

GOOD FRIEND INTERNATIONAL HOLDINGS INC. 友佳國際控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

股份代號: 2398



2020
年報

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告	6
管理層討論及分析	8
董事及高級管理人員的履歷詳情	12
董事會報告	14
企業管治報告	26
環境、社會及管治報告	41
獨立核數師報告	65
綜合損益及其他全面收益表	71
綜合財務狀況表	72
綜合權益變動表	74
綜合現金流量表	75
綜合財務報表附註	78
五年財務概要	162

董事會

執行董事

朱志洋 (主席及行政總裁)
陳明河
溫吉堂

獨立非執行董事

顧福身
余玉堂
高文誠

公司秘書

羅泰安

法定代表

朱志洋
溫吉堂

香港法律的法律顧問

胡關李羅律師行

審核委員會

顧福身 (委員會主席)
余玉堂
高文誠

薪酬委員會

顧福身 (委員會主席)
余玉堂
高文誠

提名委員會

顧福身 (委員會主席)
余玉堂
高文誠

核數師

羅申美會計師事務所

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
德輔道中317至319號
啟德商業大廈
20樓2003室

中國主要營業地點

中國
浙江省
杭州市
蕭山區
蕭山經濟技術開發區
市心北路120號

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court, Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

股份過戶登記處香港分處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

中國銀行
大華銀行
中國工商銀行
凱基銀行
兆豐國際商業銀行
台新國際商業銀行
永豐銀行
盤谷銀行

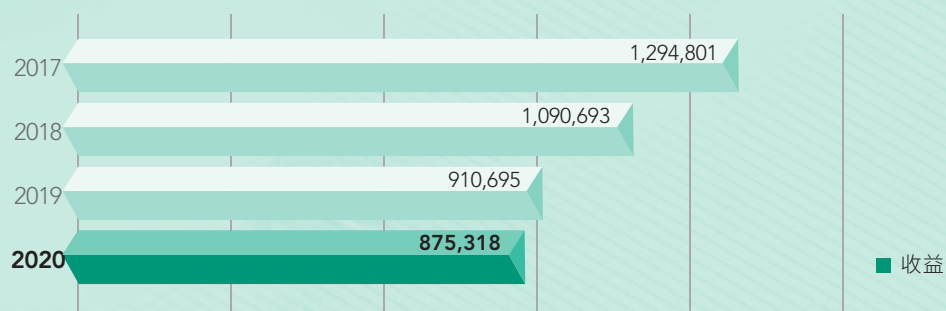
股份代號

2398

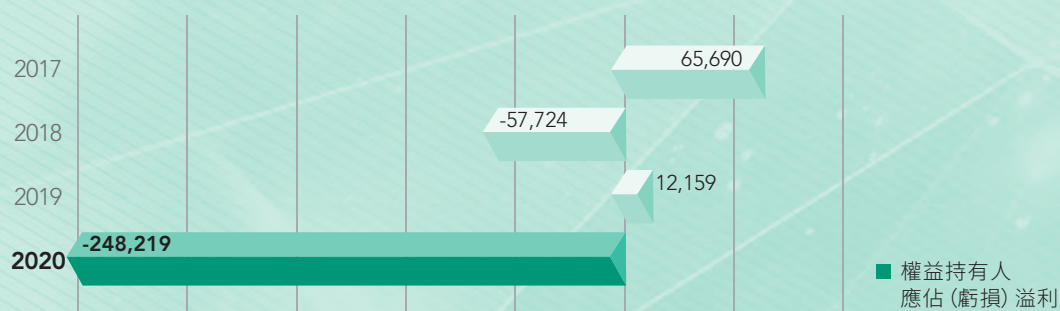
網站

<http://www.goodfriend.hk>

收益 (人民幣千元)



本公司權益持有人應佔 (虧損) 溢利 (人民幣千元)



業務分部 (按收益計算)



兩年財務數字的比較

截至十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	變動 (%)
收益	875,318	910,695	(3.9)%
毛利	196,471	209,098	(6.0)%
權益持有人應佔(虧損)溢利	(248,219)	12,159	(2,141.4)%
股東權益	442,869	708,479	(37.5)%
總資產	1,930,819	2,124,080	(9.1)%
每股(虧損)盈利—基本(人民幣元)	(0.62)	0.03	(2,166.7)%

主要財務比率的摘要

截至十二月三十一日止年度

	二零二零年	二零一九年	變動 (%)
毛利率 ^{附註1}	22.4%	23.0%	(2.6)%
淨(虧損)溢利率 ^{附註2}	(28.4)%	1.3%	(2,284.6)%
存貨周轉日數 ^{附註3}	231.8	256.5	(9.6)%
應收款項周轉日數 ^{附註4}	53.5	74.5	(28.2)%
應付賬款周轉日數 ^{附註5}	83.0	84.7	(2.0)%
流動比率(倍) ^{附註6}	1.1	1.0	10.0%
速動比率(倍) ^{附註7}	0.8	0.6	33.3%
資本負債比率(%) ^{附註8}	21.9%	18.8%	16.5%
權益回報率(%) ^{附註9}	(56.0)%	1.7%	(3,394.1)%

附註1： 毛利率按毛利除以收益計算。

附註2： 淨(虧損)溢利率按權益持有人(虧損)應佔溢利除以收益計算。

附註3： 存貨周轉日數乃按期末存貨除以銷售收益成本再乘以365日。

附註4： 應收款項周轉日數乃按期末貿易應收賬除以收入再乘以365日。

附註5： 應付賬款周轉日數乃按期末貿易應付賬除以收益成本再乘以365日。

附註6： 流動比率以相應年末流動資產總值除以流動負債總額計算。上表的數字以比率(而非百分比)呈列。

附註7： 速動比率乃按有關年度完結時之流動資產總值(不包括存貨)除以總流動負債計算。上表數字乃以比率而非百分比形式列示。

附註8： 資本負債比率以年末總負債除以總資產計算。總負債指年末具息負債的總額。

附註9： 權益回報率以權益持有人(虧損)應佔溢利除以相應年末的股東權益總額計算。



本人謹代表董事（「董事」）會（「董事會」），向各位股東提呈友佳國際控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止年度之全年（「本年度」）業績報告。

財務業績

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得收入約人民幣875,320,000元，較二零一九年下跌約3.9%。而本年度錄得權益持有人應佔虧損約人民幣248,220,000元，而二零一九年為權益持有人應佔溢利約人民幣12,160,000元。

末期股息

董事會不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息（二零一九年：無）。

業務回顧

二零二零年，中國經濟運行總體平穩。根據中國國家統計局所發佈的經濟資料顯示，二零二零年中國國內生產總值（GDP）同比增長2.3%。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之主營產品CNC工具機之銷售數量及銷售額分別為1,601台及約人民幣696,110,000。



前景展望

二零二零年初，新冠疫情對本集團生產經營帶來前所未有的挑戰。儘管如此，隨著中國政府採取的各項嚴格防控政策取得了階段性成果，加上本集團實施有效的業務策略，經營情況持續好轉。本集團的整體表現於二零二零年第二季度開始明顯恢復過來。雖然本集團於本年度的業績因需分佔位於德國的聯營公司之虧損而錄得虧損，惟此分佔聯營公司虧損屬非現金項目，因此對本集團的經營現金流量並無影響。另外，在計入此項目前，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度，在此嚴峻經營環境下乃錄得除稅前溢利約人民幣54,690,000元。因此，管理層認為本集團的整體財務狀況仍然維持穩健。

展望未來，中國政府明確提出要紮實做好「六穩」工作，落實「六保」任務，在此政策下預計中國經濟將穩步向好。本集團會密切注意全球經濟走勢及市場變化，以能抓緊機遇及減低營運風險。另一方面，管理層亦會繼續管控營運成本以使本集團能達致更理想的營運效益。管理層對於本集團的長遠發展前景保持樂觀。

致謝

本人謹代表董事會感謝全體員工及管理層團隊於過去一年之努力，並向所有客戶及供應商表示衷心感謝。

承董事會命

主席

朱志洋

香港，二零二一年三月三十一日

財務回顧

收益

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團錄得收益約人民幣875,320,000元，與二零一九年比較下跌約3.9%。於本年度，CNC工具機、停車設備及叉車的銷售數量分別為1,601台、9,707台及280台（二零一九年：1,527台、7,792台及841台），本集團之主要收益來源仍為銷售CNC工具機。於本年度，CNC工具機業務的銷售額約為人民幣696,110,000元，較二零一九年下跌約5.8%，佔本集團整體收益約79.5%。另一方面，於本年度本集團的停車設備業務之銷售額較二零一九年上升約46.5%至約人民幣157,210,000元，佔本集團整體收益約18.0%。此外，叉車業務於本年度之銷售額為約人民幣22,000,000元，比較二零一九年下跌約65.8%，佔總收益約2.5%。

毛利及毛利率

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團之毛利約人民幣196,470,000元，而整體毛利率約為22.4%，與二零一九年的23.0%比較大致持平。

分銷及銷售費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，分銷及銷售費用約為人民幣94,850,000元，與去年比較減少約22.2%。主要由於管理層嚴格控制費用所致。於本年度，分銷及銷售費用佔本集團收益百分比約為10.8%，而二零一九年約為13.4%。

行政費用

截至二零二零年十二月三十一日止年度，行政費用較二零一九年下跌約19.7%，主要由於本年度管理層嚴格控制費用所致。

其他收益及虧損

於本年度的其他收益包含約人民幣13,350,000元的滙兌收益，以及約人民幣23,780,000元為於二零二一年三月有關訴訟之解決而撥回之訴訟申索撥備。

管理層討論及分析

財務費用

於本年度，財務費用下跌約24.7%至約人民幣18,640,000元，主要由於本集團於二零二零年的銀行借貸利息下跌所致。

分佔聯營公司虧損

截至二零二零年十二月三十一日止年度，分佔聯營公司虧損約為人民幣287,060,000元。乃指於本年度內分佔其位於德國的一間聯營公司「FFG European and American Holdings GmbH」的業績。

本公司擁有人應佔虧損／溢利

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的擁有人應佔虧損約人民幣248,220,000元。而截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司的擁有人應佔溢利約人民幣12,160,000元。

流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有流動資產淨額約人民幣89,650,000元（二零一九年：人民幣34,620,000元），股東資金約人民幣442,870,000元（二零一九年：人民幣708,480,000元），以及短期銀行貸款約人民幣423,810,000元（二零一九年：人民幣400,070,000元）。本集團之營運資金乃由內部經營所得現金流量及現有銀行授信額度作融資。

於二零二零年十二月三十一日，銀行結餘及現金為數約人民幣104,010,000元（二零一九年：人民幣74,860,000元）。本集團的流動比率（流動資產總額對流動負債總額的比率）約為1.1倍（二零一九年：1.0倍）。資本負債比率（債項總額對資產總值的比率）約為21.9%（二零一九年：18.8%），反映本集團整體財務狀況仍然保持穩健。

資本架構及庫務政策

於二零二零年十二月三十一日，本公司的股本為港幣4,030,740元，分為403,074,000股每股港幣0.01元的股份（二零一九年十二月三十一日：港幣4,030,740元，分為403,074,000股每股港幣0.01元的股份）。

本集團一般透過內部產生的現金流量及銀行給予的信貸額度提供業務所需資金。於二零二零年十二月三十一日，尚未繳清的短期貸款約人民幣423,810,000元（二零一九年：人民幣400,070,000元）。本集團採用的借貸方式主要包括銀行貸款。於本年度，本集團並無作出任何利率對沖安排。

重大投資

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無持有任何重大投資。

重大的附屬公司收購及出售事項

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團並無任何重大的附屬公司或聯營公司收購或出售事項。

分類資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度，有關分類資料的詳情載於綜合財務報表附註6B。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團在香港及中國僱用合共950位（二零一九年：1,080位）全職僱員。本集團的員工總成本（包括董事袍金及酬金）為數約人民幣135,760,000元（二零一九年：人民幣154,020,000元）。本集團的薪酬檢討政策乃依據市場趨勢、未來計劃及個別僱員於各範疇之表現及經定期檢討而釐定。

本公司於二零一六年六月二日採納購股權計劃，旨在鼓勵及表揚合資格參與者為本集團所作出的貢獻。本集團自採納購股權計劃以來，並無授出購股權。

本公司的附屬公司僱員參加中國當地政府營運的國家管理社會福利計劃，而香港僱員則參與強制性公積金計劃。於截至二零二零年十二月三十一日止，本集團向上述計劃作出供款約人民幣480,000元（二零一九年：人民幣5,540,000元）。

資本承擔及或然負債

本集團就有關物業、廠房及設備已訂約但尚未於截至二零二零年十二月三十一日之未經審核綜合財務報表撥備的資本支出已作出的承擔約為人民幣24,250,000元（二零一九年：人民幣24,250,000元）。於二零二零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零一九年：無）。

集團資產押記

於二零二零年十二月三十一日，本集團之限制性銀行存款及銀行結餘約人民幣139,430,000元（二零一九年：人民幣106,330,000元）。主要為就一客戶所提出之訴訟申索而被凍結的銀行款項，以及就承兌匯票而存放於銀行的存款。

另外，本公司一間附屬公司以總賬面值約人民幣80,630,000元（二零一九年：人民幣82,480,000元）之土地抵押作其獲授融資額度。於二零二零年十二月三十一日，附屬公司使用約人民幣38,510,000元有抵押融資額度（二零一九年：人民幣36,760,000元）。

有關重大投資或資本資產的未來計劃

於二零二零年十二月三十一日，本公司並無有關重大投資及購入重大資本資產之具體計劃。然而，本集團將繼續尋找新業務發展機遇。

外匯風險

本集團主要在中國以內經營業務。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團以人民幣收取大部分收益，部分已兌換為港幣、美元、歐元及其他外幣等外幣，以支付有關入口零部件的款項。因此，本集團面對若干程度的外匯波動風險。本集團於本年度並無進行對沖活動。然而，本集團管理層會一直監控匯率風險，並會於有需要時考慮對沖重大外幣風險。

人民幣目前並非自由兌換貨幣。本集團的部分人民幣收益或溢利須轉換為其他貨幣，以履行本集團的外幣義務，例如在宣派股息的情況下派付股息。

董事及高級管理人員的履歷詳情

執行董事

朱志洋先生，74歲，分別於二零零五年九月獲委任為執行董事及於二零一九年十二月獲委任為行政總裁。彼為董事會主席負責本集團之整體策略計劃、管理、業務開發及本集團企業政策之制訂。朱先生在機械、製造及工具機業累積了逾三十年經驗。朱先生亦為杭州友高精密機械有限公司及杭州友華精密機械有限公司之董事，該兩家公司均為本公司之全資附屬公司。

陳明河先生，70歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。陳先生負責本集團整體業務運作。陳先生在機械、製造及工具機業累積了逾十五年經驗。彼亦為杭州友佳精密機械有限公司、友盛(上海)精密機械有限公司、杭州友達機械科技有限公司及上海顯德精密機械有限公司之董事。彼於一九九三年加入本集團。

溫吉堂先生，56歲，於二零零五年十二月獲委任為執行董事。溫先生為杭州友佳精密機械有限公司工具機械部之副總經理，並由二零一一年一月一日起升任為總經理。彼負責該部門的生產及運作。溫先生於工具機業累積逾三十五年經驗。彼亦為杭州友佳精密機械有限公司、杭州友高精密機械有限公司、杭州友華精密機械有限公司及杭州友達機械科技有限公司之董事。彼於二零零三年加入本集團。

獨立非執行董事

顧福身先生，64歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事，彼亦為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會之主席。彼於投資銀行業及專業會計有逾三十年之豐富經驗。顧先生現為李寧有限公司、興達國際控股有限公司及宏輝集團控股有限公司(全為聯交所主板上市公司)之獨立非執行董事。至二零一七年六月，彼為美聯集團有限公司(聯交所主板上市公司)之獨立非執行董事。

余玉堂先生，84歲，於二零零五年十二月獲委任為獨立非執行董事，彼為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的成員。彼曾任台灣新竹縣政府及省政府顧問。

董事及高級管理人員的履歷詳情

高文誠先生，61歲，於二零二一年一月十日獲委任為獨立非執行董事，及為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會的成員。高先生曾任職於經濟部訴願審議委員會及立法院江副院長辦公室。高先生曾於二零零八年至二零一二年期間出任財團法人海峽交流基金會之副秘書長；於二零一二年至二零一九年期間出任中華民國三三企業交流會之副秘書長；於二零一二年至二零一六年期間，他曾出任中國信託商業銀行之顧問；於二零一七至二零二零轉任中國信託商業銀行董事長室之專門委員，嗣於二零二一年一月一日退休。高先生目前為江蘇榮成環保科技股份有限公司之董事。

高級管理人員

強家鑫先生，62歲，獲委任為杭州友高的製造、銷售及售後服務經理，負責國內叉車生產管理、業務、銷售及售後服務工作。強先生在一九七九年畢業於台灣復興工業專科學校機械工程系，並於二零零零年七月一日加入本集團。彼在汽車零件及叉車業有逾三十五年設計、製造及生產管理的工作經驗。

吳立城先生，59歲，獲委任為杭州友佳工具機部之售後服務部經理，並由二零一四年一月升任為協理。彼於二零零零年十月加入本集團及在工具機行業有逾三十六年經驗。

黃飛雄先生，52歲，獲委任為杭州友佳的副總經理，負責一般行政及管理工作。黃先生於2015年畢業於香港城市大學，獲頒工商管理博士學位。彼於二零二零年五月加入本集團前，曾服務於台灣上市公司，並在核數、會計及財務、工廠經營管理方面具有逾二十六年工作經驗。

葉世強先生，55歲，獲委任為本公司的財務總監，負責本集團的財務及會計工作。葉先生持有香港大學社會科學學士學位。彼為特許公認會計師公會及香港會計師公會的資深會員。葉先生於二零零七年十一月加入本集團，並在企業融資、審核及會計範疇累積約三十年經驗。

本公司董事會（「董事會」）欣然提呈其報告，連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要從事設計及生產CNC工具機、設計及建造立體停車設備，以及設計及組裝叉車。

業務回顧

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業務回顧分別載於本年報第6至7頁之「主席報告」及第8至11頁之「管理層討論與分析」。

主要風險及不明朗因素

本集團可能面臨的潛在風險及不明朗因素的描述載於本年報第6至7頁的主席報告內。本集團的財務風險管理目標及政策載於綜合財務報表附註37。

環境政策

本集團不遺餘力貫徹環境保護政策，同時培養並提高僱員對環境保護的認知，落實綠色辦公室的理念，包括雙面打印及影印、推廣使用環保紙及關閉閒置照明及電子設備以降低本集團辦公室的能源消耗等。此外，本集團亦致力於使營運符合適用環境法律及法規，並已採取措施確保其營運所產生的任何廢料及副產品均得以妥善處理及棄置，以盡量減少對環境造成的不利影響。

管理層將不時檢討本集團的環保常規，並將考慮在營運中進一步實施對環境有益的措施及常規，以促進環境保護及可持續發展。

遵守相關法律及法規

於本年度內，就本公司董事（「董事」）所知，本集團並無涉及任何適用法律及法規之嚴重不合規而對其業務及營運產生重大影響。

與僱員、客戶及供應商的主要關係

董事會認同僱員為本集團的寶貴資產及取得成功的關鍵所在。本集團提供具競爭力的薪酬待遇以吸引、激勵並挽留僱員。此外，董事會亦定期審視給予僱員的薪酬待遇並作出必要調整，務求遵循現行市場慣例。

董事會同時重視與客戶及供應商保持良好關係，其對本集團實現長期目標至關重要。

於本年度內，本集團並無與集團公司及業務夥伴發生重大糾紛。

財政期後重要事項

財政期後至本報告日期之期間概無重要事項。

分類資料

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度按業務分類劃分之營業額及業績分析，載於綜合財務報表附註6B。

業績及分派

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的溢利，以及本集團於該日的業務狀況載於綜合財務報表第71至161頁。

本公司董事（「董事」）不建議派發截至二零二零年十二月三十一日止年度末期股息。

儲備

年內本公司儲備之變動載於綜合財務報表附註43。

股東週年大會

股東週年大會將於二零二一年六月三十日（星期三）（「二零二一股東週年大會」）舉行。二零二一股東週年大會詳情載於二零二一年五月十七日之本公司通函、股東週年大會通告及委任代表表格，隨附於二零二零年年報寄發予本公司之股東（「股東」）。

物業、廠房及設備

年內本集團物業、廠房及設備變動詳情，載於綜合財務報表附註14。

股本

本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的股本變動詳情載於綜合財務報表附註26。

銀行借貸

本集團於二零二零年十二月三十一日之銀行借貸詳情，載於綜合財務報表附註30。

董事

年內及截至本報告日期止，董事如下：

執行董事

朱志洋先生 (主席及行政總裁)

陳明河先生

溫吉堂先生

邱榮賢先生 (於二零二零年七月三十一日辭任)

獨立非執行董事

顧福身先生

余玉堂先生

高文誠先生

根據本公司之公司章程細則(「章程細則」)第87條，溫吉堂先生及余玉堂先生為自彼等上次重選連任起計任期最長之董事，將於二零二一年股東週年大會上輪值退任，且符合資格並願意膺選連任。

獨立確認書

本公司已根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（《上市規則》）第3.13條的規定接獲各獨立非執行董事發出的年度獨立確認書。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事認購股份或債券的權利

除於二零一六年六月二日採納之本公司購股權計劃外，於本年度內任何時間，任何董事或本公司高級行政人員、彼等各自之配偶或未滿18歲子女概無獲授可透過收購本公司股份或債券而獲益之任何權利，彼等亦無行使任何上述權利；本公司、其母公司、其附屬公司或同系附屬公司亦無訂立任何安排，使董事可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券以收購該等權利或利益。

董事的服務合約

每位執行董事已於二零二一年一月十一日與本公司簽訂服務協議，由二零二一年一月十一日起為期三年，並將於其後繼續，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知或根據各自的服務協議所載條文予以終止為止。各執行董事或可酌情收取花紅，有關金額將參考本公司薪酬委員會的建議而釐定。

每位獨立非執行董事與本公司已訂立新的服務協議，由二零二零年一月十日開始，為期兩年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止為止。

本公司概無與任何擬於即將舉行的二零二一股東週年大會上膺選連任的董事訂立任何不可於一年內由本公司終止而毋須作出賠償（法定賠償除外）的服務合約。

董事於競爭業務中之權益

茲參照本公司日期為二零零五年十二月三十日之招股章程第94至106頁之相關披露及第105頁所載不競爭契約之詳情。於二零二零年十二月三十一日，董事及彼等各自之聯繫人（定義見《上市規則》）概無於與本集團於中國、香港及澳門之業務競爭或可能競爭之業務中擁有權益。

購股權計劃

本公司於二零一六年六月二日採納購股權計劃（「該計劃」），即於股東大會透過股東決議案採納計劃當日（「採納日期」）。該計劃旨在向合資格人士就提升日後對本集團貢獻及／或就其過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留對本集團表現、增長或成功而言屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團表現、增長或成功的合資格人士或維持與彼等的持續關係，另外，倘屬行政人員（如下文所定義），則使本集團能夠吸引及挽留經驗與能力並重的個人及／或獎勵彼等過往的貢獻。該計劃之合資格人士包括本公司之執行董事、經理或其他擔任行政、管理、監督或類似職位之僱員（「行政人員」）、董事或獲提名董事（包括獨立非執行董事）、本集團任何成員公司之顧問、獨立於上述任何人士之人士及董事會可能不時批准之對本公司或本集團作出貢獻之有關其他人士。

該計劃之主要條款概述如下：

- (a) 於根據該計劃及本公司任何其他購股權計劃授出之所有購股權獲行使後可能發行之股份最高上限不得超過本公司於採納日期已發行股份數目之10%，即403,200,000股。除非已獲得股東之批准，惟上限不得超過本公司不時已發行股份總數之30%（或根據《上市規則》可能獲准之有關其他百分比）。

截至本報告日期止，因概無根據該計劃授出購股權，本公司有權授出購股權作認購總數合共最多為40,320,000股之股份，即該計劃下之未使用授權限額佔本公司股份於採納日期已發行股份之10%，及佔本公司於本報告日期止已發行股份約10%。

- (b) 於任何12個月期間根據該計劃或本公司所採納之任何其他購股權計劃授予每名合資格人士之購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）而已發行及將予發行之本公司股份之上限不得超過本公司已發行股份總數之1%。
- (c) 根據該計劃授出之購股權獲行使而發行之每股本公司股份之認購價，將由董事會釐定並於授出購股權時知會合資格人士，而認購價至少為以下之最高者：(i)在董事會批准授出購股權日期（必須為營業日）（「授出日期」）本公司股份在聯交所日報表所報之收市價；(ii)本公司股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所日報表所報之平均收市價；及(iii)本公司股份於授出日期之面值。
- (d) 購股權必須予以行使之期間將由本公司於授出購股權時指定。此期間之有效期不得超過有關授出日期起計10年。董事會亦可於購股權可獲行使期間對行使購股權制定限制。

- (e) 該計劃並無規定於購股權可行使前須持有購股權之最短期限或須達致之表現目標。
- (f) 於接納購股權時，承授人須於授出日期起計28日內向本公司支付1港元作為授出購股權之代價。
- (g) 該計劃將由該計劃之先決條件獲達成當日起計10年期間內有效及生效，即二零一六年六月二日。

本公司自採納該計劃以來並無授出任何購股權。

董事的股份權益

於二零二零年十二月三十一日，董事或最高行政人員於本公司或任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第352條須存置的本公司登記冊所記錄，或根據上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

1(a). 於本公司的股份、相關股份及債券之好倉

董事姓名	權益性質	證券數目及類別	持股量概約 百分比
朱志洋先生	公司權益	20,000,000股	4.96%

附註： 該20,000,000股股份由朱志洋先生持有約72.22%權益之公司金日環球投資有限公司實益擁有。

1(b). 於本公司之相聯法團的股份、相關股份及債券的好倉總額

董事姓名	相聯團名稱	權益性質	證券數目及類別	持股概約百分比
朱志洋先生	友嘉實業股份有限公司 (「友嘉實業」)	實益擁有人	15,472,255股 普通股股份	15.10%
	友嘉實業	配偶權益 (附註1)	2,485,969股 普通股股份	2.43%
	Fair Fine (Hangzhou) Industrial Co., Ltd. (附註2)	實益擁有人	750股 普通股股份	0.03%

附註：

1. 朱志洋先生之配偶王紫緹女士(前稱王錦足)(「王女士」)持有友嘉實業已發行股本2.43%，故根據證券及期貨條例，朱志洋先生被視為于王女士所持有的友嘉實業所有股份中擁有權益。
2. Fair Fine (Hangzhou) Industrial Co., Ltd.為友嘉實業的非全資附屬公司，故根據證券及期貨條例為本公司的相聯法團。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，董事或本公司高級行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益。

2. 於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券中的淡倉總額

於二零二零年十二月三十一日，董事或本公司高級行政人員概無於本公司或其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有須記入根據證券及期貨條例第352條規定須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何淡倉。

主要股東

於二零二零年十二月三十一日，每位人士（董事或本公司高級行政人員除外）於本公司股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊所記錄的權益或淡倉如下：

於本公司股份及相關股份的好倉總額

股東名稱	權益性質	所持普通股數目	約佔本公司 已發行股本的 百分比
友佳實業（香港）有限公司 （「友佳實業香港」）	實益擁有人	232,000,000股股份 (附註)	57.56%
友嘉實業	受控制公司的權益	232,208,000股股份 (附註)	57.61%

附註：友嘉實業擁有友佳實業香港約99.99%權益，故根據證券及期貨條例，友嘉實業被視為於友佳實業香港所持有的232,000,000股本公司股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第336條規定須予存置的本公司登記冊所記錄，並無其他人士於本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的標準守則。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

薪酬政策

本公司成立薪酬委員會旨在根據本集團之經營業績、個人表現及比較之市場慣例，檢討本集團之薪酬政策及全體董事及高級管理層之薪酬架構。

本公司已採納一項購股權計劃，作為對董事及合資格僱員之獎勵，該計劃詳情載於上述購股權計劃內。

董事及五位最高薪人士之酬金

董事及本集團五位最高薪人士之酬金詳情載於綜合財務報表附註9。

關連人士交易及關連交易

關連年度關連人士交易之詳情載於綜合財務報表附註39。關連年度所有於《上市規則》第14A.73條項下屬不獲完全豁免之關連交易或持續關連交易之關連人士交易之詳情已在下列披露。本集團已就該等交易遵守《上市規則》第14A章所載之要求。

不獲豁免持續關連交易

誠如二零一七年五月二十六日之本公司公告及二零一七年六月二十七日之本公司通函所載，本公司已於二零一七年五月二十六日與友嘉實業訂立：(a) 零部件協議（「CKD零部件協議」），據此，由二零一七年七月十三日起三年，本集團（及／或其指定允許公司）（「本公司關連方」）同意向友嘉實業及其附屬公司（及／或其指定允許公司）（「友嘉關連方」）供應CKD零部件，而友嘉關連方同意向本公司關連方供應CKD零部件；及(b) 工具機協議（「CNC工具機協議」），據此，由二零一七年七月十三日起三年，本公司關連方向友嘉關連方購買指定CNC工具機，並有權於中國、香港及澳門特別行政區（「銷售地區」）以獨家形式銷售指定CNC工具機，及友嘉關連方須授權本公司關連方於銷售地區以獨家形式銷售指定CNC工具機。CKD零部件協議和CNC工具機協議已於二零二零年七月十二日到期。

誠如本公司於二零二零年七月十日刊發的公告及本公司於二零二零年八月十四日刊發的通函所載，本公司已於二零二零年七月十日與友嘉實業訂立協議以重續CKD零部件協議（「重續CKD零部件協議」）及CNC工具機協議（「重續CNC工具機協議」），由二零二零年八月三十一日起為期三年。

由於友嘉實業為本公司控股股東友佳實業香港之控股公司，故根據《上市規則》，友嘉實業為本公司之聯繫人及關連人士。CKD零部件協議、CNC工具機協議、重續CKD零部件協議及重續CNC工具機協議項下之交易分別構成本公司之持續關連交易，須遵守《上市規則》第14A章項下的申報、公佈、取得獨立股東批准及年度審核之規定。

批准CKD零部件協議及CNC工具機協議、其項下擬進行之交易及關連年度上限的決議案已於二零一七年七月十三日之股東特別大會上獲獨立股東通過。根據CKD零部件協議，於二零二零年一月一日至二零二零年七月十二日期間本公司關連方向友嘉關連方供應CKD零部件及本公司關連方向友嘉關連方購買CKD零部件之年度上限分別為人民幣1,900,000元及人民幣67,020,000元，該期間實際供貨金額為人民幣330,000元而實際購買金額為人民幣24,240,000元。而根據CNC工具機協議，於二零二零年一月一日至二零二零年七月十二日期間本公司關連方向友嘉關連方購買CNC工具機之年度上限為人民幣582,590,000元，實際購買金額為人民幣15,750,000元。

批准重續CKD零部件協議及重續CNC工具機協議的決議案、其項下擬進行之交易及有關年度上限已於二零二零年八月三十一日之股東特別大會上獲本公司獨立股東通過。根據重續CKD零部件協議，於二零二零年八月三十一日至二零二零年十二月三十一日期間本公司有關方向友嘉有關方供應CKD零部件及本公司有關方向友嘉有關方購買CKD零部件之年度上限分別為人民幣1,080,000元及人民幣28,630,000元，實際供貨金額及購買金額分別為人民幣300,000元及人民幣21,450,000元。而根據重續CNC工具機協議，於二零二零年八月三十一日至二零二零年十二月三十一日期間本公司有關方向友嘉有關方購買CNC工具機之年度上限為人民幣40,000,000元，實際購買金額為人民幣8,570,000元。

獨立非執行董事已審閱CKD零部件協議、CNC工具機協議、重續CKD零部件協議及重續CNC工具機協議及其項下於本年度進行之交易並確定關連交易於所有重大方面：

- (i) 按本集團一般及正常業務訂立；
- (ii) 以一般商業條款進行；及
- (iii) 根據CKD零部件協議、CNC工具機協議、重續CKD零部件協議及重續CNC工具機協議之相關條款進行，乃公平及合理並符合股東整體利益。

本公司之核數師已就其審查結果向董事會發出了一份報告，確認關連《上市規則》第14A.56條要求之事項。

優先購買權

章程細則或開曼群島（為本公司註冊成立之司法管轄區）法例均無規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份之優先購買權條文。

購買、贖回或出售本公司上市證券

本公司及其附屬公司於截至二零二零年十二月三十一日止年度內概無購買、贖回或出售任何本公司上市證券。

主要客戶及供應商

年內，本集團首五大客戶佔本集團總營業額約10.87%，而最大客戶佔本集團總營業額約2.58%。五大供應商於本年度佔本集團總採購額約29.20%，而最大供應商約佔本集團總採購額約15.79%。

概無董事或其聯繫人於任何上述客戶或供應商持有權益。

於本年度，就本公司董事所知，除友佳實業香港為本集團上述五大供應商之外，並沒有擁有5%以上本公司股份之股東於上述本集團之客戶或供應商持有任何權益。

足夠公眾持股量

根據本公司公開所得的資料及就本公司董事所知，於本報告日期，本公司已發行股本之最少25%由公眾股東持有。

准許的彌償

章程細則規定，本公司須以本公司之資金，就董事因有關本公司之民事或刑事法律程序中進行辯護所招致之法律責任並獲判勝訴或獲判無罪作出彌償。此外，本公司已為董事及本公司之高級管理人員投購責任保險，為若干針對董事及高級管理人員而作出之法律訴訟提供合適之保額。

股票掛鈎協議

除在上述標題「購股權計劃」所披露的該計劃外，本公司於本年度終結日或年內任何時間概無訂立任何股票掛鈎協議。

董事於交易、安排或合約之權益

除綜合財務報表附註39所載者外，董事或其有關連實體並無在本公司、其母公司、其附屬公司或同系附屬公司所訂立，且於年結日或本年度內任何時間存在之重大交易、安排或合約上，直接或間接擁有重大權益。

審核委員會及年度業績審閱

本公司成立審核委員會（「審核委員會」），其書面職權範圍符合企業管治守則的規定。審核委員會的職責包括檢討及監管本集團的財務匯報程序、風險管理及內部監控系統。審核委員會的現有成員包括三位獨立非執行董事，即顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。審核委員會已與管理層共同審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。

企業管治

有關本公司所採納的主要企業管治常規之報告，載於第26至40頁。

可分配儲備

於二零二零年十二月三十一日，本公司可供分派予本公司股東的儲備約為人民幣226,125,000元（二零一九年：人民幣478,483,000元）。根據開曼群島公司法第22章（一九六一年第3號法律，經合併及修訂），本公司的股份溢價賬約為人民幣82,183,000元（二零一九年：人民幣82,183,000元）可分配給股東，但前提是緊隨該日期之後建議分派股息或股利時，本公司將能夠償還其在正常業務過程中到期的債務。公司的股份溢價賬戶亦可以繳足紅股之方式分派給股東。

五年財務概要

本集團過往五個財政年度的業績及資產與負債的概要載於第162頁。

核數師

羅申美會計師事務所（「羅申美」）已於二零一九年十月二十五日獲董事會委任為本公司核數師以填補關黃陳方·德勤會計師行於二零一九年十月二十四日辭任後之臨時空缺。截至二零一九年十二月三十一日止年度及二零二零年十二月三十一日止年度之綜合財務報表已由羅申美審核。而本公司將於應屆二零二一股東週年大會上提呈續聘羅申美為本公司核數師的決議案。

本公司之核數師於過往三年並無其他變動，除以上所述者外。

承董事會命
友佳國際控股有限公司
主席
朱志洋

香港，二零二一年三月三十一日

本公司致力維持良好之企業管治標準，並透過鞏固有效的架構，提倡資料披露之完整性、透明度及質素，藉以提高股東價值。

遵守企業管治守則

本公司已採納其企業管治常規，取自於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）附錄十四所載的企業管治守則（「《企業管治守則》」）的守則條文，並進行檢討及定期更新，以遵循企業管治之最新常規。於回顧年度內，本公司一直遵守《企業管治守則》所載之守則條文，惟偏離《企業管治守則》如下：

守則條文第E.1.2條規定董事會主席應出席股東週年大會。本公司董事會（「董事會」）主席朱志洋先生因其他業務活動而未能出席二零二零年六月三十日舉行之本公司股東週年大會，根據本公司章程細則（「章程細則」），由本公司獨立非執行董事顧福身先生擔任股東週年大會主席。

守則條文第A.2.1條規定主席與行政總裁之角色應有區分，並不應由一人同時兼任。本公司當時的行政總裁及執行董事陳向榮先生於二零一八年十一月八日離世。董事會主席朱志洋先生於二零一八年十二月七日獲委任為行政總裁。儘管此兩角色均由同一位人士所擔任，其部份責任由其他執行董事分擔以平衡權力。此外，所有重大決定均經由董事會及高級管理層商議後才作出。另董事會包含三位獨立非執行董事，彼等帶來不同獨立之觀點。因此，董事會認為已具備足夠的權力平衡及保障。董事會將定期進行檢討及監督，確保目前結構不會削弱本公司的權力平衡。

董事進行證券交易

本公司已採納《上市規則》附錄十所載的有關董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。經本公司作出查詢後，所有董事已確認於截至二零二零年十二月三十一日止年度，其已遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的標準規定。

董事會

董事會負責領導及監控本公司，並負責監管本集團之預算、主要政策及重大交易、財務業績、業務、策略方針及表現。董事會亦下放權力及責任予管理層，以便日常管理本集團。此外，董事會亦將各種職責分派至以下董事會轄下各委員會。該等委員會之詳情載於本報告內。

董事會現時由六位董事組成，分別為三位執行董事及三位獨立非執行董事：

執行董事

朱志洋先生 (主席及行政總裁)

陳明河先生

溫吉堂先生

邱榮賢先生 (自二零二零年七月三十一日辭任)

獨立非執行董事

顧福身先生

余玉堂先生

高文誠先生

董事會以均衡之架構組成，目的在確保整個董事會擁有穩固之獨立客觀性，其組成情況符合《企業管治守則》所推薦董事會成員最少須有三分之一為獨立非執行董事之做法。各董事履歷載於第12至13頁之「董事及高級管理人員的履歷詳情」一節。

董事均有足夠時間及精神以處理本集團的事務。董事每年向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔的職務。董事會認為執行董事及獨立非執行董事組合之比例合理及適當，並充分發揮制衡作用，以保障本公司股東（「股東」）及本集團之利益。

主席及行政總裁

主席負責領導董事會、本集團之策略規劃。本公司行政總裁負責本集團之業務的日常管理。

本公司當時的行政總裁及執行董事陳向榮先生於二零一八年十一月八日離世。董事會主席朱志洋先生於二零一八年十二月七日獲委任為本公司行政總裁。

董事會主席及本公司行政總裁之職位由二零一八年十二月七日起已由同一名人士擔任。

獨立非執行董事

三名擔任非執行董事的董事皆為獨立，並獲委任為獨立非執行董事。

三位獨立非執行董事均極具才幹，在會計及金融各範疇亦擁有學術及專業資格。加上他們在各行業所累積之經驗，對董事會有效地履行其職責方面提供強大的支持。其中顧福身先生擁有《上市規則》第3.10(2)條規定之適合專業資格及會計及有關財務專業知識。各獨立非執行董事已向本公司發出年度獨立確認書，而本公司認為彼等各自均屬《上市規則》第3.13條項下之獨立人士。

三位獨立非執行董事之特定任期為兩年，並須根據章程細則之規定最少每三年輪值告退一次。

董事會的職責

董事會制定企業策略、批核整體業務計劃以及評估本公司之財務表現及管理。董事會授權本集團管理層進行之具體工作，包括執行董事會批准之策略；監察經營預算；執行內部監控程序；以及確保本集團符合有關法定要求及其他規則及規例。

企業管治職能

董事會亦負責履行下列企業管治職責：—

1. 制定及檢討本公司之企業管治政策及常規，並且提出建議；
2. 檢討及監察董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展；
3. 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規；
4. 制定、檢討及監察僱員及董事之操守準則及合規手冊（如有）；
5. 根據《上市規則》附錄十四檢討本公司遵守《企業管治守則》之情況及在企業管治報告書內之披露；及
6. 檢討董事履行其職責在本公司付出的貢獻。

於回顧年度內，董事會已履行上述職責。

董事培訓

根據董事們向本公司提供的培訓紀錄，於二零二零年董事有參與以下培訓：

董事	培訓類型
執行董事	
朱志洋	A, B
陳明河	A, B
溫吉堂	A, B
邱榮賢 (自二零二零年七月三十一日辭任)	A, B
獨立非執行董事	
顧福身	A, B
余玉堂	A, B
高文誠	A, B

A： 出席研究會及／或會議／或論壇

B： 閱讀資訊、報紙、雜誌和有關董事責任、經濟、金融、投資及本公司業務之資料

董事會會議次數及出席率

董事會每年最少舉行四次定期會議，並在有需要的情況下舉行會議。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會共舉行四次會議，以下董事之出席率如下：

董事	出席率
朱志洋先生	4/4
陳明河先生	3/4
溫吉堂先生	4/4
顧福身先生	4/4
余玉堂先生	3/4
高文誠先生	4/4
邱榮賢先生 (自二零二零年七月三十一日辭任)	2/2

董事已於每次董事會會議前收到會議的正式通知書、議程及會議材料之詳情。

董事會會議記錄由公司秘書保存，並可供董事查閱。每位董事會成員均有權查閱董事會文件及相關資料，並可隨時獲公司秘書提供意見及服務，以及於有需要時尋求外部專業意見。

本公司已就針對董事之相關法律行動，安排適當之保險保障。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」），並遵循《企業管治守則》以書面制訂職權範圍書。審核委員會由三位獨立非執行董事組成，即顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。

審核委員會旨在監控健全的內部監控系統的成立並維持該系統，並遵循此系統。

審核委員會主要負責就外聘核數師之委任、重聘及罷免向董事會作出建議，並審批外聘核數師之酬金及聘任條款，以及與該等核數師之辭任或罷免有關之任何事宜；審閱中期報告及年報和本集團賬目；以及監察財務申報及本集團風險管理及內部監控系統是否有效。審核委員會已於本年度履行其職責並審閱本公司截至二零二零年六月三十日止六個月之未經審核財務報表。審核委員會亦已審閱截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

本公司即將於二零二一年六月三十日（「星期三」）舉行股東週年大會（「二零二一股東週年大會」）。審核委員會已向董事會建議，於二零二一股東週年大會上提名執業會計師羅申美會計師事務所續任為本公司之核數師。

會議次數及出席率

於二零二零年年度，審核委員會會面三次，本公司管理層及外聘核數師在合適情況下均有出席。有關審核委員會成員的會議出席詳情載列如下：

成員姓名	出席率
顧福身先生	3/3
余玉堂先生	2/3
高文誠先生	3/3

董事提名

在考慮提名新董事時，董事會將考慮候選人之資歷、能力、工作經驗、領導能力及專業道德，尤其是彼等於機械工程行業及／或其他專業範疇之經驗。

本公司已成立提名委員會（「提名委員會」），並遵循《企業管治守則》以書面制訂職權範圍書，成員包括三位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席）、余玉堂先生及高文誠先生。

提名委員會之功能為檢討及監督董事會之架構、規模及組成；物色合資格人士出任董事會成員；評估獨立非執行董事之獨立性，以及向董事會就委任及重選董事作出推薦建議。

根據章程細則，三分之一董事將於本公司應屆二零二一股東週年大會上退任。根據本公司之公司章程細則第87條，溫吉堂先生及余玉堂先生為自彼等上次重選連任起計任期最長之董事，將於二零二一股東週年大會上輪值退任，且符合資格並願意膺選連任。

會議次數及出席紀錄

提名委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行一次會議，其出席詳情如下：

成員姓名	出席率
顧福身先生	1/1
余玉堂先生	0/1
高文誠先生	1/1

董事會成員多元化政策

本公司於二零一三年八月訂立董事會成員多元化政策，目的是為董事會成員的多元化訂立方向。

董事會明白一個多元化的董事會對於提高董事會效率及企業管治的重要性。多元化的董事會包括善用董事的不同技能、行業知識和經驗、教育、背景和其他素質，而不會產生基於種族、年齡、性別或宗教的歧視。在決定最佳董事會組合時會考慮該等因素，並盡可能取得適當的平衡。

本公司提名委員會負責物色及提名董事候選人予董事會批准；負責董事會所需的適當組合和評估董事候選人的經驗、專業知識、技能和董事會所需的多元化因素；以及監督董事會的繼任。提名委員會負責審查及向董事會報告有關董事會成員的多元化事宜。

董事的任命將根據候選人的優點及其他客觀標準作出，充分考慮該等因素對於董事會成員多元化的好處。候選人加入董事會時，會按照候選人所需的知識、經驗、技能、教育背景及其他素質來考慮。最終的決定將會取決於候選人的優點和將會為董事會作出的貢獻。

目前，提名委員會尚未就實踐董事會成員多元化政策而訂定任何可計量目標。然而，提名委員會將會不時考慮及檢討董事會成員多元化政策以及訂定任何可計量目標。

提名政策

年內，董事會採納一項提名政策，其列舉了委任及重選董事時應考慮的標準及程序。

提名委員會在評估擬候選人時將考慮以下因素：

- 品格和誠信；
- 資格包括與公司業務和公司戰略相關的專業資格、技能、知識和經驗；
- 作為董事會成員，願意投入足夠的時間履行職責；
- 董事會多元化政策以及為實現董事會多元化而採取的任何可衡量的目標；
- 獨立董事候選人之要求；及
- 適用於公司業務或董事會建議的其他觀點。

此外，應採立之提名程序如下：

1. 提名委員會定期檢討董事會的架構、規模及組成（包括技能、知識及經驗），並就董事會的任何建議變更提出建議，以補充本公司的企業策略；
2. 當有必要填補因空缺或委任額外董事時，提名委員會根據上述所載的準則下，在外部機構或本公司的協助或非協助下，向委員會確定或選擇候選人；
3. 如果該流程產生一個或多個理想的候選人，提名委員會應根據公司的需要和每個候選人的參考檢查（如適用）按優先順序對其進行排名；
4. 提名委員會向董事會提出建議，包括委任的條款及條件；及
5. 董事會根據提名委員會的建議審議並決定任命。

股息政策

根據開曼群島公司法及章程細則，股息可從本公司的利潤中支付，或以本公司的償付能力支付，而不計入本公司的股份溢價賬的信貸款項。然而，任何股息均不得超過董事建議的金額。

本公司股息支付的聲明及建議須待董事批准後，視乎營運業績、營運資金、財務狀況、未來前景及資本要求以及董事不時考慮的任何其他因素而定。本公司日後之任何聲明、推薦及派付股息可能會或可能不會反映股息的歷史聲明及分派，並由董事全權酌情決定。本公司沒有任何預定的派息率。

董事薪酬

本公司已成立薪酬委員會（「薪酬委員會」），並遵循《企業管治守則》以書面制訂職權範圍書，成員包括三位獨立非執行董事，分別為顧福身先生（擔任主席），余玉堂先生及高文誠先生。

薪酬委員會之功能為制定及檢討董事及高級管理層之薪酬政策及架構。

會議次數及出席紀錄

薪酬委員會於截至二零二零年十二月三十一日止年度舉行一次會議以審閱本公司各董事及高級管理層的現有薪酬，其出席詳情如下：

成員姓名	出席率
顧福身先生	1/1
余玉堂先生	0/1
高文誠先生	1/1

薪酬政策

薪酬委員會根據僱員之貢獻、資格及能力決定本集團僱員之薪酬政策。

薪酬委員會根據本公司以往業績、董事個別表現及可比較之市場數據決定董事之薪酬。每名執行董事有權分別支取每年審核之底薪。有關董事薪酬詳情載於綜合財務表附註9。

本公司於二零一六年六月二日採納一項購股權計劃，有效期為10年至二零二六年六月一日。購股權計劃目的讓董事會向特選之合資格人士授出購股權，以鼓勵及致力提升彼等之日後貢獻，以符合本集團利益。購股權計劃之詳情載於「董事會報告」內之「購股權計劃」。

高級管理人員之薪酬

按等級劃分，高級管理人員於截至二零二零年十二月三十一日止年度之薪酬載列如下：

薪酬等級 (港元)	人數
少於1,000,000元	3
1,000,001元至1,500,000元	1

根據《上市規則》附錄十六所披露有關董事薪酬及五位最高薪僱員之進一步詳情分別載於綜合財務報表註釋9(a)及9(b)。

公司秘書

本公司從外部秘書服務供應商聘請及委任其代表羅泰安先生為本公司之公司秘書。本公司公司秘書之主要聯絡人為本公司之財務總監葉世強先生。羅先生已完全符合《上市規則》第3.29條之相關培訓規定。

組織章程文件

於回顧年度內，本公司之組織章程文件並無任何變動。

核數師酬金

就回顧年度，支付予／應付予本公司核數師羅申美會計師事務所之酬金載列如下：

向本集團提供的服務	已付／應付費用 千港元
核數服務	1,500
非核數服務	120

風險管理及內部監控

董事會確認其就本集團風險管理及內部監控系統應承擔的責任，並已按照《企業管治守則》第C.2段的要求建立了風險管理及內部監控系統，並持續監督和檢討其運行的有效性。該系統旨在管理未能達成業務目標的風險，促進有效及高效運營，合理保證財務報告可靠性及遵守適用法律及法規以及保障本集團資產。然而該系統乃旨在控制而非消除未能達成業務目標之風險，並僅可為重大錯誤陳述或虧損提供合理而非絕對的保證。

風險管理和內部監控組織體系特點

根據《企業管治守則》第C.2.2條的要求，為確保本公司在風險管理和內部審核方面具備足夠的資源、員工資歷及經驗、足夠的培訓課程和有關預算，本公司建立了完善的風險管理和內部監控組織體系，包括董事會轄下審核委員會、高級管理層、本公司各部門。本公司各部門為風險管理和內部監控第一道防線；本公司高級管理層為風險管理和內部監控第二道防線；董事會轄下審核委員會為風險管理和內部監控第三道防線。審核委員會及董事會為本公司風險管理和內部監控的最高決策機構。

內部審計工作

鑑於公司的規模、性質及業務的複雜情況，公司審核委員會負責內部控制的建立健全和有效實施；每年公司聘請外部第三方機構根據年度風險評估結果確定年度內部控制覆核工作範圍，並根據公司實際情況開展內部控制覆核工作。

風險管理和內部監控工作開展

本公司每年對風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討，根據內部環境、風險評估、控制活動、信息與溝通及內部監督的五項內部監控元素，對所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控等進行評估。

二零二零年本公司圍繞總體經營目標，通過在其管理的各個環節和經營過程中執行風險管理的基本流程，逐步建立了風險管理體系，從本公司層面和經營層面全面處理和識別了可能面臨的風險，形成了本公司特有的系統完善的風險庫和風險框架，作為風險管理和內部控制的基礎。

本公司高級管理層組織各風險責任部門從風險發生的可能性和影響程度兩方面，對風險識別結果進行了綜合和深入分析，評估出本公司面臨的重大風險，並針對重大風險進行專項深入應對，制定了重大風險應對方案。重大風險應對方案由高級管理層審核，經審核委員會審議及董事會批准後實施。

風險管理和內部監控長效機制形成

二零二零年，本公司在充分識別和評估風險的基礎上，通過具體的業務流程落實內部控制的基本風險應對手段，建立了財務報告編製與披露重要流程的管理程序和內部監控措施，並最終通過《風險管理制度》固化風險管理的長效機制。相關流程管理程序、內部監控措施以及《風險管理制度》經高級管理層審批通過，並簽發執行。

《風險管理制度》明確了風險管理的總體目標和基本原則、風險管理職責分工和彙報途徑、風險管理方法論、風險管理主要工作內容及日常工作事項。該制度要求，高級管理層每年組織開展風險管理工作，持續監控各風險責任部門經營管理中存在的重大風險和風險變化信息，並編製《風險清單及風險管理框架》上報高級管理層和審核委員會，彙報各風險責任部門風險管理框架和組織體系建設、風險預警機制、本年度風險信息識別、評估方法和結果，需要協調解決的資源和事項等。

《風險管理制度》規定，高級管理層定期或不定期（至少每年一次）對各部門能否按照有關規定開展風險管理工作及其工作效果進行監督評價，形成《風險彙總評估報告》，對風險管理工作實施的有效性提出改進建議。相關部門須針對改進建議制定具體整改方案，並為每個任務指定明確的整改執行人和預期整改完成時間。高級管理層持續監控整改的執行情況。《風險彙總評估報告》直接報送高級管理層和董事會轄下的審核委員會。

二零二零年風險管理和內部監控工作開展的結果表明，本公司不存在重大風險監控嚴重失誤的情形，也未發現重大風險監控弱項。本公司財務報告、信息披露等管理流程嚴格遵守《上市規則》的規定，董事會評估公司的風險管理和內部監控工作運行有效。

年內，董事會亦已更新及確保本公司負責會計及財務申報職能之員工具備足夠資源、資歷及經驗以及獲提供充足培訓計劃及預算費用。

處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

董事會已制定有關處理及發佈內幕消息的內幕消息政策。內幕消息政策訂明本集團之責任、共享非公開資料之限制、謠言之處理、非故意之選擇性披露、豁免及免除內幕消息之披露、對外通訊與溝通指引以及遵守及報告程序。本公司管理層須不時採取一切合理措施，確保已有恰當程序預防本公司違反有關的披露規定。彼等必須即時知會財務總監任何可能涉及透露或洩漏內幕消息的事宜，而財務總監將於合理切實可行情況下盡快通知董事會，從而迅速採取適當行動。如有證據顯示嚴重違反有關內幕消息政策，董事會將決定或指派適當人士決定有關糾正問題之行動及避免重蹈覆轍。

董事對財務報表之責任

董事會肩負於每個財政期間編製本公司賬目之職責，該等賬目可真實公平地反映本集團業務狀況及該期間之業績及現金流量。編製截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表時，董事會已揀選及貫徹應用合適會計政策；作出審慎、公平及合理之判斷及估計，並採納持續經營基準編製有關賬目。董事會負責採取一切合理所需步驟保障本集團資產，並且防止及偵查欺詐及其他不正常情況。

與股東通訊及投資者關係

董事會深明與股東保持良好溝通尤關重要。有關本集團之資料（包括本公司之中期報告及年報、公佈及通函等）均會適時透過多種正式途徑向股東傳達。

本公司之股東大會為董事會與股東直接溝通之寶貴機會。公司鼓勵股東出席本公司之股東大會。

本公司於二零二零年六月三十日舉行股東週年大會（「二零二零股東週年大會」）。召開二零二零股東週年大會之通告乃載於日期為二零二零年五月十五日之通函，並連同二零一九年年報一併寄發予股東。董事會主席因其他業務活動而無法參加二零二零股東週年大會。獨立非執行董事顧福身先生出席及主持二零二零股東週年大會。除余玉堂先生及高文誠先生外，其他董事因各人之其他事務未能出席二零二零股東週年大會。

主席於二零二零股東週年大會上就進行投票表決之程序作出詳盡解釋。於二零二零股東週年大會上提呈之所有決議案，均已個別獲股東以按股數投票表決方式通過。投票表決結果已於會後在香港交易及結算所有限公司（「港交所」）及本公司網站公佈。

召開二零二一年股東週年大會之通告將根據章程細則及《企業管治守則》在可行情況下盡快登載於港交所及本公司網站，並且連同二零二零年年報寄發予股東。

本公司致力加強與其投資者的溝通及關係。指定高級管理人員經常與機構投資者及分析員公開交流，以簡報本公司的發展。

本公司亦設有網站www.goodfriend.hk，刊載本公司的最新業務發展和營運、財務資料及消息。

股東可隨時透過公司秘書向董事會提出書面查詢及關注，公司秘書的聯絡詳情如下：

香港德輔道中317至319號
啟德商業大廈20樓2003室
傳真：(852) 3586 2620
電郵：investor@goodfriend.hk

股東的權利

本公司的股東大會提供機會讓股東與董事會交流。本公司每年須於董事會決定的地點舉行股東週年大會。股東週年大會以外的每個股東大會須稱為股東特別大會（「股東特別大會」）。有關程序須受章程細則及適用法例和規則所規限。

股東召開股東特別大會的程序：

於遞呈要求日期持有本公司繳足股本（附有權利於本公司股東大會上投票）不少於十分之一的任何一名或以上股東，於任何時候均有權向本公司董事會或秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中列明的任何事務；且有關大會須於遞呈該項要求後的兩(2)個月內舉行。

書面要求必須列明大會目的、由提出要求人士簽署及送呈至本公司的香港主要營業地點或本公司的註冊辦事處，註明收件人為本公司董事會或秘書，並且可由有關要求人士各自簽署的一式多份文件組成。有關要求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，待其確認要求屬妥當後，本公司的秘書將促請董事會考慮召開股東特別大會。相反，如有關要求經核實為不妥當，有關要求人士將獲告知有關結果，亦因此不會召開股東特別大會。

有關要求人士召開的任何會議，應與由董事會召開的會議之召開方法相同。

於股東大會上提出議案的程序

如欲於本公司的股東大會上提出議案，股東應在有足夠的前置時間下，將已由有關股東正式簽署及載列有關要求的書面資料，遞交至本公司的香港主要營業地點，註明收件人為本公司董事會及秘書。有關要求將由本公司的香港股份過戶登記分處核實，待其確認要求屬妥當後，本公司的秘書將把有關要求轉交董事會。會否在股東大會上提呈有關議案將由董事會酌情決定。

股東提議某人士獲選為董事的程序，刊載於本公司的網站www.goodfriend.hk。

核數師聲明

本公司之核數師於本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務報表之核數師報告內確認彼等所承擔之責任。

香港，二零二一年三月三十一日

環境、社會及管治報告

關於本報告

友佳國際控股有限公司（「本公司」，連同其附屬公司，以下簡稱「本集團」，或「我們」）謹此呈報2020年的年度環境、社會及管治（「ESG」）報告，以概述本集團有關主要ESG議題的政策、措施及績效。

報告期間

本報告闡述本集團自2020年1月1日至2020年12月31日期間（「2020財政年度」）有關環境及社會層面的整體表現。

報告範圍

ESG報告關注本集團的主要業務活動。經綜合考慮銷售、業務類型、利潤額、資產額等一系列指標，ESG報告的範圍與過往截至2019年12月31日止財政年度（「2019財政年度」）的ESG報告一致，覆蓋以下位於中華人民共和國（「中國」）的實體：

- 杭州友佳精密機械有限公司
- 杭州友高精密機械有限公司
- 杭州友華精密機械有限公司
- 杭州友達機械科技有限公司

儘管ESG報告未能覆蓋本集團全部的營運活動，本集團旨在完善內部數據收集機制，並逐步擴大披露範圍。

報告基準

本報告根據香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「主板上市規則」）附錄二十七所載之《環境、社會及管治報告指引》（「ESG指引」）並以四項報告原則—重要性、量化、平衡及一致性為基準編製。本公司已遵照ESG指引所載之「不遵守就解釋」條文。ESG報告應與2020年年報第26至40頁的《企業管治報告》一併閱讀。

ESG報告乃以中、英文兩種語言編製，並於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(<http://www.goodfriend.hk>)刊發。如中、英文兩個版本有任何抵觸或不相符之處，應以英文版為準。

本公司董事（「董事」）會（「董事會」）負責我們的ESG的策略及報告，包括評估及確定相關的風險，並確保已設有適當的ESG風險管理和內部監控系統。我們已委任我們的業務職能部門透過檢討本公司的營運、舉行內部討論，以識別相關ESG事宜及評估有關事宜對我們的業務及利益相關方的重要性。管理層已對ESG風險管理和內部監控系統的有效性向董事會做出確認。

重大議題選擇

利益相關方溝通

本公司根據自身業務和運營的特點，將主要利益相關方確定為投資者、政府與監管機構、員工、非政府組織、客戶、供應商和社區。

利益相關方	期望與訴求	溝通方式
投資者	<ul style="list-style-type: none"> 保障股東權利及權益 資產保值增值 企業治理機制 信息披露真實、準確、及時和完整 	<ul style="list-style-type: none"> 股東大會 新聞稿及公告 公司報告 在公司網站發佈消息 投資者會議
政府與監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 遵守法律法規 依法納稅 保護環境 行業發展 回饋社區 	<ul style="list-style-type: none"> 會議 合規報告 實地檢查 特別調查 妥善提交文件
員工	<ul style="list-style-type: none"> 平等僱傭 有競爭力的薪酬體系 員工培訓 職業發展 人文關愛 健康與安全 	<ul style="list-style-type: none"> 勞動合同 業餘活動 經理郵箱 志願活動 日常交流
非政府組織	<ul style="list-style-type: none"> 當地發展投資 參與當地社區項目 承擔環境責任 人權 公平地分享利益 	<ul style="list-style-type: none"> 年度ESG報告 直接溝通 廠區參觀
客戶	<ul style="list-style-type: none"> 客戶滿意度管理 客戶投訴管理 產品責任 	<ul style="list-style-type: none"> 日常交流 定期走訪 客戶服務中心及熱線
供應商	<ul style="list-style-type: none"> 供應商行為準則 供應商評估 供應商合作 	<ul style="list-style-type: none"> 高層會晤 研討會 營銷峰會 供應商准入與評估 實地考察 日常交流
社區	<ul style="list-style-type: none"> 噪聲管理 助力經濟發展 投身社區公益 	<ul style="list-style-type: none"> 公益活動 社區服務 環保活動

重大議題評估

在對公司內部和外部的利益相關方進行意見收集後，我們從兩個維度對ESG議題進行排序，即從對業務運營的影響及對利益相關方的權利及利益的影響兩個維度出發，以反映我們對環境及社會的影響，並更好地回應利益相關方的期望與訴求。我們的重大ESG議題如下：

重要性評估矩陣



市場

我們能夠成為中國最具規模的CNC¹工具機生產廠離不開我們對自己的高標準要求，我們從創立伊始便秉持著以誠立業，以信立世的經營理念，所以為了更好更快地成長，我們不僅對合作夥伴進行嚴格的篩選，對質量高標準嚴要求，還盡全力為客戶提供熱忱的服務。

2020財政年度內，我們未發現任何因安全與健康問題而退回產品的情況。

質量保證

本集團主要生產經營CNC工具機、停車設備以及叉車。我們始終堅持所有產品必須通過嚴格的質量控制系統，確保客戶無後顧之憂。關於產品質量，我們取得了ISO 9001質量管理體系認證，實行來料、生產、包裝、發貨一條龍的產品安全管理體系。我們每年都根據制定的進料檢驗管理、製作過程檢驗管理、成品檢驗管理和不合格產品控制管理程序開展

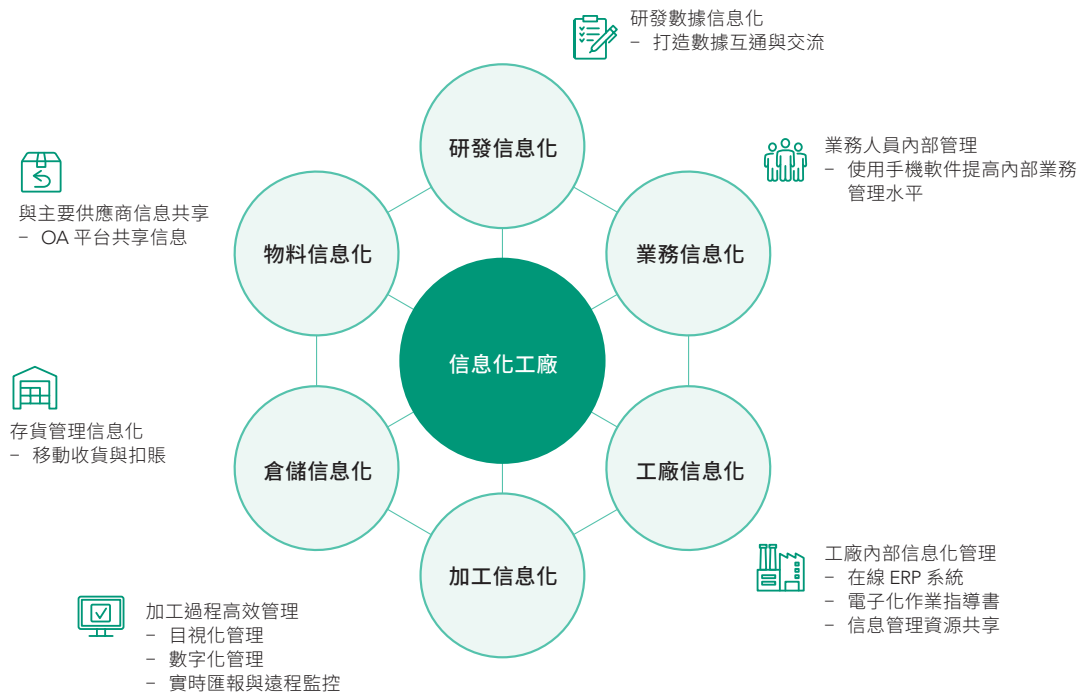
¹ 指電腦數碼控制，常稱作CNC。

質量管理自查工作，並組織開展質量內審工作。我們亦已取得ISO 10012測量管理體系認證，其訂明測量管理體系的品質管理要求，由進行測量的組織用作整體管理系統的一部分，並確保符合計量的要求。

我們的生產運作已符合國標(GB) (由中國國家標準化管理委員會(SAC)、國際標準化組織(ISO)及國際電工委員會(IEC)中國國家委員會頒佈的中國國家標準)，包括但不限於下列各項：

- 金屬切削機床安全防護通用技術條件(GB15760-2004)
- 加工中心安全防護技術條件(GB18568-2001)

工業4.0²使得每一款產品都具有數據精準、可追溯、高標準的質量。為了提高產品質量，我們正逐步建立集數據化、可視化、信息網絡於一身的工廠。我們以客戶需求為主線，成功將六個信息化管理應用於工具機部日常工作當中，覆蓋CNC工具機研究與發展（「研發」）、設計、製造、檢驗、出廠及售後服務整個過程以全方位提升產品質量，推進CNC工具機發展。



² 「工業4.0」該詞亦被稱為第四次工業革命，乃由一群科學家、商界／行業高管向德國政府提出了如何制定其高科技戰略，以維持全球製造業份額及其領先的工業國地位。

環境、社會及管治報告

此外，我們也為提升機械、製造及工具機業質量控制工作貢獻一份力量。為提升中國行業質量技術要求，自截至2018年12月31日止財政年度（「2018財政年度」）以來，我們已積極參與中國起重機械標準化技術委員會(SAC/TC227)主導的《機械式停車設備設計規範》的起草工作。

質量提升根本在科技，我們致力於科技創新，不斷提高產品的技術含量以提升我們的產品質量。我們目前擁有有效專利超過68項，包括軟件著作權15項，其中我們於2020財政年度申請並取得了16項有效專利。我們還建立了《專利管理制度》，對於專利研發和保護流程進行規管並全面遵守法律法規，包括但不限於《中華人民共和國專利法》及《中華人民共和國商標法》。

客戶服務

質量是企業生命延續的要素，顧客則是主掌生命的原動力，有了堅實而穩固的顧客群，我們才能積極推廣各項活動讓企業蓬勃發展。

我們始終為了讓客戶感受到更加優質的服務體驗而努力。為了及時提交客戶訂單，提升客戶滿意度，我們在內部實行精益管理，建立了跨部門的分科會和專案組，通過對經營管理數據的匯總、分類，對問題的發生點和檢出點進行定位，及時解決日常經營過程中出現的問題。此外，我們定期針對產品質量和售後服務開展滿意度問卷調查工作。2020財政年度，我們沒有客戶投訴事件發生，平均客戶滿意度為99%（2019財政年度：97%）。

另外，我們對客戶文檔進行權限設置，最大限度地保障客戶隱私。

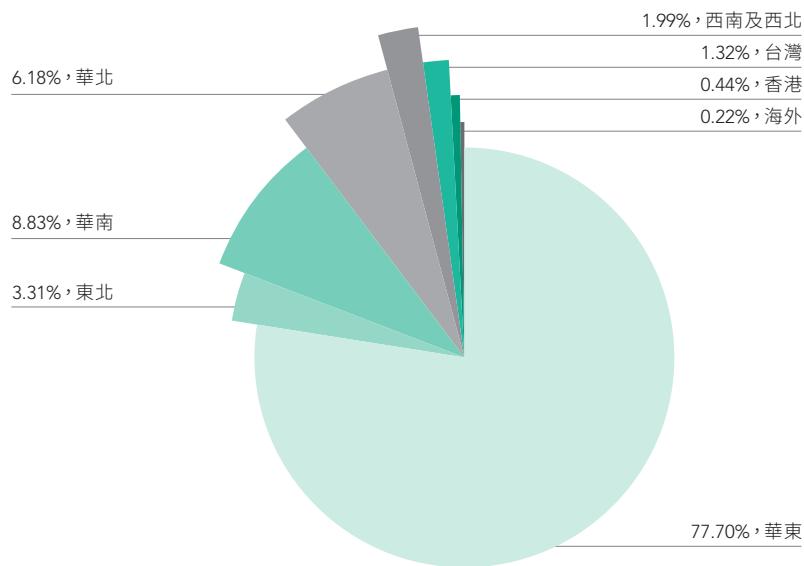
供應商管理

我們給客戶提供的高質量環保產品取決於我們優秀的供應商管理。我們對供應商提出了嚴格要求。我們執行嚴格公正的供應商准入程序和評估機制，制定《供應商管理程序》、《供應商管理作業流程圖》、《供應商月度評核表》以及其他相關政策及程序。在對新供應商進行選擇時，我們會根據這些制度，進行一系列的評估程序，具體包括實地調查、索樣、品質確認等流程。

同時，我們不斷強化供應商的環境及社會風險管理，要求供應商符合相關的環保要求，督促我們的供應商通過ISO 14000環境管理體系認證。在評價供應商時，我們將其對環境與社會的影響納入考慮範圍，篩選出品質優異、環保意識強的供應商進行合作。

我們會優先選擇當地的供應商，促進當地經濟的發展。於2020財政年度與我們合作的供應商為453個³（2019財政年度：824個），主要來源於江浙滬地區，具體地域分佈如下。

2020財政年度供應商按地域分佈



對於合格供應商，我們會進行月度和年度評核，評審不過關的供應商將被取消資格。對於優秀的供應商，我們會在年終頒發「優良供應商獎」。

商業道德

為了營造積極健康的經營環境，確保集團良性發展。在內部，我們建立了《反貪污受賄管理法》，嚴格遵守規章制度和法規。對於供應商，在簽訂合同時，我們要求對方簽署《廠商承諾書》，保證整個交易過程的透明。此外，對於不道德行為，我們提供多種匿名的檢舉渠道。

我們嚴格遵守相關規章制度和法規，包括但不限於《中華人民共和國刑法》。2020財政年度內，我們未有貪污、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的行為引起的訴訟案件發生。

³ 該數據指2020財政年度的供應商數量。

⁴ 由於約分，數據加總未必等於100%。

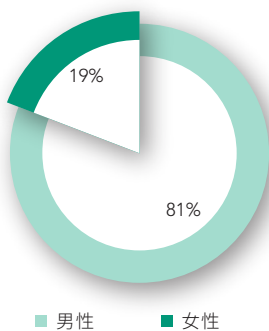
僱員

我們嚴格遵循人權、勞工國際公約及運營所在地的勞動僱傭法規及相關政策，迄今為止共確定了適用的法律法規標準共40項，並制訂了相關制度，包括但不限於《勞動合同管理》、《員工聘用管理》、《職業健康體檢》、《工傷事故處理》和《離職管理》等制度。

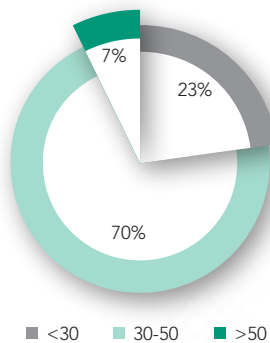
我們致力於為員工營造創新、共贏、平等的工作環境。我們在保障員工於工作環境的安全與健康的同時，關心關愛員工，開展多樣化員工活動以促進員工身心健康。為實現企業和個人共同發展，我們完善人才培育體系，暢通內部溝通渠道，為員工提供良好的職業發展平台。

2020財政年度，我們共有員工⁵918人（2019財政年度：1,075人），其中女員工175人（2019財政年度：194人），佔總員工的19%（2019財政年度：21%）。員工總流失比率21%（2019財政年度：22%）。按性別、年齡組別、僱員類別、地區及僱員類型劃分的僱員佔比情況如下。

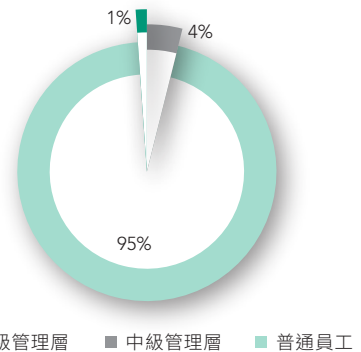
按性別劃分的
僱員佔比情況



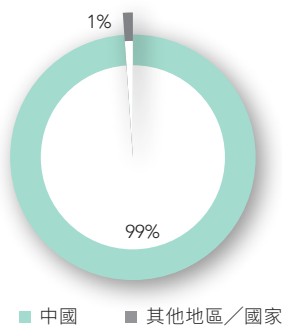
按年齡組別劃分的
僱員佔比情況



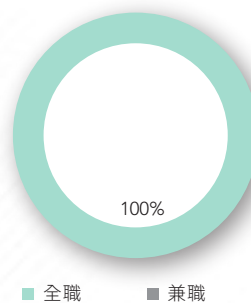
按僱員類別劃分的
僱員佔比情況



按地區劃分的
佔比情況



按僱員類型劃分的
佔比情況



⁵ 指於2020年12月31日的員工數量。

僱傭與勞工準則

勞工準則

本集團堅持平等及公平僱傭，反對任何形式的就業歧視，我們保證員工不會因種族、國籍、膚色、宗教、身體殘疾、性別、性取向、社團成員或婚姻狀況等因素受到歧視。

對於女員工，我們維護女員工的職業發展權利。我們規定女員工享有與男員工同等的升職以及技術及管理技能的專業培訓權利。我們在組織員工外出進修、崗位培訓及出國考察等多種培訓及發展機會時均要求有一定比例的女員工參加。

我們嚴格遵守國際勞工公約、當地有關勞工標準的法律法規，包括但不限於《中華人民共和國禁止使用童工的規定》和《中華人民共和國未成年保護法》。

我們杜絕僱傭童工，禁止任何形式的強迫、騷擾、體罰、精神壓迫或是語言辱罵勞工。我們尊重員工加入協會的權利。

我們在2020財政年度內未有僱傭童工事件、強迫勞工及歧視的行為發生。

薪酬福利

我們遵循《中華人民共和國勞動合同法》，在中國境內按照中國的社會保障政策，按時為員工足額繳納養老、醫療、失業、工傷、生育及住房公積金等各項社會保障，同時為員工購買商業保險，以提高員工應對突發性困難的能力。

我們制定了《員工管理規則》，制度中明確要將員工的能力、表現與崗位績效結合，及時調整薪酬、保險及福利方面的政策。例如，我們針對CNC工具機無缺勤和缺勤率較低的員工以及值班表現優異的主管給予獎勵。

培訓與發展

企業發展與員工的成長緊密相連，員工的技術技能、能力的發展預示著企業的前景。讓每一位員工在相應的崗位擁有相應的技能是我們成功的關鍵。我們激勵員工不斷提升和發展自我，為所有員工提供各種培訓以及技能相關的比賽活動，讓員工們在競爭中相互學習，發現不足，提升自己。

2020財政年度內，我們的全體（2019財政年度：65%）員工均接受培訓及人均培訓時間達到28小時（2019財政年度：29小時）。

此外，我們與杭州職業技術學院合作成立的友嘉機電學院是我們人才的搖籃。友嘉機電學院是浙江省重點的先進製造業人才培養基地，擁有價值人民幣1.3億元的先進設備，擁有教授和副教授約20名，博士、碩士及專、兼職高級人才50餘人。為員工的成長以及培訓提供了良好的空間。

安全與健康

員工的職業安全與健康，是本集團可持續發展的根基。雖然我們在生產經營過程中無較大的職業安全與健康威脅出現，但是我們防患於未然，始終注重保障員工的職業安全與健康。我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中國職業病防治法》和其他地方職業病防治法律法規，制定了《職業安全健康教育制度》，不斷完善員工健康管理。

我們已通過ISO 45001職業健康安全管理體系驗證標準認證，不斷提高職業健康安全管理水平，形成自我監督、自我發現和自我完善的全面機制。每年，我們對生產廠房的周邊環境都會進行一次完整全面的審查，以保證員工的工作環境安全。2020財政年度內，我們未發生任何因工死亡事件或重大事故。

導致我們員工發生職業健康問題的主要因素是粉塵和噪聲，為保障員工健康，我們已採取以下措施：

- **淨化粉塵**

在停車場建築生產過程中，焊接產生的粉塵威脅員工的健康。所以，我們投入了8台煙霧淨器。煙霧淨化器通過風機吸力，吸入煙霧、煙塵、異味廢氣，同時進風口處的阻火器阻止焊接產生的火花的進入，過濾煙霧等，淨化之後的氣體經出風口排除。這樣，保證了員工的安全的同時也保護了自然環境。

- **處理噪聲**

機器的噪聲可能會影響員工的聽力。為了防止員工的聽力損失，我們加工課投入人民幣15萬元建設了振動應力消除(VSR)技術車間，實現噪音為98分貝，關門後周圍噪音平均為78分貝的良好效果，並且我們禁止我們的員工於振動過程結束之前進入車間。在此情況下減少了員工在工作場所中受到身體傷害的可能性。

- **預防疾病**

我們為員工提供定期體檢，預控疾病的發生。我們的員工食堂為員工提供高標準的平衡飲食。

關愛員工

我們會不定期組織多種娛樂活動，幫助員工緩解工作壓力，更好地維持工作與生活的平衡。例如，我們每年舉辦「歡樂出發毅路同行」以增強員工愛護自然的意識，幫助員工舒緩壓力。我們已多年成功舉辦員工家庭活動，旨在增強親子維繫。我們還定期舉辦運動會，員工團隊合作，促進公司團結感。

於2019財政年度，為促進員工的身體健康，我們在一個名為「悅跑圈」的移動應用平台上建立了跑步小組。

此外，我們幫助困難員工，以緩解其經濟壓力。如我們為存在住房困難的員工發放人民幣500元／月的住房補貼，幫助員工減輕高房租帶來的壓力。我們亦鼓勵員工互幫互助。倘任何員工因特殊情況存在經濟壓力，我們會主動籌集資金及為他們度過困難提供財務資助。

環境

本集團重視企業可持續發展管理，提高資源使用率。我們致力於在企業經營的每一個方面減輕對環境的影響。我們的生產工廠通過了ISO 14001環境管理體系認證。我們每年還會定期組織開展內、外部審查活動，確保企業環境管理體系的可控性、長效性。

本集團不斷優化環境、能源管理體系制度，制定了《品質環境手冊》、《危害物說明書》、《作業指導書》和《空氣污染管制管理》等相關制度，促進保護環境、節能減排的管理規範化和制度化。

本集團嚴格遵守國家和地方關於環境保護及污染控制的法律法規，包括但不限於以下內容：

- 《中華人民共和國環境保護法》
- 《中華人民共和國水污染防治法》
- 《中華人民共和國大氣污染防治法》
- 《中華人民共和國固體廢物污染防治法》
- 《中華人民共和國噪聲污染防治法》

我們的生產營運已符合國家和地方標準，包括但不限於以下內容：

- 《揮發性有機物無組織排放標準》(GB 37822-2019)
- 《環境空氣質量標準》(GB 3095-2012)
- 《重點工業企業揮發性有機物排放標準》(DB3301/T0277-2018)

2020財政年度內我們並無環境污染事故、違法事件或周圍居民投訴發生。

環境、社會及管治報告

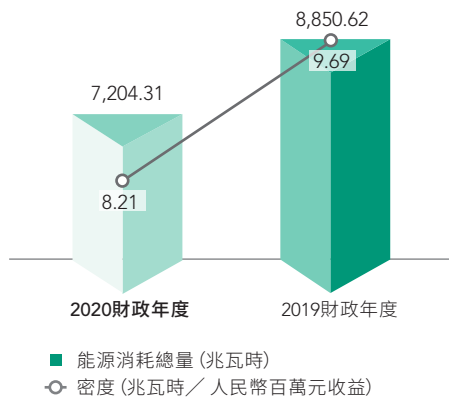
資源管理

我們營運中主要消耗的資源有電、汽油、柴油、天然氣、鋼鐵及包裝材料等，我們採取多種方式降低資源消耗。

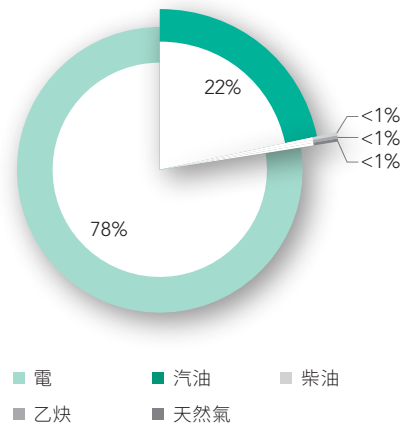
低碳生產

我們營運中主要使用的能源有電、汽油、柴油及天然氣。2020財政年度內我們共使用能源7,204.31兆瓦時（2019財政年度：8,850.62兆瓦時），其中外購電力佔能源消耗總量的78%（2019財政年度：70%）。相較於2019財政年度，因化石燃料及用電減少，能源消耗總量下降19%。

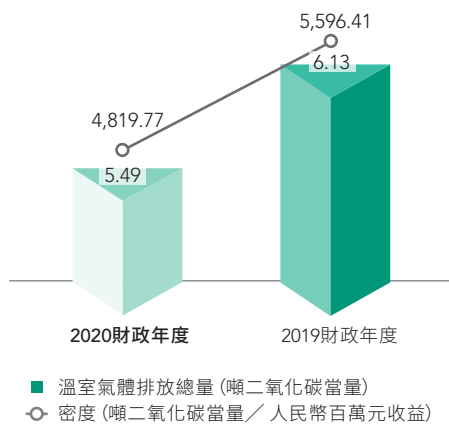
能源消耗總量及其密度



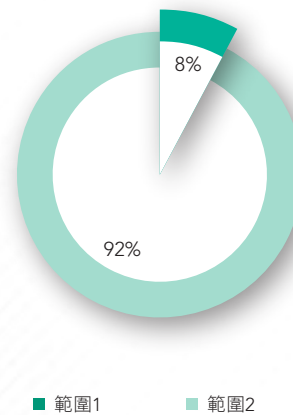
2020財政年度能源消耗按種類劃分佔比



溫室氣體排放總量及其密度



2020財政年度按範圍劃分之溫室氣體排放



2020財政年度內，我們的直接溫室氣體排放的二氧化碳當量（範圍1）為396.96噸（2019財政年度：594.53噸二氧化碳當量），間接溫室氣體排放的二氧化碳當量（範圍2）為4,422.81噸（2019財政年度：5,001.88噸二氧化碳當量）。相較於2019財政年度，溫室氣體排放總量減少14%，與能源使用總量減少一致。

為了減少溫室氣體的排放，我們採取了多項措施。我們將耗電量較大的燈更換成了節能LED燈，生產工廠區域內的所有路燈都配備了智能傳感照明控制模塊，有效地降低了電力的使用。同時我們每年會實行變壓器停電的措施，降低能耗。

關於汽車停車場結構的生產，我們使用的都是符合歐洲能效標準的設備。儘管設備的成本更高，我們秉持著環境友好的理念，不惜成本堅決貫徹落實環境保護措施。

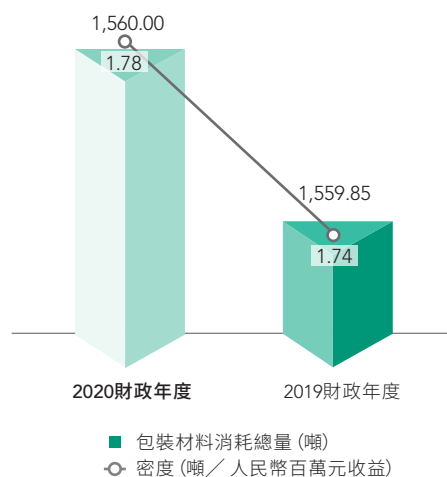
原材料和包裝材料

汽車停車場結構的生產對鋼材有大量的需求。為避免由於我們自行切割組裝鋼材結構而產生不必要的鋼材浪費，我們聘請了為我們定制鋼材的供應商。

木料是包裝材料消耗的主要類型。我們的CNC工具機通常會在運送給客戶時使用木質盒子進行包裝。為減少我們的包裝材料的消耗，我們與包裝材料的供應商簽訂協議，對包裝材料進行回收，從而降低消耗，減少對環境的影響。

在2020財政年度內，我們共使用包裝材料1,560噸（2019財政年度：1,563.97噸），主要為木料。

包裝材料消耗量及其密度



廢氣排放物管理

我們經營產生的大氣污染物主要類型包括揮發性有機化合物（「VOCs」）、氮氧化物（「NOx」）、硫氧化物（「SOx」）及顆粒物（「PM」）。生產過程中產生的VOCs佔大氣污染物排放量總額最多。我們的流動車輛所產生的無機大氣污染物（即NOx、SOx和PM）的排放量被認為是微不足道的。為改善工作環境及減少對周邊環境的影響，我們根據環保專案的要求，在本集團領導的支持下，建立了廢氣處理專案。處理後的廢氣達到《大氣污染物綜合排放標準》(GB16297-1996)規定的排放標準。

生產過程中產生的粉塵對員工的健康有著重大的影響。倘不進行處理，排放不僅會對周圍環境且會對整個大氣造成危害。煙塵回收設備安裝後，所有的粉塵氣體排放都要經過處理後再排放到空氣中。為減輕揮VOCs排放對環境及我們員工的影響，我們亦對噴漆設施進行了改造。這些措施將大大減少生產活動對周圍環境的影響。

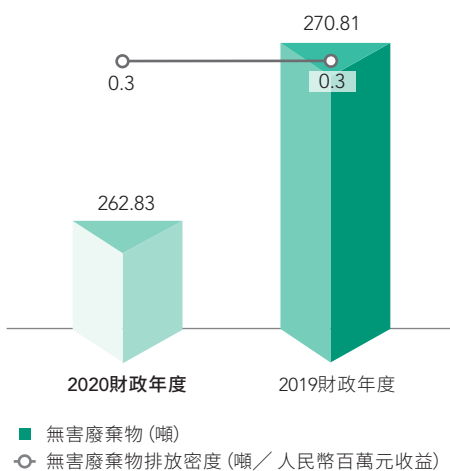
廢物管理

固廢

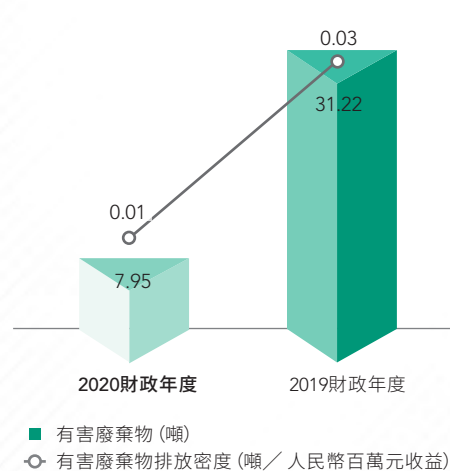
我們生產過程中所產生的廢棄物主要分為有害廢棄物以及無害廢棄物。無害廢棄物主要包括生活垃圾、廢鐵、磨砂輪和辦公耗材等。2020財政年度的報告範圍擴大至將紙張使用包括在辦公耗材內，這導致辦公耗材廢物大幅增加至2020財政年度的3.43噸（2019財政年度：0.38噸）。

有害廢棄物主要包括磨削泥、沾染油漆的活性炭、油漆桶和廢油等。

無害廢棄物排放總量及其密度



有害廢棄物排放總量及其密度



我們於生產和經營活動中實施了《廢棄物排放管理規定》。

我們按照《國家危險廢物名錄》對廢棄物進行分類辨識及對應分級處理。對於廢油類有害廢棄物，本集團聘請具有資質的第三方專業處理機構對其進行處理。

在生產中，機器產生大量的熱無法進行排放，我們會使用切削液（冷卻液）對機器設備進行降溫，在降溫過程中，切削液裡將會沾染生產過程中產生的廢油以及其他雜質。我們引進了切削液的回收裝置，對切削液進行處理並回收。

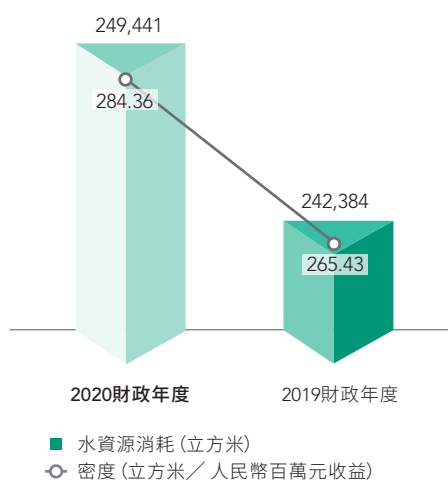
水資源管理

我們的用水取自城市供水系統。2020財政年度內，我們共消耗水249,441立方米（2019財政年度：242,384立方米）。

在生產活動中，2020財政年度內，我們產生249,390噸的工業廢水和生活廢水。生活廢水主要來源於辦公衛生間及廚房，無有毒、有害物質和特殊物質排放。工業廢水直接通過市政污水管網排放，市政府的污水處理廠處理後達標排放。2020財政年度內廢水污染物排放的詳情闡釋如下：

廢水中的排放物	單位	年度排放量
氨氮	噸	0.07
懸浮粒子	噸	1.68
含硫量	噸	0.006
含氮量	噸	0.355

水資源消耗情況及其密度



社區

我們始終堅持「取之於民，用之於民」的理念，在經營好企業的同時，我們把一部分利潤回饋給社會，這個觀念深深紮根在本集團每個人的心裡。此外，由於生產廠區附近有不少的居民區，我們在生產活動中時刻注意，盡量減少擾民。

管理噪聲

我們主要噪聲源包括空壓機、龍門銑床、臥式鏜床和行車等動力設備。我們通過實施在設備周圍加蓋防噪罩，建設吸音牆等措施來控制噪聲，降低對周邊居民區的噪聲影響程度。

助力經濟發展

我們與杭州職業技術學院聯合成立的友嘉機電學院不僅為我們企業帶來了理論知識與實踐操作都精通的人才，還給當地帶來了大批機電方面的精英，為當地學生提供就業機會。在1993年，杭州友佳精密機械有限公司在杭州的蕭山區成立，給當地帶來了大量的就業機會，推動了當地的經濟發展，並且很榮幸地成為當地帶動經濟發展的10大企業之一。我們製造的高質量的CNC工具機、叉車以及停車設備，亦對當地工業升級以及企業轉型提供了強大的支持。

投身社區公益

我們積極參與各類公益活動和慈善捐款。在2020財政年度內，我們參與了無償獻血活動，在公司號召下，50名員工共捐獻21,600毫升血液。

支持教育事業

我們極其關注並支持教育事業的發展。去年我們與杭州蕭山技師學院共同舉辦了職業技術展覽會。然而，在新冠疫情的影響下，2020財政年度內並無舉辦與教育有關的社會活動。

ESG數據總覽

環境關鍵績效指標	單位	2020財政年度	2019財政年度
氣體排放 附註1			
NO _x	噸	0.05	0.08
SO _x	噸	0.01	0.02
PM	噸	0.002	0.01
VOCs	噸	13.66	25.02
總量	噸	13.73	25.13
溫室氣體排放 附註2			
範圍1	噸二氧化碳當量	396.96	594.53
範圍2	噸二氧化碳當量	4,422.81	5,001.88
總量	噸二氧化碳當量	4,819.77	5,596.41
密度 附註3	噸／人民幣百萬元	5.49	6.13
有害廢棄物			
磨削泥	噸	5.8	21.25
沾染油漆的活性炭	噸	1.2	2.50
油漆桶	噸	0.26	2.64
廢油液	噸	0.4	4.83
廢棄光管	噸	0.1	不適用
墨盒	噸	0.04	不適用
漆渣	噸	0.0365	不適用
廢舊電池	噸	0.01	不適用
其他有害廢棄物	噸	0.105	不適用
有害廢棄物排放總量	噸	7.95	31.22
密度 附註3	噸／人民幣百萬元	0.01	0.03
無害廢棄物			
廢鐵	噸	70.20	70.65
生活垃圾	噸	132.00	166.24
磨砂輪	噸	1.2	1.43
辦公耗材	噸	3.43	0.38
其他工業垃圾	噸	56.00	32.11
無害廢棄物排放總量	噸	262.83	270.81
密度 附註3	噸／人民幣百萬元	0.30	0.30

環境、社會及管治報告

環境關鍵績效指標	單位	2020財政年度	2019財政年度
用水量			
總量	立方米	249,441.00	242,384.00
密度 <small>附註3</small>	立方米／人民幣百萬元	284.36	265.43
能源消耗			
電力	兆瓦時	5,583.65	6,216.61
汽油	兆瓦時	1,574.12	2,018.20
柴油	兆瓦時	26.91	577.98
天然氣	兆瓦時	17.30	37.83
乙炔	兆瓦時	2.33	不適用
總量	兆瓦時	7,204.31	8,850.62
密度 <small>附註3</small>	兆瓦時／人民幣百萬元	8.21	9.69
包裝材料消耗			
木材	噸	1,560.00	1,559.85
其他材料	噸	0	31.14
總量	噸	1,560.00	1,590.99
密度 <small>附註3</small>	噸／人民幣百萬元	1.78	1.74

附註1： 茲提述中國生態環境部發佈的《道路機動車大氣污染物排放清單編製技術指南（試行）》有關NO_x、SO_x及PM的計算。由於無法獲取運行里程的數據，叉車產生的大氣污染物排放並無納入計算。

附註2： 茲提述《溫室氣體議定書：企業核算與報告準則》及中國生態環境部應對氣候變化司發佈的《2019年度減排項目中國區域電網基準線排放因子》有關溫室氣體排放的計算。

附註3： 密度乃按對應年度的總量除以收益（人民幣百萬元）計算。於2020年相應收益為人民幣877.2百萬元。

社會關鍵績效指標	單位	2020財政年度	2019財政年度
僱員			
總計 附註4	/	918	1,075
按性別			
女	/	175	194
男	/	743	881
按年齡組別			
30歲以下	/	217	305
30歲至50歲	/	639	696
50歲以上	/	62	74
按僱員類型			
高級管理層	/	9	6
中級管理層	/	41	134
普通員工	/	868	935
按地域分佈			
中國	/	908	不適用
香港	/	0	不適用
其他地區／國家	/	10	不適用
按僱傭類型			
全職	/	918	不適用
兼職	/	0	不適用
僱員流失比例 附註5	%	21	22
安全			
因工死亡人數	/	0	0
因工死亡人數的比率	/	0	0
工傷損失工作日數	/	526	527

環境、社會及管治報告

社會關鍵績效指標	單位	2020財政年度	2019財政年度
發展及培訓			
受訓僱員百分比 <small>附註6</small>			
整體	%	100	65
按性別			
女	%	100	44
男	%	100	70
按僱員類型			
高級管理層	%	100	82
中級管理層	%	100	99
普通員工	%	100	60
每名僱員完成受訓的平均時數 <small>附註7</small>			
整體	時數／僱員	28	29
按性別			
女	時數／僱員	24	26
男	時數／僱員	29	30
按僱員類型			
高級管理層	時數／僱員	6	18
中級管理層	時數／僱員	27	32
普通員工	時數／僱員	29	29

附註4： 社會關鍵績效指標僅覆蓋四個實體：杭州友佳精密機械有限公司、杭州友高精密機械有限公司、杭州友華精密機械有限公司及杭州友達機械科技有限公司。因此，與2020年報的其他章節呈列的數字相比，可能存在差異。

附註5： 僱員流失比例乃按離職員工總數除以2020年12月31日的離職員工總數與員工總數之和計算。

附註6： 受訓僱員百分比乃按受訓僱員總數除以員工總數計算。

附註7： 每名僱員完成受訓的平均時數乃按受訓時數總數除以員工總數。

附錄一—ESG索引

層面	描述	位置／備註
A.環境		
層面A1：排放物		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	資源管理；廢氣排放管理；廢物管理；水資源管理
A1.1	排放物種類及相關排放資料	廢氣排放管理
A1.2	溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)	資源管理
A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)	廢物管理
A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量為單位、每項設施計算)	廢物管理
A1.5	描述減低排放量措施及所得成果	資源管理；廢氣排放管理；廢物管理；水資源管理
A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法、減低產生量的措施及所得成果	廢物管理

層面	描述	位置／備註
層面A2：資源使用		
一般披露	有效使用資源 (包括能源、水及其他原材料) 的政策	資源管理；廢物管理；水資源管理
A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源 (如電、氣或油) 總耗量 (以兆瓦時計算) 及密度 (如以每產量單位、每項設施計算)	資源管理
A2.2	總耗水量及密度 (如以每產量單位、每項設施計算)	水資源管理
A2.3	描述能源使用效益計劃及所得成果	資源管理
A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及提升用水效益計劃及所得成果	資源管理
A2.5	製成品所用包裝材料的總量 (以噸計算) 及 (如適用) 每生產單位佔量	資源管理
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策	資源管理；廢氣排放管理；廢物管理；水資源管理
A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	資源管理；廢氣排放管理；廢物管理；水資源管理

層面	描述	位置／備註
B.社會		
層面B1：僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	僱員
B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	ESG數據總覽
B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	ESG數據總覽(註：僅披露總僱員流失比率)
層面B2：健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	健康與安全
B2.1	因工作關係而死亡的人數及比率	ESG數據總覽
B2.2	因工傷損失工作日數	ESG數據總覽
B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	健康與安全
層面B3：發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動	培訓與發展
B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、中級管理層等)劃分的受訓僱員百分比	ESG數據總覽
B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	ESG數據總覽

層面	描述	位置／備註
層面B4：勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	僱傭與勞工準則
B4.1	描述檢討僱傭慣例的措施以避免童工及強制勞工	僱傭與勞工準則
B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	僱傭與勞工準則
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策	供應商管理
B5.1	按地區劃分的供應商數目	供應商管理
B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法	供應商管理
層面B6：產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	市場
B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	質量控制
B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	客戶服務
B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	質量控制
B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	質量控制
B6.5	描述消費者數據保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	客戶服務

層面	描述	位置／備註
層面B7：反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的：(a)政策；及(b)遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料	商業道德
B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	商業道德
B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	商業道德
層面B8：社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區的需求及確保其業務活動會考慮社區利益的政策	社區
B8.1	專注貢獻範疇 (如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)	助力經濟發展；投身社區公益；支持教育事業
B8.2	在專注範疇所動用資源 (如金錢或時間)	助力經濟發展；投身社區公益；支持教育事業



致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

吾等已審核載於第71至161頁的友佳國際控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表,此等綜合財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況表以及截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及綜合財務報表附註,包括主要會計政策概要。

吾等認為,綜合財務報表已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)真實及公平反映 貴集團於二零二零年十二月三十一日的綜合財務狀況以及其截至該日止年度的綜合財務表現及其綜合現金流量,並已按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

意見基準

吾等已根據香港會計師公會頒佈之香港核數準則(「香港核數準則」)進行審核。吾等於該等準則項下之責任乃於吾等之報告「核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任」一節進一步闡述。吾等根據香港會計師公會頒佈之專業會計師道德守則(「道德守則」)獨立於 貴集團,吾等亦已根據道德守則達致吾等之其他道德責任。吾等認為吾等所獲得的審核憑證屬充足及適當以為吾等之意見提供基準。

關鍵審核事項

關鍵審核事項為就吾等之專業判斷而言,對吾等審核本期間之綜合財務報表最為重要的事項。該等事項是在吾等審核整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的,且吾等不會對該等事項提供單獨的意見。吾等所識別之關鍵審核事項如下:

1. 貿易應收賬款及合約資產之減值評估
2. 存貨減值評估

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項

1. 貿易應收賬款及合約資產之減值評估

請參閱綜合財務報表附註20A、20B及37(d)。

於二零二零年十二月三十一日，貿易應收賬款及合約資產賬面值 (扣除減值) 為約人民幣181,041,000元。

貿易應收賬款及合約資產之減值評估涉及於報告期末對 貴集團貿易應收賬款及合約資產的預期信貸虧損 (「預期信貸虧損」) 進行評估時的判斷及管理層估計。

貴集團管理層按適當分組根據撥備矩陣估計貿易應收賬款及合約資產之全期預期信貸虧損金額。就共同評估而言， 貴集團使用應收賬款之賬齡評估客戶減值情況，原因為該等客戶乃由數量眾多的小客戶組成，而該等客戶具有可反映彼等根據合約條款償還所有到期款項之能力的共同風險特性。此外，貿易應收賬款及合約資產乃就具有重要結餘或信用減值的債務人個別予以評估。預期信貸虧損乃根據於報告日期基於債務人過往違約經驗得出的過往信貸虧損經驗、債務人經營所在行業的整體經濟環境及對目前及未來環境方向的評估而估計得出。信貸減值之貿易應收賬款的虧損撥備金額按資產賬面值與估計未來現金流量現值之間的差額，並考慮預期未來信貸虧損計量。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度， 貴集團確認貿易應收賬款及合約資產減值淨額總計人民幣12,985,000元。 貴集團於二零二零年十二月三十一日貿易應收賬款及合約資產之全期預期信貸虧損為人民幣39,846,000元。

吾等之審核如何處理關鍵審核事項

吾等有關貿易應收賬款及合約資產預期信貸虧損之虧損撥備的程序包括：

- 了解對貿易應收賬款及合約資產減值評估的關鍵控制，包括但不限於 貴集團管理層對交易對手信譽度的評估；
- 抽樣將二零二零年十二月三十一日貿易應收賬款的賬齡報告中個別結餘與相關銷售協議、銷售發票及其他支持文件進行比對，對賬齡報告進行測試；及
- 評估 貴集團管理層於釐定二零二零年十二月三十一日貿易應收賬款及合約資產的信貸虧損撥備時採用的基準及作出的判斷，包括彼等對個別評估貿易應收賬款及合約資產的識別及評估、 貴集團管理層對貿易應收賬款在撥備矩陣中分為不同類別的合理性及在撥備矩陣中應用於各類別的估計虧損率的基準 (參照歷史違約率及前瞻性資料)。

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

關鍵審核事項 (續)

關鍵審核事項

2. 存貨減值評估

請參閱綜合財務報表附註5(b) (誠如「估計不確定因素之主要來源」所呈列) 及23。

於二零二零年十二月三十一日，存貨賬面值 (扣除減值) 為約人民幣431,164,000元。

貴集團之存貨成本主要包括原材料、直接勞工、其他直接成本及相關生產雜項支出。鑒於生產週期較長及原材料價格波動不可預測，存貨面臨賬面值超過可變現淨值的風險。

在評估可變現淨值及就存貨作出恰當撥備時，管理層透過識別滯銷或陳舊存貨估計存貨減值，並考慮存貨的實質狀況、賬齡、市況、類似項目的市場價格、完工成本及作出銷售所必要的成本。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，貴集團確認存貨減值人民幣12,565,000元。於二零二零年十二月三十一日，存貨減值總計為人民幣34,830,000元。

吾等之審核如何處理關鍵審核事項

吾等有關存貨減值評估的程序包括：

- 了解 貴集團管理層對存貨減值評估的關鍵控制；
- 參與 貴集團管理層進行的存貨盤點，以評估減值評估所依據的陳舊存貨是否被恰當識別；
- 根據採購及／或生產紀錄抽樣核對存貨賬齡報告；
- 依據賬齡報告及存貨後續變動評估存貨減值的合理性；
- 將存貨現時賬面值與最近售價及／或可變現淨值進行抽樣對比；及
- 依據上文取得的資料評估存貨減值撥備的充足性。

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

其他資料

董事負責編製其他資料。其他資料包括年報所載之所有資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此之核數師報告。

吾等有關綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，吾等並不就此發表任何形式之核證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等之責任乃閱讀其他資料，從而考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等於審核過程中獲悉的資料存在重大不符，或存在重大錯誤陳述。倘若吾等基於已完成的工作認為其他資料出現重大錯誤陳述，吾等須報告此事實。吾等就此並無報告事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製及真實而公允地列報綜合財務報表，並負責董事認為就確保綜合財務報表之編製免受由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需之有關內部控制。

於編製綜合財務報表時，董事須負責評估 貴集團持續經營的能力，並披露與持續經營有關的事項(如適用)。除非董事有意將 貴集團清盤或停止營運，或除此之外並無其他實際可行的辦法，否則董事須採用以持續經營為基礎的會計法。

審核委員會協助董事履行彼等監督 貴集團的財務報告流程之職責。

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任

吾等之目標為對整體綜合財務報表是否免受由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證並出具包括吾等意見之核數師報告。吾等僅向閣下(作為整體)出具包括吾等意見之核數師報告，除此以外，吾等的報告書不作其他用途。吾等不就本報告之內容向任何其他人士負上或承擔責任。

合理保證為高水平之保證，但並非保證按照香港核數準則進行之審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等個別或匯總起來可能影響該等綜合財務報表使用者所作出的經濟決策，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

吾等根據香港核數準則進行審核的工作之一乃運用專業判斷，在整個審核過程中保持職業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估是否由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審核憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致之重大錯誤陳述之風險高於因錯誤而導致之重大錯誤陳述之風險。
- 了解與審核相關之內部控制，以設計適當之審核程序，但目的並非對貴集團內部控制之效能發表意見。
- 評價董事所採用會計政策之恰當性及所作出會計估計及相關披露資料之合理性。
- 對董事採用以持續經營為基礎的會計法之恰當性作出結論，並根據所得之審核憑證，決定是否存在與事件或情況有關之重大不確定性，而可能對貴集團持續經營能力構成重大疑慮。倘吾等認為存在重大不確定性，則有必要於核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中之相關披露資料之關注。倘有關披露資料不足，則修訂吾等之意見。吾等結論乃基於截至核數師報告日期所取得之審核憑證。然而，未來事件或情況可能導致貴集團無法繼續持續經營。

致友佳國際控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司) (續)

核數師就審核綜合財務報表須承擔的責任 (續)

- 評價綜合財務報表 (包括披露資料) 的整體列報方式、結構及內容，以及綜合財務報表是否公允反映有關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動之財務資料獲取充分及適當之審核證據，以對綜合財務報表發表意見。吾等負責指導、監督及執行集團審核。吾等僅對吾等之審核意見承擔責任。

吾等與審核委員會溝通了 (其中包括) 計劃之審核範圍、時間安排及重大審核發現等事項，包括吾等於審核期間識別出內部控制之任何重大缺陷。

吾等亦向審核委員會提交聲明，說明吾等已符合有關獨立性之相關職業道德要求，並與彼等溝通所有可能合理地被認為會影響吾等獨立性之關係及其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或所採取的防範措施。

從與審核委員會溝通之事項中，吾等決定哪些事項對本期間綜合財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。吾等會於核數師報告中描述該等事項，惟法律或法規不允許對某事項作出公開披露，或於極端罕見之情況下，若有合理預期於吾等報告中溝通某事項而造成之負面後果將會超過其產生之公眾利益，吾等將不會於此等情況下於報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人為王德文。

羅申美會計師事務所

執業會計師

香港

二零二一年五月十四日

綜合損益及其他全面收益表

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	6A	875,318	910,695
收益成本	6B	(678,847)	(701,597)
毛利		196,471	209,098
其他收入	7A	56,941	157,038
分銷及銷售費用		(94,852)	(121,928)
行政費用		(57,485)	(71,562)
研發成本		(27,750)	(29,086)
貿易應收賬款及合約資產之(減值虧損)／減值虧損撥回		(12,985)	3,009
其他收益及虧損	7B	36,509	(7,547)
其他開支	7C	(22,741)	(22,805)
其他營運費用		(1,398)	(1,297)
財務費用	10	(18,635)	(24,744)
分佔合營企業溢利	18	615	1,141
分佔聯營公司虧損	19	(287,061)	(57,089)
除稅前(虧損)／溢利	8	(232,371)	34,228
所得稅開支	11	(15,848)	(22,069)
本公司擁有人應佔(虧損)／溢利		(248,219)	12,159
其他全面收益：			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生之匯兌差額		12,490	(4,790)
按公平值計入其他全面收益(「按公平值計入其他全面收益」)的 應收款項公平值(虧損)／收益淨額		(154)	246
分佔聯營公司其他全面收益	19	(25,588)	12,637
		(13,252)	8,093
不會重新分類至損益的項目：			
分佔聯營公司其他全面收益	19	(4,139)	(28,080)
本公司擁有人應佔年內其他全面收益，扣除稅項		(17,391)	(19,987)
本公司擁有人應佔全面收益總額		(265,610)	(7,828)
每股(虧損)／盈利(以每股人民幣元呈列)	12		
—基本		(0.62)	0.03
—攤薄		不適用	不適用
股息	13	—	—

綜合財務狀況報表

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	204,098	218,344
使用權資產	15	122,251	124,371
無形資產	16	1,047	1,407
於合營企業的投資	18	22,261	21,646
於聯營公司的投資	19	88,274	392,326
遞延所得稅資產	31	28,551	27,991
		466,482	786,085
流動資產			
存貨	23	431,164	493,053
貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項	20A	166,688	227,096
合約資產	20B	52,653	44,399
應收貸款	21	49,691	48,394
按公平值計入其他全面收益的應收款項	22	120,105	101,945
應收最終控股公司款項	39	1,008	–
應收直接控股公司款項	39	8	–
應收一間關聯公司、同系附屬公司及最終控股公司的 一間聯營公司款項	39	28,087	6,248
應收合營企業款項	39	644	512
應收聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項	39	370,849	235,155
限制性銀行結餘	24	139,426	106,333
銀行及現金結餘	25	104,014	74,860
		1,464,337	1,337,995

綜合財務狀況報表

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	27	471,137	389,300
合約負債	28	260,711	300,336
遞延收益	32	1,410	1,410
應付最終控股公司款項	39	1,503	157
應付直接控股公司款項	39	15,627	815
應付同系附屬公司款項	39	2,005	2,457
應付合營企業款項	39	517	380
應付一間聯營公司款項	39	24,111	23,481
租賃負債	33	2,623	2,486
訴訟申索撥備	35	36,335	60,117
退貨負債	35	106,211	100,903
即期稅項負債		25,272	17,445
銀行及其他借貸	30	423,814	400,071
保證撥備	29	3,409	4,019
		1,374,685	1,303,377
流動資產淨值			
		89,652	34,618
總資產減流動負債			
		556,134	820,703
非流動負債			
銀行及其他借貸	30	38,506	36,760
遞延收益	32	72,270	73,680
租賃負債	33	2,489	1,784
		113,265	112,224
資產淨值			
		442,869	708,479
資本及儲備			
股本	26	4,021	4,021
股份溢價		82,183	82,183
資本儲備		77,338	77,338
其他儲備		53,202	66,454
保留盈利		226,125	478,483
總權益			
		442,869	708,479

已於二零二一年五月十四日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

朱志洋
董事

溫吉堂
董事

綜合權益變動表

	股本 人民幣千元	股份溢價 (附註a) 人民幣千元	資本儲備 (附註b) 人民幣千元	其他儲備 (附註c) 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	4,022	82,281	77,338	58,361	494,404	716,406
年內全面收益總額	-	-	-	8,093	(15,921)	(7,828)
購回及註銷股份(附註26)	(1)	(98)	-	-	-	(99)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	4,021	82,183	77,338	66,454	478,483	708,479
年內全面收益總額	-	-	-	(13,252)	(252,358)	(265,610)
於二零二零年十二月三十一日	4,021	82,183	77,338	53,202	226,125	442,869

附註：

a. 股份溢價

根據開曼群島公司法，凡公司不論以現金股份溢價或其他溢價發行股份，均須將一筆與其股份溢價價值總額相等的款額撥入股份溢價賬。動用股份溢價賬受開曼群島公司法規管。根據本公司組織章程大綱及章程細則的規定，本公司股份溢價可分配予股東，惟本公司於緊隨分派後能夠於日常業務過程中支付其到期債務。

b. 資本儲備

資本儲備指於本公司股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市前本集團進行的公司重組中以本公司已發行股份面值為代價收購的附屬公司實繳股本／股本與股份溢價的差額。

c. 其他儲備

除貨幣換算儲備及按公平值計入其他全面收益之應收款項儲備外，其他儲備包括根據中華人民共和國(「中國」)法定規定設立的一般儲備及法定儲備。

法定儲備包括法定盈餘儲備及任意盈餘儲備。

根據中國相關規則及法規，本公司在中國成立的附屬公司須將其10%除稅後溢利(誠如根據中國會計準則及法規所釐定)轉撥至法定盈餘儲備，直至該儲備的結餘達致其各自註冊資本的50%。轉撥至該儲備必須在向該等附屬公司的擁有人分派股息前作出。法定盈餘儲備可用作抵銷過往年度的虧損(如有)，並可按現有權益擁有人的權益百分比轉換為股本，惟有關發行後的結餘不得低於其註冊資本的25%。

此外，經權益擁有人批准後，本公司附屬公司可將其10%除稅後溢利(誠如根據中國會計準則及法規所釐定)轉撥至任意盈餘儲備。

綜合現金流量表

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動現金流量		
除稅前(虧損)/溢利	(232,371)	34,228
調整：		
無形資產攤銷	570	824
物業、廠房及設備折舊	9,460	9,006
使用權資產折舊	6,424	5,602
存貨減值	12,565	667
利息開支	18,635	24,744
利息收入	(3,356)	(3,842)
出售物業、廠房及設備虧損	622	416
訴訟申索撥備撥回	(23,782)	–
退貨負債撥備	5,308	–
貿易應收賬款及合約資產之減值虧損/(減值虧損撥回)	12,985	(3,009)
分佔聯營公司虧損	287,061	57,089
分佔合營企業溢利	(615)	(1,141)
存貨撇銷	870	1,162
貿易應收賬款撇銷	12,954	4,337
未變現匯兌(收益)/虧損淨額	(8,740)	5,776
保證費用	3,549	2,985
已收新冠肺炎相關租金寬免	(55)	–
	334,455	104,616

綜合現金流量表

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
未扣除營運資金費用前之經營溢利	102,084	138,844
存貨減少	56,142	39,580
貿易應收賬款及其他應收款項及預付款項減少	34,250	117,375
合約資產(增加)/減少	(8,035)	2,339
按公平值計入其他全面收益的應收款項(增加)/減少	(18,332)	4,723
受限制銀行結餘增加	(33,093)	(36,346)
應收最終控股公司款項增加	(1,008)	—
應收直接控股公司款項增加	(8)	—
應收一間關聯公司、同系附屬公司及最終控股公司的一間聯營公司款項增加	(21,839)	(6,225)
應收合營企業款項增加	(132)	(51)
應收聯營公司及一間聯營公司的附屬公司款項增加	(135,694)	(84,096)
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支增加	81,837	146,331
合約負債減少	(39,625)	(58,415)
應付最終控股公司款項增加/(減少)	1,346	(141,160)
應付直接控股公司款項增加/(減少)	14,812	(2,017)
應付同系附屬公司的款項減少	(452)	(1,180)
應付合營企業款項增加	137	18
應付一間聯營公司的款項增加/(減少)	630	(4,954)
保證撥備減少	(4,159)	(4,277)
遞延收入減少	(1,410)	(3,749)
營運所得現金	27,451	106,740
已繳所得稅及預扣稅	(8,563)	(27,096)
租賃負債利息	(270)	(171)
經營活動所得現金淨額	18,618	79,473

綜合現金流量表

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
投資活動現金流量		
本集團一間聯營公司之附屬公司的一名非控股股東之貸款	(1,297)	(12,767)
收購物業、廠房及設備	(1,995)	(31,571)
出售物業、廠房及設備所得款項	217	472
購買無形資產	(210)	(16)
已收利息	3,356	3,842
提取按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產	9,610	217,655
購入按公平值計入損益之金融資產	(9,610)	(109,635)
投資活動所得現金淨額	71	67,980
融資活動現金流量		
銀行及其他借貸所得款項	2,694,968	3,708,993
償還銀行借貸	(2,662,485)	(3,877,937)
已收政府補貼	–	8,647
租賃付款本金部分	(3,407)	(2,651)
購回股份	–	(99)
已付利息	(18,365)	(24,573)
融資活動所得／(所用)現金淨額	10,711	(187,620)
現金及現金等值物增加／(減少)淨額	29,400	(40,167)
匯率變動之影響	(246)	2,354
於一月一日的現金及現金等值物	74,860	112,673
於十二月三十一日的現金及現金等值物	104,014	74,860
現金及現金等值物分析		
銀行及現金結餘	104,014	74,860

1. 一般資料

友佳國際控股有限公司（「本公司」）為於開曼群島註冊成立的有限公司。註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。主要營業地點的地址為香港德輔道中317至319號啟德商業大廈20樓2003室。本公司股份在聯交所主板上市。此外，本公司於二零一零年三月十八日在台灣證券交易所發行及上市67,200,000份台灣存託憑證，相當於本公司67,200,000股新近發行的股份。本公司董事認為，友佳實業（香港）有限公司（「友佳實業香港」）（一間在香港註冊成立的公司）及友嘉實業股份有限公司（「友嘉」）（一間在台灣註冊成立的公司）分別為直接控股公司及最終控股公司。

本公司為一間投資控股公司。其附屬公司之主要業務載於綜合財務報表附註17。

2. 編製基準

該等綜合財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。香港財務報告準則包括香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）；香港會計準則（「香港會計準則」）；及詮釋。該等綜合財務報表亦遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）之適用披露條文及香港公司條例（第622章）之披露規定。本集團已採納之重大會計政策披露如下。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納之新訂及經修訂香港財務報告準則。在該等綜合財務報表中反映之因初次應用該等與本集團有關的變動而引致之當前及過往會計期間會計政策之任何變動詳述於附註3。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則

(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團編製綜合財務報表時首次應用自二零二零年一月一日或之後開始之年度期間強制生效的提述香港財務報告準則概念框架的修訂及下列香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則修訂本：

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號 (修訂本)	重大的定義
香港財務報告準則第3號 (修訂本)	業務的定義
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及 香港財務報告準則第7號 (修訂本)	利率基準改革

此外，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號 (修訂本) 新冠肺炎相關租金寬免。

除下文所述者外，於本年度應用提述香港財務報告準則概念框架的修訂及香港財務報告準則修訂本對本集團於本年度及過往年度之財務狀況及表現及／或該等綜合財務報表所載列之披露並無構成重大影響。

香港會計準則第1號及香港會計準則第8號 (修訂本) 重大的定義

該等修訂本為重大一詞提供新定義，指出「倘遺漏、錯報或隱瞞某資料可合理預期影響通用目的財務報表的主要用戶基於該等提供有關特定報告實體財務資料的財務報表作出的決策，則該資料屬重大」。該等修訂本亦闡明重大性取決於資料 (不論於整份財務報表中單獨或與其他資料合併使用) 之性質或牽涉範圍。

應用該等修訂本並無對綜合財務報表構成影響。

香港財務報告準則第3號 (修訂本) 業務的定義

該等修訂本澄清了業務的定義，並就如何釐定交易是否為業務合併提供進一步指引。此外，該等修訂本引入一項可選的「集中測試」，允許對所收購的一組活動及資產是否為資產而非業務收購進行簡化評估，前提是所收購的總資產的絕大部分公平值集中於單一可識別資產或一組類似可識別資產。

本集團已就收購日期為二零二零年一月一日或之後的交易追溯應用該等修訂。應用該等修訂本對綜合財務報表並無影響。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則 (續)

(a) 應用新訂及經修訂香港財務報告準則 (續)

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號及香港財務報告準則第7號 (修訂本) 利率基準改革

該等修訂本修改了特定對沖會計規定，因持續利率基準改革引致不確定因素期間對沖項目或對沖工具受現行利率基準修改影響前繼續應用對沖會計於受影響之對沖。

該等修訂本對本集團綜合財務報表並無影響。

香港財務報告準則第16號 (修訂本) 新冠肺炎相關租金寬免

該修訂本為承租人提供一個可行的權宜方法，允許承租人無須評估由新冠肺炎疫情直接引發之若干合資格租金寬免(「新冠肺炎相關租金寬免」)是否屬於租賃修訂，而是將該等租金寬免進行入賬，猶如其為非租賃修訂。

本年度本集團已選擇提早採納該等修訂本，並就所有給予本集團的合資格新冠肺炎相關租金寬免應用權宜方法。因此，已收取之租金寬免已就於觸發該等付款的事件或條件發生之期間於損益內確認為負可變租賃付款(見附註15)。於二零二零年一月一日，權益部分之期初結餘並無受到影響。

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

除香港財務報告準則第16號 (修訂本) 新冠肺炎相關租金寬免外，本集團並無應用已頒佈但尚未於二零二零年一月一日開始之財政年度生效之任何新訂及經修訂香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括以下可能與本集團有關之準則。

3. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則 (續)

(b) 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則 (續)

	於以下日期或 之後開始之 會計期間 生效
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號 (修訂本) 利率基準改革—第二期	二零二一年一月一日
香港財務報告準則第3號 (修訂本) 對概念框架的提述	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號 (修訂本) 物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號 (修訂本) 虧損合約—履行合約的成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年週期之年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號 (修訂本) 負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
<p>本集團正在評估該等修訂本及新訂準則預期於首次應用期間的影響。迄今為止，本集團認為採納該等修訂本及新訂準則不太可能對綜合財務報表產生重大影響。</p>	

4. 主要會計政策

除非下文會計政策 (即若干金融工具按公平值計量) 另有所述，否則該等綜合財務報表按歷史成本慣例編製。

編製符合香港財務報告準則的財務報表須運用若干主要會計估計，在應用本集團會計政策的過程中亦須管理層作出判斷。涉及較高程度判斷或複雜性的範疇或假設及估計對綜合財務報表而言屬重大的範疇於附註5披露。

4. 主要會計政策 (續)

於編製此等綜合財務報表時應用之主要會計政策載列如下。

(a) 合併

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司直至十二月三十一日之財務報表。附屬公司指本集團擁有控制權之實體。當本集團承受或享有參與實體所得之可變回報，且有能力透過其對實體之權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。當本集團之現有權力賦予其目前掌控有關業務（即大幅影響實體回報之業務）之能力時，則本集團對該實體擁有權力。

在評估控制權時，本集團會考慮其潛在投票權以及其他人士持有之潛在投票權，以釐定其是否擁有控制權。僅在持有人能實際行使潛在投票權之情況下，方會考慮其權利。

附屬公司之賬目由其控制權轉至本集團當日起綜合入賬，直至控制權終止之日起不再綜合入賬。

致使控制權喪失之出售一間附屬公司之盈虧為(i)出售代價公平值加於該附屬公司保留之任何投資之公平值，及(ii)本公司應佔該附屬公司之淨資產加任何有關該附屬公司之餘下商譽以及任何有關累計外幣匯兌儲備兩者之間之差額。

集團內公司間之交易、結餘及未變現溢利予以對銷。除非交易提供已轉讓資產出現減值之憑證，未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之會計政策在必要時會作出更改，以確保與本集團所採納之政策一致。

溢利或虧損及其他全面收益各部分歸屬本公司擁有人。

本公司於附屬公司之所有權之變動（不會導致失去控制權）作為股本交易入賬（即與擁有人（以彼等之擁有人身份）進行交易）。控股及非控股權益之賬面值經調整以反映其於附屬公司相關權益之變動。非控股權益被調整之金額與已付或已收代價公平值之間之任何差額須直接於權益內確認並歸屬於本公司擁有人。

於本公司財務狀況表內，於附屬公司之投資乃按成本減減值虧損列賬。

4. 主要會計政策 (續)

(b) 聯營公司

聯營公司指本集團擁有重大影響力之實體。重大影響力指有權參與投資對象之財務及經營決策，而非對該等政策擁有控制權或共同控制權。於評估本集團有否具有重大影響力時，將會考慮現時可予行使或轉換之潛在投票權（包括其他實體所持有之潛在投票權）之存在及影響。於評估潛在投票權是否對重大影響力有所影響時，持有人之動機及有否財政能力行使或轉換該權利均不予考慮。

於聯營公司之投資乃採用權益會計法於綜合財務報表入賬，且初步按成本確認。所收購聯營公司之可識別資產及負債乃按其於收購當日之公平值計量。倘收購成本超出本集團分佔聯營公司之可識別資產及負債之公平淨值，則有關差額將以商譽入賬，商譽乃計入投資之賬面值。倘本集團分佔可識別資產及負債之公平淨值高於收購成本，則有關差額將於綜合損益確認。

本集團評估是否存在客觀憑證顯示於一間聯營公司的權益可能存在任何減值。如存在客觀憑證，該項投資之全部賬面值（包括商譽）會根據香港會計準則第36號作為單一資產進行減值測試，方法為將其可收回金額（即使用價值與公平值減出售成本之較高者）與其賬面值進行比較。任何已確認減值虧損不會分配至構成投資賬面值一部分的任何資產（包括商譽）。有關減值虧損之任何撥回於該項投資的可收回金額其後增加時根據香港會計準則第36號確認。

本集團分佔聯營公司收購後溢利或虧損及其他全面收益於綜合損益及其他全面收益表確認。倘本集團分佔聯營公司虧損相等於或多於其於聯營公司之權益（包括任何其他無抵押應收款），則本集團不會進一步確認虧損，除非其已產生責任或代聯營公司付款。倘聯營公司其後錄得溢利，則本集團僅於其分佔溢利相等於其分佔未確認之虧損後，方會恢復確認其分佔之該等溢利。

出售一間聯營公司致使重大影響力喪失之盈虧為(i)出售代價公平值加上於該聯營公司保留的任何投資的公平值與(ii)本集團於該聯營公司的全部賬面值（包括商譽）以及任何有關累計外幣匯兌儲備兩者之間的差額。倘一項於一間聯營公司的投資變為於一間合營企業的投資，本集團將繼續應用權益法並不再重新計量保留權益。

4. 主要會計政策 (續)

(b) 聯營公司 (續)

本集團與其聯營公司間之交易之未變現溢利，按本集團於聯營公司之權益對銷。除非交易提供證據證明所轉讓之資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已於有需要時作出變動，以確保與本集團所採納之政策一致。

於本公司財務狀況表中，於聯營公司之投資乃按成本減減值虧損列賬。

(c) 合營安排

合營安排是由兩方或以上擁有共同控制權的安排。共同控制權乃經合約同意一項安排的控制權分享，共同控制權僅於分享控制權各方一致同意有關相關活動的決策時存在。相關活動是指對安排之回報有重大影響之活動。在評估共同控制權時，本集團會考慮其潛在投票權以及其他人士持有的潛在投票權。在持有人能實際行使潛在投票權的情況下，方會考慮其權利。

合營安排可分為共同經營和合營企業。共同經營為一項合營安排，據此對安排擁有共同控制權的各方對該安排的資產及負債享有權利及負有義務。合營企業指一項合營安排，據此對安排擁有共同控制權的各方對安排之資產淨值擁有權利。本集團已評估其各項共同安排之種類並釐定該等安排全屬合營企業。

於一家合營企業的投資按權益法於綜合財務報表內列賬，初始按成本確認。所收購合營企業的可識別資產及負債按收購日期的公平值計量。投資成本超出本集團應佔合營企業可識別資產及負債公平淨值的數額作為商譽入賬，而商譽列入投資的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債公平淨值超出收購成本的差額於綜合損益內確認。

本集團會評估有否客觀證據證明於一間合營公司的權益可能減值。倘存在任何客觀證據，該項投資的全部賬面值 (包括商譽) 會根據香港會計準則第36號以單一資產的方式進行減值測試，方法為比較其可收回金額 (即使用價值與公平值減出售成本兩者中的較高者) 與其賬面值。任何已確認的減值虧損不會分配至構成該項投資賬面值部份的任何資產 (包括商譽)。有關減值虧損的任何撥回乃於該項投資的可收回金額其後增加時根據香港會計準則第36號確認。

4. 主要會計政策 (續)

(c) 合營安排 (續)

本集團應佔合營企業的收購後溢利或虧損及其他全面收益於綜合損益及其他全面收益表確認。倘本集團應佔合營企業虧損相等於或多於其於合營企業之權益 (包括任何實質上構成本集團於合營企業投資淨額一部分之長期權益)，則本集團不進一步確認虧損，除非本集團已產生責任或代合資企業付款。倘合營企業其後錄得利潤，則本集團僅於其應佔利潤相等於其應佔未確認之虧損後，方會恢復確認其應佔之該等利潤。

出售一家合營企業 (導致失去共同控制權) 之收益或虧損指(i)出售代價的公平值連同於該合營企業任何保留投資的公平值與(ii)本集團於該合營企業的全部賬面值 (包括商譽) 以及任何相關累計外幣換算儲備兩者間差額。倘於合營企業之投資變成於聯營公司之投資，本集團會繼續應用權益法且不會重新計量保留權益。

對銷本集團與其合營企業間交易之未變現利潤乃以本集團於合營企業之權益為限。除非交易提供憑證顯示所轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。合營企業之會計政策已於有需要時作出變動，以確保與本集團所採納之政策貫徹一致。

於本公司財務狀況表中，於合營企業之投資乃按成本減減值虧損列賬。

(d) 外幣換算

(i) 功能及呈列貨幣

本集團旗下各實體之財務報表所列之項目採用該實體經營所在主要經濟環境之貨幣 (「功能貨幣」) 計量。綜合財務報表以人民幣 (「人民幣」) 呈列，而人民幣為本公司之功能及呈列貨幣。

(ii) 各實體財務報表內之交易及結餘

外幣交易於首次確認時按交易當日之匯率換算為功能貨幣。以外幣計值之貨幣資產及負債按各報告期末之匯率予以換算。因此換算政策所產生之收益及虧損於損益內確認。

4. 主要會計政策 (續)

(d) 外幣換算 (續)

(ii) 各實體財務報表內之交易及結餘 (續)

以公平值計量及外幣計值的非貨幣項目按釐定公平值當日之匯率換算。

當非貨幣項目的收益或虧損於其他全面收益確認時，任何收益或虧損匯兌部分將於其他全面收益中確認。當非貨幣項目的收益或虧損於損益確認時，任何該收益或虧損匯兌部分將於損益確認。

(iii) 綜合賬目時換算

所擁有之功能貨幣與本公司之呈列貨幣不同之本集團所有實體之業績及財務狀況乃按下列方式換算為本公司之呈列貨幣：

- 各財務狀況表所列之資產及負債按財務狀況表日期之收市匯率換算；
- 收入及支出均按期內平均匯率換算，除非該平均值並非為按於交易日期之現行匯率累計影響之合理近似值，在此情況下，收入及支出按交易日期匯率換算；及
- 產生的所有匯兌差額於其他全面收益確認，並於外幣匯兌儲備累計。

於綜合賬目時，換算屬於海外實體投資淨額一部分的貨幣項目所產生的匯兌差額，均於其他全面收益確認，並於外幣匯兌儲備累計。當海外業務售出，該匯兌差額重新分類至綜合損益作為出售收益或虧損的一部分。

收購海外實體所產生的商譽及公平值調整作為海外實體的資產及負債處理，並按收市匯率換算。

4. 主要會計政策 (續)

(e) 物業、廠房及設備

持有作生產或提供貨品或服務或作行政用途之物業、廠房及設備 (惟不包括下文所述在建物業)，物業、廠房及設備按成本減其後累計折舊及其後累計減值虧損 (如有) 於綜合財務狀況表列賬。

其後成本僅於與該項目相關之未來經濟利益可能流入本集團，且該項目之成本能可靠地計量時，方計入資產之賬面值或確認為獨立資產 (如適用)。所有其他維修及保養於產生之期間在損益確認。

物業、廠房及設備之折舊按足以撇銷其成本減其剩餘價值之比率，於估計可使用年內使用直線法計算。主要年率如下：

樓宇	20年
機械及設備	10年
辦公及電腦設備	3-5年
汽車	4年

本集團於各報告期末檢討及調整 (如適用) 剩餘價值、可使用年期及折舊方法，而估計之任何變動的影響以預期基準入賬。

在建工程指在建樓宇以及待安裝之機器及設備，以成本減去減值虧損列賬。折舊於相關資產可供使用時開始計算。

出售物業、廠房及設備之收益或虧損為出售所得款項淨額與相關資產賬面值兩者間之差額，並於損益確認。

(f) 租賃

於合約成立時，本集團會評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約賦予在一段時間內控制已識別資產使用的權利以換取代價，則合約為租賃或包含租賃。倘客戶有權主導已識別資產之用途及從該用途中獲得絕大部份經濟收益，則控制權已轉移。

4. 主要會計政策 (續)

(f) 租賃 (續)

(i) 本集團作為承租人

倘合約包含租賃組成部分及非租賃組成部分，本集團已選擇不分開處理非租賃組成部分，並就所有租賃將各租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分入賬為單一租賃組成部分。

於租賃開始日期，本集團確認使用權資產及租賃負債，惟租賃期為12個月或以下的短期租賃以及低價值資產租賃（就本集團而言，主要為辦公室傢具）除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團按逐項租賃情況決定是否將租賃資本化。而與該等不作資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統基準確認為開支。

倘租賃已資本化，租賃負債初步按租期內應付租賃款項現值確認，並按租賃中所內含之利率貼現，倘該利率不易釐定，則使用相關增量借貸利率。初步確認後，按攤銷成本計量租賃負債及使用實際利率法計量利息開支。計量租賃負債時，並不包括不依賴某個指數或利率之可變租賃款項，因此計入其所產生會計期間之損益內。

於租賃資本化時確認之使用權資產初步按成本計量，其中包括租賃負債之初步金額加上於開始日期或之前作出之任何租賃付款，以及產生之任何初步直接成本。於適用情況下，使用權資產成本亦包括拆除及移除相關資產或恢復相關資產或該資產所在地之估計成本，折現至其現值再減去任何已收租賃優惠。使用權資產其後按成本減累計折舊及減值虧損列賬，惟符合投資物業定義之使用權資產按公平值列賬。

本集團合理確定於租期結束時將取得相關租賃資產所有權的使用權資產自開始日期起至可使用年期結束時計提折舊。否則，使用權資產於其估計可使用年期及租期（以較短者為準）按直線法折舊。

已付可退還租賃按金根據香港財務報告準則第9號入賬，並初步按公平值計量。於初步確認時對公平值的調整被視為額外租賃付款，並計入使用權資產成本。

4. 主要會計政策 (續)

(f) 租賃 (續)

(i) 本集團作為承租人 (續)

倘因指數或利率變化引致未來租賃付款出現變動，或本集團預期根據剩餘價值擔保應付的估計金額發生變化，或就本集團是否合理確定將行使購買、續租或終止選擇權的有關重新評估發生變化，則租賃負債將重新計量。倘以此方式重新計量租賃負債，則應當對使用權資產的賬面值進行相應調整，而倘使用權資產的賬面值已調減至零，則應於損益中列賬。

當租賃範疇發生變化或租賃合約原先並無規定的租賃代價發生變化（「租賃修改」），且未作為單獨的租賃入賬時，則亦要重新計量租賃負債。在該情況下，租賃負債根據經修訂的租賃付款及租賃期限，使用經修訂的貼現率在修改生效日期重新計量。唯一的例外是因新型冠狀病毒(COVID-19)疫情而直接產生的任何租金減免，且符合香港財務報告準則第16號第46B段所載的條件。在該等情況下，本集團利用香港財務報告準則第16號第46A段所載的實際權宜方法，確認代價變動，猶如其並非租賃修改。

(ii) 本集團作為出租人

倘本集團作為出租人，其於租賃開始時釐定各租賃為融資租賃或經營租賃。倘租賃轉移相關資產所有權附帶之絕大部分風險及回報至承租人，則租賃分類為融資租賃。否則，租賃分類為經營租賃。

(g) 無形資產

(i) 研發費用

研究活動的開支於產生的期間確認為開支。

(ii) 獨立收購之無形資產

獨立收購之具有有限可使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損入賬。具有有限可使用年期的無形資產的攤銷按直線基準於其估計可使用年期計算。估計可使用年期及攤銷法於各報告期末檢討，估計的任何變動的影響按前瞻基準入賬。

4. 主要會計政策 (續)

(g) 無形資產 (續)

(ii) 獨立收購之無形資產 (續)

所購置的電腦軟件許可證根據購置及使用該特定軟件所產生的成本資本化。該等成本按其估計可使用年期 (3至5年) 攤銷。

無形資產於出售或當預期使用或出售不會帶來未來經濟利益時取消確認。取消確認無形資產所產生收益或虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計量並於取消確認資產時於損益中確認。

(h) 非金融資產減值

非金融資產的賬面值於各報告日期檢討有無減值跡象，倘資產已減值，則作為開支透過綜合損益表撇減至其估計可收回金額。可收回金額就個別資產釐定，除非資產並無產生大部分獨立於其他資產或資產組合的現金流入則除外。在此情況下，可收回金額就資產所屬的現金產生單位釐定。可收回金額按個別資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中的較高者計算。

使用價值為資產／現金產生單位估計未來現金流量的現值。現值按反映貨幣時間價值及資產／現金產生單位 (已計量減值) 的特有風險的稅前貼現率計算。

現金產生單位之減值虧損首先用於抵銷單位商譽，然後於現金產生單位之其他資產之間按比例分配。隨後估計變動導致之可收回金額增加計入損益，直至撥回減值。

(i) 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本以加權平均基準釐定。製成品及在製品之成本包括原材料、直接人工及所有生產經常性開支之適當部分及 (如適用) 分包費用。可變現淨值按一般業務過程中估計的銷售價格減去的估計完工成本及估計銷售所需費用計算。

4. 主要會計政策 (續)

(j) 合約資產及合約負債

合約資產於本集團根據合約所載的付款條件無條件收取代價前確認收益時確認。合約資產根據附註4(y)所載的政策評估預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)，並於有權無條件收取代價時重新分類為應收款項。

合約負債於本集團確認相關收益前客戶支付代價時確認。倘本集團在確認相關收益前有權無條件收取代價，亦會確認合約負債。於該等情況下亦會確認相應的應收款項。

對於與客戶簽訂之單獨合約，應以淨合約資產或淨合約負債列報。對於多項合約，無關聯合約的合約資產及合約負債不以淨值基準進行列報。

倘合約包括重大融資部分，合約結餘包括按實際利息法計算的應計利息。

(k) 確認及終止確認金融工具

當本集團實體成為工具合約條文之訂約方時，會於綜合財務狀況表內確認金融資產及金融負債。

金融資產及金融負債初步按公平值計量。直接歸屬於收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益的金融資產及金融負債除外)的交易成本，於初始確認時計入金融資產或金融負債公平值或自該等公平值中扣除(如適用)。直接歸屬於收購按公平值計入損益的金融資產或金融負債的交易成本，即時於損益中確認。

本集團僅於自金融資產產生現金流量的合約權利到期時，或於其將金融資產以及該資產絕大部分的所有權風險及回報轉讓予其他實體時終止確認該資產。倘本集團並未轉讓亦未保留絕大部分所有權風險及回報並繼續控制已轉讓資產，則本集團確認其於該資產的保留權益並就其可能支付的金額確認相關負債。倘本集團保留已轉讓金融資產的絕大部分所有權風險及回報，則本集團繼續確認該金融資產並亦就已收到的所得款項確認一項有抵押借貸。

本集團於且僅於本集團的責任獲履行、取消或已到期時終止確認金融負債。終止確認的金融負債賬面值與已付及應付代價(包括任何已轉讓的非現金資產或已承擔的負債)之差額於損益中確認。

4. 主要會計政策 (續)

(l) 金融資產

所有以常規方式購買或出售之金融資產均於交易日期確認及終止確認。以常規方式買賣為要求於市場法規或慣例所確定之時間框架內交付資產的金融資產買賣。所有已確認金融資產後續根據金融資產的分類以其整體按攤銷成本或公平值計量。

債務投資

本集團持有的債務投資可分類為以下其中一個計量類別：

- 攤銷成本，條件為持有投資旨在收取合約現金流量，即純粹為支付本金及利息。投資利息收入採用實際利率法計算。
- 按公平值計入其他全面收益—可撥回，條件為投資之合約現金流量包括純粹為支付本金及利息，且持有投資的業務模式同時以收回合約現金流量及出售該投資為目標。公平值變動於其他全面收益內確認，惟預期信貸虧損、利息收入（按實際利率法計算）及外匯收益及虧損於損益內確認除外。當投資終止確認時，於其他全面收益累計的金額由權益撥回至損益。
- 按公平值計入損益，條件為投資不符合按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益（可撥回）的計量標準。投資公平值變動（包括利息）於損益確認。

(m) 貿易應收賬款及其他應收賬款

應收賬款於本集團具無條件收取代價的權利時予以確認。倘代價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取代價的權利為無條件。倘於本集團具無條件收取代價權利之前已確認為收入，則有關金額入賬列為一項合約資產。

應收賬款採用實際利率法按攤銷成本減信貸虧損撥備列賬。

(n) 現金及現金等值物

現金及現金等值物包括銀行存款及手頭現金、銀行及其他金融機構的活期存款以及可隨時兌換為已知數額現金的短期高流動性投資（該等投資所面對的價值變動風險並不重大，並於購入起計三個月內到期）。現金及現金等值物均進行預期信貸虧損評估。

4. 主要會計政策 (續)

(o) 借貸

借貸初步按公平值扣除已產生的交易成本確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

除非本集團具無條件權利延遲負債結算至報告期後至少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

(p) 金融負債及權益工具

金融負債及權益工具乃根據合約安排訂立之實質內容以及香港財務報告準則中金融負債及權益工具之定義予以分類。權益工具指證明實體於本集團扣除其所有負債後之資產剩餘權益之任何合約。就特定類別之金融負債及權益工具採納之會計政策於下文載列。

權益工具

權益工具指證明實體於扣除其所有負債後之資產剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具按已收取所得款項扣除直接發行成本列賬。

金融負債

金融負債 (包括貿易應付賬款及其他應付款項、應付最終控股公司款項、應付直接控股公司款項、應付同系附屬公司、應付一間聯營公司、應付合營企業款項及銀行及其他借貸款項) 其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

(q) 財務擔保合約

財務擔保合約在擔保發行時確認為金融負債。負債初步按公平值計量，其後則按下列較高者計量：

- 根據香港財務報告準則第9號的預期信貸虧損模式釐定的金額；及
- 初步確認的金額減去 (如適用) 根據香港財務報告準則第15號的原則確認的累計收入金額。

4. 主要會計政策 (續)

(q) 財務擔保合約 (續)

財務擔保的公平值釐定為債務工具項下的合約付款與在並無擔保下將須作出的付款之間的現金流量之差額的現值，或就承擔責任而可能須支付予第三方的估計金額。

倘提供有關與聯營公司的貸款或其他應付款項的擔保為無補償，則公平值作為供款入賬，並確認為投資成本的一部分。

(r) 貿易應付賬款及其他應付款項

貿易應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則採用實際利率法按攤銷成本計量，除貼現影響微小則作別論，在此情況下，則按成本列賬。

(s) 保證

倘客戶並無選擇單獨購買一項保證，本集團按照香港會計準則第37號撥備、或有負債及或有資產（「香港會計準則第37號」）計入保證，除非保證在除保證產品符合協定的規格外已為客戶提供一項服務（即服務型擔保）。

就服務型保證而言，承諾服務為一項履約義務。在此情況下，本集團分配交易價的一部分至保證。

(t) 收益及其他收入

當產品或服務的控制權轉移至客戶時，按本集團預期享有的承諾代價金額確認收益，不包括代表第三方收取的款項。收益不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何貿易折扣。

就工具機及叉車的收入而言，本集團管理層已評估銷售合約相關貨物之控制權已於交付、所有權轉移及客戶檢查及接收貨品時轉移。

就停車設備的收入而言，本集團管理層已評估合約條款及中國法規環境，並認為相關履約責任並不符合隨時間確認標準，因此本集團之停車設備收益於客戶取得明確貨品之控制權的時間點予以確認。

4. 主要會計政策 (續)

(t) 收益及其他收入 (續)

就工具機、停車設備及叉車而言，客戶通常須於本集團開展任何工作前預先支付合約總金額30%，此將在合約開始時產生合約負債。於生產停車設備過程中，客戶將通常須作出進度付款。一般而言，客戶將須於本集團安裝停車設備至客戶指定地點前支付不少於合約總金額80%。就工具機而言，客戶將須於本集團運送工具機至客戶指定地點前支付不少於合約總金額90%。就叉車而言，客戶通常須於本集團運送叉車至客戶指定地點前支付全部合約總金額。倘客戶滿意停車設備安裝及簽收工具機及叉車，其將向本集團發出承兌票據。本集團通常於安裝停車設備及發出最終承兌票據後提供一至兩年的保證期。本集團通常授予其客戶30至180天之信貸期。

利息收入乃採用實際利率法於其產生時予以確認。就並無信貸減值而按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益(可撥回)計量之金融資產而言，對資產賬面總值應用實際利率。就信貸減值金融資產而言，對資產攤銷成本(即賬面總值扣除虧損撥備)應用實際利率。

經營租賃的應收租金收入在租賃期所涵蓋期間內以等額在損益中確認，惟倘另有一種方法更能代表使用租賃資產所產生的收益模式則除外。授予的租賃優惠在損益中確認為應收租賃淨付款總額的組成部分。不取決於某一指數或比率的可變租賃付款額於其賺取的會計期間確認為收入。

(u) 僱員福利

(i) 僱員應享假期

僱員可享有之年假及長期服務假期乃在其權利產生時確認。本集團為截至報告期末僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務假期之估計負債作出撥備。

僱員可享有之病假及產假直至僱員正式休假時方予確認。

(ii) 退休福利計劃

根據香港強制性公積金計劃條例，本集團會為所有香港合資格僱員參與強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。本集團於強積金計劃供款為每名僱員每月的薪金及工資的5%，並設有最高供款金額，並於注資予強積金計劃時全數歸屬予僱員。

4. 主要會計政策 (續)

(u) 僱員福利 (續)

(ii) 退休福利計劃 (續)

本集團在中國成立之附屬公司之僱員為當地市政府設立之中央退休金計劃之成員。此等附屬公司需要按僱員基本薪金及工資之若干百分比對中央退休金計劃供款，以便為退休福利提供資金。當地市政府承諾承擔該等附屬公司所有現有及未來之退休員工之退休福利責任。此等附屬公司對於中央退休金計劃之唯一義務是支付該計劃項下之所需供款。

自損益賬扣除的退休福利計劃成本相當於本集團就基金應付的供款。

(iii) 離職福利

離職福利於本集團不再撤回該等福利的提供時及本集團確認重組成本並涉及支付離職福利時 (以較早日期為準) 確認。

(v) 借貸成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產 (指必須經較長一段時間處理以作其擬定用途或銷售的資產) 的借貸成本乃加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供作其擬定用途或銷售為止。從特定借貸待支付合資格資產之費用前而作出之短暫投資所賺取之投資收入乃從合資格資本化之借貸成本中扣除。

就於一般情況及用作取得合資格資產而借入之資金而言，合資格資本化之借貸成本金額乃按用於該資產之費用資本化比率計算。資本化比率為適用於本集團該期間內尚未償還借貸 (不包括就取得合資格資產而借入之特定借貸) 之加權平均借貸成本。於相關資產可按擬定用途或銷售後的任何尚未償還的特定借貸計入一般借貸，以其計算一般借貸的資本化比率。

所有其他借貸成本於其產生的期間於損益中確認。

(w) 政府補貼

當能夠合理保證本集團符合補貼的附帶條件，且會獲授補貼時，方會確認政府補貼。

4. 主要會計政策 (續)

(w) 政府補貼 (續)

有關收入的政府補助將予以遞延，並將於配合擬補助的成本的期間內在損益內確認。

因已產生的開支或虧損或向本集團提供即時財務支持成為應收補償且並無日後相關成本的政府補助，乃於其成為應收款項的期間在損益確認。

有關購買資產之政府補貼錄為遞延收入及按直線法於相關資產之可使用年期於損益中予以確認。

(x) 稅項

所得稅開支指即期稅項及遞延稅項總額。

即期應付稅項乃按年內應課稅溢利計算。應課稅溢利與於損益內確認的溢利乃因其他年度的應課稅或可扣稅收入或開支項目以及毋須課稅或不可扣稅項目而有所不同。本集團的即期稅項責任乃按照報告期末前已頒佈或實質已頒佈的稅率計算。

遞延稅項乃按綜合財務報表中資產及負債的賬面值與計算應課稅溢利所用相應稅基之間的差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認，遞延稅項資產則於應課稅溢利有可能用作抵銷可扣稅暫時差額、未動用稅項虧損或未動用稅項抵免之情況下確認。倘暫時差額因商譽或初次確認（不包括於業務合併中確認者）一項不影響應課稅溢利及會計溢利的交易的其他資產及負債而產生，則不會確認有關資產及負債。

本集團會就於附屬公司及聯營公司的投資及於合營安排的權益產生的應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟倘本集團能夠控制暫時差額的撥回及暫時差額不大可能於可見將來撥回則除外。

遞延稅項資產的賬面值在各報告期末進行檢討，並扣減至再無足夠應課稅溢利可用以收回所有或部分資產。

遞延稅項根據於報告期末已頒佈或實質已頒佈的稅率，按預期適用於負債清償或資產變現期間的稅率計算。遞延稅項於損益中確認，惟當其與於其他全面收益或直接於權益確認的項目相關時除外，在此情況，遞延稅項亦於其他全面收益或直接於權益確認。

遞延稅項資產及負債的計量反映在報告期末本集團預期收回或清償其資產及負債賬面值的稅務影響。

4. 主要會計政策 (續)

(x) 稅項 (續)

就計量本集團於其中確認使用權資產及相關租賃負債的租賃交易之遞延稅項而言，本集團首先釐定稅項減免是否歸屬於使用權資產或租賃負債。

就稅項減免歸屬於租賃負債的租賃交易而言，本集團分別對使用權資產及租賃負債應用香港會計準則第12號規定。由於應用初始確認豁免，與使用權資產及租賃負債相關的暫時差額並非於初始確認及租賃期內確認。

當有法定可執行權利將即期稅項資產抵銷即期稅項負債時，以及當它們與同一稅務機關徵收的所得稅有關且本集團有意按淨額基準結算其即期稅項資產和負債時，遞延稅項資產及負債予以抵銷。

(y) 金融資產及合約資產減值

本集團就按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益計量的債務工具投資、貿易應收賬款及合約資產以及財務擔保合約的預期信貸虧損確認虧損撥備。預期信貸虧損的金額於各報告日期更新，以反映信貸風險自各金融工具首次確認以來的變動。

本集團始終就貿易應收賬款及合約資產確認全期預期信貸虧損。該等金融資產的預期信貸虧損根據本集團過往信貸虧損經驗進行評估，並就債務人特定因素、一般經濟狀況以及對於報告日期之當時狀況及未來狀況預測的評估包括貨幣時間價值 (倘適用) 使用撥備矩陣進行調整。

就所有其他金融工具而言，當信貸風險自首次確認以來顯著上升，本集團確認全期預期信貸虧損。然而，倘信貸風險自首次確認以來並無顯著上升，本集團則按等於十二個月預期信貸虧損的金額計量金融工具的虧損撥備。

全期預期信貸虧損指於金融工具的預計年內所有可能的違約事件將導致的預期信貸虧損。相反，十二個月預期信貸虧損指金融工具預計於報告日期後十二個月內可能發生的違約事件導致的部分全期預期信貸虧損。

信貸風險顯著上升

於評估金融工具信貸風險是否自首次確認以來顯著上升時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於首次確認日期出現違約的風險。作此評估時，本集團會考慮合理及有理據的定量及定性資料，包括歷史經驗及毋須花費不必要成本或精力即可獲得的前瞻性資料。考慮到的前瞻性資料包括取自經濟專家報告、財務分析師、政府機構、相關智囊團及其他類似組織的本集團債務人所營運行業的未來前景，並考慮多種源自外部而與本集團核心業務相關的實質及預測經濟資料。

4. 主要會計政策 (續)

(y) 金融資產及合約資產減值 (續)

信貸風險顯著上升 (續)

具體而言，評估信貸風險自首次確認以來是否顯著上升時會考慮下列資料：

- 金融工具外部 (如適用) 或內部信貸評級的實際或預期重大惡化；
- 特定金融工具信貸風險的外界市場指標的重大惡化；
- 預期將導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的營商、金融或經濟狀況的現有或預測不利變動；
- 債務人經營業績的實際或預期重大惡化；
- 同一債務人之其他金融工具信貸風險顯著上升；
- 導致債務人履行其債務責任的能力大幅下降的債務人監管、經濟或技術環境的實際或預期重大不利變動。

無論上述評估結果如何，本集團假定倘合約付款逾期超過30日時，則該金融資產的信貸風險自首次確認以來已大幅增加，除非本集團有合理及有理據的資料證明情況並非如此則當別論。

儘管存在上述情況，倘金融工具於報告日期被釐定為具有低信貸風險，則本集團假設金融工具的信貸風險自初步確認起並無大幅增加。金融工具被釐定為具有低信貸風險倘：

- (i) 金融工具違約風險低，
- (ii) 債務人有於短期履行其合約現金流量責任的強大能力，及
- (iii) 較長期的經濟及營商狀況存在不利變動，惟將未必削弱借方履行其合約現金流量責任的能力。

倘資產外部信貸評級為國際通用之「投資評級」或倘外部評級不可用，而資產內部評級為「表現出色」，則本集團認為該金融資產具有低信貸風險。表現出色指交易對手財務狀況強勁且並無逾期款項。

4. 主要會計政策 (續)

(y) 金融資產及合約資產減值 (續)

信貸風險顯著上升 (續)

就財務擔保合約而言，本集團訂立不可撤銷承擔當日被視為就金融工具減值評估進行首次確認之日期。於評估財務擔保合約是否自首次確認以來信貸風險顯著上升時，本集團考慮指定債務人違約風險的變動。

本集團定期監察識別信貸風險是否顯著上升所用標準的有效性，並酌情修訂以確保該標準能夠在款項逾期前識別信貸風險的顯著上升。

違約的定義

本集團認為以下情況就內部信貸風險管理目的而言構成違約事件，因為過往經驗表明符合以下任何一項條件的應收款項一般無法收回。

- 交易對手違反財務契諾；或
- 內部產生或獲取自外部來源的資料表明，債務人不太可能向債權人 (包括本集團) 全額還款 (未計及本集團所持任何抵押品)。

不論上文分析，本集團認為當金融資產逾期超過90日時，即屬發生違約，除非本集團有合理及有理據的資料證明較寬鬆的違約標準更為適用則當別論。

4. 主要會計政策 (續)

(y) 金融資產及合約資產減值 (續)

信貸減值金融資產

倘發生對金融資產的估計未來現金流量有不利影響的一項或多項事件，該金融資產出現信貸減值。金融資產出現信貸減值的證據包括有關下列事件的可觀察數據：

- 發行人或交易對手出現重大財務困難；
- 違反合約，如違約或逾期事件；
- 交易對手的借貸人因有關交易對手財務困難的經濟或合約原因向對手方授出借貸人不會另作考慮的特權；
- 交易對手很可能將破產或進行其他財務重組；或
- 財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

撤銷政策

當有資料顯示債務人陷入嚴重財政困難，且並無實際收回款項的可能時（包括債務人被清盤或進入破產程序），或（就貿易應收款項而言）當該等金額逾期超過兩年時（以較早發生者為準），本集團會撤銷有關金融資產。經計及在適當情況下之法律意見後，已撤銷之金融資產可能仍可於本集團收回程序下被強制執行。收回之任何款項於損益內確認。

預期信貸虧損的計量及確認

預期信貸虧損的計量為違約概率、違約損失率（即違約時的損失程度）及違約風險敞口的函數。如上所述，評估違約概率及違約損失率的依據是過往數據，並按前瞻性資料調整。金融資產的違約風險敞口，則由資產於報告日期的賬面總值表示；就財務擔保合約而言，敞口包括於報告日期之已提取金額，連同預期將於未來在違約日期前提取之任何額外金額（根據過往趨勢、本集團對債務人之特定未來融資需要之理解，以及其他相關前瞻性資料而釐定）。

4. 主要會計政策 (續)

(y) 金融資產及合約資產減值 (續)

預期信貸虧損的計量及確認 (續)

就金融資產而言，預期信貸虧損乃根據合約應付本集團的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額估計，並按原始實際利率貼現。

就財務擔保合約而言，如本集團根據所擔保契據之條款僅須於債務人違約時作出付款，故預期虧損撥備相當於為產生的信貸虧損補償持有人所作出之預期付款減本集團預期自持有人、債務人或任何其他方收取之任何金額。

倘本集團於上一個報告期間以相等於全期預期信貸虧損的金額計量一項金融工具的虧損撥備，但於本報告日期釐定該全期預期信貸虧損的條件不再符合，則本集團於本報告日期按相等於12個月預期信貸虧損的金額計量虧損撥備，惟採用簡化方法計量的資產除外。

除按公平值計入其他全面收益的債務工具投資外，本集團就所有金融工具於損益確認減值收益或虧損，而對其賬面值的相應調整乃透過虧損撥備賬確認，有關虧損撥備乃於其他全面收益確認及於投資重估儲備累計，以及並不削減財務狀況表內金融資產之賬面值。

(z) 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件負上現有法律或推定責任而可能需要撥出經濟利益以履行責任並能可靠地作出估計，則會就未有確定時間或金額之負債確認撥備。倘金錢之時間價值重大，撥備會以履行責任預期所需支出之現值列賬。

倘需要撥出經濟利益之可能性不大，或未能可靠估計有關金額，則除非撥出經濟利益之可能性極微，否則有關責任將列作或然負債披露。須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定存在與否之潛在責任，亦會披露為或然負債，除非撥出經濟利益之可能性極微，則作別論。

(aa) 報告期後事項

能提供有關本集團於報告期末狀況或該等顯示持續經營假設為不恰當之額外資料之報告期後事項為調整事項，並反映於綜合財務報表。並非調整事項之報告期後事項，倘屬重大時，則於綜合財務報表附註內披露。

5. 關鍵判斷及主要估計

應用會計政策時的關鍵判斷

下列為本集團管理層於應用本集團會計政策的過程中所作出且對綜合財務報表中確認的金額具有最重大影響的關鍵判斷(除該等涉及估計者外(見下文))。

(a) 收益確認

確認本集團各收益流需要本集團管理層釐定履行履約責任的時間作出判斷。

於作出判斷時，本集團管理層會考慮香港財務報告準則第15號所載之確認收益的詳細標準，尤其是本集團是否經參考與其客戶及交易對手訂立之合約規定的交易詳細條款隨時間或於某一時間點履行所有履約責任。

就工具機及叉車的收入而言，本集團管理層已評估銷售合約相關貨物之控制權已於交付及接納已交付貨物後轉讓予客戶。因此，本集團管理層合理認為銷售收益有關之履約責任於某一時間點履行並於某一時間點確認收入。

就停車設備的收入而言，本集團管理層已評估合約條款及中國法規環境，並認為其並不適用於隨時間履行履約責任的標準。因此，本集團管理層合理認為有關停車設備的履約責任於某一時間點履行並於某一時間點確認收入。

(b) 信貸風險顯著上升

如附註4(y)所闡述，預期信貸虧損按相等於第一階段資產的十二個月預期信貸虧損、或第二階段或第三階段的全期預期信貸虧損進行計量。當資產的信貸風險自初步確認以來顯著上升時移至第二階段。香港財務報告準則第9號並未界定構成信貸風險顯著上升的因素。於評估資產的信貸風險有否顯著上升時，本集團會經考慮定性及定量合理及可支持性的前瞻性資料。

(c) 評估重大影響

儘管本集團持有FFG European and American Holdings GmbH (「FFG EA」) 超過50%的股權，惟由於根據股東協議，三名股東各自於股東委員會享有一票成員票，因此FFG EA被視為一間聯營公司。董事認為本集團僅可對FFG EA施加重大影響(附註19)。

5. 關鍵判斷及主要估計 (續)

應用會計政策時的關鍵判斷 (續)

(d) 評估共同控制權

就本集團對合營企業的投資而言，由於根據合約協議，所有相關活動均須取得訂約各方一致同意，因此董事釐定本集團對該安排具有共同控制權(附註18)。

估計不確定因素之主要來源

有關日後之主要假設及於報告期末之估計不確定因素之其他主要來源論述如下，其可能具有導致於下一個財政年度須大幅調整資產及負債賬面值之重大風險。

(a) 物業、廠房及設備及使用權資產的減值

物業、廠房及設備及使用權資產均以成本減累計折舊及減值(如有)列賬。於釐定資產是否減值時，本集團須行使判斷及作出估計，特別是評估(1)是否發生事件或有任何跡象而可能影響資產價值；(2)資產的賬面值是否有可收回金額作支持，倘為使用價值，則為按照持續使用資產估計的未來現金流量的淨現值；及(3)於估計可收回金額(包括現金流量預測)及適當的貼現率時應用的適當主要假設。當無法估計單項資產(包括使用權資產)的可收回金額時，本集團會估計資產所屬的現金產生單位的可收回金額。改變假設及估計(包括現金流量預測中的貼現率或增長率)，可能對減值測試中使用的淨現值產生重大影響。

於二零二零年十二月三十一日，物業、廠房及設備以及使用權資產的賬面值分別為人民幣204,098,000元(二零一九年：人民幣218,344,000元)及人民幣122,251,000元(二零一九年：人民幣124,371,000元)。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，概無確認減值虧損。

(b) 存貨減值

本集團檢討其存貨的賬面值，以確保按成本及可變現淨值的較低者入賬。就評估可變現淨值及作出適當撥備，管理層通過識別滯銷或陳舊存貨，並考慮存貨的實際狀況、賬齡、市場條件及類似項目的市場價格估計存貨減值撥備。

於二零二零年十二月三十一日，本集團存貨賬面值為人民幣431,164,000元(扣除存貨減值人民幣34,830,000元)(二零一九年：人民幣493,053,000元(扣除存貨減值人民幣23,135,000元))。

5. 關鍵判斷及主要估計 (續)

估計不確定因素之主要來源 (續)

(c) 保修撥備

本集團通常為其工具機及叉車提供一年保修及為其停車場設施提供兩年保修。管理層根據過往之保修索償資料，以及可能顯示過往的成本資料或有異於未來索償之近期趨勢，估計未來保修索償之相關撥備。本集團會持續檢討估計基準，並在適當情況下予以修訂。

於二零二零年十二月三十一日，本集團保修撥備賬面值為人民幣3,409,000元（二零一九年：人民幣4,019,000元）。

(d) 金融資產及合約資產減值

本集團定期檢討其金融資產及合約資產以評估減值。本集團會定期檢討估計減值所用的方法及假設以降低虧損估計與實際虧損的任何差異。

本集團管理層根據金融資產之信貸風險估計貿易應收賬款及其他應收款項、合約資產、應收貸款、受限制銀行結餘、應收合營企業、一間關聯公司、同系附屬公司、最終控股公司之一間聯營公司、一間聯營公司之聯營公司及附屬公司之款項以及銀行結餘的預期信貸虧損之虧損撥備。估計金融資產及合約資產之信貸風險涉及高水平的估計及不確定性。當實際未來現金流量少於預期或高於預期，則可能會出現重大減值虧損或重大減值虧損撥回。

(e) 於聯營公司及合營企業之投資減值

本集團定期檢討其於聯營公司及合營企業之投資以評估減值。本集團會定期檢討估計減值所用的方法及假設以降低虧損估計與實際虧損的任何差異。

6A. 收益

收益的細分

按本年度主要產品線對來自客戶合約的收益細分如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
香港財務報告準則第15號範圍內的來自客戶合約的收益		
按主要產品分類		
—工具機	696,106	739,056
—停車設備	157,214	107,345
—叉車	21,998	64,294
	875,318	910,695

本集團從上述主要產品線於某一時間點轉移貨品和服務中取得收益並主要於中國銷售。

6B. 分類資料

主要經營決策者已確定為本公司執行董事（「執行董事」）。執行董事審閱本集團的內部報告，以評估表現及分配資源。管理層根據執行董事用於作出戰略決策所審議的該等報告釐定經營分類。

執行董事認為本集團有三個經營及應呈報分類：(1)工具機；(2)停車設備；及(3)叉車。本集團於劃分應呈報分類時並無合併經營分類。

6B. 分類資料 (續)

執行董事根據與綜合財務報表所採納者一致之經營分類各自的毛利評估經營分類之表現。

本集團並無分配分銷及銷售費用、行政費用、其他營運費用或分類資產及負債至其分類，此乃由於執行董事並無使用此資料分配資源至經營分類或評估經營分類的表現。因此，本集團並無報告各經營及呈報分類的分類資產及負債計量。

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
收益 (來自外部客戶)	696,106	157,214	21,998	875,318
收益成本	(527,615)	(126,991)	(24,241)	(678,847)
分類溢利 / (虧損)	168,491	30,223	(2,243)	196,471
分佔合營企業溢利				615
分佔聯營公司虧損				(287,061)
未分配金額：				
其他收入				56,941
分銷及銷售費用				(94,852)
行政費用				(57,485)
研發成本				(27,750)
貿易應收賬款及合約資產之減值虧損				(12,985)
其他收益及虧損				36,509
其他開支				(22,741)
其他營運費用				(1,398)
財務費用				(18,635)
除稅前虧損				(232,371)

6B. 分類資料 (續)

	工具機 人民幣千元	停車設備 人民幣千元	叉車 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零一九年十二月三十一日止年度				
收益 (來自外部客戶)	739,056	107,345	64,294	910,695
收益成本	(549,878)	(88,079)	(63,640)	(701,597)
分類溢利	189,178	19,266	654	209,098
分佔合營企業溢利				1,141
分佔聯營公司虧損				(57,089)
未分配金額：				
其他收入				157,038
分銷及銷售費用				(121,928)
行政費用				(71,562)
研發成本				(29,086)
貿易應收賬款及合約資產之 減值虧損撥回				3,009
其他收益及虧損				(7,547)
其他開支				(22,805)
其他營運費用				(1,297)
財務費用				(24,744)
除稅前溢利				34,228

截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，本集團大部分業務及可識別非流動資產位於中國，及本集團主要向中國市場出售產品。各年度概無客戶貢獻本集團收益總額10%以上。

7A. 其他收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
來自一間聯營公司FFG Werke GmbH (「FFG Werke」) 的賠償收入 (附註a)	-	72,667
銷售廢料	23,550	31,118
諮詢收入	2,795	4,301
與收入相關的政府補貼及補助(附註b)	9,069	19,890
維修收入	13,922	16,265
租金收入	593	1,261
利息收入	3,356	3,842
其他	3,656	7,694
	56,941	157,038

附註：

- (a) 誠如附註35(a)所披露，賠償收入指FFG Werke (為本集團的一間聯營公司及相關CNC工具機產品的供應商) 就一名客戶對本集團附屬公司提起的訴訟申索向本集團作出的賠償。
- (b) 政府補貼及補助主要指退還有關銷售工具機所涉及軟件之增值稅。該等補貼及補助入賬列作即時財務支援(並無預期將產生之未來有關成本且與任何資產概無關連)。

7B. 其他收益及虧損

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
訴訟申索撥備撥回(附註35(a))	23,782	-
出售物業、廠房及設備虧損	(622)	(416)
匯兌收益/(虧損)淨額	13,349	(7,131)
	36,509	(7,547)

7C. 其他開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
退貨負債撥備	5,308	-
已售廢料成本	17,433	22,805
	22,741	22,805

8. 除稅前(虧損)/溢利

除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)下列各項後達致：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
董事酬金	1,876	1,721
其他員工成本	133,409	146,751
其他員工退休福利計劃供款	475	5,543
員工成本總額	135,760	154,015
資本化於存貨	(43,616)	(52,685)
	92,144	101,330
物業、廠房及設備折舊	17,148	18,716
使用權資產折舊	6,424	5,602
無形資產攤銷	570	824
折舊及攤銷總額	24,142	25,142
資本化於存貨	(7,688)	(9,710)
	16,454	15,432
核數師酬金	1,937	1,893
已售存貨成本	675,299	695,986
存貨減值	12,565	667
出售物業、廠房及設備虧損	622	416
貿易應收賬款及合約資產之減值虧損/(減值虧損撥回)	12,985	(3,009)
保證撥備淨額	3,549	2,985
撇銷存貨	870	1,162
撇銷貿易應收款項	12,954	4,337
產生租金收入的直接經營開支	159	469

9. 董事之福利及權益

(a) 董事之酬金

各董事之酬金根據適用上市規則及香港公司條例披露載列如下：

(i) 執行董事

	朱志洋 人民幣千元	陳明河 人民幣千元	溫吉堂 人民幣千元	邱榮賢* 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日止年度					
袍金	-	-	144	45	189
薪金及其他福利	-	-	-	-	-
退休福利計劃供款	-	-	-	-	-
酌情表現花紅	1,332	-	-	-	1,332
總額	1,332	-	144	45	1,521
截至二零一九年十二月三十一日止年度					
袍金	-	-	144	144	288
薪金及其他福利	-	-	-	-	-
退休福利計劃供款	-	-	-	-	-
酌情表現花紅	1,075	-	-	-	1,075
總額	1,075	-	144	144	1,363

* 於二零二零年七月三十一日辭任

9. 董事之福利及權益 (續)

(a) 董事之酬金 (續)

(ii) 獨立非執行董事

	顧福身 人民幣千元	江俊德* 人民幣千元	余玉堂 人民幣千元	高文誠# 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二零年十二月三十一日 止年度					
袍金	177	–	89	89	355
截至二零一九年十二月三十一日 止年度					
袍金	178	90	90	–	358

* 於二零二零年一月十日辭任

於二零二零年一月十日獲委任

上表所示之執行董事之酬金主要為支付彼等作為董事就管理本集團事務所提供之服務。上表所示之獨立非執行董事之酬金主要為支付彼等作為董事所提供之服務。

董事之酬金乃根據彼等之時間投入、職務、表現、經驗及本集團之整體表現等事宜而釐定。

(iii) 誠如附註39所示，於年末或於年內任何時間內，並無任何與本公司參與以及本公司董事及董事的關連方於其中有重大權益（無論直接或間接）的本集團業務相關的重大交易安排及合約。

(b) 五名最高薪人士

本集團五名最高薪酬人士當中，一名（二零一九年：一名）為本公司董事。本公司剩餘四名（二零一九年：四名）的最高薪人士的酬金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及補貼	2,506	5,204
酌情表現花紅	3,302	4,045
退休福利計劃供款	159	93
	5,967	9,342

9. 董事之福利及權益 (續)

(b) 五名最高薪人士 (續)

並非本公司董事之五名最高薪僱員酬金介乎以下範圍之人數如下：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
零至人民幣2,000,000元	4	2
人民幣2,000,001元至人民幣5,000,000元	0	2

於本年度，本集團並無向本公司任何董事或五名最高薪人士支付任何酬金以作為彼等加入本集團或於加入本集團時之獎勵或作為離職補償。於本年度，本公司董事概無放棄任何酬金（二零一九年：無）。

10. 財務費用

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
利息開支：		
— 銀行借貸	18,365	24,573
— 其他借貸	1,746	1,667
— 租賃負債 (附註15)	270	171
總借貸成本	20,381	26,411
減：資本化為合資格資產成本之金額	(1,746)	(1,667)
	18,635	24,744

於年內其他借貸資本化之借貸成本按每年4.75%的資本化率計算（二零一九年：4.75%）。

11. 所得稅開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
即期稅項—中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
—年度撥備	14,954	26,748
—過往年度撥備不足／(超額撥備)	1,454	(4,208)
	16,408	22,540
遞延稅項(附註31)	(560)	(471)
	15,848	22,069

於兩個年度內，由於本集團並無任何應課稅溢利須繳納香港利得稅，因此並無就香港利得稅作出撥備。

企業所得稅乃就中國的附屬公司按25%（二零一九年：25%）計提撥備，惟杭州友佳精密機械有限公司（「杭州友佳」）除外。杭州友佳獲相關政府當局批准及獲認可為高新技術企業。因此，杭州友佳有權於二零一八年起計的三年期間享有15%的優惠稅率。因此，杭州友佳於二零二零年的適用稅率為15%（二零一九年：15%）。

根據二零零七年十二月六日頒佈的《中國企業所得稅法實施條例》，自二零零八年一月一日起於中國成立的公司向其當時海外投資者匯付的股息應按10%的稅率繳納預扣稅。倘中國內地與海外投資者所在司法權區訂有稅務安排，則可採用較低的預扣稅稅率。根據《內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排》（或稱中港兩地稅務安排），合資格香港稅務居民如身為中國居民企業的「實益擁有人」並持有其25%或以上股權，可按5%的減低預扣稅稅率納稅。於年內，杭州友佳概無宣派或派付任何股息（二零一九年：人民幣281,653,000元）。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司董事已評定任何中國附屬公司將不會於可見將來宣派任何股息。由於本集團有能力控制撥回該等暫時性差額之時間且該等暫時性差額不大可能於可見將來撥回，因此，本公司董事認為中國附屬公司無須就其未分配保留盈利繳納預扣稅。

11. 所得稅開支(續)

年內所得稅開支與綜合損益及其他全面收益表之除所得稅前(虧損)/溢利對賬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
除稅前(虧損)/溢利	(232,371)	34,228
加：分佔合營企業溢利及聯營公司虧損	286,446	55,948
	54,075	90,176
按適用於本集團主要營運實體的稅率(15%)計算的稅項	8,111	13,526
以下之稅項影響：		
毋須課稅收入	(4,818)	(12,682)
不可扣稅開支	7,929	7,586
並無確認遞延所得稅資產之稅項虧損	8,251	11,628
未確認之可扣減暫時差額	(1,290)	(4,404)
附屬公司之不同稅率	(2,722)	766
授予杭州友佳之稅率減免	(1,067)	(4,226)
中國股息預扣稅	-	14,083
過往年度撥備不足/(超額撥備)	1,454	(4,208)
所得稅開支	15,848	22,069

12. 每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利是按本公司擁有人應佔虧損人民幣248,219,000元(二零一九年：本公司擁有人應佔溢利：人民幣12,159,000元)除以年內已發行普通股加權平均數403,074,000股(二零一九年：403,145,000股)計算。

	二零二零年	二零一九年
每股基本(虧損)/盈利(每股人民幣元)	(0.62)	0.03

每股攤薄(虧損)/盈利

由於兩個年度並無已發行潛在攤薄普通股，故並無呈列每股攤薄(虧損)/盈利。

13. 股息

截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無建議向本公司普通股股東派付股息（二零一九年：人民幣零元）。

14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	辦公及 電腦設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零一九年一月一日	205,494	170,017	31,847	20,119	46,849	474,326
添置	720	810	687	2,247	28,774	33,238
轉撥	5,277	–	–	–	(5,277)	–
出售	–	(1,056)	(2,030)	(3,032)	(2)	(6,120)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	211,491	169,771	30,504	19,334	70,344	501,444
添置	–	187	1,138	670	1,746	3,741
出售	–	(952)	(1,213)	(3,240)	–	(5,405)
於二零二零年十二月三十一日	211,491	169,006	30,429	16,764	72,090	499,780
累計折舊及減值						
於二零一九年一月一日	95,300	132,042	25,043	17,231	–	269,616
年度撥備	8,794	8,129	677	1,116	–	18,716
出售	–	(918)	(1,806)	(2,508)	–	(5,232)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	104,094	139,253	23,914	15,839	–	283,100
年度撥備	6,473	9,008	801	866	–	17,148
出售	–	(874)	(1,138)	(2,554)	–	(4,566)
於二零二零年十二月三十一日	110,567	147,387	23,577	14,151	–	295,682
賬面值						
於二零二零年十二月三十一日	100,924	21,619	6,852	2,613	72,090	204,098
於二零一九年十二月三十一日	107,397	30,518	6,590	3,495	70,344	218,344

15. 使用權資產

	租賃土地 人民幣千元	租賃物業 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	123,052	3,322	126,374
添置	–	3,599	3,599
折舊	(2,905)	(2,697)	(5,602)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	120,147	4,224	124,371
添置	–	4,304	4,304
折舊	(2,905)	(3,519)	(6,424)
於二零二零年十二月三十一日	117,242	5,009	122,251

誠如附註41所披露，於二零二零年十二月三十一日，本集團以賬面值約人民幣80,631,000元（二零一九年：人民幣82,484,000元）之租賃土地為本集團獲授其他借貸作抵押。

於二零二零年十二月三十一日，已確認租賃負債人民幣5,112,000元（二零一九年：人民幣4,270,000元）及相關的使用權資產人民幣5,009,000元（二零一九年：人民幣4,224,000元）。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議不施加任何其他契諾。租賃資產不得用於借貸擔保。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產折舊開支	6,424	5,602
租賃負債利息開支（計入財務費用）	270	171
有關短期租賃的開支（計入售貨成本、分銷及銷售費用、行政費用及研發成本）	1,653	4,135
已收新冠肺炎相關租金寬免	55	–

有關租賃的總現金流出之詳情載於附註34。

15. 使用權資產 (續)

如附註3所披露，本集團已提早應用香港財務報告準則第16號(修訂本)新冠肺炎相關租金寬免，並已對本集團於本期間收取的所有合資格租金寬免應用該修訂本規定的實際權宜方法。進一步詳情已在下列披露。

於兩個年度內，本集團租賃各種辦公室、住宅及倉庫用於運營。租賃合同以固定租期一年至五年(二零一九年：一年至五年)訂立，惟可按下文所述擁有續租及終止選擇權。租賃條款乃在個別基礎上磋商，包括各種不同條款及條件。於釐定租期及評估不可撤回期間的長度時，本集團應用合同的定義並釐定合同可強制執行的期間。

此外，本集團擁有多個工業建築(其生產設施主要位於該等工業建築)及辦公樓。本集團為該等物業權益(包括相關租賃土地)的登記持有人。為收購該等物業權益，已作出一次性付清的付款。僅當所作的付款可合理分配時，該等自有物業的租賃土地部分方可單獨呈列。

某些租賃包括在合同期限結束後重續租賃額外期間的選擇權。在可行的情況下，本集團力求包括本集團可行使的續租選擇權，以提供運營靈活性。本集團於租賃開始日期評估是否合理確定會行使續租選擇權。如果本集團不能合理確定行使續租選擇權，則續租期間的未來租賃付款不計入租賃負債的計量。該等未來租賃付款的潛在風險概述如下：

	已確認的租賃負債(折現)		未計入租賃負債的續租選擇權 項下潛在未來租賃付款(未折現)	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
位於中國的辦公室、住宅及倉庫	5,112	4,270	5,381	4,537

此外，於承租人可控制的情況下發生重大事件或出現重大情況變動，本集團會重新評估是否合理確定會行使續租選擇權。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無相關觸發事件發生。

16. 無形資產

	軟件 人民幣千元
成本	
於二零一九年一月一日	15,921
添置	16
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	15,937
添置	210
於二零二零年十二月三十一日	16,147
累計攤銷	
於二零一九年一月一日	13,706
年度扣除	824
於二零一九年十二月三十一日及二零二零年一月一日	14,530
年度扣除	570
於二零二零年十二月三十一日	15,100
賬面值	
於二零二零年十二月三十一日	1,047
於二零一九年十二月三十一日	1,407

17. 附屬公司詳情

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，附屬公司的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 登記及營業地點	主要業務	已發行及繳足 股本/註冊資本	持有權益	
				二零二零年	二零一九年
直接持有附屬公司					
永達有限公司	英屬處女群島 (英屬處女群島)	投資控股	普通股110美元(美元)	100%	100%
友華控股有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股1,500,000美元	100%	100%
海盛國際控股有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股200,000美元	100%	100%
天盛投資有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股5,000,000美元	100%	100%
佳勝集團有限公司	英屬處女群島	投資控股	普通股1美元	100%	100%
永達香港發展有限公司	香港	貿易及投資控股	普通股1,000港元 (港元)	100%	100%
忠盛實業有限公司	香港	暫無營業	普通股2港元	100%	100%
友華香港實業有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%	100%
海盛國際香港有限公司	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%	100%
天盛香港實業有限公司(天盛)	香港	投資控股	普通股1,000港元	100%	100%

17. 附屬公司詳情 (續)

名稱	註冊成立/ 登記及營業地點	主要業務	已發行及繳足 股本/註冊資本	持有權益	
				二零二零年	二零一九年
間接持有附屬公司					
杭州友佳	中國*	設計及生產電腦數控 工具機、設計工具機 及建造立體停車設 備	註冊資本11,000,000美元	100%	100%
杭州友高精密機械有限公司	中國*	設計及組裝叉車	註冊資本10,000,000美元	100%	100%
杭州友華精密機械有限公司	中國*	設計及生產電腦數控 工具機	註冊資本30,000,000美元	100%	100%
杭州友達機械科技有限公司	中國*	加工電腦數控工具機	註冊資本15,000,000美元	100%	100%
上海友盛精密機械有限公司	中國*	買賣電腦數控工具機	註冊資本200,000美元	100%	100%
上海顯德精密機械有限公司 (「顯德」)	中國*	高端工具機貿易	註冊資本1,000,000美元	100%	100%
友嘉 (河南) 精密機械有限公司 (「友嘉河南」)	中國*	設計及生產電腦數控 工具機、設計及建造 立體停車設備	註冊資本30,000,000美元	100%	100%

上表載有主要影響本集團業績、資產或負債的附屬公司的詳情。

* 該等附屬公司為中國的有限責任公司。

18. 於合營企業的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於合營企業非上市投資的成本	27,666	27,666
分佔收購後虧損	(5,405)	(6,020)
	22,261	21,646

本集團各合營企業於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 登記地點	註冊資本	本集團所持	
			所有權權益/ 投票權比例	主要業務
Anest Iwata Feeler Corporation (AIF)	中國	註冊資本9,000,000美 元	35%	製造及銷售氣壓機和零件
Hangzhou Nippon Cable Feeler Corporation (Nippon Cable Feeler)	中國	註冊資本100,000美元	50%	批發及出口停車場設備
Hangzhou Feeler Mectron Machinery Co., Ltd. (Feeler Mectron)	中國	註冊資本1,110,000美 元	45%	製造及銷售工具機及有關產品
Hangzhou Union Friend Machinery Co., Ltd. (UFM)	中國	註冊資本1,000,000美 元	55%	製造及銷售工具機及有關產品

由於根據各項合約協議，所有相關活動均須取得訂約各方一致同意，因此本集團董事釐定本集團對該安排具有共同控制權。

18. 於合營企業的投資 (續)

主要合營企業之財務資料概要

有關本集團各主要合營企業之財務資料概要載於下文。以下財務資料概要呈列的合營企業財務報表金額是按香港財務報告準則編製。

合營企業於該等綜合財務報表內乃以權益法入賬。

AIF

於十二月三十一日：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
流動資產	54,242	50,180
非流動資產	23,588	26,220
流動負債	(22,714)	(21,905)
非流動負債	(6,533)	(7,016)
上述資產及負債金額包括以下各項：		
現金及現金等值物	9,569	7,497
流動金融負債 (不包括應付賬款及其他應付款及撥備)	(7,084)	(7,220)
截至十二月三十一日止年度：	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	72,857	89,674
年內溢利及全面收益總額	1,104	1,172

18. 於合營企業的投資 (續)

主要合營企業之財務資料概要 (續)

上述年內溢利及全面收益總額包括以下各項：

截至十二月三十一日止年度：	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
折舊及攤銷	3,272	3,226
利息收入	(14)	(15)
利息開支	253	—
所得稅開支	—	—

上述財務資料概要與綜合財務報表內所確認於AIF之權益之賬面值對賬：

於十二月三十一日：	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
AIF之資產淨值	48,583	47,479
本集團於AIF之擁有權權益之比例	35%	35%
本集團於AIF之權益之賬面值	17,005	16,618

個別不屬於重大合營企業之資料匯總

截至十二月三十一日止年度：	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本集團應佔年內溢利及全面收益總額	228	731
於十二月三十一日：	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本集團於該等合營企業權益之總賬面值	5,256	5,028

19. 於聯營公司的投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於聯營公司非上市投資之成本	556,380	556,380
分佔收購後虧損及其他全面收益	(508,637)	(191,849)
因換算海外業務產生之匯兌差額	40,531	27,795
	88,274	392,326

本集團的聯營公司於二零二零年及二零一九年十二月三十一日的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 登記地點	繳足股本	本集團所持	
			所有權權益/ 投票權比例	主要業務
FFG Europe S.p.A. (FFG Europe)	意大利	3,379,429歐元	30.16%/30.16%	製造及銷售工具機及有關產品
FFG Werke	德國	195,000歐元	39.00%/39.00%	製造及分銷工具機、零件及配件；提供有關工具機及產品之培訓及保養服務
FFG EA	德國	20,343歐元	81.37%/33.33%	投資控股公司

19. 於聯營公司的投資 (續)

FFG Europe

本集團透過本公司全資附屬公司天盛持有FFG Europe約30.16%所有權權益。

根據FFG Europe之組織章程細則，股東決議案須透過全體獲授權投票股東之簡單多數投票而採納，且每股份賦予一票。本公司董事認為，本集團對FFG Europe具有重大影響。故本集團已於綜合財務報表中將該投資入賬列為一間聯營公司的投資。

FFG Werke

本集團透過本公司全資附屬公司天盛持有FFG Werke約39%所有權權益。

根據FFG Werke之組織章程細則，股東決議案須透過全體獲授權投票股東之簡單多數投票而採納，且每股份賦予一票。本公司董事認為，本集團對FFG Werke具有重大影響。故本集團已於綜合財務報表中將該投資入賬列為一間聯營公司的投資。

FFG EA

本集團透過本公司全資附屬公司天盛持有FFG EA約81.37%所有權權益。

FFG EA股東已同意成立股東委員會，據此三名股東均有權指定一名成員於股東委員會投票。股東委員會將掌管對FFG EA之全部控制權，且任何決議案須由股東委員會按簡單多數通過。本公司董事認為，本集團能夠對FFG EA施加重大影響。因此，本集團已於綜合財務報表中將該投資入賬列為一間聯營公司的投資。

FFG EA之主要投資為於FFG European Holding GmbH (一間於德國註冊成立之投資公司) 之55.3%股權，而FFG European Holding GmbH實際擁有MAG Global Holding GmbH (「MAG」) 及其附屬公司 (統稱「MAG集團」) 之100%股權。MAG集團之主要業務為於德國及美國生產工具機及生產系統。

19. 於聯營公司的投資 (續)

重大聯營公司的財務狀況表摘要

對本集團屬重大的聯營公司財務資料摘要列示如下。聯營公司業績採用權益法於綜合財務報表入賬。所呈列財務資料摘要乃以聯營公司的香港財務報告準則財務報表為基礎。

於十二月三十一日：

	FFG EA	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金	173,268	147,374
其他流動資產	1,386,527	1,872,112
流動資產總值	1,559,795	2,019,486
短期銀行借貸	(518,629)	(172,776)
其他金融負債	(1,326,897)	(1,459,488)
流動負債總額	(1,845,526)	(1,632,264)
非流動資產	1,671,708	1,737,392
非流動負債	(1,048,054)	(1,178,404)
資產淨值	337,923	946,210
減：非控股權益	229,439	464,060
聯營公司擁有人應佔之資產淨值	108,484	482,150
本集團分佔資產淨值	88,274	392,326

19. 於聯營公司的投資 (續)

重大聯營公司的損益及其他全面收益表摘要

截至十二月三十一日止年度：

	FFG EA	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收益	2,066,866	3,349,477
收益成本	(2,054,626)	(2,882,198)
其他開支	(564,581)	(553,955)
除稅前虧損	(552,341)	(86,676)
所得稅抵免	750	12,825
年內虧損	(551,591)	(73,851)
減：非控股權益	(198,806)	(3,691)
聯營公司擁有人應佔年內虧損	(352,785)	(70,160)
聯營公司擁有人應佔年內其他全面收益	(36,533)	(18,979)
聯營公司擁有人應佔年內全面收益總額	(389,318)	(89,139)
本集團分佔聯營公司虧損	(287,061)	(57,089)
本集團分佔聯營公司其他全面收益	(29,727)	(15,443)

本集團並無確認FFG Europe及FFG Werke之年內虧損合計人民幣28,180,000元(二零一九年：人民幣19,064,000元)。未確認之累計虧損總額為人民幣138,265,000元(二零一九年：人民幣110,525,000元)。

20A. 貿易及其他應收款項及預付款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應收賬款	168,234	225,452
減：貿易應收賬款減值(附註37(d))	(39,846)	(39,596)
	128,388	185,856
預付款項	11,224	14,749
其他應收款項	27,076	26,491
	166,688	227,096

本集團一般給予其客戶30至180天信貸期。本集團亦允許其客戶保留若干比例的未償還結餘作為保留金，合共為數人民幣15,709,000元(二零一九年：人民幣22,696,000元)，就該等款項而言收取代價權利的條件已獲達成並已成為無條件。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，貿易應收賬款(扣除撥備)根據發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0-30天	16,127	21,541
31-60天	11,620	18,300
61-90天	1,631	14,376
91-180天	21,304	23,947
180天以上	77,706	107,692
	128,388	185,856

20A. 貿易及其他應收款項及預付款項 (續)

本集團以相關集團實體功能貨幣以外的貨幣計值的貿易應收賬款如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	949	4,766
歐元	4,613	9,248

20B. 合約資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
來自以下收益：		
— 工具機	30,498	34,041
— 停車設備	22,155	10,577
	52,653	44,618
減：合約資產減值 (附註37(d))	—	(219)
	52,653	44,399

合約資產主要與本集團就已完工工程的開票權而非票據有關，此乃由於開票權於各報告期末須以特定付款里程碑為條件。合約資產於權利成為無條件時轉撥至貿易應收賬款。本集團通常於相應合約達到特定付款里程碑時將合約資產轉撥至貿易應收賬款。

由於本集團預期於正常營運週期及一年內將該等合約資產變現，故本集團將其分類為流動資產。

21. 應收貸款

於二零二零年十二月三十一日，本集團於一間聯營公司一名非控股股東的應收貸款為無抵押、免息、須於要求時償還。應收貸款的償還乃由最終控股公司擔保。

本集團應收貸款以相關集團實體之功能貨幣以外之貨幣列值如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
歐元	49,691	48,394

22. 按公平值計入其他全面收益的應收款項

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內到期的應收票據 (按應收票據發行日期呈列)	120,105	101,945

應收票據乃以人民幣計值。

23. 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
原材料	53,685	49,401
在製品	189,543	234,622
製成品	187,936	209,030
	431,164	493,053

年內，人民幣12,565,000元的存貨減值 (二零一九年：人民幣667,000元) 已獲確認及計入銷售成本。

24. 受限制銀行結餘

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
受限制銀行結餘來自		
— 貿易融資信貸	72,585	43,728
— 訴訟申索(附註35)	66,841	62,605
	139,426	106,333

誠如綜合財務報表附註41所載，來自貿易融資信貸的受限制銀行結餘指為本集團獲授貿易融資信貸提供擔保而存入銀行的金額。

違反履行財務契諾會使銀行可立即要求還款。截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無違反任何借貸之財務契諾。

25. 銀行及現金結餘

銀行結餘按市場利率介乎每年0.05%至3% (二零一九年十二月三十一日：0.01%至1%) 計息。

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的銀行及現金結餘(包括受限制銀行結餘) 載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	4,917	11,969
歐元	13,695	13,070
其他貨幣	3,327	6,051

於二零二零年十二月三十一日，本集團以人民幣計值的銀行及現金結餘以及受限制銀行結餘金額為人民幣221,501,000元(二零一九年：人民幣150,103,000元)。將人民幣兌換為外幣須遵守中國外匯管制規例及結匯、售匯及付匯管理規定。

26. 股本

	股份數目 千股	金額 千港元	金額 人民幣千元
每股面值0.01港元的普通股			
法定：			
於二零一九年一月一日、二零一九年 十二月三十一日、二零二零年一月一日及 二零二零年十二月三十一日	1,000,000	10,000	10,211
已發行及繳足：			
於二零一九年一月一日	403,200	4,032	4,022
購回及註銷股份	(126)	(1)	(1)
於二零一九年十二月三十一日、二零二零年 一月一日及二零二零年十二月三十一日	403,074	4,031	4,021

本集團於管理資本時之目標為保障本集團能夠按持續經營基準繼續經營，同時透過優化債務及權益結餘，為股東帶來最大回報。

本集團按風險比例釐定資本金額。本集團因應經濟狀況的變化及相關資產之風險特點，管理資本架構並作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可能調整股息分派、發行新股份、購回股份、募集新債、贖回現有債項或出售資產以減少債務。

本集團受限於以下外部資本規定：(i)為了維持於聯交所的上市地位，其至少25%的股份須由公眾持有；及(ii)遵循銀行借貸附有的財務契諾。

本集團自股份註冊處接獲有關非公眾持股量之重大股份權益之報告，該報告顯示本集團於整個年度持續遵守25%之限額。於二零二零年十二月三十一日，本集團公眾持股量超過25%（二零一九年：超過25%）。

27. 貿易及其他應付款項及應計開支

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
貿易應付賬款	154,431	162,885
應付票據	233,382	150,144
其他應付款項	43,719	32,152
應計開支	39,605	44,119
	471,137	389,300

貿易應付賬款及應付票據根據發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0-30天	100,386	54,647
31-60天	78,736	47,414
61-90天	68,407	45,400
91-180天	118,333	73,700
180天以上	21,951	91,868
	387,813	313,029

本集團一般從其供應商獲得30至90天的信貸期(二零一九年：30至90天)。

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的貿易應付賬款載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	4,782	10,582

28. 合約負債

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
預付款收益來自：		
— 工具機	133,357	87,904
— 停車設備	126,873	206,512
— 叉車	481	5,920
	260,711	300,336

與來自工具機、停車設備及叉車預付款收益有關的合約負債為應付客戶銷售合約結餘。倘於本集團履行銷售合約責任前作出預付款，則會產生合約負債。

預計於本集團正常營運週期內結算的合約負債分類為流動負債。於報告期間內，合約負債結餘並無重大變動。

合約負債變動：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的結餘	300,336	358,751
在期初計入合約負債，於本年度因確認收入而導致減少的合約負債	(160,988)	(169,415)
下列預付款收益導致的合約負債增加：		
— 工具機	110,780	53,936
— 停車設備	10,960	53,318
— 叉車	111	3,746
其他變動	(488)	—
於十二月三十一日的結餘	260,711	300,336

29. 保證撥備

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	4,019	5,311
年內額外撥備	3,631	2,985
動用撥備	(4,159)	(4,277)
未動用撥備撥回	(82)	-
於十二月三十一日	3,409	4,019

保證撥備指本集團根據過往經驗及業內瑕疵產品之平均水平對本集團就授予本集團所銷售工具機、停車設備及叉車之一至兩年保證責任承擔作出之最佳估計。

30. 銀行及其他借貸

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
銀行借貸－浮動利率	423,814	400,071
其他借貸－免息	38,506	36,760
	462,320	436,831
有抵押	38,506	36,760
無抵押	423,814	400,071
	462,320	436,831
應償還賬面值*		
一年內	423,814	400,071
兩年以上但不超過五年	38,506	36,760
	462,320	436,831

* 到期金額乃根據列於貸款協議的既定還款日期呈列。

本集團的銀行借貸根據香港銀行同業拆息／倫敦銀行同業拆息／台北銀行同業拆息／歐元銀行同業拆息計息。

30. 銀行及其他借貸 (續)

本集團其他借貸為從中國政府獲得的人民幣43,522,000元免息貸款。該筆貸款須於二零二三年悉數償還。按同等貸款的通行市場利率4.75%計算，貸款初始公平值估計為人民幣34,510,000元。其他借貸的總所得款項與公平值之間的差額人民幣9,012,000元為免息貸款所得利益，確認為遞延收入(附註32)，並將按與相關物業、廠房及設備折舊相同之基準於損益中確認。

本集團銀行及其他借貸的實際利率範圍如下：

	二零二零年	二零一九年
實際利率	每年 1.6%至5.87%	每年 0.9%至5.87%

本集團以相關集團實體功能貨幣以外貨幣計值的銀行及其他借貸載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	106,181	87,367
歐元	138,292	42,790
港元	91,108	179,777

附註：

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本公司一名董事及本集團一名關聯方就本集團的銀行融資人民幣123,973,000元(二零一九年：人民幣90,691,000元)提供個人擔保。
- (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團人民幣38,506,000元(二零一九年：人民幣36,760,000元)的其他借貸以賬面值約為人民幣80,631,000元(二零一九年：人民幣82,484,000元)的使用權資產作為抵押。

31. 遞延稅項資產

年內，遞延稅項資產的變動如下：

	貿易應收 賬款及合約 資產減值 人民幣千元	存貨減值 人民幣千元	保證撥備 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	4,744	1,195	766	15,295	5,520	27,520
於損益內計入／(扣除)	(478)	460	-	1,225	(736)	471
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	4,266	1,655	766	16,520	4,784	27,991
於損益內計入／(扣除)	564	185	(247)	(353)	411	560
於二零二零年十二月三十一日	4,830	1,840	519	16,167	5,195	28,551

於報告期末，本集團擁有未使用稅項虧損約人民幣92,974,000元（二零一九年：人民幣87,031,000元）可供抵銷未來溢利，並將於五年內屆滿。其他稅項虧損可無限期結轉。由於未來溢利流無法預測，故並未確認遞延稅項資產。

除上述未使用稅項虧損外，於二零二零年十二月三十一日，本集團擁有其他可扣減暫時差額人民幣177,068,000元（二零一九年：人民幣164,944,000元）可供抵銷未來溢利。於二零二零年十二月三十一日，可扣減暫時差額人民幣144,463,000元（二零一九年：人民幣141,677,000元）已於遞延稅項資產確認，而由於日後不大可能有應課稅溢利用以抵銷可扣減暫時差額，故並未確認人民幣32,605,000元（二零一九年：人民幣23,267,000元）。

32. 遞延收益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
與資產相關之政府補貼	73,680	75,090
對下列各項進行分析：		
流動負債	1,410	1,410
非流動負債	72,270	73,680
	73,680	75,090

於二零一六年十一月及二零一九年七月，本公司全資擁有附屬公司友嘉河南就其土地使用之具體目的獲得若干政府補助及補貼分別為人民幣61,180,000元及人民幣8,647,000元。該等補貼將按土地租賃期間於損益內其他收入中確認。

此外，於二零一八年四月，友嘉河南收到一筆利益金額為人民幣9,012,000元的政府補貼免息貸款（詳情見附註30）。直至綜合財務報表獲批准日期，廠房及設備之相關建設仍在施工，故遞延收益尚未於損益中確認。

33. 租賃負債

	最低租賃付款		最低租賃付款的現值	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	2,800	2,646	2,623	2,486
第二年至第五年（包括首尾兩年）	2,566	1,876	2,489	1,784
	5,366	4,522	5,112	4,270
減：未來融資費用	(254)	(252)	不適用	不適用
租賃承擔之現值	5,112	4,270	5,112	4,270
減：流動負債項下所列須於 十二個月內償還之款項			(2,623)	(2,486)
十二個月後到期償還之款項			2,489	1,784

適用於租賃負債的加權平均增量借貸年利率為4.58%（二零一九年：5.35%）。

34. 綜合現金流量表附註

(a) 融資活動產生之負債對賬

下表詳列本集團融資活動產生之負債變動，包括現金及非現金變動。融資活動產生之負債之現金流量已於或未來現金流量將於本集團綜合現金流量表內分類至融資活動產生之現金流量。

	二零二零年 一月一日 人民幣千元	現金流量 人民幣千元	外匯換算 人民幣千元	利息開支 人民幣千元	攤銷 人民幣千元	租賃負債變動 人民幣千元	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元
銀行及其他借貸(附註30)	436,831	14,118	(8,740)	20,111	-	-	462,320
遞延收益(附註32)	75,090	-	-	-	(1,410)	-	73,680
租賃負債(附註33)	4,270	(3,732)	-	270	-	4,304	5,112
	516,191	10,386	(8,740)	20,381	(1,410)	4,304	541,112

	二零一九年 一月一日 人民幣千元	首次應用 香港財務報告 準則第16號 的影響 人民幣千元	於 二零一九年 一月一日 經重列結餘 人民幣千元	現金流量 人民幣千元	外匯換算 人民幣千元	利息開支 人民幣千元	攤銷 人民幣千元	租賃 負債變動 人民幣千元	二零一九年 十二月 三十一日 人民幣千元
銀行及其他借貸(附註30)	598,332	-	598,332	(193,517)	5,776	26,240	-	-	436,831
遞延收益(附註32)	70,192	-	70,192	8,647	-	-	(3,749)	-	75,090
租賃負債(附註33)	-	3,322	3,322	(2,822)	-	171	-	3,599	4,270
	668,524	3,322	671,846	(187,692)	5,776	26,411	(3,749)	3,599	516,191

附註：

銀行及其他借貸融資現金流量指綜合現金流量表中銀行及其他借貸所得款項及還款及已付利息。

34. 綜合現金流量表附註 (續)

(b) 租賃現金流出總額

租賃計入綜合現金流量表的金額包括下列各項：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
計入經營現金流量	5,385	6,957

該等金額與下列各項有關：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已付租賃租金	1,653	4,135
使用權資產付款	3,732	2,822
	5,385	6,957

35. 訴訟申索撥備

- (a) 於二零一五年九月，本集團附屬公司顯德與一名獨立第三方（「客戶」）簽訂銷售合約以向客戶銷售七套原採購自FFG Werke的高端CNC工具機（「工具機」）。於二零一五年十月，顯德、杭州友佳與客戶簽訂了補充協議，據此杭州友佳與顯德共同享有及承擔於二零一五年九月簽訂之合同下作為賣方之權利與義務。顯德於二零一七年完成七套工具機的裝運。

於裝運後，客戶向顯德提出，部分工具機之質量與合約所載產品質量要求不符。經過若干輪修正及與客戶進行協商，客戶與顯德仍未能就工具機之質量達成共識。最後客戶向安徽省高級人民法院提出訴訟。於二零一八年八月，安徽省高級人民法院作出有利於客戶之一審判決，當中判定客戶應向本集團退還七套工具機，而本集團應向客戶支付退款及賠償金共計人民幣161,020,000元。

於二零一八年十月，本集團向最高人民法院提出上訴並獲二審批准。於二零二零年四月，安徽省高級人民法院作出有利於客戶之二審判決，當中判定客戶應向本集團退還七套工具機，而本集團應向客戶支付退款及賠償金共計人民幣195,777,000元。

35. 訴訟申索撥備 (續)

(a) (續)

於二零二零年五月，本集團向最高人民法院提出上訴。於二零二零年十二月，最高人民法院作出有利於客戶之終審判決，當中判定客戶應向本集團退還七套工具機，而本集團應向客戶支付退款及賠償金共計人民幣142,546,000元。

經考慮獨立中國法律顧問之法律意見及最高人民法院作出之判決後，本公司董事已對退還客戶之金額作出最佳估計，估計金額為人民幣106,211,000元 (二零一九年：人民幣100,903,000元)，其已於綜合財務狀況表中確認為「退款負債」，而解決訴訟之預期損失人民幣36,335,000元 (二零一九年：人民幣60,117,000元) 已於綜合財務狀況表中作出撥備。訴訟申索金額為人民幣23,782,000元 (二零一九年：無) 之撥備撥回已於截至二零二零年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表內確認。於二零二一年三月，退貨負債人民幣106,211,000元及訴訟申索撥備人民幣36,335,000元已結清。

此外，於二零一九年三月，本集團聯營公司及本集團工具機供應商FFG Werke已同意就訴訟成本及客戶提出的申索向本集團賠償人民幣72,667,000元 (附註7A)。該賠償收入由最終控股公司擔保償還，並於截至二零一九年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表入賬為其他收入。

- (b) 於二零一九年八月，一名建築承包商 (「該承包商」，為一名獨立第三方) 向本集團之全資附屬公司友嘉河南提出，位於河南一個建築項目之未償還結餘付款應由友嘉河南及其他兩名承包方共同承擔。該承包商向鄭州市中級人民法院提出訴訟。於二零一九年八月，鄭州市中級人民法院頒令凍結友嘉河南及該兩名承包方的若干銀行賬戶，凍結金額為人民幣57,832,000元。於二零二零年十二月三十一日，友嘉河南就訴訟申索被一家銀行凍結銀行結餘人民幣500元 (二零一九年：人民幣27,000元)，該結餘已於綜合財務狀況表計入受限制銀行結餘。

於該年年底後及於二零二一年二月，鄭州市中級人民法院 (「法院」) 作出有利於本公司之判決。法院認為，友嘉河南與其他承包方並無合約關係。於二零二一年三月，該承包商向河南高級人民法院提出上訴並獲二審批准。

經考慮獨立中國法律顧問之法律意見及當前訴訟狀況，本公司董事已就訴訟作出最佳估計，認為經濟利益流出的可能性微小，原因為友嘉河南既非所述建築項目的承包方，亦非該項目的擔保方。因此，於二零二零年十二月三十一日並無作出撥備。於批准該等綜合財務報表日期，二審仍在進行中。

36. 資本承擔

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
就下列各項已訂約，但尚未於綜合財務報表撥備的資本支出：		
— 廠房建設	24,246	24,246

37. 財務風險管理

本集團的業務面臨多重財務風險：外匯風險、利率風險、其他價格風險、信貸風險及流動資金風險。有關如何紓緩此類風險的政策載於下文。管理層管理及監察此等風險，以確保及時有效採取適當措施。

(a) 外匯風險

本集團主要面臨港元、美元及歐元兌人民幣產生之外匯風險。此外匯風險因業務交易或資產及負債以本集團功能貨幣人民幣以外之貨幣列值而產生。本集團透過定期檢討本集團的外匯風險淨額管理其外匯風險。

本集團目前並無制定任何外幣對沖政策，原因為本集團管理層認為本集團外匯風險甚微。本集團將於必要時考慮對沖重大外幣風險。

37. 財務風險管理 (續)

(a) 外匯風險 (續)

敏感度分析

下表詳列本集團對相關集團實體功能貨幣兌有關外幣的匯率上升5%的敏感度。我們採用5%作為敏感率，此乃管理層估計外幣匯率可能發生的合理變動。敏感度分析僅包括現有以外幣計值的貨幣項目，並於報告期末按照外幣匯率變動5%調整其換算。

下表的正數／(負數)表明當相關集團實體功能貨幣兌有關外幣的匯率上升時年內除稅後溢利增加／(減少)及除稅後虧損減少／(增加)。於二零二零年十二月三十一日，當相關集團實體功能貨幣的匯率下降5%時，會對年內除稅後(虧損)／溢利造成等值且相反的影響。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
美元	3,249	3,412
歐元	(6,643)	(1,146)
港元	3,711	7,253

此外，將人民幣兌換為外幣須遵守中國政府頒佈的外匯管制規則及法規。

本公司董事認為，敏感度分析並不代表固有外匯風險，因為年末風險未必反映年內風險。

(b) 利率風險

本集團所面對之公平值利率風險與限制性定息銀行結餘及其他借貸之利息有關。本集團目前並無任何利率對沖政策。本集團管理層會按持續基準監察本集團面臨的風險，並將在需要時考慮對沖利率風險。

本集團亦就浮息銀行借貸、限制性銀行結餘及銀行結餘，承受現金流量利率風險。

37. 財務風險管理 (續)

(b) 利率風險 (續)

敏感度分析

以下敏感度分析乃基於報告期末浮息銀行借貸的利率風險而釐定。分析乃假設於報告期末未償還之負債金額於整個年度仍未償還而編製。有關浮息銀行借貸適用之50個基點(二零一九年：50個基點)之上升或下跌乃代表管理層對利率合理可能變動作出之評估。受限制銀行結餘及銀行結餘不獲納入敏感度分析，原因為本公司董事認為因浮動利率受限制銀行結餘及銀行結餘而面臨之現金流量利率風險屬極微。

倘有關浮息銀行借貸之利率上升／下跌50個基點(二零一九年：50個基點)且其他變量維持不變，本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將(增加)／減少人民幣1,777,000元(二零一九年：年內除稅後溢利將增加／(減少)人民幣1,677,000元)。

(c) 其他價格風險

本集團因按公平值計入其他全面收益的應收款項而面臨其他價格風險。本公司董事認為，本集團無需就其他價格風險編製敏感度分析，原因為該等應收款項具短期性質，其對本集團年內除稅後(虧損)／溢利之影響屬極微。

(d) 信貸風險

信貸風險即交易對手將不會達成其金融工具或客戶合約項下的責任，從而導致金融虧損的風險。本集團面臨來自其營運活動(主要為貿易應收賬款及合約資產)、來自投資活動(主要為應收貸款)及來自其融資活動(包括銀行及金融機構存款、匯兌交易及其他金融工具)的信貸風險。本集團面臨來自現金及現金等值物的信貸風險有限，此乃由於交易對手為獲國際信貸評級機構授予高信貸評級的銀行及金融機構，故本集團認為信貸風險較低。

除附註40所載本集團發出的財務擔保外，本集團並無提供令本集團承受信貸風險的任何其他擔保。於報告期末有關該等財務擔保的最大信貸風險於附註40披露。

37. 財務風險管理 (續)

(d) 信貸風險 (續)

貿易應收賬款及合約資產

客戶信貸風險由各業務單位根據本集團設立之客戶信貸風險管理的政策、程序及控制進行管理。對要求一定金額信用的所有客戶進行個人信用評估。該等評估集中於客戶過往於賬項到期時的還款記錄及目前的還款能力，並考慮客戶的特定資料以及客戶營運所處經濟環境。貿易應收賬款自開票日期起30至180天內到期。一般而言，本集團不會向客戶收取抵押品。

本集團採納香港財務報告準則第9號之簡化方法計量全期預期信貸虧損之虧損撥備。本集團乃就具有重大結餘或信貸減值的債務人進行個別評估及／或使用合適分組的撥備矩陣進行整體評估。就整體評定而言，本集團利用應收賬款之賬齡評估客戶減值情況，原因為該等客戶乃由數量眾多的小型客戶所組成，而彼等具有可反映彼等根據合約條款償還所有到期款項的共同風險特性。預期信貸虧損乃基於根據債務人的過往違約記錄而總結得出的過往信貸虧損記錄、債務人營運所在行業的整體經濟狀況以及於報告日期對當前及預測環境走向所作評估而估計得出。

本集團在有資料顯示債務人陷入嚴重財務困難，且無實際收回的可能之時（例如債務人遭受清盤或已進入破產程序）撇銷貿易應收賬款及合約資產。

為最大限度降低信貸風險，本集團已委任其經營管理委員會制定及維持本集團的信貸風險等級，以根據其違約風險程度進行分類。

經營管理委員會使用其他公開財務資料及本集團的自有交易記錄對其主要客戶及其他債務人進行評級。如有必要，將會參考由獨立評級機構提供的信貸評級資料。本集團的風險及其交易對手方的信貸評級將被持續監控，並將所完成交易的總值分攤至經批准的交易對手方。

37. 財務風險管理 (續)

(d) 信貸風險 (續)

貿易應收賬款及合約資產 (續)

下表載列於二零二零年十二月三十一日本集團所面臨信貸風險及貿易應收賬款以及合約資產的預期信貸虧損 (不包括貿易應收賬款的特定虧損撥備) 的資料：

於二零二零年十二月三十一日

	即期至30天 人民幣千元	31至60天 人民幣千元	61至90天 人民幣千元	91至180天 人民幣千元	180天以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
預期信貸虧損率	-	0.01%	0.14%	0.22%	31.14%	3.02%
賬面值總額	77,588	4,994	697	2,632	9,187	95,098
虧損撥備	(1)	-	(1)	(6)	(2,861)	(2,869)
	77,587	4,994	696	2,626	6,326	92,229

於二零一九年十二月三十一日

	即期至30天 人民幣千元	31至60天 人民幣千元	61至90天 人民幣千元	91至180天 人民幣千元	180天以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
預期信貸虧損率	-	-	-	1.71%	42.43%	10.10%
賬面值總額	68,400	2,927	19	783	22,508	94,637
虧損撥備	-	-	-	(13)	(9,550)	(9,563)
	68,400	2,927	19	770	12,958	85,074

預期虧損率乃根據應收賬款預期年期內之歷史觀察違約率而估計，並就毋須付出不必要成本或努力即可取得之前瞻性資料作出調整。

本集團貿易應收賬款於二零二零年及二零一九年的減值撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	39,596	46,931
減值虧損 / (減值虧損撥回)	13,204	(2,998)
撇銷金額	(12,954)	(4,337)
於十二月三十一日	39,846	39,596

37. 財務風險管理 (續)

(d) 信貸風險 (續)

貿易應收賬款及合約資產 (續)

合約資產於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的減值變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日	219	230
減值虧損撥回	(219)	(11)
於十二月三十一日	-	219

下表載列本集團有關金融資產 (除貿易應收賬款及合約資產外) 的信貸風險分級框架：

類別	說明	確認預期信貸虧損的依據
履約	就違約風險較低或自初步確認後信貸風險並未顯著上升且並無信貸減值的金融資產 (稱為第一階段)	十二個月預期信貸虧損
存疑	就自初步確認後信貸風險顯著上升但並無信貸減值的金融資產 (稱為第二階段)	全期預期信貸虧損—未發生信貸減值
違約	當發生會對金融資產估計未來現金流量造成不利影響的一項或多項事件，則有關金融資產被評定為信貸減值 (稱為第三階段)	全期預期信貸虧損—已發生信貸減值
撇銷	有證據顯示債務人面臨嚴重財務困難，而本集團無實際收回的可能	撇銷有關金額

37. 財務風險管理 (續)

(d) 信貸風險 (續)

其他應收款項及應收貸款

就其他應收款項及應收貸款而言，本集團已採用香港財務報告準則第9號的一般方法按約十二個月預期信貸虧損計量虧損撥備，原因是本公司董事預期信貸風險並無顯著增加。因此，並無確認虧損撥備。

按公平值計入其他全面收益的銀行結餘、限制性銀行結餘及應收款項

於報告期末，按公平值計入其他全面收益的銀行結餘、限制性銀行結餘及應收款項已被釐定為低風險。由於交易對手為具有良好聲譽的銀行及於到期日無力償還及贖回的風險為低，故按公平值計入其他全面收益的銀行結餘、限制性銀行結餘及應收款項的信貸風險屬於有限。

應收關聯方款項

經參考本集團一間關聯公司、同系附屬公司、最終控股公司之一間聯營公司、合營企業、聯營公司及一間聯營公司之附屬公司所提供的流動資金狀況及歷史結算方式，本集團已評定應收該等關聯方款項的預期信貸虧損並不重大。因此，並無確認虧損撥備。

(e) 流動資金風險

為管理流動資金風險，本集團監察及維持現金及現金等值物以及未使用信貸額度於管理層認為足以應付本集團營運所需資金的水平，以及減少現金流量波動之影響。下表根據報告日期至合約到期日之餘下期間將本集團之金融負債按相關到期組別進行分析。

	按要求償還或 少於一年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	未貼現 現金流量總額 人民幣千元	賬面總值 人民幣千元
於二零二零年十二月三十一日				
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	471,137	-	471,137	471,137
銀行借貸—浮動利率	434,778	-	434,778	423,814
其他借貸	-	43,522	43,522	38,506
應付最終控股公司款項	1,503	-	1,503	1,503
應付直接控股公司款項	15,627	-	15,627	15,627
應付同系附屬公司款項	2,005	-	2,005	2,005
應付合營企業款項	517	-	517	517
應付一間聯營公司款項	24,111	-	24,111	24,111
財務擔保(附註)	2,658	-	2,658	-

37. 財務風險管理 (續)

(e) 流動資金風險

	按要求償還或		未貼現	賬面總值 人民幣千元
	少於一年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	現金流量總額 人民幣千元	
於二零一九年十二月三十一日				
貿易應付賬款及其他應付款項及應計開支	389,300	-	389,300	389,300
銀行借貸—浮動利率	415,721	-	415,721	400,071
其他借貸	-	43,522	43,522	36,760
應付最終控股公司款項	157	-	157	157
應付直接控股公司款項	815	-	815	815
應付同系附屬公司款項	2,457	-	2,457	2,457
應付合營企業款項	380	-	380	380
應付一間聯營公司款項	23,481	-	23,481	23,481
財務擔保 (附註)	13,091	-	13,091	-

附註：

該金額乃按本集團擔保之有關相關財務擔保合同的償還約定期限而分類。

倘浮動利率的變動與於報告期末釐定的利率估計有異，則上文所載有關浮動利率工具的金額會有所變動。

(f) 於二零二零年十二月三十一日的金融工具類別

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融資產：		
按公平值計入其他全面收益的應收款項—債務工具	120,105	101,945
按攤銷成本計量之金融資產	849,188	683,849
	969,293	785,794
金融負債：		
按攤銷成本計量之金融負債	977,219	853,421

37. 財務風險管理 (續)

(g) 公平值

本集團於綜合財務狀況表列賬之金融資產及金融負債的賬面值與其公平值相若。

(h) 轉讓金融資產

於二零二零年十二月三十一日，本集團已通過背書票據向供應商轉讓人民幣39,239,000元(二零一九年：人民幣52,986,000元)。

由於該等票據由高信貸評級之銀行發行，本集團管理層已評估及信納本集團已轉讓該等票據之絕大部分風險及回報。本集團已取消確認上述票據之所有賬面值及相應貿易應付賬款。

38. 公平值計量

公平值乃指市場參與者之間在計量日期進行的有序交易中出售一項資產所收取的價格或轉移一項負債所支付的價格。以下公平值計量披露使用之公平值層級，將估值技術所用輸入數據分為三個等級，以計量公平值：

第1級輸入數據：本集團於計量日期可以取得的相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)。

第2級輸入數據：就資產或負債直接或間接可觀察的輸入數據(第1級內包括的報價除外)。

第3級輸入數據：資產或負債的不可觀察輸入數據。

於事件或導致轉讓之情況改變當日，本集團之政策乃確認轉入及轉出三級中任何一級。

於二零二零年十二月三十一日的公平值層級披露：

經常性公平值計量：

金融資產	公平值		公平值層級	估值技術及主要輸入數據	重大不可觀察輸入數據
	二零二零年 十二月三十一日	二零一九年 十二月三十一日			
按公平值計入 其他全面收益 之應收款項	按公平值計入 其他全面收益之 應收款項人民幣 120,105,000元	按公平值計入 其他全面收益之 應收款項人民幣 101,945,000元	第2級	使用貼現現金流量法獲得將自應收款 項取得的現金流量的現值。	不適用

39. 關連人士交易

除綜合財務報表其他章節所披露的該等關連人士交易及結餘外，本集團於年內亦與其關連人士進行以下交易：

(a) 交易

公司名稱	關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
最終控股公司				
友嘉	最終控股公司	採購貨品	18,697	7,996
		購買服務	–	4,054
直接控股公司				
友佳實業香港	直接控股公司	採購貨品	42,853	37,182
關聯公司、同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司				
杭州友科電子有限公司 (「友科」)	關聯公司	銷售貨品	–	4
		利息收入	372	70
池貝(上海)機械設備 有限公司	同系附屬公司	採購貨品	–	433
FFG DMC Co., Ltd. (FFG DMC)	同系附屬公司	銷售貨品	–	739
		採購貨品	7,240	3,683
SMS Holding Co., Inc. (SMS Holding)	同系附屬公司	銷售貨品	209	80
杭州友嘉高松機械有限公司 (友嘉高松)	最終控股公司之聯營公 司	銷售貨品	1	–
		採購貨品	2,277	–
		提供服務	753	1,568
		租金收入	61	82

39. 關連人士交易 (續)

(a) 交易 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合營企業				
AIF	合營企業	銷售貨品	1	27
		採購貨品	1	–
		提供服務	1,000	1,213
		租金收入	46	46
Feeler Mectron	合營企業	採購貨品	572	–
		提供服務	238	362
		租金收入	72	53
Nippon Cable Feeler	合營企業	購買服務	29	83
		提供服務	21	21
		租金收入	8	8
		銷售貨品	4	3
UFM	合營企業	採購貨品	2,082	1,684
		提供服務	88	86
		利息收入	16	15
聯營公司及一間聯營公司之附屬公司				
FFG Werke	聯營公司	賠償收入	–	72,667
Jobs Automazione S.p.A. (Jobs)	一間聯營公司之 附屬公司	採購貨品	–	3,696
FFG Europe & Americas (Shanghai) IAS Co., Ltd. (FFG (Shanghai))	一間聯營公司之 附屬公司	購買服務	690	–
		利息收入	494	397
MAG IAS GmbH (MAG IAS)	一間聯營公司之 附屬公司	採購貨品	22,840	–
MAG Automotive LLC	一間聯營公司之 附屬公司	銷售貨品	126	–

附註：

(a) 上述買賣交易的條款乃根據本公司與各關連人士訂立的框架協議規管。

(b) 租金收入乃根據訂約方共同協定之條款收取。

39. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘

公司名稱	關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
最終控股公司				
友嘉實業	最終控股公司	墊款 (附註(ii))	1,008	—
		貿易應付賬款 (附註(ii))	(1,503)	(157)
指：				
		應收最終控股公司款項	1,008	—
		應付最終控股公司款項	(1,503)	(157)
直接控股公司				
友佳實業香港	直接控股公司	其他應收賬款 (附註(ii))	8	—
		貿易應付賬款 (附註(ii))	(3,556)	(815)
		預收 (附註(ii))	(12,071)	—
指：				
		應收直接控股公司款項	8	—
		應付直接控股公司款項	(15,627)	(815)

39. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<i>關聯公司、同系附屬公司及最終控股公司之聯營公司</i>				
友科	關聯公司	其他應收賬款 (附註(iii))	8,745	2,950
Sanco Machine & Tools Corp.	同系附屬公司	其他應收賬款 (附註(ii))	127	–
		貿易應付賬款 (附註(ii))	(2,005)	(2,144)
FFG DMC	同系附屬公司	貿易應收賬款 (附註(i))	–	160
		其他應收賬款 (附註(ii))	–	2,931
		墊款 (附註(ii))	18,955	–
		貿易應付賬款 (附註(ii))	–	(303)
		預收 (附註(ii))	–	(10)
		SMS Holding	同系附屬公司	貿易應收賬款 (附註(i))
Feeler Takamatsu	最終控股公司之聯營公司	貿易應收賬款 (附註(i))	215	151
		其他應收賬款 (附註(ii))	45	39
指：				
應收一間關聯公司、同系附屬公司及最終控股公司之 一間聯營公司款項			28,087	6,248
應付同系附屬公司款項			(2,005)	(2,457)

39. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合營企業				
AIF	合營企業	其他應收賬款 (附註(ii))	248	116
Feeler Mectron	合營企業	貿易應收賬款 (附註(iii))	75	52
		其他應收賬款 (附註(ii))	8	19
UFM	合營企業	貿易應收賬款 (附註(i))	1	–
		其他應收賬款 (附註(ii))	312	316
		貿易應付賬款 (附註(ii))	(515)	(379)
Nippon Cable Feeler	合營企業	其他應收賬款 (附註(ii))	–	9
		其他應付賬款 (附註(ii))	(2)	(1)
指：				
		應收合營企業款項	644	512
		應付合營企業款項	(517)	(380)

39. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<i>聯營公司及一間聯營公司之附屬公司</i>				
FFG Werke	聯營公司	其他應收賬款 (附註(ii))	1,357	1,724
		股東貸款 (附註(iii))	53,981	38,893
		應收賠償 (附註(iii))	72,667	72,667
		貿易應付賬款 (附註(ii))	(24,111)	(23,481)
FFG Europe	聯營公司	其他應收賬款 (附註(iii))	766	766
		股東貸款 (附註(iii))	40,812	38,073
FFG EA	聯營公司	其他應收賬款 (附註(ii))	139,900	7,683
Grinding technology S.r.l.	一間聯營公司之附屬公司	其他應收賬款 (附註(ii))	9,307	9,531
Jobs	一間聯營公司之附屬公司	其他應收賬款 (附註(iii))	24,225	23,365
MAG	一間聯營公司之附屬公司	其他應收賬款 (附註(ii))	575	-
MAG IAS	一間聯營公司之附屬公司	其他應收賬款 (附註(ii))	-	18,772
FFG (Shanghai)	一間聯營公司之附屬公司	其他應收賬款 (附註(ii))	17,734	14,397

39. 關連人士交易 (續)

(b) 結餘 (續)

公司名稱	關係	交易性質	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
<i>聯營公司及一間聯營公司之附屬公司 (續)</i>				
Sky Thrive Rambaudi S.r.l.	一間聯營公司之附屬公司	其他應收賬款 (附註(iii))	3,306	3,227
		股東貸款 (附註(iii))	6,219	6,057
指：				
應收聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項			370,849	235,155
應付一間聯營公司款項			(24,111)	(23,481)

附註：

- (i) 就與上述各方進行的銷售而言，本集團給予的一般信貸期為30至180天。結餘為無抵押及免息。
- (ii) 結餘為無抵押、免息及須按要求償還。
- (iii) 結餘為無抵押、免息及須按要求償還。最終控股公司已出具擔保書，承諾於該等關聯方未能於到期時履行責任時向本集團償還未償還結餘。

(c) 主要管理人員報酬

年內，董事及其他主要管理人員的酬金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金及補貼	2,111	2,265
酌情表現相關花紅	1,444	1,252
退休福利計劃供款	87	68
	3,642	3,585

40. 財務擔保合約

於二零一九年六月，本公司根據本集團若干聯營公司MAG IAS及FFG Werke各自與獨立第三方的採購合約就彼等各自的付款責任向獨立第三方出具擔保，最大金額分別為11,000,000歐元（相當於人民幣85,971,000元）及2,000,000歐元（相當於人民幣15,631,000元）。於二零二零年十二月三十一日，MAG IAS及FFG Werke向獨立第三方的付款責任總額分別為264,000歐元（相當於人民幣2,117,000元）（二零一九年：764,000歐元（相當於人民幣5,971,000元））及67,000歐元（相當於人民幣541,000元）（二零一九年：911,000歐元（相當於人民幣7,120,000元））。

本集團管理層估計上述實體之違約風險甚微，故該等財務擔保及其公平值產生之信貸虧損風險並不重大。

41. 資產抵押

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
使用權資產	80,631	82,484
貿易融資信貸的受限制銀行結餘	72,585	43,728
	153,216	126,212

本集團已抵押其使用權資產作本集團其他借貸之擔保。本集團之限制性銀行結餘主要指本集團為就本集團應付票據及融資信貸出具擔保而存放於銀行的存款。

42. 報告期後事項

於二零二零年初爆發的COVID-19疫情為本集團的經營環境帶來不確定性，並對本集團於報告期初的營運造成影響。然而，自二零二零年第二季度開始CNC工具機（本集團主要產品）的需求一直增長，因此本集團的業務表現自此明顯恢復過來。截至二零二零年十二月三十一日止年度產生的虧損淨額僅歸因於德國的聯營公司應佔虧損，而於德國的聯營公司亦因疫情遭受很大之影響。管理層認為，本集團之財務狀況仍然穩健。另外，德國的COVID-19疫情仍然持續，管理層也將密切監察於德國的聯營公司之業務及營運。

於報告期後及直至本報告日期，董事會概不知悉發生任何有關本集團業務或財務表現之重大事件。

43. 本公司財務狀況表資料

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
於附屬公司的投資	52,840	52,840
於合營企業的投資	27,666	27,666
應收附屬公司款項	160,580	290,890
	241,086	371,396
流動資產		
貿易及其他應收賬款及預付款項	1,783	6,683
應收聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項	345,578	196,319
銀行結餘及現金	18,320	27,453
	365,681	230,455
流動負債		
其他應付款項及應計費用	8,476	8,317
應付附屬公司款項	443,751	309,575
應付一間聯營公司及一間聯營公司之附屬公司款項	–	–
應付直接控股公司款項	12,063	–
銀行借貸	318,458	309,769
	782,748	627,661
流動負債淨額	(417,067)	(397,206)
總資產減流動負債	(175,981)	(25,810)

已於二零二一年五月十四日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

朱志洋
董事

溫吉堂
董事

43. 本公司財務狀況表資料 (續)

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
資本及儲備		
股本	4,021	4,021
股份溢價	82,183	82,183
其他儲備	13,653	59,647
累計虧損	(275,838)	(171,661)
總權益	(175,981)	(25,810)

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度本公司儲備變動情況如下：

	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利／ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日	82,281	7,973	170,703	260,957
年內全面收益總額	–	51,674	(342,364)	(290,690)
購回及註銷股份	(98)	–	–	(98)
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	82,183	59,647	(171,661)	(29,831)
年內全面收益總額	–	(45,994)	(104,177)	(150,171)
於二零二零年十二月三十一日	82,183	13,653	(275,838)	(180,002)

經營業績

截至十二月三十一日止年度

	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
收益	1,082,336	1,294,801	1,090,693	910,695	875,318
毛利	295,151	312,515	290,727	209,098	196,471
除所得稅前溢利／(虧損)	87,650	85,066	(42,730)	34,228	(232,371)
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	60,749	65,690	(57,724)	12,159	(248,219)
每股盈利／(虧損)－基本(人民幣)	0.15	0.16	(0.14)	0.03	(0.62)

資產與負債

於十二月三十一日

	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
非流動資產	743,761	703,361	706,420	786,085	466,482
流動資產淨值	121,487	185,223	115,271	34,618	89,652
非流動負債	(61,180)	(61,180)	(105,285)	(112,224)	(113,265)
資產淨值	804,068	827,404	716,406	708,479	442,869
股本	4,022	4,022	4,022	4,021	4,021
儲備	800,046	823,382	712,384	704,458	438,848
股東權益	804,068	827,404	716,406	708,479	442,869