



截至 2019 年 3 月 31 日止年度、截至 2020 年 3 月 31 日止年度、
及截至 2021 年 3 月 31 日止年度

联想集团有限公司

目录

内容	页码
审计报告	1－5
财务报表	
综合损益表	6
综合全面收益表	7
综合资产负债表	8－9
综合现金流量表	10－12
综合权益变动表	13－15
财务报表附注	16－132



审计报告

普华永道中天审字(2021)第 11038 号
(第一页, 共五页)

联想集团有限公司全体股东:

一、审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了联想集团有限公司(以下简称“联想集团”)的财务报表, 包括 2019 年 3 月 31 日、2020 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日的综合资产负债表, 截至 2019 年 3 月 31 日止年度、截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度的综合损益表、综合全面收益表、综合现金流量表、综合权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为, 后附的财务报表在所有重大方面按照香港财务报告准则的规定编制, 公允反映了联想集团 2019 年 3 月 31 日、2020 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日的综合财务状况以及截至 2019 年 3 月 31 日止年度、截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度的综合经营成果和综合现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信, 我们获取的审计证据是充分、适当的, 为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则, 我们独立于联想集团, 并履行了职业道德方面的其他责任。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断, 认为对截至 2019 年 3 月 31 日止年度、截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度的财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景, 我们不对这些事项单独发表意见。



三、关键审计事项(续)

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下:

- (一)商誉和可使用年期不确定的无形资产的减值评估
- (二)递延所得税资产确认

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(一) 商誉和可使用年期不确定的无形资产的减值评估 相关会计期间:截至 2019 年 3 月 31 日止年度、截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度 请参见财务报表附注 2(g)、附注 4(a)及附注 16 于 2019 年 3 月 31 日、2020 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日, 联想集团综合资产负债表中商誉和可使用年期不确定的无形资产合计分别为人民币 41,821 百万元、42,390 百万元及 40,212 百万元。 管理层至少每年对商誉和可使用年期不确定的无形资产进行减值评估, 以确定是否出现减值。为进行减值评估, 资产乃分配至可个别识别现金流量之最低层次(现金产生单位)组合。管理层根据以财务预算为基础的使用价值计算模型厘定各现金产生单位组合的可收回值。 我们关注商誉和可使用年期不确定的无形资产的减值评估, 是由于可收回值的估计存在高度的估计不确定性。由于在进行减值评估时, 管理层须就合理确定与商誉相关的现金产生单位组合及厘定收入增长率、经营溢利、贴现率等关键假设作出重要估计及判断(包括截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度同时考虑新冠肺炎疫情对该等假设的影响), 因此商誉和可使用年期不确定的无形资产的减值评估存在重大的固有风险。管理层认为, 在相关会计期间商誉和可使用年期不确定的无形资产并未出现减值。	我们针对该关键审计事项所执行的审计程序包括: • 了解了管理层与确定可收回值相关的内部控制和流程, 并通过考虑估计不确定性的程度和厘定假设时涉及的判断, 评估了重大错报的固有风险(适用于截至 2021 年 3 月 31 日止年度的财务报表审计); • 根据联想集团会计政策及我们对联想集团业务的理解, 评估了管理层确定的现金产生单位组合; • 评估了管理层采纳的使用价值计算模型; • 结合对行业和业务环境的了解, 对管理层有关收入增长率、经营溢利、贴现率等关键假设的合理性(包括截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度新冠肺炎疫情对上述假设的影响)进行了评估; • 将使用价值计算模型中运用的输入数据核对至相关支持性证据, 例如经批准的未来财务预算及策略计划; • 比较了未来财务预算及策略计划与过往实际经营成果以评估未来财务预算与策略计划的合理性; • 评估了管理层对关键假设所执行的敏感性分析, 在评估中考虑了相关不利变化, 单个以及合并而言, 将对该等商誉和可使用年期不确定的无形资产的减值评估结果产生的影响。 基于上述已执行的审计程序, 我们发现管理层在商誉和可使用年期不确定的无形资产的减值评估中所作出的相关估计及判断可以被已获得的审计证据所支持。

三、关键审计事项(续)

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
(二) 递延所得税项资产确认 相关会计期间: 截至 2019 年 3 月 31 日止年度、截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度 请参见财务报表附注 2(t)、附注 4(b)及附注 19 于 2019 年 3 月 31 日、2020 年 3 月 31 日及 2021 年 3 月 31 日, 联想集团综合资产负债表中递延所得税项资产分别为人民币 12,544 百万元、14,592 百万元及 15,408 百万元。 管理层以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限, 确认相关的递延所得税项资产。 递延所得税项采用在资产负债表日已颁布或已实质颁布, 并在有关的递延所得税项资产实现时预期将会适用的税率(及法例)而厘定。 我们关注递延所得税项资产确认, 是由于未来应纳税所得额的估计存在高度的估计不确定性。由于已确认递延所得税项资产之纳税主体的未来财务预算涉及重大的判断, 在考虑是否存在证据表明递延所得税项资产最终很有可能会变现时, 涉及多项因素的估计及判断, 包括经考虑新冠肺炎疫情的影响后于未来可使用期间是否有足够的应纳税所得额, 是否存在应纳税暂时性差异、集团税项宽免及税务规划策略, 因此递延所得税项资产确认存在重大的固有风险。	我们针对该关键审计事项所执行的审计程序包括: • 了解了管理层与确认递延所得税项资产相关的内部控制和流程, 并通过考虑估计不确定性的程度和厘定假设时涉及的判断, 评估了重大错报的固有风险(适用于截至 2021 年 3 月 31 日止年度的财务报表审计); • 对管理层根据未来财务预算和策略计划作出的未来期间是否有足够的应纳税所得额以及应纳税暂时性差异以支持确认递延所得税项资产的判断进行了评估; • 通过将历史经营成果与未来策略、税务规划策略及行业情况进行比较, 评估了管理层未来的财务预算及截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度同时考虑新冠肺炎疫情的影响; • 以抽样方式, 测试了管理层编制的预测的未来财务预算与预测应纳税所得额调节表中的支持性证据; • 将可抵扣税务亏损以及预测相应到期期限, 与相应附属公司的纳税申报表和与税务机关往来函件进行了核对; • 使用在资产负债表日已颁布或已实质颁布的税率测试了递延所得税项资产的计算。 基于上述已执行的审计程序, 我们发现管理层就递延所得税项资产确认所作出的相关估计及判断可以被已获得的审计证据所支持。



四、管理层和审计委员会对财务报表的责任

联想集团管理层负责按照香港财务报告准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估联想集团的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算联想集团、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督联想集团的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险; 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序, 但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

普华永道中天审字(2021)第 11038 号
(第五页, 共五页)

五、注册会计师对财务报表审计的责任(续)

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对联想集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致联想集团不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就联想集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明,并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通的事项中,我们确定哪些事项对截至 2019 年 3 月 31 日止年度、截至 2020 年 3 月 31 日止年度及截至 2021 年 3 月 31 日止年度的财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



注册会计师


孔昱(项目合伙人)

注册会计师


吴芳芳



截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

	附注	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
收入	5	411,620,277	352,676,419	342,382,937
销售成本		(345,428,191)	(294,560,563)	(292,937,709)
毛利		66,192,086	58,115,856	49,445,228
销售及分销费用		(20,634,219)	(20,668,799)	(17,830,692)
行政费用		(20,223,488)	(17,557,332)	(14,821,136)
研发费用		(9,852,435)	(9,288,630)	(8,495,122)
其他经营收入/(费用) - 净额		(706,415)	(597,243)	(397,010)
经营溢利	6	14,775,529	10,003,852	7,901,268
财务收入	7(a)	235,510	332,744	183,803
财务费用	7(b)	(2,769,149)	(3,158,420)	(2,260,912)
应占联营公司及合营公司亏损	17	(219,037)	(101,144)	(77,314)
除税前溢利		12,022,853	7,077,032	5,746,845
税项	8	(3,125,315)	(1,482,599)	(1,338,057)
年内溢利		8,897,538	5,594,433	4,408,788
溢利归属：				
公司权益持有人		7,984,798	4,624,976	4,000,508
永续证券持有人		220,453	373,842	360,644
其他非控制性权益持有人		692,287	595,615	47,636
		8,897,538	5,594,433	4,408,788
公司权益持有人应占每股收益				
基本	11(a)	人民币0.6462元	人民币0.3879元	人民币0.3364元
稀释	11(b)	人民币0.6036元	人民币0.3775元	人民币0.3326元
股息	12	3,072,933	3,043,885	2,925,120

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

本财务报表由以下人士签署：



[Signature of Yang Yuanqing]

企业负责人：杨元庆

[Signature of Huang Wei Ming]



主管会计工作负责人：黄伟明

[Signature of Liang Shi Liang]



会计机构负责人：梁仕良



截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

	附注	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年内溢利		8,897,538	5,594,433	4,408,788
其他全面亏损:				
不会被重新分类至损益表的项目				
离职后福利责任的重新计量(扣除税项)	8,35	242,158	(321,792)	(172,010)
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产公允价值变动(扣除税项)	8,20	(34,431)	(75,971)	(107,187)
货币换算差额	8	2,086,113	(1,605,920)	(1,631,019)
已被重新分类或往后可被重新分类至损益表的项目				
现金流量套期(远期外汇合约)之公允价值变动(扣除税项)	8			
- 公允价值(亏损)/收益(扣除税项)		(1,628,562)	1,234,630	1,908,821
- 重新分类至综合损益表		1,730,121	(989,512)	(1,639,506)
货币换算差额	8	(3,374,037)	90,104	840,917
年内其他全面亏损		(978,638)	(1,668,461)	(799,984)
年内总全面收益		7,918,900	3,925,972	3,608,804
总全面收益归属:				
公司权益持有人		7,060,325	2,937,997	3,205,830
永续证券持有人		220,453	373,842	360,644
其他非控制性权益持有人		638,122	614,133	42,330
		7,918,900	3,925,972	3,608,804

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

本财务报表由以下人士签署:



企业负责人: 杨元庆

黄伟明



主管会计工作负责人: 黄伟明

梁仕良



会计机构负责人: 梁仕良



联营集团有限公司
综合资产负债表

截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

	附注	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
非流动资产				
物业、厂房及设备	13	10,342,405	9,908,087	9,634,406
预付土地租赁款项	14	-	-	3,124,317
使用权资产	14	5,870,944	5,754,766	-
在建工程	15	1,364,294	2,155,578	1,562,825
无形资产	16	55,231,809	56,571,562	56,053,526
于联营公司及合营公司权益	17	430,124	427,281	532,357
递延所得税项资产	19	15,407,990	14,592,344	12,543,851
以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产	20	5,289,982	3,505,757	3,025,786
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产	20	557,220	397,729	481,351
其他非流动资产		1,809,467	1,589,868	1,265,797
		96,304,235	94,902,972	88,224,216
流动资产				
存货	21	41,928,679	35,049,380	23,127,283
应收贸易账款	22(a)	55,184,627	44,374,066	44,855,103
应收票据	22(b)	518,732	81,684	312,798
衍生金融资产		777,378	983,504	477,890
按金、预付款项及其他应收账款	22(c)	32,708,652	25,217,564	25,277,061
预缴所得税		1,672,015	1,391,967	1,250,027
银行存款	23	390,237	471,017	472,759
现金及现金等价物	23	20,163,278	25,159,119	17,930,327
		153,343,598	132,728,301	113,703,248
总资产		249,647,833	227,631,273	201,927,464



截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

	附注	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
股本	28	19,946,200	19,824,291	19,824,291
储备		3,503,391	3,102,819	3,050,454
公司权益持有人应占权益		23,449,591	22,927,110	22,874,745
永续证券	29	-	6,800,001	6,800,001
其他非控制性权益		5,416,535	4,173,631	3,053,059
向非控制性权益签出认沽期权	27(b)	(5,140,231)	(5,140,231)	(5,140,231)
总权益		23,725,895	28,760,511	27,587,574
非流动负债				
借款	26	21,682,543	11,085,482	16,340,656
保修费拨备	25(b)	1,750,023	1,833,907	1,714,356
递延收益		7,775,469	6,127,226	4,566,236
退休福利责任	35	2,838,178	3,247,711	2,923,995
递延所得税项负债	19	2,571,074	2,428,808	2,421,899
其他非流动负债	27	9,437,412	9,361,514	8,401,024
		46,054,699	34,084,648	36,368,166
流动负债				
应付贸易账款	24(a)	67,163,917	53,207,146	43,295,294
应付票据	24(b)	5,819,727	10,334,646	8,570,668
衍生金融负债		236,199	522,767	501,147
其他应付账款及应计费用	25(a)	86,599,864	63,947,583	60,213,219
拨备	25(b)	5,982,380	5,092,564	4,973,956
递延收益		6,878,029	5,804,107	5,258,534
应付所得税项		2,598,575	2,532,038	2,008,091
借款	26	4,588,548	23,345,263	13,150,815
		179,867,239	164,786,114	137,971,724
总负债		225,921,938	198,870,762	174,339,890
总权益及负债		249,647,833	227,631,273	201,927,464

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。
本财务报表由以下人士签署：



企业负责人：杨元庆



主管会计工作负责人：黄伟明



会计机构负责人：梁仕良



截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

	附注	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
经营活动的现金流量				
经营业务产生的现金净额	34	31,110,786	20,849,925	13,867,979
已付利息		(2,096,385)	(2,814,181)	(2,176,386)
已付税项		(4,227,594)	(2,725,525)	(2,139,954)
经营活动产生的现金净额		24,786,807	15,310,219	9,551,639
投资活动的现金流量				
购置物业、厂房及设备		(2,052,737)	(1,715,270)	(1,574,341)
预付土地租赁款项		-	(109,412)	-
出售物业、厂房及设备		605,440	106,660	869,966
收购附属公司，扣除所得现金净额	36	(34,215)	-	(631,605)
出售附属公司，扣除失去现金净额		(252,689)	(126,248)	-
视作出售附属公司，扣除失去现金净额		(12,306)	-	(141,587)
购入联营公司及合营公司权益		(24,782)	(11,238)	(35,885)
支付在建工程款项		(2,670,511)	(2,903,615)	(2,032,946)
支付无形资产款项		(994,424)	(1,899,326)	(1,094,107)
购入以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产		(1,427,544)	(601,499)	(495,321)
购入以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产		(200,286)	(2,983)	(31,791)
合营公司借款		-	(504,877)	-
出售以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产所得净款项		946,148	690,494	228,059
出售以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产所得净款项		3,775	19,492	-
支付或有对价		(795,493)	-	-
银行存款减少		48,079	25,938	94,562
已收股息		12,855	44,581	1,543
已收利息		235,510	332,744	183,803
投资活动所耗的现金净额		(6,613,180)	(6,654,559)	(4,659,650)



截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

	附注	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
融资活动的现金流量				
发行认股权证股份		121,909	-	-
其他非控制性权益资本投入		590,741	530,979	521,706
雇员股票基金供款		(5,000,156)	(1,106,692)	(1,055,520)
发行可换股优先股		-	2,086,170	-
发行票据		13,576,718	-	-
票据发行成本		(97,466)	-	-
发行可换股债券		-	-	4,528,170
可换股债券发行成本		-	-	(67,802)
偿还票据		(5,363,973)	(5,467,462)	-
租赁付款的本金成分		(1,119,139)	(910,912)	-
已付股息		(2,942,824)	(2,998,160)	(2,712,542)
已付其他非控制性权益股息		(34,940)	(32,126)	(31,919)
已付可换股优先股股息		(78,607)	(41,723)	-
已付永续证券持有人票息		(235,632)	(373,842)	(360,644)
回购可换股优先股		(112,320)	-	-
赎回永续证券		(7,083,611)	-	-
赎回可换股债券		(3,388)	-	-
借贷所得款项		33,378,518	28,461,409	38,239,322
偿还借款		(47,471,415)	(21,806,040)	(38,237,880)
融资活动(所耗)/产生的现金净额		(21,875,585)	(1,658,399)	822,891



联和集团有限公司
综合现金流量表(续)

截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

	附注	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
现金及现金等价物(减少) / 增加		(3,701,958)	6,997,261	5,714,880
汇兑变动的影响		(1,293,883)	231,531	594,931
年初现金及现金等价物		25,159,119	17,930,327	11,620,516
年末现金及现金等价物	23	20,163,278	25,159,119	17,930,327

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。
本财务报表由以下人士签署：



[Signature of Yang Yuanqing]

企业负责人：杨元庆

[Signature of Huang Weiming]



主管会计工作负责人：黄伟明

[Signature of Liang Shizhang]



会计机构负责人：梁仕良



公司权益持有人归属

	股本 人民币千元	投资 重估储备 人民币千元	雇员 股票基金 人民币千元	股权激励 计划储备 人民币千元	套期储备 人民币千元	汇兑储备 人民币千元	其他储备 人民币千元	保留盈利 人民币千元	永续证券 人民币千元	其他 非控制性权益 人民币千元	向非控制性 权益发出 认沽期权 人民币千元	合计 人民币千元
于2018年4月1日	19,824,291	(38,554)	(14,388,876)	2,384,272	(148,526)	(6,322,622)	439,494	6,863,107	6,800,001	1,566,439	(1,343,399)	28,585,627
会计政策变动	-	(109,262)	-	-	-	-	-	36,131	-	-	-	(73,131)
总权益重列	19,824,291	(147,816)	(14,388,876)	2,384,272	(148,526)	(6,322,622)	439,494	6,899,238	6,800,001	1,566,439	(1,343,399)	28,512,496
年内溢利	-	-	-	-	-	-	-	4,000,508	360,644	47,636	-	4,408,788
其他全面(亏损)/收益	-	(107,187)	-	-	269,315	(784,796)	-	(172,010)	-	(5,306)	-	(799,984)
年内总全面(亏损)/收益	-	(107,187)	-	-	269,315	(784,796)	-	3,828,498	360,644	42,330	-	3,608,804
收购附属公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	980,719	-	980,719
长期激励计划下的股票归属	-	-	797,199	(921,177)	-	-	-	-	-	-	-	(123,978)
长期激励计划下的递延税项	-	-	-	14,611	-	-	-	-	-	-	-	14,611
视作出售附属公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9,197)	-	(9,197)
股权激励	-	-	-	1,441,112	-	-	-	-	-	-	-	1,441,112
终止向非控制性权益发出认沽期权	-	-	-	-	-	-	79,917	-	-	-	1,343,399	1,423,316
向非控制性权益发出认沽期权	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,140,231)	(5,140,231)
雇员股票基金供款	-	-	(1,055,520)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,055,520)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,712,542)	-	-	-	(2,712,542)
其他非控制性权益资本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	521,706	-	521,706
附属公司权益变动	-	-	-	-	-	-	17,019	-	-	(17,019)	-	-
已付其他非控制性权益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,919)	-	(31,919)
已付永续证券持有人票息(附注29)	-	-	-	-	-	-	-	-	(360,644)	-	-	(360,644)
发行可换股债券	-	-	-	-	-	-	518,841	-	-	-	-	518,841
于2019年3月31日	19,824,291	(255,003)	(1,697,197)	2,918,818	120,789	(7,107,418)	1,055,271	8,015,194	6,800,001	3,053,059	(5,140,231)	27,587,574



联想集团有限公司

综合权益变动表 (续)

截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

公司权益持有人归属

	股本 人民币千元	投资 重估储备 人民币千元	雇员 股票基金 人民币千元	股权激励 计划储备 人民币千元	套期储备 人民币千元	汇兑储备 人民币千元	其他储备 人民币千元	保留盈利 人民币千元	永续证券 人民币千元	非控制性权益 人民币千元	其他 非控制性权益 人民币千元	向非控制性 权益签出 认沽期权 人民币千元	合计 人民币千元
于2019年4月1日	19,824,291	(255,003)	(1,697,197)	2,918,818	120,789	(7,107,418)	1,055,271	8,015,194	6,800,001	3,053,059	(5,140,231)	-	27,587,574
年内盈利	-	-	-	-	-	-	-	4,624,976	373,842	595,615	-	-	5,594,433
其他全面(亏损)/收益	-	(75,971)	-	-	245,118	(1,534,334)	-	(321,792)	-	18,518	-	-	(1,668,461)
年大总全面(亏损)/收益	-	(75,971)	-	-	245,118	(1,534,334)	-	4,303,184	373,842	614,133	-	-	3,925,972
转移至法定储备	-	-	-	-	-	-	83,412	(83,412)	-	-	-	-	-
转移已出售以公允价值计量且其变动 计入其他全面收益的金融资产的 投资重估储备至保留盈利	-	(11,794)	-	-	-	-	-	11,794	-	-	-	-	-
长期激励计划下的股票归属	-	-	1376,100	(1,916,151)	-	-	-	-	-	-	-	-	(540,051)
长期激励计划下的递延税项	-	-	-	(48,851)	-	-	-	-	-	-	-	-	(48,851)
出售附属公司	-	-	-	-	-	-	(1,857)	-	-	-	-	-	(1,857)
股权投资	-	-	-	1,798,348	-	-	-	-	-	-	-	-	1,798,348
雇员股票基金付款	-	-	(1,106,692)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,106,692)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,998,160)	-	-	-	-	(2,998,160)
其他非控制性权益资本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550,199	-	-	550,199
附属公司权益变动	-	-	-	-	-	-	11,634	-	-	(11,634)	-	-	-
已付其他非控制性权益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32,126)	-	-	(32,126)
已付永续证券持有人股息(附注29)	-	-	-	-	-	-	-	-	(373,842)	-	-	-	(373,842)
于2020年3月31日	19,824,291	(342,768)	(1,427,789)	2,752,161	365,907	(8,641,752)	1,148,460	9,248,600	6,800,001	4,173,631	(5,140,231)	-	28,760,511



截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2021年3月31日止年度

公司权益持有人归属

	股本 人民币千元	投资 重估储备 人民币千元	雇员 股票基金 人民币千元	股权激励 计划储备 人民币千元	套期储备 人民币千元	汇兑储备 人民币千元	其他储备 人民币千元	保留盈利 人民币千元	永续证券 人民币千元	其他 非控制性权益 人民币千元	向非控制性 权益支出 认股权 人民币千元	合计 人民币千元
于2020年4月1日	19,824,291	(342,768)	(1,427,789)	2,752,161	365,907	(8,641,752)	1,148,460	9,248,600	6,800,001	4,173,631	(5,140,231)	28,760,511
年未溢利	-	-	-	-	-	-	-	7,984,798	220,453	692,287	-	8,897,538
其他全面(亏损)/收益	-	(34,431)	-	-	101,559	(1,233,759)	-	242,158	-	(54,165)	-	(978,638)
年未总全面(亏损)/收益	-	(34,431)	-	-	101,559	(1,233,759)	-	8,226,956	220,453	638,122	-	7,918,900
转移至法定储备	-	-	-	-	-	-	60,243	(60,243)	-	-	-	-
转移已出售以公允价值计量且其变动 计入其他全面收益的金融资产的 投资重估储备至保留盈利	-	31,606	-	-	-	-	-	(31,606)	-	-	-	-
截至永续证券	-	-	-	-	-	-	(298,789)	-	(6,784,822)	-	-	(7,083,611)
发行认股权证	121,909	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121,909
长期激励计划下的股票归属	-	-	2,297,620	(3,199,515)	-	-	-	-	-	-	-	(901,895)
长期激励计划下的递延款项	-	-	-	310,188	-	-	-	-	-	-	-	310,188
收购附属公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,319	-	14,319
出售附属公司	-	-	-	-	-	(27,492)	(12,326)	-	-	20,370	-	(19,448)
通过长期激励计划结算奖金	-	-	-	233,410	-	-	-	-	-	-	-	233,410
股权激励	-	-	-	1,976,956	-	-	-	-	-	-	-	1,976,956
雇员股票基金供款	-	-	(5,000,156)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,000,156)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(2,942,824)	-	-	-	(2,942,824)
已付其他非控制性权益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,940)	-	(34,940)
其他非控制性权益资本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	608,245	-	608,245
附属公司权益变动	-	-	-	-	-	-	3,212	-	-	(3,212)	-	-
已付永续证券持有人股息(附注29)	-	-	-	-	-	-	-	-	(235,632)	-	-	(235,632)
赎回可换股债券	-	-	-	-	-	-	(386)	379	-	-	-	(7)
于2021年3月31日	19,946,200	(345,593)	(4,130,325)	2,073,170	467,466	(9,903,003)	900,414	14,441,262	-	5,416,535	(5,140,231)	23,725,895

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。
本财务报表由以下人士签署：



(Signature)

企业负责人：杨元庆

(Signature)

主管会计工作负责人：黄伟明



(Signature)

会计机构负责人：梁仕良



1 基本资料及编制基础

联想集团有限公司(「本公司」)及其附属公司(统称为「本集团」)开发、制造和销售可靠、优质、安全易用的科技产品及提供优质专业的服务,产品线包含Think品牌商用个人电脑、Idea品牌的消费者个人电脑、服务器、工作站以及包括平板电脑和智能手机等一系列的移动互联网设备。

本公司为一家于中国香港成立的有限责任公司,其注册办事处位于中国香港鲗鱼涌英皇道979号太古坊林肯大厦23楼。本公司的股份于香港联合交易所有限公司上市。

本综合财务报表及附注乃根据香港财务报告准则编制。诚如附注2所载的重要会计政策所述,此等综合财务报表乃根据历史成本法编制,惟按公允价值计算的若干退休金福利计划资产,金融资产和金融负债除外。除特别注明外,以下财务报表附注提及的「各报告期末」均指于2021年、2020年及2019年3月31日,而「各报告期间」均指截至2021年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度及截至2019年3月31日止年度。

编制符合香港财务报告准则的综合财务报表需要使用若干关键会计估计。这亦需要管理层在应用本集团会计政策的过程中运用其判断。当中涉及较多判断或较高复杂性,又或涉及对综合财务报表作出重大假设和估算的范畴,已于附注4中披露。

本综合财务报表所载的截至2019年、2020年及2021年3月31日止年度的财务资料并不构成本公司截至2019年、2020年及2021年3月31日止任何财政年度的法定年度综合财务报表。根据中国香港《公司条例》第436条须披露与此等法定财务报表有关的进一步资料如下:

本公司已根据中国香港《公司条例》第662(3)条及附表6第3部分的规定,向中国香港公司注册处呈交截至2019年及2020年3月31日止年度的综合财务报表。本公司将根据中国香港《公司条例》第662(3)条及附表6第3部分的规定,向中国香港公司注册处呈交截至2021年3月31日止年度的综合财务报表。

本公司核数师已就该等法定综合财务报表作出报告。核数师报告为无保留意见;没有提述核数师以强调的方式促请有关的人注意的任何事宜;以及不包含中国香港《公司条例》第406(2)条、407(2)或(3)条规定的声明。

会计政策和披露的变动

本集团已于适当及相关的业务采纳须于各报告期间强制应用的新订准则、诠释及现有准则的修订本:

	于下列日期或之后 开始之年度 期间生效
香港财务报告准则第9号,「金融工具」	2018年1月1日
香港财务报告准则第15号,「与客户之间的合同产生的收入」	2018年1月1日
香港(国际财务报告准则委员会)-诠释第22号,「外币交易及预付对价」	2018年1月1日
香港财务报告准则第2号(修订本),「以股份为基础的支付」	2018年1月1日
香港财务报告准则第16号,「租赁」	2019年1月1日
香港(国际财务报告准则委员会)-诠释第23号,「所得税处理的不确定性」	2019年1月1日
香港财务报告准则第9号(修订本),「带有负补偿特性之预付款项」	2019年1月1日
香港会计准则第28号(修订本),「联营公司及合资企业的长期权益」	2019年1月1日
香港会计准则第19号(修订本),「计划修订、缩减及结算」	2019年1月1日
2015年至2017年香港财务报告准则周期年度改进	2019年1月1日
香港财务报告准则第3号(修订本),「业务的定义」	2020年1月1日
香港会计准则第1号及香港会计准则第8号(修订本),「重大的定义」	2020年1月1日
香港财务报告准则第9号,香港会计准则第39号及香港财务报告准则第7号(修订本),「利率基准改革」	2020年1月1日

1 基本资料及编制基础(续) 会计政策和披露的变动(续)

除香港财务报告准则第9号,「金融工具」、香港财务报告准则第15号,「与客户之间的合同产生的收入」及香港财务报告准则第16号,「租赁」外,采纳新生效的诠释和现有准则的修订本并不会对本集团现在或前期的业绩和财务状况如何编制或呈列产生重大影响。下文说明采纳三项新订准则对本集团综合财务报表的主要影响。

香港财务报告准则第9号, 金融工具

此项新准则针对金融资产和金融负债的分类、计量和终止确认,并引入套期会计法的新规定和金融资产的新减值模型。

香港财务报告准则第9号保留但简化了金融资产的混合计量模型,并确定了金融资产三个主要的计量类别:按摊销成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他全面收益以及以公允价值计量且其变动计入损益。此分类基准由实体的业务模式以及金融资产的合同现金流量特征决定。对权益工具的投资需要按公允价值计量且其变动计入损益,若初始不可撤销地选择在其他全面收益计量公允价值变动,则计入其他全面收益的累计公允价值变动日后将不会循环至损益。

对于金融负债,除了指定为按公允价值计量且其变动计入损益的负债在其他全面收益中确认由于自身信用风险变化导致的变动外,其分类和计量并无任何变动。新减值模型要求按预期信用损失确认减值准备,而非仅确认发生的信用损失(根据香港会计准则第39号之规定)。

根据香港财务报告准则第9号,本集团的应收贸易账款被分类为以公允价值计量且其变动计入其他全面收益工具,且有关减值准备的确认时间及金额或会根据预期信用损失进行修改。本集团目前持有的若干权益工具形式的投资被分类为以公允价值计量且其变动计入其他全面收益工具。因销售按以公允价值计量且其变动计入其他全面收益处理的金融资产所变现的收益或亏损不再于出售时转拨至损益,而是在同一项下由投资重估储备将会重新分类至保留盈利。

本集团继续应用香港会计准则第39号的套期会计规则。

采纳的影响

采纳香港财务报告准则第9号导致会计政策的变动和对财务报表的调整。根据香港财务报告准则第9号的过渡条文,无需重述比较数字。

新准则对本集团于2018年4月1日保留盈利的影响呈列如下:

	人民币千元
于2018年3月31日的期末保留盈利	6,863,107
从可供出售金融资产分类至以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产再融资债券	109,262
	(73,131)
于2018年4月1日的期初保留盈利	6,899,238

1 基本资料及编制基础(续)

会计政策和披露的变动(续)

香港财务报告准则第9号，金融工具(续)

(i) 分类及计量

于2018年4月1日，本集团管理层评估了本集团所持有金融资产的业务模式类型，并将金融工具分类至香港财务报告准则第9号下的恰当类别。该重分类的主要影响如下：

(a) 从可供出售金融资产分类至以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产

若干投资已由可供出售的金融资产重新分类至以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产(于2018年4月1日为人民币18.52亿元)。由于合同现金流量并非仅代表对本金和利息的支付，它们不符合香港财务报告准则第9号分类为以摊销成本计量的标准。相关的公允价值收益人民币1.09亿元于2018年4月1日从投资重估储备转移至保留盈利。年内，与以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产相关的净公允价值收益人民币8.42亿元已在综合损益表中确认。

(b) 之前分类为可供出售金融资产的权益投资

本集团选择将部分之前分类为可供出售金融资产的权益投资的公允价值变动于其他全面收益中列示，因为该等投资为长期战略投资，预计在中短年内不会出售。因此，于2018年4月1日公允价值为人民币4.93亿元的资产从可供出售的金融资产重新分类至以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产。

(c) 再融资债券

采纳香港财务报告准则第9号后，本集团不能再递延确认再融资借款的亏损。根据本集团之前的会计政策，在该信用的条款和条件维持不变的情况下，集团应通过于借款剩余期限内调整实际利率以确认该亏损。于2018年4月1日，相关亏损人民币0.73亿元已于保留盈利调整。

(d) 金融资产减值

本集团采用香港财务报告准则第9号的简化方法计量预期信用损失，即对所有应收账款确认整个存续期的预期信用损失。于2018年4月1日，本集团确定预期信用损失与减值准备之间无重大差异。

香港财务报告准则第15号，与客户之间的合同产生的收入

该准则已取代香港会计准则第18号(涵盖出售货品和提供服务产生的收入)和香港会计准则第11号(涵盖建造合同)。新准则的原则为收入于货品或服务的控制权转移至客户时确认。此准则容许全面追溯采纳或经修改追溯方式采纳。根据香港财务报告准则第15号，本集团渠道销售产生的收入可能须采纳不同的确认时间，这可能影响本集团于特定期间确认的收入金额。

本集团已评估应用新准则对综合财务报表的影响，并未发现对本集团有任何重大影响。

1 基本资料及编制基础(续)

会计政策和披露的变动(续)

香港财务报告准则第16号，租赁

本集团于2019年4月1日起首次应用香港财务报告准则第16号。本集团选择使用简化过渡方法，所以比较数字不会重列并会继续使用香港会计准则第17号，「租赁」呈现。因新准则所产生的重新分类和调整于2019年4月1日的年初综合资产负债表中确认。

由于无需区分经营租赁与融资租赁，香港财务报告准则第16号要求几乎所有承租人的租赁均于综合资产负债表中确认。出租人的会计处理将不会有重大变动。根据新订准则，租赁物件之使用权及缴纳租金的义务会被分别确认为资产及金融负债，惟有短期及低价值租赁不在此列。该准则主要影响本集团经营租赁的会计处理。

于采纳香港财务报告准则第16号时，本集团就先前根据香港会计准则第17号的原则分类为经营租赁的租赁确认租赁负债。该等负债按租赁付款余额的现值计量，并使用承租人于2019年4月1日的增量借款利率进行贴现。不同的承租人增量借款利率(由1%至11%)会根据区域地点被应用到租赁负债。

采纳的影响

下表将披露于2019年3月31日的经营租赁承诺，调整至于2019年4月1日租赁负债的年初额：

	人民币千元
于2019年3月31日的经营租赁承诺	3,186,211
使用承租人于2019年4月1日的增量借款利率进行贴现	(420,756)
减：按直线法作为费用确认的低价值租赁	(9,137)
于2019年4月1日确认的租赁负债	2,756,318
归类为：	
流动租赁负债	524,553
非流动租赁负债	2,231,765
	2,756,318

相关使用权资产根据与租赁负债相等的金额计量，并按照于2019年3月31日综合资产负债表内确认的与该租赁相关的预付或计提的租赁付款额予以调整。于2020年3月31日，本集团的使用权资产仅与租赁土地及楼宇有关，共人民币22.28亿元(2019年4月1日：人民币21.56亿元)。本集团的预付土地租赁款项也归类为使用权资产。

于2020年4月1日，本集团已将于综合资产负债表中分类为「物业、厂房及设备」的使用权资产相关的租赁土地及楼宇和「预付土地租赁款项」重新分类为「使用权资产」。

本集团于综合资产负债表内将租赁负债呈列为「其他应付账款及应计费用」(流动部分)及「其他非流动负债」(非流动部分)。

1 基本资料及编制基础(续)

会计政策和披露的变动(续)

香港财务报告准则第16号，租赁(续)

会计政策变更影响综合资产负债表于2019年4月1日的下列项目：

- 使用权资产 - 增加人民币52.80亿元
- 预付土地租赁款项 - 减少人民币31.24亿元
- 「其他应付账款及应计费用」(流动部分)及「其他非流动负债」(非流动部分)中的租赁负债 - 增加人民币27.56亿元
- 「其他应付账款及应计费用」(流动部分)及「其他非流动负债」(非流动部分)中的递延租金负债 - 减少人民币6.00亿元

于2019年4月1日，分部资产和分部负债增加是由于会计政策的变更。

在首次应用香港财务报告准则第16号的过程中，本集团使用了该准则允许采用的实务简易处理方法如下：

- 对具有合理相似特征的租赁组合采用单一贴现率
- 依靠前期评估租赁合同是否具亏损性
- 首次应用日计量使用权资产时不包括初始直接费用，以及
- 如果合同包含延长或终止租赁的选择权，则可在确定租赁期时使用后见之明

未生效的现有准则的新修订本

以下认为适当及与本集团业务相关的现有准则的新修订本已颁布，但于截至2021年3月31日止年度尚未生效及未予提早采用：

	于下列日期或之后开始之 年度期间生效
香港财务报告准则第16号(修订本)，「2019冠状病毒疫情相关租金优惠」	2020年6月1日
香港财务报告准则第9号、香港会计准则第39号、香港财务报告准则第7号、香港财务报告准则第4号及香港财务报告准则第16号(修订本)，「利率基准改革 - 第二阶段」	2021年1月1日
香港会计准则第37号(修订本)，「亏损合约 - 履行合约之成本」	2022年1月1日
2018年至2020年香港财务报告准则周期年度改进	2022年1月1日
香港会计准则第16号(修订本)，「物业、厂房及设备 - 作拟定用途前之所得款项」	2022年1月1日
香港财务报告准则第3号(修订本)，「概念框架之提述」	2022年1月1日
香港会计准则第1号(修订本)，「流动或非流动负债分类」	2023年1月1日
香港财务报告准则第10号及香港会计准则第28号(修订本)，「综合财务报表及联营公司之投资」	待确定日期

本集团正在评估这些发展对初次应用期间的的影响。到目前为止，本集团得出结论为采用这些准则的新修订本对其综合财务报表不会造成重大影响。

2 重要会计政策

在编制此等综合财务报表时所采用的重要会计政策载列如下，除另有说明，此等政策在所呈列的所有年度内贯彻应用。

(a) 综合原则及权益会计处理

(i) 附属公司

本综合财务报表包括本公司及其所有附属公司于各报告期间的财务报表。

附属公司指本集团就所有实体需承诺其可变回报的风险或享有其可变回报的权益，并有能力通过对该实体行使权力而影响以上等回报(包括特殊目的实体)。

附属公司的账目自控制权转让予本集团之日起综合入账，并自该控制权终止之日起停止综合入账。

本集团采用收购会计法将业务合并入账(参阅(ii))。

集团内公司之间的交易、结余、收入及费用予以对销。来自集团内公司间交易的利润和损失(确认于资产)亦予以抵消。

附属公司的财务报表已按需要作出调整，以确保其会计政策与本集团采用的会计政策一致。

对于以12月31日作为法定报告的会计年度结算日的附属公司而言，其各报告期间的财务报表已用作编制本集团的综合财务报表。

(ii) 业务合并

本集团应用收购法将业务合并入账。收购附属公司所转让的对价，为所转让资产、对被收购方的前所有人产生的负债以及本集团发行的股本权益的公允价值。所转让的对价包括或有对价安排所产生的任何资产和负债的公允价值。在业务合并中所购买的可辨认资产以及所承诺的负债及或有负债，首先以其于购买日期的公允价值计量。就个别收购基准，本集团可按公允价值或按非控制性权益应占被收购方可辨认净资产的比例，计量被收购方的非控制性权益。

收购相关成本在产生时支销。

如业务合并分阶段进行，收购方之前在被收购方持有的权益按收购日期的公允价值重新计量，所产生的任何盈亏在损益中确认。

集团转让的任何或有对价按收购日期的公允价值计量。被视为资产或负债的或有对价公允值的其后变动，在综合损益表中确认。分类为权益的或有对价不重新计量，其之后的结算在权益中入账。

商誉初步计量为转让对价与被收购方的非控制性权益的公允价值总额，以及在分阶段进行的业务合并被收购方任何之前权益于购买日期的公允价值之合计，超过所购入可辨认资产和所承诺负债净值的差额(附注2(g)(i))。若对价低于所购入附属公司净资产的公允价值，则该差额直接在综合损益表中确认。

2 重要会计政策(续)

(a) 综合原则及权益会计处理(续)

(iii) 附属公司权益变动

联想集团与非控制性权益交易中，将不会导致其失去控制权的交易视为与联想集团权益拥有人的交易。所有权权益变动导致控制性与非控制性权益账面值之间的调整，以反映其在附属公司的相关权益。非控制性权益调整金额与任何已付或已收对价之间的任何差额于本集团拥有人应占权益中的独立储备内确认。

若由于本集团失去控制权、共同控制权或重大影响力导致不再综合入账或按权益会计法入账投资，则其于该实体的任何保留权益将按其公允价值重新计量，而账面值变动在损益中确认。就其后入账列作联营公司、合营公司或金融资产的保留权益而言，该赎回金额的现值为初始账面值。此外，先前在其他全面收益中确认与该实体有关的任何金额按本集团已直接处置有关资产或负债的方式入账。这可能意味着先前在其他全面收益确认的金额在适用香港财务报告准则所指明/允许之下重新分类至损益或转拨至另一权益类别。

倘于合营公司或联营公司的所有权权益被削减但仍保留共同控制权或重大影响力，则仅按比例将之前在其他全面收益中确认的金额重新分类至损益(倘适用)。

当本集团就附属公司股权发行的认沽期权有关的潜在现金付款列作金融负债。于期权获行使时可能应付的金额初步按赎回金额的现值确认为签出认沽期权负债，并相应直接计入权益。

随后于各结算日，因预期表现之改变，签出认沽期权负债将重新计量，所产生的任何收益或亏损将于综合损益表中确认。若有关期权于届满时仍未获行使，签出认沽期权负债将终止确认，并将就权益作出相应调整。

(iv) 出售附属公司

当集团失去控制权时，在实体的任何保留权益于失去控制权当日重新计量至公允价值，账面值的变动在综合损益表中确认。就作为联营公司、合营公司或金融资产的保留权益的后续入账而言，公允价值为其初始账面值。此外，之前在其他全面收益或亏损中确认的任何金额犹如本集团已直接处置相关资产和负债记账处理。即之前在其他全面收益或亏损中确认的金额重新分类至综合损益表。

(v) 独立财务报表

附属公司投资按成本扣除减值列账。附属公司的业绩由本公司按已收及应收股利入账。

如股息超过宣派股息年内附属公司的总全面收益，或如在独立财务报表的投资账面值超过综合财务报表中被投资公司净资产(包括商誉)的账面值，则必须对附属公司投资作减值测试。

2 重要会计政策(续)

(b) 联营公司及合营安排

联营公司及合营公司

联营公司指本集团对其有重大影响力而无控制权的实体，一般附带有20%-50%投票权的股权。

合营安排的投资可分类为共同经营或合营公司，根据每个投资者的合同权益和义务而定，而非合营安排之法律结构。本集团已评估其合营安排的性质并按香港财务报告准则第11号而编制综合财务报表。

于联营公司及合营公司权益以权益法入账，初始以成本确认。本集团于联营公司及合营公司权益包括收购时已辨认的商誉，并扣除任何累计减值亏损。

本集团应占联营公司及合营公司收购后利润或亏损于综合损益表内确认，而应占其收购后其他全面收益 / (亏损)的变动则于其他全面收益或亏损内确认，并相应调整投资账面值。如本集团的应占联营公司或合营公司亏损相等于或超过其占联营公司或合营公司的权益(包括任何其他无抵押应收账款项)，则本集团不确认进一步的亏损，除非本集团对联营公司或合营公司已产生法律或推定义务或已代联营公司或合营公司作出付款。

本集团在每个报告日期厘定是否有客观证据证明于联营公司及合营公司权益已减值，如有客观证据，本集团计算减值，金额为联营公司或合营公司可收回金额与其账面值的差额，并在综合损益表中确认及列示于「应占联营公司及合营公司溢利 / (亏损)」旁。

本集团与其联营公司或合营公司之间的上流和下流交易的利润和亏损，在集团的综合财务报表中确认，但仅限于无关连投资者在联营公司或合营公司权益的金额。除非交易提供证据显示所转让资产已减值，否则未实现亏损亦予以抵消。

联营公司及合营公司的财务报表已按需要作出调整，以确保其会计政策与本集团采用的会计政策一致。

对于以12月31日作为法定报告的会计年度结算日的联营公司及合营公司而言，其各报告期间的财务报表已用作编制本集团的综合财务报表。

共同经营

共同经营指投资者对其安排有资产权利与债务责任。于共同经营的投资的入账方法为各共同经营者均确认其资产(包括应占任何共同持有资产)、其负债(包括应占任何共同产生负债)、其收入(包括应占共同经营销售产品的收入)及其开支(包括应占任何共同产生开支)。各共同经营者根据适用准则就其于共同经营中的权益将资产及负债以及收入及开支入账。

(c) 分部报告

经营分部的呈报方式与提供给首席运营决策者的内部报告的方式一致。首席运营决策者被认定为作出策略性决定的Lenovo Executive Committee (「LEC」)，负责分配资源和评估经营分部的表现。

2 重要会计政策(续)

(d) 外币换算

- (i) 本集团每个实体的财务报表中所列的项目均以该实体营运所在的主要经济环境的货币计量(「功能货币」)。本公司及本集团的财务报表以人民币呈报(「列账货币」), 而美元为本公司之功能货币。
- (ii) 外币交易按交易日期的汇率折算为功能货币。因该等交易结算及因按年结日汇率换算外币货币性资产及负债而产生的汇兑损益, 一般于损益表中确认。若彼等与合资格现金流量套期及合资格投资净额套期有关, 或于海外经营中投资净额部分应占收益及亏损, 则于权益内递延。

与外币货币性资产及负债有关的汇兑损益在损益表中的「其他经营收入/(费用) - 净额」中呈列。

以外币公允价值计算的非货币项目则按厘定公允价值当日的汇率换算。按公允价值列账的金融资产及负债的换算差额作为公允价值损益的一部分。例如, 以公允价值计量的非货币性资产及负债(例如以公允价值计量且其变动计入损益的股权证券)的换算差额于损益表中确认为公允价值损益的一部分。非货币性资产(例如以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的股权证券)的换算差额于其他全面收益或亏损中确认。

- (iii) 所有功能货币有别于本集团列账货币的公司实体的业绩及财务状况, 均按以下方式换算为列账货币:

- 于各资产负债表列示的资产及负债按结算日的收市汇率换算;
- 于各损益表列示的收支按平均汇率换算(除非该平均汇率并非在有关交易当日的汇率的累积影响的合理近似值, 在该情况下, 收支按有关交易当日的汇率换算); 及
- 所有因此而产生的汇兑差额在其他全面收益或亏损中确认。

因收购海外实体而产生的商誉及公允价值调整, 均作为有关海外实体的资产与负债, 并按收市汇率换算。产生的汇兑差额在其他全面收益或亏损中确认, 并包括在权益中的汇兑储备。

- (iv) 对于境外经营的处置(即处置本集团在境外经营中的全部权益, 或处置涉及失去对拥有境外经营的附属公司的控制权, 或涉及失去对拥有境外经营的合营公司的共同控制权, 或涉及失去对拥有境外经营的联营公司的控制权), 就该项经营累计计入权益的归属于公司权益持有人的所有汇兑差额均重分类至综合损益表。

对于并不导致本集团失去对拥有境外经营的附属公司的控制权的部分处置, 本集团在累计汇兑差额中的比例份额重新归属于非控制性权益, 且不会在综合损益表中确认。对于所有其他部分处置(即集团于联营公司或合营公司权益的减少, 但不构成本集团丧失其影响或共同控制权), 本集团在累计汇兑差额中的比例份额重分类至综合损益表。

2 重要会计政策(续)

(e) 物业、厂房及设备

物业、厂房及设备按历史成本值扣除累计折旧及累计减值亏损入账。

后续成本只有在很可能为本集团带来与该项目有关的未来经济利益，而该项目的成本能可靠计量时，才包括在资产的账面值或确认为一项单独资产(按适用)。已更换部分的账面值亦被终止确认。所有其他维修费用在产生的财政期间内于综合损益表支销。

土地及楼宇主要包括工厂和办公室。所有永久业权的土地位于中国香港境外及不会计提折旧。楼宇、与楼宇相关的设备及租赁物业装修折旧乃采用直线法按其租约尚余年期或预计可供本集团使用的10-50年期(取其较短者)分摊其成本值至其估计残余价值。

物业、厂房及设备的折旧乃采用直线法按其估计可供本集团使用年期分摊其成本值至其估计残余价值。所采用的主要折旧年率为：

厂房及机器

工具设备	50%-100%
其他机器	14%-20%
傢俬及装置	20%-25%
办公设备	20%-33%
汽车	20%

资产的残余价值及可使用年期于各结算日均会进行检查，并在适当情况下作出调整。若资产账面值高于其估计可收回金额(附注2(h))，则会立即将该资产的账面值撇减至其可收回金额。

出售物业、厂房及设备的收益或亏损指出售收入净额与相关资产账面值之间的差额，有关金额已于综合损益表内「其他经营收入/(费用) - 净额」中确认。

2 重要会计政策(续)

(f) 在建工程

在建工程指建设中及等待安装的楼宇、厂房、机器及供自用电脑软件，并按历史成本值扣除任何累计减值亏损入账。历史成本包括收购或兴建或安装有关楼宇、厂房及机器或自用电脑软件的所有直接及间接成本，以及在兴建、安装及测试期间和当资产可供使用日期前所借入有关资金的利息费用及汇兑差额。账内并无对在建工程作出折旧或摊销。楼宇、厂房及机器或自用电脑软件之账面值于完成后将由在建工程转拨至物业、厂房及设备或无形资产。

出售在建工程的收益是出售收入净额与相关资产账面值之间的差额，有关金额已于综合损益表内「其他经营收入/(费用) - 净额」中确认。

(g) 无形资产

(i) 商誉

商誉指于收购日所付出的转让对价超过本集团应占该等被收购公司可辨认资产及所承诺负债的公允值的差额。收购附属公司产生的商誉包括在无形资产内。收购联营公司及合营公司的商誉则包括在于联营公司及合营公司权益内。

就减值评估而言，在业务合并中购入的商誉会分配至每个现金产生单位或现金产生单位组合(预期可从合并中获取协同利益)。商誉被分配的每个现金产生单位或现金产生单位组合指在主体内商誉被监控作内部管理用途的最底层次。商誉在经营分部层次进行监控。

每年进行对商誉的减值评估，如事件或情况转变显示可能存在减值，则更频密地检查。商誉账面值与可收回值(使用价值与公允价值减出售成本较高者)比较。任何减值须实时确认及不得在之后期间拨回。

(ii) 商标及商品命名

另外购入的商标及商品命名按历史成本入账。在业务合并中收购的商标及商品命名按购买日公允价值确认。

就没有确定使用年期的商标及商品命名会每年进行减值评估及按成本减累计减值亏损列账。由于它们预计能产生净现金流入的时段没有可预见的限制，它们被认为可使用年期不确定。

(iii) 客户关系

在业务合并中购入的客户关系按购买日的公允价值确认。客户关系有限定的可使用年期，并按成本减累计摊销列账，利用直线法按估计可使用年期不超过15年摊销。

2 重要会计政策(续)

(g) 无形资产(续)

(iv) 自用电脑软件

购入的电脑软件权限，按购入价及使该特定软件达至可使用时所产生的成本资本化。

如符合下列条件，由本集团控制的可辨认和独有软件产品在设计和测试中的直接归因开发成本，可确认为无形资产：

- 完成该软件以致其可供使用在技术上是可行的；
- 管理层有意完成该软件并使用或出售；
- 有能力使用或出售该软件；
- 可证明该软件将如何产生未来可能的经济效益；
- 有足够的技术、财务和其他资源完成开发并使用或出售该软件；及
- 该软件在开发年内应占的支出能可靠地计量。

开发成本包括软件开发的职工成本和相关费用的适当部分。

不符合以上条件的其他开发支出在产生时确认为费用。以往确认为费用的开发成本不会在往后期间确认为资产。

与维护电脑软件有关的成本于产生时确认为费用。

购入电脑软件权限的成本及电脑软件开发成本按估计可使用年期不超过8年直线摊销。

(v) 专利权及技术

购入专利权及技术的开支须以历史成本值资本化，并利用直线法按估计可使用年期不超过10年摊销。

(vi) 专有权利

因业务合并取得的专有权利于收购日期以公允值确认。专有权利具有确定的使用年期，并按成本减累计摊销列账，利用直线法按估计可使用年期不超过15年摊销。

2 重要会计政策(续)

(h) 非金融资产减值

没有确定使用年期或尚未可供使用的资产无需折旧或摊销，且每年须就减值进行测试。须作折旧或摊销的资产，当有事件或情况变化显示资产账面值可能无法收回时就减值进行测试。减值亏损按资产账面金额超过其可收回金额部分确认。可收回金额是指扣除销售成本后的资产公允价值与资产使用价值中的较高者。为进行减值评估时，资产乃分配至可个别识别现金流量之最低层次（现金产生单位）组合。经减值的非金融资产（不包括商誉）于各报告日期测试拨回减值的可能性。

(i) 金融资产

(i) 分类

本集团将其金融资产分类为下列计量类别：

- 以公允价值计量且其变动计入其他全面收益或以公允价值计量且其变动计入损益计量；及
- 将按摊销成本计量。

分类根据本集团管理金融资产的业务模式及现金流量的合同条款而定。

就以公允价值计量的资产而言，其收益及亏损会于损益或其他全面收益列账。对于并非持作买卖的权益工具投资，则取决于本集团是否于初始确认时不可撤销地选择以公允价值计量且其变动计入其他全面收益对权益投资列账。

仅当该等资产的业务模式发生变动时，本集团方会对债务投资进行重新分类。

(ii) 确认及终止确认

常规购入及出售的金融资产在交易日确认，交易日指本集团承诺购入或出售该资产之日期。当从金融资产收取现金流量的权利已到期或经已转让，而本集团已将拥有权的大部分风险和回报转让时，金融资产即被终止确认。

(iii) 计量

如非以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产，本集团按金融资产的公允价值再加上于购入该金融资产时直接归因产生的交易成本作初步确认。以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产的交易成本于损益内支销。

确定现金流量是否纯粹为支付本金及利息时，附带嵌入衍生工具的金融资产会整体考虑。

2 重要会计政策(续)

(i) 金融资产(续)

(iii) 计量(续)

债务工具

债务工具的后续计量取决于本集团管理资产及资产现金流量特征的业务模式。本集团将债务工具分为三个计量类别：

- 摊销成本：就持有作收回合约现金流量的资产而言，若有关资产的现金流量纯粹为支付本金及利息，则按摊销成本计量。来自该等金融资产的利息收入、减值亏损、外汇收益及亏损以及因终止确认产生的收益或亏损直接于损益内确认。
- 以公允价值计量且其变动计入其他全面收益：就持有作收回合约现金流量及出售金融资产的资产而言，若有关资产的现金流量纯粹为支付本金及利息，则以公允价值计量且其变动计入其他全面收益计量。账面值变动计入其他全面收益，惟于损益内确认的减值亏损、利息收入及外汇收益及亏损除外。终止确认金融资产时，先前于其他全面收益确认的累计收益或亏损由权益重新分类至损益。
- 以公允价值计量且其变动计入损益：未达按摊销成本或以公允价值计量且其变动计入其他全面收益标准的资产则以公允价值计量且其变动计入损益计量。其后以公允价值计量且其变动计入损益计量债务投资所产生的收益或亏损于产生期间于损益内确认。

权益工具

本集团后续按公允价值计量所有权益投资。若本集团管理层选择于其他全面收益呈列权益投资的公允价值收益及亏损，则公允价值收益及亏损不会于有关投资终止确认后重新分类至损益。当本集团确立股息的收款权利时，该等投资的股息将继续于损益内确认。出售该等权益投资时，投资重估储备内的任何相关结余将重新分类至保留盈利。按公允价值通过损益列账的金融资产的公允价值变动于损益内确认(如适用)。

以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产包括并非持作买卖的权益投资，而本集团于初步确认时已不可撤回地选择在该类别中确认。有关项目为策略性投资，本集团认为此分类更具关联性。

以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产包括持作买卖的权益投资，而本集团并未选择通过其他全面收益确认公允价值收益及亏损。

有关如何厘定金融工具公允值的详情于附注3(d)披露。

(iv) 抵销金融工具

当有法定可执行权力可抵销已确认金额，并有意图按净额基准结算或同时变现资产和结算负债时，金融资产与负债可互相抵销，并在综合资产负债表报告其净额。法定可执行权利不可依赖未来事件而定，而在一般业务过程中当集团或交易对手一旦出现违约、无偿债能力或破产时，这也必须具有约束力。

2 重要会计政策(续)

(j) 金融资产减值

本集团按前瞻基准评估按摊销成本及以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的债务工具相关的预期信用损失。适用的减值方法取决于信用风险是否显著增加。

就应收贸易账款而言，本集团应用香港财务报告准则第9号所允许的简化方法，当中要求于初始确认应收账款时确认预期全期亏损。为计量预期信用损失，应收贸易账款已根据共享信用风险特征及逾期日数将分组。

应收贸易账款的减值亏损乃以减值亏损净额在综合损益表呈列。其后收回过往已减值的款项则抵销相同项目。

(k) 衍生金融工具及套期活动

衍生工具初步按于衍生工具合约订立日的公允价值确认，其后按其公允价值重新计量。确认所产生的收益或损失的方法取决于该衍生工具是否被指定作套期工具，如被指定为套期工具，则取决于其所套期项目的性质。本集团指定若干衍生工具作为：(i)套期已确认资产或负债或一项确定承诺的公允价值(公允价值套期)或(ii)套期非常可能的预期交易(现金流量套期)。

本集团于订立交易时就套期工具与被套期项目的关系，以至其风险管理目标及执行多项套期交易的策略作文件记录。本集团亦于订立套期交易时和按持续经营基准，记录其对于该等用作套期交易的衍生工具，是否高度有效地抵销被套期项目公允价值或现金流量变动的评估。

当被套期项目的剩余期限超过12个月时，套期衍生工具的全数公允价值会被分类为非流动资产或负债，而当被套期项目的剩余期限少于12个月时，套期衍生工具的全数公允价值会被分类为流动资产或负债。交易性衍生工具则分类为流动资产或负债。

(i) 公允价值套期

被指定并符合资格作为公允价值套期的衍生工具的公允价值变动，连同受套期风险的被套期资产或负债公允值的任何变动，于综合损益表列账。

(ii) 现金流量套期

被指定并符合资格作为现金流量套期的衍生工具的公允价值变动的有效部分于其他全面收益或亏损中确认。与无效部分有关的损益实时在综合损益表确认。

在权益累计的金额于被套期项目影响损益时(例如：当被套期的预期销售或购买发生时)将重新分类至该期间的综合损益表。与利率互换套期浮息借款的有效部分有关的收益或损失在综合损益表「财务费用」内确认。与无效部分有关的收益或损失在综合损益表「其他经营收入/(费用) - 净额」内确认。

当一项套期工具到期或售出后，或当套期不再符合套期会计处理的条件时，当其套期有效时在其他全面收益中确认的任何累计盈亏，应独立保留在权益内直至预期交易发生。当某项预期交易预计不会发生时，其套期有效时在其他全面收益中确认的任何累计盈亏，应实时从权益中转拨入综合损益表。

(iii) 不符合套期会计处理的衍生工具

若干衍生工具不符合采用套期会计处理条件。任何不符合套期会计处理条件的衍生工具的公允价值变动，实时于综合损益表内确认。

2 重要会计政策(续)

(l) 财务担保合同

财务担保合同于担保发出之时确认为金融负债。负债初始按公允价值计量，其后则按下列的较高者计量：

- 根据香港财务报告准则第9号按照预期信用损失模型厘定的金额；及
- 初始确认的金额减(如适用)按照香港财务报告准则第15号的原则确认的累计收入。

财务担保的公允价值厘定为债务工具项下合约付款与在并无担保下原本需要的付款或就承诺责任应付予第三方的估计金额之间的净现金流量差额的现值。

倘有关联营公司的借款或其他应付款的担保为无偿提供，公允价值会入账为出资，并确认为投资成本的一部分。

(m) 存货

存货按成本及可变现净值两者的较低者列账。成本乃按加权平均基准厘定。制成品(贸易商品除外)及在制品的成本包括直接材料、直接人工及间接生产开支的应占部分。贸易商品的成本则按购货时的发票金额减退货及折扣。可变现净值则按预期销售所得减估计销售开支的基准计算。

(n) 应收贸易账款及其他应收账款

应收贸易账款为在日常经营活动中就商品销售或执行服务而应收客户的款项。其他应收账款大部分为在日常经营活动中向分包商销售部件而应收的款项。应收贸易账款以公允价值为初始确认，其后以公允价值计量且其变动计入其他全面收益并扣除减值准备。其他应收账款以公允价值为初始确认，其后利用实际利率法按摊销成本计量并扣除减值准备。有关本集团应收贸易账款会计处理的进一步数据请参阅附注2(i)及有关本集团减值政策之阐述请参阅附注2(j)。

如应收贸易账款及其他应收账款预期在一年或以内(如仍在正常经营周期中，则可较长时间)收回，则被分类为流动资产；否则分类为非流动资产。

(o) 现金及现金等价物

就现金流量表而言，现金及现金等价物主要包括现金、银行通知存款、其他短期及高度可变现且预计价值波动风险较低的投资及银行透支。银行透支于综合资产负债表流动负债之借款中显示。

(p) 股本

普通股分类列作权益。

直接归因于发行新股或期权的新增成本在权益中列为所得款的减少(扣除税项)。

本集团成员公司购买本公司股本(库存股份)时，所支付的对价(包括任何直接归因增量成本(已扣除所得税))自本公司权益持有人应占权益中扣除，直至该等股份被注销或重新发行为止。于随后重新发行该等股份时，所收取的对价(已扣除任何直接归因增量交易成本及有关所得税影响)计入本公司权益持有人应占权益。

2 重要会计政策(续)

(q) 借款及借款成本

借款初步按公允价值并扣除产生的交易成本确认。交易成本为收购、发行或出售某项金融资产或金融负债直接所占的新增成本，包括支付予代理人、顾问、经纪和交易商的费用和佣金、监管机关及证券交易所的收费，以及过户和印花税。借款其后按摊销成本列账；所得款(扣除交易成本)与赎回价值的任何差额利用实际利率法于借款期间内在综合损益表确认。

于特定日期强制赎回的优先股被分类为负债。该等优先股的股息在损益中确认为财务费用。

本集团指定可换股优先股为以公允价值计量且其变动计入损益的金融负债。初始确认后，可换股优先股按公允价值列账，公允值的变动在其发生期间在损益中确认。

可换股债券的负债部分的公允价值乃使用相等之不可换股债券的市场利率厘定。该金额按摊销成本基准记录为负债，直至债券转换或到期时终止。所得款项余额分配至换股权。该款项在扣除所得税影响后确认并计入股东权益内。

除非本集团有无条件权利将负债的结算递延至结算日后最少12个月，否则借款分类为流动负债。

收购、建造或生产合资格资产(该等资产需要一段长时间以准备作拟定用途或出售)直接归因的一般及特别借贷成本会计入该等资产的成本，直至该等资产大致上已作好准备作拟定用途或出售。

所有其他借贷成本于产生期间在损益内确认。

(r) 应付贸易及其他账款

应付贸易账款为在日常经营活动中向供货商购买部件或服务而应付的责任。其他应付账款大部分为在日常经营活动中向分包商购买制成品而应付的责任。应付贸易及其他账款初步按公允价值确认，其后利用实际利率法按摊销成本计量。

如应付贸易及其他账款的支付日期在一年或以内(如仍在正常经营周期中，则可较长时间)，则被分类为流动负债，否则分类为非流动负债。

2 重要会计政策(续)

(s) 拨备

倘出现多项类似责任，则需消耗资源以解除责任的可能性乃经考虑整体责任类别后厘定。即使就同类责任中的任何一项而消耗资源的可能性不大，仍会确认拨备。

拨备就预期用于偿付责任所需支出的现值计算，按反映当时市场对时间价值的评估及该责任的特有风险的税前贴现率计算。因时间流逝而增加的拨备确认为利息开支。

(i) 保养维修服务费拨备

于销售时，本集团就基本的有限度维修保养将产生的估计费用计提保养维修服务费拨备。特定保养维修服务条款和条件则因产品及销售产品国家不同而各异，但一般包括技术支持、修理零件以及与保养维修服务及服务活动有关的劳动力，保养期限介乎一至三年不等。本集团会按每季基准重估其估计值，以确定已拨备的保养维修服务费金额是否足够，并于必要时对金额作出调整。

(ii) 其他拨备

在出现以下情况时，会就环境修复、重组费用和法律索偿作出拨备，该等情况为：本集团因过往的事件而产生现有的法律或推定责任；较可能需要有资源流出以偿付责任；及金额能可靠估计。重组费用拨备包括终止租赁罚款和雇员离职付款。未来营运亏损概不确认拨备。

(t) 当期及递延所得税项

本期间的税项支出包括当期和递延所得税项。

当期所得税项支出根据本公司的附属公司、共同控制实体及联营公司经营及产生应纳税收入的国家于结算日已颁布或实质上已颁布的税务法例计算。管理层就适用税务法例解释所规限的情况定期评估报税表的情况，并在适用情况下根据预期须向税务机关支付的税款拨备。

递延所得税项使用负债法确认资产和负债的税基与资产和负债在财务报表的账面值的差额而产生的暂时性差异。然而，若递延所得税项负债来自对商誉的初始确认，以及若递延所得税项来自于交易(不包括业务合并)中对资产或负债的初始确认，而在交易时不影响会计损益或应纳税利润或损失，则不作记账。递延所得税项采用在资产负债表日前已颁布或实质上已颁布，并在有关的递延所得税项资产实现或递延所得税项负债结算时预期将会适用的税率(及法例)而厘定。

递延所得税项资产是以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限而确认。

递延税项就附属公司、合营公司和联营公司投资产生的暂时性差异而确认，但假若本集团可以控制暂时性差异的转回时间，而暂时性差异在可预见将来很可能不会转回则除外。

当有法定可执行权力将当期税项资产与当期税务负债抵销，且递延所得税项资产和负债涉及由同一税务机关对该应纳税实体或不同的应纳税实体但有意向以净额基准结算所得税结余时，则可将递延所得税项资产与负债互相抵销。

2 重要会计政策(续)

(u) 或有负债

或有负债乃一项因过往事件产生的承诺，而该等过往事件的存在仅可由一项或多项并非由本集团全权控制之日后不确定事件的存在与否确定。或有负债亦可为一项因不大可能需要耗用经济资源或承诺的金额未能可靠地计算而未有确认的过往事件产生的现有承诺。

或有负债未有予以确认，仅于财务报表附注中披露。倘耗用经济资源的可能性出现变动致使有可能需耗用经济资源，则或有负债将确认为拨备。

(v) 收入

本集团将其日常业务过程中源自销售货品或提供服务的收益分类为收入。

(i) 销售货品与提供服务

销售电脑硬件、软件、辅件及移动设备和所提供服务的所得收入于控制权转移至客户时，按本集团预期对该等产品或服务有权获得的承诺对价金额确认，惟不包括代表第三方收取的有关金额。收入不包括增值税、估计退货的拨备、回扣及折扣。

本集团与客户签订了不同的装运条款。电脑硬件、软件、辅件及移动设备的控制权于交付上述产品时转移。一旦货物获装运，一般会被视为交付已发生。就本集团于装运过程中保持控制权的若干交易而言，本集团延迟确认该等产品的收入及成本，直至货物运抵指定地点为止。本集团有义务根据标准保修条款维修或更换有缺陷的产品，此乃被确认为一项拨备。

系统集成服务及有关信息科技的技术服务以及延保服务的控制权在合同期间或提供服务期间转移。

本集团根据集团于交易中担任主理人或代理而按总额或净额确认收入。

由于销售信用期为0至120天乃符合市场惯例，故概无融资成份。应收账款于货品交付时确认，由于该账款只须经历时间即会到期，对价在此时点视为无条件。

(ii) 利息收入

利息收入使用实际利率法确认。于应收款项减值时，本集团会将账面值减至其可收回金额，即按工具的最初实际利率贴现的估计日后现金流量，并继续将贴现的金额拨作利息收入。已减值应收款的利息收入按最初实际利率确认。

(iii) 股息收入

股息收入在收取股息的权利确定时确认。

2 重要会计政策(续)

(w) 非基本制造成本

与特定产品成本相反，非基本制造成本为周期性成本支出。非基本制造成本一般于产品实际完成后发生，包括境内制成品对外货运费、保养维修服务费用、工程变动、存储及仓储成本等项目，该等成本为使存货实现到达地点及条件的成本。非基本制造成本用于计算毛利率但并不会确认为存货成本。

(x) 雇员福利

(i) 退休金责任

本集团运作多个退休金计划。此等计划一般经由定期精算而厘定并通过向保险公司或受托管理基金供款注资。本集团设有界定福利和界定供款两种计划。

界定福利计划一般会厘定职工在退休时可收取的退休福利金额，通常根据年龄、服务年资和薪酬补偿等一个或多个因素而定。

在综合资产负债表内就有关界定福利计划而确认的负债，为结算日界定福利责任的现值减相关计划资产的公允值。绝大部分的界定福利责任每年由独立精算师利用预计单位贷记法计算。界定福利责任的现值按将用以支付福利的货币为单位计值且到期日与有关的退休金责任的年期近似的高质素企业债券的利率，估计未来现金流出量贴现计算。于没有高质素企业债券国家，则采用政府债券的利率。

净利息成本按设定受益债务和计划资产公允值的净结余，应用贴现率计算。此成本包含在综合损益表的职工福利开支中。

根据经验而调整的以及精算假设的变动产生的精算盈亏在发生年度扣除或计入其他全面收益 / 亏损。彼等计入权益变动表及综合资产负债表的保留盈利。

过往服务成本实时确认在综合损益表。因修订或缩减计划而令界定福利责任的现值变动，其变动将实时在综合损益中确认为过往服务成本。

界定供款计划是一项本集团向一个单独实体支付供款的退休计划。对于界定供款计划，本集团以强制性、合约性或自愿性方式向公开或私人管理的退休保险计划供款。若该基金并无持有足够资产向所有职工就其在当期及以往期间的服务支付福利，本集团亦无法律或推定义务支付进一步供款。供款在应付时确认为雇员福利开支，且扣除全数归属前离开计划的雇员所放弃的雇主自愿性供款部分。预付供款按照现金退款或可减少未来付款而确认为资产。

本集团亦参加中国大陆各地方政府设立的退休计划，供款乃于产生时支销。中国大陆地方政府负责合资格的退休雇员的退休福利承诺。

2 重要会计政策(续)

(x) 雇员福利(续)

(ii) 离职后医疗福利

本集团亦有多个离职后医疗福利计划，其中最大的计划在美国。享受此等福利的条件通常为雇员服务至退休年龄并任职满某一最低服务期。此等福利的预期费用采用与界定福利计划相似的会计方法于雇员雇用期间内计提。根据经验作出的调整以及精算假设的变动而产生的精算盈亏，在发生年度确认在其他全面收益/(亏损)。该等美国计划的责任每年由独立合资格精算师估值。

(iii) 长期激励计划

本集团推行长期激励计划以肯定雇员的个人及整体贡献。此计划有两种奖励：包括股份增值权和受限制股份单位(「长期激励奖励」)。本公司保留权利酌情决定以现金或本公司普通股支付奖励。就雇员提供服务而授予的长期激励奖励以公允价值确认为雇员福利费用。长期激励奖励总额以公允价值，包括任何市场归属条件(例如公司股价)厘定并于归属年内列支，不包括任何非市场归属条件(例如盈利能力和销售增长目标)的影响。非市场归属条件包括在有关预期将成为可行使/归属的长期激励奖励假设中。费用的总金额在归属期间内确认，归属期间指将符合所有特定归属权条件的期间。

于各结算日，本集团会调整预期将成为可行使的长期激励奖励数目的估算。就调整原有估算所产生的影响(若有)将在综合损益表内确认，并对权益内的股权报酬计划储备作出相应调整。

雇员股票基金的设立是为本集团在长期激励计划下，以股份奖励合资格雇员之用。该雇员股票基金由独立基金托管人管理，由本集团以现金供款，并记入权益项下雇员股票基金内。基金托管人于公开市场购买本公司股份作为归属时授予雇员的奖励股份。

于归属时，如新发行股份股权报酬计划储备的相应金额将转拨至股本；如以雇员股票基金以股份奖励雇员，则转拨至雇员股票基金。

(iv) 离职福利

离职福利在本集团于正常退休日期前终止雇佣关系，或当雇员接纳自愿遣散以换取此等福利时应付。本集团在以下较早日期发生时确认离职福利：(a)当本集团不再能够撤回该等福利的要约时；及(b)当实体确认的重组成本属于香港会计准则第37号的范围并涉及支付离职福利时。就提出鼓励自愿遣散的要约而言，离职福利按预期接纳要约的雇员人数计量。在报告期末后超过12个月支付的福利应贴现至其现值。

2 重要会计政策(续)

(y) 政府补助

当能够合理地保证政府补助将可收取，而本集团将会符合所有附带条件时，政府提供的补助将按其公允价值确认入账。

与成本有关之政府补助递延入账，并按拟补偿之成本配合其所需期间在综合损益表「其他经营收入/(费用) - 净额」中确认。

与购买物业、厂房及设备有关之政府补助列入其他非流动负债作为递延政府补助，并按有关资产之预计年期以直线法在综合损益表确认。

(z) 租赁(作为承租人)

如附注1所述，本集团已更改其作为承租人的租赁会计政策。新政策如下说明。附注1说明新政策变动之影响。本集团于2019年4月1日起首次应用香港财务报告准则第16号。本集团选择使用简化过渡方法，所以比较数字不会重列并会继续使用香港会计准则第17号「租赁」呈现。

直至2019年3月31日，资产所有权之报酬及风险大部分由出租公司保持的租赁计入为经营租赁。所有物业、厂房和设备租赁均为经营租赁。在经营租赁支付的款项(扣除出租人提供的任何租赁激励)在租赁年内按照直线法计入综合损益表。

自2019年4月1日起，在本集团可使用租赁资产之日应确认使用权资产和相应负债。每笔租赁付款额均在相应负债与财务费用之间分摊。财务费用在租赁期限内计入损益，以使各期负债余额产生的利息率保持一致。使用权资产按照直线法在资产可使用年期与租赁期两者中较短的一个年期内计提折旧。

租赁产生的资产和负债在现值基础上进行初始计量。租赁负债包括下列租赁付款额的净现值：

- 固定付款额(包括实质固定付款额)，扣除应收的租赁激励
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额
- 承租人根据担保余值预计应付的金额
- 购买选择权的行权价，前提是承租人合理确定将行使该选择权，以及
- 终止租赁的罚款金额，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权

2 重要会计政策(续)

(z) 租赁(作为承租人)(续)

租赁付款额按照租赁内含利率贴现。如果无法确定该利率，则应采用承租人的增量借款利率，即承租人为在类似经济环境下获得价值相近的资产，以类似条款和条件借入资金而必须支付的利率。

部分物业租赁包含与店铺产生的销售额挂钩的可变付款额条款，可变付款额采用不同的销售额百分比收取。使用可变付款额条款的原因有多种，包括使新设店铺的固定成本基数最小化。取决于销售额的可变租赁付款额在触发可变租赁付款额的条件发生当期在损益中确认。

使用权资产按照成本计量，其中成本包括以下项目：

- 租赁负债初始计量金额
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，扣除收到的租赁激励
- 任何初始直接费用，以及
- 还原成本

与低价值资产租赁相关的付款额按照直线法在损益表中确认为费用。低价值资产主要包括办公设备。

本集团的「使用权资产」项下的包括预付土地租赁款项及土地及楼宇租赁的权益。预付土地租赁款项指本集团根据10至50年租约于中国大陆持有的土地使用权款项。土地及楼宇的租赁合同一般为固定1至9年期。每份合同的租赁条款均单独商定，并且包括众多不同的条款和条件。租赁协议不包含财务契约条款，但租赁资产不得用作借款抵押。

租赁负债于综合资产负债表「其他应付账款及应计费用」(流动部分)及「其他非流动负债」(非流动部分)中呈列。

2 重要会计政策(续)

(aa) 关联方交易

关联方交易指本集团及本集团的关联方之间不论是否收取价格而进行的资源、服务或责任转让。

(i) 倘属以下人士，即该人士或该人士的近亲为本集团的关联方：

- 控制或共同控制本集团；
- 对本集团有重大影响；或
- 为本集团或本集团母公司的主要管理层成员。

(ii) 倘符合下列条件，即该实体为本集团的关联方：

- 该实体与本集团属同一集团的成员公司(即各母公司、附属公司及同系附属公司彼此间有关联)。
- 一间实体为另一实体的联营公司或合营公司(或另一实体为成员公司的集团旗下成员公司的联营公司或合营公司)。
- 两间实体均为同一第三方的合营公司。
- 一间实体为第三方实体的合营公司，而另一实体为该第三方实体的联营公司。
- 实体为本集团或与本集团有关联的实体就雇员利益设立的离职福利计划。
- 实体受上文(i)所识别人士控制或受共同控制。
- 控制或共同控制本集团的人士或该人士的近亲对实体有重大影响力或属该实体(或该实体的母公司)主要管理层成员。

(ab) 股息分派

向本公司股东分派的中期股息及末期股息分别在本公司董事及股东批准该等股息期间的本集团及本公司财务报表内确认为负债。

3 财务风险管理

本集团业务的活动承受着多种的财务风险：如市场风险(包括外汇风险、现金流利率风险及价格风险)、信用风险及流动资金风险。本集团的整体财务风险管理计划专注于财务市场的难预测性，并寻求尽量减低对本集团财务表现的潜在不利影响。本集团利用衍生金融工具套期若干承受的风险。财务风险管理由中央司库部执行(「集团司库」)。

(a) 财务风险因素

(i) 外汇风险

本集团在全球营运，故此承受多种不同货币产生的外汇风险，而主要涉及的外币为美元、人民币及欧元。外汇风险来自以非该主体的功能货币之外币计价的未来商业交易、已确认资产和负债及境外经营净投资。

本集团管理层已制订政策，要求集团公司管理其各自功能货币的外汇风险。本集团的外汇远期合约用于套期很有可能发生的部分预期现金流量(主要为出口销售及采购存货)或用于套期已识别资产及负债的公允价值。

就分部呈报而言，有关资产、负债或预期交易的外部套期合约因应情况指定予各经营分部。

下表详列本集团于结算日所面对有关以其相关实体功能货币以外的货币计值的已确认资产或负债产生的货币风险，惟因美元与港元乃根据联系汇率制度，故并无呈列该两种货币之间的货币风险。就呈报目的而言，风险金额按结算日的即期汇率换算为美元。换算海外业务财务报表为本集团列账货币产生的差额不予计算。

	2021年3月31日			2020年3月31日			2019年3月31日		
	美元 人民币千元	人民币 人民币千元	欧元 人民币千元	美元 人民币千元	人民币 人民币千元	欧元 人民币千元	美元 人民币千元	人民币 人民币千元	欧元 人民币千元
应收贸易及其他应收账款	2,273,085	152,119	1,151,423	1,715,522	26,640	678,214	1,826,731	82,021	75,227
银行存款、现金及现金等价物	298,705	137,058	218,246	146,683	26,853	1,244,243	237,639	108,261	245,901
应付贸易及其他应付账款	(3,180,082)	(252,502)	(231,573)	(1,569,732)	(184,758)	(78,531)	(2,371,370)	(455,124)	(83,630)
借款	-	-	-	-	(3,990,675)	-	-	(4,004,729)	-
未作抵销之集团内部往来	(9,954,140)	6,817,723	(1,281,772)	(25,359,635)	3,319,015	(2,628,728)	(23,610,876)	6,054,319	(2,786,962)
总额结算	(10,562,432)	6,854,398	(143,676)	(25,067,162)	(802,925)	(784,802)	(23,917,876)	1,784,748	(2,549,464)
作经济套期的外汇远期合约名义金额	15,212,658	(3,852,444)	564,876	24,916,929	1,446,444	649,264	23,733,729	-	2,216,796
净风险额	4,650,226	3,001,954	421,200	(150,233)	643,519	(135,538)	(184,147)	1,784,748	(332,668)

3 财务风险管理(续)

(a) 财务风险因素(续)

(ii) 现金流利率风险

本集团的利率风险主要源自于美元短期及长期借款。本集团的政策为使用适当的利率套期工具来减低利率风险。通常，本集团利用浮动转固定利率掉期来管理其现金流利率风险。此利率掉期工具有将借款从浮动利率转为固定利率的经济效力。根据利率掉期，本集团与其他公司协议，在特定的相隔时段内(主要为每季)结算固定合约利率与名义金额的浮动利率利息款额产生的现金流之间的差额。

本集团经营不同的贸易融资计划。本集团承受此等计划所涵盖的所有货币的利率波动风险。

(iii) 信用风险

信用风险按组别进行管理。信用风险来自现金及现金等价物、衍生金融工具及存放于银行及金融机构的存款，以及客户及分包商信用(包括未偿还应收账款及承诺交易)。

就银行及其他金融机构而言，本集团通过监控对方的信用评级及设定对方的信用上限并定期进行检查以控制其信用风险。

本集团并无重大集中的客户信用风险。本集团已订立信用政策并持续监察此等信用风险。

于报告年内并无任何客户超出信用限额，且管理层预期并不会因此等客户未能还款而引致任何重大亏损。

本集团应用香港财务报告准则第9号订明的简化方法就预期信用损失计提拨备，该方法允许对所有应收贸易账款采用整个存续期的预期信用损失拨备。为计量预期信用损失，应收贸易账款已根据逾期天数分组。应收贸易账款的账面总额与减值准备按账龄段分析如下：

2021年3月31日	账面总额 人民币千元	减值准备 人民币千元	预期信用 损失率
未逾期	51,489,934	(2,635)	0%
逾期少于31日	2,188,026	(1,203)	0%
逾期31至60日	625,706	(46)	0%
逾期61至90日	351,026	(1,163)	0%
逾期多于90日	1,484,127	(949,145)	64%
	56,138,819	(954,192)	

3 财务风险管理(续)

(a) 财务风险因素(续)

(iii) 信用风险(续)

2020年3月31日	账面总额 人民币千元	减值准备 人民币千元	预期信用 损失率
未逾期	38,665,608	(298)	0%
逾期少于31日	3,695,312	(120)	0%
逾期31至60日	1,056,367	(7)	0%
逾期61至90日	516,560	(1,856)	0%
逾期多于90日	1,116,534	(674,034)	60%
	45,050,381	(676,315)	

2019年3月31日	账面总额 人民币千元	减值准备 人民币千元	预期信用 损失率
未逾期	38,885,168	(1,158)	0%
逾期少于31日	3,454,629	(539)	0%
逾期31至60日	844,011	(7)	0%
逾期61至90日	402,024	(1,286)	0%
逾期多于90日	1,944,924	(672,663)	35%
	45,530,756	(675,653)	

3 财务风险管理(续)
(a) 财务风险因素(续)

(iv) 流动资金风险

集团对未来最少十二个月的现金流量预测是由集团司库执行。集团司库监控本集团流动资金需求的滚存预测，确保有足够的现金以满足经营、融资及投资需要，同时于任何时候保持足够未动用承诺信用额度(请参阅附注26)有足够的向上空间，使集团不会违反任何银行信用的借贷上限或协议条款(如适用)。此预测考虑到集团的债务融资计划、净流动负债状况、合约条款的遵守、符合内部资产负债的比率，新冠肺炎疫情的影响，及如有适用的外部监管或法律规定，例如货币管制。

由经营实体持有的超过及高于营运资金管理所需的现金盈余均转移到集团司库。集团司库选择适当到期日或有足够流动性的工具，将现金盈余投资于计息往来存款、定期存款、货币市场资金及有价证券，以提供上述预测所厘定的有足够向上空间。于各报告期末，本集团分别持有人民币零元，人民币37.01亿元及人民币39.32亿元的货币市场资金(附注23)。

下表乃本集团的非衍生金融工具负债及衍生金融工具负债，按相关的到期组别，根据由结算日至合约到期日的剩余期间进行分析。如衍生金融工具负债的合约到期对了解现金流量的时间性是必要的，则会包括在分析内。表内披露的金额为合约性未贴现现金流出/(流入)。

	按要求偿还或 不超过三个月 人民币千元	三个月以上至 一年 人民币千元	一年以上至 三年 人民币千元	三年以上至 五年 人民币千元	五年或以上 人民币千元	合计 人民币千元
于2021年3月31日						
借款	439,778	5,274,270	10,711,804	7,606,536	7,712,807	31,745,195
应付贸易账款、应付票据、 其他应付账款及应计费用	131,643,427	8,739,008	-	-	-	140,382,435
递延对价	-	-	164,756	-	-	164,756
签出认沽期权负债	-	2,223,531	3,566,185	-	-	5,789,716
租赁负债	210,840	800,798	1,324,662	707,400	516,774	3,560,474
其他	-	-	1,414,880	1,632,547	-	3,047,427
衍生金融工具(总额结算):						
远期外汇合约						
- 流出	69,275,374	371,988	-	-	-	69,647,362
- 流入	(69,762,412)	(381,135)	-	-	-	(70,143,547)

3 财务风险管理(续)

(a) 财务风险因素(续)

(iv) 流动资金风险(续)

	按要求偿还或 不超过三个月 人民币千元	三个月以上至 一年 人民币千元	一年以上至 三年 人民币千元	三年以上至 五年 人民币千元	合计 人民币千元
于2020年3月31日					
借款	19,009,649	5,667,322	12,142,869	-	36,819,840
应付贸易账款、应付票据、 其他应付账款及应计费用	94,184,636	20,355,039	-	-	114,539,675
递延对价	-	-	177,638	-	177,638
或有对价	831,699	-	-	-	831,699
签出认沽期权负债	-	-	2,213,137	3,917,586	6,130,723
租赁负债	210,803	565,646	1,122,882	1,607,758	3,507,089
其他	-	-	194,004	247,928	441,932
衍生金融工具(总额结算):					
远期外汇合约					
- 流出	49,884,829	4,761,428	-	-	54,646,257
- 流入	(50,261,466)	(4,793,467)	-	-	(55,054,933)
于2019年3月31日					
借款	13,132,284	1,017,169	12,898,053	5,293,218	32,340,724
应付贸易账款、应付票据、 其他应付账款及应计费用	96,348,439	4,618,945	-	-	100,967,384
递延对价	-	-	168,822	-	168,822
或有对价	-	-	774,979	-	774,979
签出认沽期权负债	-	-	2,223,866	3,650,412	5,874,278
其他	-	-	217,177	859,847	1,077,024
衍生金融工具(净额结算):					
远期外汇合约	52,925	13,440	-	-	66,365
衍生金融工具(总额结算):					
远期外汇合约					
- 流出	38,655,044	13,188,637	-	-	51,843,681
- 流入	(38,788,280)	(13,256,834)	-	-	(52,045,114)

3 财务风险管理(续)

(b) 市场风险敏感性分析

香港财务报告准则第7号「金融工具：披露」要求披露市场风险的敏感性分析，显示有关市场风险变量的假设性变化对本集团于结算日损益及总权益的影响。

各类市场风险的敏感性分析并不反映风险变量之间的相互关系。敏感性分析乃假设市场风险变量的假设性变化已于结算日发生并应用于当日存在的有关风险变量。编制该等分析时所采纳的基准及假设如其定义很少相等于相关实际结果。

市场风险敏感性分析的披露仅为遵守香港财务报告准则第7号有关金融工具的披露规定，且仅供说明用途；并须留意所产生的假设数值并不代表未来可能发生的事件及本集团损益的预测。

(i) 外币汇率敏感性分析

于各报告期末，倘美元兑本集团面对风险的主要货币贬值 / 升值1%，而所有其他变量维持不变，则年内除税前溢利会分别减少 / 增加约人民币1,227万元，增加 / 减少约人民币658万元及增加 / 减少约人民币1,636万元，主要由于换算未套期保值部分的应收及应付账款结余而产生的外汇收益 / 亏损所致。

上述分析乃基于假设美元兑所有其他货币以相同趋势及幅度贬值或升值而作出，惟该假设实际上不一定出现。

(ii) 利率敏感性分析

于各报告期末，倘借款的利率上升 / 下降25个基点，而所有其他变量维持不变，则年内除税前溢利会分别减少 / 增加约人民币0.33亿元，人民币0.42亿元及人民币0.40亿元。

于各报告期末，倘贸易融资计划的利率上升 / 下降25个基点，而所有其他变量维持不变，则年内除税前溢利会分别减少 / 增加约人民币0.68亿元，人民币0.67亿元及人民币0.48亿元。此乃基于假设贸易融资计划所涵盖的所有货币的利率在同一时间按相同幅度上升或下降而计算；惟该等假设实际上不一定出现。

(iii) 价格风险敏感性分析

风险敞口

本集团面临的股权证券价格风险源于集团持有的投资。这类投资于综合资产负债表中分类为以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产(附注20(a))或以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产(附注20(b))。

为管理股权证券投资带来的价格风险，本集团根据自设的限制条件增加了多种投资组合，实现了投资组合的多样化。

本集团的上市股权投资按市场报价厘定。非上市股权投资的公允值是按附注3(d)所述的估值技术厘定。

敏感性分析

下表概述了上市股权投资市场报价和非上市股权投资价格的增减对本集团当期权益及税前溢利的影响。该分析是在假设于各报告期末所有其他可变因素保持不变的情况下，该股权投资的公允价值增加/减少5%。

3 财务风险管理(续)

(b) 市场风险敏感性分析(续)

(iii) 价格风险敏感性分析(续)

	对税前溢利的影响			对其他权益组成部分的税前影响		
	截至 2021 年 3 月 31 日 止年度 人民币千元	截至 2020 年 3 月 31 日 止年度 人民币千元	截至 2019 年 3 月 31 日 止年度 人民币千元	截至 2021 年 3 月 31 日 止年度 人民币千元	截至 2020 年 3 月 31 日 止年度 人民币千元	截至 2019 年 3 月 31 日 止年度 人民币千元
上升 5% (2020 - 5%)	264,499	175,288	151,289	27,861	19,886	24,068
下降 5% (2020 - 5%)	(264,499)	(175,288)	(151,289)	(27,861)	(19,886)	(24,068)

(c) 资本风险管理

本集团管理资本的目标为保障本集团持续营运的能力，从而为股东提供回报和为其他利益相关者提供利益及维持最佳资本架构以减低资本成本。

为维持或调整资本架构，本集团可调整向股东派付的股息、向股东退还资本、发行新股或出售资产以减少债务。

3 财务风险管理(续)

(c) 资本风险管理(续)

与业内惯例一致，本集团通过资本负债比率监察其资本。该比率乃以借款总额(包括流动及非流动借款)除以总权益计算。本集团的策略维持不变，本集团于各报告期末的资本负债比率及净债务载列如下：

	2021年 3月31日 人民币百万元	2020年 3月31日 人民币百万元	2019年 3月31日 人民币百万元
银行存款、现金及现金等价物	20,554	25,630	18,403
减：借款总额	(26,271)	(34,431)	(29,491)
净债务	(5,717)	(8,801)	(11,088)
总权益	23,726	28,761	27,588
资本负债比率	1.11	1.20	1.07

(d) 公允价值估算

下表利用估值法分析按公允价值入账的金融工具。不同层级的定义如下：

- 第1层 相同资产或负债在活跃市场的报价(未经调整)。
- 第2层 除了第1层所包括的报价外，该资产和负债的可观察的数据，可为直接(即价格)或间接(即源自价格)。
- 第3层 资产和负债并非依据可观察市场数据的资料(即非可观察资料)。

在活跃市场买卖的金融工具的公允价值根据结算日的市场报价列账。当报价可实时和定期从证券交易所、交易商、经纪、业内人士、定价服务者或监管代理获得，而该等报价代表按公平交易基准进行的实际和常规市场交易时，该市场被视为活跃。本集团持有的金融资产的市场报价为当时买方报价。此等工具包括在第1层。

没有在活跃市场买卖的金融工具(例如场外衍生工具)的公允价值利用估值技术厘定。估值技术尽量利用可观察市场数据(如有)，尽量少依赖实体的特定估计。如计算一金融工具的公允价值所需的所有重大数据为可观察数据，则该金融工具归入第2层。

如一项或多项重大资料并非根据可观察市场数据，则该金融工具归入第3层。

3 财务风险管理(续)

(d) 公允价值估算(续)

用以估值金融工具的特定估值技术包括：

- 利率掉期的公允价值根据可观察收益率曲线，按预计未来现金流量的现值计算。
- 远期外汇合同的公允价值利用结算日期的远期汇率厘定，而所得价值贴现至现值。
- 其余金融工具的公允价值则以其他技术厘定，例如预计贴现现金流量以及类似工具的最近交易。

下表显示于各报告期末本集团的公允价值计量的资产和负债。

	2021年3月31日				2020年3月31日			
	第1层 人民币千元	第2层 人民币千元	第3层 人民币千元	合计 人民币千元	第1层 人民币千元	第2层 人民币千元	第3层 人民币千元	合计 人民币千元
资产								
以公允价值计量且其变动 计入损益的金融资产								
上市股权证券	907,096	-	1,426,136	2,333,232	549,372	-	-	549,372
非上市股权证券	-	-	2,956,750	2,956,750	-	-	2,956,385	2,956,385
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产								
上市股权证券	373,999	-	-	373,999	172,749	-	-	172,749
非上市股权证券	-	-	183,221	183,221	-	-	224,980	224,980
应收贸易账款	-	55,184,627	-	55,184,627	-	44,374,066	-	44,374,066
衍生金融资产	-	777,378	-	777,378	-	983,504	-	983,504
	1,281,095	55,962,005	4,566,107	61,809,207	722,121	45,357,570	3,181,365	49,261,056
负债								
衍生金融负债	-	236,199	-	236,199	-	522,767	-	522,767
或有对价	-	-	-	-	-	-	831,699	831,699
可换股优先股	-	-	1,993,548	1,993,548	-	-	2,251,829	2,251,829
	-	236,199	1,993,548	2,229,747	-	522,767	3,083,528	3,606,295

3 财务风险管理(续)
(d) 公允价值估算(续)

2019年3月31日				
	第1层 人民币千元	第2层 人民币千元	第3层 人民币千元	合计 人民币千元
资产				
以公允价值计量且其变动 计入损益的金融资产				
上市股权证券	1,321,281	-	-	1,321,281
非上市股权证券	-	-	1,704,505	1,704,505
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产				
上市股权证券	207,782	-	-	207,782
非上市股权证券	-	-	273,569	273,569
应收贸易账款	-	44,855,103	-	44,855,103
衍生金融资产	-	477,890	-	477,890
	1,529,063	45,332,993	1,978,074	48,840,130
负债				
衍生金融负债	-	501,147	-	501,147
或有对价	-	-	762,791	762,791
	-	501,147	762,791	1,263,938

3 财务风险管理(续)

(d) 公允价值估算(续)

于2019年3月31日止年度间，由于某些以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产于活跃市场上市，人民币9.79亿元的金融资产从第3层转移到第1层。

下表显示于各报告期间第3层公允价值等级金融资产和负债的变动：

股权证券

	以公允价值计量且其变动 计入损益的金融资产		
	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	2,956,385	1,704,505	-
会计政策变动	-	-	1,852,480
汇兑调整	(33,794)	29,266	78,051
于损益确认的公允价值变动	55,276	626,665	586,965
转移到第1层	-	-	(978,527)
购入	1,427,544	635,628	393,595
出售	(22,525)	(39,679)	(228,059)
年末	4,382,886	2,956,385	1,704,505

	以公允价值计量且其变动 计入其他全面收益的金融资产		
	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	224,980	273,569	-
会计政策变动	-	-	307,570
汇兑调整	(4,481)	2,085	9,154
于其他全面收益确认的公允价值变动	(67,718)	(34,165)	(74,946)
购入	34,215	2,983	31,791
出售	(3,775)	(19,492)	-
年末	183,221	224,980	273,569

适度地变动用于股权证券公允价值计量的关键假设不会导致的任何重大潜在财务影响。

3 财务风险管理(续)

(d) 公允价值估算(续)

或有对价

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	831,699	762,791	-
汇兑调整	(36,206)	56,043	42,393
支付	(795,493)	-	-
购入	-	-	708,491
于损益确认的公允价值变动	-	12,865	11,907
年末	-	831,699	762,791
计入年度损益中财务费用下的总亏损	-	12,865	11,907

或有对价乃参照Fujitsu Client Computing Limited及其附属公司Shimane Fujitsu Limited(「FCCL」)的绩效指标进行估值，倘FCCL的实际绩效较其预计的绩效高 / 低10%，或有对价会于2020年3月31日增加 / 减少约人民币零元及人民币1.63亿元，及于2019年3月31日增加 / 减少约人民币零元及人民币1.55亿元，相应的收益会于综合损益表内确认。或有对价已于2020年5月支付(附注25(a))。

可换股优先股

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	2,251,829	-
发行可换股优先股	-	2,086,170
回购可换股优先股	(112,320)	-
已付股息	(78,607)	(41,723)
于损益确认的公允价值变动	92,980	165,684
汇兑调整	(160,334)	41,698
年末	1,993,548	2,251,829

倘贴现率增加 / 减少0.5%，则可换股优先股将分别于2021年3月31日减少 / 增加约人民币0.46亿元及人民币0.53亿元，及于2020年3月31日减少 / 增加约人民币0.85亿元及人民币0.99亿元，相应的收益 / 亏损将于综合损益表内确认。

4 关键会计估计及判断

编制财务报表经常需要使用判断，以便从多个可接受方法中选用特定的会计方法及政策。编制本财务报表所使用的估算及判断会根据过往经验和其他因素受到持续评估，包括在有关情况下对未来事件相信为合理的预测期望等。集团对未来作出估算及假设。所得的会计估计如其定义，很少会与实际结果相同。编制本财务报表所采用的重大假设、估算、会计政策和方法如下：

(a) 非金融资产减值

本集团至少每年就商誉及可使用年期不确定的无形资产进行减值评估，以确定是否出现减值。其他需折旧及摊销的资产则在当有事件出现或情况改变显示账面值可能无法收回时就减值进行评估。资产或现金产生单位组合的可收回值按照使用价值计算模型厘定。该等计算方法需要利用估算。

使用价值计算模型使用获管理层批准之五年财务预算的现金流量预测及五年后用恒定预测来推断的未来现金流量估算出的最终价值。在编制获批准之预算所覆盖年内的现金流量预测及估算最终价值时，需使用大量的假设与估算。主要的假设包括收入增长率、经营溢利、估算的复合增长率、贴现率的选择，及新冠肺炎疫情对该等假设的影响。

管理层编制财务预算以反映实际与之前年度的业绩及市场发展预期。于现金流量预测中所采用的主要假设须作出判断才能确定，主要假设的变化可能对此等现金流量预测产生重大影响，并最终影响减值评估的结果。

(b) 所得税项

本集团需在多个司法权区缴纳所得税项。在厘定全球所得税项拨备时，需要作出重大判断。在一般业务过程中，有许多交易和计算所涉及的最终税务厘定均存在不确定因素。已确认的所得税项负债乃基于管理层考虑到有关司法权区的税收裁定先例对最可能出现的结果的评估。

本集团根据估计是否须缴付额外税款，就预计税务审计事宜确认负债。

本集团会就财务报表内资产及负债的税基与其账面值之间的暂时差异采用负债法将递延所得税项全数拨备。

由保养维修服务费拨备、应计销售回扣、预提奖金及其他预提开支等产生的暂时差异及未动用结转税务亏损，惟以根据所有可得凭证显示未来可能出现应纳税溢利用作扣减暂时差异及未动用税务亏损为限，予以确认递延所得税项资产。确认主要涉及的判断为考虑到新冠肺炎疫情的影响而有关递延税项资产已于确认的特定法定实体或税务团体的未来财务预算。在考虑是否存在有力的凭证证明部分或全部递延所得税项资产最终有可能会变现时亦将评估多项其他因素，例如存在应纳税暂时性差异、集团税项宽免、税务规划策略及可动用估计税务亏损的期间。递延所得税项资产的账面值及有关财务模式与预算会于每个结算日予以检查，若没有足够有力的凭证证明在可动用年内有足够应纳税溢利以扣减结转税务亏损，届时将调低资产值，并将差额记入综合损益表内。

倘该等事宜的最终税项结果与初始记录数额不同，则有关差额将会在作出决定期间影响所得税拨备以及递延所得税项资产和负债金额。

4 关键会计估计及判断(续)

(c) 保养维修拨备

保养维修拨备乃根据确认收入时估计的产品保养维修成本计算。影响本集团保养维修责任的各种因素包括已销售且仍处于保修年内的产品数量、该等产品的历史及预期保养维修索偿率，以及为履行本集团保养维修责任而针对每一项索偿产生的成本。本集团持续检查该估计基准，并于适当时候作出修订。若干此等成本可根据与供货商订立的相关安排的条款向供货商追讨。如大致上可确定当本集团偿付责任后将收到补偿，则该等款项可另行确认为资产(以所作拨备款额为限)。

(d) 收入确认

应用有关收入计量及确认的各种会计原则要求本集团作出判断和估算。具体而言，附有非标准条款和条件的复杂安排可能需要大量的合同诠释，以确定适当的会计处理，包括多元素安排中指定的应交付项目是否应被视为独立的履约责任。其他重要判断包括确定本集团或经销商是否作为交易的当事人及数份单独合同应否被视为同一项安排的组成部分。

本集团向渠道商销售货品。通过渠道商的销售主要根据协议进行，而协议提供渠道商在批量折扣、价格保护及回扣以及市场开发资金方面的安排。本集团经参考历史数据后监察渠道商的存货水平。收入确认亦受本集团估计批量折扣、价格保护及回扣以及市场开发资金的能力的影响。本集团于计算该等拨备及准备时会考虑多种因素，包括审查具体交易、历史经验、市场和经济状况及渠道商的存货水平。收入仅在极大可能不会发生重大转回的情况下予以确认。

货品销售收入于货品控制权转移予客户时确认，通常于装运时发生。对于本集团于货品在途过程中保留控制权的某些交易，本集团于交付产品时记录收入及该等产品成本。

(e) 退休福利

退休金及其他离职后福利费用及责任须视乎多种假设而定。本集团的主要假设主要包括贴现率，预计资产回报及薪酬增长。于厘定贴现率时，本集团乃参考于结算日的高质量公司债券市场收益率。该债券的币种及期限与被估值的福利责任币种及预计期限一致。计划资产的预期回报乃基于对相关资产及责任于其年期的回报的市场预期。薪酬增长假设乃反映本集团的长期实际经验以及未来及近期的展望。与本集团假设不符的实际结果通常在其发生年度确认。

(f) 衍生工具及其他金融工具的公允价值

没有在活跃市场买卖的金融工具(例如场外衍生工具)的公允价值乃利用估值技术厘定。本集团利用其判断选择多种方法，并根据每个结算日当时的市场情况作出假设。

(g) 通过业务合并收购的可辨认资产及负债的公允价值

本集团采用收购法将业务合并入账，本集团所收购资产及所承诺负债，须以收购日期的公允价值计量。估计所收购资产及负债的公允价值须运用重大判断，包括估计来自所收购业务的未来现金流量、厘定适用折扣率、资产的可使用年期及其他假设。

5 分部资料

管理层已根据首席运营决策者Lenovo Executive Committee(「LEC」)审议并用于制订策略性决策的报告厘定经营分部。业务分部包括智能设备业务集团和数据中心业务集团。

LEC根据除税前溢利/(亏损)的一项计量措施评估经营分部的表现。此项计量基准不包括经营分部非经常性支出的影响,例如重组成本。此项计量基准也不包括某些由总部及中央职能所推动的活动的收入和支出的影响,例如金融工具公允价值变动和出售物业、厂房及设备收益/(亏损)。若某类活动是由负责管理本集团现金状况的中央司库部所推动,则该部分财务收入及费用不会分配至分部。

下述分部资产及负债的补充数据主要基于其实体资产及负债所属业务集团而呈列。如其资产及负债用于履行集团中央职能,将不会分配到任何分部。

5 分部资料(续)

(a) 可报告分部的分部收入与除税前溢利/(亏损)

	截至2021年3月31日 止年度		截至2020年3月31日 止年度		截至2019年3月31日 止年度	
	外部客户收入 人民币千元	除税前 溢利/(亏损) 人民币千元	外部客户收入 人民币千元	除税前 溢利/(亏损) 人民币千元	外部客户收入 人民币千元	除税前 溢利/(亏损) 人民币千元
智能设备业务集团	368,717,581	21,057,676	314,428,864	16,005,242	301,967,638	12,362,508
数据中心业务集团	42,902,696	(1,143,643)	38,247,555	(1,568,084)	40,415,299	(1,546,957)
分部合计	411,620,277	19,914,033	352,676,419	14,437,158	342,382,937	10,815,551
未分配项目:						
总部及企业收入/(费用)-净额		(6,553,654)		(5,044,755)		(4,297,011)
折旧及摊销		(1,641,430)		(1,171,628)		(914,107)
无形资产减值		(356,485)		-		-
财务收入		133,488		173,563		27,645
财务费用		(1,503,955)		(1,502,780)		(955,920)
应占联营公司及合营公司亏损		(219,037)		(101,144)		(77,314)
出售物业、厂房及设备收益/(亏损)		576,260		(65,527)		(11,076)
以公允价值计量且其变动计入损益的 金融资产公允价值收益		1,366,122		459,208		842,240
以公允价值计量且其变动计入损益的 金融负债公允价值亏损		(92,980)		(165,684)		-
视作出售附属公司收益		20,086		-		153,025
出售附属公司收益		155,710		-		-
联营公司之股权稀释收益		212,606		-		162,269
出售联营公司股权收益		-		27,273		-
股息收入		12,089		31,348		1,543
综合除税前溢利		12,022,853		7,077,032		5,746,845

5 分部资料(续)

(b) 可报告分部的分部资产

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
智能设备业务集团	163,181,202	142,023,075	133,307,308
数据中心业务集团	34,118,992	32,993,079	27,568,255
可报告分部的分部资产	197,300,194	175,016,154	160,875,563
未分配项目:			
递延所得税项资产	15,407,990	14,592,344	12,543,851
以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产	5,289,982	3,505,757	3,025,786
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产	557,220	397,729	481,351
衍生金融资产	777,378	983,504	477,890
于联营公司及合营公司权益	430,124	427,281	532,357
银行存款及现金及现金等价物	20,553,515	25,630,136	18,403,086
按金、预付款项及其他应收账款	4,277,207	2,688,292	1,123,646
预缴所得税	1,672,015	1,391,967	1,250,027
其他资产	3,382,208	2,998,109	3,213,907
综合资产负债表总资产	249,647,833	227,631,273	201,927,464

5 分部资料(续)

(c) 可报告分部的分部负债

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
智能设备业务集团	174,427,443	143,627,596	128,241,056
数据中心业务集团	14,473,190	11,807,723	9,805,781
可报告分部的分部负债	188,900,633	155,435,319	138,046,837
未分配项目：			
递延所得税项负债	2,571,074	2,428,808	2,421,899
衍生金融负债	236,199	522,767	501,147
借款	26,271,091	34,430,745	29,491,471
其他应付账款及应计费用	5,165,226	3,331,410	1,659,585
拨备	-	-	8,996
其他非流动负债	179,140	189,675	201,864
应付所得税项	2,598,575	2,532,038	2,008,091
综合资产负债表总负债	225,921,938	198,870,762	174,339,890

(d) 区域收入分析

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
中国	96,614,526	75,505,133	82,899,234
亚太	79,942,933	78,325,378	65,503,877
欧洲 / 中东 / 非洲	107,628,276	86,364,942	83,871,838
美洲	127,434,542	112,480,966	110,107,988
	411,620,277	352,676,419	342,382,937

5 分部资料(续)

(e) 按收入确认时间的收入分析

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
于某一时点确认	400,359,536	343,568,855	335,773,580
随时间确认	11,260,741	9,107,564	6,609,357
	411,620,277	352,676,419	342,382,937

(f) 有关递延收益和预收款项的收入确认

于2021年3月31日、2020年3月31日及2019年3月31日，集团递延收益和预收款项(呈列为「其他应付账款及应计费用」)分别合计为人民币156.02亿元、人民币132.23亿元及人民币112.77亿元。主要是与本集团于报告日期已收取对价但未履行之责任有关。收入于履约责任获履行之期间内确认。于2021年3月31日、2020年3月31日及2019年3月31日，年初此余额内有人民币70.96亿元、人民币67.11亿元及人民币69.36亿元已于年内被确认为收入。

(g) 分配至余下履约责任之交易价

下表载列与于报告日期尚未履行(或部分未履行)之履约责任有关而预期将于日后确认之收入。

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
一年内	7,826,223	7,096,132	6,710,687
多于一年	7,775,469	6,127,226	4,566,236
	15,601,692	13,223,358	11,276,923

5 分部资料(续)
(h) 其他分部数据

	智能设备业务集团			数据中心业务集团			合计		
	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
折旧及摊销	3,873,489	3,913,293	3,035,625	1,668,287	1,658,881	1,407,731	5,541,776	5,572,174	4,443,356
财务收入	93,390	139,780	154,682	8,632	19,401	1,476	102,022	159,181	156,158
财务费用	903,493	1,520,999	1,168,905	361,701	134,641	136,087	1,265,194	1,655,640	1,304,992
新增非流动资产 (附注)	9,451,177	6,397,000	6,433,425	1,201,358	1,700,136	700,980	10,652,535	8,097,136	7,134,405

附注：不包括其他非流动资产及包括通过收购附属公司所得的非流动资产。

位于中国大陆及其他国家的非流动资产总额(不包括金融工具、递延所得税项资产和离职后福利资产(没有基于保险合同的权利))于各报告期末分别为约人民币334.95亿元及人民币415.54亿元、人民币319.95亿元及人民币444.12亿元和人民币293.39亿元及人民币428.35亿元。

6 经营溢利

经营溢利已扣除/(计入)下列项目:

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
物业、厂房及设备折旧	2,042,999	1,922,427	1,938,493
使用权资产折旧	676,261	720,424	-
预付土地租赁款项摊销	-	-	18,750
无形资产摊销	4,463,946	4,100,951	3,400,220
无形资产减值	356,485	-	-
雇员福利成本(附注9)	34,898,040	30,923,187	26,880,337
已售存货成本	326,832,818	278,831,706	278,935,983
审计师酬金			
- 审计费用(a)	66,891	69,205	69,653
- 非审计费用	11,012	18,184	31,536
经营租赁的租金支出	97,317	110,011	884,959
政府补助(附注27(c))	(370,153)	(594,350)	(465,503)
净汇兑亏损	786,386	644,028	748,181
从权益重新分类以现金流量套期的远期外汇合约净亏损/(收益)	1,730,121	(989,512)	(1,639,506)
出售物业、厂房及设备(收益)/亏损	(745,442)	79,741	33,341
出售无形资产亏损	10,666	7,420	4,984
以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产公允价值收益	(1,366,122)	(459,208)	(842,240)
以公允价值计量且其变动计入损益的金融负债公允价值亏损	92,980	165,684	-
出售附属公司收益	(244,151)	(89,316)	-
视作出售附属公司收益	(20,086)	-	(153,025)
联营公司之股权稀释收益	(212,606)	-	(162,269)
出售联营公司股权收益	-	(27,273)	-

(a): 上述审计费用当中, 截至各报告期间分别为人民币0.55亿元, 人民币0.60亿元, 及人民币0.62亿元应付给本公司之审计师。

7 财务收入及费用
(a) 财务收入

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
银行存款利息	222,188	278,504	147,095
货币市场资金利息	13,322	54,240	36,708
	235,510	332,744	183,803

(b) 财务费用

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
银行借款及透支利息	297,117	610,963	617,864
可换股债券利息	270,067	274,596	47,690
票据利息	928,268	629,530	828,004
租赁负债利息	135,565	120,094	-
保理成本	927,164	1,316,811	648,904
或有对价及签出认沽期权负债利息成本	178,420	184,668	99,003
其他	32,548	21,758	19,447
	2,769,149	3,158,420	2,260,912

8 税项

在综合损益表内的税项如下：

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
当期税项			
– 中国香港利得税	804,715	514,290	249,300
– 中国香港以外地区税项	3,645,574	2,773,945	2,898,657
递延税项(附注19)			
– 年内抵免	(1,324,974)	(1,805,636)	(1,809,900)
	3,125,315	1,482,599	1,338,057

于各报告期间，中国香港利得税已按年内估计应纳税溢利的16.5%计提拨备。中国香港以外地区的税项所指的是于中国大陆及海外经营的附属公司的所得税及不可退回的预扣税，并按各司法权区适用的税率计算。

本集团获中国大陆及海外税务机关授予若干税务优惠。据此，附属公司于所属司法权区营运将享有相关所得税税务优惠。

本集团按相关国家的适用税率计算的预期税项开支与本集团年内税项开支的差异如下：

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
除税前溢利	12,022,853	7,077,032	5,746,845
按相关国家适用税率计算的税项	3,904,778	2,318,639	1,899,188
无须课税的收入	(3,507,060)	(2,843,332)	(2,590,617)
不可扣税的支出	1,896,769	2,139,235	1,593,943
确认 / 使用往年未确认的暂时性差异 / 税务亏损	(313,183)	(354,120)	(6,131)
未确认的递延所得税项资产	1,054,898	224,458	415,451
过往年度拨备不足/(超额)	89,113	(2,281)	26,223
	3,125,315	1,482,599	1,338,057

8 税项(续)

于各报告期间加权平均适用税率为32.5%，32.8%及33.0%。税率变动主要归因于海外税务机关的税务优惠及在其营运的附属公司溢利之变动。

与其他全面收益相关的税项(开支)/抵免如下：

	截至2021年3月31日 止年度			截至2020年3月31日 止年度			截至2019年3月31日 止年度		
	除税前 人民币千元	税项开支 人民币千元	除税后 人民币千元	除税前 人民币千元	税项抵免 人民币千元	除税后 人民币千元	除税前 人民币千元	税项抵免 人民币千元	除税后 人民币千元
以公允价值计量且其变动 计入其他全面收益的 金融资产之公允价值变动	(29,803)	(4,628)	(34,431)	(78,613)	2,642	(75,971)	(109,374)	2,187	(107,187)
现金流量套期之公允价值变动	101,559	-	101,559	245,118	-	245,118	264,847	4,468	269,315
离职后福利责任的重新计量 (附注35)	242,158	-	242,158	(321,792)	-	(321,792)	(172,010)	-	(172,010)
货币换算差额	(1,287,924)	-	(1,287,924)	(1,515,816)	-	(1,515,816)	(790,102)	-	(790,102)
其他全面(亏损)/收益	(974,010)	(4,628)	(978,638)	(1,671,103)	2,642	(1,668,461)	(806,639)	6,655	(799,984)
递延税项(附注19)	-	(4,628)	-	-	2,642	-	-	6,655	-

9 雇员福利成本

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
工资及薪酬，包括	27,302,071	23,650,819	20,509,303
– 遣散及相关费用	508,278	-	-
社会保障成本	1,916,076	1,850,614	1,618,603
授予的长期激励奖励(附注28)	1,976,956	1,798,348	1,441,112
退休金成本			
– 界定供款计划	1,277,716	1,372,130	1,289,247
– 界定福利计划(附注35)	177,253	150,274	156,319
其他	2,247,968	2,101,002	1,865,753
	34,898,040	30,923,187	26,880,337

本集团向中国大陆各地方政府退休金计划作出供款，所有合资格雇员皆可参与。该等计划之供款乃依据地方政府规定的每月平均工资计算。

本集团为所有合资格员工参与各类自愿或强制性的界定供款计划。界定供款计划的资产与集团的资产分开持有，由独立管理的基金保管。

本集团亦向若干界定福利退休金计划作出供款，有关详情载于附注35。

10 董事及最高薪人士的酬金

(a) 董事及高级管理层酬金

董事酬金包括因管理与本公司及其附属公司有关的事务而由本集团付予本公司董事的款项。下表列示各报告期间各董事及身为董事之最高行政人员的薪酬：

截至2021年3月31日止年度

董事姓名	袍金 人民币千元	薪金 人民币千元	酌情奖金(i) 人民币千元	长期激励 奖励(ii) 人民币千元	退休金及 雇主的退休金 计划供款 人民币千元	其他福利 人民币千元	合计 人民币千元
执行董事							
杨元庆先生(首席执行官)	-	8,809	39,640	125,009	925	2,880	177,263
非执行董事							
朱立南先生	678	-	-	1,488	-	-	2,166
赵令欢先生	678	-	-	1,488	-	-	2,166
独立非执行董事							
Nicholas C. Allen先生	864	-	-	1,488	-	-	2,352
出井伸之先生	356	-	-	1,960	-	-	2,316
William O. Grabe先生	915	-	-	1,488	-	-	2,403
William Tudor Brown先生	813	-	-	1,488	-	-	2,301
杨致远先生	678	-	-	1,488	-	-	2,166
Gordon Robert Halyburton Orr先生	678	-	-	1,488	-	-	2,166
胡展云先生	678	-	-	1,230	-	-	1,908
杨澜女士	426	-	-	419	-	-	845
	6,764	8,809	39,640	139,034	925	2,880	198,052

10 董事及最高薪人士的酬金(续)
 (a) 董事及高级管理层酬金(续)

截至2020年3月31日止年度

董事姓名	袍金 人民币千元	薪金 人民币千元	酌情奖金(i) 人民币千元	长期激励 奖励(ii) 人民币千元	退休金及 雇主的退休金 计划供款 人民币千元	其他福利 人民币千元	合计 人民币千元
执行董事							
杨元庆先生(首席执行官)	-	8,833	52,384	104,592	925	4,770	171,504
非执行董事							
朱立南先生	682	-	-	1,415	-	-	2,097
赵令欢先生	682	-	-	1,415	-	-	2,097
独立非执行董事							
田溯宁博士	518	-	-	1,237	-	-	1,755
Nicholas C. Allen先生	874	-	-	1,415	-	-	2,289
出井伸之先生	682	-	-	1,415	-	-	2,097
William O. Grabe先生	939	-	-	1,415	-	-	2,354
William Tudor Brown先生	705	-	-	1,415	-	-	2,120
马雪征女士	546	-	-	2,994	-	-	3,540
杨致远先生	682	-	-	1,415	-	-	2,097
Gordon Robert Halyburton Orr先生	682	-	-	1,415	-	-	2,097
胡展云先生	589	-	-	532	-	-	1,121
	7,581	8,833	52,384	120,675	925	4,770	195,168

10 董事及最高薪人士的酬金(续)
(a) 董事及高级管理层酬金(续)

截至2019年3月31日止年度

董事姓名	袍金 人民币千元	薪金 人民币千元	酌情奖金(i) 人民币千元	长期激励 奖励(ii) 人民币千元	退休金及 雇主的退休金 计划供款 人民币千元	其他福利 人民币千元	合计 人民币千元
执行董事							
杨元庆先生(首席执行官)	-	8,813	9,914	79,379	938	4,071	103,115
非执行董事							
朱立南先生	621	-	-	1,398	-	-	2,019
赵令欢先生	621	-	-	1,398	-	-	2,019
独立非执行董事							
田溯宁博士	621	-	-	1,398	-	-	2,019
Nicholas C. Allen先生	805	-	-	1,398	-	-	2,203
出井伸之先生	621	-	-	1,398	-	-	2,019
William O. Grabe先生	855	-	-	1,398	-	-	2,253
William Tudor Brown先生	621	-	-	1,398	-	-	2,019
马雪征女士	755	-	-	1,398	-	-	2,153
杨致远先生	621	-	-	1,406	-	-	2,027
Gordon Robert Halyburton Orr先生	621	-	-	1,389	-	-	2,010
张首晟教授	77	-	-	3,044	-	-	3,121
胡展云先生	65	-	-	-	-	-	65
	6,904	8,813	9,914	96,402	938	4,071	127,042

10 董事及最高薪人士的酬金(续)

(a) 董事及高级管理层酬金(续)

附注:

- (i) 于各报告期间支付的酌情奖金分别为截至2020年、2019年及2018年3月31日止三个年度绩效奖金的金额。
- (ii) 有关本公司长期激励计划的详情载于附注28。换取授出长期激励奖励的已收取雇员服务的公允价值确认为开支。于归属期摊销的总额乃参考长期激励奖励于授出当日的公允价值厘定。上文所披露的款项为截至各报告期间的摊销金额。
- (iii) 于各报告期间, 根据长期激励计划, William O. Grabe先生选择延迟收取其应收董事袍金的现金, 以换取按长期激励计划完全归属股份单位(附注28)。
- (iv) 于各报告期间, 本公司支付每年150万美元退休金予已退休董事柳传志先生。
- (v) 张首晟教授于2018年8月17日被任命为独立非执行董事。张首晟教授于2018年12月1日辞世并于同日终止董事职务。而胡展云先生于2019年2月22日被任命为独立非执行董事。
- (vi) 田溯宁博士于2019年7月9日退任独立非执行董事一职。马雪征女士于2019年8月31日辞世并退任本公司独立非执行董事之职务。
- (vii) 杨澜女士于2020年5月15日被任命为独立非执行董事。出井伸之先生于2020年7月9日退任独立非执行董事之职务。

于各报告期间内概无直接或间接向董事提供退休福利、就终止董事服务支付款项、提供福利或应付任何款项。概无就获取提供董事服务而给予第三者或其应收的对价。概无向董事、彼等之受控制法人团体及关连实体作出借款、类似借款或以其为受益人的其他交易。

于各报告期末或于各报告期间任何时间内, 本公司并无签订任何涉及本公司之业务而本公司之董事直接或间接在其中拥有重大权益之重要交易、安排或合同。

(b) 五位最高薪人士

于各报告期间本集团最高薪酬的五位人士其中一位为董事, 他的薪酬详情已于上文呈报的分析中反映。于各报告期间其余四位人士的薪酬如下:

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
底薪、津贴及其他福利	31,104	30,594	28,683
酌情奖金(i)	120,209	128,666	43,619
退休金及雇主的退休金计划供款	32,052	40,526	15,378
长期激励奖励	195,646	181,455	135,545
其他	7,088	3,497	6,451
	386,099	384,738	229,676

附注:

- (i) 于各报告期间已付酌情奖金指分别有关截至2020年、2019年及2018年3月31日止三个年度绩效奖金的金额。

10 董事及最高薪人士的酬金(续)

(b) 五位最高薪人士(续)

各员工酬金范围如下:

	人数		
酬金范围	截至 2021年 3月31日 止年度	截至 2020年 3月31日 止年度	截至 2019年 3月31日 止年度
3,627万人民币至3,671万人民币	—	—	1
4,021万人民币至4,065万人民币	—	—	1
5,638万人民币至5,682万人民币	1	—	—
5,769万人民币至5,813万人民币	—	1	—
5,813万人民币至5,856万人民币	—	1	—
5,900万人民币至5,944万人民币	1	—	—
5,944万人民币至5,987万人民币	—	—	1
6,425万人民币至6,468万人民币	1	—	—
6,862万人民币至6,905万人民币	—	1	—
9,265万人民币至9,301万人民币	—	—	1
19,929万人民币至19,973万人民币	—	1	—
20,585万人民币至20,628万人民币	1	—	—

11 每股收益

(a) 基本

基本每股收益是按本公司权益持有人应占溢利除以年内已发行普通股加权平均股数计算。已发行普通股加权平均股数已调整雇员股票基金持有的本公司股票用作长期激励计划下奖励合格的员工。

	截至 2021年 3月31日 止年度	截至 2020年 3月31日 止年度	截至 2019年 3月31日 止年度
已发行普通股加权平均股数	12,024,746,107	12,014,791,614	12,014,791,614
雇员股票基金中的调整股数	(114,835,047)	(92,013,352)	(121,750,794)
计算基本每股收益的已发行普通股加权平均股数	11,909,911,060	11,922,778,262	11,893,040,820
	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
基本每股收益的公司权益持有人应占溢利	7,984,798	4,624,976	4,000,508
收购要约永续证券溢价的调整	(288,738)	-	-
计算基本每股收益的公司权益持有人应占溢利	7,696,060	4,624,976	4,000,508

(b) 稀释

稀释每股收益是按公司权益持有人应占溢利计算，经调整以反映本集团发行的稀释潜在普通股之影响(按适用)。计算所用的普通股加权平均数是计算基本每股收益所用的年内已发行普通股加权平均股数，以及假设于所有稀释潜在普通股被视为行使或转换为普通股后无偿发行的普通股加权平均数。

截至2021年3月31日止年度，本公司拥有五类潜在普通股，为长期激励奖励、红利认股权证、向非控制性权益签出认沽期权、可换股债券和可换股优先股，其中长期激励奖励和可换股债券均会在年内稀释。红利认股权证、向非控制性权益签出认沽期权和可换股优先股于年内均不会稀释。

截至2020年3月31日止年度，本公司拥有五类潜在普通股，为长期激励奖励、红利认股权证、向非控制性权益签出认沽期权、可换股债券和可换股优先股。其中长期激励奖励、红利认股权证及可换股债券于年内会稀释，而向非控制性权益签出认沽期权和可换股优先股于年内不会稀释。

截至2019年3月31日止年度，本公司拥有四类潜在普通股，为长期激励奖励、红利认股权证、向非控制性权益签出认沽期权和可换股债券。其中长期激励奖励于年内会稀释，而红利认股权证、向非控制性权益签出认沽期权和可换股债券于年内不会稀释。

11 每股收益(续)
(b) 稀释(续)

	截至 2021年 3月31日 止年度	截至 2020年 3月31日 止年度	截至 2019年 3月31日 止年度
计算基本每股收益的已发行普通股加权平均股数	11,909,911,060	11,922,778,262	11,893,040,820
长期激励奖励相应的调整股数	471,364,397	233,802,440	136,193,366
红利认股权证相应的调整股数	-	7,856,832	-
可换股债券相应的调整股数	741,902,700	694,709,646	-
计算稀释每股收益的已发行普通股加权平均股数	13,123,178,157	12,859,147,180	12,029,234,186

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
计算基本每股收益的公司权益持有人应占溢利	7,696,060	4,624,976	4,000,508
可换股债券利息相应的调整(扣除税项)	225,506	229,288	-
计算稀释每股收益的公司权益持有人应占溢利	7,921,566	4,854,264	4,000,508

于2017年9月29日，本公司(作为发行人)与Union Star Limited(作为认购人)(「认购人」)就发行新股份及红利认股权证订立认购协议。于2017年11月17日，本公司发行而认购人认购90,613,689份红利认股权证，行使价为5.17港元。股份认购所得款项总额约为39.05亿港元。于认购人紧接认购事项前或紧随认购事项后股权发生若干变动后，认购人的32%将由联想控股股份有限公司(通过众杰有限公司)间接持有，而认购人的68%将由本集团的高级管理层间接持有。

悉数行使红利认股权证所附的认购权将导致发行90,613,689股股份，其占(i)经认购事项扩大后本公司股份的约0.75%及(ii)经认购事项及悉数行使红利认股权证扩大后(假设本公司股份概无任何其他变动)本公司股份的约0.75%。截至2019年3月31日止年度及截至2020年3月31日止年度，所有红利认股权证仍未行使。截至2021年3月31日止年度，26,914,000份红利认股权证已于2020年11月16日行使，余下份数已在年内到期。

12 股息

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
于各报告期末后宣派或已派发之中期股息分别为每股普通股港币0.066元, 0.063元及0.060元	676,064	678,191	638,522
于各报告期末拟派末期股息分别为每股普通股港币0.24元, 0.215元及0.218元	2,396,869	2,365,694	2,286,598
	3,072,933	3,043,885	2,925,120

13 物业、厂房及设备

	土地及楼宇 人民币千元	租赁物业 装修 人民币千元	厂房及机械 人民币千元	家私及装置 人民币千元	办公设备 人民币千元	汽车 人民币千元	合计 人民币千元
于2018年4月1日							
成本	4,490,037	2,824,577	4,624,841	426,308	3,999,697	59,064	16,424,524
累计折旧及减值	577,808	1,345,578	3,162,694	320,636	2,781,302	32,101	8,220,119
账面净值	3,912,229	1,478,999	1,462,147	105,672	1,218,395	26,963	8,204,405
截至2019年3月31日止年度							
年初账面净值	3,912,229	1,478,999	1,462,147	105,672	1,218,395	26,963	8,204,405
汇兑调整	69,948	94,495	86,036	6,202	37,563	1,036	295,280
收购附属公司(附注36)	113,202	1,487	100,324	2,245	1,166	459	218,883
视作出售附属公司	-	-	(926)	-	-	-	(926)
添置	96,561	94,897	673,939	47,703	640,525	20,716	1,574,341
转拨	1,010,480	361,791	9,794	34,219	22,628	-	1,438,912
出售	(1,623)	(66,883)	(51,715)	(1,590)	(33,636)	(2,549)	(157,996)
折旧	(159,157)	(405,684)	(705,502)	(62,737)	(591,486)	(13,927)	(1,938,493)
年末账面净值	5,041,640	1,559,102	1,574,097	131,714	1,295,155	32,698	9,634,406
于2019年3月31日							
成本	5,777,989	3,226,498	5,308,260	515,712	4,383,407	65,557	19,277,423
累计折旧及减值	736,349	1,667,396	3,734,163	383,998	3,088,252	32,859	9,643,017
账面净值	5,041,640	1,559,102	1,574,097	131,714	1,295,155	32,698	9,634,406

13 物业、厂房及设备(续)

	土地及楼宇 人民币千元	租赁物业 装修 人民币千元	厂房及机械 人民币千元	家私及装置 人民币千元	办公设备 人民币千元	汽车 人民币千元	合计 人民币千元
截至2020年3月31日止年度							
年初账面净值	5,041,640	1,559,102	1,574,097	131,714	1,295,155	32,698	9,634,406
汇兑调整	7,637	52,432	39,419	2,005	(20,054)	(5,422)	76,017
出售附属公司	-	-	-	-	(1,057)	-	(1,057)
添置	96,388	81,027	824,260	33,963	667,338	12,294	1,715,270
转拨	57,933	301,243	44,407	185,592	3,102	-	592,277
出售	(39,568)	(1,759)	(95,602)	(8,261)	(39,644)	(1,565)	(186,399)
折旧	(157,061)	(344,093)	(726,606)	(104,190)	(581,103)	(9,374)	(1,922,427)
年末账面净值	5,006,969	1,647,952	1,659,975	240,823	1,323,737	28,631	9,908,087
于2020年3月31日							
成本	5,905,225	3,653,630	5,934,579	657,483	4,799,503	58,169	21,008,589
累计折旧及减值	898,256	2,005,678	4,274,604	416,660	3,475,766	29,538	11,100,502
账面净值	5,006,969	1,647,952	1,659,975	240,823	1,323,737	28,631	9,908,087
截至2021年3月31日止年度							
期初账面净值	5,006,969	1,647,952	1,659,975	240,823	1,323,737	28,631	9,908,087
汇兑调整	(169,666)	(100,979)	(103,190)	(10,864)	(65,474)	(778)	(450,951)
收购附属公司	2,182	-	-	-	129	47	2,358
出售附属公司	(47)	(1,396)	(1,403)	(183)	(13,628)	-	(16,657)
添置	142,930	175,355	1,018,732	36,437	672,893	6,390	2,052,737
转拨	841,810	100,028	314,159	231,221	46,237	41	1,533,496
出售	(487,224)	(26,333)	(88,840)	(2,040)	(36,200)	(3,029)	(643,666)
折旧	(168,870)	(362,116)	(713,748)	(202,367)	(586,689)	(9,209)	(2,042,999)
年末账面净值	5,168,084	1,432,511	2,085,685	293,027	1,341,005	22,093	10,342,405
于2021年3月31日							
成本	6,220,971	3,596,532	6,279,554	845,299	4,282,299	54,292	21,278,947
累计折旧及减值	1,052,887	2,164,021	4,193,869	552,272	2,941,294	32,199	10,936,542
账面净值	5,168,084	1,432,511	2,085,685	293,027	1,341,005	22,093	10,342,405

14 预付土地租赁款项及使用权资产

(i) 预付土地租赁款项

	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	3,124,317	3,192,016
会计政策变动(附注1)	(3,124,317)	-
调整后年初	-	3,192,016
汇兑调整	-	28,842
摊销	-	(96,541)
年末	-	3,124,317

预付土地租赁款项指本集团根据10至50年租约于中国大陆持有的土地使用权款项。

14 预付土地租赁款项及使用权资产(续)

(ii) 使用权资产

人民币千元

截至2020年3月31日止年度

年初	-
会计政策变动(附注1)	5,280,209
调整后年初	5,280,209
汇兑调整	56,077
添置	1,516,340
撤销	(310,978)
折旧	(786,882)
年末	5,754,766

截至2021年3月31日止年度

年初	5,754,766
汇兑调整	(178,220)
收购附属公司	190
出售附属公司	(108)
添置	1,143,534
撤销	(100,577)
折旧	(748,641)
年末	5,870,944

15 在建工程

	建设中楼宇 人民币千元	自用电脑软件 人民币千元	其他 人民币千元	合计 人民币千元
截至2019年3月31日止年度				
年初	1,370,963	963,602	72,803	2,407,368
汇兑调整	(104,142)	24,474	(50,711)	(130,379)
添置	609,729	1,024,211	399,006	2,032,946
转拨	(1,198,159)	(834,747)	(290,965)	(2,323,871)
出售	(422,137)	-	(6,085)	(428,222)
收购附属公司	-	-	4,983	4,983
年末	256,254	1,177,540	129,031	1,562,825
截至2020年3月31日止年度				
年初	256,254	1,177,540	129,031	1,562,825
汇兑调整	(131,815)	(22,037)	(11,607)	(165,459)
添置	556,326	2,067,499	279,790	2,903,615
转拨	(234,985)	(1,605,941)	(304,477)	(2,145,403)
年末	445,780	1,617,061	92,737	2,155,578
截至2021年3月31日止年度				
年初	445,780	1,617,061	92,737	2,155,578
汇兑调整	82,680	(56,876)	(16,650)	9,154
添置	929,431	1,879,706	352,899	3,162,036
转拨	(1,056,646)	(2,329,998)	(327,631)	(3,714,275)
出售附属公司	(248,199)	-	-	(248,199)
年末	153,046	1,109,893	101,355	1,364,294

截至2019年3月31日止年度内，本集团就合资格资产将借贷成本人民币0.21亿元作资本化。借贷成本乃按本集团借贷的加权平均比率4.69%作资本化。

16 无形资产
(a)

	商誉(b) 人民币千元	商标及 商品命名(b) 人民币千元	自用 电脑软件 人民币千元	客户关系 人民币千元	专利权 及技术(c) 人民币千元	专有权利 人民币千元	合计 人民币千元
于2018年4月1日							
成本	31,995,242	8,260,960	7,364,906	9,015,708	11,611,310	-	68,248,126
累计摊销及减值	-	247,399	5,099,209	2,966,367	6,395,098	-	14,708,073
账面净值	31,995,242	8,013,561	2,265,697	6,049,341	5,216,212	-	53,540,053
截至2019年3月31日止年度							
年初账面净值	31,995,242	8,013,561	2,265,697	6,049,341	5,216,212	-	53,540,053
汇兑调整	455,807	528,449	112,696	301,459	333,975	(1,920)	1,730,466
收购附属公司(附注36)	827,854	-	60,056	979,237	12,830	329,168	2,209,145
添置	-	-	135,557	-	958,550	-	1,094,107
从在建工程转拨	-	738	864,136	-	20,085	-	884,959
撤销	-	-	(2,435)	-	(2,549)	-	(4,984)
摊销	-	(731)	(867,685)	(944,120)	(1,587,684)	-	(3,400,220)
年末账面净值	33,278,903	8,542,017	2,568,022	6,385,917	4,951,419	327,248	56,053,526
于2019年3月31日							
成本	33,278,903	8,802,906	8,677,630	10,402,483	13,390,898	327,248	74,880,068
累计摊销及减值	-	260,889	6,109,608	4,016,566	8,439,479	-	18,826,542
账面净值	33,278,903	8,542,017	2,568,022	6,385,917	4,951,419	327,248	56,053,526
截至2020年3月31日止年度							
年初账面净值	33,278,903	8,542,017	2,568,022	6,385,917	4,951,419	327,248	56,053,526
汇兑调整	129,561	439,863	57,317	277,589	206,896	144	1,111,370
添置	-	-	152,207	-	1,809,704	-	1,961,911
从在建工程转拨	-	-	1,373,500	-	179,626	-	1,553,126
撤销	-	-	(1,363)	-	(6,057)	-	(7,420)
摊销	-	-	(1,056,916)	(987,037)	(2,031,651)	(25,347)	(4,100,951)
年末账面净值	33,408,464	8,981,880	3,092,767	5,676,469	5,109,937	302,045	56,571,562
于2020年3月31日							
成本	33,408,464	9,242,995	10,394,997	10,827,840	16,081,980	327,870	80,284,146
累计摊销及减值	-	261,115	7,302,230	5,151,371	10,972,043	25,825	23,712,584
账面净值	33,408,464	8,981,880	3,092,767	5,676,469	5,109,937	302,045	56,571,562

16 无形资产(续)

(a)

	商誉(b) 人民币千元	商标及 商品命名(b) 人民币千元	自用 电脑软件 人民币千元	客户关系 人民币千元	专利权 及技术(c) 人民币千元	专有权利 人民币千元	合计 人民币千元
截至2021年3月31日止年度							
年初账面净值	33,408,464	8,981,880	3,092,767	5,676,469	5,109,937	302,045	56,571,562
汇兑调整	(1,630,064)	(624,126)	(23,093)	(305,211)	(403,926)	6,288	(2,980,132)
添置	-	-	236,534	-	3,940,392	-	4,176,926
收购附属公司	75,260	-	3,849	1,057	2,013	32,575	114,754
出售附属公司	-	-	(983)	-	-	-	(983)
从在建工程转拨	-	-	1,708,010	-	472,769	-	2,180,779
出售	-	-	(4,459)	-	(6,207)	-	(10,666)
减值	-	-	-	-	(356,485)	-	(356,485)
摊销	-	-	(1,292,855)	(968,125)	(2,181,003)	(21,963)	(4,463,946)
年末账面净值	31,853,660	8,357,754	3,719,770	4,404,190	6,577,490	318,945	55,231,809
于2021年3月31日							
成本	31,853,660	8,600,202	11,901,387	10,207,365	18,631,239	365,976	81,559,829
累计摊销及减值	-	242,448	8,181,617	5,803,175	12,053,749	47,031	26,328,020
账面净值	31,853,660	8,357,754	3,719,770	4,404,190	6,577,490	318,945	55,231,809

截至2021年3月31日止年度，摊销当中人民币2.92亿元、人民币0.75亿元、人民币30.22亿元及人民币10.75亿元分别在综合损益表内计入「销售成本」、「销售及分销费用」、「行政费用」及「研发费用」。

截至2020年3月31日止年度，摊销当中人民币1.12亿元、人民币0.58亿元、人民币28.78亿元及人民币10.52亿元分别在综合损益表内计入「销售成本」、「销售及分销费用」、「行政费用」及「研发费用」。

截至2019年3月31日止年度，摊销当中人民币1.86亿元、人民币0.57亿元、人民币24.70亿元及人民币6.88亿元分别在综合损益表内计入「销售成本」、「销售及分销费用」、「行政费用」及「研发费用」。

16 无形资产(续)

(b) 商誉及可使用年期不确定的无形资产的减值评估

商誉及可使用年期不确定的商标及商品命名的账面值呈列如下:

	中国 人民币百万元	亚太 人民币百万元	欧洲/ 中东/非洲 人民币百万元	美洲 人民币百万元	成熟市场 人民币百万元	新兴市场 人民币百万元	合计 人民币百万元
于2021年3月31日							
商誉							
- 个人电脑和智能设备业务	7,158	4,488	1,538	1,939	-	-	15,123
- 移动业务	-	-	-	-	4,442	5,086	9,528
- 数据中心业务	3,338	1,045	559	2,261	-	-	7,203
商标及商品命名							
- 个人电脑和智能设备业务	1,372	388	703	440	-	-	2,903
- 移动业务	-	-	-	-	1,295	1,728	3,023
- 数据中心业务	1,065	355	204	808	-	-	2,432
于2020年3月31日							
商誉							
- 个人电脑和智能设备业务	7,101	4,860	1,523	2,104	-	-	15,588
- 移动业务	-	-	-	-	4,719	5,661	10,380
- 数据中心业务	3,337	1,127	546	2,430	-	-	7,440
商标及商品命名							
- 个人电脑和智能设备业务	1,478	418	730	475	-	-	3,101
- 移动业务	-	-	-	-	1,396	1,863	3,259
- 数据中心业务	1,148	383	220	871	-	-	2,622
于2019年3月31日							
商誉							
- 个人电脑和智能设备业务	7,079	4,572	1,488	2,155	-	-	15,294
- 移动业务	-	-	-	-	4,572	6,094	10,666
- 数据中心业务	3,299	1,064	593	2,363	-	-	7,319
商标及商品命名							
- 个人电脑和智能设备业务	1,405	397	700	451	-	-	2,953
- 移动业务	-	-	-	-	1,326	1,771	3,097
- 数据中心业务	1,091	364	209	828	-	-	2,492

16 无形资产(续)

(b) 商誉及可使用年期不确定的无形资产的减值评估(续)

本集团通过比较其于各报告期末各现金产生单位组合的可收回值及账面值，完成就分配至本集团各现金产生单位组合的商誉进行年度减值评估。现金产生单位组合的可收回值乃按使用价值计算模型厘定。该等评估所采用的除税前现金流量预测乃基于管理层核准的五年期财务预算加上持续不变基准推测五年期后的现金流量所得出与现金产生单位组合推断未来现金流量有关的最终价值厘定。此采纳的估计增长率并无超出现金产生单位组合所经营业务的长远平均增长率。

个人电脑和智能设备业务、移动业务及数据中心业务的未来现金流量于各报告期末率的贴现率呈列如下：

	2021年3月31日	2020年3月31日	2019年3月31日
个人电脑和智能设备业务	10%	9%	9%
移动业务	12%	11%	11%
数据中心业务	11%	10%	10%

用于计算五年期财务预算内使用价值的估计年均复合增长率呈列如下：

	2021年3月31日			2020年3月31日			2019年3月31日		
	个人电脑和智能设备业务	移动业务	数据中心业务	个人电脑和智能设备业务	移动业务	数据中心业务	个人电脑和智能设备业务	移动业务	数据中心业务
中国	-1%	不适用	16%	2%	不适用	29%	-1%	不适用	18%
亚太	-4%	不适用	20%	-3%	不适用	22%	-1%	不适用	14%
欧洲 / 中东 / 非洲	-5%	不适用	17%	0%	不适用	23%	0%	不适用	12%
美洲	-4%	不适用	24%	-2%	不适用	29%	0%	不适用	15%
成熟市场	不适用	25%	不适用	不适用	30%	不适用	不适用	24%	不适用
新兴市场	不适用	19%	不适用	不适用	17%	不适用	不适用	16%	不适用

管理层根据过往表现及其对市场发展的预测厘定预算毛利率。预算增长率乃基于管理层预期和考虑到新冠肺炎疫情的影响，及倘认为适当，参考行业报告(就商誉减值评估而言更保守)作出调整。该贴现率乃税前贴现率，并已反映与分部有关的特殊风险。

董事认为，根据履行的减值评估，商誉及商标及商品命名于各报告期末并未减值。

本集团履行对商誉年度减值评估的关键假设进行敏感性分析。适度地变动用于商誉减值评估的关键假设将不会引起任何现金产生单位组合账面值超过可收回值。

(c) 于各报告期末，专利权及技术内包括发展中项目人民币5.07亿元、人民币2.45亿元及人民币3.23亿元。

17 于联营公司及合营公司权益

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
所占资产净值			
– 联营公司	398,339	377,575	448,935
– 合营公司	31,785	49,706	83,422
	430,124	427,281	532,357

主要联营公司及合营公司如下:

		间接持有权益			
公司名称	注册 / 成立地点	2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	主要业务
联营公司					
北京闪联云视信息技术有限公司	中国大陆	23.7%	23.7%	23.7%	分销及开发信息科技技术
茄子技术控股有限公司	开曼群岛	38.0%	43.7%	43.7%	软件开发
北京平安联想智慧医疗信息技术有限公司	中国大陆	25.4%	25.4%	25.4%	开发医院和区域医疗信息系统
合营公司					
联想新视界(北京)科技有限公司	中国大陆	37.6%	37.1%	35.1%	软件开发
联想教育科技(北京)有限公司(ii)	中国大陆	49.0%	49.0%	100.0%	职业教育中的人才发展

附注:

(i) 以上大部分联营公司及合营公司主要于各自的注册或成立地点经营。

(ii) 截至2020年3月31止年度内, 联想教育科技(北京)有限公司获投资人增资, 本集团持股比例由100%稀释至49%, 该公司由附属公司转为合营公司。

本集团在各报告期末应占联营公司及合营公司呈列如下:

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
应占联营公司亏损	(183,555)	(93,046)	(71,627)
应占合营公司亏损	(35,482)	(8,098)	(5,687)
	(219,037)	(101,144)	(77,314)

18 财务工具种类

	按摊销成本 计量的 金融资产 人民币千元	以公允价值 计量且其变动 计入损益的 金融资产 人民币千元	用作套期的 衍生工具 人民币千元	以公允价值 计量且其变动 计入其他 全面收益的 金融资产 (不可划转) 人民币千元	其他 以公允价值 计量且其变动 计入其他 全面收益的 金融资产 (可划转) 人民币千元	合计 人民币千元
资产						
于2021年3月31日						
以公允价值计量且其变动计入 损益的金融资产	-	5,289,982	-	-	-	5,289,982
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产	-	-	-	557,220	-	557,220
衍生金融资产	-	1,176	776,202	-	-	777,378
应收贸易账款	-	-	-	-	55,184,627	55,184,627
应收票据	518,732	-	-	-	-	518,732
按金及其他应收账款	25,000,281	-	-	-	-	25,000,281
银行存款	390,237	-	-	-	-	390,237
现金及现金等价物	20,163,278	-	-	-	-	20,163,278
	46,072,528	5,291,158	776,202	557,220	55,184,627	107,881,735
资产						
于2020年3月31日						
以公允价值计量且其变动计入 损益的金融资产	-	3,505,757	-	-	-	3,505,757
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产	-	-	-	397,729	-	397,729
衍生金融资产	-	-	983,504	-	-	983,504
应收贸易账款	-	-	-	-	44,374,066	44,374,066
应收票据	81,684	-	-	-	-	81,684
按金及其他应收账款	16,964,223	-	-	-	-	16,964,223
银行存款	471,017	-	-	-	-	471,017
现金及现金等价物	25,159,119	-	-	-	-	25,159,119
	42,676,043	3,505,757	983,504	397,729	44,374,066	91,937,099

18 财务工具种类(续)

	按摊销成本 计量的 金融资产 人民币千元	以公允价值 计量且其变动 计入损益的 金融资产 人民币千元	用作套期的 衍生工具 人民币千元	以公允价值 计量且其变动 计入其他 全面收益的 金融资产 (不可划转) 人民币千元	其他 以公允价值 计量且其变动 计入其他 全面收益的 金融资产 (可划转) 人民币千元	合计 人民币千元
资产						
于2019年3月31日						
以公允价值计量且其变动计入 损益的金融资产	-	3,025,786	-	-	-	3,025,786
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产	-	-	-	481,351	-	481,351
衍生金融资产	-	-	477,890	-	-	477,890
应收贸易账款	-	-	-	-	44,855,103	44,855,103
应收票据	312,798	-	-	-	-	312,798
按金及其他应收账款	17,521,045	-	-	-	-	17,521,045
银行存款	472,759	-	-	-	-	472,759
现金及现金等价物	17,930,327	-	-	-	-	17,930,327
	36,236,929	3,025,786	477,890	481,351	44,855,103	85,077,059

18 财务工具种类(续)

	按摊销成本 计值的 金融负债 人民币千元	以公允价值 计量且其变动 计入损益的 金融负债 人民币千元	用作套期的 衍生工具 人民币千元	合计 人民币千元
负债				
于2021年3月31日				
应付贸易账款	67,163,917	-	-	67,163,917
应付票据	5,819,727	-	-	5,819,727
衍生金融负债	-	1,327	234,872	236,199
其他应付账款及应计费用	67,398,791	-	-	67,398,791
租赁负债	3,068,310	-	-	3,068,310
借款	24,277,543	1,993,548	-	26,271,091
递延对价	164,756	-	-	164,756
签出认沽期权负债	5,538,137	-	-	5,538,137
其他	3,047,429	-	-	3,047,429
	176,478,610	1,994,875	234,872	178,708,357
负债				
于2020年3月31日				
应付贸易账款	53,207,146	-	-	53,207,146
应付票据	10,334,646	-	-	10,334,646
衍生金融负债	-	71,219	451,548	522,767
其他应付账款及应计费用	50,997,883	-	-	50,997,883
租赁负债	3,108,814	-	-	3,108,814
借款	32,178,916	2,251,829	-	34,430,745
递延对价	177,638	-	-	177,638
或有对价	-	831,699	-	831,699
签出认沽期权负债	5,684,184	-	-	5,684,184
其他	441,932	-	-	441,932
	156,131,159	3,154,747	451,548	159,737,454

18 财务工具种类(续)

	按摊销成本 计值的 金融负债 人民币千元	以公允价值 计量且其变动 计入损益的 金融负债 人民币千元	用作套期的 衍生工具 人民币千元	合计 人民币千元
负债				
于2019年3月31日				
应付贸易账款	43,295,294	-	-	43,295,294
应付票据	8,570,668	-	-	8,570,668
衍生金融负债	-	157,719	343,428	501,147
其他应付账款及应计费用	49,101,422	-	-	49,101,422
借款	29,491,471	-	-	29,491,471
递延对价	168,822	-	-	168,822
或有对价	-	762,791	-	762,791
签出认沽期权负债	5,275,731	-	-	5,275,731
其他	1,077,024	-	-	1,077,024
	136,980,432	920,510	343,428	138,244,370

19 递延所得税项资产及负债

递延所得税项的暂时性差异采用负债法以各司法权区适用税率作全数计算。

若税项涉及相同税务管辖机关，并且税项资产和负债的相互抵销是具有法定效力，则递延所得税项资产及负债会相互抵销。以下是进行适当抵销后的金额，并于综合资产负债表内分项载列：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
递延所得税项资产：			
在十二个月内收回	6,149,885	5,280,573	5,224,737
超过十二个月后收回	9,258,105	9,311,771	7,319,114
递延所得税项负债：			
超过十二个月后清还	(2,571,074)	(2,428,808)	(2,421,899)
递延所得税项资产净额	12,836,916	12,163,536	10,121,952

递延所得税项资产净额的变动如下：

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	12,163,536	10,121,952	8,174,618
重新分类及汇兑调整	(947,355)	282,157	349,942
计入综合损益表(附注8)	1,324,974	1,805,636	1,809,900
(扣除自) / 计入其他全面收益(附注8)	(4,628)	2,642	6,655
计入/(扣除自)股权报酬计划储备	310,188	(48,851)	14,611
收购附属公司	(9,799)	-	(233,774)
年末	12,836,916	12,163,536	10,121,952

19 递延所得税项资产及负债(续)

(a) 年内递延所得税项资产(于相同税务管辖机关抵销前之金额)按主要组成部分分析的变动如下:

	拨备及预提 人民币千元	税务亏损 人民币千元	税项 折旧拨备 人民币千元	递延收入 人民币千元	股权报酬 人民币千元	其他 人民币千元	合计 人民币千元
于2018年4月1日	3,161,795	5,952,045	177,916	513,279	104,571	27,529	9,937,135
重新分类及汇兑调整	(13,969)	385,178	68,821	95,418	7,906	(6,446)	536,908
计入/(扣除自)综合损益表	459,069	997,922	248,640	131,766	118,799	(10,660)	1,945,536
计入股权报酬计划储备	-	-	-	-	14,611	-	14,611
收购附属公司	165,232	-	-	-	-	-	165,232
于2019年3月31日	3,772,127	7,335,145	495,377	740,463	245,887	10,423	12,599,422
重新分类及汇兑调整	39,321	355,920	6,038	26,324	10,353	(3,522)	434,434
(扣除自)/计入综合损益表	(108,676)	1,624,417	95,505	309,588	(82,897)	1,857	1,839,794
扣除自股权报酬计划储备	-	-	-	-	(48,851)	-	(48,851)
于2020年3月31日	3,702,772	9,315,482	596,920	1,076,375	124,492	8,758	14,824,799
重新分类及汇兑调整	(235,849)	(686,808)	(43,545)	(90,485)	(27,775)	(1,633)	(1,086,095)
计入综合损益表	316,017	587,239	77,418	239,350	309,005	-	1,529,029
计入股权报酬计划储备	-	-	-	-	310,188	-	310,188
于2021年3月31日	3,782,940	9,215,913	630,793	1,225,240	715,910	7,125	15,577,921

递延所得税项资产乃因应暂时性差异及相关税务利益可通过未来应纳税溢利变现而就结转的税务亏损作出确认。

19 递延所得税项资产及负债(续)

(a) 年内递延所得税项资产(续)

于各报告期末，本集团有未确认递延所得税项资产的暂时性差异分别为人民币121.02亿元，人民币88.37亿元，人民币89.16亿元和可结转以抵销未来应纳税收入税务亏损分别为人民币175.32亿元，人民币171.50亿元，人民币160.48亿元。未确认税务亏损中人民币83.41亿元，人民币75.25亿元，人民币63.10亿元可无限期滚存，其余未确认税务亏损的到期日如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
到期于			
- 2019	-	-	376,066
- 2020	-	383,354	847,714
- 2021	2,115,816	974,998	952,734
- 2022	1,219,736	2,697,904	2,719,039
- 2023	1,955,682	909,604	2,848,756
- 2024	521,811	1,316,720	1,529,192
- 2025	1,156,390	2,316,650	251,874
- 2026	1,649,381	67,857	77,637
- 2027	115,774	130,107	122,322
- 2028	21,018	3,740	11,902
- 2029	1,229	824,541	-
- 2030	434,190	-	-
	9,191,027	9,625,475	9,737,236

19 递延所得税项资产及负债(续)

(b) 年内递延所得税项负债(于相同税务管辖机关抵销前之金额)按主要组成部分分析的变动如下:

	无形资产 估值 人民币千元	未分配 利润 人民币千元	物业估值 人民币千元	贷税项 折旧 人民币千元	其他 人民币千元	合计 人民币千元
于2018年4月1日	707,003	534,457	22,719	498,338	-	1,762,517
重新分类及汇兑调整	155,690	37,750	(8,222)	(7,138)	8,886	186,966
(计入) / 扣除自综合损益表	(258,294)	(28,618)	74	424,118	(1,644)	135,636
计入其他全面收益	-	-	-	-	(6,655)	(6,655)
收购附属公司	384,281	-	-	-	14,725	399,006
于2019年3月31日	988,680	543,589	14,571	915,318	15,312	2,477,470
重新分类及汇兑调整	(25,474)	31,765	(2,264)	146,129	2,121	152,277
(计入) / 扣除自综合损益表	(54,414)	4,165	-	79,268	5,139	34,158
计入其他全面收益	-	-	-	-	(2,642)	(2,642)
于2020年3月31日	908,792	579,519	12,307	1,140,715	19,930	2,661,263
重新分类及汇兑调整	(72,263)	(50,648)	11,814	(23,266)	(4,377)	(138,740)
(计入) / 扣除自综合损益表	(113,722)	118,140	-	128,754	70,883	204,055
扣除自其他全面亏损	-	-	-	-	4,628	4,628
收购附属公司	9,799	-	-	-	-	9,799
于2021年3月31日	732,606	647,011	24,121	1,246,203	91,064	2,741,005

20 金融资产

(a) 以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	3,505,757	3,025,786	-
会计政策变动(附注)	-	-	1,852,480
汇兑调整	(63,293)	75,629	63,804
于损益确认的公允价值变动	1,366,122	459,208	842,240
购入	1,427,544	635,628	495,321
出售	(946,148)	(690,494)	(228,059)
年末	5,289,982	3,505,757	3,025,786
股权证券上市于:			
- 中国香港	280,023	243,338	378,598
- 中国香港以外地区	2,053,209	306,034	942,683
	2,333,232	549,372	1,321,281
非上市的股权证券	2,956,750	2,956,385	1,704,505
	5,289,982	3,505,757	3,025,786

附注: 于2018年3月31日, 这些投资被归类为可供出售金融资产。

20 金融资产(续)

(b) 以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	397,729	481,351	-
会计政策变动(附注)	-	-	493,465
汇兑调整	(7,217)	11,500	8,347
于其他全面收益确认的公允价值变动	(29,803)	(78,613)	(109,374)
购入	200,286	2,983	31,791
出售	(3,775)	(19,492)	-
收购附属公司	-	-	57,122
年末	557,220	397,729	481,351
股权证券上市于:			
- 中国香港	93,385	55,583	77,543
- 中国香港以外地区	280,614	117,166	130,239
	373,999	172,749	207,782
非上市的股权证券	183,221	224,980	273,569
	557,220	397,729	481,351

附注: 于2018年3月31日, 这些投资被归类为可供出售金融资产。

21 存货

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
原材料及在制品	27,305,513	25,301,891	12,099,291
制成品	12,621,233	7,231,889	6,842,125
保修部件	2,001,933	2,515,600	4,185,867
	41,928,679	35,049,380	23,127,283

22 应收账款

(a) 客户一般享有零至一百二十日信用期。本集团于结算日按发票日计算的应收贸易账款的账龄分析如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
零至三十日	41,406,495	33,784,845	30,709,953
三十一至六十日	8,646,438	6,221,674	8,972,193
六十一至九十日	3,007,408	1,360,871	2,896,799
九十日以上	3,078,478	3,682,991	2,951,811
	56,138,819	45,050,381	45,530,756
减：减值准备	(954,192)	(676,315)	(675,653)
应收贸易账款 - 净额	55,184,627	44,374,066	44,855,103

于各报告期末，应收贸易账款扣除减值准备分别为人民币36.97亿元、人民币57.09亿元及人民币59.71亿元已逾期。该等按到期日计算的应收贸易账款的账龄分析如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
三十日之内	2,186,823	3,695,192	3,454,090
三十一至六十日	625,660	1,056,360	844,004
六十一至九十日	349,863	514,704	400,738
九十日以上	534,982	442,500	1,272,261
	3,697,328	5,708,756	5,971,093

22 应收账款(续)

(a)(续)

应收贸易账款的减值准备变动如下:

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初	676,315	675,653	682,988
汇兑调整	(92,825)	27,275	96,773
于损益中确认的减值准备增加	966,756	308,913	294,217
撤销不可收回的应收贸易账款	(361,635)	(103,794)	(34,669)
反冲未使用金额	(234,419)	(231,732)	(363,656)
年末	954,192	676,315	675,653

(b) 本集团应收票据主要为6个月内到期的银行承兑汇票。

(c) 按金、预付款项及其他应收账款如下:

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
按金	109,944	102,748	98,525
预付款项	7,708,371	8,253,341	7,756,016
其他应收账款	24,890,337	16,861,475	17,422,520
	32,708,652	25,217,564	25,277,061

附注: 本集团的其他应收账款大部分为在日常经营活动中向分包商交付原材料而应收的账款。

(d) 应收贸易账款、应收票据、按金及其他应收账款的账面值与其公允价值相若。于各报告期末的最高信用风险为上述各类应收账款的公允价值。

23 银行存款、现金及现金等价物

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
银行存款			
– 三个月至十二个月内到期	86,815	112,865	10,908
– 受限制的银行存款	303,422	358,152	461,851
	390,237	471,017	472,759
现金及现金等价物			
– 银行及手头现金	20,163,278	21,458,012	13,998,475
– 货币市场资金	-	3,701,107	3,931,852
	20,163,278	25,159,119	17,930,327
	20,553,515	25,630,136	18,403,086
最高信用风险	20,553,515	25,630,136	18,403,086
实际年利率	0%-2.75%	0%-3.75%	0%-6.5%

24 应付账款

(a) 本集团于结算日按发票日计算的应付贸易账款的账龄分析如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
零至三十日	44,845,029	33,964,815	28,812,647
三十一至六十日	13,467,019	12,038,945	7,046,776
六十一至九十日	6,238,096	4,222,911	5,102,094
九十日以上	2,613,773	2,980,475	2,333,777
	67,163,917	53,207,146	43,295,294

(b) 本集团的应付票据主要须于三个月内偿还。

(c) 应付贸易账款及应付票据的账面值与公允价值相若。

25 拨备、其他应付账款及应计费用

(a) 其他应付账款及应计费用的详情载列如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
应计费用	22,249,784	16,584,880	13,264,416
销售调整准备(i)	16,191,815	11,466,342	11,111,797
或有对价(附注27(a))	-	831,699	-
签出认沽期权负债(附注27(b)(ii))	2,130,925	-	-
其他应付账款(ii)	45,149,007	34,413,003	35,837,006
租赁负债(iii)	878,333	651,659	-
	86,599,864	63,947,583	60,213,219

附注：

(i) 销售调整准备主要与未来批量折扣、价格保护、回扣及客户退货有关。

(ii) 其他应付账款大部分为在日常经营活动中应付加工商的委托加工商款项。

(iii) 租赁负债于2019年4月1日首次应用香港财务报告准则第16号时确认，详情请参阅附注1。

(iv) 其他应付账款及应计费用的账面值与其公允价值相若。

25 拨备、其他应付账款及应计费用(续)

(b) 拨备的组成部分如下:

	保修费 人民币千元	环境修复 人民币千元	重组 人民币千元	合计 人民币千元
截至2019年3月31日止年度				
年初	6,798,807	56,084	339,891	7,194,782
汇兑调整	229,637	2,745	9,750	242,132
拨备	5,417,945	97,574	-	5,515,519
已用金额	(5,872,621)	(96,621)	(245,366)	(6,214,608)
收购附属公司	-	164,423	-	164,423
	6,573,768	224,205	104,275	6,902,248
列作非流动负债的长期部分	(1,714,356)	(213,936)	-	(1,928,292)
年末	4,859,412	10,269	104,275	4,973,956
截至2020年3月31日止年度				
年初	6,573,768	224,205	104,275	6,902,248
汇兑调整	114,878	16,364	2,780	134,022
拨备	5,734,791	139,954	-	5,874,745
已用金额	(5,516,605)	(128,265)	(107,055)	(5,751,925)
	6,906,832	252,258	-	7,159,090
列作非流动负债的长期部分	(1,833,907)	(232,619)	-	(2,066,526)
年末	5,072,925	19,639	-	5,092,564

25 拨备、其他应付账款及应计费用(续)

(b) 拨备的组成部分如下:

	保修费 人民币千元	环境修复 人民币千元	重组 人民币千元	合计 人民币千元
截至2021年3月31日止年度				
年初	6,906,832	252,258	-	7,159,090
汇兑调整	(254,880)	(20,506)	-	(275,386)
拨备	6,723,047	123,143	-	6,846,190
已用金额	(5,661,068)	(143,628)	-	(5,804,696)
	7,713,931	211,267	-	7,925,198
列作非流动负债的长期部分	(1,750,023)	(192,795)	-	(1,942,818)
年末	5,963,908	18,472	-	5,982,380

本集团于销售时根据预计成本记录预期的保修责任。根据过往维修率资料，保修费申索可合理预计。保修费拨备按每季审阅，以核实该拨备可适当地反映保修期间的剩余责任。根据与供货商之间的相关条款安排，该等费用若干部分将由供货商偿付。

本集团根据回收自最终用家弃置的电动及电子废料的预计成本(弃置方法须无害环境)以及参考过往及预计未来的回收率，于销售时将环境修复拨备入账。环境修复拨备须每年最少检查一次，以评估其是否足以履行本集团的责任。

重组费用拨备主要包括由一系列重组方案以降低成本及提高运作效率而产生的终止租赁罚款和雇员离职付款。本集团因重组而产生现有的法律或推定责任时将重组费用拨备入账。

26 借款

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
流动负债			
短期借款(a)	382,384	15,052,735	7,857,368
票据(b)	2,212,616	3,990,675	5,293,447
可换股债券(c)	-	4,301,853	-
可换股优先股(d)	1,993,548	-	-
	4,588,548	23,345,263	13,150,815
非流动负债			
长期借款(a)	13,603	21,815	-
票据(b)	17,569,606	8,811,838	12,364,484
可换股债券(c)	4,099,334	-	3,976,172
可换股优先股(d)	-	2,251,829	-
	21,682,543	11,085,482	16,340,656
	26,271,091	34,430,745	29,491,471

附注:

(a) 大部分短期借款和长期借款以美元计值。于各报告期末, 本集团可动用的循环性及短期借款信用额度为人民币199.03亿元、人民币200.78亿元及人民币168.43亿元, 已动用之信用额度为人民币3.09亿元、人民币151.18亿元及人民币79.51亿元。

(b)

发行日期	本金	年期	年利率	到期日	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
2014年5月8日	7.86亿美元	5年	4.7%	2019年5月	-	-	5,293,447
2015年6月10日	人民币40亿元	5年	4.95%	2020年6月	-	3,990,675	4,004,729
2017年3月16日	3.37亿美元/ 5亿美元/ 5亿美元	5年	3.875%	2022年3月	2,212,616	3,529,974	3,349,183
2018年3月29日	6.87亿美元/ 7.5亿美元/ 7.5亿美元	5年	4.75%	2023年3月	4,494,651	5,281,864	5,010,572
2020年4月24日及2020年5月12日	10亿美元	5年	5.875%	2025年4月	6,566,036	-	-
2020年11月2日	10亿美元	10年	3.421%	2030年11月	6,508,919	-	-
					19,782,222	12,802,513	17,657,931

于2020年11月3日, 2022 票据本金中约 1.63亿美元和 2023 票据本金中约 6,300万美元已被本集团回购。2022 票据本金中约 3.37亿美元和 2023 票据本金中约 6.87 亿美元尚未偿还。

26 借款(续)

- (c) 于2019年1月24日，本公司完成发行于2024年1月到期的五年期年息率为3.375%之6.75亿美元可换股债券(「债券」)给予第三方专业投资者(「债券持有人」)。所得款项用于偿还先前的票据及一般企业用途。债券持有人可选择于发行日期后41日起至到期日前第10日，将部分或全部尚未偿还的债券本金额，以转换价每股港币7.99元转换本公司的普通股(可予调整)。假设债券按初步转换价每股港币7.99元获悉数转换，债券将可转换为662,539,112股股份。转换价于2019年7月16日起调整为每股港币7.71元。假设债券按调整后转换价每股港币7.71元获悉数转换，债券将可转换为686,600,195股股份。转换价于2019年11月30日起调整为每股港币7.62元。假设债券按调整后转换价每股港币7.62元获悉数转换，债券将可转换为694,709,646股股份。转换价于2020年7月16日起调整为每股港币7.23元。假设债券按调整后转换价每股港币7.23元获悉数转换，债券将可转换为732,183,610股股份。转换价于2020年11月28日起调整为每股港币7.13元。根据本集团的财务状况，本集团预期将能够履行其赎回责任。

本公司可于2024年1月24日以债券本金额赎回未获赎回、转换或购回及注销的债券。于2021年1月24日，债券持有人有权选择要求公司按其本金赎回部分或全部债券。为行使该权利，债券持有人必须于2021年1月24日之前的60日内和不迟于30日内完成，签署并递交妥善填写和签署的赎回通知。当中50万美元本金已于2021年1月24日赎回。由于债券未偿还本金金额的赎回权已届满，已重新分类为非流动负债。

债券负债部分的初始公允价值，是以于发行债券日以等值的不可换股债券的市场利率计算。债券负债随后按摊销成本计量直至因转换而注销或债券到期日。剩余的所得款项在扣除所得税后，将于股东权益中确认为转换期权，随后并不会作重新计算。假设债券按调整后转换价每股港币7.13元获悉数转换，债券将可转换为741,902,700股股份。

在初始确认时的可换股债券之负债及权益部分呈列如下：

	人民币千元
可换股债券在发行日的面值	4,528,170
减：交易成本	(67,802)
净得款项	4,460,368
减：权益部分	(518,841)
初始确认的负债部分	3,941,527

- (d) 于2019年6月21日，本集团通过其全资附属公司联想企业科技有限公司(「LETCL」)完成发行2,054,791股可换股优先股。

可换股优先股可转换成LETCL经扩大后已发行股本的20%(按已转换及悉数稀释基准计算)。可换股优先股的持有人将享有每年4%的现金股息，每半年按原始认购价支付，直至2023年12月31日。于2021年3月31日，若干特定条件已发生，可换股优先股的持有人有权要求LETCL赎回或本公司按预定对价购买所有可换股优先股的权利，可换股优先股已重新分类为流动负债。可换股优先股被分类为金融负债。

可换股优先股的总认购价约人民币20.86亿元。发行可换股优先股所得款项净额将由LETCL及其附属公司用于LETCL及其附属公司的一般企业资金及资本开支。

用于确定可换股优先股公允价值的主要假设包括贴现率。

根据本集团的财务状况，本集团预期将能够履行其赎回责任。

26 借款(续)

于各报告期末，本集团的借款在利率变动及合同重新定价日所承诺的风险如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
一年内	4,588,548	23,345,263	13,150,815
一至二年	4,501,393	3,537,123	4,004,729
二年至五年	10,672,231	7,548,359	12,335,927
五年以上	6,508,919	-	-
	26,271,091	34,430,745	29,491,471

于各报告期末，票据的公允价值分别为人民币211.27亿元、人民币130.93亿元及人民币176.82亿元。于各报告期末，可换股债券的公允价值分别为人民币74.91亿元、人民币46.48亿元及人民币52.45亿元。其他借款的账面值皆等于公允价值或折现影响并不重大而与其公允价值相若。

本集团的银行信用额度列明如下：

	信用额度			已动用金额		
	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
循环性借款	13,142,600	12,753,180	12,120,300	-	12,753,180	7,575,188
短期借款	6,759,936	7,324,576	4,723,126	308,575	2,365,006	375,729
外汇合约	79,005,419	65,736,011	64,137,813	78,694,005	65,336,206	64,137,813
其他贸易融资信用	13,160,737	18,047,663	14,777,979	10,760,090	14,502,102	11,021,548
	112,068,692	103,861,430	95,759,218	89,762,670	94,956,494	83,110,278

于各报告期末，所有借款均没有抵押，相关实际年利率如下：

	美元		
	2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日
短期借款	1.72%-5.85%	1.66%-5.84%	3.93%-6.44%
可换股债券	6.15%	6.15%	6.15%

27 其他非流动负债

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
或有对价(a)(i)	-	-	762,791
递延对价(a)(ii)	164,756	177,638	168,822
签出认沽期权负债(b)	3,407,212	5,684,184	5,275,731
租赁负债(附注25(a)(iii))	2,189,977	2,457,155	-
环境修复费用(附注25(b))	192,795	232,619	213,936
预收政府奖励及补助(c)	435,243	367,986	337,261
递延租金负债	-	-	565,459
其他	3,047,429	441,932	1,077,024
	9,437,412	9,361,514	8,401,024

附注:

- (a) 根据完成的业务合并, 本集团须参考于相关协议中列明的若干业绩指标, 向相关卖方以现金支付或有对价及递延对价。因此, 或有对价的公允价值和递延对价的现值已计入流动及非流动负债。于每个结算日, 或有对价需根据预期表现变动计算公允价值, 所产生的收益或亏损于综合损益表中确认。递延对价随后按摊销成本列账。
- (i) 于2019年3月31日及2020年3月31日, 此等安排下, 本集团就富士通株式会社(「富士通」)的或有对价于未来应付相关卖方的潜在款项未折现金额为25.50亿日元至127.50亿日元。于2020年3月31日, 因该或有对价于2020年5月到期(附注25(a)), 已重新分类为流动负债。
- (ii) 于各报告期末, 于此等安排下, 本集团就递延对价于未来应付相关卖方的潜在款项未折现金额如下:

	2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日
与NEC Corporation成立的合营公司	2,500万美元	2,500万美元	2,500万美元

- (b) (i) 根据本公司与富士通的合营协议, 本公司及富士通分别向对方授予认购及认沽期权, 使本公司有权向富士通和日本政策投资银行(「DBJ」)购买或富士通和DBJ有权向本公司出售FCCL的49%股权。认购及认沽期权均可于交割日期第五周年届满后行使。认购及认沽期权的行使价将根据行使日的49%股权的公允价值厘定。在转移至储备和拨备后, 在合营协议期间的每一个财政年度, 根据适用法律, FCCL在可供分配利润内将按各自的股权比例向股东支付股息。
- (ii) 根据本公司与仁宝电脑工业股份有限公司(「仁宝」)订立的合营协议, 以成立合营公司(「合营公司」)生产笔记本电脑产品及其相关部件, 本公司及仁宝分别向对方授予认购期权及认沽期权, 使本公司有权向仁宝购买或仁宝有权向本公司出售其于合营公司的49%股权。此认购期权及认沽期权可分别于2019年10月1日及2017年10月1日后任何时间行使。

截至2019年3月31日止年度内, 本公司与仁宝订立终止认沽期权协议, 而仁宝则与合肥智聚晟宝股权投资有限公司(「智聚晟宝」)签订股份购买协议, 以向智聚晟宝出售合营公司49%权益。本公司和智聚晟宝分别拥有合营公司51%和49%的权益。根据本公司通过全资附属公司与合肥源嘉创业投资合伙企业(有限合伙)(「源嘉」)(该公司持有智聚晟宝99.31%股权)订立的期权协议, 本集团与源嘉则分别向对方授予认购期权及认沽期权, 使本集团有权向源嘉购买或源嘉有权向本集团出售智聚晟宝的99.31%权益。此认购及认沽期权可分别于2022年8月31日及2021年8月31日后任何时间行使。认购期权及认沽期权的行使价将根据合营协议厘定, 最高为23亿人民币。截至2021年3月31日, 因认沽期权可能在未来十二个月内行使, 源嘉的签出认沽期权负债已重新分类为流动负债。

于认沽期权和股息要求行使时可能应付的金额于初始确认时按赎回金额的现值计入其他非流动负债, 并相应直接计入权益项下的向非控制性权益签出认沽期权。

于每个结算日, 认沽期权负债需要根据预期业绩变动重新计算, 所产生的收益或亏损于综合损益表中确认。倘认沽期权于届满时未获行使, 则有关负债将终止确认, 并于权益作出相应调整。

- (c) 若干集团公司预先收到而纳入其他非流动负债的政府奖励及补助主要与研究开发项目及物业、厂房及设备建造有关。此等集团公司需要满足政府奖励及补助条款下的若干条件。满足该等条件后, 政府奖励及补助将计入综合损益表, 并分别按有关资产之预计年期以直线法确认。

28 股本

	截至2021年3月31日止年度		截至2020年3月31日止年度		截至2019年3月31日止年度	
	股份数目	人民币千元	股份数目	人民币千元	股份数目	人民币千元
已发行及缴足股本：						
有投票权普通股：						
年初	12,014,791,614	19,824,291	12,014,791,614	19,824,291	12,014,791,614	19,824,291
发行认股权证股份	26,914,000	121,909	-	-	-	-
年末	12,041,705,614	19,946,200	12,014,791,614	19,824,291	12,014,791,614	19,824,291

于2020年11月16日，本公司以每股行使价5.1445港元完成发行26,914,000份认股权股份。

长期激励计划

一项与表现挂钩的长期激励计划已于2005年5月26日获批准，其目的在于奖励及激励本公司及其附属公司的董事、行政人员及突出表现的员工(「参与者」)。长期激励计划旨在吸引及挽留最佳员工，通过结合参与者利益与本公司股东权益，鼓励及激励彼等致力增强本公司及其股份的价值。

本公司亦批准一项为非执行董事而设的股权报酬计划。

根据长期激励计划，本公司可酌情决定以下列两类股权补偿的任何一种授予参与者股份奖励：(i)股份增值权及(ii)受限制股份单位，其主要条款如下：

(i) 股份增值权

股份增值权赋予持有人权利以高于预定水平的本公司股份价格赚取升值。

(ii) 受限制股份单位

一个受限制股份单位等于一股本公司普通股的价值。一旦归属，每个受限制股份单位将转换成为一股普通股。

在此两类股权补偿下，本公司保留权利酌情以现金或本公司普通股支付奖励。

28 股本(续)

长期激励计划(续)

年内授出的奖励单位数目及其相关加权平均公允值的变动如下:

	单位数目	
	股份 增值权	受限制 股份单位
于2018年4月1日尚未行使	709,441,912	478,195,772
年内已授出	669,166,505	381,949,708
年内已归属	(307,893,000)	(208,171,494)
年内已注销	(81,211,905)	(51,594,394)
于2019年3月31日尚未行使	989,503,512	600,379,592
年内已授出	767,102,217	298,713,376
年内已归属	(549,532,751)	(325,175,587)
年内已注销	(38,222,743)	(36,788,134)
于2020年3月31日尚未行使	1,168,850,235	537,129,247
年内已授出	777,991,660	395,749,492
年内已归属	(766,516,032)	(358,490,323)
年内已注销	(72,718,578)	(35,268,323)
于2021年3月31日尚未行使	1,107,607,285	539,120,093
每单位平均公允价值(港元)		
– 于2019年3月31日	0.76	4.57
– 于2020年3月31日	0.74	5.12
– 于2021年3月31日	0.71	4.69

根据长期奖励计划授出的股份增值权的公允价值采用柏力克-舒尔斯定价模式(Black-Scholes pricing model)计算。于各报告期末, 该模式输入数据乃本公司股份于授出日期的公允价值(即市值), 计入预期波动率32.82%、28.83%及31.47%, 归属年内的预期股息4.75%、6.03%及5.49%, 合约期限4.4年、4.4年及4.4年及无风险利率0.39%、1.72%及1.85%。

于各报告期末, 根据长期奖励计划授出的奖励单位的余下归属期介乎0.15年至2.84年、0.15年至2.89年及0.14年至2.92年不等。

29 永续证券

于2017年3月，本集团通过其全资附属公司Lenovo Perpetual Securities Limited(「发行人」)发行合共8.50亿美元(约人民币58.77亿元)永续证券。所得款项净额约8.42亿美元(约人民币58.22亿元)。证券于首5年为永续、不可赎回，并赋予持有人权利于首5年按每年5.375%的票息率收取票息，其后票息率浮动，且有固定递升利率，须于每半年支付，累积并按复利计。根据香港会计准则第32号，按发行条款和条件，永续证券并不包括任何支付现金或其他金融资产的合约责任，故其分类为权益，且就会计处理中作为非控股权益的一部分。

于2017年4月，本集团按相同条款发行额外1.50亿美元(约人民币9.90亿元)永续证券。该1.50亿美元永续证券可与上述8.50亿美元永续证券互换并与其构成单一系列。

于2020年11月3日，永续证券本金中的8.19亿美元已被发行人根据发行人于2020年10月22日作出的收购要约回购及注销，永续证券本金中余下的约1.81亿美元已于2020年12月10日被回购及注销。

30 资产负债表及储备的变动 - 公司

(a) 本公司的资产负债表

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
非流动资产			
物业、厂房及设备	9,187	5,562	7,272
使用权资产	3,686	14,744	-
无形资产	2,793	4,315	5,993
于联营公司权益	12,400	13,370	12,706
于附属公司投资	63,588,847	64,740,369	60,720,468
以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产	234,155	323,279	308,340
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产	99,095	83,966	106,268
其他非流动资产	-	159,415	336,675
	63,950,163	65,345,020	61,497,722
流动资产			
衍生金融资产	1,176	-	-
按金、预付款项及其他应收账款	1,919,004	1,721,176	266,674
应收附属公司账款	44,703,162	48,841,839	37,887,074
现金及现金等价物	1,216,676	86,424	87,367
	47,840,018	50,649,439	38,241,115
总资产	111,790,181	115,994,459	99,738,837

30 资产负债表及储备的变动－公司(续)

(a) 本公司的资产负债表(续)

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
股本	19,946,200	19,824,291	19,824,291
储备(附注30(b))	11,392,521	13,949,488	10,984,845
总权益	31,338,721	33,773,779	30,809,136
非流动负债			
借款	21,668,940	8,811,838	16,340,656
应付附属公司账款	-	7,085,100	6,733,499
递延所得税项负债	8,838	7,836	4,606
其他非流动负债	168,088	187,557	936,886
	21,845,866	16,092,331	24,015,647
流动负债			
衍生金融负债	1,327	71,219	157,719
其他应付账款及应计费用	599,757	1,217,525	473,567
借款	2,212,616	23,063,332	12,775,086
应付附属公司账款	55,791,894	41,776,273	31,507,682
	58,605,594	66,128,349	44,914,054
总负债	80,451,460	82,220,680	68,929,701
总权益及负债	111,790,181	115,994,459	99,738,837

30 资产负债表及储备的变动－公司(续)

(b) 本公司储备的变动

各报告期末本公司储备的变动如下：

	投资 重估储备 人民币千元	股权报酬 计划储备 人民币千元	汇兑储备 人民币千元	其他储备 人民币千元	保留盈利 人民币千元	合计 人民币千元
于2018年4月1日	(229,628)	1,535,355	(280,157)	17,105	5,340,495	6,383,170
会计政策变动	93,925	-	-	-	(167,056)	(73,131)
总权益重列	(135,703)	1,535,355	(280,157)	17,105	5,173,439	6,310,039
年内溢利	-	-	-	-	4,499,934	4,499,934
其他全面(亏损) / 收益	(2,388)	-	1,861,678	-	-	1,859,290
年内总全面(亏损) / 收益	(2,388)	-	1,861,678	-	4,499,934	6,359,224
长期激励计划下的股票归属	-	(921,177)	-	-	-	(921,177)
股权报酬	-	1,441,112	-	-	-	1,441,112
发行可换股债券	-	-	-	518,841	-	518,841
已付股息	-	-	-	-	(2,723,194)	(2,723,194)
于2019年3月31日	(138,091)	2,055,290	1,581,521	535,946	6,950,179	10,984,845

30 资产负债表及储备的变动－公司(续)

(b) 本公司储备的变动(续)

	投资 重估储备 人民币千元	股权报酬 计划储备 人民币千元	汇兑储备 人民币千元	其他储备 人民币千元	保留盈利 人民币千元	合计 人民币千元
于2019年3月31日	(138,091)	2,055,290	1,581,521	535,946	6,950,179	10,984,845
年内溢利	-	-	-	-	4,480,092	4,480,092
其他全面(亏损)/收益	(27,336)	-	1,633,854	-	-	1,606,518
年内总全面(亏损)/收益	(27,336)	-	1,633,854	-	4,480,092	6,086,610
长期激励计划下的股票归属	-	(1,916,154)	-	-	-	(1,916,154)
股权报酬	-	1,798,348	-	-	-	1,798,348
已付股息	-	-	-	-	(3,004,161)	(3,004,161)
于2020年3月31日	(165,427)	1,937,484	3,215,375	535,946	8,426,110	13,949,488
年内溢利	-	-	-	-	3,812,601	3,812,601
其他全面收益/(亏损)	22,227	-	(2,449,661)	-	-	(2,427,434)
年内总全面收益/(亏损)	22,227	-	(2,449,661)	-	3,812,601	1,385,167
长期激励计划下的股票归属	-	(3,199,545)	-	-	-	(3,199,545)
股权报酬	-	1,976,956	-	-	-	1,976,956
通过长期激励计划结算奖金	-	233,410	-	-	-	233,410
赎回可换股债券	-	-	-	(386)	379	(7)
已付股息	-	-	-	-	(2,952,948)	(2,952,948)
于2021年3月31日	(143,200)	948,305	765,714	535,560	9,286,142	11,392,521

31 重大关联方交易

(a) 年内本集团于日常业务过程中进行下列重大关联方交易：

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
闪联信息技术工程中心有限公司(联营公司) －采购货物	48,696	107,543	69,212
异能者(南京)电子科技有限公司(联营公司) －销售货物	18,297	-	-

(b) 主要管理层酬金

主要管理层酬金详情载于附注10。

32 承诺

(a) 资本承诺

除本财务报表内文披露外，于各报告期末本集团资本承诺如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
已订约但未拨备：			
– 物业、厂房及设备	861,319	468,906	625,865
– 无形资产	19,233	19,477	-
– 金融资产投资	49,800	104,852	73,557
	930,352	593,235	699,422

(b) 经营租赁承诺

本集团于不能取消之车辆、办公设备和土地及楼宇经营租赁下之未来最低租金总额如下：

	2019年 3月31日 人民币千元
不超过一年	706,223
一年至五年	1,497,867
超过五年	982,121
	3,186,211

自2019年4月1日起，本集团已就土地及楼宇以及预付租赁付款对其租赁确认使用权资产(低价值租赁除外)。详情请参阅附注1。

33 或有负债

本集团在日常业务过程中不时涉及各类申索、诉讼、调查及法律程序。尽管本集团并不预期任何该等法律程序的结果(个别或整体)对其财务状况或经营业绩造成重大不利影响，惟法律程序结果难以预料。因此，本集团或会面对索赔裁决或与索赔方达成和解协议而可能对本集团任何特定期间的经营业绩或现金流量造成不利影响。

34 除税前溢利与经营业务产生的现金净额对账表

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
除税前溢利	12,022,853	7,077,032	5,746,845
应占联营公司及合营公司亏损	219,037	101,144	77,314
财务收入	(235,510)	(332,744)	(183,803)
财务费用	2,769,149	3,158,420	2,260,912
物业、厂房及设备折旧	2,042,999	1,922,427	1,938,493
使用权资产折旧	676,261	720,424	-
预付土地租赁款项摊销	-	-	18,750
无形资产摊销	4,463,946	4,100,951	3,400,220
无形资产减值	356,485	-	-
股权报酬	1,976,956	1,798,348	1,441,112
出售物业、厂房及设备、预付土地租赁款项及在建工程(收益) / 亏损	(745,442)	79,741	33,341
出售无形资产亏损	10,666	7,420	4,984
出售附属公司收益	(244,151)	(89,316)	-
视作出售附属公司收益	(20,086)	-	(153,025)
出售联营公司股权收益	-	(27,273)	-
联营公司之股权稀释收益	(212,606)	-	(162,269)
红利认股权证公允价值变动	(7,712)	(145,031)	124,763
金融工具公允价值变动	(8,139)	(86,075)	(85,881)
以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产公允价值变动	(1,366,122)	(459,208)	(842,240)
以公允价值计量且其变动计入损益的金融负债公允价值变动	92,980	165,684	-
股息收入	(12,855)	(44,581)	(1,543)
存货(增加) / 减少	(7,202,572)	(12,018,597)	1,606,390
应收贸易账款、应收票据、按金、预付款项及其他应收账款(增加) / 减少	(18,791,519)	1,020,420	(6,791,282)
应付贸易账款、应付票据、拨备、其他应付账款及应计费用增加	30,286,133	17,210,983	9,859,403
汇率变动影响	5,040,035	(3,310,244)	(4,424,505)
经营业务产生的现金净额	31,110,786	20,849,925	13,867,979

34 除税前溢利与经营业务产生的现金净额对账表(续)

(a) 融资负债对账表

本节载列年内融资负债分析及融资负债变动。

融资负债	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
短期借款 - 流动	382,384	15,052,735	7,857,368
长期借款 - 非流动	13,603	21,815	-
票据 - 流动	2,212,616	3,990,675	5,293,447
票据 - 非流动	17,569,606	8,811,838	12,364,484
可换股债券 - 流动	-	4,301,853	-
可换股债券 - 非流动	4,099,334	-	3,976,172
可换股优先股 - 流动	1,993,548	-	-
可换股优先股 - 非流动	-	2,251,829	-
租赁负债 - 流动	878,333	651,659	-
租赁负债 - 非流动	2,189,977	2,457,155	-
融资负债	29,339,401	37,539,559	29,491,471
短期借款 - 浮动利率	260,697	15,045,714	7,857,368
短期借款 - 固定利率	121,687	7,021	-
长期借款 - 固定利率	13,603	21,815	-
票据 - 固定利率	19,782,222	12,802,513	17,657,931
可换股债券 - 固定利率	4,099,334	4,301,853	3,976,172
可换股优先股 - 公允价值	1,993,548	2,251,829	-
租赁负债 - 固定利率	3,068,310	3,108,814	-
融资负债	29,339,401	37,539,559	29,491,471

34 除税前溢利与经营业务产生的现金净额对账表(续)

(a) 融资负债对账表(续)

	短期借款 流动 人民币千元	长期借款 非流动 人民币千元	票据 流动 人民币千元	票据 非流动 人民币千元	可换股债券 流动 人民币千元	可换股债券 非流动 人民币千元	可换股优先股 流动 人民币千元	可换股优先股 非流动 人民币千元	租赁负债 流动 人民币千元	租赁负债 非流动 人民币千元	总计 人民币千元
于2018年4月1日的融资负债	7,336,276	-	-	16,655,448	-	-	-	-	-	-	23,991,724
借贷所得款	38,239,322	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38,239,322
偿还借款	(38,237,880)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(38,237,880)
转拨	-	-	5,194,589	(5,194,589)	-	-	-	-	-	-	-
发行可换股债券	-	-	-	-	-	4,528,170	-	-	-	-	4,528,170
可换股债券发行成本	-	-	-	-	-	(67,802)	-	-	-	-	(67,802)
外汇调整	519,650	-	19,732	884,211	-	14,822	-	-	-	-	1,438,415
其他非现金变动	-	-	79,126	19,414	-	(499,018)	-	-	-	-	(400,478)
于2019年3月31日的融资负债	7,857,368	-	5,293,447	12,364,484	-	3,976,172	-	-	-	-	29,491,471
会计政策变动	-	-	-	-	-	-	-	-	524,553	2,231,765	2,756,318
借贷所得款	28,439,998	21,411	-	-	-	-	-	-	-	-	28,461,409
偿还借款	(21,806,040)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,806,040)
偿还票据	-	-	(5,467,462)	-	-	-	-	-	-	-	(5,467,462)
转拨	-	-	4,042,921	(4,042,921)	4,193,083	(4,193,083)	-	-	635,739	(635,739)	-
发行可换股优先股	-	-	-	-	-	-	-	2,086,170	-	-	2,086,170
租赁付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	-	(910,912)	-	(910,912)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(41,723)	-	-	(41,723)
外汇调整	535,930	404	116,637	473,676	79,661	130,147	-	41,698	26,671	112,542	1,517,366
其他非现金变动	25,479	-	5,132	16,599	29,109	86,764	-	165,684	375,608	748,587	1,452,962
于2020年3月31日的融资负债	15,052,735	21,815	3,990,675	8,811,838	4,301,853	-	-	2,251,829	651,659	2,457,155	37,539,559
借贷所得款	33,378,518	-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,378,518
偿还借款	(47,471,415)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(47,471,415)
偿还票据	-	-	(3,833,080)	(1,530,893)	-	-	-	-	-	-	(5,363,973)
回购可换股优先股	-	-	-	-	-	-	-	(112,320)	-	-	(112,320)
赎回可换股债券	-	-	-	-	-	(3,388)	-	-	-	-	(3,388)
转拨	6,837	(6,837)	2,281,709	(2,281,709)	(4,198,292)	4,198,292	2,055,800	(2,055,800)	728,298	(728,298)	-
发行票据	-	-	-	13,576,718	-	-	-	-	-	-	13,576,718
票据发行成本	-	-	-	(97,466)	-	-	-	-	-	-	(97,466)
租赁付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,119,139)	-	(1,119,139)
收购附属公司	11,994	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,994
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(78,607)	-	-	(78,607)
外汇调整	(665,602)	(1,375)	(228,965)	(932,451)	(187,373)	(128,008)	(62,252)	(98,082)	(5,229)	(131,870)	(2,441,207)
其他非现金变动	69,317	-	2,277	23,569	83,812	32,438	-	92,980	622,744	592,990	1,520,127
于2021年3月31日的融资负债	382,384	13,603	2,212,616	17,569,606	-	4,099,334	1,993,548	-	878,333	2,189,977	29,339,401

35 退休福利责任

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
计入非流动负债的退休金责任			
退休金福利	2,639,685	3,048,520	2,745,403
离职后医疗福利	198,493	199,191	178,592
	2,838,178	3,247,711	2,923,995
综合损益表支销			
退休金福利(附注9)	177,253	150,274	156,319
离职后医疗福利	6,058	9,659	9,513
	183,311	159,933	165,832
重新计量:			
界定退休金福利	(252,161)	319,441	176,081
离职后医疗福利	10,003	2,351	(4,071)
	(242,158)	321,792	172,010

本集团现时最大的退休金负债位于德国，本集团于德国设有一个付界定福利和界定供款特色的划分计划，包括根据最后薪金公式计算的福利。此计划不适用于新员工。摩托罗拉移动于德国的界定福利计划没有覆盖员工，但包括大量退休人士及已归属福利但支付递延至彼等退休的前员工在内。

本集团继续于日本维持重大退休金负债，为大部分员工提供现金结余福利。

于美国，界定福利计划不适用于新员工，现仅覆盖1%的员工。现时亦有覆盖若干行政人员的补充界定福利计划。

本集团亦因为过往的收购而于多个国家经营最终薪酬界定福利计划。

本集团主要退休计划每年由合资格精算师以预计单位给付成本法进行估值。

经调整及精算假设变动产生的精算收益及亏损于发生年内计入或扣除自其他全面收益。

35 退休福利责任(续)

(a) 退休金福利

在综合资产负债表确认的金额厘定如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
已注资责任现值	4,213,347	4,458,242	3,829,880
计划资产的公允价值	(2,918,787)	(2,807,060)	(2,332,134)
已注资计划的亏绌	1,294,560	1,651,182	1,497,746
未注资责任现值	1,345,125	1,397,338	1,247,657
综合资产负债表中负债	2,639,685	3,048,520	2,745,403
相当于：			
退休福利责任	2,639,685	3,048,520	2,745,403

采用的主要精算假设如下：

	2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日
贴现率	0.3%-2.5%	0.5%-2.0%	0.5%-3.3%
未来薪酬增长	0%-3.0%	0%-4.5%	0%-4.5%
未来退休金增长	0%-2.0%	0%-2.5%	0%-2%
对60岁男仕的预计尚余寿命	25	25	27
对60岁女仕的预计尚余寿命	26	28	28

35 退休福利责任(续)
(a) 退休金福利(续)

界定福利责任对加权关键假设变动的敏感度如下:

2021年3月31日	假设变动	对界定福利责任的影响	
		假设调高	假设调低
贴现率	0.5%	减少7.3%	增加8.3%
薪酬增长率	0.5%	增加0.5%	减少1.1%
退休金增长率	0.5%	增加6.9%	减少6.5%
预计寿命	一年	增加1.9%	减少2.0%

2020年3月31日	假设变动	对界定福利责任的影响	
		假设调高	假设调低
贴现率	0.5%	减少7.7%	增加8.7%
薪酬增长率	0.5%	增加1.0%	减少0.9%
退休金增长率	0.5%	增加8.0%	减少7.2%
预计寿命	一年	增加2.0%	减少2.0%

2019年3月31日	假设变动	对界定福利责任的影响	
		假设调高	假设调低
贴现率	0.5%	减少10.6%	增加10.7%
薪酬增长率	0.5%	增加1.0%	减少0.9%
退休金增长率	0.5%	增加8.3%	减少7.5%
预计寿命	一年	增加4.0%	减少3.9%

以上敏感性分析乃基于一项假设出现变动而其余所有假设不变而作出。实际上, 这种情况不大可能发生, 而某些假设之变动亦可能互相关联。在计算界定福利责任对重要精算假设之敏感度时, 所应用的方法与计算在综合资产负债表内确认之退休金负债之方法相同(界定福利责任之现值乃于各报告期末以预测单位信用法计算)。

编制敏感性分析所采用的方法及假设类别与各报告期末无异。

35 退休福利责任(续)

(b) 离职后医疗福利

本集团设有多项离职后医疗福利计划，主要在美国施行。其会计方法、假设和估值频率与界定福利退休计划类似。

此项美国计划(Lenovo Future Health Account Plan)当前为未注资的计划，会通过一般的资产向合格的退休人员及家属提供福利。

由于离职后医疗福利计划未有对未来福利水平的改变作出承诺，未来医疗成本趋势费率变动对离职后医疗福利负债没有影响。

在综合资产负债表确认的金额厘定如下：

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
已注资责任的现值	-	194,231	180,215
计划资产公允价值	-	(3,315)	(9,784)
已注资计划的亏绌	-	190,916	170,431
未注资责任的现值	198,493	8,275	8,161
综合资产负债表中的负债	198,493	199,191	178,592

35 退休福利责任(续)

(c) 离职后福利(退休金及医疗)的额外数据

本集团计划资产包括:

	2021年3月31日			2020年3月31日		
	有报价 人民币千元	无报价 人民币千元	总计 人民币千元	有报价 人民币千元	无报价 人民币千元	总计 人民币千元
退休金计划						
权益证券						
资讯科技	17,151	-	17,151	17,514	-	17,514
能源	1,774	-	1,774	1,410	-	1,410
制造	17,578	-	17,578	17,734	-	17,734
其他	67,290	-	67,290	57,382	-	57,382
	103,793	-	103,793	94,040	-	94,040
债务工具						
政府	710,929	-	710,929	461,056	-	461,056
公司债券(投资评级)	521,886	-	521,886	418,177	-	418,177
公司债券(非投资评级)	361,967	-	361,967	270,686	-	270,686
	1,594,782	-	1,594,782	1,149,919	-	1,149,919
其他						
物业	-	109,051	109,051	-	82,662	82,662
合资格保单	-	500,943	500,943	-	423,696	423,696
现金及现金等价物	79,460	-	79,460	147,207	-	147,207
投资基金	-	215,624	215,624	-	135,821	135,821
结构性债券	-	278,334	278,334	-	742,752	742,752
其他	-	36,800	36,800	-	30,963	30,963
	79,460	1,140,752	1,220,212	147,207	1,415,894	1,563,101
	1,778,035	1,140,752	2,918,787	1,391,166	1,415,894	2,807,060
医疗计划						
现金及现金等价物	-	-	-	3,315	-	3,315

35 退休福利责任(续)

(c) 离职后福利(退休金及医疗)的额外数据(续)

本集团计划资产包括:

		2019年3月31日		
		有报价 人民币千元	无报价 人民币千元	总计 人民币千元
退休金计划				
权益证券				
资讯科技		3,569	-	3,569
能源		1,650	-	1,650
制造		32,624	-	32,624
其他		28,300	-	28,300
		66,143	-	66,143
债务工具				
政府		523,301	-	523,301
公司债券(投资评级)		378,874	-	378,874
公司债券(非投资评级)		5,252	-	5,252
		907,427	-	907,427
其他				
物业		-	88,754	88,754
合资格保单		-	450,916	450,916
现金及现金等价物		206,476	-	206,476
投资基金		-	259,260	259,260
结构性债券		-	337,739	337,739
其他		-	15,419	15,419
		206,476	1,152,088	1,358,564
		1,180,046	1,152,088	2,332,134
医疗计划				
现金及现金等价物		9,784	-	9,784

计划受托人经考虑成员和责任的概况及计划的流动性要求后, 会不时制定及检查有关计划的长远策略资产分配。

界定福利责任的加权平均期限为16.0年。

35 退休福利责任(续)

(c) 离职后福利(退休金及医疗)的额外数据(续)

未贴现退休金和离职后医疗福利的预期到期日分析:

于2021年3月31日	少于1年 人民币千元	1-2年 人民币千元	2-5年 人民币千元	超过5年 人民币千元	总计 人民币千元
退休金福利	182,229	214,921	607,707	5,384,510	6,389,367
离职后医疗福利	8,562	9,502	33,895	226,887	278,846
总计	190,791	224,423	641,602	5,611,397	6,668,213
于2020年3月31日	少于1年 人民币千元	1-2年 人民币千元	2-5年 人民币千元	超过5年 人民币千元	总计 人民币千元
退休金福利	167,726	342,203	653,055	5,595,465	6,758,449
离职后医疗福利	6,171	6,745	23,820	230,903	267,639
总计	173,897	348,948	676,875	5,826,368	7,026,088
于2019年3月31日	少于1年 人民币千元	1-2年 人民币千元	2-5年 人民币千元	超过5年 人民币千元	总计 人民币千元
退休金福利	143,006	144,434	547,171	5,541,017	6,375,628
离职后医疗福利	6,377	6,936	24,685	279,932	317,930
总计	149,383	151,370	571,856	5,820,949	6,693,558

于各报告期末，退休金及医疗计划资产并不包括本公司任何普通股或本集团占用的任何美国房地产。

35 退休福利责任(续)

(c) 离职后福利(退休金及医疗)的额外数据(续)

本集团计划资产的公允价值调整:

	退休金			医疗		
	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初公允价值	2,807,060	2,332,134	2,103,979	3,315	9,784	15,035
汇兑调整	(14,322)	191,931	5,208	(137)	374	941
利息收益	20,668	31,765	34,589	136	320	530
重新计量:						
经验收益/(亏损)	42,787	79,879	24,560	(800)	(77)	(148)
雇主供款	178,398	266,925	133,282	3,029	236	215
计划参加者供款	11,506	7,858	4,434	-	-	-
已付福利	(127,310)	(103,432)	(240,060)	(5,543)	(7,322)	(6,789)
收购附属公司	-	-	266,142	-	-	-
年末公允价值	2,918,787	2,807,060	2,332,134	-	3,315	9,784
计划资产实际回报	63,455	111,644	59,149	(664)	243	382

预计于2021年3月31日止年度支付的供款为人民币1.49亿元。

35 退休福利责任(续)

(c) 离职后福利(退休金及医疗)的额外数据(续)

本集团界定福利责任现值的变动调整:

	退休金			医疗		
	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
年初界定福利责任	5,855,580	5,077,537	4,541,448	202,506	188,376	177,582
汇兑调整	(141,180)	313,065	(6,085)	(13,867)	9,199	11,833
即期服务成本	154,050	122,076	117,042	3,070	3,686	3,932
往期服务成本	(6,268)	-	(8,285)	-	-	-
利息成本	42,170	63,176	77,576	3,124	6,293	6,111
重新计量:						
人口统计假设改变产生的亏损/(收益)	1,274	23,483	(6,869)	(149)	174	(1,348)
财务假设改变产生的(收益)/亏损	(215,134)	373,014	184,735	9,650	2,135	(60)
经验亏损/(收益)	4,486	2,823	22,775	(298)	(35)	(2,811)
计划参加者供款	6,072	2,496	4,589	-	-	-
已付福利	(150,547)	(118,877)	(314,315)	(5,543)	(7,322)	(6,863)
缩减亏损/(收益)	7,969	(3,213)	4,575	-	-	-
收购附属公司	-	-	460,351	-	-	-
年末界定福利责任	5,558,472	5,855,580	5,077,537	198,493	202,506	188,376

截至各报告期间, 本集团已分别履行人民币0.23亿元, 人民币0.15亿元及人民币0.74亿元的福利。

本集团退休金及离职后医疗福利概要:

	2021年 3月31日 人民币千元	2020年 3月31日 人民币千元	2019年 3月31日 人民币千元
界定福利责任现值	5,756,965	6,058,086	5,265,913
计划资产公允价值	2,918,787	2,810,375	2,341,918
亏绌	2,838,178	3,247,711	2,923,995
计划资产的精算收益	(41,987)	(79,802)	(24,412)
计划负债的精算(收益)/ 亏损金额	(200,171)	401,594	196,422
	(242,158)	321,792	172,010

35 退休福利责任(续)

(c) 离职后福利(退休金及医疗)的额外数据(续)

于综合损益表中确认的金额如下:

	退休金			医疗		
	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2019年 3月31日 止年度 人民币千元
即期服务成本	154,050	122,076	117,042	3,070	3,686	3,932
往期服务成本	(6,268)	-	(8,285)	-	-	-
利息成本	42,170	63,176	77,576	3,124	6,293	6,111
利息收益	(20,668)	(31,765)	(34,589)	(136)	(320)	(530)
缩减亏损 / (收益)	7,969	(3,213)	4,575	-	-	-
于综合损益表中确认的总费用	177,253	150,274	156,319	6,058	9,659	9,513

36 业务合并

本集团于截至2019年3月31日止年度内完成两项业务合并活动，旨在扩展本集团的现有营运规模及扩大本集团的市场占有率。

于2018年5月2日，本集团收购FCCL的51%权益。FCCL主要从事制造及分销个人电脑产品。收购完成后，本公司、富士通株式会社及日本政策投资银行分别拥有FCCL的51%、44%及5%权益。收购FCCL为本集团带来有利于富士通品牌个人电脑产品开发、制造及分销的效率与规模效益，同时得以提高富士通个人电脑品牌的全球普及率，使消费者及企业市场客户受益。

36 业务合并(续)

本集团于2019年内与Solidfire BV(「NetApp」)成立了一间非全资附属公司联想凌拓科技有限公司(「LNTL」),用以收购NetApp在中国的存储业务。该次收购于2019年2月18日完成。收购完成后,本公司及NetApp分别拥有LNTL的51%及49%权益。LNTL主要于中国从事开发及分销存储解决方案及产品业务。该收购使本集团可于中国拥有专有权利去分销NetApp旗下的存储产品及扩大本集团在中国存储业务的市场占有率。

于截至2019年3月31日止年内的业务合并活动的对价总额约为人民币18.49亿元,其中包括初始及或有对价。

以下列示计算之商誉:

	FCCL 人民币千元	LNTL 人民币千元	总计 人民币千元
收购对价:			
- 已付现金(a)	810,936	329,168	1,140,104
- 或有对价之公允价值(b)	708,491	-	708,491
总收购对价	1,519,427	329,168	1,848,595
减: 所收购净资产之公允价值	(729,035)	(291,706)	(1,020,741)
商誉	790,392	37,462	827,854

(a) 于收购FCCL时,已支付现金予富士通。当中包括现金对价176.80亿日元(人民币10.27亿元)减去于收购完成日之实际营运资金和实际净债务37.23亿日元(人民币2.16亿元)之往下调整。

于收购LNTL时,已支付现金人民币3.29亿元予LNTL。

(b) 或有对价已于截至2021年3月31日止年度以现金人民币7.95亿元支付。

由业务合并活动所获得的主要资产及负债如下:

	FCCL 人民币千元	LNTL 人民币千元	总计 人民币千元
现金及现金等价物	146,143	362,356	508,499
物业、厂房及设备	214,142	4,741	218,883
递延所得税项资产减负债	(151,482)	(82,292)	(233,774)
无形资产	1,052,123	329,168	1,381,291
其他非流动资产	60,322	-	60,322
净营运资金(不包括现金及现金等价物)	358,874	(41,993)	316,881
非流动负债	(250,642)	-	(250,642)
所收购净资产之公允价值	1,429,480	571,980	2,001,460
减: 其他非控制性权益份额	(700,445)	(280,274)	(980,719)
收购权益应占净资产之公允价值	729,035	291,706	1,020,741

36 业务合并(续)

业务合并活动所产生的无形资产主要代表客户关系及专有权利。本集团已聘请外部评估师根据香港会计准则第38号「无形资产」及香港财务报告准则第3号(经修订)「业务合并」对该等无形资产进行公允价值评估。

收购相关成本人民币0.63亿元已于截至2019年3月31日止年度的综合损益表内自行政费用扣除。

FCCL和LNTL自2018年5月2日及2019年2月18日起计入截至2019年3月31日年度综合损益表的收入总额约各为人民币186.22亿元及人民币0.34亿元。FCCL于同期贡献除税后溢利约人民币5.36亿元，而LNTL于同期产生除税后亏损总额约人民币0.20亿元。

FCCL和LNTL并无于收购前编制独立财务资料。因此，本集团并无披露两项新收购业务自2018年4月1日起的全年收入和除税后溢利 / 亏损。

37 主要附属公司

下列包括由本公司直接及间接持有的主要附属公司，董事认为该等附属公司对本年度业绩有重大贡献，或组成本集团资产净值的重要部分。董事认为详列其他附属公司的数据会引致篇幅冗长。

公司名称	注册 / 成立 地点	已发行 及缴足股本	持有已发行股本百分比			主要业务
			2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
直接持有：						
联想(北京)有限公司 (外商独资企业)	中国大陆	港币 175,481,300元	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技 产品及提供资讯科技 服务
联想(上海)有限公司 (外商独资企业)	中国大陆	港币 10,000,000元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品及 提供资讯科技服务

37 主要附属公司(续)

			持有已发行股本百分比			主要业务
公司名称	注册 / 成立地点	已发行及缴足股本	2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
间接持有：						
Fujitsu Client Computing Limited	日本	400,000,000日元	51%	51%	51%	制造及分销资讯科技产品
联宝(合肥)电子科技有限公司 (外商独资企业)	中国大陆	265,000,000美元	51%	51%	51%	制造及分销资讯科技产品
Lenovo (Asia Pacific) Limited	中国香港	港币3,045,209,504.92元	100%	100%	100%	投资控股及分销资讯科技产品
北京联想软件有限公司 (外商独资企业)	中国大陆	港币5,000,000元	100%	100%	100%	提供资讯科技服务及 分销资讯科技产品
Lenovo (Australia & New Zealand) Pty Limited	澳大利亚	45,860,993.40澳元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo (Belgium) BV	比利时	639,099.20欧元	100%	100%	100%	投资控股及分销资讯科技产品
联想(北京)信息技术有限公司 (外商独资企业)	中国大陆	272,300,000美元	100% (iv)	100% (iv)	100%	投资控股及分销资讯科技产品
联想(北京)电子科技有限公司	中国大陆	人民币150,000,000元	100%	100%	100%	提供资讯科技服务及 分销资讯科技产品
Lenovo (Canada) Inc.	加拿大	100加拿大元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
联想电脑系统有限公司	中国香港	港币2元	100%	100%	100%	采购代理及分销资讯科技产品

37 主要附属公司(续)

公司名称	注册 / 成立地点	已发行及缴足股本	持有已发行股本百分比			主要业务
			2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
Lenovo (Danmark) ApS	丹麦	126,000丹麦克朗	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo (Deutschland) GmbH	德国	25,100欧元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo Enterprise Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	55,958,592新加坡元	100%	100%	100%	制造及分销电脑、 电脑硬件及周边设备
Lenovo Enterprise Solutions LLC	日本	50,000,000日元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo Enterprise Technology Company Limited	中国香港	1,200,000,010美元之普通股及299,999,486美元之可换股优先股	100% (iv)	100% (iv)	—	投资控股及分销资讯科技产品
Lenovo (France) SAS	法国	1,837,000欧元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo HK Services Limited	中国香港	港币2元	100%	100%	100%	提供业务规划、管理、 全球供应链、金融和 行政服务
Lenovo Global Technology (Asia Pacific) Limited	中国香港	128,924.89美元	100%	100%	100%	投资控股及分销资讯科技产品
Lenovo Global Technology HK Limited	中国香港	10,000,001美元	100%	100%	100%	采购代理及分销资讯科技产品
Lenovo Global Technology (Hong Kong) Distribution Limited	中国香港	1美元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品

37 主要附属公司(续)

公司名称	注册 / 成立地点	已发行及缴足股本	持有已发行股本百分比			主要业务
			2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
Lenovo Global Technologies International Limited	中国香港	137,872,637美元	100%	100%	100%	投资控股及知识产权
Lenovo Global Technology (United States) Inc.	美国	10美元	100%	100%	100%	提供资讯科技服务及分销资讯科技产品
联想(香港)有限公司	中国香港	港币74,256,023元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
惠阳联想电子工业有限公司 (外商独资企业)	中国大陆	港币31,955,500元	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技产品
Lenovo (India) Private Limited	印度	8,607,471,514 印度卢比	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技产品
联想信息产品(深圳)有限公司 (有限责任公司(法人独资))	中国大陆	人民币 643,966,800元	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技产品
Lenovo (Israel) Ltd.	以色列	132,853.12 以色列谢克	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo (Italy) S.r.l	意大利	100,000欧元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo Japan LLC 前称「Lenovo (Japan) Ltd.」	日本	100,000,000日元	95.10% (v)	95.10% (v)	95.10% (v)	分销资讯科技产品
Lenovo Korea LLC	韩国	3,580,940,000韩元	100%	100%	100%	销售及分销电脑、周边设备及软件

37 主要附属公司(续)

公司名称	注册 / 成立 地点	已发行 及缴足股本	持有已发行股本百分比			主要业务
			2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
Lenovo Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥	3,426,638,114 墨西哥比索	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
摩托罗拉移动通信技术有限公司 前称「联想移动通信科技有限公司」 (外商投资企业法人独资)	中国大陆	人民币 187,500,000元	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技 产品及提供资讯 科技服务
摩托罗拉(武汉)移动技术 通信有限公司 前称「联想移动通信(武汉) 有限公司」(外商投资企业 法人独资)	中国大陆	人民币 60,000,000元	100%	100%	100%	制造移动产品
联想凌拓科技有限公司 (中外合资企业)	中国大陆	10,000,000美元	51% (iv)	51% (iv)	51%	分销资讯科技产品及 数据库管理方案
Lenovo PC HK Limited	中国香港	港币 2,377,934,829.50元 之普通股及 港币1,000,000元 之无投票权递延股	100%	100%	100%	采购代理及分销资讯 科技产品
Lenovo PC International Limited	中国香港	港币 4,758,857,785元	100%	100%	100%	知识产权
Lenovo (Schweiz) GmbH	瑞士	2,000,000瑞士法郎	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技 产品
Lenovo (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	4,920,639,596.44 新加坡元	100%	100%	100%	制造及分销电脑、 电脑硬件及周边设备

37 主要附属公司(续)

公司名称	注册 / 成立 地点	已发行 及缴足股本	持有已发行股本百分比			主要业务
			2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
Lenovo (South Africa) (Pty) Limited	南非	177,500 南非兰特	100%	100%	100%	分销及推广资讯科技产 品
Lenovo (Spain) S.L.	西班牙	37,475,456.40 欧元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo (Sweden) AB	瑞典	200,200 瑞典克朗	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
联想系统集成(深圳)有限公司 (有限责任公司(法人独资))	中国大陆	人民币 263,407,660元	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技产 品
Lenovo Technology (United Kingdom) Limited	英国	8,629,510英镑	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo Technology B.V.	荷兰	20,000欧元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
Lenovo Technology Sdn. Bhd.	马来西亚	1,000,000 马来西亚林吉特	100%	100%	100%	销售及分销电脑软硬 件、周边设备及服务
Lenovo Tecnologia (Brasil) Ltda	巴西	4,424,321,818 巴西雷亚尔	100%	100%	100%	制造及分销资讯科技产 品
Lenovo (Thailand) Limited	泰国	252,000,000 泰国铢	100%	100%	100%	分销资讯科技产品及移 动电话、智能电话与 平板电脑、服务器与 储存
Lenovo (United States) Inc.	美国	1美元	100%	100%	100%	分销资讯科技产品

37 主要附属公司(续)

公司名称	注册 / 成立地点	已发行及缴足股本	持有已发行股本百分比			主要业务
			2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
Lenovo (Venezuela), SA	委内瑞拉	717,184,632 委内瑞拉币	100%	100%	100%	分销资讯科技产品
联想(西安)有限公司 (中外合资企业)	中国大陆	人民币 10,000,000元	100%	100%	100%	提供资讯科技服务及 分销资讯科技产品
LLC “Lenovo (East Europe / Asia)”	俄罗斯	1,910,000卢布	100%	100%	100%	分销及推广资讯科技 产品
Medion AG	德国	48,418,400欧元	80.08% (iii)	79.84% (iii)	79.84% (iii)	消费电子产品的零售 及服务业务
Motorola Mobility Comércio de Produtos Eletronicos Ltda.	巴西	756,663,401 巴西雷亚尔	100%	100%	100%	通讯硬件及软件开发 商、拥有者、授权人 及卖方
Motorola Mobility International Sales LLC	美国	—	100%	100%	100%	控股公司
Motorola Mobility LLC	美国	—	100%	100%	100%	通讯硬件及软件开发 商、拥有者、授权人 及卖方
NEC Personal Computers, Ltd.	日本	500,000,000日元	95.10% (v)	95.10% (v)	95.10% (v)	制造及分销资讯科技 产品
深圳联想海外控股有限公司 (外国法人独资)	中国大陆	776,822,799.24 美元	100%	100%	100%	投资管理

37 主要附属公司(续)

公司名称	注册 / 成立地点	已发行及缴足股本	持有已发行股本百分比			主要业务
			2021年 3月31日	2020年 3月31日	2019年 3月31日	
Shimane Fujitsu Limited	日本	450,000,000日元	51%	51%	51%	制造及分销资讯科技产品
Stoneware, Inc.	美国	1美元	100%	100%	100%	开发及分销资讯科技产品
阳光雨露信息技术服务(北京)有限公司 (中外合资企业)	中国大陆	人民币 50,000,000元	100%	100%	100%	提供电脑软硬件系统维修服务

附注:

- (i) 所有上述附属公司均主要在其注册或成立地点营业。
- (ii) 所有在中国大陆的附属公司皆为有限责任公司，均以12月31日作为其财政年度之法定申报结日。编制合并财务报表时，所采用者乃该等中国大陆附属公司截至各报告期末之财务报表。
- (iii) Medion AG为一间于德国法兰克福证券交易所上市的股份制公司。于各报告期末持有已发行股本(不包括库存股份)百分比分别约86.77%、86.52%及86.52%。
- (iv) 于2021年3月31日及2020年3月31日，本集团持有100% LETCL的普通股，该公司为联想(北京)信息技术有限公司的直接控股公司和联想凌拓科技有限公司的中间控股公司。LETCL于以上报告期末已发行的1,917,805股及2,054,791股可换股优先股仍未行使并由独立第三方持有，详情请参阅附注26(d)。
- (v) 于各报告期末，本集团持有95.10% Lenovo NEC Holdings B.V.的普通股，该公司为Lenovo (Japan) LLC和NEC Personal Computers, Ltd. 的直接控股公司，而Lenovo NEC Holdings B.V.剩余的4.90%普通股和42,700股递延股由NEC Corporation持有。

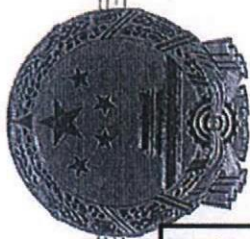
37 主要附属公司(续)
重大非控制性权益

下列为FCCL的财务信息摘要。以下信息披露是公司间抵销前的金额。

	截至 2021年 3月31日 止年度 人民币千元	截至 2020年 3月31日 止年度 人民币千元	由2018年 5月2日 (收购日期) 起至2019年 3月31日 人民币千元
收入	19,917,983	23,296,698	18,622,111
年内溢利	1,032,962	1,294,455	535,765
其他全面(亏损) / 收益	(315,530)	124,465	33,842
总全面收益	717,432	1,418,920	569,607
净资产			
非流动资产	1,110,379	1,134,686	761,222
流动资产	7,866,168	7,885,334	6,234,703
流动负债	(4,920,773)	(5,633,420)	(5,152,804)
非流动负债	(388,042)	(436,300)	(311,741)
	3,667,732	2,950,300	1,531,380
现金流量			
经营活动产生的现金净额	768,570	867,973	581,449
投资活动所耗的现金净额	(172,482)	(354,319)	(67,704)
融资活动所耗的现金净额	(46,494)	(26,986)	-
汇兑变动的的影响	(141,225)	14,041	(950)
年初现金及现金等价物	1,157,539	656,830	144,035
年末现金及现金等价物	1,565,908	1,157,539	656,830

38 财务报表之核准

本财务报表已由董事会于 2021 年 5 月 27 日核准。



此复印件仅用于联想集团有限公司截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度、及截至2021年3月31日止年度审计报告及财务报告【普华永道中天审字(2021)第11038号】后附之用，其他用途无效。

证书序号: 000393

会计师事务所 证券、期货相关业务许可证

经财政部、中国证券监督管理委员会审查，批准
普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）执行证券、期货相关业务。

首席合伙人: 李丹



证书号: 37

发证时间: 2021年6月21日

证书有效期至: 2021年6月21日

证书序号: NO.000525

此复印件仅用于联想集团有限公司截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度、及截至2021年3月31日止年度审计报告及财务报告【晋华永道中天审字(2021)第11038号】后附之用, 其他用途无效。

说明

1. 《会计师事务所执业证书》是证明持有人经财政部门依法审批, 准予执行注册会计师法定业务的凭证。
2. 《会计师事务所执业证书》记载事项发生变动的, 应当向财政部门申请换发。
3. 《会计师事务所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
4. 会计师事务所终止, 应当向财政部门交回《会计师事务所执业证书》。

会计师事务所 执业证书

名称: 晋华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
首席合伙人: 李丹
主任会计师:
办公场所: 中国(上海)自由贸易试验区陆家嘴环路1318号
星展银行大厦507单元01室
组织形式: 特殊的普通合伙企业
会计师事务所编号: 31060007
注册资本(出资额): 人民币捌仟壹佰柒拾伍万元整
批准设立文号: 财会函(2012)52号
批准设立日期: 二〇一二年十二月二十四日

发证机关:





营业执照

(副本)

统一社会信用代码

91310000609134343

证照编号: 00000002202101280008

扫描二维码
“国家企业信用信息公示系统”
了解更多登记、备案、许可、监管信息。



中国(上海)自由贸易试验区

名称 普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)

成立日期 2013年01月18日

类型 外商投资特殊普通合伙企业

合伙期限 2013年01月18日至 不约定期限

执行事务合伙人 李丹

主要经营场所 中国(上海)自由贸易试验区陆家嘴环路1318号星展银行大厦507单元01室

经营范围 审查企业会计报表,出具审计报告;验证企业资本,出具验资报告;办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务,出具有关报告;基本建设年度财务决算审计;代理记账;会计咨询、税务咨询、管理咨询、会计培训;法律、法规规定的其他业务。
【依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动】



登记机关

2021年01月28日

此复印件仅用于联想集团有限公司截至2019年3月31日止年度、截至2020年3月31日止年度、及截至2021年3月31日止年度审计报告及财务报告【普华永道中天审字(2021)第11038号】后附之用,其他用途无效。

国家企业信用信息公示系统网址:

<http://www.gsxt.gov.cn>

市场主体应当于每年1月1日至6月30日通过
国家企业信用信息公示系统报送公示年度报告。

国家市场监督管理总局监制



姓名

姓

Full name

性

Sex

出生日期

Date of birth

工作单位

Working unit

身份证号码

Identity card No.

女

1969年10月06日

普华永道中天会计师事务所

610102691006272



年度检验登记
Annual Renewal Registration

2013年6月5日

2011年1月28日

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



证书编号：
No. of Certificate

310000070274

批准注册协会：
Authorized Institute of CPAs

上海市注册会计师协会

发证日期：
Date of Issuance

2000 年 03 月 21 日

2012年6月28日

2000 年 03 月 21 日



注册会 项登记
Registr y a CPA

同意调
Agree the ho



会盖章
Date of CPAs
310000070274
孔垦

同意调 深圳市注册会计师协会
Agree the holder to be transferred to

事务所
CPAs

会盖章
Date of CPAs

日 /d

事务所
CPAs

转入协会盖章
Stamp of the transfer-in Institute of CPAs

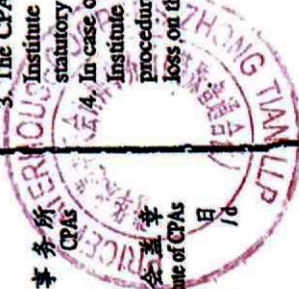
年 月 日
/y /m /d

注意..事项

- 一、注册会计师执行业务，必要时须向委托方出示本证书。
- 二、本证书只限于本人使用，不得转让、涂改。
- 三、注册会计师停止执行业务时，应将本证书缴还主管注册会计师协会。
- 四、本证书如遗失，应立即向主管注册会计师协会报告，登报声明作废后，办理补发手续。

NOTES

1. When practising, the CPA shall show the client this certificate when necessary.
2. This certificate shall be exclusively used by the holder. No transfer or alteration shall be allowed.
3. The CPA shall return the certificate to the competent Institute of CPAs when the CPA stops conducting statutory business.
4. In case of loss, the CPA shall report to the competent Institute of CPAs immediately and go through the procedure of reissue after making an announcement of loss on the newspaper.





Full name 吴芳芳

Sex 女

Date of birth 1985-10-02

Working unit 普华永道中天会计师事务所(特
殊普通合伙)深圳分所

Identity card No. 440301198510022121





吴芳芳
310000074347
深圳市注册会计师协会

证书编号: 310000074347
No. of Certificate

批准注册协会: 深圳市注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2015 年 06 月 15 日
Date of Issuance



年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。

This certificate is valid for another year after this renewal.

年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。

This certificate is valid for another year after this renewal.

