

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

ZHUHAI HOLDINGS INVESTMENT GROUP LIMITED

珠海控股投資集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：00908)

截至二零二零年十二月三十一日止年度全年業績公佈

全年業績

珠海控股投資集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二零年十二月三十一日止財政年度(「二零二零財政年度」)之綜合全年業績，連同上一財政年度(「二零一九財政年度」)的比較數字如下：

綜合損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	2	9,862,623	11,812,280
銷售成本	4	<u>(8,553,472)</u>	<u>(10,568,230)</u>
毛利		1,309,151	1,244,050
其他收入及收益，淨額	3	102,750	88,060
銷售及分銷開支	4	(91,693)	(135,813)
行政開支	4	(237,883)	(230,299)
其他開支	4	(2,892)	(2,107)
金融資產減值虧損淨額		(59,794)	(5,005)
財務開支	5	(40,152)	(23,763)
分佔盈利／(虧損)：			
合營企業		2,733	(2,105)
聯營公司		<u>(7,662)</u>	<u>3,449</u>
除稅前盈利		974,558	936,467
所得稅開支	6	<u>(735,796)</u>	<u>(656,139)</u>
本年度盈利		<u>238,762</u>	<u>280,328</u>

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
歸屬於以下人士的盈利：			
本公司擁有人		44,353	81,069
非控股權益		194,409	199,259
		<u>238,762</u>	<u>280,328</u>
本公司擁有人應佔本年度每股盈利	7		
每股基本盈利		<u>人民幣3.11仙</u>	<u>人民幣5.68仙</u>
每股攤薄盈利		<u>人民幣3.11仙</u>	<u>人民幣5.68仙</u>

綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年度盈利	238,762	280,328
其他全面收益／(虧損)		
可能會重新分類至損益之項目		
換算海外業務之匯兌差額	<u>70,481</u>	<u>(22,601)</u>
	<u>70,481</u>	<u>(22,601)</u>
將不會重新分類至損益之項目		
界定福利責任之重新計量	7,249	(9,356)
物業重估(虧損)／收益	(9,154)	4,906
按公平價值衡量及在其他全面收益處理之 金融資產之公平價值虧損	<u>(1,333)</u>	<u>(440)</u>
	<u>(3,238)</u>	<u>(4,890)</u>
本年度其他全面收益／(虧損)，扣除稅項	<u>67,243</u>	<u>(27,491)</u>
本年度全面收益總額	<u><u>306,005</u></u>	<u><u>252,837</u></u>
歸屬於：		
本公司擁有人	110,037	54,288
非控股權益	<u>195,968</u>	<u>198,549</u>
	<u><u>306,005</u></u>	<u><u>252,837</u></u>

綜合財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	於二零二零年 十二月 三十一日 附註 人民幣千元	於二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	1,516,052	1,463,042
使用權資產	339,700	385,888
投資物業	37,900	32,360
在建物業	2,169,029	2,087,070
無形資產	3,865	3,865
於合營企業之權益	82,641	85,010
於聯營公司之權益	46,012	45,387
向一間聯營公司授出貸款	9,039	15,000
按公平價值衡量及在其他全面收益處理之 金融資產	6,396	8,152
預付款項及按金	23,179	25,251
合約資產	342,739	182,056
受限制銀行結餘	–	8,971
應收一名股東款項	4,668	–
遞延稅項資產	75,954	78,166
非流動資產總值	4,657,174	4,420,218
流動資產		
在建物業	3,326,231	3,367,630
持作出售已竣工物業	1,008,647	786,643
按公平價值衡量及在損益表處理之證券	240	287
存貨	14,086	19,950
應收貿易帳款	528,890	510,272
預付款項、按金及其他應收款項	979,331	902,064
應收保理帳款	327,933	581,780
預付稅項	545,692	417,227
應收關連公司欠款	18,343	19,519
應收一名股東款項	2,334	–
受限制銀行結餘	686,352	923,718
定期存款	–	5,000
現金及現金等價物	1,705,916	1,452,837
流動資產總值	9,143,995	8,986,927
資產總值	13,801,169	13,407,145

		於二零二零年 十二月 三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元
	附註		
流動負債			
應付貿易帳款及應付票據	10	714,238	597,515
遞延收益、應計負債及其他應付款項		604,325	373,642
合約負債		2,298,311	2,365,642
應付工程款項		1,096,766	1,014,192
計息銀行借款		1,910,514	1,257,290
租賃負債		3,900	14,015
應付稅項		1,453,443	1,063,618
應付一名股東款項		10,255	8,598
應付關連公司款項		35,662	34,899
流動負債總值		8,127,414	6,729,411
非流動負債			
計息銀行借款		892,808	2,168,931
租賃負債		5,538	14,009
合約負債		200,042	203,342
遞延稅項負債		602,414	617,767
界定福利責任		131,887	135,726
非流動負債總值		1,832,689	3,139,775
負債總值		9,960,103	9,869,186
權益			
本公司擁有人應佔權益			
股本		142,874	142,874
儲備		1,941,667	1,831,630
非控股權益		2,084,541	1,974,504
權益總值		3,841,066	3,537,959
權益及負債總值		13,801,169	13,407,145

附註

1 重大會計政策概要

本附註列明編製該等綜合財務報表時所採用之主要會計政策。該等政策貫徹應用於所有呈報年度。本集團的財務報表包括本公司及其附屬公司。

1.1 編製基準

(a) 遵循香港財務報告準則及香港公司條例

本集團之綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港《公司條例》(「香港公司條例」)(第622章)的披露規定編製。

(b) 歷史成本法

綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，並就分類為物業、廠房及設備之樓宇重估、投資物業重估、按公平價值衡量及在其他全面收益處理之金融資產及按公平價值衡量及在損益表處理之證券修訂(按公平價值列帳)。

(c) 本集團採納之現有準則之修訂及詮釋

本集團已自二零二零年一月一日起於報告中首次應用以下現有準則之修訂及詮釋：

準則	修訂標的
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號修訂本	重大的定義
香港財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
二零一八年財務報告概念框架	財務報告經修訂概念框架
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號修訂本	利率基準改革—第一階段

上文所列之修訂及經修訂概念框架並無對本集團業績產生任何重大影響。

(d) 尚未採納之新訂準則、現有準則之修訂及詮釋

本集團並無提早採納已公佈而並非於二零二零年十二月三十一日報告期間強制採納之若干新訂準則、現有準則之修訂及詮釋：

準則	修訂標的	於以下日期或 之後開始之 年度期間生效
香港財務報告準則 第16號修訂本	2019冠狀病毒病相關租金減免	二零二零年 六月一日
香港財務報告準則第9號、 香港會計準則第39號、 香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號 及香港財務報告準則 第16號修訂本	利率基準改革—第二階段	二零二一年 一月一日
二零一八年至二零二零年 香港財務報告準則的 年度改進	二零一八年至二零二零年香港財務 報告準則的年度改進	二零二二年 一月一日
香港會計準則第16號 修訂本	物業、廠房及設備：擬定用途前的 所得款項	二零二二年 一月一日
香港會計準則第37號 修訂本	有償合約：履行合約的成本	二零二二年 一月一日
香港財務報告準則第3號 修訂本	概念框架的提述	二零二二年 一月一日
經修訂會計指引第5號	共同控制合併的合併會計法	二零二二年 一月一日
香港會計準則第1號 修訂本	將負債分類為流動或非流動	二零二三年 一月一日
香港詮釋第5號(2020)	財務報表的呈列—借貸人對含有按 要求償還條款的定期貸款的分類	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第10號 及香港會計準則第28號 修訂本	投資者與其聯營公司或合營企業之 間的資產出售或注資	有待釐定

2 經營分類資料

執行董事已獲識別為主要營運決策者。執行董事檢討本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層已根據該等報告釐定經營分類。

執行董事獨立監察本集團之經營分類業績，以作出有關資源分配及表現評估之決定。分類表現根據可報告分類盈利／(虧損)評估，即其對除稅前盈利／(虧損)之計量。除稅前盈利／(虧損)按本集團之除稅前盈利／(虧損)一致之方式衡量，惟有關衡量不包括利息收入、財務開支及分佔合營企業及聯營公司之盈利／(虧損)。

由於本集團大部分資產及營運均位於中華人民共和國(「中國」)，而中國被視為一個經濟環境之地區，並有類似風險及回報，故並無呈列地區分類分析。

本集團按其產品及服務分成業務單元，並有八個可報告經營分類如下：

- (a) 九洲藍色幹線及藍色海洋旅遊分類，包括提供客輪服務；
- (b) 酒店分類，包括管理度假村酒店；
- (c) 旅遊景點分類，包括管理一主題公園及一遊樂場；
- (d) 物業開發分類，包括開發作出售之物業；
- (e) 高爾夫球會營運分類，包括提供綜合高爾夫球會設施；
- (f) 公用事業分類，包括提供港口設施、買賣及分銷燃油、建設河道整治設施及提供河道維護服務；
- (g) 金融投資事業分類，包括提供保理服務；及
- (h) 公司服務及其他分類，包括本集團之投資控股及證券買賣以及公司開支項目。

分類資產不包括遞延稅項資產、預付稅項及應收一名股東及關連公司欠款，因為該等資產乃按集團基準管理。

分類負債不包括計息銀行借款、應付稅項、應付一名股東及關連公司款項及遞延稅項負債，因為該等負債乃按集團基準管理。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，兩名本集團個別客戶佔本集團總收益10%或以上(二零一九年：三名本集團個別客戶佔本集團總收益10%或以上)。

下表列示本集團經營分類於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度之收益及業績。

	綠色休閒旅遊及複合地產						公用事業及金融投資事業						綜合 二零一九年 人民幣千元							
	九洲藍色娛樂及 藍色海洋旅遊		酒店		旅遊景點		物業開發		高爾夫球會營運		公用事業			金融投資事業		公司服務及其他		分類間對銷		
	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元		二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	
分類收益：	155,463	545,972	102,929	134,429	15,647	31,541	2,993,382	2,534,937	37,239	33,617	6,524,273	8,475,929	33,690	55,855	-	-	-	9,862,623	11,812,280	
向外部客戶銷售	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,662	86,981	-	-	(29,662)	(86,981)	-	-	-	
分類間銷售	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
總計	155,463	545,972	102,929	134,429	15,647	31,541	2,993,382	2,534,937	37,239	33,617	6,553,935	8,562,910	33,690	55,855	(29,662)	(86,981)	(29,662)	9,862,623	11,812,280	
分類業績	(39,944)	218,064	(25,790)	(12,435)	(32,708)	(13,574)	1,166,977	795,469	(14,694)	(21,339)	43,868	64,904	(32,763)	40,108	(52,359)	(53,223)	(29,662)	(86,981)	982,925	950,993
利息收入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,714	27,893
財務開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(40,152)	(23,763)
分估盈利/(虧損)：	2,733	(2,105)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,733	(2,105)
合營企業	(7,669)	3,416	-	-	-	-	-	-	-	-	7	33	-	-	-	-	-	-	(7,662)	3,449
聯營公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
除稅前盈利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	974,558	956,467
所得稅開支	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(735,796)	(656,139)
本年度盈利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,386,762	280,328

收益分類：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
收入確認時間		
— 於某個時點	9,490,310	10,968,238
— 於一段時間內	<u>316,641</u>	<u>775,825</u>
香港財務報告準則第15號項下的收益	9,806,951	11,744,063
其他來源收益	<u>55,672</u>	<u>68,217</u>
	<u>9,862,623</u>	<u>11,812,280</u>

3 其他收入及收益，淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
利息收入	36,714	27,893
政府補助金(附註)	33,836	20,635
租金收入	17,047	24,726
投資物業之公平價值收益	5,540	890
按公平價值衡量及在損益表處理之證券淨公平價值虧損	(31)	(12)
出售及撤銷物業、廠房及設備的收益／(虧損)	3,817	(2,284)
匯兌(虧損)／收益	(12,315)	572
其他	<u>18,142</u>	<u>15,640</u>
	<u>102,750</u>	<u>88,060</u>

附註：概無有關該等補助金的未達成條件及其他或然事項。

4 按性質劃分的開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
宣傳及推廣開支	43,410	49,503
核數師酬金		
— 審計服務	1,996	2,029
— 非審計服務	1,827	1,240
佣金	15,463	50,395
已售存貨成本	6,485,949	8,465,795
已售物業成本	1,680,410	1,627,236
物業、廠房及設備折舊	61,031	70,335
使用權資產折舊	28,445	28,555
僱員福利開支(包括董事薪酬)	282,028	302,484
與短期租賃付款有關之開支	11,964	11,806
與可變租賃付款有關之開支	2,747	21,697
重估物業、廠房及設備之公平價值虧損	1,859	—
燃油及公用開支	21,253	66,788
於一間合營企業之權益之減值虧損	5,102	—
物業、廠房及設備之減值虧損	9,448	—
土地使用稅	12,733	13,406
維修及維護	35,896	42,668
中國雜項稅項	26,396	22,066
其他	157,983	160,446
	<u>8,885,940</u>	<u>10,936,449</u>
銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支及其他開支總額		

5 財務開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行貸款之利息	119,481	161,700
租賃負債之利息	765	1,298
其他	—	644
減：資本化利息	(80,094)	(139,879)
	<u>40,152</u>	<u>23,763</u>

6 所得稅開支

年內在香港產生的估計應課稅盈利按16.5%(二零一九年：16.5%)的稅率計提香港利得稅。

在中國成立的本集團附屬公司須繳納稅率為25%(二零一九年：25%)之企業所得稅。

土地增值須按介乎增值之30%至60%(二零一九年：30%至60%)累進稅率繳納中國土地增值稅，惟倘一般住宅物業之物業銷售增值不超過總可扣稅項目金額20%(二零一九年：20%)，則會獲得豁免。

根據中國稅法，向在中國成立的外商投資企業的外國投資者宣派的股息須徵收10%(二零一九年：10%)預扣稅。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
即期所得稅：		
— 香港	3	(1)
— 中國企業所得稅及中國預扣稅	271,749	279,252
— 即期中國土地增值稅	474,105	403,568
遞延所得稅	(10,061)	(26,680)
	<u>735,796</u>	<u>656,139</u>

7 本公司擁有人應佔每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司擁有人應佔盈利除以普通股加權平均數目計算。

每股基本盈利按本公司擁有人應佔本年度盈利約人民幣44,353,000元(二零一九年：本公司擁有人應佔本年度盈利約人民幣81,069,000元)以及年內已發行加權平均普通股股數1,427,797,174股(二零一九年：1,427,797,174股)計算。

(b) 攤薄

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，由於並無發行在外的具攤薄潛力的普通股，每股攤薄盈利相等於每股基本盈利。

8 股息

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度分別就二零一九年及二零一八年末期股息派付股息零及人民幣25,130,000元(每股港幣兩仙)。

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，不擬派發股息予普通股股東。

9 應收貿易帳款

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貿易帳款	543,557	523,200
減：應收貿易帳款的減值撥備	(14,667)	(12,928)
	<u>528,890</u>	<u>510,272</u>

本集團設有既定信貸政策。一般信貸期為一至三個月。每位客戶均有最高信貸額。本集團設法維持嚴格控制其尚未收回之應收款項，以減低信貸風險。本集團並無就應收貿易帳款結餘持有任何抵押品或採用其他信貸提升措施。高級管理人員定期檢討逾期結餘。應收貿易帳款乃不計息。

於報告期末，根據發票日期之應收貿易帳款帳齡分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至三個月	534,307	515,309
四至六個月	495	122
七至十二個月	3,727	1
十二個月以上	5,028	7,768
	<u>543,557</u>	<u>523,200</u>

10 應付貿易帳款及應付票據

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，根據發票日期之應付貿易帳款及應付票據帳齡分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	於二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至三個月	483,413	515,289
四至六個月	3,808	3,025
七至十二個月	429	354
十二個月以上	6,738	4,679
	<u>494,388</u>	<u>523,347</u>
應付票據	<u>219,850</u>	<u>74,168</u>
應付貿易帳款及應付票據	<u><u>714,238</u></u>	<u><u>597,515</u></u>

11 財務擔保

本集團已向若干本集團物業買家安排銀行融資及提供擔保，作為該等買家還款義務的抵押。於二零二零年十二月三十一日，有關按揭融資的財務擔保的或然負債為人民幣1,478,624,000元(二零一九年：人民幣1,791,563,000元)。該等擔保將於下列兩者其中一項發生時(以較早者為準)終止：(i)房地產權證轉讓予買家；或(ii)物業買家清償按揭貸款。

根據擔保條款，一旦該等買家拖欠按揭付款，本集團須負責向銀行償還未償還按揭本金連同應計利息及拖欠買家應付銀行的罰款，而本集團有權保留有關物業的法定業權及接管有關物業。本集團的擔保期由給予按揭當日開始。董事認為買家拖欠付款的可能性甚微及物業價值充分涵蓋其義務，因此財務擔保的公平價值並不重大。

除上文所披露的財務擔保外，於二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

12 財務狀況表日期後發生的事項

- 於二零二一年一月二十二日，本集團股東珠海九洲控股的全資附屬公司Longway Services Group Limited建議將本集團私有化並以每股3.06港元的價格撤銷上市地位。Longway Services Group Limited與本集團於二零二一年一月二十二日發布聯合公告以供股東查閱。
- 於二零二一年三月十二日，本公司與一間銀行就最高達300,000,000港元(約人民幣252,492,000元)的貸款融資簽訂協議，並提取285,000,000港元(約人民幣239,867,000元)。
- 於二零二一年三月二十六日，本公司與一間銀行就最高達500,000,000港元(約人民幣420,820,000元)的定期貸款融資簽訂協議。

管理層討論與分析

業務回顧

於二零二零財政年度，受新冠肺炎疫情（「本次疫情」）影響，全球經濟及衛生安全面臨嚴重危機。為了有效遏制疫情的蔓延，一些企業階段性停工或降低工效，打亂了全球供應鏈，對世界經濟產生了重大影響。本集團所經營之業務於本次疫情期間亦受到巨大沖擊。儘管面對低迷時期，董事會及管理層迅速組織全員抗疫、復工復產，調整部分板塊業務經營策略及方式，致力提高產品及服務質量而最大程度地減少影響。

二零二零財政年度，本集團之經審核綜合收益約為人民幣9,862,623,000元，與二零一九財政年度約人民幣11,812,280,000元相比下降17%。本集團之二零二零財政年度毛利約為人民幣1,309,151,000元，與二零一九財政年度約人民幣1,244,050,000元相比上升約5%。二零二零財政年度綜合盈利為人民幣238,762,000元，與二零一九財政年度約人民幣280,328,000元相比下降15%。此外，本公司擁有人應佔綜合盈利約為人民幣44,353,000元，與二零一九財政年度約人民幣81,069,000元相比下降45%。

儘管本集團物業發展業務因珠海翠湖香山高端旅遊地產項目物業單位之銷售組合變動而導致其收益及分類業績大幅增加，惟上述盈利減少乃主要歸因於下列綜合影響，(i)為應對本次疫情而採取若干措施以減少港珠客輪航線服務班次甚至停航，導致九洲藍色幹線及藍色海洋旅遊業務收益減少或虧損增加（視情況而定）；(ii)本次疫情影響外地及本地消費者出行及消費意欲，導致本集團酒店業務及旅遊景點業務收益減少或虧損增加（視情況而定）；及(iii)本次疫情期間，由於金融資產減值虧損淨額、交通量減少及燃油市場需求減少，導致本集團公用事業及金融投資業務收益減少或虧損增加（視情況而定）。

本公司主要業務包括九洲藍色幹線及藍色海洋旅遊、綠色休閒旅遊及複合地產以及公用事業及金融投資事業。

1. 九洲藍色幹線及藍色海洋旅遊

1.1 九洲藍色幹線

於二零二零財政年度，珠海高速客輪有限公司(「客輪公司」，本公司之非全資附屬公司)及其附屬公司(統稱「客輪集團」)借力粵港澳大灣區融合發展、港珠澳大橋通車、珠海得天獨厚的濱海旅遊資源等，鞏固傳統業務，拓展水上旅遊，深化對外項目，加快由「傳統水上交通」向「水上交通+旅遊」轉型，探索開辟新航線業務及對外項目穩步推進。

於二零二零財政年度，受本次疫情持續影響，粵港航線處於關停狀態，其餘各航線雖有序復航，但處於相對低位運行。於二零二零財政年度，客輪公司積極協助籌備各航線有序復航，制定復航前期營銷方案，優化管道鋪設，加強宣傳推廣，穩定交通航線客量，促進境內航線及旅遊航線的影響力，積極尋找宣傳管道，積極推介，促進航線發展，提升旅遊航線品牌影響力。於二零二零財政年度，全航線共運送旅客696,500人次，同比下降70.8%。其中，境內航線客量在經歷了上半年的低谷期後，因下半年全國疫情防控取得階段性勝利，於八月暑期及十月中秋、國慶假期迎來疫情之後的客運量高峰。旅遊航線在下半年逐步復蘇。粵港航線目前仍受海外疫情影響尚未復航。本公司持續關注香港政府動態，並聯繫協調口岸聯檢單位、交通局等相關部門，為香港市區航線復航做足相關準備工作。

為建設粵港澳大灣區海岸休閒觀光地帶，帶動珠海全域旅遊發展，客輪集團以「藍色海洋旅遊」為戰略導向，深入挖掘大灣區旅遊資源，積極推動向「水上交通+旅遊」轉型。為把握歷史機遇，助力粵港澳大灣區發展，促進珠澳城市間的互聯互通，依託澳門國際機場、拱北口岸客流資源，借助九洲港口岸區位處優勢，擴大航線佈局範圍，客輪集團著手謀劃開通澳門氹仔水上客運航線。

此外，客輪公司安全管理體系順利通過交通部海事局符合證明換證審核。於二零二零財政年度，客輪公司再度獲交通部海事局評為「安全誠信公司」稱號。至今已連續十三年保持該項殊榮，亦是國內唯一一家連續十三屆獲此殊榮的高速客輪企業。

為了緊抓外部發展機遇，實現「九洲藍色幹線」品牌「走出去」的戰略目標，珠海海昌投資有限公司（「海昌投資公司」）（客輪公司之全資附屬公司）與湖南龍驤橘子洲旅遊服務開發有限責任公司及其他方共同出資成立的湖南九洲龍驤水上客運有限責任公司（「長沙合營公司」）調整合作管道。於二零二零財政年度，完成「九洲龍驤」號遊船廣告冠名，承接湖南衛視《中餐廳4》媒體發布活動，進一步提升長沙合營公司「湘江遊輪·橘洲之星」品牌。「橘洲之星湘江夜遊」成功入選長沙市二零二零年文化旅遊消費示範項目。

於二零一五年，本公司與中交海南建設投資有限公司（「中交建公司」）訂立一份海南戰略合作框架協議（「海南框架協議」），內容有關在中國海南和廣東地區的海上旅遊和交通的合作項目（「海南項目」）。海南項目已逐步構建起了東西濱海灣區互聯互通的水上交通網絡，推出特色主題遊系列品牌。於二零二零財政年度，增加運力拓展近岸遊市場，已在三亞海上旅遊市場佔據一席之地，積極推動海上巴士補貼審批落地，落實安全管理，提升服務質量，榮獲「三亞市青年文明號」和「中交集團青年安全生產示範崗」，提高了客輪公司品牌市場影響力和品牌核心競爭力。海南項目立足三亞海上交通，聯動三亞軌道交通，開通「海陸聯運」，豐富三亞旅遊交通網。

1.2 藍色海洋旅遊

珠海市九洲郵輪有限公司(「九洲郵輪有限公司」)(客輪公司之全資附屬公司)借助港珠澳大橋開通的有力契機，進一步拓展珠澳海灣遊航線，並開通了珠海灣仔口岸至澳門渡輪航線。九洲郵輪公司在加強優化管理經營場所及努力提升服務品質的前提下，積極拓展新旅遊產品項目，打造傳統節日特色旅遊氣氛。於二零二零財政年度，九洲郵輪公司獲得廣東省交通運輸協會授予的「2019年度廣東省交通運輸誠信示範企業」稱號及「2019年度廣東省交通運輸行業優秀企業」稱號榮譽。

受本次疫情影響，九洲郵輪公司於二零二零財政年度總接待量為318,900人次，較二零一九財政年度1,089,200人次同比減少770,300人次，減幅70.7%。九洲郵輪公司積極應對本次疫情造成的影響，採取適當措施，控制成本，創新營銷策略，爭取政府專項扶持政策，加大投放戶外廣告的力度，全面更新宣傳畫面，為旅遊業復甦營造氛圍。根據旅遊市場逐漸回暖的節奏，有針對性地推出各項促銷活動，積極準備粵澳恢復通關的工作。

為了深入貫徹「藍色海洋旅遊」戰略，打造與海洋產業相關的業務板塊，於二零一五年，客輪公司與珠海市桂山鎮人民政府訂立一份戰略合作框架協議，內容有關於中國珠海桂山島可能合作投資建設、營運特色文化產業及民宿旅遊產業的項目(「桂山民宿項目」)。於二零二零財政年度，客輪公司借助本集團文旅體系優勢資源，加強橫向產品整合，制定旅遊產品套票，不斷優化特色產品，跳出了單一民宿產品，向綜合旅遊業邁進；加強宣傳推廣力度，增強市場對桂山島藍色海岸的認知度和美譽度；堅持「一站式」服務，珍惜品牌塑造成效，全方位提升藍色海岸品牌，為民宿輸出管理打下基礎，對本集團向「藍色海洋旅遊」產業鏈的延伸具有重要意義。

於二零二零財政年度，長沙水上項目、三亞藍色幹線、臺州榮遠項目、帆船驛站項目、穿梭巴士項目均不同程度受當前疫情影響，在堅決執行內防反彈和外防輸入的前提下，進一步調整經營策略，以靈活穩健的措施應對困境，並積極推進整合優質資源，突破傳統常規性復制模式，尋求旅遊產品的更代創新，不斷推出新產品，打造優質品牌產品，吸引更多遊客，提升業績。

2. 綠色休閒旅遊及複合地產

2.1 珠海度假村酒店

於二零二零財政年度，珠海度假村酒店有限公司（「**珠海度假村酒店**」，本公司之全資附屬公司）在本次疫情影響嚴重及酒店行業景氣指數嚴重下挫的危難格局中，堅持以打造民族品牌酒店為願景，以經濟效益為目標，在疫情防控、政務接待、經營管理、工程項目等工作中凝心聚力、共克時艱，在險象環生的經濟寒冬裡砥礪奮進。珠海度假村酒店榮獲二零一九年「一帶一路」粵菜產業發展論壇暨珠港澳美食旅遊文化節組委會授予「珠海市「粵菜師傅工程」十大名店」稱號，獲得「2020會獎之星—中國最受青睞會獎綜合體」的殊榮，被珠海市人力資源和社會保障局授予珠海市市級「粵菜師傅」培養基地，出色完成了政府的重要接待工作，承辦了全球博覽品牌發布簽約會，該簽約會是珠海度假村酒店近期以來承辦的規模最大的一次會議，酒店品牌美譽度再次得到顯著提升。憑藉熱情的接待來賓、專業的防疫措施、細緻的住宿安排、精心的會議用餐、周到的車輛接駁等服務，珠海度假村酒店多次受到不同主辦方的書面表揚和贊賞，為酒店品牌營銷奠定了良好基礎。

2.2 新珠海度假村酒店改造提升項目(「新酒店項目」)

本公司之全資附屬公司珠海九洲置業開發有限公司(「九洲置業開發公司」)作為新酒店項目的投資、開發主體，全力推進該項目主體完工、設施及設備的調試工作，逐步取得了竣工驗收備案及政府各項驗收合格證明，新酒店於二零二零年八月正式營業。

二期商業辦公綜合體項目進入工程樁、支護樁、水泥攪拌樁等基坑支護與工程樁的施工階段；在加快推進新酒店項目建設的同時，九洲置業開發公司對原有酒店的相關配套設施進行升級改造，同步提升酒店的管理水準、服務品質、品牌價值，將度假村酒店提升至全方位綜合性酒店。

2.3 圓明新園

於二零二零財政年度，由珠海經濟特區圓明新園旅遊有限公司(「圓明新園」，本公司之全資附屬公司)經營的「圓明新園主題公園」共接待遊客約1,062,000人次。圓明新園榮獲「2020廣東最受期待旅遊目的地」稱號，「2019年度珠海市文明旅遊志願服務優秀組織金獎」，2020年度珠海市旅遊企業消防技能競賽活動「優秀組織獎」稱號，並成為廣東省研學旅行協會會員單位。於二零二零財政年度，圓明新園積極參與政府統籌實施的市民消費券計劃，在旅遊消費最低迷時期，起到積極促進旅遊業復甦的作用；建立語音導覽合作，合理調配園區資源，科學控制人力成本，提高工作效率，在完善服務與口碑的同時，為公司增加收益；在園區升級改造方面，圓明新園積極配合政府分步推行的改造方案，落實園區環境整治、景區修整工程及土地功能轉變等工作，為下一步推進園區升級改造規劃奠定堅實基礎。

2.4 夢幻水城

由珠海市水上娛樂有限公司(本公司之全資附屬公司)經營的夢幻水城之經營季節為每年五月份至十月份共六個月，其餘月份只作部分開放以經營冬季項目。受本次疫情影響，入園遊客有所下降。於二零二零財政年度，夢幻水城入園人數約116,700人次，同比減少92,500人次，減幅約44.2%。夢幻水城在嚴控水質的前提下，進一步增強經營策略，加強淡旺季營銷手段，增加企業活動次數，拉動人氣，努力創造二次營收增收機會，利用各節日熱點推出門票及年卡優惠促銷活動，有力拉動了人氣。根據本次疫情狀況，靈活調整園區復工時間，逐步完成項目設施的維修翻新和保養維護，確保新貌面客，提升了遊客舒適度、參與感和安全度，取得較好促銷效果。

2.5 九洲·綠城—翠湖香山項目

珠海九控房地產有限公司(「**珠海九控房地產公司**」，本公司之非全資附屬公司)繼續開發翠湖香山地產項目。於二零二零財政年度，珠海九控房地產公司因交付予買家之珠海翠湖香山高端旅遊地產項目物業單位銷售組合變動而導致其收益及分類業績大幅增加。銷售方面，珠海九控房地產公司以翠湖香山大城生活方式的營造為著力點，持續滲透人文果嶺大盤形象。在疫情減緩後期，珠海九控房地產公司復工復產，舉辦各類線上、線下文化活動，推售新品和去庫存，取得了較好的成績。同時，小鎮商業中心招商工作進展順利，主要商業元素包括超市、餐飲、社區醫院、圖書館、文體學院、影院、月子中心、五星洗衣中心等生活休閒元素，為翠湖香山項目品牌打造和產品營銷奠定良好基礎。

2.6 珠海翠湖高爾夫球會(「翠湖球會」)

珠海市九控體育管理有限公司(「珠海九控體育」,本公司之非全資附屬公司)經營的翠湖球會,通過推出打球套餐、夏季優惠促銷、早茶餐飲業務、聯盟蒼年卡、香山練習卡等措施,追回一部分因本次疫情導致階段性停場所造成的損失。於二零二零財政年度,翠湖球會打球場次增加至52,679場,同期對比增長3.5%。翠湖球會與其他球會合力打造推廣的新產品「高球聯盟蒼」,為普及高爾夫運動、打造教練員發展平台、進一步推動文旅體育產業的深度融合奠定基礎。翠湖球會橫向聯合本集團文旅資源,與深圳鐵馬高爾夫聯袂推出「高爾夫套餐產品」,在經營淡季提升了打球場次及收入,得到良好的市場反響。翠湖球會憑借卓越的球場質量和貼心的服務榮獲「中國十佳非凡高爾夫球場」大獎。

2.7 平沙項目

珠海九控房地產公司以人民幣7.06億元在平沙拍得一塊土地,用於住宅開發(「平沙項目」),佔地面積72,600平方米,總建築面積(「總建築面積」)約145,000平方米(含配套設施及人才住房和公共租賃住房14,300平方米)。珠海九控房地產公司在平沙設立一家項目公司—珠海平沙九洲開發有限公司(「平沙九洲公司」)。平沙九洲公司作為平沙項目的開發主體,進行融資、開發、建設及運營等工作。於二零二零財政年度,平沙九洲公司已完成用地合同簽訂和相關款項繳納、項目前期策劃定位、公司註冊、資質辦理、建設用地規劃許可、規劃方案內部審定、監理單位定標和地勘等工作。

3. 公用事業及金融投資事業

3.1 九洲港客運碼頭(「九洲港」)

珠海九洲港客運服務有限公司(「九洲港公司」，本公司之非全資附屬公司)經營的九洲港，受本次疫情影響，經營情況受到了巨大沖擊，各航線航班、陸路客運線陸續停航停運。於二零二零財政年度，九洲港公司通過改善九洲港站場軟硬件配套、強化員工服務意識、優化對客服務流程、美化站場及投入智能化設備等措施，提升旅客出行體驗，盡全力減少和對沖不利因素的影響。

九洲港公司在加強物業管理、安保和員工專業服務的同時，通過安裝更多導流標識、重新佈置場內背景牆、增設戶外廣告，提升服務質量和旅客候乘的體驗感。微信公眾號增添的客戶服務，拓寬了票務銷售渠道，滿足了旅客線上購票及諮詢的需求。九洲港公司在安檢查驗通道新增了自助實名制查驗設備，旅客持相應證件或二維碼可直接驗票登船；增加了自助驗票閘機及自助售票機，推動了港口服務的智能化、數字化發展，為旅客提供更優質便捷的服務。

於二零二零年十二月十日，珠海九洲控股與九洲港公司訂立補償協議(「補償協議」)，據此，九洲港租賃應終止，而作為補償，珠海九洲控股應(其中包括)向九洲港公司支付人民幣19,000,000元之補償金及提供臨時樓宇設施。有關補償協議之詳情，請參閱本公司日期為二零二零年十二月十日之公告。

3.2 城市能源供應

於二零二零財政年度，世界經濟增長和石油需求呈現震蕩下行態勢。受本次疫情影響，水陸空交通限行，企業復工延遲，批發業務的貨品生產、流通、銷售等環節均受到巨大沖擊，珠海九洲能源有限公司（「九洲能源公司」）的成品油批發貿易和加油站零售行業皆受到嚴峻的考驗。九洲能源公司面對挑戰，始終堅持以匠心精神深耕成品油批發業務，不斷開拓上下游客戶及油品種類，繼續拓寬營銷渠道，加強多元化經營，提升了市場競爭力，贏得了良好的行業口碑和客戶資源。於二零二零財政年度，九洲能源公司在眾多成品油供應商的激烈競爭中脫穎而出，成功入圍「中國海油成品油供應商名單」，成為中國海油廣東銷售有限公司的指定油品供應商。此外，九洲能源公司順利開拓了橫琴港客運站船舶供油業務，使九洲能源公司港口供油業務向外拓展邁出了堅實的一步，推動了公司效益的穩步提升。

本公司於二零一八年十二月七日發佈公告後，內部重組進展順利。於二零二零財政年度，客輪公司完成了以存續分立的方式不再持有九洲能源公司及其附屬公司，惟由客輪公司相同股權架構下的珠海九洲公用有限公司（「九洲公用」）持有。本集團繼續持有九洲能源公司及其附屬公司49%股權，並將九洲能源公司及其附屬公司合併為非全資附屬公司。

3.3 金融投資事業

於二零二零財政年度，深圳市九控融資租賃有限公司（「九控融資租賃公司」，本公司之全資附屬公司）積極響應聯防聯控疫情的同時，推進各項工作，加強與客戶的聯動。九控融資租賃公司積極開展大宗商品貿易業務，為本集團做出重大貢獻；憑藉過往成熟的油品貿易+保理業務模式，通過購銷渠道，開展以核心企業作為終端客戶的貿易業務，提升上述業務模式，推動業務多元化發展。

於二零二零財政年度，其中一名客戶存在已知財務困難，且應收帳款收款存在重大疑慮，因此本集團已就應收帳款計提全數虧損撥備。本集團現正檢視保理業務及可能考慮多項風險管理措施，包括但不限於減少保理業務交易量。

港幣二十億元銀團貸款協議

於二零一五年七月二十八日，本公司(作為借款人)與馬來亞銀行等各方訂立一份貸款協議(「二零一五年貸款協議」)，據此，相關貸款人(「二零一五年貸款人」)按照二零一五年貸款協議所載條款及條件，向本公司提供最高達港幣二十億元之定期貸款融資，貸款期由訂立二零一五年貸款協議日期起計為期四年(「二零一五年貸款」)。

於二零一七年八月十五日，為悉數對二零一五年貸款再融資，本公司作為借款人與永隆銀行有限公司(「永隆」)作為原委託牽頭安排行及簿記行、永隆及十二間其他銀行作為貸款人(「二零一七年貸款人」)、永隆作為代理行及九洲旅遊發展有限公司(「九洲旅遊發展」)以及九洲旅遊地產有限公司(「九洲旅遊地產」)作為擔保人訂立一份再融資貸款協議(「二零一七年貸款協議」)，據此，二零一七年貸款人同意按照二零一七年貸款協議之條款及條件，向本公司提供合共港幣二十億元之定期貸款(「二零一七年貸款」)融資，貸款期由訂立二零一七年貸款協議日期起計為期四十八個月。二零一七年貸款的利率比二零一五年貸款低，二零一七年貸款已經全數用於提前償還二零一五年貸款，預期大幅降低本集團的財務開支，提高本集團的經濟效益，增加本集團使用境外金融工具的經驗、信心和提升企業形象，為本集團核心產業的快速發展和項目的推進提供了強而有力的保障。

有關二零一五年貸款協議及二零一七年貸款協議的詳情，請參閱本公司日期分別為二零一五年七月二十八日及二零一七年八月十五日的公告。

控股股東的特定履約責任

誠如本公司日期為二零一五年七月二十八日的公告所披露，根據二零一五年貸款協議，本公司(其中包括其他條款及條件)已向二零一五年貸款人作出契諾及承諾如下：

- (i) 全部已發行股本的最少30%繼續由本公司之控股股東珠海九洲控股直接或間接實益擁有；
- (ii) 珠海九洲控股繼續是本公司的單一最大實益股東；及
- (iii) 珠海九洲控股對本公司有管理控制權。

於截至二零一七年十二月三十一日止年度償還二零一五年貸款後，上述責任已告失效。

於二零一七年八月十五日，本公司(作為借款人)與永隆及二零一七年貸款人簽訂二零一七年貸款協議，以此提供最多為港幣二十億元的四年期二零一七年貸款。根據二零一七年貸款協議，本公司(其中包括其他條款及條件)已向二零一七年貸款人作出契諾及承諾如下：

- (i) 全部已發行股本的最少30%繼續由珠海九洲控股直接或間接實益擁有；
- (ii) 珠海九洲控股繼續是本公司的單一最大實益股東；及
- (iii) 珠海九洲控股對本公司有管理控制權。

倘任何有關違約事件發生及持續，則貸款、根據二零一七年貸款協議須予償還款項連同任何應計利息或會即時到期及須按要求償還。有關二零一七年貸款協議的詳情，請參閱本公司日期為二零一七年八月十五日的公告。

於二零一八年三月二十八日，本公司(作為借款人)與一家銀行訂立定期貸款協議(「二零一八年三月貸款協議」)，據此，該銀行同意向本公司授予最高達港幣200,000,000元之定期貸款，最後到期日為二零一八年三月貸款協議日期起計三十六個月。根據二零一八年三月貸款協議，本公司已向該銀行作出契諾及承諾(其中包括)如下：

- (i) 本公司全部已發行股本的最少30%將繼續由珠海九洲控股直接或間接實益擁有；
- (ii) 珠海九洲控股繼續為本公司的單一最大實益股東；及
- (iii) 珠海九洲控股對本公司擁有管理控制權。

有關二零一八年三月貸款協議的詳情，請參閱本公司日期為二零一八年三月二十八日的公告。

於二零一九年二月二十八日，本公司(作為借款人)與一家銀行訂立二零一九年二月貸款協議，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達港幣250,000,000元的循環貸款，最後到期日為二零一九年二月貸款協議日期起計三年。根據二零一九年二月貸款協議，本公司已向該銀行作出契諾及承諾(其中包括)如下：

- (i) 本公司全部已發行股本的最少30%將繼續由珠海九洲控股直接或間接實益擁有；
- (ii) 珠海九洲控股繼續為本公司的單一最大實益股東；及
- (iii) 珠海九洲控股對本公司擁有管理控制權。

有關二零一九年二月貸款協議的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年二月二十八日的公告。

於二零一九年十二月三十日，本公司(作為借款人)與一家銀行訂立二零一九年十二月貸款函件，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達港幣200,000,000元的非承諾循環貸款，最後到期日為該銀行接獲本公司接納二零一九年十二月貸款函件日期起計三年。根據二零一九年十二月貸款函件，本公司已向該銀行作出契諾及承諾(其中包括)如下：

- (i) 珠海市人民政府國有資產監督管理委員會繼續擁有珠海九洲控股股本的100%實益權益；
- (ii) 珠海九洲控股繼續擁有本公司股本不少於30%實益權益；及
- (iii) 珠海九洲控股在整個貸款年期內繼續直接或間接為本公司最大單一實益股東，並對本公司擁有管理控制權。

有關二零一九年十二月貸款函件的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十二月三十日的公告。

於二零二零年一月二十日，本公司(作為借款人)與一家銀行訂立二零二零年一月貸款函件，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達港幣200,000,000元的承諾定期貸款，年期為自可提取期間(其為本公司接納二零二零年一月貸款函件日期起計6個月)內每次提取起計36個月。根據二零二零年一月貸款函件，本公司已向該銀行作出契諾及承諾(其中包括)如下：

- (i) 珠海市人民政府國有資產監督管理委員會仍為珠海九洲控股的唯一實益股東；及
- (ii) 珠海九洲控股仍為最大單一實益股東，直接或間接持有本公司全部已發行股本最少30%，並對本公司擁有管理控制權。

有關二零二零年一月貸款函件的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年一月二十日的公告。

於二零二零年七月二十三日，本公司(作為借款人)與一家銀行訂立二零二零年七月貸款函件，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達港幣300,000,000元的定期貸款，到期日為自本公司接納二零二零年七月貸款函件日期起三年。

根據二零二零年七月貸款函件，本公司已向該銀行作出契諾及承諾(其中包括)，於整段貸款年期內，本公司將促使：

- (i) 珠海市人民政府國有資產監督管理委員會實益擁有珠海九洲控股的全部擁有權權益；及
- (ii) 珠海九洲控股直接或間接實益擁有本公司全部已發行股本最少30%，並為本公司最大單一實益股東，且對本公司擁有管理控制權。

有關二零二零年七月貸款函件的詳情，請參閱本公司日期為二零二零年七月二十三日的公告。

於二零二一年三月十二日，本公司作為借款人與一間銀行訂立一份二零二一年三月十二日貸款協議，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達300,000,000港元的貸款，到期日為根據二零二一年三月十二日貸款協議提取日期起12個月。此外，本公司控股股東珠海九洲控股於同日訂立一份以該銀行為受益人的具有法律約束力的安慰函(「**安慰函**」)，據此，珠海九洲控股已向該銀行承諾，在本公司悉數償還二零二一年三月十二日貸款前：

- (i) 珠海九洲控股應保持其作為本公司控股股東的地位，並有責任在轉讓本公司任何股份時，事先取得該銀行的書面批准；
- (ii) 珠海九洲控股應繼續支持本公司的經營並維持本公司的財務狀況，以便及時償還二零二一年三月十二日貸款項下的任何未償還款項，且珠海九洲控股應向本公司提供流動資金支持，包括但不限於注資及提供股東貸款等，以滿足本公司在二零二一年三月十二日貸款項下的還款責任；及
- (iii) 珠海九洲控股應避免採取任何可能影響本公司經營及其償還二零二一年三月十二日貸款項下任何未償還款項的能力的行動，並承諾將任何可能影響本公司業務持續經營的情況及時通知該銀行。

有關二零二一年三月十二日貸款協議的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年三月十二日的公告。

於二零二一年三月二十六日，本公司作為借款人與一家銀行訂立二零二一年三月二十六日貸款函件，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達500,000,000港元的定期貸款，到期日為根據二零二一年三月二十六日貸款函件內每次提取日期起2年。

根據二零二一年三月二十六日貸款函件，本公司已向該銀行作出契諾及承諾(其中包括)在二零二零年三月二十六日貸款之整段年期內：

- (1) 珠海市人民政府國有資產監督管理委員會須直接或間接保持其作為本公司單一最大股東的地位，或保持對本公司之管理之控制權；及
- (2) 本公司根據其於二零二一年一月二十二日所宣佈以協議安排方式將本公司私有化之建議撤回股份在聯交所上市地位後，珠海九洲控股須出具一份格式獲該銀行信納之安慰函，藉以保證二零二一年三月二十六日貸款將會妥為償還。

有關二零二一年三月二十六日貸款函件的詳情，請參閱本公司日期為二零二一年三月二十六日的公告。

未來展望

二零二一年，全球貿易和經濟形勢依然嚴峻。隨著本次疫情形勢在國內逐步得到控制，本集團防控工作將持續保持常態化，全力杜絕疫情重新燃點，珍惜當前防控成效，決不能前功盡棄。同時，本集團將繼續加強資本運作力度，加強財務管控，努力拓寬融資及市場的管道，提高運營、項目品質、招商力度，做精產品，嚴控成本，效益優先，兼顧規模，推動本集團在非常時期的升級發展。將擇機進一步完善業務和資產結構，把握市場機遇，伺機盤活存量資產，聚焦核心業務，優化債務和資本結構，並擇機尋找合適的投資機遇。

1. 九洲藍色幹線及藍色海洋旅遊

客輪公司將依託粵港澳大灣區發展規劃，擴大航線佈局範圍，繼續完善水上交通航線網絡。在進一步做好各項經營管控工作的基礎上，紮實推進開通九洲港至澳門航線工作，謀劃開通新航線以獲取發展新機遇，推進重點項目以尋求發展新動力，整合優質資源，突破傳統常規性復制模式，尋求旅遊產品的更代創新，助力藍色海洋經濟實現快速發展。根據市場狀況適時調整銷售方案，優化管道鋪設，提升宣傳推廣，穩定交通航線客量，促進旅遊航線的影響力。積極協助籌備各航線有序復航，持續關注香港政府動態，並聯系協調口岸聯檢單位、交通局等相關部門，為香港市區航線復航做足、做細相關準備工作。

九洲郵輪公司將繼續加強成本控制，利用假日打造主題活動，提升碼頭人氣，加大市場營銷，創新營銷策略，應對本次疫情常態化經營困境。珍惜當前國家對抗本次疫情成果，築牢防疫防線絲毫不能鬆懈，確保粵澳輪渡跨境航線安全通暢。本集團沙灘水上項目、三亞藍色幹線、臺州榮遠項目、桂山民宿項目、珠海帆船驛站等項目相繼探索與推出新產品，通過打造內容豐富新穎的品牌產品吸引更多遊客並提升業績。

客輪集團於二零二一年之財務表現將受能有效遏制疫情蔓延之所需時間、香港及珠海客輪航線服務恢復時間等多項因素影響。

2. 綠色休閒旅遊及複合地產

珠海度假村酒店以新酒店開業為契機，進一步提升酒店業務的整體品味及服務質量，充分利用媒體資源，做好酒店的文化、產品宣傳活動，掀起一個推廣宣傳的高潮，提升企業社會知名度與美譽度。珠海度假村酒店將聯合九洲置業開發公司有序推動舊主樓裝修改造項目，以推動酒店高質量發展為主題，以創新驅動為核心戰略，積極利用有利的政策和環境契機，乘勢而上。

圓明新園將進一步探索與落實二次規劃方案，全力提升景區升級改造，並對夢幻水城整體環境進行升級，提升景區的客人舒適度，進一步鞏固夢幻水城的品牌影響力，提高其營收能力。

翠湖球會繼續加強線上與線下的組合營銷方式，進一步提升諾曼球場的利用率，增加團隊賽事和商業活動，提升營收和人次。

珠海九控房地產公司繼續做好「翠湖香山項目」系列產品的銷售、交付和存量土地產品設計開發，並積極推進「平沙項目」開工節點按計劃開展，全面落實品質管控工作要求，切實抓好工程品質。

酒店業務於二零二一年之財務表現將受制於有效遏制本次疫情蔓延之所需時間、海外及本地消費者於疫情過後對旅行及消費習慣能否恢復信心等多項因素影響。物業發展業務於二零二一年之財務表現將受於交付予買家之珠海翠湖香山高端旅遊地產項目之時間及物業單位數目等多項因素影響。

3. 公用事業及金融投資事業

九洲客運港作為國家一類口岸，是聯通珠江東西兩岸及港澳地區的重要交通樞紐。九洲港公司在全力做好疫情防控，緊緊抓住經營管理和提升服務兩大主題的同時，將同步主抓九洲港口岸臨時旅檢大廳和客運站場搬遷後的運營工作，配合新客運站場設計、施工等工作，開啟了九洲港迭代升級、港城聯動重生的新篇章。九洲港公司將進一步優化新站場的各項硬件設施，做好新口岸投入使用後的相關服務工作，積極推進客運綜合系統軟件升級等工作，完善新站場的智慧化建設，努力為旅客提供更優質的服務，不斷提升九洲港客運站服務競爭力。

九洲能源公司深耕油品業務多年，牢牢紮根於粵港澳大灣區。未來將以新的舉措提升經營，以新的思路謀求發展，繼續探索多方面、深層次開展不同產品的貿易，擴大業務範圍，擺脫成品油貿易單一收入來源的困局，降低經營單一產品業務帶來的風險，維護現有客戶關係，深挖潛在客戶資源，不斷開拓新市場，提升市場競爭力，增創盈利空間，提升收入及利潤。

九控融資租賃有限公司將密切關注行業監管動態，依托本集團資源優勢，不斷拓展優質資產融資租賃業務，為本集團業務發展再添利器。繼續朝著拓寬營銷渠道，多元化經營方向開展業務，進一步加大市場信息的收集、分析和整理工作的力度，維護好已有客戶資源，深挖潛在客戶資源，不斷開拓新市場，提升公司市場競爭力，增創盈利空間，做大做強公司業務，實現本集團整體效益最大化。

九洲公用於二零二一年之財務表現將受能有效遏制疫情蔓延之所需時間、疫情對燃油運輸及市場需求產生之後續影響等多項因素影響。

除了加強三大業務板塊的投入與管控，我們訂立了四大重點工作：

1. 投資工作

本公司將加強完善項目數據庫及投資後管理工作，建立多部門聯動的投資後管理體系，持續性瞭解狀況、重大進展等，針對項目的具體情況提出針對性的建議。

2. 財務工作

本公司積極加強融資管理，包括但不限於翠湖香山項目、新酒店項目及一般營運資金。本公司會積極聯繫金融機構，拓寬融資渠道，提供最優融資方案，保障本公司項目順利進行，降低財務開支。

3. 風險管理及內部監控工作

本公司將完善對本集團成員公司績效考核管理制度，組織定期的經營分析會議。以推廣實施內部監控制度彙編為基礎，加強對本集團風險管理及內控體系建設。

4. 人力資源工作

本公司將推動本集團之間的人力資源共享，積極探索、完善外派人員管理模式，在集團範圍內實施全面定期的績效考核機制。

有關本集團所支付誠意金之爭議最新情況

本集團於二零零八年八月與一名可能賣方(「可能賣方」，本公司之獨立第三方)訂立意向書(「意向書」，經修訂及補充)，內容有關可能收購一間公司(「目標公司」)80%已發行股本。目標公司當時擁有一間於中國成立之外商獨資企業。根據意向書，本公司向可能賣方支付誠意金(「誠意金」)，金額為人民幣26,000,000元。有關誠意金之退款以(其中包括)可能賣方就目標公司若干股份給予之若干質押(「二零零八年股份抵押」)及由可能賣方擁有及控制之公司所簽立之貸款轉讓作為抵押，兩者均以本公司為受益人。

在對目標公司進行詳細盡職審查後，本公司無法與可能賣方就建議收購之條款達成協議，故本公司決定不再進行建議收購，而意向書亦因而終止。然而，可能賣方拒絕向本公司退回誠意金。因此，本公司就誠意金退款對可能賣方提出法律訴訟。就此，本公司亦已根據二零零八年股份抵押委任接管人(「接管人」)。

該案件已於二零一二年五月在香港高等法院原訟法庭進行審訊。判決(「原訟法庭之判決」)於二零一二年六月七日作出宣讀，而原訟法庭之判決書面理由於二零一二年六月十九日頒下。原訟法庭之判決為本公司獲判勝訴。

於二零一二年六月，可能賣方及關連人士(「上訴人」)已申請就原訟法庭之判決提出上訴。上訴於二零一三年九月十日在上訴法庭舉行聆訊，並於二零一三年九月二十七日頒下判決(「上訴法庭之判決」)。除頒令本公司獲付港幣30,000,000元(而非人民幣26,000,000元等值之港幣)連同按香港銀行最優惠借貸利率計算由二零零九年五月二十七日至二零一二年六月七日期間之利息，以取替原訟法庭之判決頒令外，上訴被駁回且本公司毋須支付法律費用，原訟法庭之判決則維持不變。

上訴人再無就上訴法庭之判決提出上訴。截至二零一三年十二月三十一日止財政年度，本公司已收取合共約港幣40,800,000元的款項，達成部分上訴法庭之判決，當中包括(1)悉數支付誠意金連同利息；及(2)支付部分上訴人須支付予本公司之協定法律費用連同當中利息。截至二零一四年十二月三十一日止財政年度(「二零一四財政年度」)，本公司進一步收取合共約港幣2,200,000元的款項，作為上訴人須支付予本公司之部分協定法律費用連同當中利息。本公司即將評估根據原訟法庭之判決及上訴法庭之判決針對上訴人之損害賠償。根據向其法律顧問取得的法律意見，彼等將按需要與接管人聯絡，並會於適當時繼續確定損害賠償聆訊的評估結果。

本公司獲知會可能賣方已於中國就承擔個人責任之接管人出售間接屬於目標公司之若干資產展開法律訴訟。該等訴訟之判決乃於首次判決時以接管人獲得勝訴，而可能賣方的上訴亦被駁回。

本公司亦獲知會於二零一三年八月，目標公司於香港對接管人展開訴訟，以收回上述出售目標公司的資產之損失。

就本公司目前所知悉，本公司並未牽涉為任何該等對接管人所展開訴訟之有關方。然而，本公司不能排除其後可能會牽涉成為任何該等訴訟之有關方。本公司收到接管人就因未能根據二零零八年股份抵押行使其權力而須承擔的若干負債(包括法律費用)而向本公司索取彌償之要求。誠如本公司法律顧問告知，接管人尚未證實其向本公司索取有關彌償的要求為有效，因此，本公司相信目前毋須就有關事項作出撥備。

有關上述事宜的詳情，請參閱本公司日期分別為二零零八年九月十日、二零零九年七月二十日、二零一二年六月二十一日、二零一三年十月二日及二零一四年一月二十四日的公告，以及本公司二零一一年、二零一二年、二零一三年、二零一四年、二零一五年、二零一六年、二零一七年、二零一八年及二零一九年的年報及二零二零年中期報告。

本公司將密切監察事態發展。倘有需要時，本公司將刊發公告知會股東及投資者任何重大發展。

流動資金及財務資源

除本公司(1)就收購南迪綜合發展有限公司及南迪高爾夫俱樂部有限公司發行之承兌票據(「承兌票據」)；(2)根據日期為二零一三年四月十日的認購協議，向PA Bloom Opportunity III Limited及Prominent Investment Opportunity IV Limited發行總價值為港幣500,000,000元之可換股債券(「可換股債券」)；及(3)獲得為支付翠湖香山項目餘下地價之融資外，於二零一三年本集團一般以內部產生現金流量及主要往來銀行提供銀行借款作為營運資金。

誠如二零一五年年報內的「管理層討論與分析—簽訂港幣二十億元銀團貸款再融資貸款協議」一節所披露，本公司與二零一五年貸款人簽訂二零一五年貸款協議，據此，二零一五年貸款人同意按照二零一五年貸款協議所載條款及條件，向本公司提供貸款，貸款期由訂立二零一五年貸款協議日期起計為期四年。

於二零一七年八月十五日，本公司(作為借款人)與二零一七年貸款人及九洲旅遊發展以及九洲旅遊地產(作為擔保人)訂立一份二零一七年貸款協議，據此，二零一七年貸款人同意按照二零一七年貸款協議之條款及條件，向本公司提供二零一七年貸款對二零一五年貸款再融資，貸款期由訂立二零一七年貸款協議日期起計為期四十八個月。二零一七年貸款為有抵押，並以浮動利率計算。於二零一七年年報日期，本公司已自二零一七年貸款提取港幣2,000,000,000元悉數償還二零一五年貸款。有關二零一五年貸款協議及二零一七年貸款協議的詳情，請參閱本公司日期分別為二零一五年七月二十八日及二零一七年八月十五日的公告。

於二零一七年七月十八日，九洲置業開發公司已與中國一家銀行(作為貸款人)(「二零一七年銀行貸款人」)簽訂項目融資借款協議(「項目融資協議」)，據此，二零一七年銀行貸款人同意向九洲置業開發公司提供項目融資(「二零一七年項目融資」)最多人民幣300,000,000元之貸款，貸款期由訂立項目融資協議日期起計為期十二年。二零一七年項目融資為有抵押，並以浮動利率計算。上述責任已於截至二零一九年十二月三十一日止年度償還二零一七年項目融資後失效。

於二零一九年九月二十日，九洲置業開發公司已與中國一家銀行(作為貸款人)(「二零一九年銀行貸款人」)簽訂項目融資借款協議(「二零一九年九月項目融資協議」)，據此，銀行貸款人同意向九洲置業開發公司提供二零一九年項目融資(「二零一九年項目融資」)最多人民幣550,000,000元之貸款，貸款期由訂立二零一九年九月項目融資協議日期起計為期十五年。項目融資為有抵押，並以浮動利率計算。於本業績公佈日期，九洲置業開發公司已自該項融資提取人民幣225,900,000元。

本集團於二零二零年十二月三十一日之定期存款及現金及現金等價物約為人民幣1,705,900,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,457,800,000元)，當中約人民幣1,562,100,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,347,700,000元)以人民幣計值，約人民幣143,800,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣110,100,000元)以港幣計值。

於二零二零年十二月三十一日，應收貿易帳款為人民幣528,900,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣510,300,000元)。應收貿易帳款增加主要由於公用事業分部內的燃油批發業務相關的應收貿易帳款增加所致。

此外，於二零二零年十二月三十一日，本集團持有之按公平價值衡量及在損益表處理之證券約為人民幣200,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣300,000元)，全部人民幣200,000元皆以港幣計值(二零一九年十二月三十一日：人民幣300,000元)。按公平價值衡量及在損益表處理之證券包括某些香港上市證券。

於二零二零財政年度，本集團認購總額人民幣70,000,000元的上海浦東發展銀行珠海分行理財產品及總額人民幣8,340,000元的中國銀行珠海分行理財產品。

計息銀行借款於二零二零年十二月三十一日合共約為人民幣2,803,300,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣3,426,200,000元)。

本集團之資產負債比率(即負債淨額除以股東權益總額加負債淨額)於二零二零年十二月三十一日為0.58(二零一九年十二月三十一日：0.61)。負債淨額包括計息銀行借款、應付貿易帳款及應付票據、應計負債及其他應付款項、應付工程款項、租賃負債、應付一名股東及關連公司款項減受限制銀行結餘、定期存款及現金及現金等價物。

於二零二零年十二月三十一日，本集團之流動比率為1.13(二零一九年十二月三十一日：1.34)及流動資產淨值為人民幣1,016,600,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣2,257,500,000元)。

於二零二零年十二月三十一日，計息銀行借款結欠為人民幣2,803,300,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣3,426,200,000元)，其主要包括(1)於二零二一年最後到期之本金金額人民幣1,910,500,000元；(2)於二零二二年最後到期之本金金額人民幣444,400,000元；(3)於二零二三年最後到期之本金金額人民幣254,900,000元；(4)於二零二四年最後到期之本金金額人民幣34,500,000元；及(5)於二零二五年及直至二零三四年最後到期之本金金額人民幣159,000,000元。

於二零二零年十二月三十一日，本公司並無任何根據承兌票據及可換股債券之未償還金額(二零一九年十二月三十一日：無)。承兌票據及可換股債券已經由本公司於二零一六年完全贖回。

於發行日期至二零一八年十一月二十四日(認股權證的屆滿日期)期間，並無認股權證持有人根據日期為二零一三年十一月十八日之認購協議行使認股權證(「認股權證」)。

於二零二零年一月二十日，本公司(作為借款人)與一間銀行訂立一份定期貸款函件(「二零二零年一月貸款函件」)，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達港幣200,000,000元的承諾定期貸款，年期為自可提取期間(其為本公司接納二零二零年一月貸款函件日期起計6個月)內每次提取起計36個月。有關資料請參閱本公司日期為二零二零年一月二十日有關二零二零年一月貸款函件之公告及本公司根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第13.18條所作出之披露。

於二零二零年七月二十三日，本公司作為借款人與一間銀行訂立一份定期貸款函件(「二零二零年七月貸款函件」)，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達港幣300,000,000元的定期貸款，到期日為自本公司接納二零二零年七月貸款函件日期起三年。有關資料請參閱本公司日期為二零二零年七月二十三日有關二零二零年七月貸款函件之公告及本公司根據上市規則第13.18條所作出之披露。

於二零二一年三月十二日，本公司作為借款人與一間銀行訂立一份貸款協議(「二零二一年三月十二日貸款協議」)，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達300,000,000港元的貸款，到期日為根據二零二一年三月十二日貸款協議提取日期起12個月(「二零二一年三月十二日貸款」)。有關資料請參閱本公司日期為二零二一年三月十二日有關二零二一年三月十二日貸款協議之公告及本公司根據上市規則第13.18條所作出之披露。

於二零二一年三月二十六日，本公司作為借款人與一間銀行訂立一份貸款函件(「二零二一年三月二十六日貸款函件」)，據此，該銀行已同意向本公司授予最高達500,000,000港元的定期貸款，到期日為本公司每次根據二零二一年三月二十六日貸款函件提取日期起滿兩年之日(「二零二一年三月二十六日貸款」)。有關資料請參閱本公司日期為二零二一年三月二十六日有關二零二一年三月二十六日貸款函件之公告及本公司根據上市規則第13.18條所作出之披露。

僱員數目及薪酬

於年末，本集團約有2,284名僱員。於二零二零財政年度，我們的整體員工成本約為人民幣282,000,000元(二零一九年：人民幣302,500,000元)。

本集團實施及維持界定福利退休金計劃。根據計劃，本集團參考退休僱員退休時的職位向彼等支付退休金，直至彼等離世為止。提供該等退休後福利的預期成本按單位貸記法釐定及確認，涉及多項假設及估計，包括貼現率、僱員流失率及死亡率等。界定福利退休金計劃的最近一次精算估值是在二零二零年十二月三十一日由Milliman Private Limited的精算師Mark Whatley(英國精算師(FIA)及新加坡精算學會資深會員(FSAS))進行。於二零二零年十二月三十一日，本集團界定福利責任總額約為人民幣131,900,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣135,700,000元)。

僱員薪酬乃參考市場標準、個別員工表現及工作經驗釐定及每年檢討一次，其中若干員工可獲佣金及購股權。為保留高質素僱員，除底薪外，本集團亦會視乎本集團業績及個別員工之工作表現而提供酌情花紅，並給予公積金或強積金供款，及專業進修／培訓津貼等員工福利。

股息

董事會並不建議向股東派付二零二零財政年度的末期股息(二零一九年：無)。

股東周年大會

應屆股東周年大會將於二零二一年六月二十九日(星期二)舉行。應屆股東周年大會通告將於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.0908.hk)刊登，並將於適當時候寄發予股東。

或然負債

於二零二零年十二月三十一日，本集團就本集團若干物業買家的按揭融資的財務擔保的或然負債約為人民幣1,478,600,000元。除上文披露之該等財務擔保外，本集團於二零二零年十二月三十一日並無重大或然負債。

重大投資或資本資產之未來計劃

除上文「管理層討論與分析—未來展望」一節所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本集團並無重大投資或資本資產之未來計劃。

資產之抵押

於二零一六年十二月三十一日，本公司已就二零一五年貸款項下的還款責任向貸款代理行(「二零一五年代理行」)(代表二零一五年貸款人)以15,600股九洲旅遊發展普通股(「九洲旅遊發展股份」)及100股九洲旅遊地產普通股(「九洲旅遊地產股份」)(為九洲旅遊發展及九洲旅遊地產全部已發行股本)(「二零一五年股份抵押」)，以及本公司一個銀行帳戶作為抵押(「銀行帳戶抵押」)。於二零一七年八月二十八日，本公司(作為抵押人)與二零一五年代理行(代表二零一五年貸款人)(作為承押人)訂立解除抵押契約，解除九洲旅遊發展股份、九洲旅遊地產股份二零一五年股份抵押及銀行帳戶抵押以及解除二零一五年股份抵押及銀行帳戶抵押項下之抵押權益。

於二零二零年十二月三十一日及直至本業績公佈日期，本公司已就二零一七年貸款項下的還款責任向永隆作為二零一七年貸款代理行(代表二零一七年貸款人)以本公司一個銀行帳戶作為抵押。

於二零二零年十二月三十一日及直至本業績公佈日期，九洲置業已向銀行貸款人抵押(連同本公司就部分償還責任提供的擔保)包含於物業、廠房及設備之總帳面值約為人民幣42,000,000元之物業(包括珠海度假村酒店的75幢別墅、一個綜合康樂中心、一幢保健大樓、一座商場、一座地下停車場及多項附屬設施，總建築面積約為22,367.86平方米)，以根據(其中包括)九洲置業開發公司與銀行貸款人訂立，日期為二零一九年九月二十日之項目融資協議及抵押品協議，自銀行貸款人取得二零一九年項目融資之貸款。

於二零二一年三月二十六日，根據貸款的條款，珠海九洲企業管理有限公司(本公司之全資附屬公司)和珠海九控房地產公司(本公司之非全資附屬公司並且根據上市規則第14A章為本公司之關連人士)各自須質押若干定期銀行存款作為二零二一年三月二十六日貸款之抵押(「質押」)。

外匯風險

本集團之業務大部分集中在中國內地，主要收益及成本均以人民幣或港幣計值。本集團之資產及負債主要以人民幣或港幣計值。管理層預期不會有重大外匯波動風險。本集團現時並無正式的對沖政策，亦無訂立任何外匯合約或衍生交易以對沖外匯風險。

資本架構

於二零二零年十二月三十一日，本集團已發行普通股(「股份」)數目合共為1,427,797,174股(二零一九年十二月三十一日：1,427,797,174股)，而股東權益則約為人民幣2,084,500,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,974,500,000元)。於二零二零財政年度，本集團股東權益上升乃主要由於本年度盈利所致。

購股權計劃

購股權計劃(「購股權計劃」)由本公司股東於二零一二年五月二十八日通過普通決議案採納。根據購股權計劃，本公司董事可向合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，合資格參與者包括但不限於本集團僱員、本公司及其附屬公司董事。

於二零二零財政年度，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效。此外，本公司於二零二零年十二月三十一日並無尚未行使購股權。

所持有重要投資、重大收購及出售

除上文「管理層討論與分析」一節所披露者外，於二零二零財政年度內，並無所持有投資、附屬公司或聯營公司之重要投資、重大收購或出售。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於二零二零財政年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司之上市證券。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納載於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄10之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)為董事進行證券交易之操守準則。本公司所有董事已於本公司作出個別查詢後確認，彼等已於二零二零財政年度內遵守標準守則所規定之準則。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席本公司應屆股東周年大會並於會上投票，本公司之股份過戶登記處將於二零二一年六月二十四日(星期四)至二零二一年六月二十九日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席應屆股東周年大會並於會上投票，所有過戶表格連同有關股票須於二零二一年六月二十三日(星期三)下午四時三十分前，交回本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心54樓，以作登記。

企業管治

除守則條文A.4.1項下所載者外，本公司已於整個二零二零財政年度在其他各方面遵守企業管治守則所載之守則條文。該條文要求本公司非執行董事的委任應有指定任期及須接受重新選舉，而本公司之董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)並無固定任期。偏離的原因是所有該等董事須根據本公司細則最少每三年輪值告退及重選連任一次，因此，倘任何一名董事並非每三年獲重選一次，其必須退任並被終止任期。

除上文所披露者外，本公司已於二零二零財政年度內遵守企業管治守則所載之守則條文。

審核委員會

本公司已遵守上市規則第3.21及3.22條的規定成立審核委員會，以(其中包括其他職責及職能)審閱及監督本集團之財務申報程序及內部監控。審核委員會由本公司之三名獨立非執行董事組成，分別為何振林先生(主席)、許照中先生及朱幼麟先生。本集團二零二零財政年度內之全年業績已由審核委員會審閱。

核數師工作範圍

本集團的核數師羅兵咸永道會計師事務所已就本公告中所載本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合全面收益表及相關附註所列數字與本集團該年度的經審核綜合財務報表所列載數額核對一致。羅兵咸永道會計師事務所就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則而進行的核證聘用，因此羅兵咸永道會計師事務所並未對初步業績公告發出任何核證。

刊登二零二零年年報

本公司二零二零年之年報(包含上市規則附錄16所規定的相關資料信息)將於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.0908.hk刊登，並將於適當時候寄發予本公司股東。

承董事會命
珠海控股投資集團有限公司
主席
曾建平

香港，二零二一年三月二十九日

於本公告日期，董事會包括執行董事曾建平先生、金濤先生、葉玉宏先生及李文軍先生；非執行董事鄒超勇先生；以及獨立非執行董事許照中先生、朱幼麟先生、何振林先生及王一江先生。

各董事願就本公告所載資料之準確性共同及個別承擔全部責任，並在作出一切合理查詢後確認，就彼等所深知，於本公告內表達之意見乃經審慎周詳考慮後達致，且本公告並無遺漏其他事實，致使本公告所載任何陳述產生誤導。