至 2020 年 6 月末，公司应收账款前五大情况如下：

截至 2020 年 6 月末公司应收账款前五名单位情况

单位：万元

对手方名称	是否为关联方	金额	具体内容	账龄
广州凯得房地产投资有限公司	否	95,306.45	大单客户房款	1 年以内
安龙县伟业城市建设开发有限责任公司	否	72,613.67	应收工程款	1 年以内
明发集团南京房地产开发有限公司	否	69,800.00	应收工程款	1 年以内
安龙县中医院	否	66,314.60	应收工程款	1 年以内
贵州西南交通投资实业集团有限公司	否	53,247.00	应收工程款	1 年以内

③ 预付款项

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的预付款项分别为 3,864,158.35 万元、5,244,143.71 万元、3,508,980.61 万元和 3,988,394.41 万元。2018 年末较 2017 年末预付账款增幅为 35.71%。2019 年末较 2018 年末预付账款降幅为 33.09%，主要系项目结算款项取得发票所致。截至 2020 年 6 月末，公司 1 年以内（含 1 年）预付账款金额为 2,703,703.55 万元，占公司预付款项总额的 67.79%，公司账龄超过 1 年的预付账款主要为项目未结算暂未取得发票的预付款项。

④ 其他应收款

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的其他应收款分别为 6,667,351.16 万元、9,827,827.84 万元、8,671,530.01 万元和 7,466,042.60 万元，分别占总资产比重为 7.85%、9.47%、7.56% 和 6.36%。公司其他应收款主要为公司与其他单位的往来款、与关联企业的往来款及土地出让保证金等。2018 年末较 2017 年末其他应收款增幅为 47.40%，主要原因为报告期内公司房地产业务快速增长，涉及项目土地保证金及往来款增长所致。其中，与其他单位、关联企业的往来款主要系公司近年来逐步由单独开发物

业转向合作开发物业的模式，且合作开发房地产项目所需投入的资金上升幅度较快所致。考虑到该等应收账款将随着房地产合作项目的退出而逐步回收，可回收性较好，发生坏账的可能性较低。此外，竞拍土地保证金随着土地成交而转化为土地出让金价款，综合回收率非常高。2019 年末较 2018 年末其他应收款降幅为 11.77%，主要系往来款清理及收回所致。2020 年 6 月末，公司其他应收款规模较 2019 年末降幅为 13.90%。

截至 2020 年 6 月末，公司其他应收款坏账计提情况如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司其他应收款坏账计提情况

单位：万元

种类	2020 年 6 月 30 日			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例	金额	比例
第一阶段信用损失	3,459,064.56	45.27%	35,672.41	6.22%
第二阶段信用损失	3,645,277.18	47.70%	198,033.69	34.53%
第三阶段信用损失	537,334.99	7.03%	339,791.81	59.25%
合计	7,641,676.73	100.00%	573,497.91	100.00%

截至 2020 年 6 月末，公司单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款明细如下：

截至 2020 年 6 月末公司按单项计提坏账准备的其他应收款明细

单位：万元

序号	所属单位	对方单位名称	账面余额	坏账准备
1	绿地控股集团有限公司	山西陆合煤化集团有限公司	60,136.74	18,041.02
2	绿地控股集团有限公司	上海云峰（集团）有限公司	63,822.70	19,146.81
3	绿地控股集团有限公司	上海云峰集团国际贸易有限公司	3,000.00	900.00
4	绿地控股集团有限公司	上海云峰集团化工有限公司	2,000.00	600.00
5	绿地控股集团有限公司	上海云峰石油有限公司	4,000.00	1,200.00
6	绿地控股集团有限公司	上海绿地能源集团煤炭销售有限公司	31,749.38	15,874.69
7	绿地控股集团有限公司	上海沁友贸易有限公司	1,495.00	747.50
8	绿地控股集团有限公司	辽宁绿地能源煤业有限公司	32,200.00	16,100.00
9	绿地控股集团有限公司	舟山纳海油污水处理有限公司	58,260.78	30,249.85
10	绿地控股集团有限公司	上海莱福（集团）股份有限公司	3,863.48	3,863.48
11	绿地控股集团有限公司	上海露悦贸易有限公司	5,875.00	1,762.50
12	绿地金融投资控股集团有限公司	上海上盛房地产开发有限公司	35,500.00	7,100.00

13	上海市锦绿实业发展有限公司	上海中山实业有限公司	1,643.62	1,643.62
14	绿地集团海口置业有限公司	海南盛世鸿越冷暖设备有限公司	8.00	8.00
15	绿地集团海口置业有限公司	上海东徽建筑装饰工程有限公司	10.00	10.00
16	绿地集团海口置业有限公司	海南华联安视智能工程有限公司	11.00	11.00
17	绿地集团海口置业有限公司	福建省杭辉建设工程有限公司上海分公司	15.00	15.00
18	绿地集团海口置业有限公司	海南中龙建设工程有限公司	20.00	20.00
19	绿地集团海口置业有限公司	海南水文地质工程地质勘察院	30.00	30.00
20	绿地集团海口置业有限公司	上海傲东建筑安装工程有限公司	31.00	31.00
21	绿地集团海口置业有限公司	上海第一测量师事务所有限公司海南分公司	50.00	50.00
22	绿地集团海口置业有限公司	上海容基工程项目管理有限公司	75.00	75.00
23	绿地集团海口置业有限公司	海南固华实业有限公司	117.00	117.00
24	绿地集团海口置业有限公司	上海东徽装饰工程有限公司	120.00	120.00
25	绿地集团海口置业有限公司	北京碧海怡景园林绿化有限公司	158.00	158.00
26	绿地集团海口置业有限公司	江西锦宇建设集团有限公司	445.00	445.00
27	绿地集团海口置业有限公司	中冶集团武汉勘察研究院有限公司	900.00	900.00
28	绿地集团海口置业有限公司	中国建筑第二工程局有限公司	910.00	910.00
29	西安市建总工程集团有限公司	中建基投标保证金	7,500.00	7,500.00
30	西安建工绿色建筑集团有限公司	湖畔嘉园、逸景天城、安康印染厂、锦城华府、西丰文苑（（张丕爱）	4,576.29	1,144.07
31	西安建工绿色建筑集团有限公司	汉唐国际（李瑞）	1,268.41	317.10
32	天津市建工工程总承包有限公司	天津一建建筑工程有限公司	8.00	8.00
33	天津市建工工程总承包有限公司	天津一建建筑工程有限公司	16,133.33	16,133.33
34	天津二建建筑工程有限公司	天津一建建筑工程有限公司	12,302.76	12,302.76
35	天津二建房地产开发有限公司	天津市万嘉大酒楼	56.00	56.00
36	天津二建房地产开发有限公司	天津二建建筑工程有限公司基础分公司	1.32	1.32
37	天津二建建筑工程有限公司	天津市新良建筑工程有限公司	18.38	18.38
38	天津安装工程有限公司	天津一建建筑工程有限公司	11,487.29	11,487.29
39	天安人防设备（天津）有限公司	天津一建建筑工程有限公司一分公司	761.71	761.71
40	天安人防设备（天津）有限公司	天津一建建筑工程有限公司二分公司	150.65	150.65
41	天安人防设备（天津）有限公司	天津一建建筑工程有限公司四分公司	396.20	396.20
42	天安人防设备（天津）有限公司	天津一建建筑工程有限公司六分公司	0.17	0.17
43	天安人防设备（天津）有限公司	天津一建建筑工程有限公司八分公司	95.52	95.52
44	天安人防设备（天津）有限公司	天津一建建筑工程有限公司直属经营经理部	232.17	232.17
45	天安人防设备（天津）有限公司	天津一建建筑工程有限公司第二直属项目经营部	2.48	2.48
46	天津市建筑科学研究院有限公司	天津建工特种混凝土材料科技发展有限公司	1,083.32	1,083.32
47	天津津建建筑工程检测有限公司	天津一建建筑工程有限公司	152.06	152.06
48	天津建工集团房地产发展有限公司	天津一建建筑工程有限公司	16,239.23	16,239.23
49	天津建武置业投资有限公司	天津一建建筑工程有限公司	6,649.49	6,649.49
50	天津建武置业投资有限公司	天津新技术产业园区武清开发区总公司	1,400.00	1,400.00
51	天津市建工集团（控股）有限公司	天津一建建筑工程有限公司	22,060.58	22,060.58
52	海南上航假期国际旅行社有限公司	三亚亚龙湾假日酒店	3.00	3.00
53	海南上航假期国际旅行社有限公司	海南海天假期国际旅行社有限公司（电炸）	0.88	0.88

54	上航假期（北京）国际旅行社有限公司	田晓盟	229.68	229.68
55	上海航空出入境服务有限公司	移民二部	245.48	245.48
56	上海绿地科技岛置业有限公司	上海常绿绿化实业有限公司	2,920.00	2,920.00
57	常州市橙龙置业有限公司	江苏丰臣文化投资有限公司	140.54	140.54
58	扬州华远置业有限公司	兴化市金港房地产开发有限公司	3,902.23	3,902.23
59	扬州华远置业有限公司	陶俊	329.33	329.33
60	上海市龙威房地产有限公司	上海嘉乐物业管理有限公司	71.16	71.16
61	上海市龙威房地产有限公司	上海龙威建筑装潢有限公司	163.59	163.59
62	上海绿地奉贤置业有限公司	郑克芳	759.67	759.67
63	上海市绿地东部房地产开发有限公司	上海同心制药厂	800.00	800.00
64	上海市绿地东部房地产开发有限公司	上海新绿复兴城市开发有限公司	29.05	29.05
65	上海市绿地东部房地产开发有限公司	上海德康拍卖有限公司	400.00	400.00
66	南昌绿地申人置业有限公司	南昌市万雍建筑工程有限公司	12,894.92	12,894.92
67	绿地集团太原置业有限公司	山西得一文化产业集团有限公司	890.00	890.00
68	天津盘龙谷文化发展有限公司	北京城乡中昊建设有限责任公司	127.50	127.50
69	扬州珠宝城实业有限公司	深圳公司	3,946.92	3,946.92
70	绿地香港	沈红强	4,338.50	4,338.50
71	山东山塑置业有限公司	山东泽海实业股份有限公司	5,446.45	5,446.45
72	山东山塑置业有限公司	山东省塑料工业有限公司	37,137.54	37,137.54
73	丹东绿地置业有限公司	个人	193.60	193.60
74	广州绿地房地产开发有限公司	广州本品投资咨询有限公司	7,000.00	7,000.00
75	广州杰瑞置业有限公司	广州绿地中央广场商业管理有限公司	7.37	7.37
76	广州杰瑞置业有限公司	广东东方华晨投资有限公司	6,615.39	6,615.39
77	上海绿地源泰置业有限公司	上海颐景园房地产有限公司	3,405.32	3,405.32
78	上海绿地嘉唐置业有限公司	上海淳华商务咨询有限公司	5,145.30	5,145.30
79	上海绿地盛林汽车销售服务有限公司	上海绿地汽车修理有限公司	0.09	0.09
80	上海绿地徐盛汽车销售服务有限公司	上海绿地汽车销售有限公司	9.58	9.58
81	绿地能源集团有限公司	上海夏电贸易有限公司	2,093.96	2,093.96
82	绿地能源集团有限公司	上海臻尚投资咨询有限公司	3,038.64	3,038.64
83	绿地能源集团有限公司	上海绿地海运有限公司	2,682.21	2,682.21
84	绿地能源集团有限公司	厦门市公安局	1,000.00	1,000.00
85	绿地能源集团有限公司	上海绿地能源集团实业发展有限公司	5,558.74	5,558.74
86	绿地能源集团有限公司	上海市杨浦区人民法院	1,067.25	1,067.25
87	绿地能源集团有限公司	宜春市公安局	1,200.00	1,200.00
88	准格尔旗食联煤炭有限责任公司	准格尔旗人民法院	126.51	126.51
89	准格尔旗食联煤炭有限责任公司	烨煜矿山构件有限责任公司	205.00	205.00
90	辽宁绿地能源煤业有限公司	东港市前阳镇人民政府	179.07	179.07
91	辽宁绿地能源煤业有限公司	东港市辽东建筑有限公司	114.15	114.15
92	东港市辽东实业（集团）有限公司	丹东市振安区木林森物资经销处	108.78	108.78
93	阿拉善盟丰源煤炭有限责任公司	阿拉善左旗安全生产监督管理局	100.00	100.00
94	上海绿地凌港电力燃料有限公司	湖南华电常德发电有限公司	0.70	0.70
95	上海绿之海仓储有限公司	上海海运（集团）公司船舶污水处理厂	13,684.85	6,842.43
合计			537,334.99	339,791.81

截至 2019 年末，公司其他应收款前五大情况如下：

截至 2019 年末公司其他应收款前五名单位情况

单位：万元

对手方名称	是否为关联方	金额	具体内容	账龄
中民外滩房地产开发有限公司	关联方	1,322,417.83	往来款	1 年以内
旭辉集团股份有限公司	关联方	226,855.78	往来款	2 至 3 年
True Thrive Investment Limited	关联方	157,227.26	往来款	1 年以内
启东君瑞实业有限公司	关联方	196,164.18	往来款	1 年以内
南京峰霄置业有限公司	关联方	359,050.77	往来款	1 至 2 年

截至 2020 年 6 月末，公司其他应收款前五大情况如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司其他应收款前五名单位情况

单位：万元

对手方名称	是否为关联方	金额	具体内容	账龄
旭辉集团股份有限公司	关联方	227,822.48	往来款	2 至 3 年
启东君瑞实业有限公司	关联方	196,164.18	往来款	1 至 2 年
合肥市财政局	非关联方	136,238.19	土地出让 保证金	1 年以内
True Thrive Investments Limited	非关联方	132,410.39	往来款	1 年以内
中新广州知识城投资开发有限公司	关联方	133,012.18	往来款	1 至 2 年

截至 2020 年 6 月末，发行人其他应收款主要包括通过合作开发业务方式形成的其他应收款和土地保证金，发行人关联方其他应收款主要系公司为支持合营、联营公司开发合资项目所预先垫付的资金，通常需待项目实现销售回款后陆续收回，该款项性质为经营性其他应收款。发行人其他应收款中无非经营性往来占款的情形。

⑤ 存货

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的存货分别为 51,468,271.35 万元、59,549,677.15 万元、66,991,224.39 万元和 64,558,043.55 万元，占当期总资产比例分别达到 60.59%、57.37%、58.41%和 54.95%。存货主要为房地产企业存货，截至 2020 年 6 月 30 日，公司房地产企业存货账面价值为 49,961,903.82 万元，占公司存货账面价值的 77.39%。房地产企业存货主要由开发成本构成，开发成本占当期房地产企业

存货的 73.63%。开发成本为房地产项目开发过程中涉及的实际成本，待房地产项目完工并验收合格后按实际成本转入开发产品。公司开发成本规模较大，反映公司储备房地产项目充沛，为公司房地产业务的长期营收提供保障。公司存货逐年快速增长，主要原因为公司房地产行业阶段性回暖，公司加大项目投入、集中拿地、房地产项目快速增加。截至 2020 年 6 月 30 日，公司开发经营的拟建项目共计 421 个，在建项目 683 个。同时，由于前期房地产市场总体需求缩量，房地产行业去化率普遍未有显著提升所致，公司对开发产品做出部分减值准备。但随着房地产政策的逐步开放以及公司采取了有效的销售手段，公司的去化率水平或得到一定释放。

截至 2020 年 6 月末，公司存货明细及减值准备情况如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司存货明细及减值准备情况

单位：万元

项目	2020 年 6 月 30 日			
	账面余额	跌价准备	账面价值	占存货账面价值总额比例
原材料	170,714.24	400.11	170,314.14	0.26%
在产品	581.97	-	581.97	0.00%
库存商品	224,640.49	15,080.32	209,560.18	0.32%
周转材料	9,589.26	25.86	9,563.40	0.01%
发出商品	15,643.74	-	15,643.74	0.02%
工程施工	1,585,180.50	2,010.78	1,583,169.72	2.45%
开发成本	48,950,658.21	226,777.73	48,723,880.48	75.47%
开发产品	13,920,147.94	204,017.48	13,716,130.46	21.25%
出租开发产品	120,844.04	634.02	120,210.02	0.19%
委托加工物资	141.45	-	141.45	0.00%
生产成本	8,847.98	-	8,847.98	0.01%
合计	65,006,989.83	448,946.29	64,558,043.55	100.00%

截至 2020 年 6 月末，公司房地产企业存货明细及减值准备情况如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司房地产企业存货明细及减值准备情况

单位：万元

项目	2020 年 6 月 30 日			
	账面余额	跌价准备	账面价值	占账面价值总额比例

开发成本	36,891,302.99	106,135.60	36,785,167.39	73.63%
开发产品	12,300,816.94	84,616.85	12,216,200.08	24.45%
出租开发产品	960,536.35	-	960,536.35	1.92%
合计	50,152,656.27	190,752.45	49,961,903.82	100.00%

公司对库存压力较大、项目毛利较低、销售去化率不达预期的项目，根据可比市场售价计提减值准备。截至 2020 年 6 月 30 日，公司房地产项目可供出售面积合计 154,017,598.92 平方米，已完成预售面积 119,348,894.36 平方米，房地产项目的去化率为 77.49%，发行人项目主要位于一二线城市，项目资质较好，未来去化变慢的风险较低。

⑥ 合同资产

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的合同资产分别为 0.00 万元、0.00 万元、0.00 万元和 6,046,051.16 万元，占当期总资产比例分别达到 0.00%、0.00%、0.00%和 5.15%。合同资产主要核算发行人已完工尚未结算的款项。其中，2017 年末、2018 年末及 2019 年末合同资产金额为 0.00 万元，主要原因系在 2017-2019 年度发行人将此类资产记入存货，自 2020 年 1 月 1 日发行人根据《企业会计准则第 14 号——收入》（财会[2017]22 号）要求，将此类资产单独记入“合同资产”核算。

截至 2020 年 6 月末，发行人前五大合同资产明细如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司前五大合同资产情况

单位：万元

对手方	项目名称	未结算原因	账面余额	减值准备
西藏领峰实业有限公司	西藏领峰智慧物流园项目	未到合同收款进度	135,111.56	-
贵州省益正开发投资有限责任公司	六枝特区农村人居环境整治项目	未到合同收款进度	78,729.27	-
迪庆藏族自治州交通重点项目建设指挥部四分部	迪庆州香格里拉至维西（益松至仓觉段）二级公路工程 施工	未到合同收款进度	70,894.02	-

晴隆县筑隆基本建设 有限责任公司	迪庆州香格里拉至维西（益松至仓觉段）二级公路工程施工招标第 1 标段、晴隆县 2016 年通村通组路网全覆盖建设工程（一期）	未到合同收款进度	67,156.53	-
陕西省西咸新区秦汉 新城管理委员会	秦汉新城人居环境提升改造（农村生活污水治理）二期工程 PPP 项目	未到合同收款进度	57,253.88	-
合计			409,145.26	-

（3）非流动资产结构及变动分析

公司的非流动资产主要包括长期股权投资、投资性房地产、固定资产和递延所得税资产组成。其中近三年一期，投资性房地产和固定资产总计分别为 3,877,225.91 万元、4,769,293.76 万元、5,775,429.85 万元和 7,813,087.78 万元，占公司总资产的比重为 4.56%、4.60%、5.04%和 6.65%。

① 长期股权投资

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的长期股权投资分别为 1,614,534.63 万元、1,862,431.78 万元、2,211,537.66 万元和 1,820,875.40 万元，占总资产的 1.90%、1.79%、1.93%和 1.55%。2018 年公司长期股权投资较 2017 年增长 15.35%，2019 年公司长期股权投资较 2018 年增长 18.74%，近三年公司长期股权投资持续增长的原因是联营合营企业有所增加。2020 年 6 月末，公司长期股权投资为 1,820,875.40 万元，较 2019 年末下降 17.66%，主要系中民外滩房地产开发有限公司纳入合并范围，联营合营企业有所减少所致。

② 投资性房地产

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的投资性房地产分别为 2,576,333.33 万元、2,228,377.51 万元、1,576,257.06 万元和 3,602,079.49 万元，分别占总资产的 3.03%、2.15%、1.37%和 3.07%，公司的投资性房地产主要为用于商业出租或酒店经营的房屋及建筑物。近三年公司投资性房地产呈递减趋势的原因是自营投资性房地产转入固定资产核算。2020 年 6 月末，公司投资性房地产为 3,602,079.49 万元，较 2019 年末

大幅增长 128.52%，主要系并表中民投董家渡项目所致。

③ 固定资产

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的固定资产分别为 1,300,892.58 万元、2,540,916.25 万元、4,199,172.79 万元和 4,211,008.29 万元，公司固定资产持续增长，主要原因为部分项目转自用而结转固定资产和在建工程完工转增固定资产所致。公司固定资产主要包括房屋建筑物、机器设备、运输工具、办公设备及其他等。截至 2019 年末，公司所有权限制的固定资产账面价值合计 1,843,235.30 万元，占固定资产总额的 43.90%，公司所有权受限的固定资产规模较 2018 年 12 月 31 日大幅增加，主要系公司新增部分抵押贷款所致。截至 2020 年 6 月 30 日，公司所有权限制的固定资产账面价值合计 1,671,275.88 万元，占固定资产总额的 39.69%。

④ 无形资产

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的无形资产分别为 141,737.09 万元、156,471.55 万元、189,433.55 万元和 191,876.71 万元，主要由土地使用权、采矿权和铁路经营权组成。截至 2020 年 6 月 30 日，土地使用权规模为 110,669.90 万元，占公司无形资产总额的 57.68%，是影响公司无形资产规模的主要因素。

截至 2020 年 6 月 30 日公司无形资产明细

单位：万元

项目	2020 年 6 月 30 日	
	期末余额	占比
土地使用权	110,669.90	57.68%
软件	10,497.70	5.47%
专利权	3,482.94	1.82%
非专利技术	4,126.84	2.15%
牌照	449.59	0.23%
采矿权	17,108.65	8.92%
特许权	118.35	0.06%
足球俱乐部经营权	45,422.72	23.67%
商标权	0.02	0.00%
合计	191,876.71	100.00%

2、负债结构分析

公司最近三年一期负债构成

单位：万元、%

项目	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债	81,566,143.13	79.05	82,746,485.75	81.77	74,416,591.35	80.49	57,322,343.73	76.24
非流动负债	21,611,924.27	20.95	18,453,840.68	18.23	18,040,357.71	19.51	17,864,871.51	23.76
负债合计	103,178,067.41	100.00	101,200,326.43	100.00	92,456,949.07	100.00	75,187,215.23	100.00

（1）负债总体情况

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的流动负债分别为 57,322,343.73 万元、74,416,591.35 万元、82,746,485.75 万元及 81,566,143.13 万元；非流动负债分别为 17,864,871.51 万元、18,040,357.71 万元、18,453,840.68 万元及 21,611,924.27 万元；负债总额分别为 75,187,215.23 万元、92,456,949.07 万元、101,200,326.43 万元及 103,178,067.41 万元；公司负债呈增长态势，主要是因为伴随着公司房地产业务的扩张，公司预收账款增加所致。

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的资产负债率为 88.51%、89.07%、88.23%和 87.83%，始终维持在 85%以上。公司负债中，流动负债占比远高于非流动负债，截至报告期内各期末，流动负债占总负债的比重分别为 76.24%、80.49%、81.77%和 79.05%。

公司最近三年及一期负债构成明细

单位：万元、%

项目	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债：								
短期借款	3,172,936.30	3.08	2,968,499.37	2.93	1,816,617.76	1.96	2,044,684.09	2.72
拆入资金	5,000.00	0.00	-	-	10,000.00	0.01	35,000.00	0.05
衍生金融负债	-	-	-	-	-	-	9,817.83	0.01
应付票据	1,244,675.62	1.21	1,115,715.09	1.10	852,301.68	0.92	441,094.84	0.59
应付账款	19,260,402.84	18.67	19,962,396.53	19.73	16,555,033.66	17.91	13,464,141.64	17.91
预收款项	169,207.57	0.16	38,114,604.51	37.66	33,823,003.04	36.58	23,742,400.84	31.58

合同负债	39,166,588.12	37.96	-	-	-	-	-	-
应付职工薪酬	66,638.60	0.06	118,691.24	0.12	85,932.31	0.09	90,641.92	0.12
应交税费	2,967,172.46	2.88	3,047,543.67	3.01	2,034,289.94	2.20	1,633,030.78	2.17
其他应付款	5,529,225.77	5.36	7,522,959.56	7.43	10,657,200.28	11.53	7,556,469.17	10.05
其中：应付利息	-	-	-	-	133,703.53	0.14	113,935.02	0.15
应付股利	81,367.80	0.08	52,725.60	0.05	485,007.16	0.52	510,746.14	0.68
一年内到期的非流动负债	8,974,794.54	8.70	8,688,418.84	8.59	7,562,810.57	8.18	7,289,555.52	9.70
其他流动负债	1,009,501.32	0.98	1,207,656.95	1.19	1,019,402.12	1.10	1,015,507.11	1.35
流动负债合计	81,566,143.13	79.05	82,746,485.75	81.77	74,416,591.35	80.49	57,322,343.73	76.24
非流动负债：	-	-						
长期借款	17,806,211.19	17.26	13,730,282.32	13.57	13,283,484.74	14.37	14,415,013.14	19.17
应付债券	3,030,529.39	2.94	3,947,065.47	3.90	4,155,715.34	4.49	3,041,518.45	4.05
长期应付款	308,902.04	0.30	174,687.98	0.17	111,130.67	0.12	87,345.34	0.12
预计负债	30,516.68	0.03	22,167.13	0.02	20,122.07	0.02	44,750.09	0.06
递延收益	82,998.00	0.08	83,290.31	0.08	94,952.95	0.10	58,369.77	0.08
递延所得税负债	256,197.52	0.25	238,365.53	0.24	250,678.84	0.27	93,743.26	0.12
其他非流动负债	96,569.46	0.09	257,981.94	0.25	124,273.11	0.13	124,131.45	0.17
非流动负债合计	21,611,924.27	20.95	18,453,840.68	18.23	18,040,357.71	19.51	17,864,871.51	23.76
负债合计	103,178,067.41	100.00	101,200,326.43	100.00	92,456,949.07	100.00	75,187,215.23	100.00

（2）流动负债结构及变动分析

公司的流动负债主要包括短期借款、应付账款、预收款项、合同负债、其他应付款和一年内到期的非流动负债。上述负债在报告期内总计为 54,097,251.26 万元、70,414,665.31 万元、77,256,878.81 万元和 76,273,155.13 万元，占公司总负债的比重为 71.96%、76.16%、76.34%和 73.92%，是公司负债的重要组成部分。其中预收款项和合同负债为公司负债中占比最大的科目，报告期内分别占公司总负债的 31.58%、36.58%、37.66%和 38.12%。

① 短期借款

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的短期借款账面余额分别为 2,044,684.09 万元、1,816,617.76

万元、2,968,499.37 万元和 3,172,936.30 万元，分别占负债总额的 2.72%、1.96%、2.93%和 3.08%。主要由质押借款、抵押借款、保证借款和信用借款构成。报告期内，公司短期规模较为平稳，但负债总额占比则呈下滑态势。作为国内知名的大型企业，绿地集团信用度良好，短期借款主要以保证借款和信用借款为主，并主要用于满足公司日常经营中的资金所需。

截至 2020 年 6 月 30 日公司短期借款明细

单位：亿元

项目	2020 年 6 月 31 日	
	期末余额	占比
保证借款	135.64	42.75%
抵押借款	32.84	10.35%
信用借款	123.61	38.96%
质押借款	25.20	7.94%
合计	317.29	100.00%

② 应付账款

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的应付账款余额分别为 13,464,141.64 万元、16,555,033.66 万元、19,962,396.53 万元和 19,260,402.84 万元，分别占负债总额的 17.91%、17.91%、19.73%和 18.67%，主要为按工程形象进度计提的应付工程款、应付货款、应付地价等。随着发行人经营规模的扩大，近三年发行人应付账款有所增加。截至 2020 年 6 月公司应付账款较 2019 年末有所下降主要系公司结算部分建筑公司工程款所致。

截至 2020 年 6 月 30 日公司应付账款明细

单位：万元

项目	2020 年 6 月 30 日	
	期末余额	占比
应付地价	91,725.45	0.48%
应付及预提工程款	14,207,641.00	73.77%
质量保证金	11,116.50	0.06%
应付及预提销售佣金	23,132.39	0.12%
应付货款	2,775,657.09	14.41%

其他	2,151,130.40	11.17%
合计	19,260,402.84	100.00%

③ 预收款项和合同负债

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的预收款项分别为 23,742,400.84 万元、33,823,003.04 万元、38,114,604.51 万元和 169,207.57 万元，合同负债分别为 0.00 万元、0.00 万元、0.00 万元和 39,166,588.12 万元，根据最新会计准则，截至 2020 年 6 月 30 日，将原计入预收账款列示的预收房款等在合同负债中列示。伴随公司房地产业务的扩张，预收款项与合同负债合计逐年增长。预收款项和合同负债主要核算公司预收房款、预收工程款、预收货款等。近三年一期的快速增长，主要为公司预收房款规模扩大所致，根据中华人民共和国住房和城乡建设部出台的《城市商品房预售管理办法》，目前房屋销售实行预售制，即在房屋尚未竣工交付时便可与购房者签订《商品房预售合同》，并收取定金或房屋价款。近年来随着公司房地产及相关产业板块业务规模的扩大，房地产销售收入的增长导致公司房屋预售收入的增长。

截至 2020 年 6 月 30 日，公司预收账款和合同负债合计规模为 39,335,795.68 万元，占公司负债总额的 38.12%，预收房款仍为预收账款和合同负债的主要部分，预收账款和合同负债债权单位主要为公司预售商品房屋的个人购房者，具有较好的回收性和综合回报率。待预售商品房屋竣工验收并交付后，预付账款或合同负债将确认为营业收入。基于上述原因，报告期内，公司预收账款和合同负债账龄结构主要由 1 年以内（含 1 年）的构成。

④ 其他应付款

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的其他应付款分别为 7,556,469.17 万元、10,657,200.28 万元、7,522,959.56 万元和 5,529,225.77 万元，主要核算公司应付的押金及保证金、购房意向金、与其他公司往来款（应付合作金等）、关联公司往来款等。

报告期内公司其他应付款波动幅度较大，主要原因是向项目公司合作方借款增加所致。绿地集团根据自身战略发展，在综合平衡收益与风险后，房地产开发

项目由主要以公司独立开发为主转向大幅增加合作开发项目量，与合作方同比例支付项目前期资金，导致旗下控股项目公司其他应付款中应付其他公司款项大幅增加。

截至 2019 年末，公司其他应付款前五大情况如下：

截至 2019 年末公司其他应付款前五名单位情况

单位：万元

对手方名称	是否为关联方	金额	具体内容	账龄
上海格林兰投资企业（有限合伙）	关联方	431,096.46	往来款	1-2 年
广州市晖邦置业有限公司	关联方	145,750.92	往来款	2-3 年
旭辉控股(集团)有限公司	关联方	117,980.86	往来款	1-2 年
旭富有限公司(BVI)	关联方	98,407.42	往来款	1-2 年
华润置地（苏州）开发有限公司	关联方	73,220.00	往来款	1-2 年

截至 2020 年 6 月末，公司其他应付款前五大情况如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司其他应付款前五名单位情况

单位：万元

对手方名称	是否为关联方	金额	具体内容	账龄
广州市晖邦置业有限公司	关联方	144,826.81	往来款	3-4 年
旭辉控股（集团）有限公司	关联方	119,546.29	往来款	1-2 年
湖北省联投控股有限公司	非关联方	102,357.14	往来款	1-2 年
旭富有限公司（BVI）	关联方	99,864.59	往来款	1-2 年
广东正域投资集团有限公司	关联方	84,514.14	往来款	1-2 年

⑤ 一年内到期的非流动负债

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司一年内到期的非流动负债分别为 7,289,555.52 万元、7,562,810.57 万元、8,688,418.84 万元和 8,974,794.54 万元，主要由一年内到期的长期借款和一年内到期的应付债券构成。公司一年内到期的非流动负债在报告期内逐步增加。

（3）非流动负债结构及变动分析

公司的非流动负债主要包括长期借款和应付债券，上述负债在报告期内总计为 17,456,531.59 万元、17,439,200.08 万元、17,677,347.79 万元和 20,836,740.58

万元，占公司总负债的比重为 23.22%、18.86%、17.47%和 20.19%，非流动负债规模总体呈现下降趋势，反映出公司在报告期内根据主营业务的经营周期，逐渐调整负债结构。

① 长期借款

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的长期借款分别为 14,415,013.14 万元、13,283,484.74 万元、13,730,282.32 万元和 17,806,211.19 万元，主要由抵押借款和保证借款构成。2019 年末公司的长期借款余额较 2018 年末继续小幅提升，主要是公司为满足正常经营发展需求融资所致，增加了银行贷款规模。公司长期借款规模较大，主要系公司从事房地产开发及贸易业务，均具有经营周期较长、前期投入较大的特点。截至 2020 年 6 月 30 日，公司长期借款主要由抵押借款构成，主要系房地产行业，企业向银行进行项目贷款，均采用抵押在建房地产项目作为质押物。

② 应付债券

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的应付债券分别为 3,041,518.45 万元、4,155,715.34 万元、3,947,065.47 万元和 3,030,529.39 万元。近年来公司逐渐扩大融资渠道，除采用银行等间接融资渠道外，依托公司自身良好的资本市场认可度和坚实的经营业务基础，通过发行各类债务融资工具，包括企业债券、公司债券、短期融资券、境外人民币债券、境外外币债券等进行直接融资。

3、现金流量分析

公司近三年及一期现金流量主要数据

单位：万元

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
经营活动现金流入小计	28,093,447.90	59,697,468.48	58,018,919.05	45,364,445.68
经营活动现金流出小计	27,680,114.67	57,766,667.97	54,155,344.33	39,865,595.97
经营活动产生的现金流量净额	413,333.23	1,930,800.51	3,863,574.72	5,498,849.71
投资活动现金流入小计	1,555,209.93	8,635,176.37	7,117,100.17	6,107,615.81
投资活动现金流出小计	2,641,176.01	10,187,120.71	8,194,555.44	7,560,043.57
投资活动产生的现金流量净额	-1,085,966.08	-1,551,944.34	-1,077,455.27	-1,452,427.76

筹资活动现金流入小计	7,537,279.00	18,696,225.67	13,941,302.03	13,222,724.86
筹资活动现金流出小计	7,207,832.19	18,197,486.50	16,277,544.60	16,488,274.75
筹资活动产生的现金流量净额	329,446.81	498,739.17	-2,336,242.57	-3,265,549.89
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-4,023.49	17,669.52	19,803.17	-15,819.80
现金及现金等价物净增加额	-347,209.52	895,264.87	469,680.05	765,052.25
加：期初现金及现金等价物余额	7,865,327.38	6,970,062.52	6,500,382.47	5,735,330.22
期末现金及现金等价物余额	7,518,117.86	7,865,327.38	6,970,062.52	6,500,382.47

报告期内，绿地集团合并范围内现金及现金等价物净增加额分别为 765,052.25 万元、469,680.05 万元、895,264.87 万元和-347,209.52 万元，2017 年至 2019 年继续保持净增加，主要系公司经营状况良好，经营活动产生的现金流量持续大额净流入所致。

（1）经营活动产生的现金流量

近三年及一期，公司经营活动产生的现金流量净额分别为 5,498,849.71 万元、3,863,574.72 万元、1,930,800.51 万元和 413,333.23 万元，总体呈递减趋势。2018 年公司经营活动产生的现金流量较 2017 年减少 1,635,274.99 万元，降幅 29.74%，主要系房地产拿地开发投入增加和公司往来款的增加所致。2019 年公司经营活动产生的现金流量较 2018 年减少 1,932,774.21 万元，降幅 50.03%，主要系房地产拿地开发投入增加和公司往来款的增加所致。

最近三年及一期，公司经营活动现金流入分别为 45,364,445.68 万元、58,018,919.05 万元、59,697,468.48 元和 28,093,447.90 万元，公司经营活动现金流入快速增长，主要系公司销售商品、提供劳务收到的现金和收到其他与经营活动有关的现金增长所致。最近三年及一期，公司经营活动现金流出分别为 39,865,595.97 万元、54,155,344.33 万元、57,766,667.97 万元和 27,680,114.67 万元，2018 年公司经营活动现金流出较 2017 年增长 35.84%，2019 年公司经营活动现金流出较 2018 年增长 6.67%，主要原因是购买商品、接受劳务支付的现金随房地产拿地开发投入增加且支付其他与经营活动有关的现金增加所致。公司收到和支付其他与经营活动有关的现金主要为土地竞买等保证金的支付及返还以及往来款等。

（2）投资活动产生的现金流量

投资活动方面，公司近三年及一期，公司投资活动产生的现金流量净额规模较小，且均处于净流出状态，分别为-1,452,427.76 万元、-1,077,455.27 万元、-1,551,944.34 万元和-1,085,966.08 万元，报告期内持续流出主要系投资支付的现金和支付其他与投资活动有关现金规模较大所致。报告期内公司投资支付的现金主要投向为股权、债券等，整体呈盈利状态，支付其他与投资活动有关的现金主要为购买理财产品、支付委托贷款等。

最近三年及一期，公司投资活动现金流入分别为 6,107,615.81 万元、7,117,100.17 万元、8,635,176.37 万元和 1,555,209.93 万元。2018 年较 2017 年涨幅 16.53%，主要系收到其他与投资有关的现金增长所致；2019 年较 2017 年涨幅 21.33%，主要系收回投资收到的现金增长所致。最近三年及一期，公司投资活动现金流出分别为 7,560,043.57 万元、8,194,555.44 万元、10,187,120.71 万元和 2,641,176.01 万元。2020 年 1-6 月，公司投资活动现金流出规模继续保持在高水平，主要系公司新增和新设合营、联营企业，且主要为房地产及其相关产业的企业。

（3）筹资活动产生的现金流

筹资活动方面，公司近三年及一期，公司筹资活动产生的现金流量由净流出转为净流入，近三年及一期，公司筹资活动产生的现金流量净额分别为-3,265,549.89 万元、-2,336,242.57 万元、498,739.17 万元和 329,446.81 万元。2017 年公司筹资活动产生的现金流量净额大幅减少主要是由于取得借款收到的现金减少以及偿付债务所致。

公司近三年及一期筹资活动现金流入小计分别为 13,222,724.86 万元、13,941,302.03 万元、18,696,225.67 万元和 7,537,279.00 万元。报告期内，公司筹资活动现金流入整体保持平稳。总体而言，在间接融资方面，公司与合作银行一直保持着较好的业务关系，能够持续稳定地获得银行的贷款来满足经营、投资需求；在直接融资方面，公司积极开展企业债券、短期融资券、非公开定向债务融资工具、境外人民币债券和境外外币债券等业务。在 2015 年，公司母公司绿地控股完成整体上市后，公司依托绿地控股向股权类融资市场延展其融资渠道，丰富公司原有主要依托债务融资获取外部资金的渠道。综合看来公司远期的融资能

力预计将继续向好。

公司近三年及一期筹资活动现金流出小计分别为 16,488,274.75 万元、16,277,544.60 万元、18,197,486.50 万元和 7,207,832.19 万元。2019 年公司筹资活动现金流出增加，主要系偿还债务支付的现金小幅增加。

4、偿债能力分析

公司近三年主要偿债能力指标

单位：万元

项目		2020 年 1-6 月	2019 年	2018 年	2017 年
流动资产合计		102,122,680.51	101,446,001.97	92,897,485.95	76,409,784.22
非流动资产合计		15,355,459.88	13,249,352.15	10,908,247.92	8,534,573.39
资产总计		117,478,140.38	114,695,354.12	103,805,733.87	84,944,357.61
流动负债合计		81,566,143.13	82,746,485.75	74,416,591.35	57,322,343.73
非流动负债合计		21,611,924.27	18,453,840.68	18,040,357.71	17,864,871.51
预收款项		169,207.57	38,114,604.51	33,823,003.04	23,742,400.84
合同负债		39,166,588.12	-	-	-
负债合计		103,178,067.41	101,200,326.43	92,456,949.07	75,187,215.23
所有者权益合计		14,300,072.98	13,495,027.69	11,348,784.80	9,757,142.37
短期偿债指标	流动比率	1.25	1.23	1.25	1.33
	速动比率	0.46	0.42	0.45	0.44
长期偿债指标	资产负债率	87.83%	88.23%	89.07%	88.51%
	扣除预收款项和合同负债后的资产负债率*	54.34%	55.00%	56.48%	60.56%

注：扣除预收款项后的资产负债率=（负债总额-预收款项-合同负债）/总资产

截至 2020 年 6 月 30 日，公司的资产总计为 117,478,140.38 万元，所有者权益合计达 14,300,072.98 万元，较期初维持稳定增长态势。公司资产以流动资产为主，截至 2020 年 6 月 30 日，公司流动资产合计 102,122,680.51 万元，占总资产的 86.93%，同时具有较大规模的库存现金储备，体现了公司资产的较好的流动性。相比之下，公司流动负债占负债合计的比重较高，截至 2020 年 6 月 30 日为 81,566,143.13 万元，其中收益性负债预收款项和合同负债占公司流动负债的 48.23%，是公司流动负债的主要组成部分。但总体而言，公司合理的资产及负债结构，良好的企业信用和理想的市场销售情况，可以确保公司应面对各项债务的

到期偿付。综上所述，公司偿债压力可控。

短期偿债能力方面，截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司的流动比率分别为 1.33、1.25、1.23 和 1.25，速动比率分别 0.44、0.45、0.42 和 0.46，报告期内保持稳定。公司流动负债中预收款项主要是购房者预先支付的用于购买存货中的房地产开发项目的款项，公司实际短期偿债能力优于上述指标所示。

长期偿债能力方面，截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，公司资产负债率分别为 88.51%、89.07%、88.23% 和 87.83%，始终处于较高水平，这与公司旗下主要两大板块（房地产、建筑等）行业特性有关，房地产行业前期投入较大、投入产出期较长，导致公司必须充分利用财务杠杆效应才能保障一个比较快速的发展；建筑行业同样对负债经营依赖程度较高，考虑公司负债中预收款项主要为预售房款，且该等负债待开发物业交付业主后转入当期营业收入，剔除预收款项及合同负债后的近三年一期负债率分别为 60.56%、56.48%、55.00%和 54.34%，公司实际长期偿债能力优于上述指标所示。虽然现阶段公司资产负债率处于较高水平，但公司良好的销售能力和稳健的有息债务结构为公司债务的偿还提供了较强保障。

5、资产周转能力分析

公司最近三年及一期末资产周转能力指标如下：

公司最近三年及一期资产周转能力指标

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
应收账款周转率	2.73	5.65	6.93	8.96
存货周转率	0.27	0.57	0.53	0.50
流动资产周转率	0.21	0.44	0.41	0.40
固定资产周转率	4.99	12.69	18.14	26.47
总资产周转率	0.18	0.39	0.37	0.37

注：2020年1-6月数据未年化

上述各指标的具体计算公式如下：

1、应收账款周转率=营业收入/应收账款平均余额

2、存货周转率=营业成本/存货平均余额

3、流动资产周转率=营业收入/流动资产合计平均余额

4、固定资产周转率=营业收入/固定资产平均余额

5、总资产周转率=营业总收入/平均资产总计余额

如无特别说明，本节中出现的指标均依据上述口径计算。

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，应收账款周转率分别为 8.96、6.93、5.65 和 2.73，因基建业务在公司业务中占比逐年增加，基建业务的行业特性导致公司应收账款对应有所增加，应收账款周转效率受到一定影响。

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，存货周转率分别为 0.50、0.53、0.57 和 0.27，受房地产行业去库存影响，报告期内公司在实现营业收入快速增长的同时，存货增速相对较慢，从而存货周转率得到改善。

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，流动资产周转率分别为 0.40、0.41、0.44 和 0.21，固定资产周转率分别为 26.47、18.14、12.69 和 4.99，总资产周转率分别为 0.37、0.37、0.39 和 0.18，公司固定资产周转率的变化，主要系公司将自营酒店科目调整至固定资产导致固定资产有较大增加所致。

综上所述，系公司扩大经营规模，践行多元化经营等原因，公司各项周转率指标受到一定影响，但考虑到绿地集团是中国房地产行业名列前茅的大型房地产企业，在市场中有良好的口碑，绿地集团开发的项目销售情况良好，随着收入的逐步确认，存货周转率和总资产周转率预计将持续改善。

6、盈利能力分析

公司最近三年及一期盈利能力指标如下：

公司最近三年及一期盈利能力指标

单位：万元

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
营业总收入	20,997,636.61	42,808,262.81	34,873,240.42	29,041,822.28
营业收入	20,984,334.14	42,782,270.61	34,842,645.75	29,017,415.20
营业总成本	19,658,424.08	40,212,465.08	32,508,305.27	27,228,535.77
营业成本	17,858,863.34	36,166,215.41	29,493,351.85	24,855,108.65
营业毛利润	3,125,470.81	6,616,055.21	5,349,293.9	4,162,306.60
投资收益	92,935.86	886,382.07	298,274.77	419,661.78

销售费用	340,764.72	844,943.37	739,825.61	596,689.27
管理费用	512,441.11	1,110,519.49	938,977.14	743,292.27
研发费用	36,442.78	101,282.83	6,221.72	875.72
财务费用	315,060.49	508,594.74	363,182.94	115,313.23
期间费用合计	1,204,709.10	2,565,340.43	2,048,207.41	1,456,170.49
营业利润	1,565,924.71	3,200,653.87	2,508,045.24	2,007,989.43
营业外收入	22,256.07	86,352.16	81,704.69	61,506.93
营业外支出	58,922.20	193,188.08	122,774.68	111,611.70
利润总额	1,529,258.58	3,093,817.96	2,466,975.24	1,957,884.67
净利润	1,080,899.93	2,129,564.30	1,642,367.68	1,388,956.43
净资产收益率	7.78%	17.14%	14.47%	14.24%
总资产收益率	0.93%	1.95%	1.74%	1.76%
毛利率	14.89%	15.46%	15.35%	14.34%
净利率	5.15%	4.98%	4.71%	4.79%
期间费用率	5.74%	6.00%	5.88%	5.02%

注：2020年1-6月数据未年化。

上述各指标的具体计算公式如下：

- 1、营业毛利润=营业收入-营业支出
- 2、净资产收益率=净利润/平均股东权益合计
- 3、总资产收益率=净利润/平均资产总计
- 4、毛利率=（营业收入-营业成本）/营业收入*100%
- 5、净利率=净利润/营业收入*100%
- 6、期间费用率=（销售费用+管理费用+研发费用+财务费用）/营业收入*100%

公司于 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，分别实现营业收入 29,017,415.20 万元、34,842,645.75 万元、42,782,270.61 万元和 20,984,334.14 万元；分别实现净利润 1,388,956.43 万元、1,642,367.68 万元、2,129,564.30 万元和 1,080,899.93 万元。报告期内，公司营业收入实现稳步增长，净利润也同步增长，其中 2018 年净利润较 2017 年增长 18.24%，2019 年净利润较 2018 年增长 29.66%。2020 年 1-6 月，公司实现营业收入 20,984,334.14 万元，净利润 1,080,899.93 万元，毛利率 14.89%，净利率 5.15%。

（1）主营业务收入分析

公司最近三年及一期主营业务收入构成情况如下：

公司最近三年及一期主营业务收入构成

单位：亿元

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
房地产及相关产业	966.15	46.04%	1,943.26	45.88%	1,614.60	46.89%	1,504.74	52.55%
建筑及相关产业	906.05	43.18%	1,884.86	44.50%	1,481.32	43.02%	1,048.13	36.60%
商品销售及相关产业	249.82	11.90%	472.75	11.16%	305.40	8.87%	201.53	7.04%
其他收入	98.26	4.68%	299.39	7.07%	323.89	9.41%	331.01	11.56%
减：内部抵消数	121.84	5.81%	364.73	8.61%	281.74	8.18%	221.85	7.75%
合计	2,098.43	100.00%	4,235.53	100.00%	3,443.46	100.00%	2,863.55	100.00%

2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，公司分别实现主营收入 2,863.55 亿元、3,443.46 亿元、4,235.53 亿元和 2,098.43 亿元。房地产及相关产业以及建筑及相关产业作为公司最主要的业务，其中房地产及相关产业的营业收入在 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月规模为 1,504.74 亿元、1,614.60 亿元、1,943.26 亿元和 966.15 亿元，报告期内呈规模持续上升态势。报告期内，公司房地产及相关业务收入分别占主营业务收入的 52.55%、46.89%、45.88%和 46.04%，是公司主要的营业收入来源。建筑及相关产业的营业收入在 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月规模为 1,048.13 亿元、1,481.32 亿元、1,884.86 亿元和 906.05 亿元，报告期内呈现稳定增长。报告期内，建筑及相关产业收入分别占营业收入的 36.60%、43.02%、44.50%和 43.18%。报告期内房地产及相关产业和建筑及相关产业为公司主要的业务收入来源。

（2）主营业务成本分析

公司最近三年及一期主营业务成本构成情况如下：

公司最近三年及一期主营业务成本构成

单位：亿元

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
房地产及相关产业	717.17	40.16%	1,407.29	39.18%	1,178.45	40.25%	1,153.16	46.90%
建筑及相关产业	862.16	48.28%	1,803.56	50.21%	1,426.22	48.71%	1,008.77	41.02%
商品销售及相关产	237.27	13.29%	456.32	12.70%	298.21	10.18%	198.75	8.08%

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
业								
其他收入	80.81	4.52%	265.96	7.40%	288.79	9.86%	303.83	12.36%
减：内部抵消数	111.52	6.24%	341.26	9.50%	263.61	9.00%	205.56	8.36%
合计	1,785.89	100.00%	3,591.87	100.00%	2,928.06	100.00%	2,458.95	100.00%

2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，公司分别产生主营业务成本 2,458.95 亿元、2,928.06 亿元、3,591.87 亿元和 1,785.89 亿元。与房地产及相关产业以及建筑及相关产业构成公司最主要的主营业务收入相对应，房地产及相关产业以及建筑及相关产业同时也是公司主营业务成本的主要组成部分，其中房地产及相关产业的营业成本在 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月分别为 1,153.16 亿元、1,178.45 亿元、1,407.29 亿元和 717.17 亿元，分别占主营业务成本的 46.90%、40.25%、39.18%和 40.16%；建筑及相关产业的营业成本在 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月分别为 1,008.77 亿元、1,426.22 亿元、1,803.56 亿元和 862.16 亿元，分别占主营业务成本的 41.02%、48.71%、50.21%和 48.28%。较公司主营业务收入构成占比，公司建筑及相关产业在主营业务成本中占比较高。

（3）营业毛利、营业毛利率水平分析

公司最近三年及一期主营业务毛利润、主营业务毛利率情况如下：

公司最近三年及一期主营业务毛利润、主营业务毛利率情况

单位：亿元

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	毛利润	毛利率	毛利润	毛利率	毛利润	毛利率	毛利润	毛利率
房地产及相关产业	248.98	25.77%	535.97	27.58%	436.15	27.01%	351.58	23.36%
建筑及相关产业	43.89	4.84%	81.30	4.31%	55.10	3.72%	39.36	3.76%
商品销售及相关产业	12.55	5.02%	16.43	3.48%	7.19	2.35%	2.78	1.38%
其他收入	17.45	17.76%	33.43	11.17%	35.10	10.84%	27.18	8.21%
减：内部抵消数	10.32	8.47%	23.48	6.44%	18.13	6.44%	16.28	7.34%
合计	312.54	14.89%	643.66	15.20%	515.40	14.97%	404.60	14.13%

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，公司实现的主营业务毛利润分别为 404.60 亿元、515.40 亿元、643.66 亿元和 312.54 亿元。2017 年、2018

年、2019 年和 2020 年 1-6 月，房地产及相关产业对主营业务毛利润的贡献比例分别为 86.90%、84.62%、83.27%和 79.66%，在报告期内始终处于公司各项业务板块毛利润贡献比例的最高值，建筑及相关产业对营业毛利润贡献的比例为 9.73%、10.69%、12.63%和 14.04%。建筑及相关产业的收入占营业收入的比重虽然比较高，但是对营业毛利润的贡献却比较低，反映该部分业务整体盈利能力偏弱。

2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，公司的主营业务毛利率分别为 14.13%、14.97%、15.20%和 14.89%，公司房地产及相关产业毛利率较高，而建筑及相关产业和商品销售及相关产业毛利率较其它主营业务而言相对较低，对公司主营业务毛利率水平影响较大。

（4）期间费用水平分析

公司最近三年及一期期间费用情况如下：

公司最近三年及一期期间费用

单位：万元

项目	2020 年 1-6 月		2019 年度		2018 年度		2017 年度	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
销售费用	340,764.72	28.29%	844,943.37	32.94%	739,825.61	36.12%	596,689.27	40.98%
管理费用	512,441.11	42.54%	1,110,519.49	43.29%	938,977.14	45.84%	743,292.27	51.04%
研发费用	36,442.78	3.03%	101,282.83	3.95%	6,221.72	0.30%	875.72	0.06%
财务费用	315,060.49	26.15%	508,594.74	19.83%	363,182.94	17.73%	115,313.23	7.92%
合计	1,204,709.10	100.00%	2,565,340.43	100.00%	2,048,207.41	100.00%	1,456,170.49	100.00%
期间费用率	5.74%		6.00%		5.88%		5.02%	

注：期间费用率=（销售费用+管理费用+研发费用+财务费用）/营业收入

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月的期间费用分别为 1,456,170.49 万元、2,048,207.41 万元、2,565,340.43 万元和 1,204,709.10 万元，期间费用率分别为 5.51%、5.02%、6.00%和 5.74%。2018 年期间费用明显上升且相较于 2017 年增长幅度较大，主要是因为 2018 年财务费用和管理费用都发生了较大的增长。2019 年期间费用占比明显上升且相较于 2018 年增长幅度较大，主要是因为 2019 年财务费用和管理费用都发生了较大的增长。从期间费用的构成看，销售费用和管理费用占比相对较大，其中近三年销售费用保持增长趋势，最

近一期销售费用出现下滑主要系发行人最近一期竣工面积下降，销售策略调整所致。为了应对经济周期的影响，保持收入的稳定增长，公司增加了广告费和宣传费的相关投入，从而使得销售费用明显增加。管理费用中工资支出占比较大，每年工资支出约占管理费用的 40% 左右。财务费用占比相对较低的主要原因是因为公司利息资本化，将房地产开发业务产生的主要资金成本计入存货等资产科目。

（5）投资收益

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月的投资收益分别为 419,661.78 万元、298,274.77 万元、886,382.07 万元和 92,935.86 万元。2018 年投资收益比 2017 年显著减少。公司投资收益主要包括处置长期股权投资产生的投资收益、权益法核算的长期股权投资收益、处置可供出售金融资产取得的投资收益及丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得等。2019 年投资收益较 2018 年增长明显，主要系公司处置部分项目公司股权，并取得较大规模的投资收益所致。

（6）营业外收入、营业外支出

①营业外收入

公司最近三年营业外收入情况如下：

公司最近三年的营业外收入情况

单位：万元

项目	2019 年	2018 年	2017 年
债务重组利得	905.00	15.18	503.41
接受捐赠	42.22	56.35	43.79
政府补助	43,715.98	47,387.20	30,848.56
非流动资产毁损报废利得	-	44.25	0.00
盘盈利得	70.12	8.22	13.50
违约赔偿收入	15,074.77	15,063.58	16,666.90
非同一控制下企业合并成本与其公允价值份额的差异	-	0.05	1,346.77
不需支付的应付款项转入	-	4,325.50	1,882.34
其他利得	26,544.07	14,804.35	10,201.65
合计	86,352.16	81,704.69	61,506.93

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月的营业外收入分别为 61,506.93 万元、81,704.69 万元、86,352.16 万元和 22,256.07 万元。2018 年和 2019 年公司取得的营业外收入明显高于 2017 年，主要原因是 2018 年和 2019 年公司获得了较多与企业日常活动无关的政府补助。

③ 营业外支出

公司最近三年营业外支出情况如下：

公司最近三年的营业外支出情况

单位：万元

项目	2019 年	2018 年	2017 年
债务重组损失	50.08	-	-
对外捐赠	5,045.46	4,873.92	2,613.37
非常损失	-	267.50	52.15
盘亏损失	-	-62.55	10,771.86
非流动资产毁损报废损失	2,523.91	2,673.45	33.40
预计未决诉讼损失	-	259.64	3,028.22
赔偿金、违约金及罚款支出	147,653.01	86,852.84	75,847.61
滞纳金	23,087.67	18,919.05	9,630.23
防洪基金等	-	5.26	7.36
其他支出	14,827.93	8,985.56	9,627.51
合计	193,188.08	122,774.68	111,611.70

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月的营业外支出分别为 111,611.70 万元、122,774.68 万元、193,188.08 万元和 58,922.20 万元。2019 年公司的营业外支出明显高于 2017 年和 2018 年，主要原因是 2019 年公司赔偿金、违约金及罚款支出增加所致。

（7）营业利润、利润总额及净利润

公司最近三年及一期获得利润情况如下：

公司最近三年及一期获得利润情况

单位：万元

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
营业利润	1,565,924.71	3,200,653.87	2,508,045.24	2,007,989.43
利润总额	1,529,258.58	3,093,817.96	2,466,975.24	1,957,884.67

净利润	1,080,899.93	2,129,564.30	1,642,367.68	1,388,956.43

公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月的净利润分别为 1,388,956.43 万元、1,642,367.68 万元、2,129,564.30 万元和 1,080,899.93 万元。报告期内，公司盈利状况良好，营业利润与净利润均实现持续增长。

（二）母公司财务报表口径

1、资产负债构成分析

（1）资产构成分析

母公司最近三年及一期资产构成

单位：万元

项目	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动资产：								
货币资金	199,173.41	0.54%	649,971.03	1.76%	605,235.20	1.76%	871,682.13	2.41%
交易性金融资产	-	-	-	-	-	-	-	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-	71,970.76	0.21%	112,213.44	0.31%
应收账款	-	-	-	-	-	-	-	-
预付款项	17,060.61	0.05%	17,060.61	0.05%	19,826.31	0.06%	19,951.31	0.06%
其他应收款	27,048,822.32	72.82%	26,529,515.70	71.69%	24,345,547.10	70.95%	26,464,823.34	73.28%
其中：应收股利	3,317,147.34	8.93%	3,349,342.77	9.05%	3,275,918.82	9.55%	2,856,120.22	7.91%
存货	3,742.35	0.01%	3,324.62	0.01%	3,324.62	0.01%	3,324.62	0.01%
其他流动资产	2,782.80	0.01%	2,782.80	0.01%	40.8	0.00%	17.1	0.00%
流动资产合计	27,271,581.49	73.42%	27,202,654.75	73.50%	25,045,944.79	72.99%	27,472,011.94	76.07%
非流动资产：								
可供出售金融资产	-	-	-	-	10,892.50	0.03%	17,203.97	0.05%
长期股权投资	9,489,133.10	25.55%	9,667,624.54	26.12%	9,127,269.33	26.60%	8,500,605.20	23.54%
其他权益工具投资	259,098.33	0.70%	10,892.50	0.03%	-	-	-	-
其他非流动金融资产	-	-	5,300.00	0.01%	-	--	-	-
投资性房地产	17,354.72	0.05%	17,588.63	0.05%	18,501.63	0.05%	18,981.44	0.05%
固定资产	38,330.73	0.10%	38,897.84	0.11%	40,098.35	0.12%	41,253.74	0.11%
在建工程	-	-	-	-	445.93	0.00%	445.93	0.00%

项目	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
无形资产	143.85	0.00%	225.77	0.00%	404.74	0.00%	587.27	0.00%
开发支出	-	-	-	-	-	-	-	-
递延所得税资产	64,825.12	0.17%	64,825.12	0.18%	64,825.12	0.19%	64,916.58	0.18%
其他非流动资产	5,300.00	0.01%	-	-	5,300.00	0.02%	-	-
非流动资产合计	9,874,185.86	26.58%	9,805,354.40	26.50%	9,267,737.61	27.01%	8,643,994.14	23.93%
资产总计	37,145,767.35	100.00%	37,008,009.15	100.00%	34,313,682.40	100.00%	36,116,006.08	100.00%

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，母公司的总资产分别为 36,116,006.08 万元、34,313,682.40 万元、37,008,009.15 万元和 37,145,767.35 万元。报告期内母公司总资产整体保持平稳。从资产结构上来看，母公司作为整体的投资控股平台，资产以其他应收款和长期股权投资为主，报告期内，母公司其他应收款总额及占总资产比重均保持相对稳定；长期股权投资总额及占比逐年上升，主要系对子公司投资持续增加。

（2）负债构成分析

母公司最近三年及一期负债构成

单位：万元

项目	2020 年 6 月 30 日		2019 年 12 月 31 日		2018 年 12 月 31 日		2017 年 12 月 31 日	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
流动负债：								
短期借款	476,497.56	1.42%	510,219.56	1.54%	165,000.00	0.54%	558,000.00	1.72%
应付账款	9,198.09	0.03%	9,199.72	0.03%	9,969.04	0.03%	10,020.73	0.03%
预收款项	-	-	12,597.47	0.04%	12,597.47	0.04%	12,610.47	0.04%
合同负债	12,597.47	0.04%	-	-	-	-	-	-
应付职工薪酬	40.33	0.00%	40.33	0.00%	20.52	0.00%	37.28	0.00%
应交税费	15,108.02	0.05%	15,262.09	0.05%	13,336.10	0.04%	17,578.26	0.05%
其他应付款	30,422,438.80	90.98%	29,836,806.43	89.81%	27,541,481.15	90.24%	28,804,971.74	88.68%
其中：应付利息	-	-	-	-	41,867.30	0.14%	44,907.50	0.14%
应付股利	10,054.55	0.03%	4,769.07	0.01%	460,937.18	1.51%	490,534.75	1.51%
一年内到期的非流动负债	2,113,774.01	6.32%	1,348,824.43	4.06%	486,968.20	1.60%	1,004,915.82	3.09%
流动负债合计	33,049,654.28	98.84%	31,732,950.03	95.52%	28,229,372.48	92.49%	30,408,134.31	93.62%
非流动负债：								
长期借款	384,054.31	1.15%	622,050.71	1.87%	542,276.00	1.78%	764,796.00	2.35%
应付债券	-	-	861,056.85	2.59%	1,744,421.75	5.72%	1,294,838.24	3.99%

预计负债	5,000.00	0.01%	5,000.00	0.02%	5,000.00	0.02%	5,000.00	0.02%
递延所得税负债	-	-	-	-	-	-	8,477.11	0.03%
非流动负债合计	389,054.31	1.16%	1,488,107.56	4.48%	2,291,697.75	7.51%	2,073,111.35	6.38%
负债合计	33,438,708.59	100.00%	33,221,057.58	100.00%	30,521,070.22	100.00%	32,481,245.66	100.00%

截至 2017 年 12 月 31 日、2018 年 12 月 31 日、2019 年 12 月 31 日及 2020 年 6 月 30 日，母公司的负债合计分别为 32,481,245.66 万元、30,521,070.22 万元、33,221,057.58 万元和 33,438,708.59 万元，母公司资产负债率分别为 89.94%、88.95%、89.77%和 90.02%，资产负债率较高，主要是由于母公司作为集团整体的投资控股平台，是最主要的融资主体所致。报告期内公司负债总额整体保持平稳。从结构上看，母公司负债主要由其他应付款和应付债券构成。报告期内母公司其他应付款总额及占比整体呈上升趋势，主要是由于报告期内公司业务快速发展，应付往来款快速增加所致。

2、现金流量分析

母公司近三年一期现金流量表

单位：万元

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
经营活动现金流入小计	7,575,336.09	14,686,030.52	17,105,708.95	17,640,749.15
经营活动现金流出小计	7,386,540.44	13,633,480.85	16,226,818.31	16,197,111.13
经营活动产生的现金流量净额	188,795.64	1,052,549.67	878,890.64	1,443,638.03
投资活动现金流入小计	16,979.28	335,515.42	131,882.27	181,371.64
投资活动现金流出小计	167,510.06	531,027.36	394,869.77	1,025,367.68
投资活动产生的现金流量净额	-150,530.78	-195,511.95	-262,987.49	-843,996.04
筹资活动现金流入小计	106,500.00	1,122,349.60	253,706.00	1,388,707.70
筹资活动现金流出小计	595,562.47	1,851,332.70	1,129,394.67	2,951,340.98
筹资活动产生的现金流量净额	-489,062.47	-728,983.10	-875,688.67	-1,562,633.28
现金及现金等价物净增加额	-450,797.61	128,054.63	-259,785.52	-962,991.44
期末现金及现金等价物余额	165,064.62	615,862.23	487,807.60	747,593.13

（1）经营活动产生的现金流量

经营活动方面，2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，母公司经营活动产生的现金流量净额均呈现净流入状态，分别为 1,443,638.03 万元、878,890.64

万元、1,052,549.67 万元和 188,795.64 万元。

近三年及一期，母公司经营活动现金流入呈现相对稳定的态势，分别为 17,640,749.15 万元、17,105,708.95 万元、14,686,030.52 万元和 7,575,336.09 万元。近三年及一期，母公司经营活动现金流出同样呈现相对稳定的态势，分别为 16,197,111.13 万元、16,226,818.31 万元、13,633,480.85 万元和 7,386,540.44 万元。

（2）投资活动产生的现金流量

投资活动方面，母公司近三年及一期投资活动产生的现金流量净额规模较小，且均处于净流出状态，分别为-843,996.04 万元、-262,987.49 万元、-195,511.95 万元和-150,530.78 万元。母公司最近三年及一期，母公司投资活动现金流入分别为 181,371.64 万元、131,882.27 万元、335,515.42 万元和 16,979.28 万元，呈波动态势。

母公司最近三年及一期，投资活动现金流出分别为 1,025,367.68 万元、394,869.77 万元、531,027.36 万元和 167,510.06 万元，均主要来源于母公司投资支付的现金。

（3）筹资活动产生的现金流

筹资活动方面，近三年及一期，母公司投资活动产生的现金流量呈净流出状态，母公司筹资活动产生的现金流量净额分别为-1,562,633.28 万元、-875,688.67 万元、-728,983.10 万元和-489,062.47 万元。

母公司近三年及一期筹资活动现金流入小计分别为 1,388,707.70 万元、253,706.00 万元、1,122,349.60 万元和 106,500.00 万元，呈下降趋势，主要系吸收投资收到的现金、取得借款收到的现金减少所致。

母公司近三年及一期筹资活动现金流出小计分别为 2,951,340.98 万元、1,129,394.67 万元、1,851,332.70 万元和 595,562.47 万元。2018 年公司筹资活动现金流出大幅减少，主要由于母公司偿还债务支付的现金以及分配股利、利润或偿付利息支付的现金减少。

3、偿债能力分析

母公司近三年及一期主要偿债能力指标

单位：万元

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
流动资产合计	27,271,581.49	27,202,654.75	25,045,944.79	27,472,011.94
资产总计	37,145,767.35	37,008,009.15	34,313,682.40	36,116,006.08
流动负债合计	33,049,654.28	31,732,950.03	28,229,372.48	30,408,134.31
预收款项	-	12,597.47	12,597.47	12,610.47
合同负债	12,597.47	-	-	-
负债合计	33,438,708.59	33,221,057.58	30,521,070.22	32,481,245.66
股东权益合计	3,707,058.76	3,786,951.56	3,792,612.17	3,634,760.42
短期偿债指标	流动比率	0.83	0.86	0.89
	速动比率	0.82	0.86	0.89
长期偿债指标	资产负债率	90.02%	89.77%	88.95%
	资产负债率（剔除预收款项和合同负债）	89.99%	89.73%	88.91%

报告期内，母公司的资产总计分别为 36,116,006.08 万元、34,313,682.40 万元、37,008,009.15 万元和 37,145,767.35 万元，所有者权益合计分别为 3,634,760.42 万元、3,792,612.17 万元、3,786,951.56 万元和 3,707,058.76 万元。母公司资产结构以流动资产为主，2020 年 6 月末，母公司流动资产合计 27,271,581.49 万元，占总资产的 73.42%，同时具有较大规模的库存现金储备，体现了公司资产的较好的流动性。

短期偿债能力方面，报告期内，母公司的流动比率分别为 0.90、0.89、0.86 和 0.83，速动比率分别为 0.90、0.89、0.86 和 0.82，流动比率和速动比率差值微小，主要系母公司存货价值较低所致。

长期偿债能力方面，最近三年一期末，母公司资产负债率分别 89.94%、88.95%、89.77%和 90.02%，始终处于较高水平，同时由于母公司负债中预收款项和合同负债规模较小，剔除预收款项和合同负债后的近三年一期负债率未有明显下滑，分别为 89.93%、88.91%、89.73%和 89.99%。

4、盈利能力分析

母公司最近三年及一期盈利能力指标如下：

母公司最近三年及一期盈利能力指标

单位：万元

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
营业收入	5,908.64	121,967.06	17,227.73	28,109.36
营业成本	1,084.16	913.00	479.81	527.79
销售费用	148.83	296.11	333.22	278.86
管理费用	3,868.33	9,519.37	9,799.35	8,600.71
研发费用	21.04	187.01	-	-
财务费用	105,317.89	212,496.07	164,523.41	195,065.33
期间费用合计	109,356.08	222,498.56	174,655.98	203,944.90
投资收益	34,138.29	593,312.12	673,317.79	732,247.22
营业利润	-69,206.81	505,352.11	461,019.87	468,717.43
营业外收入	4,605.24	783.37	346.86	2,720.76
营业外支出	10,010.00	521.64	75.58	112.93
利润总额	-74,611.57	505,613.84	461,291.15	471,325.25
净利润	-74,611.57	505,613.84	469,676.81	512,397.84
其他综合收益的税后净额	4.25	-674.45	606.52	-1,119.59
综合收益总额	-74,607.33	504,939.39	470,283.33	511,278.25

母公司于 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月，分别实现营业收入 28,109.36 万元、17,227.73 万元、121,967.06 万元和 5,908.64 万元；分别实现净利润 512,397.84 万元、469,676.81 万元、505,613.84 万元和-74,611.57 万元。

母公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月的期间费用分别为 203,944.90 万元、174,655.98 万元、222,498.56 万元和 109,356.08 万元，期间费用中财务费用占大部分，而财务费用主要为利息支出。期间费用整体呈下降趋势，主要是由于财务费用持续下降。

母公司 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年 1-6 月的净利润分别为 512,397.84 万元、469,676.81 万元、505,613.84 万元和-74,611.57 万元。因对母公司营业利润起主要影响作用的投资收益，故营业利润、利润总额、净利润均相应波动。

5、资产周转能力分析

母公司最近三年一期末资产周转能力指标如下：

母公司最近三年一期资产周转能力指标

项目	2020 年 1-6 月	2019 年度	2018 年度	2017 年度
存货周转率	0.31	0.27	0.14	0.16

流动资产周转率	0.00022	0.0047	0.0007	0.0011
固定资产周转率	0.15	3.09	0.42	0.67
总资产周转率	0.00016	0.0033	0.0005	0.0008

注：2020年1-6月数据未年化。

上述各指标的具体计算公式如下：

- 1、存货周转率=营业成本/存货平均余额
- 2、流动资产周转率=营业收入/流动资产合计平均余额
- 3、固定资产周转率=营业收入/固定资产平均余额
- 4、总资产周转率=营业总收入/平均资产总计余额

如无特别说明，本节中出现的指标均依据上述口径计算。

报告期内，母公司存货周转率分别为 0.16、0.14、0.27 和 0.31，母公司近一期营业成本大幅波动，母公司存货周转率波动较大。

报告期内，母公司固定资产周转率分别为 0.67、0.42、3.09 和 0.15，总资产周转率均较低，因母公司保持着较高的流动资产和较低的固定资产量，导致母公司的流动资产周转率及总资产周转率较低。

（三）未来目标及盈利的可持续性

详见本募集说明书之“第五节 发行人基本情况”之“九、发行人的主要业务”之“（五）公司面临的行业竞争及竞争优势”和“（六）经营方针及战略”。

七、公司有息债务情况

（一）有息债务期限和担保结构

截至 2020 年 6 月 30 日，公司有息负债的明细如下：

截至 2020 年 6 月 30 日公司有息债务余额情况

单位：亿元

项目	金额	占比
短期借款	317.29	9.54%
拆入资金	0.50	0.00%
其他流动负债（短期应付债券）	-	-
长期借款（含一年内到期）	2,368.00	71.19%

应付债券（含一年内到期）	603.36	18.14%
长期应付款中的融资租赁款（含一年内到期）	37.44	1.13%
合计	3,326.15	100.00%

截至 2020 年 6 月 30 日，绿地集团的有息债务合计 3,326.15 亿元，占负债总额的 32.24%，主要用于支持房地产项目的开发，其中长期借款（含一年内到期）合计 2,368.00 亿元，占有息债务总额的 71.19%。鉴于房地产项目的开发周期较长，且开发模式为滚动开发，绿地集团有息债务的期限结构与其房地产业务周期匹配程度较高，偿债压力可控。

截至 2020 年 6 月 30 日，公司有息负债的期限结构如下：

截至2020年6月30日公司有息负债期限结构

单位：亿元

项目	短期借款	拆入资金	其他流动负债（短期应付债券）	长期借款（含一年内到期）	应付债券（含一年内到期）	长期应付款中的融资租赁款（含一年内到期）	有息负债合计
1 年以内	317.29	0.50	-	587.38	300.31	8.35	1,213.38
1-2 年	-	-	-	932.90	155.57	4.88	1,093.35
2-3 年	-	-	-	404.71	83.77	7.87	496.35
3 年以上	-	-	-	443.01	63.72	16.34	523.07
合计	317.29	0.50	-	2,368.00	603.36	37.44	3,326.15

截至 2020 年 6 月末，公司有息负债的担保方式结构如下：

截至2020年6月30日公司有息负债担保方式结构

单位：万元

项目	短期借款	拆入资金	其他流动负债（短期应付债券）	长期借款（含一年内到期）	应付债券（含一年内到期）	长期应付款中的融资租赁款（含一年内到期）	有息负债合计
保证借款	135.64	0.50	-	204.26	582.16	12.25	934.36
抵押借款	32.84	-	-	1,681.52	-	14.57	1,728.92
信用借款	123.61	-	-	188.32	21.20	10.62	343.75
质押借款	25.20	-	-	293.91	-	-	319.11
合计	317.29	0.50	-	2,368.00	603.36	37.44	3,326.15

（二）公司存续期直接债务融资工具情况

截至本募集说明书签署日，公司及其下属子公司存续债券情况如下：

名称	主体 评级	发行额 度（亿 元）	存续金 额（亿 元）	发行时间	期限 （年）	起息日	兑付日	票面 利率	备注
16 绿地 01	AA+	90.00	71.31	2016-01-20	3+2	2016-01-21	2021-01-21	6.80%	人民币
16 绿地 02	AA+	10.00	10.00	2016-01-20	5	2016-01-21	2021-01-21	3.80%	人民币
GRNL GLB B2407	BBB-	6.00	6.00	2014-07-03	10	2014-07-03	2024-07-03	5.875%	美元
GRNL GLB N2109-1	BB-	2.50	2.50	2018-06-26	3	2018-06-26	2021-09-26	3M LIBOR USD+4. 85%	美元
GRNL GLB N2109-2	BB-	3.00	3.00	2018-09-26	3	2018-06-26	2021-09-26	3M LIBOR USD+4. 85%	美元
GRNL GLB N2102	Ba2	4.00	4.00	2018-02-12	3	2018-02-12	2021-02-12	5.25%	美元
GRNL GLB N2102	Ba2	0.60	0.60	2018-02-12	3	2018-02-12	2021-02-12	5.25%	美元
GRNL GLB N2302	Ba2	3.00	3.00	2018-02-12	5	2018-02-12	2023-02-12	5.90%	美元
GRNL GL N2103-R	Ba2	15.00	15.00	2018-03-20	3	2018-03-20	2021-03-20	7.125%	人民币
GRNL GLB N2203	-	3.50	3.50	2019-03-12	3	2019-03-12	2022-03-12	7.25%	美元
GRNL GLB N2206	-	5.00	5.00	2019-06-25	3	2019-06-25	2022-06-25	6.75%	美元
GREENLAND B2107	Ba2	3.00	3.00	2019-07-17	2	2019-07-17	2021-07-17	6.00%	美元
全球投资 2 亿美元	-	2.00	2.00	2019-09-26	3	2019-09-26	2022-09-26	5.75%	美元
全球投资 5 亿美元	-	5.00	5.00	2019-09-26	4	2019-09-26	2023-09-26	6.75%	美元
GRNL GLB N2211	-	3.70	3.70	2019-11-13	3	2019-11-13	2022-11-13	5.60%	美元
GRNL GLB N2403	Ba2	3.00	3.00	2020-03-03	4	2020-03-03	2024-03-03	6.75%	美元
GRNL GLB N2212	Ba2	5.00	5.00	2020-06-16	1.5	2020-06-16	2022-12-16	6.25%	美元
GRNL GLB N2304	Ba2	4.00	4.00	2020-07-22	2.75	2020-07-22	2023-04-22	6.125%	美元
GRNL GLB N2501	Ba2	2.50	2.50	2020-07-22	4.5	2020-07-22	2025-01-22	7.25%	美元
GRNL 6.75% N20220421	Ba2	2.50	2.50	2020-10-21	1.5	2020-10-21	2022-04-21	6.75%	美元

注：境外债为国际评级。

八、发行本期公司债券后发行人资产负债结构的变化

本期债券发行后将引起公司财务结构的变化。下表模拟了公司的总资产、流动负债、非流动负债和所有者权益结构在以下假设的基础上产生的变动：

（一）财务数据的基准日为 2020 年 6 月 30 日；

（二）假设本期债券总额 300,000.00 万元计入 2020 年 6 月 30 日的资产负债

表；

（三）假设不考虑融资过程中产生的所有由公司承担的相关费用；

（四）假设本期债券募集资金 300,000.00 万元全部用于募集说明书中约定用途。

本期债券发行后资产负债结构变化

单位：万元

项目	2020 年 6 月 30 日		
	原报表	模拟报表	模拟变动额
流动资产合计	102,122,680.51	102,122,680.51	-
非流动资产合计	15,355,459.88	15,355,459.88	-
资产总计	117,478,140.38	117,478,140.38	-
流动负债合计	81,566,143.13	81,266,143.13	-300,000.00
非流动负债合计	21,611,924.27	21,911,924.27	300,000.00
负债合计	103,178,067.41	103,178,067.41	-
所有者权益合计	14,300,072.98	14,300,072.98	-
资产负债率	87.83%	87.83%	-

如上表，本期债券发行完成且按上述募集资金运用计划予以执行后，公司合并财务报表流动资产、非流动资产、总资产合计、总负债合计均不变，资产负债率维持不变。

九、其他重要事项

（一）担保情况

截至 2020 年 6 月 30 日，公司对外提供债务担保余额 239,875.75 万元，明细如下：

截至 2020 年 6 月末公司对外担保明细

单位：万元

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
绿地控股集团有限公司	华源集团	5,000.00	2004.03.19	2005.11.01	否
绿地控股集团有限公司	佛山市彩管置业有限公司	24,500.00	2018.12.25	2021.12.24	否
绿地控股集团有限公司	佛山市彩管置业	14,920.50	2019.04.30	2022.04.30	否

公司	有限公司				
绿地控股集团有限公司	佛山市彩管置业有限公司	11,270.00	2020.01.08	2023.01.07	否
绿地控股集团有限公司	绿地控股集团杭州双塔置业有限公司	160,555.00	2019.06.24	2027.06.20	否
广州绿地房地产开发有限公司	广州市晖邦置业有限公司	2,400.00	2018.11.20	2021.11.19	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津三建建筑工程有限公司	1,630.25	2018.07.04	2020.07.31	否
天津市建工集团（控股）有限公司	天津建达房地产开发有限公司	19,600.00	2017.09.24	2020.07.24	否

其中，2004 年中国华源集团有限公司（以下简称“华源集团”）和发行人互保，在农业银行贷款 5,000 万元，发行人按期还款，华源集团逾期未还。后农业银行上海分行委托中国长城资产管理公司上海办事处（以下简称“长城资管”）接手，2015 年 6 月，华源集团宣告破产。长城资管向华源集团申报了相关债权，同时通过法院向发行人主张相关权利。2017 年 1 月，一审法院判决发行人应于华源集团破产程序终结后十日内偿付长城资管在华源集团破产程序中未受清偿的相关债权。截至本募集说明书签署日，华源集团破产程序尚在进行中，故发行人尚未履行担保责任。发行人已对此笔对外担保全额计提预计负债。

（二）未决诉讼、仲裁、行政处罚

截至 2020 年 6 月末，绿地控股集团有限公司及其下属公司存在尚未了结的、金额在 5,000.00 万元以上的重大诉讼、仲裁共计 23 件，该等重大诉讼、仲裁的具体情况如下：

1、绿地集团芜湖置业有限公司（下称“芜湖公司”）与芜湖镜湖建设投资有限公司（下称“镜湖建投公司”）建设工程施工合同纠纷案件

2017 年 11 月 28 日，镜湖建投公司向芜湖市中级人民法院提起诉讼，依据《镜湖新城代建房建设合同》关于超合同面积 3%以上部分需无偿移交的约定，要求代建房地块超合同约定面积的 26,000 平方米产权归属其所有，并就前期代芜湖公司垫付工程款产生的资金占用费 2.22 亿元要求芜湖公司立即支付。针对该案，芜湖公司主张超建部分为镜湖建投公司因增加代建房面积要求变更设计所

致，不属于无偿移交范围，镜湖建投公司仍需按照合同约定以 3,000 元每平方价格予以回购。资金占用费本质为镜湖建投公司将代建房款提前支付以代付工程款，只要代建房款达到合同约定应付的时间节点就视为绿地芜湖公司已归还本金，也无需支付资金占用费。鉴于以上，芜湖公司就本案向镜湖建投公司提起反诉要求其按照 3,000 元每平方的价格支付 2.6 万方面积的代建房款及逾期付款违约金。

截至 2020 年 6 月，本案件正在审理过程中。

2、袁青木诉绿地地产集团徐州新城置业有限公司、上海云峰建设有限公司建设工程施工合同纠纷案

徐州绿地新城区 A3-2 地块项目由绿地地产集团徐州新城置业有限公司开发建设，上海云峰建设有限公司承建，同时，原告与绿地地产集团徐州新城置业有限公司签订内部经济承包合同，约定由原告实际承包施工（承包范围为部分工程）。协议签订后，原告按约进场施工，竣工验收合格后，原告报送结算书和结算资料，但截至诉讼时，尚有 52,396,203.79 元工程款未付，并应承担相应的逾期付款利息。另外，根据相关法律规定，原告作为涉案工程的实际施工人，对其施工部分的工程享有法定优先受偿权。因此，请求确认原告对涉案工程享有法定优先受偿权。一审法院经审理，判决徐州新城置业有限公司应支付袁青木工程款 18,619,589.62 元及利息，同时承担部分诉讼费、保全费、鉴定费合计 34.999 万元。

截至 2020 年 6 月，该案尚在二审上诉过程。

3、钟永明诉绿地地产集团徐州新城置业有限公司、上海云峰建设有限公司建设工程施工合同纠纷案

徐州绿地新城区 A1-6、A3-2 地块项目由绿地地产集团徐州新城置业有限公司开发建设，上海云峰建设有限公司承建，同时，原告与绿地地产集团徐州新城置业有限公司签订内部经济承包合同，约定由原告实际承包施工。协议签订后，原告按约进场施工，竣工验收合格后，原告报送结算书和结算资料，但截至诉讼时，尚有 199,772,986.95 元工程款未付，并应承担相应的逾期付款利息。另外，

根据相关法律规定，原告作为涉案工程的实际施工人，对其施工部分的工程享有法定优先受偿权。因此，请求确认原告对涉案工程享有法定优先受偿权。一审法院经审理，判决徐州新城置业有限公司应支付钟永明工程款 88,694,355.32 元及利息，同时承担部分诉讼费、保全费、鉴定费合计 120.6299 万元。

截至 2020 年 6 月，该案尚在二审上诉过程中。

4、黑龙江省鸿晖建筑工程有限公司诉绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司施工合同纠纷案

2011 年 8 月，绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司（以下简称“绿洋公司”）在哈尔滨平房区哈南工业新区开发建设“绿地世纪城”住宅小区工程项目。黑龙江省鸿晖建筑工程有限公司（以下简称“鸿晖公司”）参加工程投标活动，并与绿洋公司分别签订相关协议。双方应工程款结算及支付存在争议，出具授权委托书，授权牟洪波参加诉争工程投标活动。牟洪波以鸿晖公司名义与绿洋公司分别签订补充协议（一）、补充协议（三）。2011 年 9 月，该工程开始施工，由牟洪波组织对工程进行施工。诉争工程项目为政府用于安置征地农民回迁工程，共计 47 栋房屋及地库等。鸿晖公司起诉绿洋公司要求支付工程款 106,852,606.93 元，并支付欠款利息 6,571,435.33 元。一审法院驳回原告请求。鸿晖公司上诉至最高院。最高院认为上诉人鸿晖公司的诉请是要求绿洋公司支付拖欠工程款，原审没有对双方之间是否拖欠工程款做出认定，属于认定基本事实不清，裁定发回重审。2019 年 7 月鸿晖公司申请对其施工阶段工程进行造价鉴定。

截至 2020 年 6 月，该案还在重审过程中。

5、沈阳尊荣置业发展有限公司诉沈阳辰宇建设集团有限责任公司施工合同纠纷案件

沈阳尊荣置业发展有限公司与沈阳辰宇建设集团有限责任公司于 2011 年 9 月签订世纪风景汇 A、B 两座的施工合同。在沈阳辰宇建设集团有限责任公司完成施工后，双方因施工过程中的设计、装修以及备案等问题产生争议。沈阳尊荣置业发展有限公司于 2018 年 7 月向法院提起诉讼，要求沈阳辰宇建设集团有限责任公司支付逾期竣工违约金 8,800 万元；并要求为其开具 6,500 万元的工程款

发票同时支付逾期开具发票的违约金 537 万元；请求返还并支付工程款等合计 6,000 万元以及利息 1,519.02 万元；请求沈阳辰宇建设集团有限公司承担因逾期竣工而多支付的银行贷款利息 1,396.10 万元；请求沈阳辰宇建设集团有限公司向原告交纳工程质保金 675 万元。以上诉求总计为 18,927.12 万元。沈阳辰宇建设集团有限公司同时向法院提出反诉，要求沈阳尊荣置业发展有限责任公司支付各项赔偿款共计 74,477,842.35 元。2019 年 11 月 22 日，一审法院作出判决，判令沈阳辰宇建设集团有限公司向沈阳尊荣置业发展有限责任公司支付 1,000 万元，及利息、交付备案要求的各项竣工验收合格资料等，并向沈阳尊荣置业发展有限责任公司开具 6,500 万元工程款发票，驳回其他主诉、反诉诉讼请求。目前沈阳辰宇建设集团有限公司已提起上诉。

截至 2020 年 6 月，该案还在二审审理之中。

6、张新文、芦小明诉长沙市建筑工程有限责任公司、长沙绿地星城置业有限公司施工合同纠纷案

长沙市建筑工程有限责任公司与长沙绿地星城置业有限公司签订《建设施工合同》及《补充协议》，约定由长沙市建筑工程有限责任公司承包长沙绿地星城置业有限公司长沙绿地香树花城项目一期一标建筑安装工程，合同暂定总金额 159,319,700 元。2017 年 12 月长沙市建筑工程有限责任公司递交了结算资料，申请结算金额为 213,228,923.33 元，较合同金额增加 53,909,223.33 元，长沙市建筑工程有限责任公司与长沙绿地星城置业有限公司对该结算金额存在分歧，结算款项未进行支付。实际施工人张新文、芦小明申请仲裁，要求长沙市建筑工程有限责任公司支付工程款 220,008,640.71 元，并要求长沙绿地星城置业有限公司承担连带责任。鉴于长沙绿地星城置业有限公司与实际施工人张新文、芦小明没有任何合同关系，也没有仲裁协议，长沙绿地星城置业有限公司已向长沙市仲裁委提管辖权异议。长沙市仲裁委对于长沙绿地星城置业有限公司的管辖异议久久未予作出裁决。长沙绿地星城置业有限公司作为原告向长沙市中级人民法院主动提起诉讼，要求法院判决确认《建设施工合同》中的仲裁条款无效。

截至 2020 年 6 月，长沙绿地星城置业有限公司提起的确认仲裁条款无效之诉讼案件已开庭审理完毕，待长沙市中级人民法院判决。

7、天津天房鼎信建设发展有限公司诉天津市建工工程总承包有限公司、天津市建筑构件工程有限公司等侵权责任纠纷案件

天津天房鼎信建设发展有限公司与被告天津市建工工程总承包有限公司、天津志成混凝土有限公司、天津市杰美佳业混凝土有限公司、天津市建筑构件工程有限公司、天津市天宏混凝土有限公司、天津禄鑫源预拌商品混凝土有限公司、天津市硕隆混凝土有限公司签订了预拌混凝土买卖合同，工程建设过程中，经天津市建设工程质量安全监督管理总队抽查，发现项目现场回弹混凝土强度不符合设计要求。天津天房鼎信建设发展有限公司根据检测报告及专家组的意见，决定将涉案项目地下基础垫层以上建筑全部拆除，并向已经签署购房合同的买房人支付了补偿金。由此天津天房鼎信建设发展有限公司要求混凝土供应单位、检测单位、劳务分包单位、监理单位按照比例承担侵权责任，赔偿因混凝土强度不满足设计要求而给原告造成的项目退房业主解除购房合同补偿金和购房业主继续履行购房合同补偿金损失及检测费、公证费和服务费损失 58,580,550 元及 25,105,950 元，合计 83,686,500 元。天津市第二中级法院分别于 2019 年 3 月 18 日、2019 年 3 月 29 日、2019 年 7 月 12 日、2019 年 10 月 21 日组织了四次庭审。

截至 2020 年 6 月，该案还在一审审理之中。

8、威海经济技术开发区长峰房地产开发有限公司诉本溪华夏房地产综合开发有限责任公司、任美萍合资、合作合同纠纷案件

原告威海经济技术开发区长峰房地产开发有限公司于 2008 年 11 月 29 日与本溪华夏房地产综合开发有限责任公司、任美萍等签订合同书，转让威海长峰馨安苑项目部分楼，认为本溪华夏房地产综合开发有限责任公司及任美萍一直存在欠付费用，遂于 2019 年 9 月 30 日向法院提起诉讼，要求判令支付欠款本金及利息 5,634.00048 万元。

截至 2020 年 6 月，该案还在一审审理之中。

9、上海铭源投资管理有限公司诉绿地集团扬州铭源置业有限公司、上海市绿地东部房地产开发有限公司、绿地集团常熟置业有限公司股权盈余分配案件

上海铭源投资管理有限公司持有绿地集团扬州铭源置业有限公司 30%股权，

在与绿地集团扬州铭源置业有限公司其他股东上海市绿地东部房地产开发有限公司、绿地集团常熟置业有限公司就绿地集团扬州铭源置业有限公司盈余分配不能达成一致，遂向法院提起诉讼，要求按其持股比例分配盈余约人民币 1.4 亿元，上海市绿地东部房地产开发有限公司、绿地集团常熟置业有限公司承担赔偿责任。

截至 2020 年 6 月，该案还在一审审理之中。

10、浦项置业（北京）有限公司诉绿地控股集团有限公司合同纠纷案件

申请人浦项置业（北京）有限公司与被申请人绿地控股集团有限公司与案外人浦项建设株式会社于 2012 年 8 月 29 日签订《合作开发基本框架协议》，约定共同合作开发 1008-629 地块。合作过程中，案外人浦项建设株式会社通过增资方式取得申请人的股权，增资用于清偿被申请人为申请人垫付的土地款等费用。申请人主张土地总价款的分摊方式发生变更，1008-629 地块分摊的土地款减少 32,814,064.3 元，该款项被冲抵至其他地块，故要求被申请人返还相关款项。双方协商难以达成一致，申请人于 2016 年起诉至北京市第三中级人民法院，该案于 2019 年 7 月经北京市高级人民法院终审判决驳回申请人全部诉讼请求结案，现申请人于 2019 年 9 月 20 日向中国国际经济贸易仲裁委员会提起仲裁申请，要求绿地控股集团有限公司支付 67,215,711.59 元费用，并承担全部仲裁费用。

截至 2020 年 6 月，该案还在仲裁裁决之中。

11、中天建设集团有限公司诉河南绿地中原置业发展有限公司、上海绿地建设（集团）有限公司建设工程施工合同纠纷案件

原被告双方于 2007 年 4 月 3 日签署了《郑州绿地广场工程施工总承包合同》，合同约定被告作为发包方将郑州绿地广场项目中除钢结构以外的全部工程发包原告进行施工，双方根据工程进度及工程变更又分别签订了相应的补充协议。双方在工程保修金支付及结算审定存在较大争议，原告遂于 2019 年 12 月 20 日向法院提起诉讼，要求被告支付工程款、保修金、管理费及相应违约金、利息等合计人民币 64,836,745.77 元。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

12、上海上实国际贸易（集团）有限公司诉绿地能源集团有限公司保证合同纠纷案件

原告上海上实国际贸易（集团）有限公司认为其与被告绿地能源集团有限公司及所属公司签订了《企业战略合作框架协议》约定原告与被告相关公司的业务由被告提供担保，合作期限自 2013 年 9 月 18 日起至 2016 年 8 月 31 日止。原告认为以上协议签订后，原告与案外人开展了业务且认为被告相关公司欠款近 1.5 亿元，遂于 2019 年 11 月 12 日向法院起诉被告绿地能源集团有限公司就相关公司的欠款承担担保责任本金及利息合计 172,001,209.29 元。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

13、成都建工第二建筑工程有限公司诉南充绿地申川置业有限公司建设工程施工合同纠纷案件

原告成都建工第二建筑工程有限公司与被告南充绿地申川置业有限公司于 2013 年 6 月 27 日签订了《施工合同》及《补充协议》等协议。合同签订后，原告对项目先后进行施工，后因双方在工程款的结算方面存在争议，原告于 2019 年 10 月 21 日向法院提起诉讼，要求支付工程款及利息合计 77,609,541.97 元。一审法院于 2020 年 6 月 17 日作出判决，南充绿地申川置业有限公司不服该判决已提起上诉。

截至 2020 年 6 月，该案还在二审审理之中。

14、成都建工第六建筑工程有限公司诉南充绿地申川置业有限公司建设工程施工合同纠纷案件

原告成都建工第六建筑工程有限公司与被告绿地申川置业有限公司签订了《施工合同》及《补充协议》等协议。合同签订后，原告对约定工程项目先后进行施工，双方在工程款的结算方面存在争议，原告向法院提起诉讼，要求支付工程款及利息合计 6,165.873 万元。2019 年 11 月 13 日，四川省南充市中级人民法院作出一审判决，由被告向原告支付欠款 46,862,026 元及利息等。绿地申川置业有限公司已向四川省高级人民法院提起上诉。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

15、广东宇胜置地集团有限公司诉河南老街坊置业有限公司股权转让纠纷案件

2016 年 2 月 4 日，广东利海置地集团有限公司（现更名为广东宇胜置地集团有限公司）、河南利海房地产开发有限公司、河南昊海房地产开发有限公司、利海生态旅游开发股份有限公司、谢海榆、中融国际信托有限公司与被告河南老街坊置业有限公司签订《股权转让协议》，约定项目股权转让及相关付款事宜。双方在履行协议过程中，被告认为收购项目存在大量收购时未披露的负债，原告认为被告未按照协议约定支付相应款项，双方难以协商情况下，原告于 2019 年 9 月 16 日向法院提起诉讼，要求判令被告支付逾期付款的违约金 11,179.35 万元。2020 年 2 月 18 日，上海市第二中级人民法院作出一审判决，由被告支付原告违约金 6,300 万元。2020 年 3 月，被告已向上海市高级人民法院提起上诉。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

16、东亚联合控股（集团）有限公司诉开封绿地置业有限公司、河南老街坊置业有限公司建设工程合同纠纷案件

2015 年 7 月，原告与被告开封绿地置业有限公司签订《施工总承包合同》。合同签订后，原告对约定工程项目先后进行施工，双方在工程款的结算方面存在争议，原告向法院提起诉讼，要求支付工程款及利息合计 8,782.92682 万元。

截至 2020 年 3 月，该案还在审理之中。

17、哈尔滨长城建筑集团股份有限公司第四分公司诉绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司建设工程施工合同纠纷案件

2013 年 8 月 17 日哈尔滨长城建筑集团股份有限公司与绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司签订《施工总承包合同补充协议》，合同签订后，案涉项目由哈尔滨长城建筑集团股份有限公司第四分公司建设，案涉工程未能全部竣工验收。双方就建设工程未能按期完成施工、工程质量问题、工程价款支付等事宜未能达成一致，哈尔滨长城建筑集团股份有限公司于 2019 年 8 月 29 日向法院提起诉讼，要求判令绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司支付工程款及利息、律师费、保全费等约 5,636.575 万元，绿地集团哈尔滨绿洋置业有限公司提出反诉。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

18、沈阳新天地供热有限公司诉沈阳绿地置业有限公司建设工程合同纠纷案件

原告沈阳新天地供热有限公司与被告沈阳绿地置业有限公司双方就供热工程签订《辽宁省国际会议中心供热工程协议书》，合同履行后，工程涉及项目有部分区域停缓建，无法确定施工面积，尚未结算。双方无法达成一致意见，原告沈阳新天地供热有限公司向法院提起诉讼，要求被告沈阳绿地置业有限公司支付工程款及利息合计 5,634.78481 万元。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

19、西安碧江置业有限公司诉绿地集团西安盛都置业有限公司、绿地集团西安置业有限公司合资合作开发房地产纠纷案件

2017 年 8 月绿地集团西安盛都置业有限公司与西安碧江置业有限公司签订合作协议，约定绿地集团西安盛都置业有限公司转让项目公司西安绿榕置业有限公司 50%股权。其后，双方未能就股权转让具体金额达成一致，西安碧江置业有限公司逐起诉至法院要求绿地集团西安盛都置业有限公司进行股权变更，原告起诉股权价值约 27,456.5 万元。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

20、上海大田供应链发展有限公司诉上海良玉贸易发展有限公司民间借贷争议案件

2014 年 5 月 30 日，申请人上海大田供应链发展有限公司与被申请人上海良玉贸易发展有限公司及案外人上海蒲衡国际贸易发展有限公司签订了《三方协议》。基于《三方协议》，大田供应链与良玉贸易签订了 6 份《采购订单》，并由申请人向被申请人支付了货款计人民币 3,680 万元，但上海蒲衡国际贸易发展有限公司在约定期限内并未向大田供应链支付同等金额的货款，也未交付货物。申请人于 2019 年 10 月提请仲裁，要求被申请人偿还本金、利息及违约金合计 6,544.1 万元。

截至 2020 年 6 月，该案还在仲裁裁决之中。

21、开平住宅建筑工程集团有限公司诉河南广海房地产开发有限公司建设工程施工合同纠纷案。

原告开平住宅建筑工程集团有限公司与河南广海房地产开发有限公司签署《地块二期施工总承包合同》，双方一直未能就工程结算款项达成一致意见，不能确定最终工程款。原告遂于 2020 年向法院提起诉讼，要求河南广海房地产开发有限公司支付工程款 90,130,340.53 元及相应利息暂计 17,629,494.41 元，合计 107,759,834.94 元。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

22、无锡耘林养老服务有限公司诉无锡绿地东部置业有限公司商品房买卖合同争议案

无锡耘林养老服务有限公司（下称“耘林公司”）与无锡绿地东部置业有限公司（下称“东部置业公司”）签订了定制协议，约定由耘林公司委托东部置业公司定制位于无锡市锡山区房屋并按照合同约定的方式交付于耘林公司。合同签订后，在实际履行中出现不能履行的情况，双方就涉案合同的定金退还事宜发生争议。2020 年 6 月 10 日，耘林公司以定制协议无法履行为由向无锡市仲裁委员会提出仲裁申请，要求东部置业公司退还定金及相应利息等费用合计 6,761.1777 万元。

截至 2020 年 6 月，该案还在仲裁之中。

23、浙江中成建工集团有限公司诉绿地集团镇江置业有限公司工程款纠纷案

浙江中成建工集团有限公司与绿地集团镇江置业有限公司就部分工程的土建、安装等施工签署施工合同。涉案工程通过竣工验收并交付，在工程款尾款结算时双方存在争议，浙江中成建工集团有限公司先后向法院提起两件诉讼，要求绿地集团镇江置业有限公司支付剩余工程款及利息等合计 16,509.214 万元。

截至 2020 年 6 月，该案还在审理之中。

（三）公司所有权受到限制的资产

截至 2020 年 6 月末，公司受限资产主要为因借款而抵押的存货、投资性房地产等，具体情况如下：

2020 年 6 月末所有权受到限制的资产情况表

单位：万元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	1,206,999.73	主要为保证金和专户资金
存货	21,713,433.44	用于借款抵押质押
固定资产	1,671,275.88	用于借款抵押质押
无形资产	11,762.73	用于借款抵押质押
交易性金融资产	308,700.00	用于借款抵押质押
应收账款	713,624.11	用于借款抵押质押
长期股权投资	547,255.41	用于借款抵押质押
其他权益工具投资	23,078.66	用于借款抵押质押
投资性房地产	2,488,824.14	用于借款抵押质押
在建工程	102,075.94	用于借款抵押质押
合计	28,787,030.04	-

截至 2020 年 6 月末，除上述披露的受限资产之外，发行人无其他具有可对抗第三人的优先偿付负债的情况。

（四）海外投资情况

公司海外项目情况如下：

截至 2020 年 6 月末发行人境外在建项目情况表

单位：万元人民币

国家	地区	项目名称	预计投资额	项目状态
澳大利亚	澳大利亚新南威尔士州悉尼市	悉尼拉克兰河（NBH）项目	320,601.21	在建
	澳大利亚新南威尔士州悉尼市	悉尼绿地中心项目	338,552.81	在建
	澳大利亚新南威尔士州悉尼市	悉尼 Erskinvile 项目	150,405.79	在建
韩国	韩国济州道西归浦市东烘洞	济州健康医疗城项目	565,200.00	在建
	韩国济州道西归浦市老衡洞	济州绿地中心项目	744,815.00	在建
加拿大	加拿大多伦多	国王西街 355 项目	212,430.31	在建
	加拿大多伦多	湖滨东路项目	567,745.82	在建
马来西亚	马来西亚新山市地不佬区	地不佬项目一期	333,475.73	在建
	马来西亚新山市金海湾区	翡翠湾项目	466,943.26	在建
美国	美国纽约市布鲁克林	太平洋公园项目	4,372,842.93	在建
英国	英国伦敦	兰姆公馆	525,351.30	在建

	英国伦敦	伦敦之巅	688,137.34	在建

截至 2020 年 6 月末发行人境外拟建项目情况表

国家	地区	持有待开发土地的面积（平方米）	项目状态
澳大利亚	澳大利亚新南威尔士州悉尼市	52,479.00	拟建
韩国	韩国济州道西归浦市东烘洞	78,674.00	拟建
马来西亚	马来西亚新山市地不佬区	473,127.02	拟建
	马来西亚新山市金海湾区	14,091.33	拟建

（五）重大投资理财产品情况

截至 2020 年 6 月末，发行人重大投资理财产品情况如下：

截至 2020 年 6 月末发行人重大投资理财产品情况表

单位：万元

产品名称	交易结构	持有金额
并购基金	有限合伙人	196,098.43
私募基金产品	理财产品份额持有	4,550.00
理财产品	理财产品份额持有	38,036.54
合计		238,684.97

（六）衍生产品交易情况

报告期内，发行人未发生衍生品交易情况。

第七节 本期募集资金运用

一、本期债券募集资金数额

根据《公司法》、《证券法》、《公司债券发行与交易管理办法》等法律法规的相关规定，发行人结合公司财务状况及未来资金需求，经公司2020年2月18日召开的董事会会议作出的决议及2020年2月19日股东做出决定，并经中国证监会“证监许可〔2020〕3144号”核准，本次公司债券发行总额不超过170亿元，分期发行，本期为该核准批复下首期发行，发行规模为不超过30亿元（含30亿元）。

二、本期债券募集资金运用计划

（一）募集资金运用计划

本期债券募集资金不超过 30 亿元（含 30 亿元），扣除发行费用后拟用于偿还到期的公司债券。公司计划偿还的公司债券主要包括：

金额单位：亿元

名称	发行金额	存续本金金额	发行时间	期限(年)	起息日	兑付日	拟使用募集资金偿还金额
15 绿地 01	20.00	20.00	2015-12-09	5	2015-12-10	2020-12-10	30.00
15 绿地 02	80.00	68.68	2015-12-09	3+2	2015-12-10	2020-12-10	
合计	100.00	88.68	-	-	-	-	30.00

发行人可以综合考虑本期债券发行时间及实际发行规模、募集资金的到账情况、相关债务偿付要求、公司债务结构调整计划等因素，本着有利于优化公司债务结构和节省财务费用的原则，灵活安排偿还公司债务的具体事宜。

对于到期时间早于本期债券发行时间的债券，公司可自筹资金偿还到期债券，待本期债券发行完毕、募集资金到账后，以募集资金置换已使用自筹资金。

在不影响募集资金正常使用的前提下，公司可将暂时闲置的募集资金进行现金管理，投资于安全性高、流动性好的产品，如国债、政策性银行金融债、地方政府债、交易所债券逆回购等。同时，如本期债券募集资金到账时间早于相关债

券到期时间，公司可在不影响最终募集资金用途的前提下，根据公司财务管理制度，在债券到期前将闲置的债券募集资金暂时用于补充流动资金，相关债券到期时再用于本金偿付。

（二）募集资金按运用计划使用的制度安排

公司将严格按照《募集说明书》的资金使用安排对募集资金进行使用，保证不将募集资金直接或间接转借他人使用。另外，公司在本期债券发行前将聘请资金监管银行，由资金监管银行和主承销商同时对募集资金是否按照运用计划执行进行监管，当公司不按照资金运用计划使用募集资金时，资金监管银行有权不予执行并通知主承销商。同时，中信证券作为本期债券的受托管理人，将积极监督公司依照《募集说明书》中披露的资金运用计划使用募集资金。

三、本期债券募集资金运用对财务状况的影响

本期发行公司债券募集资金运用对本公司财务状况和经营成果将产生如下影响：

（一）公司偿债能力基本维持不变

以 2020 年 6 月 30 日公司财务数据为基准，本期债券发行完成且根据上述募集资金运用计划予以执行后，公司合并财务报表的资产负债率将保持不变，流动比率将得到提高。

（二）有利于降低公司融资成本

与银行贷款这种间接融资方式相比，公司债券作为一种资本市场直接融资品种，具有一定的成本优势，同时考虑到评级机构给予公司和本期债券的信用评级较高，参考目前二级市场上交易的以及近期发行的可比债券，预计本期债券发行时，利率水平低于境内同期限人民币贷款利率。

综上，本期债券的发行有利于节约公司财务成本，提高公司整体盈利水平。

四、相关信息披露机制

根据《公司债券发行与交易管理办法》的要求，发行人将在债券存续期内披

露中期报告和经具有从事证券服务业务资格的会计师事务所审计的年度报告；根据《受托管理协议》及中国证监会的有关规定，在发生重大事项时，发行人将进行临时信息披露；发行人将在存续期内定期报告和临时报告中对募集资金实际使用情况进行及时的信息披露。

五、募集资金专项账户管理安排

发行人就本期债券，建立了切实有效的募集资金监管和隔离机制，确保募集资金用于披露的用途。具体措施如下：

（一）募集资金专项账户管理安排

公司将根据相关法律法规的规定指定募集资金专项账户，用于公司债券募集资金的接收、存储、划转与本息偿付。

为方便募集资金的管理、使用及对使用情况进行监督，公司与监管银行签订了资金监管协议，并在资金监管人处设立了募集资金使用专项账户。资金监管人将对专项账户内资金使用进行监督管理，对未按照募集说明书约定使用募集资金的情况，拒绝发行人的划款指令。

（二）聘请受托管理人

本期债券引入了债券受托管理人制度，发行人已与受托管理人签订了关于本次债券的受托管理协议，由受托管理人代表债券持有人对发行人的相关情况进行监督。受托管理人制度起到了监督本期债券募集资金使用的作用。

（三）债券持有人会议

发行人已按照《公司债券发行与交易管理办法》的规定与债券受托管理人为本次债券制定了《债券持有人会议规则》，约定债券持有人通过债券持有人会议行使权利的范围、程序和其他重要事项，为保障本期公司债券本息及时足额偿付做出了合理的制度安排。

（四）严格信息披露

发行人将遵循真实、准确、完整的信息披露原则，按《债券受托管理协议》

及中国证监会的有关规定进行重大事项信息披露，使公司偿债能力、募集资金使用等情况受到债券持有人、债券受托管理人和股东的监督，防范偿债风险。

第八节 债券持有人会议

投资者通过认购或其他合法方式持有本次公司债券，视作同意本公司制定的《债券持有人会议规则》并受之约束。债券持有人会议决议对全体公司债券持有人具有同等的效力和约束力。本节仅列示了本次债券之《债券持有人会议规则》的主要内容，投资者在作出相关决策时，请查阅《债券持有人会议规则》的全文。

一、债券持有人行使权利的形式

《债券持有人会议规则》中规定的债券持有人会议职责范围内的事项，债券持有人可通过债券持有人会议维护自身的利益；债券持有人可依据法律、行政法规和本募集说明书的规定行使权利，维护自身的利益。债券持有人会议由全体债券持有人依据《债券持有人会议规则》组成，债券持有人会议依据《债券持有人会议规则》规定的程序召集并召开，并对《债券持有人会议规则》规定的职权范围内事项依法进行审议和表决。

二、债券持有人会议规则的主要条款

以下仅列明《债券持有人会议规则》（以下简称“本规则”）的主要条款，投资者在作出相关决策时，请查阅本规则全文。

（一）总则

1、为规范绿地控股集团有限公司2020年公开发行公司债券（“本次债券”）债券持有人会议的组织行为，界定债券持有人会议的职权、义务，保障债券持有人的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《公司债券发行与交易管理办法》（以下简称“《管理办法》”）、《上海证券交易所公司债券上市规则（2018年修订）》（以下简称“《交易规则》”）及相关法律法规及其他规范性文件的规定，制定本规则。如本规则约定内容与上述法律法规及规范性文件的规定不一致或本规则未约定的，以上述法律法规及规范性文件的规定为准。“本期债券”是指按照

募集说明书约定的采用分期发行（如有）的本次债券中的任一期；若本次债券不涉及分期发行，“本期债券”指本次债券。

2、债券持有人会议由全体债券持有人组成，债券持有人会议依据本规则规定的程序召集和召开，并对本规则规定的权限范围内的事项依法进行审议和表决。债券持有人认购或购买或以其他合法方式取得本期债券，即视为同意并接受本债券持有人会议规则，受本规则之约束。

3、债券持有人会议根据本规则审议通过的决议，对所有债券持有人（包括所有出席会议、未出席会议、反对决议或放弃投票权的债券持有人，持有无表决权的本期债券之债券持有人以及在相关决议通过后受让本期债券的持有人，下同）具有同等的效力和约束力。

债券持有人单独行使权利的，不适用本规则的相关规定。债券持有人单独行使权利，不得与债券持有人会议通过的决议相抵触。

债券持有人会议可就涉及全体债券持有人利益相关的事项进行表决，但不得对发行人的正常经营活动进行干涉。

本规则所规定债券持有人会议职权范围内的事项，债券持有人应通过债券持有人会议维护自身利益；其他事项，债券持有人应依据法律、行政法规和《绿地控股集团有限公司2021年公开发行公司债券（第一期）募集说明书》（以下简称“本期债券募集说明书”）的规定行使权利，维护自身利益。

4、本规则中使用的词语与《绿地控股集团有限公司 2020 年公开发行公司债券受托管理协议》（“《债券受托管理协议》”）中定义的词语具有相同的含义。

（二）债券持有人会议的权限范围

债券持有人会议的权限范围如下：

1、变更本期债券募集说明书的约定，但债券持有人会议不得作出决议同意发行人不支付本期债券本息、变更本期债券利率；

2、变更本期债券受托管理人；

3、发行人已经或预计不能按期支付本息，需要决定或授权采取何种措施维护债券持有人权益，决定是否通过诉讼等程序强制发行人偿还本期债券本息；

4、发行人发生减资、合并、分立、被托管、解散、申请破产或者依法进入破产程序等可能导致偿债能力发生重大不利变化时决定采取何种措施维护债券持有人权益；

5、变更本规则或债券受托管理协议的主要内容；

6、发生其他对债券持有人权益有重大影响的事项时，决定采取何种措施维护债券持有人权益；

7、根据法律及本规则的规定其他应当由债券持有人会议审议并决定的事项。

（三）债券持有人会议的召集

1、存在下列情况的，应当召开债券持有人会议：

（1）拟变更债券募集说明书的约定；

（2）拟修改债券持有人会议规则；

（3）拟变更债券受托管理人或者受托管理协议的主要内容；

（4）发行人已经或预计不能按期支付本息，需要决定或授权采取相应措施，或发生债券受托管理协议项下的其他违约事件；

（5）发行人因减资、合并、分立、被托管、解散、申请破产或者依法进入破产程序等可能导致偿债能力发生重大不利变化，需要决定或授权采取相应措施；

（6）发行人提出重大债务重组方案等可能导致偿债能力发生重大不利变化的事项，需要决定或授权采取相应措施；

（7）发行人管理层不能正常履行职责，导致发行人偿债能力面临严重不确定性，需要决定或授权采取相应措施；

（8）增信机构、增信措施或者其他偿债保障措施发生重大变化且对债券持有人利益带来重大不利影响，需要决定或授权采取相应措施；

（9）发行人、单独或者合计持有本期债券总额10%以上的债券持有人书面提议召开的其他情形；

（10）债券募集说明书约定的其他应当召开债券持有人会议的情形；

（11）发生其他对债券持有人权益有重大影响的事项。

前款规定的情形对债券持有人权益保护不会产生不利影响的，受托管理人可

以按照相关规定或债券持有人会议规则的约定简化债券持有人会议召集程序或决议方式，但应当及时披露相关决议公告。

2、债券持有人会议由债券受托管理人负责召集。

发行人、单独或者合计持有本期债券总额10%以上的债券持有人书面提议召开持有人会议的，债券受托管理人应当自收到书面提议之日起5个交易日内向提议人书面回复是否召集持有人会议，并说明召集会议的具体安排或不召集会议的理由。

同意召集会议的，受托管理人应当于书面回复日起15个交易日内召开持有人会议，提议人同意延期召开的除外。受托管理人不同意召集会议或者应当召集而未召集会议的，发行人、单独或者合计持有本期债券总额10%以上的债券持有人有权自行召集债券持有人会议，受托管理人应当为召开债券持有人会议提供必要协助。

当出现债券持有人会议权限范围内及本规则第六条所述的任何事项时，债券受托管理人应自其知悉该等事项之日起5个交易日内，以公告方式发出召开债券持有人会议的通知；会议通知的发出日不得晚于会议召开日期之前10个交易日，但召集人认为需要紧急召集持有人会议以有利于持有人权益保护的且经代表本期债券表决权总数三分之二以上的债券持有人和/或代理人同意的除外。

3、如债券受托管理人未能按本规则第七条的规定履行其职责，单独或合并持有的本期债券表决权总数10%以上的债券持有人可以公告方式发出召开债券持有人会议的通知。就债券持有人会议权限范围内的事项，发行人向债券受托管理人书面提议召开债券持有人会议之日起5个交易日内，债券受托管理人未发出召开债券持有人会议通知的，发行人可以公告方式发出召开债券持有人会议的通知。

4、债券持有人会议召集通知发出后，除非发生不可抗力或本规则另有规定，不得变更债券持有人会议召开时间或取消会议，也不得变更会议通知中列明的议案；因不可抗力确需变更债券持有人会议召开时间、取消会议或变更会议通知中所列议案的，召集人应当在原定召开日期的至少5个交易日之前以公告方式发出补充通知并说明原因。债券持有人会议补充通知应在刊登会议通知的同一指定媒体上公告。新的开会时间应当至少提前5个交易日公告，但不得因此变更债权登

记日。

债券持有人会议通知发出后，如果召开债券持有人会议的拟决议事项消除的，召集人可以公告方式取消该次债券持有人会议并说明原因。

债券受托管理人发出召开债券持有人会议通知的，受托管理人是债券持有人会议召集人；发行人根据本规则发出召开债券持有人会议通知的，发行人为召集人；单独持有本期债券表决权总数10%以上的债券持有人发出召开债券持有人会议通知的，该债券持有人为召集人；合并持有本期债券表决权总数10%以上的多个债券持有人发出召开债券持有人会议通知的，则该等债券持有人推举一名债券持有人为召集人。

5、债券持有人会议通知应包括以下内容：

（1）债券发行情况；

（2）受托管理人或召集人、会务负责人姓名及联系方式；

（3）会议时间和地点；

（4）会议召开形式：可以采用现场、非现场或者两者相结合的形式；会议以网络投票方式进行的，召集人应当披露网络投票办法、计票原则、投票方式、计票方式等信息；

（5）会议拟审议议案；

（6）会议议事程序，包括持有人会议的召集方式、表决方式、表决时间和其他相关事宜；

（7）债权登记日：应当为持有人会议召开日前1个交易日；有权参加持有人会议并享有表决权的债券持有人以债权登记日为准

（8）提交债券账务资料以确认参会资格的截止时点：债券持有人在持有人会议召开前未向召集人证明其参会资格的，不得参加持有人会议和享有表决权；

（9）委托事项：参会人员应当出具授权委托书和身份证明，在授权范围内参加持有人会议并履行受托义务。

会议拟审议议案应当最晚于债权登记日前公告。议案未按规定公告的，不得提交该次债券持有人会议审议。

6、债券持有人会议的债权登记日为债券持有人会议召开日期之前1个交易

日。债权登记日收市时在有关登记托管机构的托管名册上登记的未获偿还的本期债券持有人，为有权出席该次债券持有人会议的登记持有人。

7、召开债券持有人会议的地点原则上应在发行人住所地。会议场所由发行人提供或由债券持有人会议召集人提供。债券持有人应当配合受托管理人召集持有人会议的相关工作，积极参加债券持有人会议，认真审议会议议案，审慎行使表决权，接受持有人会议通过的决议并配合推动决议的落实，依法理性维护自身合法权益。

（四）议案、委托及授权事项

1、提交持有人会议审议的议案应当符合法律、行政法规、部门规章、规范性文件、上海证券交易所业务规则及债券持有人会议规则的相关规定或者约定，有利于保护债券持有人利益，具有明确并切实可行的决议事项。

2、受托管理人拟召集持有人会议的，发行人、单独或者合计持有本期债券总额10%以上的债券持有人可以提出议案，受托管理人应当将相关议案提交债券持有人会议审议。

受托管理人应当就全部拟提交审议的议案与发行人、提议人及其他相关方充分沟通，对议案进行修改完善或协助提议人对议案进行修改完善。

3、债券持有人（或其法定代表人、负责人）可以亲自出席债券持有人会议并表决，也可以书面委托代理人代为出席并表决。受托管理人可以作为征集人，征集债券持有人委托其代为出席债券持有人会议，并代为行使表决权。征集人应当向债券持有人客观说明债券持有人会议的议题和表决事项，不得隐瞒、误导或者以有偿方式征集。征集人代为出席债券持有人会议并代为行使表决权的，应当取得债券持有人出具的委托书。债券受托管理人和发行人应当出席债券持有人会议，但无表决权（债券受托管理人亦为债券持有人者或征集人除外）。若债券持有人为发行人、持有发行人10%以上股权的股东或发行人及发行人股东的关联方，则该等债券持有人在债券持有人会议上可发表意见，但无表决权，并且其持有的本期债券在计算债券持有人会议决议是否获得通过时，不计入本期债券表决权总数。确定上述发行人股东的股权登记日为债权登记日当日。

经会议主席同意，本期债券其他重要相关方可以参加债券持有人会议，并有权就相关事项进行说明，但无表决权。

4、债券持有人本人出席会议的，应出示本人有效身份证明文件和持有未偿还的本期债券的证券账户卡或法律规定的其他证明文件，债券持有人法定代表人或负责人出席会议的，应出示本人有效身份证明文件、法定代表人或负责人资格的有效证明和持有未偿还的本期债券的证券账户卡或法律规定的其他证明文件。委托代理人出席会议的，代理人应出示本人有效身份证明文件、被代理人（或其法定代表人、负责人）依法出具的授权委托书、被代理人有效身份证明文件、被代理人持有未偿还的本期债券的证券账户卡或法律规定的其他证明文件。

5、债券持有人出具的委托他人出席债券持有人会议的授权委托书应当载明下列内容：

- （1）代理人的姓名、身份证号码；
- （2）代理人的权限，包括但不限于是否具有表决权；
- （3）是否有分别对列入债券持有人会议议程的每一审议事项投赞成、反对或弃权票的指示；
- （4）授权委托书签发日期和有效期限；
- （5）委托人签字或盖章。

6、授权委托书应当注明如果债券持有人不作具体指示，债券持有人代理人是否可以按自己的意思表决。授权委托书应在债券持有人会议召开前送交召集人和受托管理人。

（五）债券持有人会议的召开

1、债券持有人会议可以采取现场方式召开，也可以采取通讯等方式召开。

2、债券持有人会议应由债券受托管理人代表担任会议主席并主持。如债券受托管理人未能履行职责时，由出席会议的债券持有人共同推举一名债券持有人（或债券持有人代理人）担任会议主席并主持会议；如在该次会议开始后1小时内未能按前述规定共同推举出会议主持，则应当由出席该次会议的持有未偿还的本期债券表决权总数最多的债券持有人（或其代理人）担任会议主席并主持会议。

3、会议主席负责制作出席会议人员的签名册。签名册应载明参加会议的债券持有人名称或姓名、出席会议代理人的姓名及其身份证件号码、持有或者代表的未偿还的本期债券表决权总数及其证券账户卡号码或法律规定的其他证明文

件的相关信息等事项。

4、债券持有人及其代理人出席债券持有人会议的差旅费用、食宿费用等，均由债券持有人自行承担。

5、债券持有人会议须经单独或合并持有本期债券表决权总数50%以上的债券持有人（或债券持有人代理人）出席方可召开。

6、会议主席有权经会议同意后决定休会、复会及改变会议地点。经会议决议要求，会议主席应当按决议修改会议时间及改变会议地点。休会后复会的会议不得对原先会议议案范围外的事项做出决议。

7、发行人、债券清偿义务承继方等关联方及增信机构应当按照受托管理人或者召集人的要求出席债券持有人会议，接受债券持有人等相关方的问询，并就拟审议议案的落实安排发表明确意见。资信评级机构可应受托管理人或者召集人邀请列席会议，持续跟踪债券持有人会议动向，并及时发表公开评级意见。

8、债券持有人会议应当有律师见证。见证律师对会议的召集、召开、表决程序、出席会议人员资格、有效表决权和决议的合法性等事项出具法律意见书。法律意见书应当与债券持有人会议决议一同披露。

（六）表决、决议及会议记录

1、向会议提交的每一议案应由与会的有权出席债券持有人会议的登记持有人或其正式任命的代理人投票表决。每一张未偿还的债券拥有一票表决权。债券持有人为发行人、发行人的关联方或债券清偿义务承继方的，应当回避表决。

2、债券持有人或其代理人对议案进行表决时，只能投票表示：同意或反对或弃权。

3、债券持有人会议采取记名方式投票表决。每次债券持有人会议之监票人为两人，负责该次会议之计票、监票。会议主席应主持推举该次债券持有人会议之监票人，监票人由出席会议的债券持有人或其代理人担任。与发行人有关联关系的债券持有人及其代理人不得担任监票人。债券持有人会议对议案进行表决时，应由监票人负责计票、监票。

4、债券持有人会议不得就未经公告的议案进行表决。债券持有人会议审议议案时，不得对议案进行变更。任何对议案的变更应被视为一个新的议案，不得

在该次会议上进行表决。

债券持有人会议不得对会议通知载明的议案进行搁置或不予表决，会议主席应保证债券持有人会议连续进行，直至形成最终决议。因不可抗力等特殊原因导致会议中止或不能作出决议的，应采取必要措施尽快恢复召开债券持有人会议或直接终止该次会议，并及时公告。

会议主席根据表决结果确认债券持有人会议决议是否获得通过，并应当在会上宣布表决结果。决议的表决结果应载入会议记录。

5、会议主席如果对提交表决的决议结果有任何怀疑，可以对所投票数进行点算；如果会议主席未提议重新点票，出席会议的债券持有人（或债券持有人代理人）对会议主席宣布结果有异议的，有权在宣布表决结果后立即要求重新点票，会议主席应当即时点票。

6、除《债券受托管理协议》或本规则另有规定外，债券持有人会议形成的决议须经超过持有本期未偿还债券总额二分之一有表决权的债券持有人同意才能生效；但对于免除或减少发行人在本期债券项下的义务的决议（债券持有人会议权限内），须经代表本期债券表决权三分之二以上的债券持有人（或债券持有人代理人）同意才能生效。

7、债券持有人会议形成的决议自通过之日起生效。会议主席应向发行人所在地中国证监会派出机构及交易所报告债券持有人会议的情况和会议结果，对于不能作出决议或者终止会议的情形，还应当说明理由。

债券持有人会议的有效决议对全体债券持有人（包括所有出席会议、未出席会议、反对决议或放弃投票权的债券持有人，持有无表决权的本债券之债券持有人以及在相关决议通过后受让取得本债券的持有人）具有同等的效力和约束力。受托管理人依据债券持有人会议决议行事的结果由全体债券持有人承担。债券持有人单独行使债权，不得与债券持有人会议通过的有效决议相抵触。

8、债券持有人会议召集人应在债券持有人会议做出生效决议之日的次日将决议进行公告，发行人应予协助和配合。

9、债券持有人会议应有书面会议记录。会议记录记载以下内容：

（1）召开会议的日期、具体时间、地点；

（2）会议主席姓名、会议议程；

（3）出席会议的债券持有人（或债券持有人代理人）所代表的本期债券的张数以及出席会议的债券持有人（或债券持有人代理人）所代表的本期债券表决权总数占所有本期债券表决权总数的比例；

（4）各发言人对每个审议事项的发言要点；

（5）每一表决事项的表决结果；

（6）债券持有人的质询意见、建议及发行人代表的答复或说明等内容；

（7）债券持有人会议认为应当载入会议记录的其他内容。

受托管理人或者召集人应当最晚于债券持有人会议表决截止日次一交易日披露会议决议公告，会议决议公告包括但不限于以下内容：

（1）出席会议的债券持有人所持表决权情况；

（2）会议有效性；

（3）各项议案的议题和表决结果。

10、债券持有人会议记录由出席会议的受托管理人或者召集人代表和见证律师签名，并由召集人交债券受托管理人保存，并按证券交易所要求向证券交易所提供。债券持有人会议记录的保管期限至少为本期债券到期之日起十年。

（七）附则

1、债券受托管理人应当积极落实并督促发行人或其他相关方落实债券持有人会议决议，按规定和约定及时披露决议落实的进展情况及后续安排。

持有人会议决议需要发行人或其他相关方落实的，发行人或其他相关方应当按照相关规定或募集说明书的约定履行相关义务，并及时予以披露。

发行人或其他相关方未按规定或约定落实持有人会议决议的，受托管理人应当及时采取有效应对措施，切实维护债券持有人法定或约定的权利。

2、除涉及发行人商业秘密或受适用法律规定的限制外，出席会议的发行人代表应当对债券持有人的质询和建议做出答复或说明。

3、对债券持有人会议的召集、召开、表决程序及决议的合法有效性发生争议，应在发行人住所地人民法院通过诉讼解决。

4、法律对债券持有人会议规则有明确规定的，从其规定。

5、本规则项下公告的方式为：中国证监会或上海证券交易所指定的媒体上进行公告。

6、债券持有人会议的会议费、公告费、律师费等费用由发行人承担。因履行债券持有人会议决议或者因保护债券持有人全体利益而产生任何费用应由发行人承担，或者先行由全体债券持有人垫付后由发行人再向全体持有支付。

7、本规则所称“以上”、“内”，含本数；“过”、“低于”、“多于”，不含本数。

第九节 债券受托管理人

为保证全体债券持有人的最大利益，按照《公司法》、《证券法》、《中华人民共和国合同法》以及《公司债券发行与交易管理办法》等有关法律法规和部门规章的规定，发行人聘请中信证券股份有限公司作为本次债券的债券受托管理人，并签订了《债券受托管理协议》。

债券持有人认购本次债券视作同意中信证券股份有限公司作为本次债券的债券受托管理人，且视作同意债券受托管理协议项下的相关规定。

一、债券受托管理人

根据发行人与中信证券股份有限公司签署的《绿地控股集团有限公司2020公开发行公司债券受托管理协议》（以下简称“《债券受托管理协议》”），中信证券股份有限公司受聘担任本次债券的债券受托管理人。

中信证券作为首家在上海证券交易所上市的国内证券公司，是目前资产规模最大、经营牌照最全、盈利能力最强的证券公司之一，中信证券在近10年间在国内证券公司同业中债券承销市场份额均排名第一，在国内债券市场中占据重要地位，具有丰富的债券项目执行经验。除作为本次债券发行的主承销商之外，与本公司不存在可能影响其公正履行公司债券受托管理职责的利害关系。

本次债券受托管理人的联系方式如下：

债券受托管理人名称：中信证券股份有限公司

住所：广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座

办公地址：北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦

联系人：姜琪、王翔驹、葛馨、潘韦豪、翟逸轩、刘顿、陈健治、袁梓哲、李炎琰、陈星名

联系电话：010-60837531

传真：010-60833504

二、债券受托管理协议的主要内容

以下仅列明《债券受托管理协议》的主要条款，投资者在作出相关决策时，请查阅《债券受托管理协议》的全文。

（一）发行人的权利和义务

发行人在此向债券受托管理人承诺，依据法律和募集说明书的规定享有相关权利、承担相关义务，且只要本次债券尚未偿付完毕，其将严格遵守《债券受托管理协议》和本次债券条款的约定，履行如下承诺：

1、发行人应当根据法律、法规和规则及募集说明书的约定，按期足额支付本期债券的利息和本金。

2、发行人应当为本期债券的募集资金制定相应的使用计划及管理制度。募集资金的使用应当符合现行法律法规的有关规定及募集说明书的约定。

3、本期债券存续期内，发行人应当根据法律法规，及时、公平地履行信息披露义务，确保所披露或者报送的信息真实、准确、完整，不得有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

4、本期债券存续期内，发生以下任何事项，发行人应当在三个工作日内书面通知受托管理人，并根据受托管理人要求持续书面通知事件进展和结果：

（1）发行人经营方针、经营范围或生产经营外部条件等发生重大变化；

（2）发行人主体评级或发行人发行的债券信用评级发生变化；

（3）发行人及其合并范围内子公司主要资产被查封、扣押、冻结等；

（4）发行人及其合并范围内子公司发生未能清偿到期债务的违约情况，以及发行人发行的公司债券违约；

（5）发行人及其合并范围内子公司当年累计新增借款或者对外提供担保超过上年末净资产的百分之二十；

（6）发行人及其合并范围内子公司放弃债权或财产、出售或转让资产，资产金额超过上年末净资产的百分之十；

（7）发行人及其合并范围内子公司发生超过上年末净资产百分之十的重大损失；

（8）发行人及其主要子公司作出减资、合并、分立、分拆、解散及申请破产、依法进入破产程序或其他涉及发行人主体变更的决定，发行人的控股股东或实际控制人发生变更的，发行人名称变更的、本期债券名称变更的；

（9）发行人及其合并范围内子公司涉及重大诉讼、仲裁事项或者受到重大行政处罚、行政监管措施、或自律组织纪律处分；

（10）保证人、担保物或者其他偿债保障措施发生重大变化；

（11）发行人情况发生重大变化导致可能不符合公司债券上市条件；

（12）发行人及其主要子公司、发行人的控股股东、实际控制人涉嫌犯罪被司法机关立案调查，发行人董事、监事、高级管理人员涉嫌犯罪被司法机关采取强制措施或涉嫌重大违法违纪被有权机关调查的，或上述相关人员无法履行职责；

（13）发行人拟变更募集说明书的约定；

（14）发行人不能按期支付本息；

（15）发行人董事长或者总经理、三分之一以上董事、三分之二以上监事发生变动的；

（16）发行人及其主要子公司提出债务重组方案的； 发行人及其主要子公司在日常经营活动之外购买、出售资产或者通过其他方式进行资产交易，导致其业务、资产、收入发生重大变化，达到下列标准之一的：购买、出售的资产总额占发行人最近一个会计年度经审计的合并财务会计报告期末资产总额的 50%以上；购买、出售的资产在最近一个会计年度的营业收入占发行人同期经审计的合并财务会计报告营业收入的比例达到 50%以上；购买、出售的资产净额占发行人最近一个会计年度经审计的合并财务会计报告期末净资产额的比例达到 50%以

上；

（17）本期债券可能被暂停或者终止提供交易或转让服务、债券停牌的，以及债券暂停上市后恢复上市的、债券停牌后复牌的；

（18）发行人及其主要子公司涉及需要说明的重大不利报道或市场传闻；

（19）发行人的偿债能力、信用状况、经营与财务状况发生重大变化，发行人遭遇自然灾害、发生生产安全事故，可能影响如期偿还本期债券本息的或其他偿债保障措施发生重大变化；

（20）发行人聘请的会计师事务所发生变更的，发行人为发行的公司债券聘请的债券受托管理人、资信评级机构发生变更的；

（21）发生其他对债券持有人权益有重大影响的事项；

（22）发生其他对投资者作出投资决策有重大影响的事项；

（23）发生其他按照《公司债券临时报告信息披露格式指引》中要求对外公告的事项。

就上述事件通知受托管理人同时，发行人就该等事项是否影响本期债券本息安全向受托管理人作出书面说明，并对有影响的事件提出有效且切实可行的应对措施。

发行人应当及时披露重大事项的进展及其对发行人偿债能力可能产生的影响。发行人受到重大行政处罚、行政监管措施或证券自律组织纪律处分的，还应当及时披露相关违法违规行为的整改情况。

5、发行人应当协助受托管理人在债券持有人会议召开前或者在受托管理人认为有必要时取得债权登记日的本期债券持有人名册，并承担相应费用。

6、发行人及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、承销机构、增信机构及其他专业机构应当履行债券持有人会议规则及债券持有人会议决议项下相关各方应当履行的各项职责和义务，配合受托管理人履行受托管理职责，及时向受托管理人通报与本期债券相关的信息，积极提供受托管理所需的资料、信息和相关情况，为受托管理人履行职责提供必要的条件和便利，充分保护

债券持有人的各项权益。

7、预计不能偿还债务时，发行人应当按照受托管理人要求追加担保，并履行《受托管理协议》约定的其他偿债保障措施，并应当配合受托管理人办理其依法申请法定机关采取的财产保全措施。发行人追加担保或其他偿债保障措施的费用应由发行人承担，受托管理人申请财产保全措施的费用应由全体债券持有人按照本期债券持有比例承担。财产保全措施所需相应担保的提供方式包括：（1）申请人提供物的担保或现金担保；（2）第三人提供信用担保、物的担保或现金担保；（3）专业担保公司提供信用担保。

本条上一款规定的其他偿债保障措施包括但不限于：（1）不向股东分配利润；（2）暂缓重大对外投资、收购兼并等资本性支出项目的实施。

8、发行人无法按时偿付本期债券本息时，应当对后续偿债措施作出安排，并及时通知受托管理人和债券持有人。

本条上一款规定的后续偿债措施包括但不限于：（1）部分偿付及其安排；（2）全部偿付措施及其实现期限；（3）由增信机构或者其他机构代为偿付的安排；（4）重组或者破产的安排。

债券持有人有权对发行人安排的后续偿债措施提出异议，若发行人无法满足债券持有人合理要求的，债券持有人可要求发行人提前偿还本期债券本息。

9、发行人应对受托管理人履行《受托管理协议》项下职责或授权予以充分、有效、及时的配合和支持，并提供便利和必要的信息、资料和数据。发行人应指定专人负责与本期债券相关的事务，并确保与受托管理人能够有效沟通。在不违反反应遵守的法律规定的情况下，于每个会计期间结束且发行人年度报告已公布后一个月内，尽可能快地向受托管理人提供经审计的会计报告；于公布半年度报告和/或季度报告后一个月内，应尽快向受托管理人提供半年度和/或季度财务报表；根据受托管理人的合理需要，向其提供与经审计的会计报告相关的其他必要的证明文件。

10、受托管理人变更时，发行人应当配合受托管理人及新任受托管理人完成受托管理人工作及档案移交的有关事项，并向新任受托管理人履行《受托管理协

议》项下应当向受托管理人履行的各项义务。

11、在本期债券存续期内，发行人应尽最大合理努力维持债券上市交易。如果本期债券停牌，发行人应当至少每个月披露一次未能复牌的原因、相关事件的进展情况以及对发行人偿债能力的影响等。如果本期债券终止上市，发行人将委托受托管理人提供终止上市后债券的托管、登记等相关服务。

12、发行人应维持现有的办公场所，若其必须变更现有办公场所，则其必须以《受托管理协议》约定的通知方式及时通知受托管理人。

13、发行人应严格依法履行有关关联交易的审议和信息披露程序，包括但不限于：（1）就依据适用法律和发行人公司章程的规定应当提交发行人董事会和/或股东审议的关联交易，发行人应严格依法提交其董事会和/或股东审议，关联董事和/或关联股东应回避表决，独立董事应就该等关联交易的审议程序及对发行人股东是否公平发表独立意见；和（2）就依据适用法律和发行人公司章程的规定应当进行信息披露的关联交易，发行人应严格依法履行信息披露义务。

14、发行人仅可在以下情况下出售其资产：（1）出售资产的对价公平合理且不会对发行人对本期债券的还本付息能力产生实质不利影响；或（2）经债券持有人会议决议同意。

15、一旦发生《受托管理协议》3.4 约定的事项时，发行人应立即书面通知受托管理人，对该等事项进行详细说明和解释并提出拟采取的措施。

16、发行人应按照本期债券条款的约定按期向债券持有人支付债券本息及其他应付相关款项。在本期债券任何一笔应付款到期日前发行人应按照本期债券兑付代理人的相关要求，将应付款项划付至兑付代理人指定账户，并通知受托管理人。

17、发行人应当根据《受托管理协议》第 4.17 条的规定向受托管理人支付本期债券受托管理报酬和受托管理人履行受托管理人职责产生的额外费用。

18、发行人不得怠于行使或放弃权利，致使对本期债券的还本付息能力产生实质不利影响。

19、在中国法律允许的范围内，且在必要、合理的情况下，受托管理人在履行《受托管理协议》项下债券受托管理人责任时发生的以下费用，由甲乙双方协商。

20、发行人应当履行《受托管理协议》、募集说明书及法律、法规和规则规定的其他义务。

（二）受托管理人的职责、权利和义务

1、受托管理人应当根据法律、法规和规则的规定及《受托管理协议》的约定制定受托管理业务内部操作规则，明确履行受托管理事务的方式和程序，对发行人履行募集说明书及《受托管理协议》约定义务的情况进行持续跟踪和监督。受托管理人为履行受托管理职责，有权代表债券持有人查询债券持有人名册及相关登记信息，以及专项账户中募集资金的存储与划转情况。

2、受托管理人应当持续关注发行人和保证人的经营情况、财务状况、资信状况、担保物状况、内外部增信机制及偿债保障措施的实施情况，以及可能影响债券持有人重大权益的事项，可采取包括但不限于如下方式进行核查：

（1）就《受托管理协议》第 3.4 条约定的情形，列席发行人和保证人的内部有权机构的决策会议；

（2）每半年查阅前项所述的会议资料、财务会计报告和会计账簿；

（3）调取发行人、保证人银行征信记录；

（4）对发行人和保证人进行现场检查；

（5）约见发行人或者保证人进行谈话。

3、受托管理人应当对发行人专项账户募集资金的接收、存储、划转与本息偿付进行监督。在本期债券存续期内，受托管理人应当每半年检查发行人募集资金的使用情况是否与募集说明书约定一致。受托管理人有权要求发行人及时向其提供相关文件资料并就有关事项作出说明。

4、受托管理人应当督促发行人在募集说明书中披露《受托管理协议》、债券持有人会议规则的主要内容，并应当通过本期债券交易场所的网站和证监会指定

的网站（如需）及报刊，向债券持有人披露包括但不限于受托管理事务报告、本期债券到期不能偿还的法律程序以及中国证监会及自律组织要求的其他需要向债券持有人披露的重大事项或文件。

5、受托管理人应当每半年对发行人进行回访，建立对发行人偿债能力的跟踪机制，监督发行人对募集说明书约定义务的执行情况，并做好回访记录，持续动态监测、排查、预警并及时报告债券信用风险，采取或者督促发行人等有关机构或人员采取有效措施防范、化解信用风险和处置违约事件，出具受托管理事务报告。

6、出现《受托管理协议》第 3.4 条情形且对债券持有人权益有重大影响情形的，在知道或应当知道该等情形之日起五个工作日内，受托管理人应当问询发行人或者保证人，要求发行人或者保证人解释说明，提供相关证据、文件和资料，并向市场公告临时受托管理事务报告。发生触发债券持有人会议情形的，召集债券持有人会议。

7、受托管理人应当根据法律、法规和规则、《受托管理协议》及债券持有人会议规则的规定召集债券持有人会议，并监督发行人或相关各方严格执行债券持有人会议决议，监督债券持有人会议决议的实施。

8、受托管理人应当在债券存续期内持续督促发行人还本付息、履行信息披露及有关承诺的义务。受托管理人应当关注发行人的信息披露情况，收集、保存与本期债券偿付相关的所有信息资料，根据所获信息判断对本期债券本息偿付的影响，并按照《受托管理协议》的约定报告债券持有人。

9、受托管理人预计发行人不能偿还债务时，应当要求发行人追加担保，督促发行人履行《受托管理协议》第 3.7 条约定的偿债保障措施，或者可以依法申请法定机关采取财产保全措施。发行人追加担保或其他偿债保障措施的费用应由发行人承担，受托管理人申请财产保全措施的费用应由全体债券持有人按照本期债券持有比例承担。财产保全措施所需相应担保的提供方式包括：（1）申请人提供物的担保或现金担保；（2）第三人提供信用担保、物的担保或现金担保；（3）专业担保公司提供信用担保。

10、本期债券存续期内，受托管理人应当勤勉处理债券持有人与发行人之间的谈判或者诉讼事务。

11、发行人为本期债券设定担保的，担保财产为信托财产。受托管理人应当在本期债券发行前或募集说明书约定的时间内取得担保的权利证明或者其他有关文件，并在担保期间妥善保管。

12、公司债券出现违约情形或风险的，或者发行人信息披露文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使债券持有人遭受损失的，受托管理人应当及时通过召开债券持有人会议等方式征集债券持有人的意见，并勤勉尽责、及时有效地采取相关措施，包括但不限于与发行人、增信机构、承销机构及其他相关方进行谈判，督促发行人、增信机构和其他具有偿付义务的机构等落实相应的偿债措施，要求发行人追加担保，接受全部或者部分债券持有人的委托依法申请法定机关采取财产保全措施、提起民事诉讼、申请仲裁、参与重组或者破产的法律程序等。对于受托管理人提起民事诉讼等法律程序所支付的律师费、诉讼费等由发行人、受托管理人协商解决。

13、受托管理人对受托管理相关事务享有知情权，但应当依法保守所知悉的发行人商业秘密等非公开信息，不得利用提前获知的可能对本期债券持有人权益有重大影响的事项为自己或他人谋取利益。

14、受托管理人应当妥善保管其履行受托管理事务的所有文件档案及电子资料，包括但不限于《受托管理协议》、债券持有人会议规则、受托管理工作底稿、与增信措施有关的权利证明（如有），保管时间不得少于债券到期之日或本息全部清偿后五年。

对于受托管理人因依赖其合理认为是真实且经发行人签署的任何通知、指示、同意、证书、书面陈述、声明或者其他文书或文件而采取的任何作为、不作为或遭受的任何损失，受托管理人应得到保护且不应对此承担责任。

15、除上述各项外，受托管理人还应当履行以下职责：

（1）债券持有人会议授权受托管理人履行的其他职责；

（2）募集说明书约定由受托管理人履行的其他职责。

16、在本期债券存续期内，受托管理人不得将其受托管理人的职责和义务委托其他第三方代为履行。

受托管理人在履行《受托管理协议》项下的职责或义务时，可以聘请律师事务所、会计师事务所等第三方专业机构提供专业服务。

17、《受托管理协议》项下的服务，受托管理人不收取债券受托管理报酬。发行人应当根据《受托管理协议》第 3.20 条的规定向受托管理人支付受托管理人履行受托管理人职责产生的额外费用。

18、如果发行人发生《受托管理协议》第 3.4 条项下的事件，并对本期公司债券的偿付造成影响的，受托管理人有权根据债券持有人会议作出的决议，依法采取任何其他可行的法律救济方式回收未偿还的本期债券本金和利息以保障全体债券持有人权益。

19、受托管理人有权行使《受托管理协议》、募集说明书及法律、法规和规则规定的其他权利，应当履行《受托管理协议》、募集说明书及法律、法规和规则规定的其他义务。

（三）受托管理事务报告

1、受托管理事务报告包括年度受托管理事务报告和临时受托管理事务报告。

2、受托管理人应当建立对发行人的定期跟踪机制，监督发行人对募集说明书所约定义务的执行情况，并在每年 6 月 30 日前向市场公告上一年度的受托管理事务报告。

前款规定的受托管理事务报告，应当至少包括以下内容：

- （1）受托管理人履行职责情况；
- （2）发行人的经营与财务状况；
- （3）发行人募集资金使用及专项账户运作情况；
- （4）发行人偿债意愿和能力分析；
- （5）增信措施的有效性分析；内外部增信机制、偿债保障措施发生重大变

化的，说明基本情况及处理结果；

（6）发行人偿债保障措施的执行情况以及本次债券的本息偿付情况；

（7）发行人在募集说明书中约定的其他义务的执行情况；

（8）债券持有人会议召开的情况；

（9）发生《受托管理协议》第 3.4 条第（1）项至第（12）项等情形的，说明基本情况及处理结果；

（10）对债券持有人权益有重大影响的其他事项。

（11）发生可能影响发行人偿债能力的重大事项时，受托管理人采取的应对措施。

上述内容可根据中国证监会或有关证券交易所的规定和要求进行修订、调整。

3、本期债券存续期内，出现受托管理人在履行受托管理职责时与发行人发生利益冲突、发行人募集资金使用情况和募集说明书不一致的情形，或出现《受托管理协议》第 3.4 条第（1）项至第（12）项等情形以及其他对债券持有人权益有重大影响的事项的，受托管理人在知道或应当知道该等情形之日起五个工作日内向市场公告临时受托管理事务报告。

4、如果本期债券停牌，发行人未按照《受托管理协议》第 3.11 条的约定履行信息披露义务，或者发行人信用风险状况及程度不清的，受托管理人应当按照相关规定及时对发行人进行排查，于停牌后 2 个月内出具并披露临时受托管理事务报告，说明核查过程、核查所了解的发行人相关信息及其进展情况、发行人信用风险状况及程度等，并提示投资者关注相关风险。

（四）利益冲突的风险防范机制

1、受托管理人在履行受托管理职责时可能存在以下利益冲突情形：

（1）受托管理人通过本人或代理人，在全球广泛涉及投资银行活动（包括投资顾问、财务顾问、资产管理、研究、证券发行、交易和经纪等）可能会与受托管理人履行《受托管理协议》之受托管理职责产生利益冲突。

（2）受托管理人其他业务部门或关联方可以在任何时候（a）向任何其他客户提供服务，或者（b）从事与发行人或与发行人属同一集团的任何成员有关的任何交易，或者（c）为与其利益可能与发行人或与发行人属同一集团的其他成员的利益相对立的人的相关事宜行事，并可为自身利益保留任何相关的报酬或利润。

为防范相关风险，受托管理人已根据监管要求建立完善的内部信息隔离和防火墙制度，保证：（1）受托管理人承担《受托管理协议》职责的雇员不受冲突利益的影响；（2）受托管理人承担《受托管理协议》职责的雇员持有的保密信息不会披露给与《受托管理协议》无关的任何其他人；（3）相关保密信息不被受托管理人用于《受托管理协议》之外的其他目的；（4）防止与《受托管理协议》有关的敏感信息不适当流动，对潜在的利益冲突进行有效管理。

2、受托管理人不得为本期债券提供担保，且受托管理人承诺，其与发行人发生的任何交易或者其对发行人采取的任何行为均不会损害债券持有人的权益。

3、发行人或受托管理人任何一方违反《受托管理协议》利益冲突防范机制，对协议另一方或债券持有人产生任何诉讼、权利要求、损害、支出和费用（包括合理的律师费用）的，应负责赔偿受损方的直接损失。

（五）违约责任

1、《受托管理协议》任何一方违约，守约方有权依据法律、法规和规则、募集说明书及《受托管理协议》的规定追究违约方的违约责任。

2、以下事件亦构成《受托管理协议》项下的发行人违约事件：

（1）发行人未能依据法律、法规和规则及募集说明书的约定，按期足额支付本期债券的利息和本金；

（2）发行人或发行人合并报表范围内的企业在任何其他重大债务项下出现违约或被宣布提前到期，并且因此对本期债券的还本付息能力产生实质不利影响；

（3）发行人在其资产、财产或股份上设定抵押或质押权利以致对本期债券

的还本付息能力产生实质不利影响，或出售其重大资产以致对本期债券的还本付息能力产生实质不利影响；

（4）在债券存续期间内，发行人发生解散、注销、停业、清算、丧失清偿能力、被法院指定接管人或已开始相关的诉讼程序；

（5）本期债券存续期内，发行人未能根据法律、法规和规则的规定，履行信息披露义务；

（6）本期债券存续期内，发行人未能根据法律、法规、规则和《受托管理协议》的规定，履行通知义务；

（7）违反《受托管理协议》项下的陈述与保证；或

（8）发行人未能履行《受托管理协议》、募集说明书及法律、法规和规则规定的其他义务，且对债券持有人造成实质不利影响。

3、发行人违约事件发生时，受托管理人可以行使以下职权：

（1）在知晓该行为发生之日起五个工作日内以公告方式告知全体债券持有人；

（2）在知晓发行人未履行偿还本期债券到期本息的义务时，受托管理人可以根据债券持有人会议决议与发行人谈判，促使发行人偿还本期债券本息；

（3）如果债券持有人会议以决议形式同意共同承担受托管理人所有因此而产生的保全费、诉讼费、律师费等费用，受托管理人可以在法律允许的范围内，并根据债券持有人会议决议：

①提起诉前财产保全，申请对发行人采取财产保全措施；

②对发行人提起诉讼/仲裁；

③参与发行人的重组或者破产等法律程序；

4、加速清偿及措施

（1）如果《受托管理协议》10.2 条项下的发行人违约事件中第（1）项情形发生，或发行人违约事件中第（2）至第（8）项情形发生且一直持续三十个连续

工作日仍未得到纠正，债券持有人可按债券持有人会议规则形成有效债券持有人会议决议，以书面方式通知发行人，宣布所有未偿还的本期债券本金和相应利息，立即到期应付；

（2）在宣布加速清偿后，如果发行人采取了下述救济措施，受托管理人可根据债券持有人会议决议有关取消加速清偿的内容，以书面方式通知发行人取消加速清偿的决定：

①受托管理人收到发行人或发行人安排的第三方提供的保证金，且保证金数额足以支付以下各项金额的总和：所有到期应付未付的本期债券利息和/或本金、发行人根据《受托管理协议》应当承担的费用，以及受托管理人根据《受托管理协议》有权收取的费用和补偿等；或

②《受托管理协议》项下发行人违约事件已得到救济或被债券持有人通过会议决议的形式豁免；或

③债券持有人会议决议同意的其他措施；

（3）本条项下债券持有人会议作出的有关加速清偿、取消或豁免等的决议，须经有表决权的债券持有人（或债券持有人代理人）所持未偿还债券面值总额三分之二以上同意方为有效。

5、上述违约事件发生时，发行人应当承担相应的违约责任，包括但不限于按照募集说明书的约定向债券持有人及时、足额支付本金及/或利息以及迟延履行本金及/或利息产生的罚息、违约金等，并就受托管理人因发行人违约事件承担相关责任造成的损失予以赔偿。

6、若一方因其过失、恶意、故意不当行为或违反《受托管理协议》或适用的法规的任何行为（包括不作为）而给另一方带来任何诉讼、权利要求、损害、债务、判决、损失、成本、支出和费用（包括合理的律师费用），该方应负责赔偿并使另一方免受损失。

（六）法律适用和争议解决

1、《受托管理协议》适用于中国法律并依其解释。

2、《受托管理协议》项下所产生的或与《受托管理协议》有关的任何争议，首先应在争议各方之间协商解决。如果协商解决不成，应提交位于发行人注册地的人民法院诉讼解决。

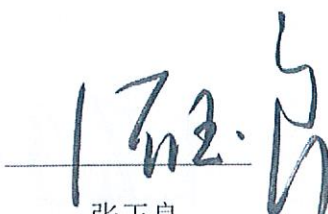
3、当产生任何争议及任何争议正按前条约定进行解决时，除争议事项外，各方有权继续行使《受托管理协议》项下的其他权利，并应履行《受托管理协议》项下的其他义务。

第十节 发行人、中介机构及相关人员声明

发行人声明

根据《公司法》、《证券法》和《公司债券发行与交易管理办法》的有关规定，
本公司符合公开发行公司债券的条件。

公司法定代表人签名：


张玉良

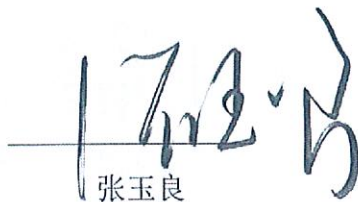


发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

1、发行人董事声明

本公司全体董事承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

董事签名：


张玉良

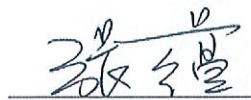


发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

1、发行人董事声明

本公司全体董事承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

董事签名：



张 蕴



发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

1、发行人董事声明

本公司全体董事承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

董事签名：



孙 童

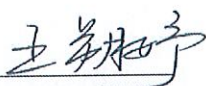


发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

2、发行人监事声明

本公司全体监事承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

监事签名：


王朔妤

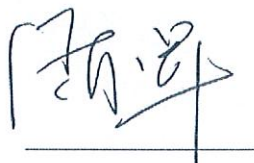


发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

3、发行人非董事高级管理人员声明

本公司非董事高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

非董事高级管理人员签名：


陈 军

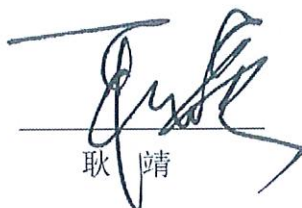


发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

3、发行人非董事高级管理人员声明

本公司非董事高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

非董事高级管理人员签名：


耿 靖



发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

3、发行人非董事高级管理人员声明

本公司非董事高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

非董事高级管理人员签名：


茆君才



发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

3、发行人非董事高级管理人员声明

本公司非董事高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

非董事高级管理人员签名：



吴晓晖



发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

3、发行人非董事高级管理人员声明

本公司非董事高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

非董事高级管理人员签名：


吴卫东



发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

3、发行人非董事高级管理人员声明

本公司非董事高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

非董事高级管理人员签名：


任 虎

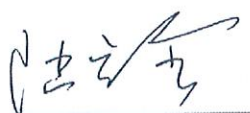


发行人全体董事、监事、高级管理人员声明

3、发行人非董事高级管理人员声明

本公司非董事高级管理人员承诺本募集说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

非董事高级管理人员签名：



陆新畲

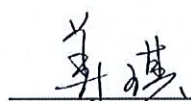


主承销商声明

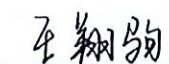
本公司已对募集说明书进行了核查，确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

本公司承诺本募集说明书因存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，与发行人承担连带赔偿责任，但是能够证明自己没有过错的除外；本募集说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且公司债券未能按时兑付本息的，本公司承诺负责组织募集说明书约定的相应还本付息安排。

项目负责人（签名）：



姜琪



王翔驹



葛馨

法定代表人或其授权代表（签字）：



马尧



中信证券股份有限公司

2020 年 12 月 31 日

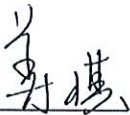
债券受托管理人声明

本公司承诺严格按照相关监管机构及自律组织的规定、募集说明书及受托管理协议等文件的约定，履行相关职责。

发行人的相关信息披露文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使债券持有人遭受损失的，或者公司债券出现违约情形或违约风险的，本公司承诺及时通过召开债券持有人会议等方式征集债券持有人的意见，并以自己名义代表债券持有人主张权利，包括但不限于与发行人、增信机构、承销机构及其他责任主体进行谈判，提起民事诉讼或申请仲裁，参与重组或者破产的法律程序等，有效维护债券持有人合法权益。

本公司承诺，在受托管理期间因本公司拒不履行、迟延履行或者其他未按照相关规定、约定及本声明履行职责的行为，给债券持有人造成损失的，将承担相应的法律责任。

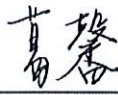
项目负责人（签名）：



姜琪



王翔驹



葛馨

法定代表人或其授权代表（签字）：



马尧



中信证券股份有限公司

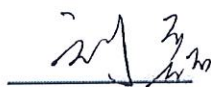
2020 年 12 月 31 日

主承销商声明

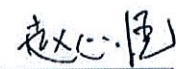
本公司已对募集说明书进行了核查，确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

本公司承诺本募集说明书因存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，与发行人承担连带赔偿责任，但是能够证明自己没有过错的除外；本募集说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且公司债券未能按时兑付本息的，本公司承诺负责组织募集说明书约定的相应还本付息安排。

项目负责人（签名）：



刘磊



赵心悦

法定代表人（签字）：



周杰



海通证券股份有限公司

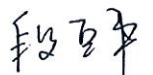
2020 年 12 月 3 日

主承销商声明

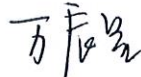
本公司已对募集说明书进行了核查，确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

本公司承诺本募集说明书因存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，与发行人承担连带赔偿责任，但是能够证明自己没有过错的除外；本募集说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且公司债券未能按时兑付本息的，本公司承诺负责组织募集说明书约定的相应还本付息安排。

项目负责人（签名）：

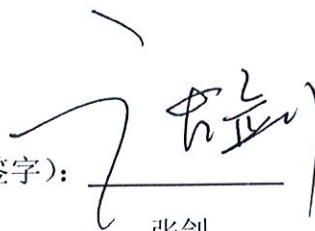


段亚平



万辰星

法定代表人或其授权代表（签字）：



张剑



2020 年 12 月 31 日

发行人律师声明

本所及签字的律师已阅读募集说明书，确认募集说明书与本所出具的法律意见书不存在矛盾。本所及签字律师对发行人在募集说明书中引用的法律意见书的内容无异议，确认募集说明书不致因所引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

经办律师（签字）：

邵鸣

邵鸣

高沂

高沂

张晓晴

张晓晴

律师事务所负责人（签字）：

顾功耘

顾功耘



会计师事务所声明

本所及签字注册会计师已阅读《绿地控股集团有限公司 2021 年公开发行公司债券（第一期）募集说明书》及其摘要（以下简称募集说明书及其摘要），确认募集说明书及其摘要与本所出具的大信审字[2020]第 31-00002 号及大信审字[2020]第 31-00161 号审计报告不存在矛盾。本所及签字注册会计师对发行人在募集说明书及其摘要中引用的财务报告的内容无异议，确认募集说明书不致因上述内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

会计师事务所负责人（签字）：


胡咏华

经办注册会计师（签字）：


万方全


张嘉英


于春


刘美庭


大信会计师事务所（特殊普通合伙）
1101080210400

2020 年 12 月 31 日

资信评级机构声明

本机构及签字的资信评级人员已阅读募集说明书及其摘要，确认募集说明书及其摘要与本机构出具的报告不存在矛盾。本机构及签字的资信评级人员对发行人在募集说明书及其摘要中引用的报告的内容无异议，确认募集说明书及其摘要不致因所引用内容而出现虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。

经办评级人员签名： 周鹏
周鹏

李昂
李昂

评级机构负责人签名： 闫衍
闫衍

中诚信国际信用评级有限责任公司



2020 年 12 月 31 日

第十一节 备查文件

一、备查文件目录

- （一）发行人最近三年的财务报告及最近一期的财务报表；
- （二）中信证券股份有限公司、海通证券股份有限公司、申万宏源证券有限公司出具的核查意见；
- （三）上海市锦天城律师事务所出具的法律意见书；
- （四）中诚信国际信用评级有限责任公司出具的资信评级报告；
- （五）《债券持有人会议规则》；
- （六）《债券受托管理协议》；
- （七）中国证监会核准本次发行的文件。

二、备查文件查阅时间、地点、联系人及电话

查阅时间：

除法定节假日以外的每日上午 9：00—11：30 和下午：13：00—16：30

查阅地点：

（一）发行人：绿地控股集团有限公司

联系地址：上海市打浦路 700 号绿地总部大厦

联系人：张晓燕

联系电话：021-53188666

传真：021-53188880

互联网网址：<http://www.greenlandsc.com/>

（二）牵头主承销商：中信证券股份有限公司

联系地址：北京市朝阳区亮马桥路 48 号中信证券大厦

联系人：姜琪、王翔驹、葛馨、潘韦豪、翟逸轩、刘顿、陈健治、袁梓哲、
李炎琰、陈星名

联系电话：010-60837531

传真：010-60833504

互联网网址：www.cs.ecitic.com

投资者若对本募集说明书存在任何疑问，应咨询自己的证券经纪人、律师、
专业会计师或其他专业顾问。