

# 浙江吉利控股集团有限公司

## 2020 年度财务报表审计报告

### 目 录

|               |          |
|---------------|----------|
| 一、审计报告        | 1—3 页    |
| 二、审计报告附件      |          |
| 1、合并资产负债表     | 4—5 页    |
| 2、母公司资产负债表    | 6—7 页    |
| 3、合并利润表       | 8 页      |
| 4、母公司利润表      | 9 页      |
| 5、合并现金流量表     | 10 页     |
| 6、母公司现金流量表    | 11 页     |
| 7、合并所有者权益变动表  | 12—13 页  |
| 8、母公司所有者权益变动表 | 14—15 页  |
| 9、财务报表附注      | 16—113 页 |



## 审 计 报 告

[2021]京会兴审字第 68000081 号

浙江吉利控股集团有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了浙江吉利控股集团有限公司（以下简称吉利控股公司）合并及母公司财务报表（以下简称财务报表），包括 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2020 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了吉利控股公司 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2020 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于吉利控股公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、管理层和治理层对财务报表的责任

吉利控股公司管理层（以下简称管理层）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估吉利控股公司的持续经营能力，披露与



持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算吉利控股公司、终止运营或别无其他现实的选择。

吉利控股公司治理层（以下简称治理层）负责监督吉利控股公司的财务报告过程。

#### **四、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险；并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对吉利控股公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致吉利控股公司不能持续经营。



## 北京兴华会计师事务所(特殊普通合伙)

BEIJING XINHUA CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS (SPECIAL GENERAL PARTNERSHIP)

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就吉利控股公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

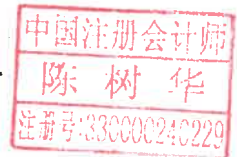
我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。



北京兴华  
会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：  
陈树华

陈树华



中国·北京  
二〇二一年四月二十七日

中国注册会计师：  
朱佳明

朱佳明



# 合并资产负债表

2020年12月31日

编制单位：浙江吉利控股集团有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 附注      | 期末数                       | 期初数                       |
|----------------|---------|---------------------------|---------------------------|
| <b>流动资产：</b>   |         |                           |                           |
| 货币资金           | 六、（一）   | 102,724,924,464.45        | 83,734,756,163.35         |
| 交易性金融资产        | 六、（二）   | 1,219,962,544.00          | 5,470,754,411.00          |
| 衍生金融资产         | 六、（三）   | 573,731,179.00            | 93,045,900.50             |
| 应收票据           | 六、（四）   | 1,337,741,614.43          | 22,139,470,434.58         |
| 应收账款           | 六、（五）   | 15,958,380,453.63         | 8,198,203,946.64          |
| 应收款项融资         | 六、（六）   | 32,800,909,772.63         |                           |
| 预付款项           | 六、（七）   | 2,874,770,513.38          | 1,891,366,506.37          |
| 其他应收款          | 六、（八）   | 12,132,213,382.33         | 8,936,935,687.42          |
| 其中：应收利息        |         | 235,263,803.31            | 47,062,964.12             |
| 应收股利           |         |                           |                           |
| 存货             | 六、（九）   | 42,492,692,871.06         | 37,092,058,469.09         |
| 合同资产           |         |                           |                           |
| 持有待售资产         |         |                           |                           |
| 一年内到期的非流动资产    | 六、（十）   | 13,239,429.77             | 7,613,260.23              |
| 其他流动资产         | 六、（十一）  | 9,332,360,864.96          | 8,518,309,041.89          |
| <b>流动资产合计</b>  |         | <b>221,460,927,089.64</b> | <b>176,082,513,821.07</b> |
| <b>非流动资产：</b>  |         |                           |                           |
| 债权投资           |         |                           |                           |
| 其他债权投资         |         |                           |                           |
| 长期应收款          | 六、（十二）  | 7,801,402,022.42          | 5,816,739,537.45          |
| 长期股权投资         | 六、（十三）  | 21,488,988,780.10         | 15,972,361,990.98         |
| 其他权益工具投资       | 六、（十四）  | 27,841,617,356.20         | 21,658,671,163.08         |
| 其他非流动金融资产      | 六、（十五）  | 2,210,715,150.70          | 571,591,744.23            |
| 投资性房地产         | 六、（十六）  | 797,287.07                |                           |
| 固定资产           | 六、（十七）  | 93,379,910,137.05         | 81,736,520,033.78         |
| 在建工程           | 六、（十八）  | 10,700,917,100.80         | 8,420,929,712.96          |
| 生产性生物资产        |         |                           |                           |
| 油气资产           |         |                           |                           |
| 无形资产           | 六、（十九）  | 52,942,729,981.10         | 44,529,897,500.24         |
| 开发支出           | 六、（二十）  | 34,110,766,369.65         | 29,494,788,470.34         |
| 商誉             | 六、（二十一） | 668,928,505.20            | 621,964,185.05            |
| 长期待摊费用         | 六、（二十二） | 169,380,710.23            | 207,860,435.03            |
| 递延所得税资产        | 六、（二十三） | 9,058,733,334.85          | 8,043,141,740.32          |
| 其他非流动资产        | 六、（二十四） | 3,568,145,206.12          | 2,531,107,443.98          |
| <b>非流动资产合计</b> |         | <b>263,943,031,941.49</b> | <b>219,605,573,957.44</b> |
| <b>资产总计</b>    |         | <b>485,403,959,031.13</b> | <b>395,688,087,778.51</b> |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福



主管会计工作负责人：李东辉



会计机构负责人：张权



# 合并资产负债表（续）

2020年12月31日

编制单位：浙江吉利控股集团有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                   | 附注      | 期末数                       | 期初数                       |
|----------------------|---------|---------------------------|---------------------------|
| <b>流动负债：</b>         |         |                           |                           |
| 短期借款                 | 六、（二十五） | 30,314,310,526.13         | 26,990,132,715.24         |
| 交易性金融负债              | 六、（二十六） |                           | 14,461,160.77             |
| 衍生金融负债               | 六、（二十七） | 1,542,146,738.00          | 2,585,472,104.00          |
| 应付票据                 | 六、（二十八） | 17,389,988,940.17         | 12,807,803,049.34         |
| 应付账款                 | 六、（二十九） | 72,283,124,079.66         | 56,233,246,378.68         |
| 预收款项                 | 六、（三十）  | 833,676,177.32            | 5,041,993,542.61          |
| 合同负债                 | 六、（三十一） | 18,947,497,166.20         | 15,657,040,674.40         |
| 应付职工薪酬               | 六、（三十二） | 9,833,888,691.14          | 7,812,375,971.93          |
| 应交税费                 | 六、（三十三） | 9,445,453,897.54          | 5,285,020,910.03          |
| 其他应付款                | 六、（三十四） | 5,815,312,208.17          | 4,557,300,719.97          |
| 其中：应付利息              |         | 894,861,589.48            | 677,547,953.68            |
| 应付股利                 |         | 38,757,615.74             | 21,975,766.73             |
| 持有待售负债               |         |                           |                           |
| 一年内到期的非流动负债          | 六、（三十五） | 21,403,909,137.34         | 10,913,580,275.64         |
| 其他流动负债               | 六、（三十六） | 18,620,544,031.27         | 16,712,859,850.36         |
| <b>流动负债合计</b>        |         | <b>206,429,851,592.94</b> | <b>164,611,287,352.97</b> |
| <b>非流动负债：</b>        |         |                           |                           |
| 长期借款                 | 六、（三十七） | 47,590,602,916.20         | 41,847,708,020.92         |
| 应付债券                 | 六、（三十八） | 35,837,418,937.73         | 33,179,447,497.16         |
| 其中：优先股               |         |                           |                           |
| 永续债                  |         |                           |                           |
| 长期应付款                | 六、（三十九） | 3,575,450,636.62          | 2,427,983,173.13          |
| 预计负债                 | 六、（四十）  | 6,881,906,756.44          | 5,601,365,055.22          |
| 递延收益                 | 六、（四十一） | 13,549,741,098.80         | 11,158,953,356.91         |
| 递延所得税负债              | 六、（二十三） | 1,253,479,828.22          | 831,648,549.52            |
| 其他非流动负债              | 六、（四十二） | 17,981,708,228.69         | 15,603,541,235.02         |
| <b>非流动负债合计</b>       |         | <b>126,670,308,402.70</b> | <b>110,650,646,887.88</b> |
| <b>负债合计</b>          |         | <b>333,100,159,995.64</b> | <b>275,261,934,240.85</b> |
| <b>所有者权益：</b>        |         |                           |                           |
| 实收资本                 | 六、（四十三） | 930,000,000.00            | 930,000,000.00            |
| 其他权益工具               | 六、（四十四） | 3,000,000,000.00          | 1,500,000,000.00          |
| 其中：优先股               |         |                           |                           |
| 永续债                  |         | 3,000,000,000.00          | 1,500,000,000.00          |
| 资本公积                 | 六、（四十五） | 20,405,448,798.59         | 19,692,258,885.76         |
| 减：库存股                |         |                           |                           |
| 其他综合收益               | 六、（四十六） | -395,844,988.32           | -10,360,857,322.12        |
| 专项储备                 | 六、（四十七） |                           |                           |
| 盈余公积                 |         |                           |                           |
| 未分配利润                | 六、（四十八） | 63,243,730,606.35         | 54,178,637,449.29         |
| <b>归属于母公司所有者权益合计</b> |         | <b>87,183,334,416.62</b>  | <b>65,940,039,012.93</b>  |
| 少数股东权益               |         | 65,120,464,618.87         | 54,486,114,524.73         |
| <b>所有者权益合计</b>       |         | <b>152,303,799,035.49</b> | <b>120,426,153,537.66</b> |
| <b>负债和所有者权益总计</b>    |         | <b>485,403,959,031.13</b> | <b>395,688,087,778.51</b> |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福



主管会计工作负责人：李东辉



会计机构负责人：张权



# 母公司资产负债表

2020年12月31日

编制单位：浙江吉利控股集团有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目             | 附注    | 期末数                      | 期初数                      |
|----------------|-------|--------------------------|--------------------------|
| <b>流动资产：</b>   |       |                          |                          |
| 货币资金           |       | 554,931,949.27           | 309,254,506.10           |
| 交易性金融资产        |       |                          |                          |
| 衍生金融资产         |       |                          |                          |
| 应收票据           |       |                          |                          |
| 应收账款           |       |                          |                          |
| 应收款项融资         |       |                          |                          |
| 预付款项           |       | 56,563,407.45            | 52,177,900.00            |
| 其他应收款          | 十三（一） | 8,230,795,085.13         | 8,090,809,629.40         |
| 其中：应收利息        |       | 201,379,130.15           | 246,106,704.81           |
| 应收股利           |       |                          |                          |
| 存货             |       |                          |                          |
| 合同资产           |       |                          |                          |
| 持有待售资产         |       |                          |                          |
| 一年内到期的非流动资产    |       |                          |                          |
| 其他流动资产         |       | 3,921,603.86             | 50,254,370.01            |
| <b>流动资产合计</b>  |       | <b>8,846,212,045.71</b>  | <b>8,502,496,405.51</b>  |
| <b>非流动资产：</b>  |       |                          |                          |
| 债权投资           |       |                          |                          |
| 其他债权投资         |       |                          |                          |
| 长期应收款          |       |                          |                          |
| 长期股权投资         | 十三（二） | 34,214,844,073.19        | 30,967,224,517.10        |
| 其他权益工具投资       |       | 10,000,000.00            | 10,000,000.00            |
| 其他非流动金融资产      |       | 299,963,067.70           | 299,963,067.70           |
| 投资性房地产         |       |                          |                          |
| 固定资产           |       | 216,871,850.20           | 234,259,298.97           |
| 在建工程           |       | 479,581.76               | 1,006,906.35             |
| 生产性生物资产        |       |                          |                          |
| 油气资产           |       |                          |                          |
| 无形资产           |       | 96,036,388.91            | 76,631,409.13            |
| 开发支出           |       | 39,541,705.51            | 10,560,644.44            |
| 商誉             |       |                          |                          |
| 长期待摊费用         |       | 13,377,684.78            | 18,498,621.48            |
| 递延所得税资产        |       | 694,700,691.70           | 352,277,729.77           |
| 其他非流动资产        |       |                          |                          |
| <b>非流动资产合计</b> |       | <b>35,585,815,043.75</b> | <b>31,970,422,194.94</b> |
| <b>资产总计</b>    |       | <b>44,432,027,089.46</b> | <b>40,472,918,600.45</b> |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福



主管会计工作负责人：李东辉



会计机构负责人：张权



# 母公司资产负债表（续）

2020年12月31日

编制单位：浙江吉利控股集团有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                | 附注 | 期末数                      | 期初数                      |
|-------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| <b>流动负债：</b>      |    |                          |                          |
| 短期借款              |    | 8,280,000,000.00         | 8,038,185,000.00         |
| 交易性金融负债           |    |                          |                          |
| 衍生金融负债            |    |                          |                          |
| 应付票据              |    |                          |                          |
| 应付账款              |    |                          | 25,228.97                |
| 预收款项              |    |                          |                          |
| 合同负债              |    |                          |                          |
| 应付职工薪酬            |    | 124,280,308.24           | 148,071,868.70           |
| 应交税费              |    | 4,916,153.14             | 4,497,230.69             |
| 其他应付款             |    | 9,195,673,449.96         | 13,429,006,282.00        |
| 其中：应付利息           |    | 510,828,802.28           | 427,435,453.25           |
| 应付股利              |    | 38,068,750.00            | 9,712,500.00             |
| 持有待售负债            |    |                          |                          |
| 一年内到期的非流动负债       |    | 2,423,368,674.09         | 1,201,683,493.71         |
| 其他流动负债            |    | 2,000,000,000.00         | 2,000,000,000.00         |
| <b>流动负债合计</b>     |    | <b>22,028,238,585.43</b> | <b>24,821,469,104.07</b> |
| <b>非流动负债：</b>     |    |                          |                          |
| 长期借款              |    | 5,149,315,384.00         | 2,610,000,000.00         |
| 应付债券              |    | 11,489,468,912.02        | 7,533,383,044.71         |
| 其中：优先股            |    |                          |                          |
| 永续债               |    |                          |                          |
| 长期应付款             |    |                          | 2,755,055.51             |
| 预计负债              |    |                          |                          |
| 递延收益              |    |                          |                          |
| 递延所得税负债           |    |                          |                          |
| 其他非流动负债           |    |                          |                          |
| <b>非流动负债合计</b>    |    | <b>16,638,784,296.02</b> | <b>10,146,138,100.22</b> |
| <b>负债合计</b>       |    | <b>38,667,022,881.45</b> | <b>34,967,607,204.29</b> |
| <b>所有者权益：</b>     |    |                          |                          |
| 实收资本              |    | 930,000,000.00           | 930,000,000.00           |
| 其他权益工具            |    | 3,000,000,000.00         | 1,500,000,000.00         |
| 其中：优先股            |    |                          |                          |
| 永续债               |    | 3,000,000,000.00         | 1,500,000,000.00         |
| 资本公积              |    | 588,784,449.10           | 588,784,449.10           |
| 减：库存股             |    |                          |                          |
| 其他综合收益            |    |                          |                          |
| 专项储备              |    |                          |                          |
| 盈余公积              |    |                          |                          |
| 未分配利润             |    | 1,246,219,758.91         | 2,486,526,947.06         |
| <b>所有者权益合计</b>    |    | <b>5,765,004,208.01</b>  | <b>5,505,311,396.16</b>  |
| <b>负债和所有者权益总计</b> |    | <b>44,432,027,089.46</b> | <b>40,472,918,600.45</b> |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福



主管会计工作负责人：李东辉



会计机构负责人：张权



## 合并利润表

2020年度

编制单位：浙江吉利控股集团有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                         | 附注      | 本期数                | 上年同期数              |
|----------------------------|---------|--------------------|--------------------|
| 一、营业总收入                    |         | 325,618,693,912.15 | 330,817,647,248.13 |
| 其中：营业收入                    | 六、（四十九） | 325,618,693,912.15 | 330,817,647,248.13 |
| 二、营业总成本                    |         | 312,508,532,249.14 | 313,123,197,069.24 |
| 其中：营业成本                    | 六、（四十九） | 261,637,244,477.52 | 262,769,338,254.12 |
| 税金及附加                      |         | 6,856,567,115.92   | 7,124,689,641.38   |
| 销售费用                       |         | 17,101,603,676.65  | 18,805,353,493.08  |
| 管理费用                       |         | 9,210,093,926.33   | 9,636,106,633.24   |
| 研发费用                       |         | 14,639,138,151.05  | 12,267,372,107.74  |
| 财务费用                       | 六、（五十）  | 3,063,884,901.67   | 2,520,336,939.68   |
| 其中：利息费用                    |         | 4,190,497,146.42   | 3,660,159,959.45   |
| 利息收入                       |         | 1,645,986,935.90   | 1,096,721,112.50   |
| 加：其他收益                     | 六、（五十一） | 3,076,134,574.67   | 2,038,736,840.64   |
| 投资收益（损失以“-”号填列）            | 六、（五十二） | 2,625,162,203.21   | 1,631,158,531.40   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益         |         | 1,127,195,911.53   | 33,196,846.74      |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益         |         |                    |                    |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）         | 六、（五十三） | -2,392,329,191.00  | -2,582,346,947.00  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）        | 六、（五十四） | 1,014,660,347.00   | -201,769,239.73    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）          | 六、（五十五） | -91,316,622.90     | -258,682,323.09    |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）          | 六、（五十六） | -301,504,152.35    | -135,553,015.48    |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）          | 六、（五十七） | -608,233,294.58    | 296,534,998.36     |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）          |         | 16,432,735,527.06  | 18,482,529,023.99  |
| 加：营业外收入                    | 六、（五十八） | 136,103,263.33     | 130,609,560.89     |
| 减：营业外支出                    | 六、（五十九） | 325,990,505.76     | 361,979,307.20     |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）        |         | 16,242,848,284.63  | 18,251,159,277.68  |
| 减：所得税费用                    | 六、（六十）  | 3,052,202,336.26   | 4,060,322,050.71   |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）          |         | 13,190,645,948.37  | 14,190,837,226.97  |
| （一）按经营持续性分类                |         | 13,190,645,948.37  | 14,190,837,226.97  |
| 1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |         | 13,190,645,948.37  | 14,190,837,226.97  |
| 2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |         |                    |                    |
| （二）按所有权归属分类                |         | 13,190,645,948.37  | 14,190,837,226.97  |
| 1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |         | 9,330,574,882.06   | 8,510,177,463.00   |
| 2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |         | 3,860,071,066.31   | 5,680,659,763.97   |
| 六、其他综合收益的税后净额              | 六、（四十六） | 9,918,486,771.24   | 171,057,060.31     |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额    |         | 9,965,012,333.80   | 297,497,759.88     |
| 1.不能重分类进损益的其他综合收益          |         | 5,336,028,634.79   | 3,260,024,859.75   |
| （1）重新计量设定受益计划变动额           |         |                    |                    |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益        |         | -10,496.97         |                    |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动          |         | 5,980,316,829.76   | 5,338,413,277.16   |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动          |         |                    |                    |
| （5）其他                      |         | -644,277,698.00    | -2,078,388,417.41  |
| 2.将重分类进损益的其他综合收益           |         | 4,628,983,699.01   | -2,962,527,099.87  |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益         |         | -6,866,693.55      | 297,414.33         |
| （2）其他债权投资公允价值变动            |         |                    |                    |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |         | -126,146,721.80    | -798,281,542.11    |
| （4）其他债权投资信用减值准备            |         |                    |                    |
| （5）现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分） |         | 3,577,809,214.00   | -1,745,422,666.05  |
| （6）外币财务报表折算差额              |         | 1,184,187,900.36   | -419,120,306.04    |
| （7）其他                      |         |                    |                    |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额     |         | -46,525,562.56     | -126,440,699.57    |
| 七、综合收益总额                   |         | 23,109,132,719.61  | 14,361,894,287.28  |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额        |         | 19,295,587,215.86  | 8,807,675,222.88   |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额          |         | 3,813,545,503.75   | 5,554,219,064.40   |
| 八、每股收益：                    |         |                    |                    |
| （一）基本每股收益（元/股）             |         |                    |                    |
| （二）稀释每股收益（元/股）             |         |                    |                    |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福



主管会计工作负责人：李东辉



会计机构负责人：张权





## 母公司利润表

2020年度

编制单位：浙江吉利控股集团

单位：元 币种：人民币

| 项目                         | 附注    | 本期数               | 上年同期数            |
|----------------------------|-------|-------------------|------------------|
| 一、营业收入                     | 十三（三） | 705,334,278.60    | 283,118,441.70   |
| 减：营业成本                     | 十三（三） | 516,562,852.93    | 143,523,550.65   |
| 税金及附加                      |       | 2,816,678.84      | 2,285,241.67     |
| 销售费用                       |       |                   |                  |
| 管理费用                       |       | 536,496,091.88    | 765,505,272.81   |
| 研发费用                       |       |                   |                  |
| 财务费用                       |       | 1,065,616,284.73  | 710,969,355.12   |
| 其中：利息费用                    |       | 995,967,384.41    | 674,804,187.53   |
| 利息收入                       |       | 15,557,526.87     | 15,086,117.30    |
| 加：其他收益                     |       | 34,605,774.32     | 8,517,759.92     |
| 投资收益（损失以“－”号填列）            | 十三（四） | -92,455,700.41    | 3,415,694,925.70 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益         |       | -96,235,881.91    | -72,795,779.74   |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益         |       |                   |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“－”号填列）         |       |                   |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“－”号填列）        |       |                   |                  |
| 信用减值损失（损失以“－”号填列）          |       |                   |                  |
| 资产减值损失（损失以“－”号填列）          |       |                   |                  |
| 资产处置收益（损失以“－”号填列）          |       | -63,623.26        | 170,915.33       |
| 二、营业利润（亏损以“－”号填列）          |       | -1,474,071,179.13 | 2,085,218,622.40 |
| 加：营业外收入                    |       | 5,058,604.86      | 3,379,789.12     |
| 减：营业外支出                    |       | 633,573.41        | 1,339,726.38     |
| 三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）        |       | -1,469,646,147.68 | 2,087,258,685.14 |
| 减：所得税费用                    |       | -342,332,709.53   | -354,603,551.04  |
| 四、净利润（净亏损以“－”号填列）          |       | -1,127,313,438.15 | 2,441,862,236.18 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）     |       | -1,127,313,438.15 | 2,441,862,236.18 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）     |       |                   |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额              |       | -                 | 109,963.48       |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益         |       | -                 | -                |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额           |       |                   |                  |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益        |       |                   |                  |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动          |       |                   |                  |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动          |       |                   |                  |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益          |       | -                 | 109,963.48       |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益         |       |                   | 109,963.48       |
| 2. 其他债权投资公允价值变动            |       |                   |                  |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额      |       |                   |                  |
| 4. 其他债权投资信用减值准备            |       |                   |                  |
| 5. 现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分） |       |                   |                  |
| 6. 外币财务报表折算差额              |       |                   |                  |
| 六、综合收益总额                   |       | -1,127,313,438.15 | 2,441,972,199.66 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福



主管会计工作负责人：李东辉



会计机构负责人：张权



# 合并现金流量表

2020年度

编制单位：浙江吉利控股集团有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 本期数                       | 上年同期数                     |
|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |                           |                           |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 343,948,478,675.99        | 365,074,163,097.96        |
| 收到的税费返还                   | 1,821,665,575.07          | 1,736,533,976.83          |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 12,519,586,496.21         | 16,227,099,416.88         |
| <b>经营活动现金流入小计</b>         | <b>358,289,730,747.27</b> | <b>383,037,796,491.67</b> |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 245,720,721,841.06        | 260,547,525,240.50        |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 37,467,676,772.70         | 34,298,105,487.73         |
| 支付的各项税费                   | 18,145,256,538.93         | 24,366,638,397.40         |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 22,233,061,424.95         | 20,074,718,981.38         |
| <b>经营活动现金流出小计</b>         | <b>323,566,716,577.64</b> | <b>339,286,988,107.01</b> |
| <b>经营活动产生的现金流量净额</b>      | <b>34,723,014,169.63</b>  | <b>43,750,808,384.66</b>  |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |                           |                           |
| 收回投资收到的现金                 | 3,140,511,614.16          | 2,107,838,796.49          |
| 取得投资收益收到的现金               | 703,523,396.47            | 1,714,824,002.47          |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 1,497,718,504.79          | 358,188,417.93            |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                           | 630,346,731.98            |
| 收到其他与投资活动有关的现金            | 308,656,677.53            | 246,931,997.83            |
| <b>投资活动现金流入小计</b>         | <b>5,650,410,192.95</b>   | <b>5,058,129,946.70</b>   |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 32,415,758,948.01         | 39,809,458,684.71         |
| 投资支付的现金                   | 6,128,930,879.00          | 2,101,285,111.22          |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |                           | 211,260,235.24            |
| 支付其他与投资活动有关的现金            | 89,525,722.03             | 447,422,779.94            |
| <b>投资活动现金流出小计</b>         | <b>38,634,215,549.04</b>  | <b>42,569,426,811.11</b>  |
| <b>投资活动产生的现金流量净额</b>      | <b>-32,983,805,356.09</b> | <b>-37,511,296,864.41</b> |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |                           |                           |
| 吸收投资收到的现金                 | 8,038,084,547.74          | 11,118,063,497.99         |
| 取得借款收到的现金                 | 50,654,104,251.83         | 47,923,105,452.15         |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            | 39,994,226,893.65         | 35,523,868,261.13         |
| <b>筹资活动现金流入小计</b>         | <b>98,686,415,693.22</b>  | <b>94,565,037,211.27</b>  |
| 偿还债务支付的现金                 | 43,685,436,628.57         | 48,214,029,625.91         |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         | 5,417,145,194.30          | 5,001,654,862.41          |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | 22,049,579,731.51         | 30,733,460,946.46         |
| <b>筹资活动现金流出小计</b>         | <b>71,152,161,554.38</b>  | <b>83,949,145,434.78</b>  |
| <b>筹资活动产生的现金流量净额</b>      | <b>27,534,254,138.84</b>  | <b>10,615,891,776.49</b>  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> | <b>466,994,782.01</b>     | <b>91,141,245.63</b>      |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     | <b>29,740,457,734.39</b>  | <b>16,946,544,542.37</b>  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            | 103,654,310,579.93        | 86,707,766,037.56         |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     | <b>133,394,768,314.32</b> | <b>103,654,310,579.93</b> |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福



主管会计工作负责人：李东辉



会计机构负责人：张权



# 母公司现金流量表

2020年度

编制单位：浙江吉利控股集团有限公司

单位：元 币种：人民币

| 项目                        | 本期数                      | 上年同期数                    |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |                          |                          |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            | 263,496,214.85           | 88,453,378.05            |
| 收到的税费返还                   | 28,125,774.92            |                          |
| 收到其他与经营活动有关的现金            | 85,984,377,428.92        | 58,635,521,816.23        |
| <b>经营活动现金流入小计</b>         | <b>86,275,999,418.69</b> | <b>58,723,975,194.28</b> |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            | 450,790.00               | 3,089,891.14             |
| 支付给职工以及为职工支付的现金           | 517,721,853.29           | 461,204,365.56           |
| 支付的各项税费                   | 16,896,080.33            | 68,343,809.26            |
| 支付其他与经营活动有关的现金            | 91,169,097,858.88        | 64,872,346,754.90        |
| <b>经营活动现金流出小计</b>         | <b>91,704,166,582.50</b> | <b>65,404,984,820.86</b> |
| <b>经营活动产生的现金流量净额</b>      | <b>-5,428,167,163.81</b> | <b>-6,681,009,626.58</b> |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |                          |                          |
| 收回投资收到的现金                 | 270,000,000.00           | 1,122,950,000.00         |
| 取得投资收益收到的现金               | 810,258,186.06           | 3,572,360,330.33         |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | 1,348,584.76             | 742,332.30               |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |                          |                          |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |                          |                          |
| <b>投资活动现金流入小计</b>         | <b>1,081,606,770.82</b>  | <b>4,696,052,662.63</b>  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   | 81,337,731.30            | 102,725,097.27           |
| 投资支付的现金                   | 3,613,855,438.00         | 2,353,690,440.00         |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |                          |                          |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |                          |                          |
| <b>投资活动现金流出小计</b>         | <b>3,695,193,169.30</b>  | <b>2,456,415,537.27</b>  |
| <b>投资活动产生的现金流量净额</b>      | <b>-2,613,586,398.48</b> | <b>2,239,637,125.36</b>  |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |                          |                          |
| 吸收投资收到的现金                 | 1,498,500,000.00         | 1,500,000,000.00         |
| 取得借款收到的现金                 | 13,050,000,000.00        | 9,734,425,000.00         |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            | 10,990,500,000.00        | 10,000,000,000.00        |
| <b>筹资活动现金流入小计</b>         | <b>25,539,000,000.00</b> | <b>21,234,425,000.00</b> |
| 偿还债务支付的现金                 | 16,095,109,616.00        | 14,659,380,000.00        |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         | 1,142,278,859.37         | 652,433,563.48           |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            | 14,140,000.00            | 2,000,000,000.00         |
| <b>筹资活动现金流出小计</b>         | <b>17,251,528,475.37</b> | <b>17,311,813,563.48</b> |
| <b>筹资活动产生的现金流量净额</b>      | <b>8,287,471,524.63</b>  | <b>3,922,611,436.52</b>  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> | <b>-40,519.17</b>        | <b>64,715.02</b>         |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     | <b>245,677,443.17</b>    | <b>-518,696,349.68</b>   |
| 加：期初现金及现金等价物余额            | 309,254,506.10           | 827,950,855.78           |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     | <b>554,931,949.27</b>    | <b>309,254,506.10</b>    |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人：李书福

主管会计工作负责人：李东辉

会计机构负责人：张权

# 合并所有者权益变动表

2020年度

单位:元 币种:人民币



| 项目                    | 本期数            |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
|-----------------------|----------------|-----|------------------|----|-------------------|-------|--------------------|------|------|-------------------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
|                       | 实收资本           | 优先股 | 其他权益工具<br>永续债    | 其他 | 资本公积              | 减:库存股 | 其他综合收益             | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润             |
| 一、上年期末余额              | 930,000,000.00 | -   | 1,500,000,000.00 | -  | 19,692,258,885.76 | -     | -10,360,857,322.12 | -    | -    | 54,178,637,449.29 |
| 加:会计政策变更              |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 前期差错更正                |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 同一控制下企业合并             |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 其他                    |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 二、本年期初余额              | 930,000,000.00 | -   | 1,500,000,000.00 | -  | 19,692,258,885.76 | -     | -10,360,857,322.12 | -    | -    | 54,178,637,449.29 |
| 三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列) | -              | -   | 1,500,000,000.00 | -  | 713,189,912.83    | -     | 9,965,012,333.80   | -    | -    | 9,065,093,157.06  |
| (一)综合收益总额             |                |     |                  |    |                   |       | 9,965,012,333.80   |      |      | 9,330,574,882.06  |
| (二)所有者投入和减少资本         |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 1.所有者投入的普通股           |                |     |                  |    | 713,189,912.83    |       |                    |      |      |                   |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                |     |                  |    | 687,241,572.48    |       |                    |      |      |                   |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 4.其他                  |                |     |                  |    | 76,991,180.33     |       |                    |      |      |                   |
| (三)利润分配               |                |     |                  |    | -51,042,839.98    |       |                    |      |      |                   |
| 1.提取盈余公积              |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 2.对所有者的分配             |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 3.其他                  |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| (四)所有者权益内部结转          |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 1.资本公积转增资本            |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 2.盈余公积转增资本            |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 3.盈余公积弥补亏损            |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 4.设定受益计划变动额结转留存收益     |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 5.其他综合收益结转留存收益        |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 6.其他                  |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| (五)专项储备               |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 1.本期提取                |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 2.本期使用                |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| (六)其他                 |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 四、本期期末余额              | 930,000,000.00 | -   | 3,000,000,000.00 | -  | 20,405,448,798.59 | -     | -395,844,988.32    | -    | -    | 63,243,730,606.35 |
| 少数股东权益                |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |
| 所有者权益合计               |                |     |                  |    |                   |       |                    |      |      |                   |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人:李书福

主管会计工作负责人:李东辉

会计机构负责人:张权



# 合并所有者权益变动表

2020年度

单位:元 币种:人民币

| 项目                    | 上年同期数          |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
|-----------------------|----------------|-----|------------------|-------------------|-------|--------------------|------|------------------|-------------------|--------------------|
|                       | 实收资本           | 优先股 | 其他权益工具           | 资本公积              | 减:库存股 | 其他综合收益             | 专项储备 | 盈余公积             | 未分配利润             | 少数股东权益             |
| 一、上年期末余额              | 930,000,000.00 | -   | 2,000,000,000.00 | 19,044,130,803.36 | -     | -10,658,355,082.00 | -    | 40,734,742.89    | 46,440,199,428.28 | 44,957,068,055.58  |
| 加:会计政策变更              |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 前期差错更正                |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 同一控制下企业合并             |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 其他                    |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 二、本年期初余额              | 930,000,000.00 | -   | 2,000,000,000.00 | 19,044,130,803.36 | -     | -10,658,355,082.00 | -    | 40,734,742.89    | 46,440,199,428.28 | 44,957,068,055.58  |
| 三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列) |                |     |                  | 648,128,082.40    |       | 297,497,759.88     |      | -40,734,742.89   | 7,738,438,021.01  | 9,529,046,469.15   |
| (一)综合收益总额             |                |     |                  |                   |       | 297,497,759.88     |      | 8,510,177,463.00 |                   | 5,554,219,064.40   |
| (二)所有者投入和减少资本         |                |     |                  | 648,128,082.40    |       |                    |      | -40,734,742.89   |                   | 5,588,752,154.64   |
| 1.所有者投入的普通股           |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                |     |                  | 68,013,744.00     |       |                    |      |                  |                   | 1,972,548,919.38   |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      |                |     |                  | 254,628,319.50    |       |                    |      |                  |                   | 3,857,991,227.00   |
| 4.其他                  |                |     |                  | 325,486,018.90    |       |                    |      | -40,734,742.89   |                   | 366,871,117.90     |
| (三)利润分配               |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   | -608,659,109.64    |
| 1.提取盈余公积              |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   | -1,617,498,820.09  |
| 2.对所有者的分配             |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   | -182,106,092.88    |
| 3.其他                  |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| (四)所有者权益内部结转          |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 1.资本公积转增资本            |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 2.盈余公积转增资本            |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 3.盈余公积弥补亏损            |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 4.设定受益计划变动额结转留存收益     |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 5.其他综合收益结转留存收益        |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 6.其他                  |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| (五)专项储备               |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 1.本期提取                |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 2.本期使用                |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| (六)其他                 |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   |                    |
| 四、本期末余额               | 930,000,000.00 | -   | 1,500,000,000.00 | 19,692,258,885.76 | -     | -10,360,857,322.12 | -    | 8,254,987.53     | 54,178,637,449.29 | 54,486,114,524.73  |
| 所有者权益合计               |                |     |                  |                   |       |                    |      |                  |                   | 102,753,777,948.11 |



会计机构负责人: 张权

主管会计工作负责人: 李东辉

法定代表人: 李书福

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

# 母公司所有者权益变动表

2020年度

单位:元 币种:人民币

编制单位:浙江吉利控股集团有限公司

| 项目                    | 本期数            |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
|-----------------------|----------------|--------|------------------|----|----------------|-------|--------|------|------|-------------------|-------------------|
|                       | 实收资本           | 其他权益工具 |                  |    | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润             | 所有者权益合计           |
|                       |                | 优先股    | 永续债              | 其他 |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 一、上年期末余额              | 930,000,000.00 | -      | 1,500,000,000.00 | -  | 588,784,449.10 | -     | -      | -    | -    | 2,486,526,947.06  | 5,505,311,396.16  |
| 加：会计政策变更              |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 前期差错更正                |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 其他                    |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 二、本年期初余额              | 930,000,000.00 | -      | 1,500,000,000.00 | -  | 588,784,449.10 | -     | -      | -    | -    | 2,486,526,947.06  | 5,505,311,396.16  |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | -              | -      | 1,500,000,000.00 | -  | -              | -     | -      | -    | -    | -1,240,307,188.15 | 259,692,811.85    |
| （一）综合收益总额             |                |        |                  |    |                |       |        |      |      | -1,127,313,438.15 | -1,127,313,438.15 |
| （二）所有者投入和减少资本         | -              | -      | 1,500,000,000.00 | -  | -              | -     | -      | -    | -    | -                 | 1,500,000,000.00  |
| 1.所有者投入的普通股           |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                |        | 1,500,000,000.00 |    |                |       |        |      |      |                   | 1,500,000,000.00  |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 4.其他                  |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| （三）利润分配               | -              | -      | -                | -  | -              | -     | -      | -    | -    | -112,993,750.00   | -112,993,750.00   |
| 1.提取盈余公积              |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 2.对所有者的分配             |                |        |                  |    |                |       |        |      |      | -112,993,750.00   | -112,993,750.00   |
| 3.其他                  |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| （四）所有者权益内部结转          | -              | -      | -                | -  | -              | -     | -      | -    | -    | -                 |                   |
| 1.资本公积转增资本            |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 2.盈余公积转增资本            |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 3.盈余公积弥补亏损            |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 4.设定受益计划变动额结转留存收益     |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 5.其他综合收益结转留存收益        |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 6.其他                  |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| （五）专项储备               | -              | -      | -                | -  | -              | -     | -      | -    | -    | -                 |                   |
| 1.本期提取                |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 2.本期使用                |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| （六）其他                 |                |        |                  |    |                |       |        |      |      |                   |                   |
| 四、本期末余额               | 930,000,000.00 | -      | 3,000,000,000.00 | -  | 588,784,449.10 | -     | -      | -    | -    | 1,246,219,758.91  | 5,765,004,208.01  |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人:李书福

主管会计工作负责人:李东辉

会计机构负责人:张叔



# 母公司所有者权益变动表

2020年度

单位:元 币种:人民币

| 上年同期数                 |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  |                  |
|-----------------------|----------------|--------|------------------|----|----------------|-------|-------------|------|------|------------------|------------------|
| 项目                    | 实收资本           | 其他权益工具 |                  |    | 资本公积           | 减：库存股 | 其他综合收益      | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润            | 所有者权益合计          |
|                       |                | 优先股    | 永续债              | 其他 |                |       |             |      |      |                  |                  |
| 一、上年期末余额              | 930,000,000.00 |        | 2,000,000,000.00 |    | 597,067,180.59 |       | -109,963.48 |      |      | 136,277,193.76   | 3,663,234,410.87 |
| 加：会计政策变更              |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 前期差错更正                |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 其他                    |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 二、本年期初余额              | 930,000,000.00 | -      | 2,000,000,000.00 | -  | 597,067,180.59 | -     | -109,963.48 | -    | -    | 136,277,193.76   | 3,663,234,410.87 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） |                | -      | -500,000,000.00  | -  | -8,282,731.49  | -     | 109,963.48  | -    | -    | 2,350,249,753.30 | 1,842,076,985.29 |
| （一）综合收益总额             |                |        |                  |    |                |       | 109,963.48  |      |      | 2,441,862,236.18 | 2,441,972,199.66 |
| （二）所有者投入和减少资本         |                | -      | -500,000,000.00  | -  | -8,282,731.49  | -     | -           | -    | -    | -                | -508,282,731.49  |
| 1.所有者投入的普通股           |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 2.其他权益工具持有者投入资本       |                |        | -500,000,000.00  |    |                |       |             |      |      |                  | -500,000,000.00  |
| 3.股份支付计入所有者权益的金额      |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 4.其他                  |                |        |                  |    | -8,282,731.49  |       |             |      |      |                  | -8,282,731.49    |
| （三）利润分配               |                | -      | -                | -  | -              | -     | -           | -    | -    | -91,612,482.88   | -91,612,482.88   |
| 1.提取盈余公积              |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 2.对所有者的分配             |                |        |                  |    |                |       |             |      |      | -91,612,482.88   | -91,612,482.88   |
| 3.其他                  |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| （四）所有者权益内部结转          |                | -      | -                | -  | -              | -     | -           | -    | -    | -                | -                |
| 1.资本公积转增资本            |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 2.盈余公积转增资本            |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 3.盈余公积弥补亏损            |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 4.设定受益计划变动额结转留存收益     |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 5.其他综合收益结转留存收益        |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 6.其他                  |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| （五）专项储备               |                | -      | -                | -  | -              | -     | -           | -    | -    | -                | -                |
| 1.本期提取                |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 2.本期使用                |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| （六）其他                 |                |        |                  |    |                |       |             |      |      |                  | -                |
| 四、本期末余额               | 930,000,000.00 | -      | 1,500,000,000.00 | -  | 588,784,449.10 | -     | -           | -    | -    | 2,486,526,947.06 | 5,505,311,396.16 |

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分。

法定代表人:李书福

主管会计工作负责人:李东辉

会计机构负责人:张权

福李印书

李东辉印

张权印

# 浙江吉利控股集团有限公司

## 2020年度财务报表附注

（除特别注明外，金额单位为人民币元）

### 一、公司基本情况

浙江吉利控股集团有限公司（以下简称“本公司或公司”）由自然人李书福和李胥兵共同投资组建，于 2003 年 3 月 24 日登记注册，现持有统一社会信用代码 91330000747735638J 的营业执照。2007 年 3 月李胥兵将其持有的本公司 17.3% 的股份计 14,359 万元转让给李书福，10% 的股份计 8,300 万元转让给李星星；2017 年 1 月公司增资 10,000 万元。现注册资本 93,000 万元，实收资本 93,000 万元。股权结构为李书福出资 84,700 万元，占注册资本的 91.08%，李星星出资 8,300 万元，占注册资本的 8.92%。

本公司经营期限 30 年，法定代表人李书福，2021 年 1 月 13 日本公司法定代表人变更为李东辉。

本公司及其子公司（以下简称“本集团”）的主要经营业务范围：汽车的制造和销售、实业投资、机电产品的投资，房地产投资，投资管理，资产管理，企业管理，汽车整车、汽车零部件的技术开发，汽车外形设计，汽车模型设计，融资租赁业务，软件及信息技术服务，经营进出口业务（范围详见《进出口企业资格证书》）。

本集团的最终控制人为李书福。

本财务报表业经本公司董事会于 2021 年 4 月 27 日批准报出。

### 二、本年度合并财务报表范围

本期纳入合并范围的一级子公司共计 20 家，其中本期新增 1 家，新设武汉路特斯科技有限公司，尚未开展经营活动；减少 2 家，其中吉利长兴新能源汽车有限公司股权转让给全资子公司吉利汽车集团有限公司，纳入其合并范围，吉利保理（西安）有限公司注销，净减少 1 家，具体见本附注“八、在其他主体中的权益”。

### 三、财务报表编制基础

#### （一）编制基础

本财务报表按照财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。

本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

#### （二）持续经营

本集团不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

#### 四、重要会计政策及会计估计

##### （一）遵循企业会计准则的声明

本集团编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本集团于 2020 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2020 年度的公司及合并经营成果和公司及合并现金流量。

##### （二）会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

##### （三）营业周期

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债流动性划分标准。

##### （四）记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定港币、瑞典克朗、卢布、欧元以及美元等为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

##### （五）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

###### 1、同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

###### 2、非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

###### 3、企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

##### （六）合并财务报表的编制方法

###### 1、合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本集团拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响

其回报金额。子公司，是指被本集团控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

## 2、合并财务报表编制的方法

合并财务报表以本集团和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本集团编制。在编制合并财务报表时，本集团和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。子公司的股东权益中不属于本集团所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

## 3、购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

## 4、丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## （七）商誉

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。商誉至少在每年年度终了进行减值测试。

对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组

组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

商誉减值损失在发生时计入当期损益，且在以后会计期间不予转回。

#### （八）合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团合营安排分为共同经营和合营企业。

##### 1、共同经营

共同经营是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本集团确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

##### 2、合营企业

合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

#### （九）现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

#### （十）外币业务和外币报表折算

##### 1、外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：（1）属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；（2）为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理（2）分类为以公允价值计量且其变动计入综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额

计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

## 2、外币财务报表的折算方法

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和所有者权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## （十一）金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### 1、金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即从其账户和资产负债表内予以转销：

（1）收取金融资产现金流量的权利届满；

（2）转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债

被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

## 2、金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

### （1）以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包含货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本集团将自资产负债表日起一年内到期的债权投资和长期应收款列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的债权投资列报为其他流动资产。

### （2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

#### ①以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。此类金融资产包括应收款项融资和其他债权投资。自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入

其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。此类金融资产列报为其他权益工具投资。

### （3）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。此类金融资产列报为交易性金融资产，自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的列报为其他非流动金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，该指定一经作出不得撤销。

## 3、金融负债分类和计量

本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

### （1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

### （2）其他金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

## 4、金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

## 5、财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以

公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

## 6、金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## （十二）预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款及财务担保合同等进行减值处理并确认损失准备。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本集团购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于租赁应收款、应收款项，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合为基础评估以摊余成本计量金融工具的预期信用损失。

本集团在评估预期信用损失时，考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

### 1、信用风险显著增加的判断标准

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- 合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

## 2、已发生信用减值金融资产的定义

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

## 3、预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；
- 对于租赁应收款项，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值；
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 4、减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

### （十三）存货

#### 1、存货的分类

存货主要包括原材料、在途物资、自制半成品及在产品、库存商品、发出商品、周转材料（包括低值易耗品、包装物）、委托加工物资、项目成本等。

#### 2、存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

#### 3、存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### 4、存货的盘存制度为永续盘存制。

#### 5、低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次转销法摊销；周转用包装物按照预计的使用次数分次计入成本费用。

### （十四）长期股权投资

#### 1、确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期

可执行认股权证等潜在表决权因素。

## 2、投资成本的确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

## 3、后续计量及损益确认方法

### （1）按成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

### （2）按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负承担额外损失的义务则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

#### 4、长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

#### （十五）持有待售及终止经营

同时满足下列条件的非流动资产（不包括金融资产及递延所得税资产）或处置组应当确认为持有待售的：该非流动资产或处置组必须在其当前状况下仅根据出售此类非流动资产或处置组的惯常条款即可立即出售；本集团已经就处置该非流动资产或处置组做出决议，如按规定需要得到股东批准的，应当已经取得股东大会或相应权利机构的批准；本集团已经与受让方签订了不可撤销的转让协议；该项转让将在一年内完成。

持有待售的资产包括单项资产和处置组。在特定情况下，处置组包括企业合并中取得的商誉等。

持有待售的非流动资产和持有待售的处置组中的资产不计提折旧或进行摊销，按照账面价值与公允价值减去处置费用后的净额孰低进行计量，并列报为“划分为持有待售的资产”。

企业应当在资产负债表中区别于其他资产单独列示持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产，区别于其他负债单独列示持有待售的处置组中的负债。持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产与持有待售的处置组中的负债不应当相互抵销，应当分别作为流动资产和流动负债列示。

某项非流动资产或处置组被划分为持有待售，但后来不再满足持有待售的非流动资产的确认条件，企业应当停止将其划归为持有待售，并按照下列两项金额中较低者计量：

（1）该资产或处置组被划归为持有待售之前的账面价值，按照其假定在没有被划归为持有待售的情况下原应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

（2）决定不再出售之日的再回收金额。

终止经营，是指满足于下列条件之一的已被企业处置或被企业划归为持有待售的、在经营和编制财务报表时能够单独区分的组成部分：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区。

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个主要经营地区进行处置计划的一部分。

③该组成部分是仅仅为了再出售而取得的子公司。

企业应当在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益应当作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益应当作为终止经营损益列报。

#### （十六）投资性房地产

##### （1）投资性房地产的分类

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。主要包括：

①已出租的土地使用权；

②持有并准备增值后转让的土地使用权；

③已出租的建筑物。

## (2) 投资性房地产的计量模式

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，计提资产减值方法见附注四、(二十三)除商誉以外的长期资产减值。

本公司对投资性房地产成本减累计减值及净残值后按直线法计算折旧或摊销，投资性房地产的类别、估计的经济使用年限和预计的净残值率分别确定折旧年限和年折旧率如下：

| 类别     | 折旧年限（年） | 残值率（%） | 年折旧率（%） |
|--------|---------|--------|---------|
| 房屋及建筑物 | 15-30   | 4      | 6.4-3.2 |

## (十七) 固定资产

### 1、固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

### 2、各类固定资产的折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

| 类别      | 折旧年限（年） | 残值率（%） | 年折旧率（%）     |
|---------|---------|--------|-------------|
| 房屋建筑物   | 14.5-50 | 0-10   | 1.80-6.90   |
| 机器设备    | 3-30    | 0-10   | 3.00-33.33  |
| 运输工具    | 4-14    | 0-10   | 6.43-25.00  |
| 模具及检具   | 3-7     | 0-10   | 12.86-33.33 |
| 电子及办公设备 | 3-10    | 0-10   | 9.00-33.33  |
| 其他设备    | 3-5     | 0-10   | 18.00-33.33 |

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

以融资租赁方式租入的固定资产采用与自有固定资产一致的政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的在租赁资产使用寿命内计提折旧，无法合理确定租赁期届满能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

### 3、固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注四、(二十三)除商誉以外的长期资产减值。

#### 4、其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

#### （十八）在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注四、（二十三）除商誉以外的长期资产减值。

#### （十九）借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

#### （二十）无形资产

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。包括软件系统、专有技术、土地使用权、非专利技术、专利权、商标权、经销商网络和其他。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本附注四、（二十三）除商誉以外的长期资产减值。

#### （二十一）开发支出

本集团开发支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- 1、完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2、具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3、无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 4、有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5、归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

#### （二十二）长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

#### （二十三）除商誉以外的长期资产减值

对于投资性房地产、固定资产、在建工程、无形资产、开发支出、对子公司、合营企业、联

营企业的长期股权投资等长期资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回。

#### （二十四）职工薪酬

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利、其他长期职工福利。其中：短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括设定提存计划。设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

#### （二十五）股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确

定的负债的交易。本集团的股份支付为以现金结算的股份支付。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份为基础确定的负债的公允价值计量。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

## （二十六）预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：该义务是本集团承担的现时义务；履行该义务很可能导致经济利益流出；该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

### 1、亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

### 2、重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。对于出售部分业务的重组义务，只有在本集团承诺出售部分业务（即签订了约束性出售协议时），才确认与重组相关的义务。

## （二十七）收入

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

### 1、商品销售收入

### 2、提供劳务收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；（3）本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

合同资产，是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

取得合同的成本：

本集团为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

履行合同的成本：

本集团为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

## （二十八）政府补助

1、政府补助，是本集团从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

### （1）与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，应当在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### （2）与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团与收益相关的政府补助，分别下列情况处理：

用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益。

用于补偿本集团已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

## 2、政策性优惠贷款贴息的会计处理

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

政府补助在实际收到款项时按照到账的实际金额确认和计量。只有存在确凿证据表明该项补助是按照固定的定额标准拨付的以及有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，可以按应收金额予以确认和计量。

已确认的政府补助需要退回的，本集团在需要退回的当期进行会计处理，即对初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

## （二十九）递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

### 1、当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应缴纳（或返还）的所得税金额计量。

### 2、递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### 3、所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

### 4、所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

## （三十）租赁

融资租赁为实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

### 1、本集团作为承租人记录经营租赁业务

经营租赁的租金支出在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。初始直接费用计入当期损益。或有租金于实际发生时计入当期损益。

### 2、本集团作为出租人记录经营租赁业务

经营租赁的租金收入在租赁期内的各个期间按直线法确认为当期损益。对金额较大的初始直接费用于发生时予以资本化，在整个租赁期间内按照与确认租金收入相同的基础分期计入当期损益；其他金额较小的初始直接费用于发生时计入当期损益。或有租金于实际发生时计入当期损益。

### 3、本集团作为承租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，将租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。此外，在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的初始直接费用也计入租入资产价值。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额分别在长期负债和一年内到期的长期负债列示。

未确认融资费用在租赁期内采用实际利率法计算确认当期的融资费用。或有租金于实际发生时计入当期损益。

#### 4、本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。应收融资租赁款扣除未实现融资收益后的余额分别在长期债权和一年内到期的长期债权列示。

未实现融资收益在租赁期内采用实际利率法计算确认当期的融资收入。或有租金于实际发生时计入当期损益。

#### （三十一）安全生产费用

2012 年 2 月 14 日财政部、国家安全生产监督管理总局《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财企[2012]16 号）发布并开始执行，本集团根据财企[2012]16 号的规定提取和使用安全生产费用。

安全生产费提取时，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。提取的安全生产费用按规定范围使用时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待该项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

#### （三十二）关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。

本公司关联方包括但不限于：

- 1、母公司；
- 2、子公司；
- 3、受同一母公司控制的其他企业；
- 4、实施共同控制的投资方；
- 5、施加重大影响的投资方；
- 6、合营企业，包括合营企业的子公司；
- 7、联营企业，包括联营企业的子公司；
- 8、本公司与所属企业集团的其他成员单位（包括母公司和子公司）的合营企业或联营企业；
- 9、主要投资者个人及与其关系密切的家庭成员；
- 10、本公司或其母公司的关键管理人员及与其关系密切的家庭成员；
- 11、本公司主要投资者个人、关键管理人员或与其关系密切的家庭成员控制、共同控制的其他企业。

除上述按照企业会计准则的有关要求被确定为本公司的关联方以外，根据证监会颁布的《上

市公司信息披露管理办法》的要求，以下企业或个人（包括但不限于）也属于本公司的关联方：

12、持有本公司 5%以上股份的企业或者一致行动人；

13、直接或者间接持有本公司 5%以上股份的个人及与其关系密切的家庭成员，上市公司监事及与其关系密切的家庭成员；

14、在过去 12 个月内或者根据相关协议安排在未来 12 月内，存在上述第 1、3 和 11 项情形之一的企业；

15、在过去 12 个月内或者根据相关协议安排在未来 12 月内，存在上述第 9、12 项情形之一的个人；

16、由上述第 9、12 和 14 项直接或者间接控制的、或者担任董事、高级管理人员的，除本公司及其控股子公司以外的企业。

除上述列示的本公司的关联方之外，下列各方构成关联方：

本公司的合营企业与本公司的其他合营企业或联营企业。

### （三十三）重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数载变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

#### 1、金融资产的分类

本集团在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本集团在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的业务模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本集团在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

#### 2、金融工具的减值

本集团采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、以公允价值计量且

其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

### 3、长期资产减值

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

### 4、应收票据业务模式

本集团根据下属不同业务实体应收票据业务管理模式。若业务模式仅以收取合同现金流量为目标，则本集团将其分类为以摊余成本计量的金融资产并列示于应收票据若既以收取合同现金流量为目标又以出售该票据为目标，则本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产并列示于应收款项融资。

### 5、残值风险

本集团因为签订了附有回购协议或者残值保证条款的销售合同而面临残值风险。残值风险会根据本集团保有风险的程度不同而在合并财务报表上有不同的反映方式。如果车辆所有权上的主要风险仍留在本集团，相关车辆在资产负债表上作为经营租赁租出的资产列示。这些车辆的累积折旧会减少车辆的原值直至它的残值，该残值就是租赁期结束时该资产的预计可收回金额。折旧在租赁期内按照直线法计算确认。如果车辆销售合同附有残值保证条款，但其主要风险已经转移，就应当终止确认该资产，预计未来收回该资产时的可收回金额，并将其确认为一项预计负债。本集团持续关注并调整对每一项此类资产未来收回时的可收回金额的预测，该预测基于最近的二手车拍卖价和由于预计的市场环境、市场激励计划、车辆质量数据和修理成本变化而导致的未来汽车价格的波动。汽车行业的高库存和低需求可能会对新车、二手车的价格有负面影响。

### 6、产品质量保证金

本集团依据历史经验和质量保证期限，估计已售出车辆将发生的产品质量保证费用，计提产品质量保证金。产品质量保证金包括：合同约定的保证、保修活动（召回和回购）以及商誉保证

（为了维持与消费者的良好关系，根据集团政策或行业惯例向消费者提供的在合同约定的保证和保修活动以外的保证金）等。历史数据显示出的产品质量的改善目前已经作为预测参数反映在了上述三种产品质量保证金的预测过程中。

当从供应商处获得的赔偿基本能确定时，相应冲减产品质量保证金。

#### 7、存货跌价准备

如附注四、（十三）所述，本集团根据估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、销售费用以及相关税费来估算单个存货项目的可变现净值，对存货成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备。

#### 8、递延所得税资产

本集团在世界各地的子公司或其他形式的经营机构，根据会计基础与税务基础之间的差异，以未来可能获得的可用来抵扣可抵扣亏损和可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，计提递延所得税资产。其递延所得税资产的确认是根据对未来应纳税所得额和递延所得税资产转回期间的预测为基础。这些假设已经考虑到未来的经营成果以及转回应纳税暂时性差异的影响。递延所得税资产的计量具有不确定性，它可能受到一些因素的影响，例如未来经营环境的变化、税法的变化等。本集团在每个资产负债表日对已经确认的递延所得税资产是否能够转回进行评估。如果有必要会修改递延所得税资产的金额，从而影响损益。

#### 9、法律诉讼

本公司子公司面临的法律诉讼涉及多个司法管辖区的不同法律案件，包括但不限于合同纠纷、商品或服务供应不足、产品责任、专利或其他侵权。因涉及的案情及法律条款复杂，故本集团难以推断最终结果。本集团保持与专业法律顾问及相关专家的密切合作，一旦损失金额很可能发生并能可靠计量，本集团将计提相应负债。如果没有同时满足以上条件，本集团将披露或有负债。

#### 10、税务处理

根据会计准则，本集团定期评估税务风险，如果该损失很可能发生并能可靠计量，本集团将计提相应负债。如果没有同时满足以上条件，本集团将披露或有负债。

### （三十四）重要会计政策、会计估计的变更

#### 1、重要会计政策变更

财政部于 2019 年 12 月 10 日印发《企业会计准则解释第 13 号》（财会[2019]21 号），明确或修订了关于企业与其所属企业集团其他成员企业等相关的关联方判断和关于企业合并中取得的经营活动或资产的组合是否构成业务的判断，并规定自 2020 年 1 月 1 日起施行，不要求追溯调整。

#### 2、重要会计估计变更

本报告期内本集团主要会计估计未发生变更。

### 五、税项

## (一) 主要税种及税率

本集团本年度适用的主要税种及其税率列示如下：

| 税种      | 具体税率                                                               |
|---------|--------------------------------------------------------------------|
| 增值税     | 按应税收入的 6%、9%、13% 计算销项税，按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税；或按应税收入的 1%、3% 征收率计缴 |
| 消费税     | 按应税收入的 3%、5%、25% 计缴                                                |
| 城市维护建设税 | 按实缴流转税的 1%、5%、7% 计缴                                                |
| 教育费附加   | 按实缴流转税的 3% 计缴                                                      |
| 地方教育费附加 | 按实缴流转税的 1.5%、2% 计缴                                                 |
| 企业所得税   | 按应纳税所得额的 15%、20%、25% 计缴                                            |
| 房产税     | 从价计征，按房产原值一次减除 10%-30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征，按照房租收入的 12% 计缴。           |

注：上述仅列示境内主要税种及税率；境外公司税种及税率按其所所在国规定缴纳，未单独列示。

## (二) 税收优惠

1、吉利汽车控股有限公司孙公司宁波吉利罗佑发动机零部件有限公司于 2017 年 11 月 29 日取得证书编号 GR201733100656 高新技术企业证书，有效期三年。2020 年 12 月 1 日获得换发的高新技术企业证书，编号为 GR202033100176，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15% 税率征收企业所得税。

2、吉利汽车控股有限公司孙公司浙江陆虎汽车有限公司于 2016 年 11 月 21 日取得证书编号为 GR201633000066 高新技术企业证书，有效期三年。2019 年 12 月 4 日获得换发的高新技术企业证书，证书编号为 GR201933004208，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15% 税率征收企业所得税。

3、吉利汽车控股有限公司孙公司浙江福林国润汽车零部件有限公司于 2017 年 11 月 13 日取得证书编号为 GR201733001100 高新技术企业证书，有效期三年。2020 年 12 月 1 日获得换发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202033000499，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15% 税率征收企业所得税。

4、吉利汽车控股有限公司孙公司湖南吉利汽车部件有限公司于 2017 年 9 月 5 日取得证书编号为 GR201743000521 高新技术企业证书，有效期三年。2020 年 9 月 11 日获得换发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202043000754，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15% 税率征收企业所得税。

5、吉利汽车控股有限公司孙公司宁波远景汽车零部件有限公司于 2018 年 11 月 27 日取得证书编号 GR201833100311 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税

收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

6、吉利汽车控股有限公司孙公司浙江吉润春晓汽车部件有限公司于 2019 年 11 月 27 日取得证书编号为 GR201933100750 的高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

7、吉利汽车控股有限公司孙公司浙江锋锐发动机有限公司于 2017 年 11 月 13 日取得证书编号为 GR201733003469 的高新技术企业证书，有效期三年。2020 年 12 月 1 日获得新换发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202033000670，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

8、吉利汽车控股有限公司孙公司山西吉利汽车部件有限公司于 2018 年 11 月 21 日取得证书编号为 GR201814000116 的高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，按 15%税率征收企业所得税。

9、吉利汽车控股有限公司孙公司宁波上中下自动变速器有限公司于 2018 年 11 月 27 日取得证书编号为 GR201833100149 的高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

10、吉利汽车控股有限公司孙公司宝鸡吉利发动机有限公司于 2018 年 10 月 29 日取得证书编号为 GR201861000736 的高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

11、吉利汽车控股有限公司孙公司宁波吉润汽车部件有限公司于 2019 年 11 月 27 日取得证书编号为 GR201933100670 的高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

12、吉利汽车控股有限公司孙公司杭州吉利汽车有限公司于 2019 年 12 月 4 日取得证书编号 GR201933002378 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

13、吉利汽车控股有限公司孙公司浙江义利汽车零部件有限公司于 2020 年 12 月 1 日取得证书编号 GR202033000264 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

14、吉利汽车控股有限公司孙公司义乌吉利动力总成有限公司于 2020 年 12 月 1 日取得证书编号 GR202033004958 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

15、吉利汽车控股有限公司孙公司台州滨海吉利发动机有限公司于 2020 年 12 月 1 日取得证书编号为 GR202033006254 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

16、吉利汽车控股有限公司孙公司贵州吉利发动机有限公司于 2020 年 10 月 12 日取得证书编号为 GR202052000340 的高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的

税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

17、吉利汽车控股有限公司孙公司宝鸡吉利汽车部件有限公司 2020 年符合规定成为西部地区鼓励类产业项目公司。根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税[2011]58 号）第二条，报告期内减按 15%税率征收企业所得税。

18、吉利汽车控股有限公司孙公司成都吉利汽车制造有限公司 2020 年符合规定成为西部地区鼓励类产业项目公司。根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税[2011]58 号）第二条，报告期内减按 15%税率征收企业所得税。

19、领克投资有限公司子公司凯悦汽车大部件制造（张家口）有限公司于 2018 年 09 月 11 日取得证书编号 GR201813000527 的高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

20、浙江吉利汽车有限公司子公司宁波吉利汽车研究开发有限公司于 2017 年 11 月 29 日取得证书编号为 GR201733100522 高新技术企业证书，有效期三年；2020 年 12 月 1 日获得换发的高新技术企业证书，证书编号为 GR202033100327，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

21、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司吉利四川商用车有限公司 2020 年符合规定成为西部地区鼓励类产业项目公司。根据《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税[2011]58 号）第二条，报告期内减按 15%税率征收企业所得税。

22、浙江吉利新能源商用车集团有限公司子公司南充吉利商用车研究院有限公司于 2018 年 12 月 03 日取得证书编号为 GR201851001195 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

23、浙江吉利新能源商用车集团有限公司子公司浙江英伦汽车有限公司于 2020 年 12 月 1 日取得证书编号为 GR202033000617 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

24、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司安徽华菱汽车有限公司于 2020 年 8 月 17 日取得证书编号为 GR202034002369 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

25、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司安徽星马专用汽车有限公司于 2020 年 8 月 17 日取得证书编号为 GR202034001046 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

26、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司马鞍山福亨汽车内饰有限公司于 2018 年 7 月 24 日取得证书编号为 GR201834000720 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

27、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司芜湖福马汽车零部件有限公司于 2018 年 7 月 24 日取得证书编号为 GR201834000835 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高

高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

28、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司安徽福马汽车零部件集团有限公司于 2019 年 9 月 9 日取得证书编号为 GR201934000903 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

29、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司上海索达传动机械有限公司于 2019 年 10 月 28 日取得证书编号为 GR201931003017 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

30、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司天津星马汽车有限公司于 2020 年 10 月 28 日取得证书编号为 GR202012001172 高新技术企业证书，有效期三年，报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

31、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司湖南华菱汽车有限公司于 2018 年 12 月 03 日取得证书编号为 GR201843001148 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

32、浙江吉利新能源商用车集团有限公司孙公司湖南星马汽车有限公司于 2018 年 10 月 17 日取得证书编号为 GR201843000504 高新技术企业证书，有效期三年。报告期内享受“高新技术企业”的税收优惠政策，减按 15%税率征收企业所得税。

33、根据成都市发展和改革委员会于 2016 年 4 月 11 日签发的成发改政务审批函[2016]125 号西部地区鼓励类产业项目确认书，成都高原汽车工业有限公司符合国发[2014]15 号文件有关规定成为西部地区鼓励类产业项目公司，有效期从 2016 年至 2020 年末。报告期内减按 15%税率征收企业所得税。

34、根据《财政部 税务局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）及《国家税务总局关于实施小型微利企业普惠性所得税减免政策有关问题的公告》（国家税务总局公告 2019 年第 2 号），自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。报告期内，浙江吉利商务服务有限公司子公司吉智（杭州）文化创意有限公司、杭州幸福千万家健康管理服务有限公司；吉利汽车集团有限公司孙公司哈尔滨领吉星汽车销售服务有限公司、沂水领吉远通汽车销售服务有限公司、东营领吉凯华汽车销售服务有限公司等符合小型微利企业普惠性税收减免政策。

35、根据《财政部 税务总局关于支持个体工商户复工复业增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2020 年第 13 号）规定，自 2020 年 3 月 1 日至 5 月 31 日，除湖北省外，其他省、自治区、直辖市的增值税小规模纳税人适用 3%征收率的应税销售收入，减按 1%征收率征收增值税；适用 3%预征率的预缴增值税项目，减按 1%预征率预缴增值税；根据《关于延长小规模纳税人减免增值税政策执行期限的公告》（财政部 税务总局公告 2020 年第 24 号）规定<财政部 税务总

局公告 2020 年第 13 号>税收优惠政策实施期限延长到 2020 年 12 月 31 日。报告期内，浙江吉利商务服务有限公司子公司杭州幸福千万家健康管理服务有限公司等为增值税小规模纳税人，减按 1% 税率征收增值税。

#### 六、合并财务报表主要项目注释

（本财务报表附注中“期末”指 2020 年 12 月 31 日，“期初”指 2019 年 12 月 31 日，“本期”指 2020 年度，“上年同期”指 2019 年度。）

##### （一）货币资金

| 项目     | 期末数                | 期初数               |
|--------|--------------------|-------------------|
| 库存现金   | 3,897,641.31       | 36,772,980.65     |
| 银行存款   | 98,253,439,364.40  | 79,416,522,048.43 |
| 其他货币资金 | 4,467,587,458.74   | 4,281,461,134.27  |
| 合计     | 102,724,924,464.45 | 83,734,756,163.35 |

注：期末受限货币资金 2,638,115,089.61 元（2019 年末：2,135,586,018.00 元）。

##### （二）交易性金融资产

| 项目                     | 期末数              | 期初数              |
|------------------------|------------------|------------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 1,219,962,544.00 | 5,470,754,411.00 |
| 其中：商业票据（注）             | 1,219,962,544.00 | 5,470,754,411.00 |
| 合计                     | 1,219,962,544.00 | 5,470,754,411.00 |

注：本集团下属公司上海吉利兆圆国际投资有限公司（以下简称“吉利兆圆”）持有以商业票据为形式的短期投资产品，于 2020 年末持有商业票据 1,219,962,544.00 元（2019 年末：5,470,754,411.00 元）。其中 620,139,568.00 元（2019 年末：4,647,779,482.00 元）三个月以内到期，599,822,976.00 元（2019 年末：822,974,929.00 元）三个月以上到期。

##### （三）衍生金融资产

| 项目               | 期末数            | 期初数           |
|------------------|----------------|---------------|
| 套期工具             | 536,473,784.00 | 78,482,534.00 |
| 其中：现金流量套期工具（注 1） | 533,431,422.00 | 60,546,248.00 |
| 境外经营净投资套期工具（注 2） | 3,042,362.00   | 17,936,286.00 |
| 利率互换工具（注 1）      | 7,482,455.00   | 3,188,233.50  |
| 商品期货对冲           | 29,774,940.00  | 11,375,133.00 |
| 合计               | 573,731,179.00 | 93,045,900.50 |

注 1：资产负债表日，吉利兆圆持有下述公允价值为正的外汇远期合同、外汇期权合同和利

率互换工具（公允价值为负的外币远期合同、外汇期权合同和利率互换见附注六、（二十七）），并于 2020 年度指定为高度有效的套期工具，以管理与预期外币销售和采购有关的外汇风险敞口。

吉利兆圆所签订的外汇远期合同、外汇期权合同和利率互换工具的条款与预期交易的条款吻合，主要内容如下：

外汇远期合同：

| 名义金额（注①）          | 到期日       | 公允价值           |
|-------------------|-----------|----------------|
| 1,969,015,611.00  | 1 个月以内    | 47,964,544.00  |
| 3,356,108,851.00  | 1 至 3 个月  | 101,206,999.00 |
| 12,676,626,676.00 | 3 至 12 个月 | 380,221,750.00 |
| 13,708,724,782.00 | 1 至 5 年   | 898,847,623.00 |

外汇期权合同：

| 名义金额（注①）         | 到期日      | 公允价值          |
|------------------|----------|---------------|
| 240,430,158.00   | 1 个月以内   | 157.00        |
| 721,290,475.00   | 1 至 3 个月 | 4,037,972.00  |
| 2,473,738,278.00 | 1 至 5 年  | 92,697,130.00 |

利率互换工具：

| 名义金额（注①）         | 到期日       | 公允价值          |
|------------------|-----------|---------------|
| 4,007,169,306.00 | 3 至 12 个月 | 7,482,455.00  |
| 801,433,861.00   | 1 至 5 年   | 13,305,328.00 |
| 1,202,150,792.00 | 5 年以上     | 12,824,891.00 |

注①：名义金额系合同标的货币金额，并以该货币 2020 年 12 月 31 日对人民币的即期汇率折算为人民币金额列示。到期日在 1 年以上的外汇远期合同、外汇期权合同和利率互换工具，其公允价值金额详见附注六、（二十四）。

注 2：吉利兆圆采用汇率掉期合同以降低其境外经营净投资的汇率风险敞口，其主要条款如下：

汇率掉期合同：

| 名义金额（注①）       | 到期日       | 公允价值         |
|----------------|-----------|--------------|
| 906,282,813.00 | 1 个月以内    | 2,930,984.00 |
| 14,896,845.00  | 3 至 12 个月 | 111,378.00   |

注①：名义金额系合同标的货币金额，并以该货币 2020 年 12 月 31 日对人民币的即期汇率折算为人民币金额列示。

#### （四）应收票据

##### 1、分类列示

| 项目     | 期末数              | 期初数               |
|--------|------------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 1,283,998,666.18 | 22,057,534,434.58 |
| 商业承兑汇票 | 56,860,998.16    | 81,936,000.00     |
| 减：坏账准备 | 3,118,049.91     |                   |
| 合计     | 1,337,741,614.43 | 22,139,470,434.58 |

## 2、期末已质押的应收票据

截至 2020 年 12 月 31 日，本集团不存在票据质押情况。

## 3、期末公司已背书或贴现但尚未到期的应收票据

截至 2020 年 12 月 31 日，本集团已背书或贴现但尚未到期的应收商业承兑汇票未终止确认金额为 39,183,175.02 元。

## （五）应收账款

### 1、按账龄列示

| 账龄    | 期末数               |        |                | 期初数              |        |                |
|-------|-------------------|--------|----------------|------------------|--------|----------------|
|       | 账面余额              | 比例 (%) | 坏账准备           | 账面余额             | 比例 (%) | 坏账准备           |
| 1 年以内 | 14,424,025,395.26 | 85.96  | 528,227,051.42 | 6,623,807,693.19 | 76.16  | 59,574,152.55  |
| 1—2 年 | 1,975,040,469.94  | 11.77  | 57,221,975.80  | 1,283,490,603.11 | 14.76  | 63,700,634.66  |
| 2—3 年 | 97,837,263.20     | 0.58   | 12,216,616.50  | 36,120,087.52    | 0.41   | 3,270,780.41   |
| 3 年以上 | 283,375,264.41    | 1.69   | 224,232,295.46 | 753,609,278.07   | 8.67   | 372,278,147.63 |
| 合计    | 16,780,278,392.81 | 100.00 | 821,897,939.18 | 8,697,027,661.89 | 100.00 | 498,823,715.25 |

### 2、应收账款坏账准备变动情况

| 期初数            | 本期增加（含企业合并增加）  | 本期减少          |                | 外币报表折算差额       | 期末数            |
|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|                |                | 转回数           | 转销数            |                |                |
| 498,823,715.25 | 723,808,443.91 | 56,704,613.16 | 322,871,685.82 | -21,157,921.00 | 821,897,939.18 |

## （六）应收款项融资

### 1、分类列示

| 项目              | 期末数               | 期初数 |
|-----------------|-------------------|-----|
| 银行承兑汇票          | 32,994,271,247.61 |     |
| 减：其他综合收益-公允价值变动 | 193,361,474.98    |     |
| 合计              | 32,800,909,772.63 |     |

### 2、期末已质押的应收款项融资

截止 2020 年 12 月 31 日已质押的票据为 132,205,000.00 元。

### 3、期末公司已背书或贴现但尚未到期的票据

截至 2020 年 12 月 31 日已背书或贴现但尚未到期的应收票据未终止确认金额为 660,584,272.56 元。

## （七）预付款项

### 1、按账龄列示

| 账龄    | 期末数              |        |              | 期初数              |        |              |
|-------|------------------|--------|--------------|------------------|--------|--------------|
|       | 账面余额             |        | 坏账准备         | 账面余额             |        | 坏账准备         |
|       | 金额               | 比例 (%) |              | 金额               | 比例 (%) |              |
| 1 年以内 | 2,662,619,387.78 | 92.54  |              | 1,659,092,232.53 | 87.61  |              |
| 1—2 年 | 185,774,932.24   | 6.46   |              | 207,582,168.77   | 10.96  |              |
| 2—3 年 | 12,756,362.06    | 0.44   |              | 17,042,492.07    | 0.90   |              |
| 3 年以上 | 15,978,400.87    | 0.56   | 2,358,569.57 | 10,013,828.45    | 0.53   | 2,364,215.45 |
| 合计    | 2,877,129,082.95 | 100.00 | 2,358,569.57 | 1,893,730,721.82 | 100.00 | 2,364,215.45 |

### 2、预付款项坏账准备变动情况

| 期初数          | 本期增加 | 本期减少 |          | 期末数          |
|--------------|------|------|----------|--------------|
|              |      | 转回数  | 转销数      |              |
| 2,364,215.45 |      |      | 5,645.88 | 2,358,569.57 |

## （八）其他应收款

### 1、总表情况

#### （1）分类列示

| 项目    | 期末数               | 期初数              |
|-------|-------------------|------------------|
| 应收利息  | 235,263,803.31    | 47,062,964.12    |
| 应收股利  |                   |                  |
| 其他应收款 | 11,896,949,579.02 | 8,889,872,723.30 |
| 合计    | 12,132,213,382.33 | 8,936,935,687.42 |

### 2、应收利息

#### （1）应收利息分类

| 项目 | 期末数 | 期初数 |
|----|-----|-----|
|----|-----|-----|

| 项目     | 期末数            | 期初数           |
|--------|----------------|---------------|
| 存、借款利息 | 235,263,803.31 | 47,062,964.12 |
| 合计     | 235,263,803.31 | 47,062,964.12 |

## (2) 重要逾期利息

本集团期末无重要逾期利息。

## 3、其他应收款

## (1) 按账龄列示

| 账龄    | 期末数               |           |               | 期初数              |           |               |
|-------|-------------------|-----------|---------------|------------------|-----------|---------------|
|       | 账面余额              | 比例<br>(%) | 坏账准备          | 账面余额             | 比例<br>(%) | 坏账准备          |
| 1 年以内 | 10,391,318,667.53 | 86.97     | 10,610,074.21 | 7,562,629,833.28 | 84.48     | 12,918,686.46 |
| 1—2 年 | 1,242,017,228.93  | 10.39     | 12,835,839.17 | 1,103,125,202.60 | 12.32     | 25,998,556.87 |
| 2—3 年 | 185,606,312.37    | 1.55      | 1,688,780.44  | 175,928,187.87   | 1.96      | 393,076.92    |
| 3 年以上 | 130,385,030.04    | 1.09      | 27,242,966.03 | 110,996,497.29   | 1.24      | 23,496,677.49 |
| 合计    | 11,949,327,238.87 | 100.00    | 52,377,659.85 | 8,952,679,721.04 | 100.00    | 62,806,997.74 |

## (2) 其他应收款坏账准备变动情况

| 期初数           | 本期增加（含<br>企业合并增<br>加） | 本期减少          |               | 外币报表折<br>算差额 | 期末数           |
|---------------|-----------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
|               |                       | 转回数           | 转销数           |              |               |
| 62,806,997.74 | 38,186,300.83         | 22,983,405.00 | 25,352,835.91 | -279,397.81  | 52,377,659.85 |

## (九) 存货

## 1、分类列示

| 项目        | 期末数               |                |                   | 期初数               |                |                   |
|-----------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
|           | 账面余额              | 跌价准备           | 账面价值              | 账面余额              | 跌价准备           | 账面价值              |
| 原材料       | 4,688,790,688.14  | 138,683,863.97 | 4,550,106,824.17  | 3,523,299,911.94  | 11,858,909.88  | 3,511,441,002.06  |
| 自制半成品及在产品 | 4,533,114,538.37  |                | 4,533,114,538.37  | 3,962,906,487.06  |                | 3,962,906,487.06  |
| 库存商品      | 23,530,993,427.23 | 816,474,434.34 | 22,714,518,992.89 | 21,980,732,094.85 | 522,067,659.88 | 21,458,664,434.97 |
| 周转材料      | 5,235,250.41      |                | 5,235,250.41      | 168,117.70        |                | 168,117.70        |
| 委托加工物资    | 502,903.77        |                | 502,903.77        | 330,899.34        |                | 330,899.34        |
| 项目成本      | 1,316,455,720.57  |                | 1,316,455,720.57  | 155,284,149.13    |                | 155,284,149.13    |
| 在途物资      | 9,044,425,275.87  |                | 9,044,425,275.87  | 7,892,602,201.43  |                | 7,892,602,201.43  |
| 发出商品      | 328,333,365.01    |                | 328,333,365.01    | 111,006,411.18    | 345,233.78     | 110,661,177.40    |
| 合计        | 43,447,851,169.37 | 955,158,298.31 | 42,492,692,871.06 | 37,626,330,272.63 | 534,271,803.54 | 37,092,058,469.09 |

注：上述存货用于融资抵押的金额为 243,005,517.00 元（2019 年末：279,823,877.00 元）。

## 2、存货跌价准备

| 项目        | 期初数           | 本期增加          |               | 本期减少 |               | 期末数            |
|-----------|---------------|---------------|---------------|------|---------------|----------------|
|           |               | 计提            | 企业合并增加        | 转回   | 转销            |                |
| 原材料       | 11,858,909.88 | 50,664,809.32 | 88,064,995.64 |      | 11,904,850.87 | 138,683,863.97 |
| 自制半成品及在产品 |               |               |               |      |               | -              |

| 项目     | 期初数            | 本期增加           |                | 本期减少          |                | 期末数            |
|--------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|        |                | 计提             | 企业合并增加         | 转回            | 转销             |                |
| 库存商品   | 522,067,659.88 | 248,594,271.12 | 232,816,699.79 | 77,490,283.52 | 109,513,912.93 | 816,474,434.34 |
| 周转材料   |                |                |                |               |                | -              |
| 委托加工物资 |                |                |                |               |                | -              |
| 项目成本   |                |                |                |               |                | -              |
| 发出商品   | 345,233.78     |                |                |               | 345,233.78     | -              |
| 合计     | 534,271,803.54 | 299,259,080.44 | 320,881,695.43 | 77,490,283.52 | 121,763,997.58 | 955,158,298.31 |

## (十) 一年内到期的非流动资产

| 项目           | 期末数           | 期初数          |
|--------------|---------------|--------------|
| 一年内到期的长期应收款  | 13,239,429.77 | 6,458,170.20 |
| 一年内到期的长期待摊费用 |               | 1,155,090.03 |
| 合计           | 13,239,429.77 | 7,613,260.23 |

## (十一) 其他流动资产

| 项目                  | 期末数              | 期初数              |
|---------------------|------------------|------------------|
| 增值税留抵税额及待抵扣、待认证进项税额 | 7,121,757,237.63 | 6,519,564,073.99 |
| 预缴税费                | 331,389,256.09   | 261,073,800.09   |
| 待摊费用                | 1,698,954,705.68 | 1,659,087,512.20 |
| 其他                  | 180,259,665.56   | 78,583,655.61    |
| 合计                  | 9,332,360,864.96 | 8,518,309,041.89 |

## (十二) 长期应收款

## 1、长期应收款情况

| 项目                  | 期末数              |                |                  | 期初数              |                |                  |
|---------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
|                     | 账面余额             | 坏账准备           | 账面价值             | 账面余额             | 坏账准备           | 账面价值             |
| 应收融资租赁款             | 6,329,067,911.99 | 236,697,381.97 | 6,092,370,530.02 | 4,527,194,009.47 | 150,768,072.19 | 4,376,425,937.28 |
| 分期收款特许权转让收入款        | 56,590,472.17    |                | 56,590,472.17    |                  |                |                  |
| 分期收款提供劳务            |                  |                |                  | 118,583,926.00   |                | 118,583,926.00   |
| 其他长期应收款             | 1,678,709,099.14 | 13,028,649.14  | 1,665,680,450.00 | 1,328,187,844.37 |                | 1,328,187,844.37 |
| 小计                  | 8,064,367,483.30 | 249,726,031.11 | 7,814,641,452.19 | 5,973,965,779.84 | 150,768,072.19 | 5,823,197,707.65 |
| 减：一年内到期部分（见附注六、（十）） | 26,268,078.91    | 13,028,649.14  | 13,239,429.77    | 12,916,340.40    | 6,458,170.20   | 6,458,170.20     |
| 合计                  | 8,038,099,404.39 | 236,697,381.97 | 7,801,402,022.42 | 5,961,049,439.44 | 144,309,901.99 | 5,816,739,537.45 |

注：上述长期应收款用于融资租赁的金额 437,080,095.67 元。

## 2、长期应收款坏账准备变动情况

| 期初数            | 本期增加（含企业合并增加）  | 本期减少 |                | 减：一年内到期的长期应收款坏账准备 | 期末数            |
|----------------|----------------|------|----------------|-------------------|----------------|
|                |                | 转回数  | 转销数            |                   |                |
| 150,768,072.19 | 212,964,172.79 |      | 114,006,213.87 | 13,028,649.14     | 236,697,381.97 |

## (十三) 长期股权投资

| 被投资单位                                    | 期初数               | 期初减值准备       | 本期增减变动           |      |                  |  | 其他综合收益调整       |
|------------------------------------------|-------------------|--------------|------------------|------|------------------|--|----------------|
|                                          |                   |              | 追加投资             | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益      |  |                |
| 一、合营企业                                   |                   |              |                  |      |                  |  |                |
| 吉致汽车金融有限公司                               | 3,796,241,337.77  |              |                  |      | 585,478,966.46   |  |                |
| 浙江吉利爱信自动变速器有限公司                          | 302,215,167.36    |              |                  |      | -16,546,936.17   |  |                |
| 智马达汽车有限公司                                |                   |              | 2,700,000,000.00 |      | -40,365,552.13   |  | -10,496.97     |
| Geely Financials Denmark A/S             | 5,061,539,956.00  |              |                  |      | 438,726,838.34   |  |                |
| Volvofinans Bank AB                      | 1,813,987,308.00  |              |                  |      | 167,545,508.14   |  |                |
| Polestar Automotive Holding Ltd.         |                   |              | 3,016,912,373.20 |      | -514,904,540.91  |  |                |
| V2 Plug-In Hybrid Vehicle Partnership HB | 173,364,196.00    |              |                  |      | 274,039,678.00   |  |                |
| Volvo Car Financial Services UK Ltd.     |                   |              | 310,479,348.00   |      |                  |  |                |
| World of Volvo AB                        |                   |              | 99,409,113.46    |      | -8,832,808.46    |  |                |
| Zenuity AB                               |                   |              | 191,895,762.00   |      | 239,146,329.00   |  |                |
| Others                                   | 83,773,047.00     |              | 644,745,384.00   |      | 2,875,966.00     |  |                |
| 小 计                                      | 11,231,121,012.13 |              | 6,963,441,980.66 |      | 1,127,163,448.27 |  | -10,496.97     |
| 二、联营企业                                   |                   |              |                  |      |                  |  |                |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                          | 278,073,019.16    |              |                  |      | 16,644,149.05    |  |                |
| Closed Joint Stock Company BELGEE        | 190,905,002.80    |              |                  |      | 31,387,428.02    |  | -27,622,174.05 |
| PT.Geely Mobil Indonesia                 | 6,162,280.21      | 6,162,280.21 |                  |      |                  |  |                |

| 被投资单位                           | 期初数              | 期初减值准备 | 本期增减变动         |      |                |          |
|---------------------------------|------------------|--------|----------------|------|----------------|----------|
|                                 |                  |        | 追加投资           | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益    | 其他综合收益调整 |
| 时代吉利动力电池有限公司                    |                  |        | 49,490,000.00  |      | 2,572,587.60   |          |
| Proton Holdings Berhad          | 552,701,309.56   |        |                |      | -12,419,408.00 |          |
| Lotus Finance Limited           | 363,168.00       |        |                |      |                |          |
| DRB-HICOM GEELY SD. BHD.        | 2,461.00         |        |                |      |                |          |
| 湖北芯擎科技有限公司                      |                  |        |                |      | -12,529,807.52 |          |
| 上海吉津机电设备有限公司                    | 108,445,144.21   |        |                |      | 74,850,359.69  |          |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                   | 33,665,682.77    |        | 86,885,808.50  |      | 11,225,946.81  |          |
| 浙江银吉汽车零部件股份有限公司                 | 23,194,987.01    |        |                |      | 178,300.06     |          |
| 国铁吉讯科技有限公司                      | 3,431,171,074.72 |        |                |      | -96,414,181.97 |          |
| 浙江绿色慧联有限公司                      | 93,353,180.85    |        | 300,000,000.00 |      | -12,787,177.15 |          |
| 山东衡远新能源科技有限公司                   | 10,722,355.77    |        |                |      | -5,549,670.94  |          |
| VCC Tjänstebilar KB             | 2,981,147.00     |        |                |      | 1,219,071.00   |          |
| VCC Försäljnings KB             | 1,187,440.00     |        |                |      | 207,477.00     |          |
| Volvohandels PV Försäljnings KB | 2,669,326.00     |        |                |      | 4,958.00       |          |
| Volvohandels PV Försäljnings AB | 8,605,948.00     |        |                |      | 377,077.00     |          |
| Trio Bilservice AB              | 275,005.00       |        |                |      | 113,251.00     |          |
| Göteborgs Tekniska College AB   | 2,825,530.00     |        |                |      | 259,182.00     |          |
| Leiebilservice AS               | 99,197.00        |        |                |      | 515,164.00     |          |

| 被投资单位      | 期初数               | 期初减值准备       | 本期增减变动           |      |                  | 其他综合收益调整       |
|------------|-------------------|--------------|------------------|------|------------------|----------------|
|            |                   |              | 追加投资             | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益      |                |
| 安徽汇荣能源有限公司 |                   |              | 2,115,428.44     |      | 177,757.61       |                |
| 小计         | 4,747,403,259.06  | 6,162,280.21 | 438,491,236.94   |      | 32,463.26        | -27,622,174.05 |
| 合计         | 15,978,524,271.19 | 6,162,280.21 | 7,401,933,217.60 |      | 1,127,195,911.53 | -27,632,671.02 |

(续)

(续)

| 被投资单位                                    | 本期增减变动 |                |        |                   | 期末数              | 减值准备期末余额 |
|------------------------------------------|--------|----------------|--------|-------------------|------------------|----------|
|                                          | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润    | 计提减值准备 | 其他                |                  |          |
| 一、合营企业                                   |        |                |        |                   |                  |          |
| 吉致汽车金融有限公司                               |        |                |        |                   | 4,381,720,304.23 |          |
| 浙江吉利爱信自动变速器有限公司                          |        |                |        |                   | 285,668,231.19   |          |
| 智马达汽车有限公司                                |        |                |        |                   | 2,659,623,950.90 |          |
| Geely Financials Denmark A/S             |        |                |        | -319,432,778.34   | 5,180,834,016.00 |          |
| Volvofinans Bank AB                      |        |                |        | 136,606,210.86    | 2,118,139,027.00 |          |
| Polestar Automotive Holding Ltd.         |        |                |        | -1,620,357,948.29 | 881,649,884.00   |          |
| V2 Plug-In Hybrid Vehicle Partnership HB |        | 371,267,927.00 |        | 29,579,162.00     | 105,715,109.00   |          |
| Volvo Car Financial Services UK Ltd.     |        |                |        |                   | 310,479,348.00   |          |
| World of Volvo AB                        |        |                |        |                   | 90,576,305.00    |          |
| Zenuity AB                               |        | 261,176,943.00 |        | -169,865,148.00   |                  |          |

| 被投资单位                             | 本期增减变动 |                |        |                   | 期末数               | 减值准备期末余额     |
|-----------------------------------|--------|----------------|--------|-------------------|-------------------|--------------|
|                                   | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润    | 计提减值准备 | 其他                |                   |              |
| Others                            |        | 2,398,697.00   |        | 9,757,982.00      | 738,753,682.00    |              |
| 小计                                |        | 634,843,567.00 |        | -1,933,712,519.77 | 16,753,159,857.32 |              |
| 二、联营企业                            |        |                |        |                   |                   |              |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                   |        | 40,361,495.00  |        |                   | 254,355,673.21    |              |
| Closed Joint Stock Company BELGEE |        |                |        | -6,591,259.04     | 188,078,997.73    |              |
| PT.Geely Mobil indonesia          |        |                |        |                   | 6,162,280.21      | 6,162,280.21 |
| 时代吉利动力电池有限公司                      |        |                |        |                   | 52,062,587.60     |              |
| Proton Holdings Berhad            |        |                |        |                   | 540,281,901.56    |              |
| Lotus Finance Limited             |        |                |        |                   | 363,168.00        |              |
| DRB-HICOM GEELY SD. BHD.          |        |                |        |                   | 2,461.00          |              |
| 湖北芯擎科技有限公司                        |        |                |        | 12,529,807.52     |                   |              |
| 上海吉津机电设备有限公司                      |        |                |        |                   | 183,295,503.90    |              |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                     |        |                |        |                   | 131,777,438.08    |              |
| 浙江银吉汽车零部件股份有限公司                   |        |                |        |                   | 23,373,287.07     |              |
| 国铁吉讯科技有限公司                        |        |                |        |                   | 3,334,756,892.75  |              |
| 浙江绿色慧联有限公司                        |        |                |        | -380,566,003.70   |                   |              |
| 山东衡远新能源科技有限公司                     |        |                |        |                   | 5,172,684.83      |              |
| VCC Tjänstebilar KB               |        | 2,386,704.00   |        | 250,321.00        | 2,063,835.00      |              |
| VCC Försäljnings KB               |        | 277,449.00     |        | 90,215.00         | 1,207,683.00      |              |

| 被投资单位                            | 本期增减变动 |                 |            |                   | 期末数               | 减值准备期末<br>余额 |
|----------------------------------|--------|-----------------|------------|-------------------|-------------------|--------------|
|                                  | 其他权益变动 | 宣告发放现金股<br>利或利润 | 计提减值准<br>备 | 其他                |                   |              |
| Volvohandelns PV Försäljnings KB |        |                 |            | 173,878.00        | 2,848,162.00      |              |
| Volvohandelns PV Försäljnings AB |        |                 |            | 616,640.00        | 9,599,665.00      |              |
| Trio Bilservice AB               |        |                 |            | 22,721.00         | 410,977.00        |              |
| Göteborgs Tekniska College AB    |        |                 |            | 177,076.00        | 3,261,788.00      |              |
| Leiebilservice AS                |        |                 |            | 8,670.00          | 623,031.00        |              |
| 安徽汇荣能源有限公司                       |        |                 |            |                   | 2,293,186.05      |              |
| 小计                               |        | 43,025,648.00   |            | -373,287,934.22   | 4,741,991,202.99  | 6,162,280.21 |
| 合计                               |        | 677,869,215.00  |            | -2,307,000,453.99 | 21,495,151,060.31 | 6,162,280.21 |

## (十四) 其他权益工具投资

| 项目                       | 期末数               | 期初数               |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 | 27,841,617,356.20 | 21,658,671,163.08 |
| 合计                       | 27,841,617,356.20 | 21,658,671,163.08 |

## (十五) 其他非流动金融资产

| 项目                          | 期末数              | 期初数            |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| 国汽（北京）汽车轻量化技术研究院有限公司        | 3,000,000.00     | 3,000,000.00   |
| 中发联发投资有限公司                  | 10,500,000.00    | 10,500,000.00  |
| 浙江汽车职业技术学院                  | 30,875,000.00    | 30,875,000.00  |
| 浙江现代资本与产业研究院                | 30,000.00        | 30,000.00      |
| Carbon Recycling Int'l Ehf. | 90,930,766.38    | 90,930,766.38  |
| 武汉数字化设计与制造创新中心有限公司          | 10,009,433.96    | 10,009,433.96  |
| 上海智臻智能网络科技股份有限公司            | 180,492,867.36   | 180,492,867.36 |
| 台州吉利汽车工业有限公司                | 2,000,000.00     | 2,000,000.00   |
| 浙江利民实业集团有限公司                | 4,832,850.00     | 4,832,850.00   |
| 浙江吉俱泰汽车内饰有限公司               |                  | 1,610,943.71   |
| 宁波市北仑区新蕾吉利幼儿园               | 500,000.00       |                |
| Luminar Technologies Inc.   | 1,665,360,576.00 | 73,742,194.00  |
| Others                      | 212,183,657.00   | 163,567,688.82 |
| 合计                          | 2,210,715,150.70 | 571,591,744.23 |

## (十六) 投资性房地产

| 项目        | 房屋及建筑物       | 合计           |
|-----------|--------------|--------------|
| 一、账面原值    |              |              |
| 1. 期初数    |              |              |
| 2. 本期增加   | 3,169,449.46 | 3,169,449.46 |
| 其中：企业合并增加 | 3,169,449.46 | 3,169,449.46 |
| 3. 本期减少   | 1,007,423.12 | 1,007,423.12 |
| 4. 期末数    | 2,162,026.34 | 2,162,026.34 |
| 二、累计折旧    |              |              |
| 1. 期初数    |              |              |

| 项目        | 房屋及建筑物       | 合计           |
|-----------|--------------|--------------|
| 2.本期增加    | 1,853,595.92 | 1,853,595.92 |
| 其中：计提     | 56,541.41    | 56,541.41    |
| 企业合并增加    | 1,797,054.51 | 1,797,054.51 |
| 3.本期减少    | 606,338.28   | 606,338.28   |
| 4.期末数     | 1,247,257.64 | 1,247,257.64 |
| 三、减值准备    |              |              |
| 1.期初数     |              |              |
| 2.本期增加    | 117,481.63   | 117,481.63   |
| 其中：企业合并增加 | 117,481.63   | 117,481.63   |
| 3.本期减少    |              |              |
| 4.期末数     | 117,481.63   | 117,481.63   |
| 四、账面价值    |              |              |
| 期初账面价值    |              |              |
| 期末账面价值    | 797,287.07   | 797,287.07   |

## (十七) 固定资产

| 项目     | 期末数               | 期初数               |
|--------|-------------------|-------------------|
| 固定资产   | 93,372,776,926.05 | 81,720,079,080.37 |
| 固定资产清理 | 7,133,211.00      | 16,440,953.41     |
| 合计     | 93,379,910,137.05 | 81,736,520,033.78 |

## 固定资产明细:

| 项目         | 房屋及建筑物            | 机器设备               | 运输工具             | 模具及检具            | 电子及办公设备          | 其他设备           | 合计                 |
|------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|
| 一、账面原值:    |                   |                    |                  |                  |                  |                |                    |
| 1.期初数      | 36,526,129,952.33 | 101,080,935,316.73 | 2,906,189,855.67 | 3,598,833,604.02 | 2,252,933,652.06 | 312,191,517.31 | 146,677,213,898.12 |
| 2.本期增加     | 5,426,271,522.25  | 17,038,514,941.39  | 2,623,838,253.39 | 1,005,774,123.26 | 307,784,609.08   | 20,996,530.11  | 26,423,179,979.48  |
| 其中: 购置     | 802,360,088.85    | 7,509,618,855.88   | 2,119,895,336.03 | 1,005,774,123.26 | 307,330,164.92   | 20,679,849.27  | 11,765,658,418.21  |
| 企业合并增加     | 1,873,141,894.52  | 3,736,045,833.35   | 503,942,917.36   |                  | 454,444.16       | 316,680.84     | 6,113,901,770.23   |
| 在建工程转入     | 2,750,769,538.88  | 5,792,850,252.16   |                  |                  |                  |                | 8,543,619,791.04   |
| 3.本期减少     | 598,755,072.99    | 3,280,649,292.60   | 1,423,689,396.68 | 85,321,126.70    | 57,078,453.34    | 50,846,056.66  | 5,496,339,398.97   |
| 其中: 处置或报废  | 598,755,072.99    | 3,280,649,292.60   | 1,423,689,396.68 | 85,321,126.70    | 57,078,453.34    | 50,846,056.66  | 5,496,339,398.97   |
| 4.外币报表折算差额 | 480,421,531.00    | 4,075,330,193.00   | 193,256,885.00   |                  | -2,333,226.19    | -7,922.76      | 4,746,667,460.05   |
| 5.期末数      | 41,834,067,932.59 | 118,914,131,158.52 | 4,299,595,597.38 | 4,519,286,600.58 | 2,501,306,581.61 | 282,334,068.00 | 172,350,721,938.68 |
| 二、累计折旧     |                   |                    |                  |                  |                  |                |                    |
| 1.期初数      | 9,719,175,814.81  | 52,438,892,062.96  | 460,898,117.31   | 1,393,690,437.87 | 787,348,693.92   | 123,049,426.30 | 64,923,054,553.17  |
| 2.本期增加     | 1,548,576,289.64  | 9,589,453,348.42   | 739,292,692.06   | 694,713,671.63   | 221,328,402.08   | 12,572,802.67  | 12,805,937,206.50  |

| 项目         | 房屋及建筑物            | 机器设备              | 运输工具             | 模具及检具            | 电子及办公设备          | 其他设备           | 合计                |
|------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
| 其中：计提      | 1,014,841,663.67  | 7,466,863,615.48  | 612,664,588.80   | 694,713,671.63   | 221,056,631.98   | 12,437,667.37  | 10,022,577,838.93 |
| 企业合并增加     | 533,734,625.97    | 2,122,589,732.94  | 126,628,103.26   |                  | 271,770.10       | 135,135.30     | 2,783,359,367.57  |
| 3.本期减少     | 108,382,471.31    | 1,674,956,870.83  | 386,159,922.38   | 35,634,851.16    | 6,560,482.85     | 660,704.08     | 2,212,355,302.61  |
| 其中：处置或报废   | 108,382,471.31    | 1,674,956,870.83  | 386,159,922.38   | 35,634,851.16    | 6,560,482.85     | 660,704.08     | 2,212,355,302.61  |
| 4.外币报表折算差额 | 373,160,779.00    | 2,997,161,980.24  | 23,911,595.10    |                  |                  | -2,352.93      | 3,394,232,001.41  |
| 5.期末数      | 11,532,530,412.14 | 63,350,550,520.79 | 837,942,482.09   | 2,052,769,258.34 | 1,002,116,613.15 | 134,959,171.96 | 78,910,868,458.47 |
| 三、减值准备     |                   |                   |                  |                  |                  |                |                   |
| 1.期初数      |                   | 19,470,234.69     | 293,621.58       | 13,853,918.35    | 462,489.96       |                | 34,080,264.58     |
| 2.本期增加     | 5,735,076.93      | 28,059,100.78     | 1,064,561.53     |                  | 96,554.07        |                | 34,955,293.31     |
| 其中：计提      |                   | 28,059,100.78     | 1,064,561.53     |                  | 96,554.07        |                | 29,220,216.38     |
| 企业合并增加     | 5,735,076.93      |                   |                  |                  |                  |                | 5,735,076.93      |
| 3.本期减少     |                   | 1,175,924.95      |                  | 780,595.08       | 2,483.70         |                | 1,959,003.73      |
| 其中：处置或报废   |                   | 1,175,924.95      |                  | 780,595.08       | 2,483.70         |                | 1,959,003.73      |
| 4.期末数      | 5,735,076.93      | 46,353,410.52     | 1,358,183.11     | 13,073,323.27    | 556,560.33       |                | 67,076,554.16     |
| 四、账面价值     |                   |                   |                  |                  |                  |                |                   |
| 期初账面价值     | 26,806,954,137.52 | 48,622,573,019.08 | 2,444,998,116.78 | 2,191,289,247.80 | 1,465,122,468.18 | 189,142,091.01 | 81,720,079,080.37 |
| 期末账面价值     | 30,295,802,443.52 | 55,517,227,227.21 | 3,460,294,932.18 | 2,453,444,018.97 | 1,498,633,408.13 | 147,374,896.04 | 93,372,776,926.05 |

## (十八) 在建工程

| 项目 | 期末数 | 期初数 |
|----|-----|-----|
|----|-----|-----|

| 项目   | 期末数               | 期初数              |
|------|-------------------|------------------|
| 在建工程 | 10,700,917,100.80 | 8,420,929,712.96 |
| 工程物资 |                   |                  |
| 合计   | 10,700,917,100.80 | 8,420,929,712.96 |

在建工程明细:

| 项目          | 期末数               |      |                   | 期初数              |      |                  |
|-------------|-------------------|------|-------------------|------------------|------|------------------|
|             | 账面余额              | 减值准备 | 账面净值              | 账面余额             | 减值准备 | 账面净值             |
| 工程类         | 3,920,469,390.73  |      | 3,920,469,390.73  | 2,449,422,144.38 |      | 2,449,422,144.38 |
| 设备类         | 3,240,396,319.88  |      | 3,240,396,319.88  | 1,997,897,010.63 |      | 1,997,897,010.63 |
| 吉利兆圆国内外建设项目 | 3,462,472,113.00  |      | 3,462,472,113.00  | 3,820,219,909.00 |      | 3,820,219,909.00 |
| 软件系统        | 77,579,277.19     |      | 77,579,277.19     | 153,390,648.95   |      | 153,390,648.95   |
| 合计          | 10,700,917,100.80 |      | 10,700,917,100.80 | 8,420,929,712.96 |      | 8,420,929,712.96 |

(十九) 无形资产

| 项目         | 软件系统             | 专有技术              | 土地使用权            | 非专利技术             | 专利权              | 商标权              | 经销商网络          | 其他               | 合计                |
|------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| 一、账面原值:    |                  |                   |                  |                   |                  |                  |                |                  |                   |
| 1.期初数      | 3,981,455,505.36 | 11,868,548,263.82 | 7,490,701,707.66 | 41,248,697,471.83 | 2,375,981,018.61 | 2,952,659,586.41 | 609,184,728.00 | 4,318,015,164.94 | 74,845,243,446.63 |
| 2.本期增加     | 1,140,948,693.27 | 5,571,133,300.13  | 2,017,634,290.50 | 8,988,267,845.52  | 278,653.33       | 148,000.00       |                | 929,876,215.58   | 18,648,286,998.33 |
| 其中: 企业合并增加 | 63,950,426.13    | 576,540,839.11    | 606,430,165.76   |                   |                  | 148,000.00       |                | 17,441,518.00    | 1,264,510,949.00  |
| 3.本期减少     | 269,758,703.30   | 526,901,540.76    | 1,329,980,279.67 | 152,913,449.43    | 201,022,727.95   | 17,935,201.49    |                | 3,467,205.83     | 2,501,979,108.43  |
| 其中: 处置或报废  | 269,758,703.30   | 526,901,540.76    | 1,329,980,279.67 | 152,913,449.43    | 201,022,727.95   | 17,935,201.49    |                | 3,467,205.83     | 2,501,979,108.43  |
| 4.外币报表折算差额 | 228,418,470.20   |                   |                  | 2,161,361,360.00  |                  | 188,080,417.00   | 27,916,398.00  | 184,777,391.00   | 2,790,554,036.20  |

| 项目         | 软件系统             | 专有技术              | 土地使用权            | 非专利技术             | 专利权              | 商标权              | 经销商网络          | 其他               | 合计                |
|------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|-------------------|
| 5.期末数      | 5,081,063,965.53 | 16,912,780,023.19 | 8,178,355,718.49 | 52,245,413,227.92 | 2,175,236,943.99 | 3,122,952,801.92 | 637,101,126.00 | 5,429,201,565.69 | 93,782,105,372.73 |
| 二、累计摊销     |                  |                   |                  |                   |                  |                  |                |                  |                   |
| 1.期初数      | 1,774,482,165.08 | 4,042,820,630.15  | 422,795,684.46   | 21,469,380,216.75 | 5,501,062.59     | 61,044,140.05    | 190,214,818.00 | 2,190,979,183.69 | 30,157,217,900.77 |
| 2.本期增加     | 492,666,006.81   | 2,377,229,500.05  | 293,570,507.00   | 5,977,647,047.11  | 1,195,341.03     | 20,318,934.81    | 20,730,022.00  | 419,360,947.37   | 9,602,718,306.18  |
| 其中：计提      | 447,165,077.54   | 2,126,362,645.84  | 171,309,198.78   | 5,977,647,047.11  | 1,195,341.03     | 20,170,934.81    | 20,730,022.00  | 414,499,659.37   | 9,179,079,926.48  |
| 企业合并增加     | 45,500,929.27    | 250,866,854.21    | 122,261,308.22   |                   |                  | 148,000.00       |                | 4,861,288.00     | 423,638,379.70    |
| 3.本期减少     | 125,640,343.44   | 215,456,122.71    | 146,540,086.29   | 91,941,334.00     | 1,440,264.11     | 22,635.00        |                | 1,953,896.09     | 582,994,681.64    |
| 其中：处置或报废   | 125,640,343.44   | 215,456,122.71    | 146,540,086.29   | 91,941,334.00     | 1,440,264.11     | 22,635.00        |                | 1,953,896.09     | 582,994,681.64    |
| 4.外币报表折算差额 | 117,635,812.00   |                   |                  | 1,231,168,661.00  |                  | 6,845,499.00     | 9,267,278.00   | 89,694,711.00    | 1,454,611,961.00  |
| 5.期末数      | 2,259,143,640.45 | 6,204,594,007.49  | 569,826,105.17   | 28,586,254,590.86 | 5,256,139.51     | 88,185,938.86    | 220,212,118.00 | 2,698,080,945.97 | 40,631,553,486.31 |
| 三、减值准备     |                  |                   |                  |                   |                  |                  |                |                  |                   |
| 1.期初数      |                  | 158,128,045.62    |                  |                   |                  |                  |                |                  | 158,128,045.62    |
| 2.本期增加     |                  | 29,962,633.05     |                  | 20,207,506.00     |                  |                  |                |                  | 50,170,139.05     |
| 其中：计提      |                  | 29,962,633.05     |                  | 20,207,506.00     |                  |                  |                |                  | 50,170,139.05     |
| 3.本期减少     |                  | 476,279.35        |                  |                   |                  |                  |                |                  | 476,279.35        |
| 其中：处置或报废   |                  | 476,279.35        |                  |                   |                  |                  |                |                  | 476,279.35        |
| 4.外币报表折算差额 |                  |                   |                  |                   |                  |                  |                |                  | -                 |
| 5.期末数      |                  | 187,614,399.32    |                  | 20,207,506.00     |                  |                  |                |                  | 207,821,905.32    |
| 四、账面价值     |                  |                   |                  |                   |                  |                  |                |                  | -                 |
| 期初账面价值     | 2,206,973,340.28 | 7,667,599,588.05  | 7,067,906,023.20 | 19,779,317,255.08 | 2,370,479,956.02 | 2,891,615,446.36 | 418,969,910.00 | 2,127,035,981.25 | 44,529,897,500.24 |
| 期末账面价值     | 2,821,920,325.08 | 10,520,571,616.38 | 7,608,529,613.32 | 23,638,951,131.06 | 2,169,980,804.48 | 3,034,766,863.06 | 416,889,008.00 | 2,731,120,619.72 | 52,942,729,981.10 |

## (二十) 开发支出

| 项目     | 期初数               | 本期增加              | 企业合并增加         | 本期减少             |                  | 外币报表折算<br>差额   | 期末数               |
|--------|-------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|
|        |                   |                   |                | 计入当期损益           | 确认为无形资产          |                |                   |
| 研究阶段支出 |                   | 6,450,888,017.34  |                | 6,450,888,017.34 |                  |                |                   |
| 开发阶段支出 | 29,494,788,470.34 | 15,360,192,723.81 | 361,503,323.08 | 1,580,444,907.19 | 9,853,236,591.39 | 327,963,351.00 | 34,110,766,369.65 |
| 合计     | 29,494,788,470.34 | 21,811,080,741.15 | 361,503,323.08 | 8,031,332,924.53 | 9,853,236,591.39 | 327,963,351.00 | 34,110,766,369.65 |

## (二十一) 商誉

| 项目              | 期末数             | 期初数            |
|-----------------|-----------------|----------------|
| 期初数             | 624,954,076.05  | 722,977,806.77 |
| 企业合并增加的金额 (注 1) | 404,104,566.15  |                |
| 处置公司终止确认 (注 2)  | -361,005,684.00 | -94,179,135.60 |
| 其他              | 8,256,323.00    | 1,833,287.00   |
| 外币报表折算差额        | -3,836,242.00   | -5,677,882.12  |
| 减: 减值准备         | 3,544,534.00    | 2,989,891.00   |
| 合计              | 668,928,505.20  | 621,964,185.05 |

注 1: 本年度企业合并增加商誉系吉利兆圆购买 Zenuity AB 业务产生的商誉折合人民币 3.58 亿元。2020 年 7 月, 吉利兆圆通过全资子公司 Zenseact AB 从合营公司 Zenuity AB 购买相关资产和负债, 购买日相关资产和负债的公允价值为人民币 0.8 亿元人民币, 支付对价折合人民币 4.38 亿元, 因此产生商誉折合人民币 3.58 亿元。该交易完成后, Zenseact AB 专注于生产沃尔沃汽车下一代可扩展平台架构 SPA2, 将本质上提升道路安全性能;

子公司浙江吉利新能源商用车集团有限公司 (以下简称“吉利商用车集团”) 购买浙江绿色慧联有限公司和汉马科技集团股份有限公司 (以下简称“汉马科技”) 产生的商誉 0.46 亿元。

注 2: 北辰汽车 (上海) 有限公司本年度处置子公司终止确认商誉 3.61 亿元。

## 商誉减值准备变动情况

| 期初数          | 本期增加       | 其他增加       | 本期减少 | 期末数          |
|--------------|------------|------------|------|--------------|
| 2,989,891.00 | 345,000.00 | 209,643.00 |      | 3,544,534.00 |

## (二十二) 长期待摊费用

| 项目          | 期初数            | 本期增加           | 本期摊销           | 其他减少          | 期末数            |
|-------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 装修、修理费等改良支出 | 165,482,552.50 | 26,735,254.66  | 153,062,257.35 | 5,043,252.26  | 34,112,297.55  |
| 服务费         |                | 190,596,385.92 | 75,489,144.58  | 15,236,256.59 | 99,870,984.75  |
| 其他          | 42,377,882.53  | 34,985,799.64  | 41,966,254.24  |               | 35,397,427.93  |
| 合计          | 207,860,435.03 | 252,317,440.22 | 270,517,656.17 | 20,279,508.85 | 169,380,710.23 |

## (二十三) 递延所得税资产和递延所得税负债

## 1、未经抵销的递延所得税资产

| 项目          | 期末数               |                   | 期初数               |                  |
|-------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
|             | 可抵扣暂时性差异          | 递延所得税资产           | 可抵扣暂时性差异          | 递延所得税资产          |
| 各项资产计提的减值损失 | 511,268,657.00    | 118,121,073.47    | 424,296,279.19    | 91,187,548.14    |
| 可抵扣亏损       | 15,315,759,549.29 | 3,347,720,814.78  | 14,249,473,221.19 | 3,186,085,132.14 |
| 设定受益养老金计划负债 | 5,994,887,303.07  | 1,276,467,114.34  | 2,674,444,977.40  | 573,753,183.72   |
| 预提费用/合同负债   | 15,067,794,715.67 | 3,735,489,616.80  | 12,141,136,993.99 | 3,015,202,146.55 |
| 预计负债        | 4,114,016,474.99  | 1,048,286,751.34  | 4,170,148,654.52  | 1,067,449,335.13 |
| 政府补助        | 1,228,808,332.04  | 191,571,249.81    | 1,562,460,041.89  | 234,369,006.28   |
| 无形资产摊销税会差异  | 4,678,599,753.83  | 743,688,247.06    | 3,726,270,007.12  | 618,153,626.24   |
| 固定资产折旧税会差异  | 17,060,973.60     | 4,265,243.40      | 50,520,682.49     | 10,897,566.49    |
| 职工薪酬税会差异    | 7,774,096.80      | 1,943,524.20      | 24,373,143.67     | 4,960,000.00     |
| 未实现融资收益     | 599,257,576.72    | 149,814,394.18    | 477,118,891.88    | 119,279,722.97   |
| 内部交易未实现利润   | 493,084,158.33    | 120,896,219.78    | 289,402,609.90    | 73,250,920.21    |
| 其他          | -8,198,266,383.29 | -1,679,530,914.31 | -3,785,857,345.28 | -951,446,447.55  |
| 合计          | 39,830,045,208.05 | 9,058,733,334.85  | 36,003,788,157.96 | 8,043,141,740.32 |

## 2、未经抵消的递延所得税负债

| 项目             | 期末数              |                  | 期初数              |                |
|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                | 应纳税暂时性差异         | 递延所得税负债          | 应纳税暂时性差异         | 递延所得税负债        |
| 固定资产及无形资产      | 2,699,600,577.63 | 666,702,953.33   | 2,437,786,877.28 | 593,550,025.97 |
| 境内子公司未分配利得的预扣税 | 4,987,963,096.83 | 388,417,216.76   |                  |                |
| 其他             | 824,769,772.90   | 198,359,658.13   | 1,141,094,095.02 | 238,098,523.55 |
| 合计             | 8,512,333,447.36 | 1,253,479,828.22 | 3,578,880,972.30 | 831,648,549.52 |

## (二十四) 其他非流动资产

| 项目          | 期末数            | 期初数            |
|-------------|----------------|----------------|
| 预付工程、设备、土地款 | 552,593,136.62 | 633,183,662.47 |
| 养老金计划资产     | 302,821,655.00 | 284,426,450.00 |
| 税费返还        | 150,574,538.00 | 145,944,301.00 |

| 项目                    | 期末数              | 期初数              |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 流量服务履约成本              | 503,634,559.85   | 206,978,562.68   |
| 融资租赁资产                | 92,838,897.00    | 314,689,739.30   |
| 长期金融资产                | 1,021,254,054.00 | 217,076,210.00   |
| 其中：现金流量套期工具（见附注六、（三）） | 991,544,753.00   | 117,987,047.00   |
| 利率互换工具                | 26,130,219.00    | 78,923,244.00    |
| 电力期货                  | 3,579,082.00     | 15,792,170.00    |
| 商品期货对冲                |                  | 4,373,749.00     |
| 其他                    | 944,428,365.65   | 728,808,518.53   |
| 合计                    | 3,568,145,206.12 | 2,531,107,443.98 |

## （二十五）短期借款

## 1、分类列示

| 项目        | 期末数               | 期初数               |
|-----------|-------------------|-------------------|
| 质押借款（注 1） | 472,050,991.80    |                   |
| 抵押借款（注 2） | 345,516,421.00    | 299,632,375.00    |
| 保证借款      | 13,962,624,775.00 | 11,523,049,904.44 |
| 信用借款      | 15,534,118,338.33 | 15,167,450,435.80 |
| 合计        | 30,314,310,526.13 | 26,990,132,715.24 |

注 1：质押借款为下属公司汉马科技使用存单、票据等质押取得。

注 2：抵押借款中金额 243,009,070.00 元借款为吉利兆圆使用存货进行融资抵押取得，金额 102,507,351.00 元借款为 London EV Company Limited 使用全新的和已使用过的出租车交通工具进行融资抵押取得。

## 2、本年末本集团无已逾期未偿还的短期借款。

## （二十六）交易性金融负债

| 项目   | 期末数 | 期初数           |
|------|-----|---------------|
| 远期外汇 |     | 14,461,160.77 |
| 合计   |     | 14,461,160.77 |

## （二十七）衍生金融负债

| 项目   | 期末数              | 期初数              |
|------|------------------|------------------|
| 套期工具 | 1,348,143,745.00 | 2,579,408,771.00 |

| 项目               | 期末数              | 期初数              |
|------------------|------------------|------------------|
| 其中：现金流量套期工具（注 1） | 841,353,500.00   | 2,415,971,075.00 |
| 境外经营净投资套期工具（注 2） | 506,790,245.00   | 163,437,696.00   |
| 利率互换（注 3）        | 91,732,828.00    |                  |
| 货币互换工具           | 83,743,360.00    | 4,294,579.00     |
| 利率掉期             | 3,278,972.00     |                  |
| 电力期货合约           | 15,247,833.00    | 1,768,754.00     |
| 合计               | 1,542,146,738.00 | 2,585,472,104.00 |

注 1：资产负债表日，吉利兆圆持有下述公允价值为负的外汇远期合同、外汇期权合同和利率互换工具（公允价值为正的外汇远期合同、外汇期权合同和利率互换工具见附注六、（三）），并于 2020 年度指定为高度有效的套期工具，以管理与预期外币销售和采购有关的外汇风险敞口。

吉利兆圆通过购买外汇远期合同和外汇期权合同来规避汇率变动风险。吉利兆圆签订的外汇远期合同和期权合同的条款与预期交易的条款吻合，主要内容如下：

外汇远期合同：

| 名义金额（注①）          | 到期日       | 公允价值           |
|-------------------|-----------|----------------|
| 3,504,130,346.00  | 1 个月以内    | 156,443,011.00 |
| 4,172,488,886.00  | 1 至 3 个月  | 174,187,747.00 |
| 12,743,924,340.00 | 3 至 12 个月 | 485,835,722.00 |
| 5,240,440,706.00  | 1 至 5 年   | 138,061,270.00 |

外汇期权合同：

| 名义金额（注①）         | 到期日      | 公允价值          |
|------------------|----------|---------------|
| 1,055,644,362.00 | 1 个月以内   | 15,636,168.00 |
| 1,443,933,935.00 | 1 至 3 个月 | 9,250,852.00  |
| 2,473,738,278.00 | 1 至 5 年  | 92,682,912.00 |

注①：名义金额系合同标的货币金额，并以该货币 2020 年 12 月 31 日对人民币的即期汇率折算为人民币金额列示。到期日在 1 至 5 年的外汇远期合同和外汇期权合同，其公允价值金额详见附注六、（四十二）。

注 2：吉利兆圆采用汇率互换合同和汇率期权以降低其境外经营净投资的汇率风险敞口，其主要条款如下：

汇率互换合同：

| 名义金额（注①）          | 到期日       | 公允价值           |
|-------------------|-----------|----------------|
| 16,928,563,233.00 | 1 个月以内    | 354,873,779.00 |
| 6,951,718,340.00  | 1 至 3 个月  | 149,304,659.00 |
| 323,863,329.00    | 3 至 12 个月 | 2,611,807.00   |

注①： 名义金额系合同标的货币金额，并以该货币 2020 年 12 月 31 对人民币的即期汇率折算为人民币金额列示。

注 3：吉利兆圆通过购买利率互换工具来规避利率变动风险。吉利兆圆所签订的利率互换工具的条款与预期交易的条款吻合，主要内容如下：

利率互换工具：

| 名义金额（注①）       | 到期日       | 公允价值          |
|----------------|-----------|---------------|
| 176,364,407.00 | 3 至 12 个月 | 91,732,828.00 |
| 384,678,882.00 | 1 至 5 年   | 37,876,576.00 |

注①：名义金额系合同标的货币金额，并以该货币 2020 年 12 月 31 对人民币的即期汇率折算为人民币金额列示。到期日在 1 年以上的利率互换工具，其公允价值金额详见附注六、（四十二）。

## （二十八）应付票据

| 种类     | 期末数               | 期初数               |
|--------|-------------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 15,332,150,769.93 | 12,807,803,049.34 |
| 商业承兑汇票 | 1,092,898,170.24  |                   |
| 信用证    | 964,940,000.00    |                   |
| 合计     | 17,389,988,940.17 | 12,807,803,049.34 |

本期末无已到期未支付的应付票据。

## （二十九）应付账款

### 1、按账龄列示

| 项目    | 期末数               | 期初数               |
|-------|-------------------|-------------------|
| 1 年以内 | 70,837,176,854.89 | 54,931,253,390.39 |
| 1—2 年 | 939,401,924.57    | 1,028,281,047.55  |
| 2—3 年 | 330,958,935.18    | 86,169,003.49     |
| 3 年以上 | 175,586,365.02    | 187,542,937.25    |
| 合计    | 72,283,124,079.66 | 56,233,246,378.68 |

注：应付账款的年末余额中无持有本公司 5%（含 5%）以上股份的股东的款项；应付账款年末余额中其他关联方欠款详见本附注九、（六）之 2。

### 2、按款项性质列示

| 项目     | 期末数               | 期初数               |
|--------|-------------------|-------------------|
| 货款/材料款 | 72,283,124,079.66 | 56,233,246,378.68 |
| 合计     | 72,283,124,079.66 | 56,233,246,378.68 |

## (三十) 预收款项

## 1、按账龄列示

| 项目    | 期末数            | 期初数              |
|-------|----------------|------------------|
| 1 年以内 | 825,933,455.95 | 5,037,559,965.48 |
| 1—2 年 | 5,313,897.28   | 2,863,575.61     |
| 2—3 年 | 1,543,667.33   | 1,015,634.96     |
| 3 年以上 | 885,156.76     | 554,366.56       |
| 合计    | 833,676,177.32 | 5,041,993,542.61 |

## 2、按款项性质列示

| 项目 | 期末数            | 期初数              |
|----|----------------|------------------|
| 货款 | 805,855,725.94 | 5,022,812,924.00 |
| 其他 | 27,820,451.38  | 19,180,618.61    |
| 合计 | 833,676,177.32 | 5,041,993,542.61 |

## (三十一) 合同负债

| 项目               | 期末数               | 期初数               |
|------------------|-------------------|-------------------|
| 销售附带义务           | 14,680,508,045.00 | 13,537,186,263.96 |
| 可选增值服务计划         | 3,820,895,089.00  | 3,673,466,933.00  |
| 带合同义务的合同递延收益     | 1,375,514,603.00  | 689,771,975.00    |
| 预收货款             | 3,571,740,321.20  | 1,608,670,101.58  |
| 其他               |                   | 41,188,239.86     |
| 减：计入其他非流动负债的合同负债 | 4,501,160,892.00  | 3,893,242,839.00  |
| 合计               | 18,947,497,166.20 | 15,657,040,674.40 |

## (三十二) 应付职工薪酬

| 项目           | 期末数              | 期初数              |
|--------------|------------------|------------------|
| 短期薪酬         | 7,727,120,596.02 | 6,581,793,572.87 |
| 离职后福利-设定提存计划 | 2,094,031,184.00 | 1,221,186,080.57 |
| 辞退福利         | 12,736,911.12    | 9,396,318.49     |
| 合计           | 9,833,888,691.14 | 7,812,375,971.93 |

## 1、短期薪酬列示

| 项目 | 期末数 | 期初数 |
|----|-----|-----|
|----|-----|-----|

| 项目          | 期末数              | 期初数              |
|-------------|------------------|------------------|
| 工资、奖金、津贴和补贴 | 7,237,830,428.59 | 6,278,432,737.07 |
| 职工福利费       | 67,360,199.72    | 69,756,758.23    |
| 社会保险费       | 354,694,120.91   | 171,078,112.57   |
| 其中：医疗保险费    | 102,768,003.69   | 34,247,464.57    |
| 工伤保险费       | 58,059,903.66    | 38,005,930.01    |
| 生育保险费       | 193,866,213.56   | 98,824,717.99    |
| 住房公积金       | 21,282,266.92    | 12,413,426.31    |
| 工会经费和职工教育经费 | 23,111,199.20    | 27,314,206.71    |
| 职工奖励福利基金    | 22,842,380.68    | 22,798,331.98    |
| 合计          | 7,727,120,596.02 | 6,581,793,572.87 |

## 2、设定提存计划列示

| 项目     | 期末数              | 期初数              |
|--------|------------------|------------------|
| 基本养老保险 | 1,115,048,567.86 | 781,490,206.01   |
| 失业保险费  | 978,982,616.14   | 439,695,874.56   |
| 合计     | 2,094,031,184.00 | 1,221,186,080.57 |

## 3、辞退福利

| 项目          | 期末数           | 期初数          |
|-------------|---------------|--------------|
| 解除劳动关系给予的补偿 | 12,736,911.12 | 9,396,318.49 |
| 合计          | 12,736,911.12 | 9,396,318.49 |

## (三十三) 应交税费

| 项目              | 期末数              | 期初数              |
|-----------------|------------------|------------------|
| 增值税             | 4,980,079,137.83 | 2,357,715,514.98 |
| 消费税             | 1,448,900,271.79 | 998,982,470.80   |
| 企业所得税           | 2,411,136,441.51 | 1,577,714,790.35 |
| 个人所得税           | 56,566,766.74    | 52,597,277.45    |
| 城市维护建设税         | 99,096,077.16    | 42,222,557.99    |
| 教育费附加（含地方教育费附加） | 76,788,771.31    | 34,543,317.36    |
| 土地增值税           | 2,601,377.93     | 78,381.73        |
| 房产税             | 95,877,142.74    | 56,929,233.59    |
| 城镇土地使用税         | 96,014,063.79    | 71,285,655.52    |

| 项目   | 期末数              | 期初数              |
|------|------------------|------------------|
| 印花税  | 33,316,370.74    | 22,200,588.46    |
| 其他税费 | 145,077,476.00   | 70,751,121.80    |
| 合计   | 9,445,453,897.54 | 5,285,020,910.03 |

## (三十四) 其他应付款

## 1、总表情况

| 项目    | 期末数              | 期初数              |
|-------|------------------|------------------|
| 应付利息  | 894,861,589.48   | 677,547,953.68   |
| 应付股利  | 38,757,615.74    | 21,975,766.73    |
| 其他应付款 | 4,881,693,002.95 | 3,857,776,999.56 |
| 合计    | 5,815,312,208.17 | 4,557,300,719.97 |

## 2、应付利息

| 项目     | 期末数            | 期初数            |
|--------|----------------|----------------|
| 借款利息   | 523,600,597.72 | 391,704,875.38 |
| 企业债券利息 | 371,260,991.76 | 285,843,078.30 |
| 合计     | 894,861,589.48 | 677,547,953.68 |

## 3、应付股利

| 项目            | 期末数           | 期初数           |
|---------------|---------------|---------------|
| 普通股股利         | 688,865.74    | 12,263,266.73 |
| 划分为权益工具的永续债股利 | 38,068,750.00 | 9,712,500.00  |
| 合计            | 38,757,615.74 | 21,975,766.73 |

## 4、其他应付款

## (1) 按账龄列示

| 项目    | 期末数              | 期初数              |
|-------|------------------|------------------|
| 1 年以内 | 3,800,668,870.44 | 2,475,387,856.51 |
| 1—2 年 | 459,695,310.37   | 468,677,592.45   |
| 2—3 年 | 207,617,271.54   | 633,158,685.36   |
| 3 年以上 | 413,711,550.60   | 280,552,865.24   |
| 合计    | 4,881,693,002.95 | 3,857,776,999.56 |

注：其他应付款的年末余额中无持有本公司 5%（含 5%）以上股份的股东的款项；其他应付款年末余额中其他关联方欠款详见本附注九、（六）之 2。

## (2) 按款项性质列示

| 项目         | 期末数              | 期初数              |
|------------|------------------|------------------|
| 往来款、工程设备款等 | 3,952,717,168.86 | 3,006,222,248.10 |
| 保证金等       | 846,610,835.07   | 771,177,406.51   |
| 其他         | 82,364,999.02    | 80,377,344.95    |
| 合计         | 4,881,693,002.95 | 3,857,776,999.56 |

## (三十五) 一年内到期的非流动负债

| 项目          | 期末数               | 期初数               |
|-------------|-------------------|-------------------|
| 一年内到期的长期借款  | 4,749,651,567.00  | 4,345,173,753.00  |
| 一年内到期的应付债券  | 10,255,997,764.00 | 1,200,000,000.00  |
| 一年内到期的长期应付款 | 489,396,920.34    | 119,081,469.64    |
| 一年内到期的预计负债  | 5,908,862,886.00  | 5,249,325,053.00  |
| 合计          | 21,403,909,137.34 | 10,913,580,275.64 |

## (三十六) 其他流动负债

| 项目            | 期末数               | 期初数               |
|---------------|-------------------|-------------------|
| 预提费用          | 8,242,397,980.00  | 7,424,780,816.92  |
| 售后回购义务        | 7,354,265,496.98  | 7,288,079,033.44  |
| 超短期融资券        | 2,000,000,000.00  | 2,000,000,000.00  |
| 已背书未终止确认的应收票据 | 699,767,447.58    |                   |
| 其他            | 324,113,106.71    |                   |
| 合计            | 18,620,544,031.27 | 16,712,859,850.36 |

## (三十七) 长期借款

| 项目                    | 期末数               | 期初数               |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| 保证借款                  | 8,279,897,169.20  | 4,398,484,796.92  |
| 信用借款                  | 44,060,357,314.00 | 41,794,396,977.00 |
| 减：一年内到期部分（见附注六、(三十五)） | 4,749,651,567.00  | 4,345,173,753.00  |
| 合计                    | 47,590,602,916.20 | 41,847,708,020.92 |

## (三十八) 应付债券

| 项目 | 期末数 | 期初数 |
|----|-----|-----|
|----|-----|-----|

| 项目                                          | 期末数               | 期初数               |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 13 吉利债                                      |                   | 1,200,000,000.00  |
| 15 吉利 01                                    | 41,000,000.00     | 41,000,000.00     |
| 18 吉利 MTN002                                | 2,000,000,000.00  | 2,000,000,000.00  |
| 19 吉利 MTN001                                | 3,495,693,977.77  | 3,492,383,044.71  |
| 19 吉利 MTN002                                | 2,000,000,000.00  | 2,000,000,000.00  |
| 20 吉利 MTN002                                | 2,000,000,000.00  |                   |
| 20 吉利债 01                                   | 1,997,722,533.73  |                   |
| 20 吉利债 02                                   | 1,996,052,400.52  |                   |
| 5.25 年期 25 亿瑞典克朗浮动利率和 5 亿瑞典克朗固定利率分层高级债（注 1） | 2,394,926,410.00  | 2,235,359,812.00  |
| 7.2 年期 5 亿欧元中期票据（注 2）                       | 3,991,891,984.00  | 3,887,395,588.00  |
| 5 年期 5 亿欧元固定利率高级债（注 3）                      | 4,011,484,961.00  | 3,907,922,431.00  |
| 3 年期 2.5 亿美元高级债（注 4）                        | 1,628,956,751.00  | 1,731,429,890.00  |
| 绿债（注 5）                                     | 2,574,556,052.00  | 2,763,871,304.00  |
| 5 年期 6 亿欧元固定利率债券（注 6）                       | 4,779,526,855.00  | 4,653,045,357.00  |
| 4 年期 20 亿瑞典克朗浮动利率中期票据（注 7）                  | 1,596,552,855.00  | 1,491,089,296.00  |
| 5 年期 4 亿欧元可交换债券（注 8）                        | 3,053,448,117.00  | 2,915,866,125.00  |
| 7 年期 5 亿欧元绿色债券（注 9）                         | 3,987,604,610.00  |                   |
| 5 年期 3 亿美元固定利率高级债（注 10）                     | 1,981,282,492.22  | 2,060,084,649.45  |
| 5 年期 4 亿美元高级债（注 11）                         | 2,562,716,702.49  |                   |
| 减：一年内到期部分（见附注六、（三十五））                       | 10,255,997,764.00 | 1,200,000,000.00  |
| 合计                                          | 35,837,418,937.73 | 33,179,447,497.16 |

注 1：吉利兆圆于 2016 年 12 月发行价值 30 亿瑞典克朗（约人民币 24 亿元）债券，期限 5.25 年，利息结构包括固定利率和浮动利率两个层次，固定利率为 2.5%，浮动利率为三个月瑞典银行同业拆借利率+235 个基点（Stibor 3 个月+2.35%）。

注 2：吉利兆圆于 2017 年 11 月发行价值 5 亿欧元（约人民币 40 亿元）的固定利率债券，期限 7.2 年，利率为 2%。

注 3：吉利兆圆于 2016 年 5 月发行价值 5 亿欧元（约人民币 40 亿元）的固定利率债券，期限 5 年，利率为 3.25%，于 2021 年度到期，列示在一年内到期的非流动负债。

注 4：吉利兆圆于 2018 年 11 月发行价值 2.5 亿美元（约人民币 16 亿元）的固定利率债券，期限为 3 年，利率为 4.875%，于 2021 年度到期，列示在一年内到期的非流动负债。

注 5：本集团下属公司 LTC GB Limited 于 2016 年 5 月发行价值 4 亿美元（约人民币 25.75 亿元）的固定利率债券，期限 5 年，利率为 2.75%，于 2021 年度到期，列示在一年内到期的非

流动负债。

注 6：吉利兆圆于 2019 年 4 月发行价值 6 亿欧元（约人民币 48 亿元）的固定利率债券，期限 5 年，利率为 2.13%。

注 7：吉利兆圆于 2019 年 2 月发行价值 20 亿瑞典克朗（约人民币 16 亿元）的浮动利率债券，期限 4 年，利率为瑞典银行同业拆借利率+230 个基点（Stibor+2.30%）。

注 8：吉利兆圆于 2019 年 6 月发行价值 4 亿欧元（约人民币 31 亿元）的固定利率可交换债券，期限 5 年，利率为 0%。其相关的衍生负债详见附注六、（四十二）。

注 9：吉利兆圆于 2020 年 10 月发行价值 5 亿欧元（约人民币 40 亿元）的固定利率绿色债券，期限 7 年，利率为 2.5%。

注 10：本集团下属公司吉利汽车控股有限公司于 2018 年 1 月发行 3 亿美元债券，募集所得款项净额为 2.97 亿美元，2023 年到期，于 2018 年 7 月 23 日起每半年支付一次利息。

注 11：本集团下属公司 Geely Finance (Hong Kong) Limited 于 2020 年 3 月发行价值 4 亿美元（约人民币 25.63 亿元）的固定利率债券，期限 5 年，利率为 3.0%。

#### （三十九）长期应付款

| 项目                    | 期末数              | 期初数              |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 应付融资租赁款               | 537,956,155.26   | 473,148,416.45   |
| 长期项目借款                | 500,000,000.00   | 500,000,000.00   |
| 长期股权投资超额亏损（注 1）       |                  | 156,744,000.00   |
| 售后回购义务（注 2）           | 1,228,721,359.00 | 729,928,781.00   |
| 其他                    | 1,798,170,042.70 | 687,243,445.32   |
| 减：一年内到期部分（见附注六、（三十五）） | 489,396,920.34   | 119,081,469.64   |
| 合计                    | 3,575,450,636.62 | 2,427,983,173.13 |

注 1：上年度长期股权投资超额亏损为吉利兆圆对于合营公司 Zenuity AB 的长期股权投资，因 Zenuity AB 持续亏损所需承担的超额亏损。本年度 7 月，吉利兆圆通过新设立的子公司 Zenseat AB 购买 Zenuity AB 的部分资产及负债，目的是获取其技术产权以进行无人驾驶技术的开发；

注 2：吉利兆圆部分销售附有回购协议：（1）售价与约定回购价格现值之间的差额作为递延收益，在回购前以实际利率法确认为各期收益；（2）承诺回购价款的现值确认为负债。

#### （四十）预计负债

| 项目               | 期末数              | 期初数              |
|------------------|------------------|------------------|
| 产品质量保证、预计服务费用（注） | 9,903,941,550.44 | 8,703,983,318.71 |
| 其他               | 2,886,828,092.00 | 2,146,706,789.51 |

| 项目                    | 期末数              | 期初数              |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 减：一年内到期部分（见附注六、（三十五）） | 5,908,862,886.00 | 5,249,325,053.00 |
| 合计                    | 6,881,906,756.44 | 5,601,365,055.22 |

注：产品质量保证、预计服务费用系为在不同市场中出售的各种型号的汽车计提的售后维修和赔偿费用。

#### （四十一）递延收益

| 项目       | 期末数               | 期初数               |
|----------|-------------------|-------------------|
| 基建、研发补贴等 | 13,546,172,277.58 | 11,151,898,377.85 |
| 其他       | 3,568,821.22      | 7,054,979.06      |
| 合计       | 13,549,741,098.80 | 11,158,953,356.91 |

#### （四十二）其他非流动负债

| 项目                   | 期末数               | 期初数               |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| 长期衍生金融负债             | 958,423,310.00    | 2,137,314,578.00  |
| 其中：电力期货合约（见注六、（二十七）） | 8,965,256.00      | 6,375,880.00      |
| 利率互换工具               | 37,876,576.00     | 46,342,562.00     |
| 现金流量套期工具（见注六、（二十七））  | 230,744,182.00    | 1,828,281,075.00  |
| 债券相关的衍生负债（注）         | 680,837,296.00    | 256,315,061.00    |
| 养老金计划负债及相应的社会保险费     | 11,521,880,129.20 | 9,253,597,999.60  |
| 一年以上的依据合同识别的单项履约义务   | 4,501,160,892.00  | 3,548,726,709.33  |
| 其他                   | 1,000,243,897.49  | 663,901,948.09    |
| 合计                   | 17,981,708,228.69 | 15,603,541,235.02 |

注：吉利兆圆于 2019 年 6 月发行价值 4 亿欧元（约人民币 31 亿元）的固定利率可交换债券，期限为 5 年，详见附注六、（三十八）。根据合同，债券持有人拥有两项额外的权利：

- （1）有权通过在 2019 年 7 月 23 日至 2023 年 6 月 19 日期间将债券转换为 AB Volvo 股份；
- （2）有权在第三年末即 2022 年 6 月 17 日拥有一项看跌期权，赎回价格等于本金的 100%。

#### （四十三）实收资本

| 投资方名称 | 期初数            |       | 本期增加 | 本期减少 | 期末数            |       |
|-------|----------------|-------|------|------|----------------|-------|
|       | 金额             | 比例（%） |      |      | 金额             | 比例（%） |
| 李书福   | 847,000,000.00 | 91.08 |      |      | 847,000,000.00 | 91.08 |
| 李星星   | 83,000,000.00  | 8.92  |      |      | 83,000,000.00  | 8.92  |

|    |                |        |  |  |                |        |
|----|----------------|--------|--|--|----------------|--------|
| 合计 | 930,000,000.00 | 100.00 |  |  | 930,000,000.00 | 100.00 |
|----|----------------|--------|--|--|----------------|--------|

## (四十四) 其他权益工具

| 项目  | 期末数              | 期初数              |
|-----|------------------|------------------|
| 永续债 | 3,000,000,000.00 | 1,500,000,000.00 |
| 合计  | 3,000,000,000.00 | 1,500,000,000.00 |

## (四十五) 资本公积

| 项目     | 期初数               | 本期增加           | 本期减少          | 期末数               |
|--------|-------------------|----------------|---------------|-------------------|
| 资本溢价   | 8,345,635,987.32  | 775,244,815.26 | 52,546,112.36 | 9,068,334,690.22  |
| 其他资本公积 | 11,346,622,898.44 | 17,323,031.55  | 26,831,821.62 | 11,337,114,108.37 |
| 合计     | 19,692,258,885.76 | 792,567,846.81 | 79,377,933.98 | 20,405,448,798.59 |

## (四十六) 其他综合收益

| 项目                  | 期初数                | 本期发生额             |                    |                 |                  |                | 期末数               |
|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-----------------|------------------|----------------|-------------------|
|                     |                    | 本期所得税前发生额         | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：所得税费用         | 税后归属于母公司         | 税后归属于少数股东      |                   |
| 一、以后不能重分类进损益的其他综合收益 | -7,292,951,948.72  | 5,122,704,843.44  |                    | -159,171,365.00 | 5,336,028,634.79 | -54,152,426.35 | -1,956,923,313.93 |
| 其中：权益法下不能转损益的其他综合收益 |                    | -10,496.97        |                    |                 | -10,496.97       |                | -10,496.97        |
| 养老金计划精算损益结转         | -3,430,062,849.41  | -878,793,998.00   |                    | -159,171,365.00 | -644,277,698.00  | -75,344,935.00 | -4,074,340,547.41 |
| 其他权益工具投资公允价值变动      | -3,862,889,099.31  | 6,001,509,338.41  |                    |                 | 5,980,316,829.76 | 21,192,508.65  | 2,117,427,730.45  |
| 二、以后将重分类进损益的其他综合收益  | -3,067,905,373.40  | 5,588,052,944.24  | -17,611,367.94     | 969,053,749.38  | 4,628,983,699.01 | 7,626,863.79   | 1,561,078,325.61  |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益  | -12,444,065.78     | -27,622,174.05    |                    |                 | -6,866,693.54    | -20,755,480.51 | -19,310,759.32    |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额  | 307,818,203.78     | -169,856,454.71   |                    | -17,489,365.63  | -126,146,721.80  | -26,220,367.28 | 181,671,481.98    |
| 现金流量套期准备            | -3,460,179,071.05  | 4,505,357,555.00  |                    | 927,548,341.00  | 3,577,809,214.00 |                | 117,630,142.95    |
| 外币财务报表折算差额          | 96,899,559.65      | 1,280,174,018.00  | -17,611,367.94     | 58,994,774.01   | 1,184,187,900.35 | 54,602,711.58  | 1,281,087,460.00  |
| 合计                  | -10,360,857,322.12 | 10,710,757,787.68 | -17,611,367.94     | 809,882,384.38  | 9,965,012,333.80 | -46,525,562.56 | -395,844,988.32   |

## (四十七) 专项储备

| 项目    | 期初数 | 本期增加       | 本期减少       | 期末数 |
|-------|-----|------------|------------|-----|
| 安全生产费 |     | 755,456.83 | 755,456.83 |     |
| 合计    |     | 755,456.83 | 755,456.83 |     |

## (四十八) 未分配利润

| 项目               | 期末数               | 期初数               |
|------------------|-------------------|-------------------|
| 上年年末未分配利润        | 54,178,637,449.29 | 46,440,199,428.28 |
| 本年年初未分配利润        | 54,178,637,449.29 | 46,440,199,428.28 |
| 加：本期归属于母公司股东的净利润 | 9,330,574,882.06  | 8,510,177,463.00  |
| 减：永续债股利          | 165,547,861.00    | 91,612,482.88     |
| 减：子公司优先股股利（注）    | 95,613,489.00     | 90,493,610.00     |
| 减：其他             | 4,320,375.00      | 589,633,349.11    |
| 年末未分配利润          | 63,243,730,606.35 | 54,178,637,449.29 |

注：吉利兆圆子公司 Volvo Car AB 向其优先股股东分配股利。

## (四十九) 营业收入和营业成本

## 1、营业收入和营业成本

| 项目   | 本期数                |                    | 上年同期数              |                    |
|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|      | 营业收入               | 营业成本               | 营业收入               | 营业成本               |
| 主营业务 | 315,898,977,012.91 | 255,931,104,883.47 | 323,971,611,520.40 | 259,021,000,944.32 |
| 其他业务 | 9,719,716,899.24   | 5,706,139,594.05   | 6,846,035,727.73   | 3,748,337,309.80   |
| 合计   | 325,618,693,912.15 | 261,637,244,477.52 | 330,817,647,248.13 | 262,769,338,254.12 |

## 2、主营收入、成本按项目划分

| 项目      | 本期数                | 上年同期数              |
|---------|--------------------|--------------------|
| 主营业务收入  | 315,898,977,012.91 | 323,971,611,520.40 |
| 其中：整车销售 | 289,876,599,661.00 | 295,431,247,090.49 |
| 配件及材料销售 | 23,028,387,045.72  | 25,146,374,123.72  |
| 其他      | 2,993,990,306.19   | 3,393,990,306.19   |

| 项目      | 本期数                | 上年同期数              |
|---------|--------------------|--------------------|
| 主营业务成本  | 255,931,104,883.47 | 259,021,000,944.32 |
| 其中：整车销售 | 234,616,281,493.22 | 234,706,313,885.33 |
| 配件及材料销售 | 18,584,302,668.49  | 21,288,146,003.15  |
| 其他      | 2,730,520,721.76   | 3,026,541,055.84   |

## (五十) 财务费用

| 项目     | 本期数              | 上年同期数            |
|--------|------------------|------------------|
| 利息支出   | 4,190,497,146.42 | 3,660,159,959.45 |
| 减：利息收入 | 1,645,986,935.90 | 1,096,721,112.50 |
| 手续费及其他 | 446,954,214.00   | 340,254,311.77   |
| 汇兑损益   | 72,420,477.15    | -383,356,219.04  |
| 合计     | 3,063,884,901.67 | 2,520,336,939.68 |

## (五十一) 其他收益

| 项目   | 本期数              | 上年同期数            |
|------|------------------|------------------|
| 政府补助 | 3,076,134,574.67 | 2,038,736,840.64 |
| 合计   | 3,076,134,574.67 | 2,038,736,840.64 |

## (五十二) 投资收益

| 项目                 | 本期数              | 上年同期数            |
|--------------------|------------------|------------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益     | 1,127,195,911.53 | 33,196,846.74    |
| 其他权益工具投资持有期间的股利收入  | 735,000.00       | 1,210,786,406.00 |
| 持有其他非流动金融资产取得的投资收益 | 1,778,365.00     | 20,906,702.43    |
| 银行理财产品在持有期间的投资收益   |                  | 1,018,239.52     |
| 持有交易性金融资产期间取得的投资收益 |                  | 1,442,332.42     |
| 处置长期股权投资等产生的投资收益   | 1,507,954,422.90 | 364,439,420.90   |
| 其他                 | -12,501,496.22   | -631,416.61      |
| 合计                 | 2,625,162,203.21 | 1,631,158,531.40 |

## (五十三) 净敞口套期收益

| 项目 | 本期数 | 上年同期数 |
|----|-----|-------|
|----|-----|-------|

| 项目      | 本期数               | 上年同期数             |
|---------|-------------------|-------------------|
| 净敞口套期收益 | -2,392,329,191.00 | -2,582,346,947.00 |
| 合计      | -2,392,329,191.00 | -2,582,346,947.00 |

## (五十四) 公允价值变动收益

| 项目               | 本期数              | 上年同期数           |
|------------------|------------------|-----------------|
| 衍生金融工具产生的公允价值变动  | -489,131,210.00  | -169,105,183.47 |
| 其他权益工具投资公允价值变动   | 1,510,069,348.00 |                 |
| 交易性金融资产产生的公允价值变动 | -5,466,290.00    | -41,828,277.46  |
| 交易性金融负债产生的公允价值变动 |                  | 9,164,221.20    |
| 电力期货合约公允价值变动     | -811,501.00      |                 |
| 合计               | 1,014,660,347.00 | -201,769,239.73 |

## (五十五) 信用减值损失

| 项目        | 本期数            | 上年同期数           |
|-----------|----------------|-----------------|
| 应收票据坏账损失  | -210,049.91    |                 |
| 应收账款坏账损失  | -13,884,400.26 | -108,196,887.26 |
| 其他应收款坏账损失 | -1,802,329.64  | -11,497,555.66  |
| 长期应收款坏账损失 | -75,419,843.09 | -138,987,880.17 |
| 合计        | -91,316,622.90 | -258,682,323.09 |

## (五十六) 资产减值损失

| 项目            | 本期数             | 上年同期数           |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 存货跌价损失        | -221,768,796.92 | -126,962,857.82 |
| 固定资产减值损失      | -29,220,216.38  | -1,390,934.80   |
| 无形资产减值损失      | -50,170,139.05  |                 |
| 商誉减值损失        | -345,000.00     | -3,031,597.00   |
| 预付账款坏账损失      |                 | -2,358,569.57   |
| 其他非流动金融资产减值损失 |                 | -1,809,056.29   |
| 合计            | -301,504,152.35 | -135,553,015.48 |

## (五十七) 资产处置收益

| 项目       | 本期数             | 上年同期数           |
|----------|-----------------|-----------------|
| 固定资产处置收益 | -697,675,108.43 | -498,625,892.13 |
| 无形资产处置收益 | 89,441,813.85   | 795,160,890.49  |
| 合计       | -608,233,294.58 | 296,534,998.36  |

## (五十八) 营业外收入

| 项目          | 本期数            | 上年同期数          |
|-------------|----------------|----------------|
| 非流动资产毁损报废利得 | 827,049.10     | 1,384,194.26   |
| 违约金、罚款、赔偿收入 | 33,246,897.42  | 72,513,893.50  |
| 政府补助        | 3,233,277.16   | 18,075,924.01  |
| 无需支付款项      | 68,363,735.07  | 13,730,494.64  |
| 其他          | 30,432,304.58  | 24,905,054.48  |
| 合计          | 136,103,263.33 | 130,609,560.89 |

## (五十九) 营业外支出

| 项目               | 本期数            | 上年同期数          |
|------------------|----------------|----------------|
| 非流动资产毁损报废损失      | 162,192,734.84 | 128,070,667.43 |
| 非常损失             | 743,150.68     | 1,443,257.30   |
| 对外捐赠             | 133,369,279.02 | 162,903,138.90 |
| 滞纳金、赔偿金、违约金及罚款支出 | 8,693,277.52   | 60,650,147.10  |
| 其他               | 20,992,063.70  | 8,912,096.47   |
| 合计               | 325,990,505.76 | 361,979,307.20 |

## (六十) 所得税费用

| 项目      | 本期数              | 上年同期数            |
|---------|------------------|------------------|
| 当期所得税费用 | 3,583,841,445.19 | 4,888,074,930.87 |
| 递延所得税费用 | -531,639,108.93  | -827,752,880.16  |
| 合计      | 3,052,202,336.26 | 4,060,322,050.71 |

## (六十一) 其他综合收益

详见本附注六、（四十六）。

## (六十二) 现金流量表补充资料

## 1、现金流量表补充资料表

| 补充资料                             | 本期数                | 上年同期数             |
|----------------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>       |                    |                   |
| 净利润                              | 13,190,645,948.37  | 14,190,837,226.97 |
| 加：资产减值损失                         | 301,504,152.35     | 135,553,015.48    |
| 信用减值损失                           | 91,316,622.90      | 258,682,323.09    |
| 固定资产折旧、投资性房地产折旧                  | 10,022,634,380.34  | 8,903,134,745.40  |
| 无形资产摊销                           | 9,179,079,926.48   | 8,534,583,817.67  |
| 长期待摊费用摊销                         | 270,517,656.17     | 120,554,602.16    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列） | 608,233,294.58     | -296,534,998.36   |
| 固定资产报废损失（收益以“—”号填列）              | 161,365,685.74     | 126,686,473.17    |
| 公允价值变动损失（收益以“—”号填列）              | -1,014,660,347.00  | 201,769,239.73    |
| 财务费用（收益以“—”号填列）                  | 4,277,928,019.19   | 3,614,708,721.58  |
| 投资损失（收益以“—”号填列）                  | -2,625,162,203.21  | -1,631,158,531.40 |
| 递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）             | -953,470,387.63    | -259,758,928.21   |
| 递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）             | 421,831,278.70     | -567,993,951.95   |
| 存货的减少（增加以“—”号填列）                 | -3,563,857,685.98  | 113,079,222.02    |
| 经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）            | -14,959,587,914.31 | -6,332,086,249.26 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）            | 19,314,695,742.94  | 16,638,751,656.57 |
| 其他                               |                    |                   |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 34,723,014,169.63  | 43,750,808,384.66 |
| <b>2. 现金及现金等价物净变动情况：</b>         |                    |                   |
| 现金的期末余额                          | 100,086,809,374.84 | 81,599,170,145.35 |
| 减：现金的期初余额                        | 81,599,170,145.35  | 64,092,956,440.57 |
| 加：现金等价物的期末余额                     | 33,307,958,939.48  | 22,055,140,434.58 |
| 减：现金等价物的期初余额                     | 22,055,140,434.58  | 22,614,809,596.99 |
| 现金及现金等价物净增加额                     | 29,740,457,734.39  | 16,946,544,542.37 |

## 2、现金和现金等价物的构成

| 项目 | 期末数 | 期初数 |
|----|-----|-----|
|----|-----|-----|

| 项目             | 期末数                | 期初数                |
|----------------|--------------------|--------------------|
| 一、现金           | 100,086,809,374.84 | 81,599,170,145.35  |
| 其中：库存现金        | 3,897,641.31       | 36,772,980.65      |
| 可随时用于支付的银行存款   | 98,253,439,364.40  | 79,416,522,048.43  |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 1,829,472,369.13   | 2,145,875,116.27   |
| 二、现金等价物        | 33,307,958,939.48  | 22,055,140,434.58  |
| 其中：三个月内到期的债券投资 |                    |                    |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 133,394,768,314.32 | 103,654,310,579.93 |

## 七、合并范围的变更

## (一) 处置子公司

## (1) 单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

| 子公司名称        | 股权处置<br>价款 | 股权处置<br>比例 (%) | 股权处置方<br>式 | 丧失控制权的时<br>点       | 丧失控制权时<br>点的确定依据 |
|--------------|------------|----------------|------------|--------------------|------------------|
| 吉利保理（西安）有限公司 |            | 100            | 注销         | 2020 年 7 月 16<br>日 | 工商注销手续<br>办理完成   |

## (续)

| 子公司名称        | 丧失控制权<br>之日剩余股<br>权的比例<br>(%) | 丧失控制权<br>之日剩余股<br>权的账面价<br>值 | 丧失控制权<br>之日剩余股<br>权的公允价<br>值 | 按照公允价值重<br>新计量剩余股权<br>产生的利得或损<br>失 | 丧失控制权之日<br>剩余股权公允价<br>值的确定方法及<br>主要假设 |
|--------------|-------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|
| 吉利保理（西安）有限公司 |                               |                              |                              |                                    |                                       |

## (二) 其他原因的合并范围变动

## 报告期新纳入合并财务报表范围的主体

| 类型  | 单位名称        | 注册资本（万元）  | 持股比例 (%) | 变动原因 |
|-----|-------------|-----------|----------|------|
| 子公司 | 武汉路特斯科技有限公司 | 10,000.00 | 60.00    | 新设立  |

## 八、在其他主体中的权益

## (一) 在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

## ①纳入合并范围的控股子公司

| 子公司名称                                   | 主要<br>经营地 | 注册地 | 业务<br>性质     | 持股比例(%) |       | 取得方式 |
|-----------------------------------------|-----------|-----|--------------|---------|-------|------|
|                                         |           |     |              | 直接      | 间接    |      |
| 北京吉利凯盛国际投资有限公司                          | 北京        | 北京  | 投资           | 100.00  |       | 设立   |
| 浙江豪情汽车制造有限公司                            | 台州        | 台州  | 生产           | 100.00  |       | 设立   |
| 浙江吉利汽车有限公司                              | 宁波        | 宁波  | 生产           | 71.05   |       | 设立   |
| 上海华普汽车有限公司                              | 上海        | 上海  | 生产           | 90.00   |       | 设立   |
| 济宁福林汽车零部件有限公司（注 1）                      | 济宁        | 济宁  | 生产           | 90.00   | 10.00 | 设立   |
| Geely International (US) Corporation    | 美国        | 美国  | 研发           | 100.00  |       | 设立   |
| 杭州吉利易云科技有限公司                            | 杭州        | 杭州  | 研发           | 100.00  |       | 设立   |
| 浙江吉利商务服务有限公司                            | 杭州        | 杭州  | 服务           | 100.00  |       | 设立   |
| Proper Glory Holding Inc.（注 2）          | BVI       | BVI | 投资           | 100.00  |       | 设立   |
| Geely International (Hong Kong) Limited | 香港        | 香港  | 投资           | 100.00  |       | 设立   |
| 威睿电动汽车技术（苏州）有限公司                        | 苏州        | 苏州  | 生产           | 100.00  |       | 设立   |
| 浙江吉利新能源商用车集团有限公司（注 3）                   | 杭州        | 杭州  | 科学研究<br>和技术服 | 100.00  |       | 设立   |
| 易保保险代理有限公司                              | 杭州        | 杭州  | 保险           | 100.00  |       | 设立   |
| 宁波易捷股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）                  | 宁波        | 宁波  | 投资           | 70.00   |       | 设立   |
| 浙江众尖投资有限公司                              | 杭州        | 杭州  | 投资           | 100.00  |       | 设立   |
| 吉利汽车集团有限公司                              | 宁波        | 宁波  | 管理           | 100.00  |       | 设立   |
| 北辰汽车（上海）有限公司（注 4）                       | 上海        | 上海  | 生产           | 50.00   | 50.00 | 设立   |
| 浙江厚同股权投资管理有限公司                          | 杭州        | 杭州  | 投资           | 100.00  |       | 设立   |
| 浙江联控技术有限公司                              | 宁波        | 宁波  | 研发           | 100.00  |       | 设立   |
| 武汉路特斯科技有限公司                             | 武汉        | 武汉  | 研发           | 60.00   |       | 设立   |

注 1：本公司持有济宁福林汽车零部件有限公司股权比例为 90%，子公司浙江吉利汽车有限公司对其持股比例为 10%，本公司直接加间接合计持股比例为 97.11%，表决权比例为 97.11%。

注 2：根据《股权托管书》英属吉利集团将其拥有的 Proper Glory Holding Inc.股权由本

公司托管。

注 3：①2020 年 9 月 18 日，中国证券登记结算有限责任公司出具《过户登记确认书》，安徽星马汽车集团有限公司（以下简称“星马集团”）及其全资子公司马鞍山华神建材工业有限公司（以下简称“华神建材”）已于 2020 年 9 月 17 日办理完成证券过户登记手续，星马集团已将持有的华菱星马汽车（集团）股份有限公司（后更名为汉马科技集团股份有限公司）全部股份 24,136,112 股过户至浙江吉利新能源商用车集团有限公司，华神建材已将持有的汉马科技全部股份 60,544,793 股过户至吉利商用车集团。本次股份过户登记完成后，星马集团及华神建材不再持有汉马科技股份，吉利商用车集团持有汉马科技 84,680,905 股股份，占总股本的 15.24%。本次股份过户登记完成后，汉马科技控股股东由星马集团变更为吉利商用车集团，公司实际控制人由马鞍山市人民政府变更为李书福先生。

②2020 年 8 月吉利商用车集团和传化物流集团有限公司签订《增资协议》，为扩大浙江绿色慧联有限公司经营规模，股东吉利商用车集团增加投资 30,000 万元，持股比例由 50% 增至 80%。

注 4：本公司持有北辰汽车（上海）有限公司股权比例为 50%，子公司沃尔沃汽车（中国）投资有限公司对其持股比例为 50%，本公司直接加间接持股比例为 100%，表决权比例为 100%。2020 年 12 月，本公司与沃尔沃汽车（中国）投资有限公司签署减资协议，拟撤出对北辰汽车（上海）有限公司的全部投资，双方撤回各自的初始投资成本后北辰上海将被清算。报告期末，沃尔沃汽车（中国）投资有限公司对北辰汽车（上海）有限公司的长期股权投资净额为待撤回的初始投资成本。2021 年 1 月，本公司撤资已完成，北辰汽车（上海）有限公司成为沃尔沃汽车（中国）投资有限公司的全资子公司。

## ②主要控股子公司合并报表范围及持股比例

| 子公司名称                                   | 子公司的合并范围                                    | 业务性质  | 注册地     | 注册资本（万元）        | 是否控制合并 |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------|-------|---------|-----------------|--------|
| Geely International (Hong Kong) Limited | Dawn Raise International Limited            | 投资    | 英属维尔京群岛 | 5 万美元           | 控制     |
|                                         | Geely UK Limited                            | 投资    | 英国      | 9,750.01 万英镑    | 控制     |
|                                         | 杭州吉桥汽车科技有限公司                                | 研发    | 杭州      | 3,791.04 万美元    | 控制     |
|                                         | Lotus Advance Technologies Sdn.Bhd.         | 投资    | 马来西亚    | 36,558.0474 万英镑 | 控制     |
|                                         | Geely Research and Development UK Limited   | 研发    | 英国      | 1,000 万英镑       | 控制     |
|                                         | Sizeup Investments Limited                  | 投资    | 英属维尔京群岛 | 100 美元          | 控制     |
|                                         | Symphony Lotus Limited                      | 销售    | 香港      | 2,317.4002 万美元  | 控制     |
|                                         | Geely Finance (Hong Kong) Limited           | 投资    | 香港      | 5 万港币           | 控制     |
|                                         | Grand Glory (Hong Kong) Corporation Limited | 投资    | 香港      | 5 万港币           | 控制     |
|                                         | Geely International Technology Ltd.         | 投资    | 香港      | 5 万港币           | 控制     |
|                                         | Castle Automobile International Limited     | 投资    | 香港      | 5,600 万港币       | 控制     |
| 浙江吉利汽车有限                                | 济南陆虎汽车零部件有限公司                               | 生产    | 济南      | 1,000           | 控制     |
| 公司                                      | 宁波吉利汽车研究开发有限公司                              | 研发    | 宁波      | 3,000           | 控制     |
|                                         | 宁波华丽置业有限公司                                  | 房地产开发 | 宁波      | 2,100           | 控制     |
|                                         | China-Euro Vehicle Technology AB            | 研发    | 瑞典      | 8,500 万美元       | 控制     |
|                                         | 宁波丽景置业有限公司                                  | 房地产开发 | 宁波      | 2,100           | 控制     |
|                                         | 贵州吉利新能源汽车有限公司                               | 制造    | 贵阳      | 80,000          | 控制     |

| 子公司名称            | 子公司的合并范围          | 业务性质 | 注册地 | 注册资本（万元） | 是否控制合并 |
|------------------|-------------------|------|-----|----------|--------|
|                  | 深圳吉利汽车销售有限公司      | 销售   | 深圳  | 5,000    | 控制     |
|                  | 厦门吉利汽车销售有限公司      | 销售   | 厦门  | 1,000    | 控制     |
|                  | 杭州吉利新能源汽车销售有限公司   | 销售   | 杭州  | 1,000    | 控制     |
|                  | 杭州吉利汽车部件有限公司      | 制造   | 杭州  | 20,000   | 控制     |
|                  | 台州吉利罗佑发动机有限公司     | 制造   | 台州  | 5,000    | 控制     |
|                  | 贵阳吉利发动机有限公司       | 制造   | 贵阳  | 33,846   | 控制     |
|                  | 北京吉利新能源汽车销售有限公司   | 销售   | 北京  | 1,000    | 控制     |
|                  | 广州吉利新能源汽车销售有限公司   | 销售   | 广州  | 1,000    | 控制     |
|                  | 天津吉利帝豪新能源汽车销售有限公司 | 销售   | 天津  | 1,000    | 控制     |
|                  | 义乌吉利发动机有限公司       | 制造   | 义乌  | 5,000    | 控制     |
|                  | 浙江吉利汽车零部件采购有限公司   | 销售   | 宁波  | 10,000   | 控制     |
|                  | 福州吉利帝豪新能源汽车销售有限公司 | 销售   | 福州  | 1,000    | 控制     |
|                  | 西安吉利新能源汽车销售有限公司   | 销售   | 西安  | 1,000    | 控制     |
|                  | 长沙吉利新能源汽车销售有限公司   | 销售   | 长沙  | 1,000    | 控制     |
|                  | 吉利长兴自动变速器有限公司     | 生产   | 长兴  | 15,000   | 控制     |
|                  | 合肥吉利帝豪汽车销售有限公司    | 销售   | 合肥  | 1,000    | 控制     |
|                  | 浙江星智融资担保有限公司      | 融资担保 | 杭州  | 10,000   | 控制     |
| 浙江豪情汽车制造<br>有限公司 | 浙江吉利汽车技术有限公司      | 研发   | 杭州  | 10,000   | 控制     |
|                  | 合肥吉利新能源汽车销售有限公司   | 销售   | 合肥  | 1,000    | 控制     |

| 子公司名称                     | 子公司的合并范围          | 业务性质     | 注册地            | 注册资本 (万元)     | 是否控制合并 |
|---------------------------|-------------------|----------|----------------|---------------|--------|
|                           | 莆田市吉利新能源汽车销售有限公司  | 销售       | 莆田             | 1,000         | 控制     |
| Proper Glory Holding Inc. | 吉利汽车控股有限公司        | 投资       | Cayman Islands | 2.47 亿港元      | 控制     |
| 上海华普汽车有限公司                | 上海英伦帝华汽车有限公司      | 生产       | 上海             | 5,429.715 万美元 | 控制     |
| 公司                        | 宁波吉宏醇氢动力技术有限公司    | 研发       | 宁波             | 3,508         | 控制     |
|                           | 上海牧笛汽车模具有限公司      | 生产       | 上海             | 4,000         | 控制     |
| 北京吉利凯盛国际投资有限公司            | 北京吉利万源国际投资有限公司    | 投资       | 北京             | 710,000       | 控制     |
| 浙江吉利新能源商用车集团有限公司          | 浙江英伦汽车有限公司        | 制造       | 义乌             | 32,000        | 控制     |
|                           | 江西吉利新能源商用车有限公司    | 制造       | 上饶             | 10,000        | 控制     |
|                           | 南充吉利商用车研究院有限公司    | 研发       | 南充             | 73,000        | 控制     |
|                           | 淄博吉利新能源商用车发展有限公司  | 研发       | 淄博             | 1,000         | 控制     |
|                           | 山东吉利新能源商用车有限公司    | 制造       | 淄博             | 10,000        | 控制     |
|                           | 万物友好运力科技有限公司      | 服务       | 杭州             | 30,000        | 控制     |
|                           | 浙江吉利新能源商用车销售有限公司  | 销售       | 杭州             | 1,000         | 控制     |
|                           | 马鞍山吉利新能源商用车发展有限公司 | 研发       | 马鞍山            | 1,000         | 控制     |
|                           | 浙江绿色慧联有限公司        | 物流       | 杭州             | 50,000        | 控制     |
|                           | 汉马科技集团股份有限公司      | 研发\生产\销售 | 马鞍山            | 55,574.0597   | 控制     |

| 子公司名称            | 子公司的合并范围          | 业务性质  | 注册地 | 注册资本 (万元)  | 是否控制合并 |
|------------------|-------------------|-------|-----|------------|--------|
| 浙江吉利商务服务<br>有限公司 | 杭州轩宇人力资源有限公司      | 服务    | 杭州  | 200        | 控制     |
|                  | 吉智 (杭州) 文化创意有限公司  | 服务    | 杭州  | 2,000      | 控制     |
|                  | 杭州幸福千万家健康服务管理有限公司 | 服务    | 杭州  | 1,000      | 控制     |
| 浙江众尖投资有限<br>公司   | 浙江智慧普华融资租赁有限公司    | 租赁服务  | 宁波  | 10,786 万美元 | 控制     |
|                  | 重庆众尖信息技术咨询有限公司    | 服务    | 重庆  | 100        | 控制     |
|                  | 北京众尖信息咨询有限公司      | 服务    | 北京  | 100        | 控制     |
| 吉利汽车集团有限<br>公司   | 浙江吉创汽车零部件有限公司     | 生产    | 宁波  | 30,000     | 控制     |
|                  | 武汉吉利汽车零部件有限公司     | 生产    | 武汉  | 10,000     | 控制     |
|                  | 济南吉利汽车有限公司        | 生产    | 济南  | 36,000     | 控制     |
|                  | 上海美寰贸易有限公司        | 销售    | 上海  | 5,000      | 控制     |
|                  | 武汉吉利汽车实业有限公司      | 制造    | 武汉  | 11,923     | 控制     |
|                  | 浙江吉利教育科技有限公司      | 服务    | 宁波  | 1,000      | 控制     |
|                  | 台州豪情汽车销售服务有限公司    | 销售    | 台州  | 13,680     | 控制     |
|                  | 临海市豪情房地产开发有限公司    | 房地产开发 | 台州  | 3,100      | 控制     |
|                  | 宝鸡吉利汽车有限公司        | 生产    | 宝鸡  | 15,000     | 控制     |
|                  | 山西新能源汽车工业有限公司     | 生产    | 晋中  | 15,000     | 控制     |
|                  | 亚欧汽车制造 (台州) 有限公司  | 生产    | 台州  | 50,000     | 控制     |
|                  | 浙江金刚汽车有限公司        | 生产    | 台州  | 41,300     | 控制     |
|                  | 宁波北仑吉利汽车制造有限公司    | 生产    | 宁波  | 30,000     | 控制     |

| 子公司名称 | 子公司的合并范围      | 业务性质 | 注册地 | 注册资本（万元） | 是否控制合并 |
|-------|---------------|------|-----|----------|--------|
|       | 浙江超链接科技发展有限公司 | 服务   | 宁波  | 2,000    | 控制     |
|       | 宁波极氪智能科技有限公司  | 研发   | 宁波  | 50,000   | 控制     |
|       | 浙江吉利汽车制造有限公司  | 制造   | 宁波  | 50,000   | 控制     |
|       | 吉利长兴新能源汽车有限公司 | 制造   | 湖州  | 50,000   | 控制     |
|       | 领克汽车商贸有限公司    | 销售   | 湖州  | 10,000   | 控制     |
|       | 吉领汽车销售有限公司    | 销售   | 宁波  | 10,000   | 控制     |

## ③主要孙公司合并报表范围及持股比例

| 孙公司名称                            | 孙公司的合并范围                     | 业务性质 | 注册地 | 注册资本（万元）         | 是否控制合并 |
|----------------------------------|------------------------------|------|-----|------------------|--------|
| 吉利汽车控股有限公司<br>（股票代码：<br>0175.HK） | 浙江吉润汽车有限公司                   | 生产   | 宁波  | 69,000 万美元       | 控制     |
|                                  | 上海华普国润汽车有限公司                 | 生产   | 上海  | 12,136.36 万美元    | 控制     |
|                                  | 湖南吉利汽车部件有限公司                 | 生产   | 湘潭  | 8,850 万美元        | 控制     |
|                                  | 浙江陆虎汽车有限公司                   | 生产   | 台州  | 52,167.70        | 控制     |
|                                  | 浙江福林国润汽车零部件有限公司              | 生产   | 台州  | 5,763.774204 万美元 | 控制     |
|                                  | Value Century Group Limited  | 投资   | BVI | 1 美元             | 控制     |
|                                  | Centurion Industries Limited | 投资   | BVI | 1 美元             | 控制     |
|                                  | Geely International Limited  | 投资   | 香港  | 23,529.412 万港元   | 控制     |
|                                  | Luckview Group Limited       | 投资   | BVI | 1 美元             | 控制     |

| 孙公司名称              | 孙公司的合并范围                   | 业务性质 | 注册地 | 注册资本 (万元) | 是否控制合并 |
|--------------------|----------------------------|------|-----|-----------|--------|
|                    | Linkstate Overseas Limited | 投资   | BVI | 1 美元      | 控制     |
| 北京吉利万源国际<br>投资有限公司 | 上海吉利兆圆国际投资有限公司             | 投资   | 上海  | 1,328,657 | 控制     |

## (2) 持股比例超过 50%未纳入合并范围公司及其原因

| 子公司名称         | 占被投资单位注册资本的比例 (%) | 控制关系 | 未合并原因 |
|---------------|-------------------|------|-------|
| 浙江汽车职业技术学院    | 100.00            | 不控制  | 注 1   |
| 宁波市北仑区新蕾吉利幼儿园 | 100.00            | 不控制  | 注 2   |
| 吉致汽车金融有限公司    | 80.00             | 不控制  | 注 3   |

注 1：浙江汽车职业技术学院业务范围为全日制高等职业教育、成人高等职业教育和短期职业培训，执行《民间非营利组织会计制度》。本集团对其财务和经营政策委托铭泰投资发展集团有限公司管理，对其不具有控制权，未纳入合并报表范围。

注 2：宁波市北仑区新蕾吉利幼儿园为宁波市北仑区教育局批准设立的民办非营利学校，本集团对其不存在控制、共同控制和重大影响。

注 3：吉致汽车金融有限公司（以下简称“吉致金融”）于 2015 年 8 月成立并由本集团持有 80%权益及法国巴黎银行个人金融持有 20%权益，在中国从事汽车融资业务。根据合营协议，吉致金融的重大经营决策等议决需投资双方一致同意，因此，吉致金融受本集团与法国巴黎银行个人金融共同控制。

## (二) 在合营安排或联营企业中的权益

## 1、重要的合营企业或联营企业

| 合营企业或联营企业名称                      | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例 (%) |    | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|----------------------------------|-------|-----|------|----------|----|---------------------|
|                                  |       |     |      | 直接       | 间接 |                     |
| Volvofinans Bank AB              | 瑞典    | 瑞典  | 金融业  |          | 50 | 权益法                 |
| Polestar Automotive Holding Ltd. | 香港    | 香港  | 制造业  |          | 50 | 权益法                 |
| 吉致汽车金融有限公司                       | 上海    | 上海  | 金融业  |          | 80 | 权益法                 |
| 浙江吉利爱信自动变速器有限公司                  | 宁波    | 宁波  | 制造业  |          | 40 | 权益法                 |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                  | 宁波    | 宁波  | 制造业  |          | 35 | 权益法                 |

## 2、重要合营企业的主要财务信息

| 项目          | 期末数/本期数             |                                  |                   |                  |
|-------------|---------------------|----------------------------------|-------------------|------------------|
|             | Volvofinans Bank AB | Polestar Automotive Holding Ltd. | 吉致汽车金融有限公司        | 浙江吉利爱信自动变速器有限公司  |
| 流动资产        | 5,364,124,608.00    | 7,693,531,933.00                 | 44,753,613,966.55 | 346,304,185.28   |
| 其中：现金和现金等价物 | 1,884,621,074.00    | 2,372,988,362.00                 | 3,430,803,904.12  | 235,346,932.52   |
| 非流动资产       | 29,895,410,413.00   | 9,703,360,408.00                 | 1,328,012,617.54  | 1,292,789,152.60 |
| 资产合计        | 35,259,535,021.00   | 17,396,892,341.00                | 46,081,626,584.09 | 1,639,093,337.88 |

|                      |                   |                   |                   |                |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| 流动负债                 | 1,973,311,297.00  | 12,444,608,570.00 | 31,095,269,689.59 | 74,922,759.92  |
| 非流动负债                | 29,651,025,573.00 | 520,818,287.00    | 9,509,206,512.89  | 850,000,000.00 |
| 负债合计                 | 31,624,336,870.00 | 12,965,426,857.00 | 40,604,476,202.48 | 924,922,759.92 |
| 净资产                  | 3,635,198,151.00  | 4,431,465,484.00  | 5,477,150,381.61  | 714,170,577.96 |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 1,817,599,076.00  | 2,215,732,742.00  | 4,381,720,304.23  | 285,668,231.19 |
| 调整事项                 |                   |                   |                   |                |
| --商誉                 | 288,872,780.00    |                   |                   |                |
| --合营股东增资             |                   | -1,466,403,450.00 |                   |                |
| --外币报表折算差异           |                   | 132,320,592.00    |                   |                |
| --其他                 | 11,667,171.00     |                   |                   |                |
| 对合营企业权益投资的账面价值       | 2,118,139,027.00  | 881,649,884.00    | 4,381,720,304.23  | 285,668,231.19 |
| 存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值 |                   |                   |                   |                |
| 营业收入                 | 3,639,646,769.00  | 3,030,754,431.00  | 1,929,942,462.42  | 130,505.37     |
| 净利润及综合收益总额           | 272,528,067.00    | -1,304,100,639.00 | 731,848,708.08    | -41,367,340.44 |
| 本年度收到的来自合营企业的股利      |                   |                   |                   |                |

续上表

| 项目            | 期初数/上年同期数           |                                  |                   |                 |
|---------------|---------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------|
|               | Volvofinans Bank AB | Polestar Automotive Holding Ltd. | 吉致汽车金融有限公司        | 浙江吉利爱信自动变速器有限公司 |
| 流动资产          | 5,302,819,701.00    |                                  | 34,403,286,934.19 | 570,610,748.50  |
| 其中：现金和现金等价物   | 1,959,412,804.00    |                                  | 2,961,434,912.37  | 544,346,932.52  |
| 非流动资产         | 27,771,052,105.00   |                                  | 977,093,329.50    | 210,523,544.11  |
| 资产合计          | 33,073,871,806.00   |                                  | 35,380,380,263.69 | 781,134,292.61  |
| 流动负债          | 1,865,434,224.00    |                                  | 23,826,321,586.81 | 25,596,374.21   |
| 非流动负债         | 28,142,310,762.00   |                                  | 6,808,757,003.35  |                 |
| 负债合计          | 30,007,744,986.00   |                                  | 30,635,078,590.16 | 25,596,374.21   |
| 净资产           | 3,066,126,820.00    |                                  | 4,745,301,673.53  | 755,537,918.40  |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 1,533,063,410.00    |                                  | 3,796,241,337.77  | 302,215,167.36  |
| 调整事项          |                     |                                  |                   |                 |
| --商誉          | 288,872,780.00      |                                  |                   |                 |

|                      |                  |  |                  |                |
|----------------------|------------------|--|------------------|----------------|
| --其他                 | -7,948,882.00    |  |                  |                |
| 对合营企业权益投资的账面价值       | 1,813,987,308.00 |  | 3,796,241,337.77 | 302,215,167.36 |
| 存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值 |                  |  |                  |                |
| 营业收入                 | 3,461,027,910.00 |  | 2,223,598,123.69 |                |
| 净利润及综合收益总额           | 237,858,759.00   |  | 509,087,198.03   | -60,814,276.06 |
| 本年度收到的来自合营企业的股利      | 36,082,808.00    |  |                  |                |

## 3、重要联营企业的主要财务信息

| 项目                   | 万都（宁波）汽车零部件有限公司  |                  |
|----------------------|------------------|------------------|
|                      | 期末数/本期数          | 期初数/上年同期数        |
| 流动资产                 | 2,161,007,875.16 | 2,442,284,742.56 |
| 非流动资产                | 308,143,008.33   | 348,492,439.73   |
| 资产合计                 | 2,469,150,883.49 | 2,790,777,182.29 |
| 流动负债                 | 1,736,332,468.56 | 1,988,427,941.83 |
| 非流动负债                | 6,087,920.00     | 7,854,900.00     |
| 负债合计                 | 1,742,420,388.56 | 1,996,282,841.83 |
| 净资产                  | 726,730,494.93   | 794,494,340.46   |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 254,355,673.21   | 278,073,019.16   |
| 调整事项                 |                  |                  |
| --商誉                 |                  |                  |
| --内部交易未实现利润          |                  |                  |
| --其他                 |                  |                  |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 254,355,673.21   | 278,073,019.16   |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 |                  |                  |
| 营业收入                 | 2,091,339,492.56 | 2,432,324,359.40 |
| 净利润                  | 47,554,694.48    | 13,821,405.43    |
| 终止经营的净利润             |                  |                  |
| 其他综合收益               |                  |                  |
| 综合收益总额               | 47,554,694.48    | 13,821,405.43    |
| 本年度收到的来自联营企业的股利      | 40,361,495.00    |                  |

## 九、关联方及关联交易

## (一) 本公司的股东情况

| 股东名称 | 关联关系 | 持股比例% | 表决权比例% |
|------|------|-------|--------|
| 李书福  | 投资者  | 91.08 | 91.08  |
| 李星星  | 投资者  | 8.92  | 8.92   |

## (二) 本公司的子公司情况

本公司子公司的情况详见附注八、（一）。

## (三) 本集团合营和联营企业情况

本集团重要的合营或联营企业详见附注八、（二）。

本期发生关联方交易，或前期发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

| 合营或联营企业名称                                | 与本集团关系 |
|------------------------------------------|--------|
| Geely Financials Denmark A/S             | 合营企业   |
| V2 Plug-In Hybrid Vehicle Partnership HB | 合营企业   |
| VCFS Germany GmbH                        | 合营企业   |
| VH Systems AB                            | 合营企业   |
| Volvo Trademark Holding AB               | 合营企业   |
| Volvofinans Bank AB                      | 合营企业   |
| 吉致汽车金融有限公司                               | 合营企业   |
| 智马达汽车有限公司                                | 合营企业   |
| Closed Joint Stock Company BELGEE        | 联营企业   |
| Göteborgs Tekniska College AB            | 联营企业   |
| Leiebilservice AS                        | 联营企业   |
| Proton Holdings Berhad                   | 联营企业   |
| Trio Bilservice AB                       | 联营企业   |
| 安徽汇荣能源有限公司                               | 联营企业   |
| 国铁吉讯科技有限公司                               | 联营企业   |
| 山东衡远新能源科技有限公司                            | 联营企业   |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                          | 联营企业   |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                            | 联营企业   |

## (四) 其他关联方情况

| 其他关联方名称             | 与本集团关系  |
|---------------------|---------|
| Geely Group Limited | 同一最终控制人 |
| 成都吉利优行科技有限公司        | 同一最终控制人 |
| 东莞优行科技有限公司          | 同一最终控制人 |
| 枫盛汽车科技集团有限公司        | 同一最终控制人 |
| 福州优行网络科技有限公司        | 同一最终控制人 |

| 其他关联方名称         | 与本集团关系  |
|-----------------|---------|
| 海南铭泰香水湾旅游发展有限公司 | 同一最终控制人 |
| 杭州枫华文化创意有限公司    | 同一最终控制人 |
| 杭州吉行科技有限公司      | 同一最终控制人 |
| 杭州吉利寰球科技有限公司    | 同一最终控制人 |
| 杭州闪布科技有限公司      | 同一最终控制人 |
| 杭州优行科技有限公司      | 同一最终控制人 |
| 杭州众悦出行科技有限公司    | 同一最终控制人 |
| 合肥吉利优行科技有限公司    | 同一最终控制人 |
| 湖北吉利太力飞车有限公司    | 同一最终控制人 |
| 湖北弋驰新能源科技有限公司   | 同一最终控制人 |
| 湖北亿咖通科技有限公司     | 同一最终控制人 |
| 吉行国际科技有限公司      | 同一最终控制人 |
| 吉利集团（宁波）有限公司    | 同一最终控制人 |
| 吉利科技集团有限公司      | 同一最终控制人 |
| 铭泰赛车运动有限公司      | 同一最终控制人 |
| 铭泰投资发展集团有限公司    | 同一最终控制人 |
| 宁波福宏汽车销售有限公司    | 同一最终控制人 |
| 宁波铭泰投资有限公司      | 同一最终控制人 |
| 上海协动科技有限公司      | 同一最终控制人 |
| 天津吉利优行科技有限公司    | 同一最终控制人 |
| 武汉伴伴科技有限公司      | 同一最终控制人 |
| 武汉吉利优行科技有限公司    | 同一最终控制人 |
| 易易互联科技有限公司      | 同一最终控制人 |
| 长沙优行网络科技有限公司    | 同一最终控制人 |
| 浙江华普资产管理有限公司    | 同一最终控制人 |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司 | 同一最终控制人 |
| 浙江巨科实业有限公司      | 同一最终控制人 |
| 浙江巨科新材料股份有限公司   | 同一最终控制人 |
| 浙江巨利医疗用品有限公司    | 同一最终控制人 |
| 浙江铭岛铝业有限公司      | 同一最终控制人 |
| 浙江钱江锂电科技有限公司    | 同一最终控制人 |
| 浙江钱江摩托股份有限公司    | 同一最终控制人 |
| 浙江瑞克资源循环有限公司    | 同一最终控制人 |

| 其他关联方名称                         | 与本集团关系        |
|---------------------------------|---------------|
| 浙江轩孚科技有限公司                      | 同一最终控制人       |
| 浙江左中右电动汽车服务有限公司                 | 同一最终控制人       |
| 重庆吉利优行科技有限公司                    | 同一最终控制人       |
| 左中右电动汽车服务（台州）有限公司               | 同一最终控制人       |
| Polestar Automotive Belgium NV  | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive Canada Inc. | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive Germany     | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive Netherlands | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive Norway AS   | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive Sweden AB   | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive Switzerland | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive UK Ltd.     | 合营企业控制企业      |
| Polestar Automotive USA Inc.    | 合营企业控制企业      |
| Polestar Performance AB         | 合营企业控制企业      |
| 极星汽车销售（台州）有限公司                  | 合营企业控制企业      |
| 极星汽车销售有限公司                      | 合营企业控制企业      |
| 跑诗达新能源汽车有限公司                    | 合营企业控制企业      |
| Proton Parts Centre Sdn. Bhd.   | 联营企业控制企业      |
| 蔚星科技有限公司                        | 最终控制人合营公司     |
| 成都品质星亨科技有限公司                    | 最终控制人合营公司控制企业 |
| 兰州知豆电动汽车有限公司                    | 最终控制人参股公司     |
| 小灵狗出行科技有限公司                     | 最终控制人参股公司     |
| 知豆电动汽车有限公司                      | 最终控制人参股公司     |
| 浙江利民实业集团有限公司                    | 参股公司          |

（五）关联交易情况（金额单位：人民币万元）

1、购销商品、提供和接受劳务的关联交易

①采购商品/接受劳务情况

| 关联方                                      | 关联交易内容 | 本期数        | 上年同期数      |
|------------------------------------------|--------|------------|------------|
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                          | 采购商品   | 182,009.56 | 255,245.37 |
| 湖北亿咖通科技有限公司                              | 采购商品   | 145,760.97 | 165,320.03 |
| Volvofinans Bank AB                      | 采购商品   | 111,274.55 | 109,806.49 |
| V2 Plug-In Hybrid Vehicle Partnership HB | 采购商品   | 62,169.42  | 67,555.10  |

| 关联方                           | 关联交易内容 | 本期数       | 上年同期数     |
|-------------------------------|--------|-----------|-----------|
| 宁波福宏汽车销售有限公司                  | 采购商品   | 15,070.59 |           |
| VH Systems AB                 | 采购商品   | 14,036.38 | 11,935.52 |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                 | 采购商品   | 1,437.68  | 15,759.01 |
| Trio Bilservice AB            | 采购商品   | 827.71    |           |
| Volvo Trademark Holding AB    | 采购商品   | 814.79    | 1,145.87  |
| VCFS Germany GmbH             | 采购商品   | 648.47    | 577.24    |
| Göteborgs Tekniska College AB | 采购商品   | 558.93    | 400.36    |
| 浙江巨科实业有限公司                    | 采购商品   | 364.89    |           |
| Leiebilservice AS             | 采购商品   | 85.31     |           |
| 浙江轩孚科技有限公司                    | 采购商品   | 37.92     | 1,560.92  |
| 浙江利民实业集团有限公司                  | 采购商品   | 27.87     | 86,024.50 |

②出售商品/提供劳务情况

| 关联方                               | 关联交易内容 | 本期数        | 上年同期数      |
|-----------------------------------|--------|------------|------------|
| Proton Holdings Berhad            | 出售商品   | 205,825.90 |            |
| Closed Joint Stock Company BELGEE | 出售商品   | 97,668.65  | 62,910.21  |
| Volvofinans Bank AB               | 出售商品   | 83,132.15  | 82,219.70  |
| 宁波福宏汽车销售有限公司                      | 出售商品   | 57,916.20  |            |
| 杭州优行科技有限公司                        | 出售商品   | 30,616.70  | 123,190.88 |
| VH Systems AB                     | 出售商品   | 12,718.84  | 12,083.45  |
| Proton Parts Centre Sdn. Bhd.     | 出售商品   | 3,270.23   |            |
| VCFS Germany GmbH                 | 出售商品   | 607.06     | 571.44     |
| Geely Group Limited               | 出售商品   | 490.96     | 45.54      |
| Geely Financials Denmark A/S      | 出售商品   | 418.09     | 172.30     |
| Göteborgs Tekniska College AB     | 出售商品   | 249.06     | 514.23     |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司                   | 出售商品   | 61.67      | 139.75     |
| 湖北亿咖通科技有限公司                       | 出售商品   | 314.57     | 24.94      |
| 杭州众悦出行科技有限公司                      | 出售商品   |            | 6,515.44   |
| 左中右电动汽车服务（台州）有限公司                 | 出售商品   |            | 576.91     |
| 浙江轩孚科技有限公司                        | 出售商品   |            | 8.26       |
| 吉致汽车金融有限公司                        | 出售商品   |            | 1.14       |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                     | 出售商品   |            | 52.22      |

2、其他关联交易

| 关联方                    | 关联交易内容        | 本期数       | 上年同期数     |
|------------------------|---------------|-----------|-----------|
| Proton Holdings Berhad | 技术转让收入        | 21,085.98 | 24,183.94 |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司        | 技术转让收入        | 1,551.86  | 67.93     |
| 湖北吉利太力飞车有限公司           | 技术转让收入        | 37,712.13 |           |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司        | 技术许可收入        | 14,169.46 |           |
| 湖北亿咖通科技有限公司            | 技术服务收入        | 612.26    | 1,157.09  |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司        | 技术服务收入        | 231.57    |           |
| 智马达汽车有限公司              | 服务收入          | 1,659.95  |           |
| 吉利科技集团有限公司             | 服务收入          | 1,559.50  |           |
| 湖北弋驰新能源科技有限公司          | 服务收入          | 1,181.31  |           |
| 吉致汽车金融有限公司             | 服务收入          | 336.65    | 369.03    |
| 浙江钱江摩托股份有限公司           | 服务收入          | 252.07    |           |
| 杭州吉行科技有限公司             | 服务收入          | 236.94    |           |
| 杭州优行科技有限公司             | 服务收入          | 196.57    | 235.15    |
| 铭泰投资发展集团有限公司           | 服务收入          | 186.88    | 53.49     |
| 杭州吉利寰球科技有限公司           | 服务收入          | 137.57    |           |
| 湖北亿咖通科技有限公司            | 服务收入          | 135.45    | 99.90     |
| 湖北吉利太力飞车有限公司           | 服务收入          | 106.84    |           |
| 浙江衡远新能源科技有限公司          | 服务收入          | 75.79     | 19.74     |
| 浙江铭岛铝业有限公司             | 服务收入          | 0.66      |           |
| 浙江轩孚科技有限公司             | 服务收入          |           | 9.59      |
| 山东衡远新能源科技有限公司          | 服务收入          |           | 5.70      |
| 国铁吉讯科技有限公司             | 服务收入          |           | 2.62      |
| 湖北亿咖通科技有限公司            | 固定资产转让收入      |           | 47.83     |
| 吉致汽车金融有限公司             | 存款利息收入        | 18,174.62 | 3,832.24  |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司        | 分期收款特许权转让利息收入 | 20.91     |           |
| 武汉吉利优行科技有限公司           | 融资租赁利息收入      | 478.53    |           |
| 重庆吉利优行科技有限公司           | 融资租赁利息收入      | 216.70    | 410.10    |
| 天津吉利优行科技有限公司           | 融资租赁利息收入      | 194.36    | 697.09    |
| 浙江左中右电动汽车服务有限公司        | 融资租赁利息收入      | 181.40    |           |
| 东莞优行科技有限公司             | 融资租赁利息收入      | 176.80    |           |
| 福州优行网络科技有限公司           | 融资租赁利息收入      | 119.90    |           |
| 成都吉利优行科技有限公司           | 融资租赁利息收入      | 103.28    | 640.24    |

| 关联方                               | 关联交易内容   | 本期数       | 上年同期数    |
|-----------------------------------|----------|-----------|----------|
| 合肥吉利优行科技有限公司                      | 融资租赁利息收入 | 101.60    |          |
| 长沙优行网络科技有限公司                      | 融资租赁利息收入 | 50.32     | 166.10   |
| 成都品质星享科技有限公司                      | 融资租赁利息收入 | 28.57     |          |
| 杭州优行科技有限公司                        | 利息收入     | 3,337.74  | 247.37   |
| 国铁吉讯科技有限公司                        | 利息收入     | 323.07    | 2.36     |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                     | 利息收入     | 293.76    | 1,030.41 |
| 兰州知豆电动汽车有限公司                      | 利息收入     |           | 1,347.64 |
| 知豆电动汽车有限公司                        | 利息收入     |           | 632.11   |
| 湖北亿咖通科技有限公司                       | 三包索赔收入   | 487.69    | 2,445.51 |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                     | 三包索赔收入   | 32.39     |          |
| 杭州优行科技有限公司                        | 三包索赔收入   |           | 588.52   |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                   | 三包索赔收入   |           | 8,063.74 |
| 浙江轩孚科技有限公司                        | 三包索赔收入   |           | 0.28     |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                   | 运费收入     | 505.13    | 510.88   |
| 智马达汽车有限公司                         | 知识产权服务收入 | 20.59     |          |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司                   | 租赁及水电费收入 | 352.01    | 407.53   |
| 枫盛汽车科技集团有限公司                      | 租赁及水电费收入 | 79.56     |          |
| 湖北吉利太力飞车有限公司                      | 租赁及水电费收入 | 64.17     |          |
| 杭州优行科技有限公司                        | 租赁收入     | 228.29    | 457.73   |
| 蔚星科技有限公司                          | 租赁收入     | 27.78     |          |
| 湖北亿咖通科技有限公司                       | 数据流量采购   | 5,627.12  | 8,741.55 |
| 湖北亿咖通科技有限公司                       | 技术开发费    | 20,326.17 | 8,084.52 |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                     | 技术开发费    | 19,212.46 | 449.59   |
| 杭州枫华文化创意有限公司                      | 采购其他物资   | 636.06    |          |
| 浙江巨利医疗用品有限公司                      | 采购其他物资   | 113.77    |          |
| 安徽汇荣能源有限公司                        | 采购其他物资   | 44.96     |          |
| Göteborgs Tekniska College AB     | 采购固定资产   |           | 215.33   |
| 浙江钱江锂电科技有限公司                      | 采购固定资产   |           | 21.34    |
| Closed Joint Stock Company BELGEE | 三包索赔支出   |           | 364.24   |
| 杭州优行科技有限公司                        | 服务支出     |           | 11.92    |
| 吉致汽车金融有限公司                        | 贴息支出     | 1,824.73  |          |

## (六) 关联方应收应付款项

## 1、应收项目

| 项目名称                              | 期末数              |      | 期初数            |      |
|-----------------------------------|------------------|------|----------------|------|
|                                   | 账面余额             | 坏账准备 | 账面余额           | 坏账准备 |
| 应收账款：                             |                  |      |                |      |
| Polestar Performance AB           | 6,492,232,007.50 |      |                |      |
| Closed Joint Stock Company BELGEE | 1,022,425,086.15 |      | 522,286,145.28 |      |
| 极星汽车销售（台州）有限公司                    | 601,191,186.80   |      |                |      |
| 极星汽车销售有限公司                        | 489,221,058.08   |      |                |      |
| Volvofinans Bank AB               | 384,156,926.00   |      | 517,062,286.00 |      |
| Proton Holdings Berhad            | 185,523,289.88   |      | 330,009,454.10 |      |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司                   | 180,841,864.11   |      | 67,232,632.45  |      |
| 杭州优行科技有限公司                        | 152,146,577.59   |      | 781,202,600.00 |      |
| VH Systems AB                     | 29,246,513.00    |      | 22,435,351.00  |      |
| 跑诗达新能源汽车有限公司                      | 19,425,978.56    |      |                |      |
| Polestar Automotive Germany       | 17,719,703.00    |      |                |      |
| Polestar Automotive USA Inc.      | 17,598,289.00    |      |                |      |
| 湖北亿咖通科技有限公司                       | 15,513,298.23    |      | 15,547,836.75  |      |
| Polestar Automotive Sweden AB     | 13,005,735.00    |      |                |      |
| Polestar Automotive Netherlands   | 12,269,952.00    |      |                |      |
| Polestar Automotive Norway AS     | 9,782,509.00     |      |                |      |
| Polestar Automotive Switzerland   | 7,303,236.00     |      |                |      |
| 湖北弋驰新能源科技有限公司                     | 5,656,229.84     |      |                |      |
| 杭州吉行科技有限公司                        | 5,388,400.57     |      | 2,880,551.82   |      |
| Polestar Automotive UK Ltd.       | 4,989,592.00     |      |                |      |
| Proton Parts Centre Sdn. Bhd.     | 4,419,987.36     |      |                |      |
| 杭州吉利寰球科技有限公司                      | 2,900,606.94     |      | 1,440,275.91   |      |
| Polestar Automotive Belgium NV    | 1,899,398.00     |      |                |      |
| 吉致汽车金融有限公司                        | 1,619,208.49     |      |                |      |
| Göteborgs Tekniska College AB     | 1,548,759.00     |      | 1,913,828.00   |      |
| 浙江铭岛铝业有限公司                        | 1,494,721.90     |      | 1,487,921.90   |      |
| Polestar Automotive Canada Inc.   | 1,267,706.00     |      |                |      |
| 浙江轩孚科技有限公司                        | 139,386.00       |      | 1,011,186.59   |      |
| 上海协动科技有限公司                        | 79,575.02        |      | 53,145,491.51  |      |
| 杭州众悦出行科技有限公司                      |                  |      | 86,234,600.00  |      |

| 项目名称                         | 期末数              |      | 期初数              |      |
|------------------------------|------------------|------|------------------|------|
|                              | 账面余额             | 坏账准备 | 账面余额             | 坏账准备 |
| VCFS Germany GmbH            |                  |      | 218,790.00       |      |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司              |                  |      | 2,882,279.46     |      |
| 预付账款：                        |                  |      |                  |      |
| 湖北亿咖通科技有限公司                  | 326,875,482.04   |      |                  |      |
| 杭州优行科技有限公司                   | 33,887,800.00    |      | 30,000.00        |      |
| 成都吉利优行科技有限公司                 | 3,730,000.00     |      |                  |      |
| Volvofinans Bank AB          |                  |      | 4,539,082.00     |      |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                |                  |      | 39,426.69        |      |
| 其他应收款：                       |                  |      |                  |      |
| 杭州优行科技有限公司                   | 1,836,084,798.68 |      | 1,269,937,224.84 |      |
| 吉利集团（宁波）有限公司                 | 969,300,000.00   |      | 969,300,000.00   |      |
| 湖北吉利太力飞车有限公司                 | 604,017,476.90   |      |                  |      |
| Geely Financials Denmark A/S | 431,612,937.00   |      | 416,368,619.00   |      |
| 吉行国际科技有限公司                   | 200,000,000.00   |      | 150,000,000.00   |      |
| 浙江瑞克资源循环有限公司                 | 161,857,296.05   |      |                  |      |
| 国铁吉讯科技有限公司                   | 81,449,550.00    |      | 39,023,726.90    |      |
| 湖北弋驰新能源科技有限公司                | 65,412,195.83    |      |                  |      |
| 湖北亿咖通科技有限公司                  | 49,545,469.41    |      | 73,448,449.19    |      |
| 铭泰投资发展集团有限公司                 | 21,223,600.27    |      | 169,284,059.45   |      |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司              | 8,527,057.18     |      | 4,523,344.52     |      |
| 杭州闪布科技有限公司                   | 5,168,826.33     |      |                  |      |
| 智马达汽车有限公司                    | 3,092,994.35     |      |                  |      |
| 武汉伴伴科技有限公司                   | 1,530,000.00     |      |                  |      |
| 易易互联科技有限公司                   | 1,223,398.28     |      |                  |      |
| Proton Holdings Berhad       | 978,157.77       |      | 428,716,579.95   |      |
| 铭泰赛车运动有限公司                   | 850,000.00       |      | 142,203.20       |      |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                | 783,118.90       |      | 335,462,189.44   |      |
| 宁波铭泰投资有限公司                   | 121,000.50       |      | 97,989.00        |      |
| 杭州枫华文化创意有限公司                 | 1,897.37         |      | 18,594.29        |      |
| 山东衡远新能源科技有限公司                |                  |      | 36,910,171.05    |      |
| 吉致汽车金融有限公司                   |                  |      | 14,978,347.66    |      |
| 浙江轩孚科技有限公司                   |                  |      | 3,904.50         |      |

| 项目名称            | 期末数           |      | 期初数           |      |
|-----------------|---------------|------|---------------|------|
|                 | 账面余额          | 坏账准备 | 账面余额          | 坏账准备 |
| 海南铭泰香水湾旅游发展有限公司 |               |      | 1,156.28      |      |
| 一年内到期的非流动资产：    |               |      |               |      |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司 | 13,239,429.77 |      |               |      |
| 长期应收款：          |               |      |               |      |
| 浙江吉智新能源汽车科技有限公司 | 43,351,042.40 |      |               |      |
| 武汉吉利优行科技有限公司    | 39,941,626.95 |      | 56,070,500.00 |      |
| 福州优行网络科技有限公司    | 36,275,020.71 |      | 56,070,500.00 |      |
| 东莞优行科技有限公司      | 35,586,643.36 |      | 56,070,500.00 |      |
| 合肥吉利优行科技有限公司    | 34,625,042.38 |      | 56,070,500.00 |      |
| 浙江左中右电动汽车服务有限公司 | 22,030,425.30 |      |               |      |
| 成都品质星享科技有限公司    | 17,532,124.20 |      |               |      |
| 重庆吉利优行科技有限公司    | 13,294,867.09 |      | 48,159,749.70 |      |
| 小灵狗出行科技有限公司     | 6,024,000.00  |      |               |      |
| 天津吉利优行科技有限公司    | 3,222,978.78  |      | 61,479,609.90 |      |
| 成都吉利优行科技有限公司    | 477,539.78    |      | 33,224,091.66 |      |
| 长沙优行网络科技有限公司    |               |      | 16,513,450.00 |      |

## 2、应付项目

| 项目名称                                     | 期末数              | 期初数            |
|------------------------------------------|------------------|----------------|
| 应付账款：                                    |                  |                |
| Polestar Performance AB                  | 1,121,888,708.00 |                |
| 万都（宁波）汽车零部件有限公司                          | 782,559,359.44   | 728,391,711.12 |
| 湖北亿咖通科技有限公司                              | 483,504,133.27   | 262,628,567.56 |
| Proton Holdings Berhad                   |                  | 85,901,687.10  |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                            | 79,837,508.46    | 75,673,735.66  |
| V2 Plug-In Hybrid Vehicle Partnership HB | 56,512,502.00    | 189,654,271.00 |
| VH Systems AB                            | 27,442,693.00    | 23,504,733.00  |
| 跑诗达新能源汽车有限公司                             | 26,407,091.40    |                |
| Polestar Automotive Germany              | 21,766,944.00    |                |
| Volvofinans Bank AB                      | 17,544,870.00    | 87,425,660.00  |
| Polestar Automotive Sweden AB            | 16,931,603.00    |                |
| 杭州枫华文化创意有限公司                             |                  | 150,861.74     |

| 项目名称                              | 期末数            | 期初数            |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Volvo Trademark Holding AB        | 4,633,483.00   | 2,510,918.00   |
| 浙江利民实业集团有限公司                      | 2,971,113.22   | 302,255,717.81 |
| 浙江巨科实业有限公司                        | 2,382,800.66   |                |
| VCFS Germany GmbH                 | 1,186,122.00   |                |
| Göteborgs Tekniska College AB     | 1,141,780.00   | 279,489.00     |
| Trio Bilservice AB                | 504,526.00     |                |
| 宁波福宏汽车销售有限公司                      | 100,000.00     |                |
| 杭州优行科技有限公司                        |                | 139,143,411.55 |
| Geely Financials Denmark A/S      |                | 14,934,937.00  |
| 应付股利：                             |                |                |
| 浙江华普资产管理有限公司                      |                | 12,263,266.73  |
| 预收账款：                             |                |                |
| 宁波福宏汽车销售有限公司                      | 29,209,341.00  |                |
| 其他应付款：                            |                |                |
| 湖北亿咖通科技有限公司                       | 69,635,991.77  | 128,948,294.08 |
| 杭州优行科技有限公司                        | 10,843,428.37  | 12,099.16      |
| 吉致汽车金融有限公司                        | 2,121,381.99   | 616,393.26     |
| 浙江钱江锂电科技有限公司                      | 1,947,921.71   |                |
| 枫盛汽车科技集团有限公司                      | 659,711.27     |                |
| 铭泰赛车运动有限公司                        | 628,020.80     |                |
| 杭州枫华文化创意有限公司                      | 137,411.01     |                |
| 知豆电动汽车有限公司                        | 255,555.56     | 2,375,055.56   |
| 浙江巨科新材料股份有限公司                     | 656,500.00     |                |
| 浙江衡远新能源科技有限公司                     |                | 3,328,400.00   |
| Closed Joint Stock Company BELGEE |                | 513,537.85     |
| 左中右电动汽车服务（台州）有限公司                 |                | 1,000.00       |
| 合同负债：                             |                |                |
| 湖北吉利太力飞车有限公司                      | 770,193,369.61 |                |
| 智马达汽车有限公司                         | 667,642,928.64 |                |
| 浙江轩孚科技有限公司                        | 1,602,719.70   |                |
| Closed Joint Stock Company BELGEE |                | 1,755,484.89   |

## (七) 关联担保情况（金额单位：人民币万元）

本集团作为担保方

| 被担保方         | 担保金额      | 担保起始日      | 担保到期日      | 担保是否已经履行完毕 |
|--------------|-----------|------------|------------|------------|
| 枫盛汽车科技集团有限公司 | 15,000.00 | 2020-3-26  | 2021-3-26  | 否          |
| 枫盛汽车科技集团有限公司 | 4,999.40  | 2020-3-30  | 2021-3-27  | 否          |
| 枫盛汽车科技集团有限公司 | 25,000.00 | 2020-12-14 | 2021-12-10 | 否          |
| 枫盛汽车科技集团有限公司 | 5,000.00  | 2020-12-11 | 2021-12-10 | 否          |
| 杭州优行科技有限公司   | 14,000.00 | 2020-6-17  | 2021-6-16  | 否          |

#### 十、承诺及或有事项

##### (一) 重要承诺事项 (金额单位: 人民币万元)

##### 1、资本承诺

| 已签约但尚未于财务报表中确认的资本承诺 | 期末数        |
|---------------------|------------|
| 购建长期资产承诺            | 111,639.27 |
| 对外投资承诺              | 123,385.06 |
| 合计                  | 235,024.33 |

说明: 本公司出资成立浙江众尖投资有限公司, 注册资本 5 亿元, 本公司以现金方式认缴出资 5 亿元, 占注册资本的 100%, 出资截止日期 2023 年 3 月 1 日。截至 2020 年 12 月 31 日, 本公司已出资 4 亿元。

本公司与宁波聚合引擎企业管理咨询合伙企业(有限合伙)共同出资成立武汉路特斯科技有限公司, 注册资本 10,000 万元, 本公司以现金方式认缴出资 6,000 万元, 占注册资本的 60%, 出资截止日期 2030 年 12 月 31 日。截至 2020 年 12 月 31 日, 本公司尚未出资。已于 2021 年 1 月 27 日出资 6,000 万元。

本公司与武汉数字化设计与制作创新中心有限公司、深圳市图灵奇点智能科技有限公司、杭州艾思智联科技有限公司共同出资成立浙江西图盟数字科技有限公司, 注册资本 6,500 万元, 本公司以知识产权方式认缴出资 2,000 万元, 占注册资本的 30.7692%, 出资截止日期 2030 年 12 月 31 日。截至 2020 年 12 月 31 日, 本公司尚未出资。

吉利汽车控股有限公司孙公司浙江吉润汽车有限公司于 2018 年 12 月 20 日与宁德时代新能源科技股份有限公司共同签署了合资经营合同, 双方约定合资成立时代吉利动力电池有限公司, 主要从事电芯、电池模组及电池包研发、制造及销售。合资公司的注册资本为 10 亿元, 本集团以现金方式认缴出资 4.9 亿元, 占注册资本的 49%。截至 2020 年 12 月 31 日, 浙江吉润汽车有限公司已出资 4,949 万元, 剩余 44,051 万元尚未出资。

吉利汽车控股有限公司孙公司上海华普国润汽车有限公司于 2019 年 6 月 12 日与 LGChem Ltd. (LG 化学) 签署了合营投资协议, 股权比例 50%, 合资公司的注册资本为 18,800 万美元, 折合人民币 130,917.60 万元, 本集团以现金方式认缴出资 9,400 万美元, 2020 年末折合人民币 61,334.06 万元。截至 2020 年 12 月 31 日, 该合营公司尚未出资设立。

## 2、经营租赁承诺

至资产负债表日止，本集团对外签订的不可撤销的经营租赁合约情况如下：

| 不可撤销经营租赁的最低租赁付款额 | 期末数        | 期初数        |
|------------------|------------|------------|
| 资产负债表日后第 1 年     | 93,301.07  | 80,201.00  |
| 资产负债表日后第 2-5 年   | 239,587.63 | 227,933.80 |
| 资产负债表日后第 5 年以后   | 141,618.23 | 145,106.40 |
| 合计               | 474,506.93 | 453,241.20 |

## 3、其他重要承诺

(1) 本集团下属公司汉马科技集团股份有限公司为购买汉马科技产品而与银行、融资租赁公司开展按揭贷款、保兑仓及融资租赁等信用销售业务的客户提供回购担保。截至 2020 年 12 月 31 日止，按揭贷款业务回购担保未结清余额为 279,290.83 万元，保兑仓业务回购担保未结清余额为 42,502.60 万元。

(2) 截至 2020 年 12 月 31 日止，汉马科技垫付逾期按揭贷款、逾期融资租赁及保兑仓款项金额合计为 26,495.31 万元，汉马科技已将代垫款转入应收账款并计提坏账准备。

## (二) 或有事项

## 1、未决诉讼

吉利兆圆认为目前正在进行的诉讼风险敞口为人民币 4,893.26 万元。管理层认为存在败诉的可能，故作为或有负债披露。

## 2、养老金或有负债

根据协议，Volvo Personvagnar AB，Volvo Bil i Göteborg AB 和 Volvo Personbilar Sverige AB 要承担养老金计划负债 2%的或有负债，涉及金额人民币 13,795.23 万元。管理层认为风险可以忽略不计。

## 3、税务风险

吉利兆圆认为目前正在进行的税务审核中可能存在的税务风险敞口为人民币 32,758.50 万元。

## 4、其他或有负债

其他外部的合同或涉及或有负债的条款，涉及金额人民币 65,639.48 万元。管理层认为可能存在风险。

## 十一、资产负债表日后事项

1、截至本报告报出日，新型冠状病毒疫情在海外仍在发展，对本集团的海外生产和销售产生了一定影响，本集团在采取措施减轻疫情对员工和经营的影响。本集团管理层将持续关注新型冠状病毒疫情的发展，并以持续评估其对本集团财务状况和经营成果的影响。

2、2021 年 2 月 24 日，本集团下属子公司吉利汽车控股有限公司宣布与沃尔沃汽车的管理

层正探讨本集团与沃尔沃汽车进行一系列的业务合并及合作。双方将动力总成业务合并成立新公司，重点开发新一代双电机混合动力系统和高效内燃发动机。

3、子公司浙江吉利新能源商用车集团有限公司于 2021 年 1 月收购了山东唐骏欧铃汽车制造有限公司，2021 年 1 月 14 日完成工商变更登记。

4、本公司于 2021 年 1 月投资设立全资子公司众尖投资集团有限公司，注册资本 50,100 万元。出资截止日期 2039 年 12 月 31 日。

5、本公司于 2021 年 3 月投资设立全资子公司浙江领克浩物网络科技有限公司，注册资本 1,000 万元，已于 2021 年 3 月出资到位。

## 十二、其他重要事项

根据吉利汽车控股有限公司董事建议拟向 2021 年 6 月 4 日名列股东名册之股东派付末期股息每股普通股港币 0.20 元，金额约为人民币 1,637,367,000 元。

## 十三、母公司财务报表主要项目注释

### (一) 其他应收款

#### 1、总表情况

| 项目    | 期末数              | 期初数              |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息  | 201,379,130.15   | 246,106,704.81   |
| 应收股利  |                  |                  |
| 其他应收款 | 8,029,415,954.98 | 7,844,702,924.59 |
| 合计    | 8,230,795,085.13 | 8,090,809,629.40 |

#### 2、应收利息

| 项目   | 期末数            | 期初数            |
|------|----------------|----------------|
| 借款利息 | 201,379,130.15 | 246,106,704.81 |
| 合计   | 201,379,130.15 | 246,106,704.81 |

#### 3、其他应收款

##### (1) 按种类列示

| 种类                    | 期末数              |           |              |           |                  |
|-----------------------|------------------|-----------|--------------|-----------|------------------|
|                       | 账面余额             |           | 坏账准备         |           | 账面价值             |
|                       | 金额               | 比例<br>(%) | 金额           | 比例<br>(%) |                  |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 8,031,886,655.59 | 100       | 2,470,700.61 | 0.03      | 8,029,415,954.98 |
| 合计                    | 8,031,886,655.59 | 100       | 2,470,700.61 | 0.03      | 8,029,415,954.98 |

| 种类                    | 期初数              |        |              |        |                  |
|-----------------------|------------------|--------|--------------|--------|------------------|
|                       | 账面余额             |        | 坏账准备         |        | 账面价值             |
|                       | 金额               | 比例 (%) | 金额           | 比例 (%) |                  |
| 按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款 | 7,847,173,625.20 | 100.00 | 2,470,700.61 | 0.03   | 7,844,702,924.59 |
| 合计                    | 7,847,173,625.20 | 100.00 | 2,470,700.61 | 0.03   | 7,844,702,924.59 |

## (2) 按账龄列示

| 账龄    | 期末数              |        |              | 期初数              |        |              |
|-------|------------------|--------|--------------|------------------|--------|--------------|
|       | 账面余额             | 比例 (%) | 坏账准备         | 账面余额             | 比例 (%) | 坏账准备         |
| 1 年以内 | 4,691,944,730.27 | 58.42  |              | 4,929,533,784.27 | 62.82  |              |
| 1—2 年 | 1,190,437,293.68 | 14.82  |              | 2,129,168,514.00 | 27.13  |              |
| 2—3 年 | 1,537,098,382.92 | 19.14  |              | 440,156,719.01   | 5.61   |              |
| 3 年以上 | 612,406,248.72   | 7.62   | 2,470,700.61 | 348,314,607.92   | 4.44   | 2,470,700.61 |
| 合计    | 8,031,886,655.59 | 100.00 | 2,470,700.61 | 7,847,173,625.20 | 100.00 | 2,470,700.61 |

## 4、坏账准备计提情况

| 坏账准备                | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计           |
|---------------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
|                     | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失（未发生信用减值） | 整个存续期预期信用损失（已发生信用减值） |              |
| 2020 年 1 月 1 日余额    | 2,470,700.61 |                      |                      | 2,470,700.61 |
| 2020 年 1 月 1 日余额在本期 | ——           | ——                   | ——                   | ——           |
| --转入第二阶段            |              |                      |                      |              |
| --转入第三阶段            |              |                      |                      |              |
| --转回第二阶段            |              |                      |                      |              |
| --转回第一阶段            |              |                      |                      |              |
| 本期计提                |              |                      |                      |              |
| 本期转回                |              |                      |                      |              |
| 本期转销                |              |                      |                      |              |
| 本期核销                |              |                      |                      |              |
| 其他变动                |              |                      |                      |              |
| 2020 年 12 月 31 日余额  | 2,470,700.61 |                      |                      | 2,470,700.61 |

## 5、其他应收款中持有公司 5%（含 5%）以上表决权的股东单位情况

截至 2020 年 12 月 31 日，其他应收款中无持有公司 5%（含 5%）以上表决权的股东欠款。

## (二) 长期股权投资

| 项目         | 期末数               |               |                   | 期初数               |               |                   |
|------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
|            | 账面余额              | 减值准备          | 账面价值              | 账面余额              | 减值准备          | 账面价值              |
| 对子公司投资     | 30,901,503,891.82 | 44,789,998.45 | 30,856,713,893.37 | 27,557,648,453.82 | 44,789,998.45 | 27,512,858,455.37 |
| 对联营、合营企业投资 | 3,358,130,179.82  |               | 3,358,130,179.82  | 3,454,366,061.73  |               | 3,454,366,061.73  |
| 合计         | 34,259,634,071.64 | 44,789,998.45 | 34,214,844,073.19 | 31,012,014,515.55 | 44,789,998.45 | 30,967,224,517.10 |

## 1、对子公司投资

| 被投资单位                                   | 期初数              | 减值准备期初数       | 本期增加额            | 本期减少额 | 期末数              | 减值准备期末数       |
|-----------------------------------------|------------------|---------------|------------------|-------|------------------|---------------|
| Proper Glory Holding Inc.               | 160,377,380.00   |               |                  |       | 160,377,380.00   |               |
| Geely International (Hong Kong) Limited | 591,430,882.00   |               | 3,376,235,500.00 |       | 3,967,666,382.00 |               |
| 上海华普汽车有限公司                              | 222,289,236.03   | 44,789,998.45 |                  |       | 222,289,236.03   | 44,789,998.45 |
| 浙江豪情汽车制造有限公司                            | 3,305,726,105.26 |               | 87,619,938.00    |       | 3,393,346,043.26 |               |
| 浙江吉利汽车有限公司                              | 2,264,794,493.37 |               |                  |       | 2,264,794,493.37 |               |
| 济宁福林汽车零部件有限公司                           | 45,000,000.00    |               |                  |       | 45,000,000.00    |               |
| 北京吉利凯盛国际投资有限公司                          | 7,242,000,000.00 |               |                  |       | 7,242,000,000.00 |               |
| 杭州吉利易云科技有限公司                            | 30,000,000.00    |               |                  |       | 30,000,000.00    |               |
| 浙江吉利商务服务有限公司                            | 20,000,000.00    |               |                  |       | 20,000,000.00    |               |
| 张家口沃尔沃汽车发动机制造有限公司                       | 604,975,000.00   |               |                  |       | 604,975,000.00   |               |
| 威睿电动汽车技术（苏州）有限公司                        | 26,000,000.00    |               |                  |       | 26,000,000.00    |               |

| 被投资单位                                | 期初数               | 减值准备<br>初数    | 本期增加额            | 本期减少额          | 期末数               | 减值准备<br>末数    |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|------------------|----------------|-------------------|---------------|
| 大庆沃尔沃汽车制造有限公司                        | 833,260,000.00    |               |                  |                | 833,260,000.00    |               |
| 上海沃尔沃汽车研发有限公司                        | 77,342,500.00     |               |                  |                | 77,342,500.00     |               |
| 浙江吉利新能源商用车集团有限公司                     | 500,000,000.00    |               |                  |                | 500,000,000.00    |               |
| 易保保险代理有限公司                           | 50,000,000.00     |               |                  |                | 50,000,000.00     |               |
| 宁波易捷股权投资基金管理合伙企业<br>(有限合伙)           | 2,000,000.00      |               |                  |                | 2,000,000.00      |               |
| Geely International (US) Corporation | 67,542,580.00     |               |                  |                | 67,542,580.00     |               |
| 吉利长兴新能源汽车有限公司 (注)                    | 270,000,000.00    |               |                  | 270,000,000.00 | -                 |               |
| 上海吉利兆圆国际投资有限公司                       | 5,186,570,000.00  |               |                  |                | 5,186,570,000.00  |               |
| 浙江众尖投资有限公司                           | 300,000,000.00    |               | 100,000,000.00   |                | 400,000,000.00    |               |
| 吉利汽车集团有限公司                           | 900,000,000.00    |               |                  |                | 900,000,000.00    |               |
| 吉利汽车控股有限公司                           | 382,310,347.06    |               |                  |                | 382,310,347.06    |               |
| 北辰汽车 (上海) 有限公司                       | 4,456,029,930.10  |               |                  |                | 4,456,029,930.10  |               |
| 浙江厚同股权投资管理有限公司                       | 20,000,000.00     |               |                  |                | 20,000,000.00     |               |
| 浙江联控技术有限公司                           |                   |               | 50,000,000.00    |                | 50,000,000.00     |               |
| 合计                                   | 27,557,648,453.82 | 44,789,998.45 | 3,613,855,438.00 | 270,000,000.00 | 30,901,503,891.82 | 44,789,998.45 |

注：吉利长兴新能源汽车有限公司本年转让给全资子公司吉利汽车集团有限公司。

2、对联营、合营企业投资

| 被投资单位               | 期初数              | 本期增减变动 |      |                 |              |            |                     |                | 期末数              | 减值准备期末余额 |
|---------------------|------------------|--------|------|-----------------|--------------|------------|---------------------|----------------|------------------|----------|
|                     |                  | 追加投资   | 减少投资 | 权益法下确认的<br>投资损益 | 其他综合收益<br>调整 | 其他权益<br>变动 | 宣告发<br>放现金或<br>股利利润 | 计提<br>减值<br>准备 | 其<br>他           |          |
| 一、联营企业              |                  |        |      |                 |              |            |                     |                |                  |          |
| 浙江银吉汽车零部件<br>股份有限公司 | 23,194,987.01    |        |      | 178,300.06      |              |            |                     |                | 23,373,287.07    |          |
| 国铁吉讯科技有限公<br>司      | 3,431,171,074.72 |        |      | -96,414,181.97  |              |            |                     |                | 3,334,756,892.75 |          |
| 小计                  | 3,454,366,061.73 |        |      | -96,235,881.91  |              |            |                     |                | 3,358,130,179.82 |          |

## (三) 营业收入和营业成本

| 项目   | 本期数            |                | 上年同期数          |                |
|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|      | 收入             | 成本             | 收入             | 成本             |
| 其他业务 | 705,334,278.60 | 516,562,852.93 | 283,118,441.70 | 143,523,550.65 |
| 合计   | 705,334,278.60 | 516,562,852.93 | 283,118,441.70 | 143,523,550.65 |

## (四) 投资收益

## 1、 投资收益明细情况

| 项目                | 本期数            | 上年同期数            |
|-------------------|----------------|------------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益    | -96,235,881.91 | -72,795,779.74   |
| 处置长期股权投资产生的投资收益   | -1,289,955.25  | -83,869,624.89   |
| 持有长期股权投资期间取得的投资收益 | 4,335,136.75   | 3,572,360,330.33 |
| 其他非流动金融资产持有期间分红   | 735,000.00     |                  |
| 合计                | -92,455,700.41 | 3,415,694,925.70 |

## 2、 按权益法核算的长期股权投资收益

| 被投资单位           | 本期数            | 上年同期数          |
|-----------------|----------------|----------------|
| 浙江银吉汽车零部件股份有限公司 | 178,300.06     | -282,074.00    |
| 国铁吉讯科技有限公司      | -96,414,181.97 | -72,513,705.74 |
| 合计              | -96,235,881.91 | -72,795,779.74 |





统一社会信用代码

911101020855463270

# 营业执照

(副本) (10-3)



名称 北京兴华会计师事务所(特殊普通合伙)

类型 特殊普通合伙企业

负责人 张恩军

经营范围

审查企业会计报表，出具审计报告；验证企业资本，出具验资报告；办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务，出具有关报告；基本建设年度财务决算审计；代理记账；会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训；法律、法规规定的其他业务。(市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。)

成立日期 2013年11月22日

合伙期限 2013年11月22日至 2063年11月21日

主要经营场所 北京市西城区裕民路18号2206房间



登记机关



市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过  
国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家企业信用信息公示系统网址：<http://www.gsxt.gov.cn>

国家市场监督管理总局监制



证书序号: 000377

## 会计师事务所

# 证券、期货相关业务许可证

经财政部、中国证券监督管理委员会审查，批准  
北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙） 执行证券、期货相关业务。

首席合伙人: 张恩军



证书号: 10

发证时间: 二〇一一年九月四日

证书有效期至: 二〇一二年九月四日



证书序号 0011908

## 说明

1. 《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批，准予执行注册会计师法定业务的凭证。
2. 《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
3. 《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
4. 会计师事务所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

会计师事务所

执业证书



名称：北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）  
首席合伙人：张惠军  
主任会计师：  
经营场所：北京市西城区裕民路18号2206房间

组织形式：特殊普通合伙  
执业证书编号：11000010  
批准执业文号：京财会许可（2013）0060号  
批准执业日期：2013年10月10日

发证机关：北京市财政局

二〇一九年八月六日

中华人民共和国财政部制

# 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



姓名: 陈则华  
Sex: 男  
出生日期: 1968-02-27  
工作单位: 杭州金瑞会计师事务所有限公司  
Working unit: 杭州金瑞会计师事务所有限公司  
身份证号: 330622196802272511  
IDentity card No: 330622196802272511



报告附件

# 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



2016.01.01

# 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



330002940729

注册会计师  
No. of Certificate

浙江注册会计师协会  
Zhejiang Institute of CPAs

1989

成立日期  
Date of business

# 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



姓名: 宋佳明  
Full name: 宋佳明  
性别: 男  
Date of birth: 1986-10-25  
工作单位: 杭州金瑞会计师事务所有限公司  
Working unit: 瑞  
身份证号码: 330103198610251016  
Identity card No: 330103198610251016



# 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.

# 年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.

本证书检验合格，继续有效一年。  
This certificate is valid for another year after this renewal.



证书编号: 330002730006  
No. of Certificate  
批准注册协会: 浙江注册会计师协会  
Authorized Institute of CPA  
发证日期: 2013 年 03 月 20 日  
Date of Issuance

