

证券代码：430199

证券简称：了望股份

主办券商：东北证券

北京了望投资顾问股份有限公司 关于未弥补亏损超实收股本总额三分之二的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、情况概述

截止 2021 年 12 月 31 日，北京了望投资顾问股份有限公司（以下简称“公司”）经审计的财务报表未分配利润累计金额-32,939,788.08 元，公司未弥补亏损超实收股本总额 33,000,000.00 元的三分之二。依据《公司法》和《公司章程》相关规定，公司于 2021 年 4 月 28 日召开了第四届董事会第六次会议，审议通过了《关于未弥补亏损超实收股本总额三分之二的议案》，并提请公司 2020 年年度股东大会审议。

二、业绩亏损的原因

董事会总结业绩亏损的原因主要如下：

尽管 2020 年度公司营业收入相比上年同期增长 48.14%，但新增的业务有一部分是需要外包执行的，这导致整体的毛利率降低了 5.18 个百分点，同时，人工成本、房租等日常运营支出和新三板挂牌费用的开支变动不大，毛利的增长只是带来了亏损额的大幅减少，但尚未达到实现扭亏为盈的程度。

三、拟采取的措施

1. 开发新客户：公司在新客户开拓方面取得了显著进展，尤其是自 2020 年 12 月份以来，已成功开发四家以上新客户，从实际立项情况来看，截止到 2021 年 2 月份，这些新客户已为公司贡献毛利近 40 万。

2. 稳定原客户：公司原有的客户群也基本保持稳定，且当前客户对公司的服务能力比较认可，给予的新业务或新项目具有一定持续性，基本每季度都有稳

定的新立项项目。

3. 开拓新业务：公司的业务结构发生了一定变化，原来技术含量低、毛利率低的传统公关业务占比持续缩小，新媒体营销和创意设计类的高毛利率的项目占比明显提高。受益于公司的业务类型基本可以线上执行，即使在疫情期间，公司正常的业务运转都没有受到显著不利影响。

4. 稳定现团队：公司人员团队比较稳定，人员流动率低，这也保证了公司客户服务能力的持续性和一致性。另外，因为公司比较看好 2021 年度的业务机会和经营前景，公司目前人员正在扩招中，尤其是新增了一些服务于上述高毛利项目的人才。

5. 运营抓管控：公司的信息化建设比较成功，业务流程和运营模式已经比较成熟和稳定，保障了业务操作和管理决策的连贯性和高效率，在操作流畅的同时保证管控到位。因为管理的信息化、线上化，疫情亦未对公司的经营管理造成显著不利影响。

6. 利益共绑定：遵循共同把蛋糕做大、公司和员工共同受益的原则，公司已经制定了比较完善的激励政策体系，包括绩效加薪、项目奖金、部门利润奖金、业绩奖金等激励机制已经实施，对各条业务线人员的业务开拓和项目管理具有积极的促进作用。

四、备查文件目录

《北京了望投资顾问股份有限公司第四届董事会第六次会议决议》

特此公告。

北京了望投资顾问股份有限公司
董事会
2021/4/29