

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Huazhu Group Limited**

**華住集團有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1179)

**2021年第四季度及全年的酒店經營初步業績公告  
及  
海外監管公告**

華住集團有限公司(「本公司」)謹此公佈其截至2021年12月31日止第四季度及全年的酒店經營初步業績。本公告於香港聯合交易所有限公司網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)及本公司網站<http://ir.huazhu.com>可供閱覽。

本公司亦根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出本公告。本公司將於2022年1月20日納斯達克全球精選市場交易時段前(美國東部時間)就有關下述公告向美國證券交易委員會遞交6-K表格。

承董事會命  
華住集團有限公司  
季琦  
執行董事長

香港，2022年1月20日

於本公告日期，本公司董事會包括董事季琦先生(執行董事長)及張尚稚先生；獨立董事吳炯先生、趙彤彤女士、尚健先生、許廷芳先生及曹蕾女士。

## 華住集團有限公司公佈2021年第四季度及全年的酒店經營初步業績

中國上海，2022年1月20日 — 世界領先的酒店集團華住集團有限公司（納斯達克：HTHT及香港交易所：1179）（「華住」或「我們」）今日公佈截至2021年12月31日止第四季度（「2021年第四季度」）及全年的酒店經營初步業績。

### COVID-19更新

Legacy-Huazhu業務的平均可出租客房收入在2021年第四季度仍受到中國COVID-19疫情數次反覆的嚴重影響。從每個月來看，我們的平均可出租客房收入分別恢復至2019年10月、11月及12月水平的90%、76%及90%。步入2022年，我們觀察到COVID-19疫情在西安、天津和河南省等數個城市和省份仍持續不斷。此外，新的Omicron變種近期亦在中國數個城市檢測到。更重要的是，為迎接北京冬季奧運會，預期北京及周邊地區將實施更嚴格的旅行限制。因此，所有上述因素都將增加2022年第一季度的平均可出租客房收入恢復的不確定性及壓力。

歸功於疫苗接種推進及限制放寬，2021年第三季度業務得到持續恢復，但在2021年第四季度，Steigenberger Hotels AG及其附屬公司（「DH」）受到政府因應歐洲國家出現的第三波和第四波COVID-19疫情而收緊管控措施及檢測規定的影響。隨之而來的是，DH的恢復勢頭於2021年11月被中斷，平均可出租客房收入和入住人數與夏季相比均有所下降。關於疫苗接種，截至2022年1月18日，整個德國約75%的人口已至少接種一劑，約72%人口已全面接種，47%已接種第三劑。由於最近的新Omicron變種，預期平均可出租客房收入的恢復於近期仍面臨壓力。然而，我們認為，平均可出租客房收入的恢復趨勢將於COVID病例數目開始減少後迅速恢復。

同時，DH繼續努力實施全面的現金和現金流量改善計劃，特別注重員工成本削減、流程優化及進一步的租金減免談判。另外，我們已於2021年12月接收到政府津貼。

## 經營業績：Legacy-Huazhu<sup>(1)</sup>

	酒店數目			客房數目	
	於2021年 第四季度 開業	於2021年 第四季度 關閉 <sup>(2)</sup>	於2021年 第四季度 淨增加	截至2021年 12月31日 <sup>(3)</sup>	截至2021年 12月31日
租賃及自有酒店	7	(8)	(1)	662	91,284
管理加盟及特許經營酒店	436	(74)	362	7,044	636,859
<b>總計</b>	<b>443</b>	<b>(82)</b>	<b>361</b>	<b>7,706</b>	<b>728,143</b>

(1) Legacy-Huazhu指華住及其附屬公司(不包括DH)。

(2) 酒店關閉的原因主要包括未遵守我們的品牌標準、經營虧損及物業相關問題。於2021年第四季度，我們為了品牌升級及改變業務模式而暫時關閉9家酒店。

(3) 截至2021年12月31日，147家酒店被政府機關徵用。

	截至2021年12月31日	
	酒店數目	待開業酒店
<b>經濟型酒店</b>	<b>4,772</b>	<b>1,194</b>
租賃及自有酒店	397	3
管理加盟及特許經營酒店	4,375	1,191
<b>中檔及高檔酒店</b>	<b>2,934</b>	<b>1,377</b>
租賃及自有酒店	265	15
管理加盟及特許經營酒店	2,669	1,362
<b>總計</b>	<b>7,706</b>	<b>2,571</b>

在營酒店(不包括徵用中酒店)

	截至以下日期止季度			同比變動
	2020年 12月31日	2021年 9月30日	2021年 12月31日	
<i>日均房價(以人民幣元計)</i>				
租賃及自有酒店	272	296	286	5.1%
管理加盟及特許經營酒店	224	238	232	3.9%
綜合	<u>231</u>	<u>246</u>	<u>239</u>	<u>3.7%</u>
<i>入住率(所佔百分比)</i>				
租賃及自有酒店	79.6%	69.7%	67.4%	-12.2p.p.
管理加盟及特許經營酒店	80.8%	72.2%	68.4%	-12.4p.p.
綜合	<u>80.6%</u>	<u>71.9%</u>	<u>68.2%</u>	<u>-12.4p.p.</u>
<i>平均可出租客房收入(以人民幣元計)</i>				
租賃及自有酒店	217	206	193	-11.0%
管理加盟及特許經營酒店	181	172	159	-12.1%
綜合	<u>186</u>	<u>177</u>	<u>163</u>	<u>-12.2%</u>

	截至以下日期止季度		同比變動
	2019年 12月31日	2021年 12月31日	
<i>日均房價(以人民幣元計)</i>			
租賃及自有酒店	277	286	3.2%
管理加盟及特許經營酒店	223	232	4.5%
綜合	232	239	3.1%
<i>入住率(所佔百分比)</i>			
租賃及自有酒店	84.7%	67.4%	-17.4p.p.
管理加盟及特許經營酒店	81.6%	68.4%	-13.3p.p.
綜合	82.2%	68.2%	-13.9p.p.
<i>平均可出租客房收入(以人民幣元計)</i>			
租賃及自有酒店	235	193	-17.9%
管理加盟及特許經營酒店	182	159	-12.5%
綜合	191	163	-14.4%
	截至以下日期止年度		同比變動
	2020年 12月31日	2021年 12月31日	
<i>日均房價(以人民幣元計)</i>			
租賃及自有酒店	241	286	18.7%
管理加盟及特許經營酒店	204	232	13.3%
綜合	210	239	13.8%
<i>入住率(所佔百分比)</i>			
租賃及自有酒店	68.9%	70.6%	+1.7p.p.
管理加盟及特許經營酒店	71.4%	72.4%	+1.0p.p.
綜合	71.0%	72.2%	+1.2p.p.
<i>平均可出租客房收入(以人民幣元計)</i>			
租賃及自有酒店	166	202	21.7%
管理加盟及特許經營酒店	146	168	14.9%
綜合	149	172	15.6%

	截至以下日期止年度		同比變動
	2019年 12月31日	2021年 12月31日	
<i>日均房價 (以人民幣元計)</i>			
租賃及自有酒店	276	286	3.5%
管理加盟及特許經營酒店	224	232	3.2%
綜合	<u>234</u>	<u>239</u>	<u>2.0%</u>
<i>入住率 (所佔百分比)</i>			
租賃及自有酒店	87.0%	70.6%	-16.3p.p.
管理加盟及特許經營酒店	83.8%	72.4%	-11.4p.p.
綜合	<u>84.4%</u>	<u>72.2%</u>	<u>-12.2p.p.</u>
<i>平均可出租客房收入 (以人民幣元計)</i>			
租賃及自有酒店	240	202	-15.9%
管理加盟及特許經營酒店	188	168	-10.8%
綜合	<u>198</u>	<u>172</u>	<u>-12.7%</u>

## 按類別劃分的同酒店經營數據

### 營運超過18個月的成熟階段酒店(不包括徵用中酒店)

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店出租率		
	截至12月31日		截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動 (百分點)
	2020年	2021年	2020年	2021年		2020年	2021年		2020年	2021年	
經濟型酒店	3,341	3,341	152	128	-15.6%	179	180	0.8%	85.2%	71.4%	-13.8
租賃及自有酒店	388	388	170	146	-14.1%	201	204	1.1%	84.6%	71.9%	-12.7
管理加盟及特許經營酒店	2,953	2,953	149	125	-15.9%	174	175	0.6%	85.3%	71.3%	-14.0
中檔及高檔酒店	1,734	1,734	247	208	-15.7%	314	312	-0.5%	78.7%	66.7%	-12.0
租賃及自有酒店	222	222	280	238	-15.1%	378	378	0.2%	74.2%	62.8%	-11.4
管理加盟及特許經營酒店	1,512	1,512	240	202	-15.9%	301	299	-0.8%	79.7%	67.6%	-12.1
總計	<b>5,075</b>	<b>5,075</b>	<b>192</b>	<b>162</b>	<b>-15.6%</b>	<b>232</b>	<b>233</b>	<b>0.3%</b>	<b>82.5%</b>	<b>69.4%</b>	<b>-13.1</b>

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店出租率		
	截至12月31日		截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動 (百分點)
	2019年	2021年	2019年	2021年		2019年	2021年		2019年	2021年	
經濟型酒店	2,442	2,442	163	130	-20.1%	186	181	-2.8%	87.9%	72.2%	-15.7
租賃及自有酒店	380	380	185	145	-21.8%	211	202	-4.4%	87.7%	71.7%	-16.0
管理加盟及特許經營酒店	2,062	2,062	158	127	-19.7%	179	175	-2.4%	87.9%	72.3%	-15.6
中檔及高檔酒店	1,160	1,160	269	206	-23.5%	325	313	-3.7%	82.9%	65.9%	-17.0
租賃及自有酒店	187	187	329	229	-30.6%	394	369	-6.5%	83.5%	62.0%	-21.5
管理加盟及特許經營酒店	973	973	253	200	-21.0%	305	298	-2.4%	82.7%	66.9%	-15.8
總計	<b>3,602</b>	<b>3,602</b>	<b>204</b>	<b>160</b>	<b>-21.7%</b>	<b>237</b>	<b>229</b>	<b>-3.5%</b>	<b>86.0%</b>	<b>69.7%</b>	<b>-16.2</b>

## 按類別劃分的同酒店經營數據

### 營運超過18個月的成熟階段酒店(不包括徵用中酒店)

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店出租率		
	截至12月31日		截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動
	2020年	2021年	2020年	2021年		2020年	2021年		2020年	2021年	
經濟型酒店	3,341	3,341	125	138	10.8%	164	182	10.8%	75.8%	75.8%	+0.0
租賃及自有酒店	388	388	131	153	17.3%	179	206	15.0%	73.0%	74.5%	+1.5
管理加盟及特許經營酒店	2,953	2,953	123	135	9.3%	161	177	9.7%	76.4%	76.1%	-0.3
中檔及高檔酒店	1,734	1,734	202	221	9.3%	289	315	8.8%	69.8%	70.1%	+0.3
租賃及自有酒店	222	222	219	250	14.2%	338	378	11.7%	64.8%	66.2%	+1.4
管理加盟及特許經營酒店	1,512	1,512	198	214	8.1%	279	301	8.0%	70.9%	71.0%	+0.1
總計	<u>5,075</u>	<u>5,075</u>	<u>156</u>	<u>172</u>	<u>10.2%</u>	<u>213</u>	<u>234</u>	<u>10.0%</u>	<u>73.3%</u>	<u>73.5%</u>	<u>+0.1</u>

	酒店數目		同酒店平均可出租客房收入			同酒店日均房價			同酒店出租率		
	截至12月31日		截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動	截至12月31日		同比 變動
	2019年	2021年	2019年	2021年		2019年	2021年		2019年	2021年	
經濟型酒店	2,442	2,442	172	138	-19.8%	190	182	-4.7%	90.2%	75.9%	-14.3
租賃及自有酒店	380	380	193	151	-21.6%	213	203	-4.4%	90.7%	74.4%	-16.3
管理加盟及特許經營酒店	2,062	2,062	166	134	-19.3%	185	176	-4.7%	90.1%	76.3%	-13.7
中檔及高檔酒店	1,160	1,160	275	218	-20.8%	331	315	-4.8%	83.0%	69.0%	-14.0
租賃及自有酒店	187	187	335	244	-26.9%	398	371	-6.8%	84.1%	65.9%	-18.2
管理加盟及特許經營酒店	973	973	256	209	-18.4%	310	299	-3.6%	82.7%	70.0%	-12.7
總計	<u>3,602</u>	<u>3,602</u>	<u>209</u>	<u>167</u>	<u>-20.1%</u>	<u>238</u>	<u>227</u>	<u>-4.7%</u>	<u>87.6%</u>	<u>73.4%</u>	<u>-14.2</u>

## 經營業績：Legacy-DH<sup>(4)</sup>

	酒店數目			客房數目	待開業酒店
	於2021年 第四季度 開業	於2021年 第四季度 關閉	於2021年 第四季度 淨增加	截至 2021年 12月31日 <sup>(5)</sup>	截至 2021年 12月31日
租賃酒店	1	-	1	76	14,264
管理加盟及特許經營酒店	3	(1)	2	48	10,809
<b>總計</b>	<b>4</b>	<b>(1)</b>	<b>3</b>	<b>124</b>	<b>25,073</b>
					<b>37</b>

(4) Legacy-DH指DH。

(5) 截至2021年12月31日，總計4家酒店暫時關閉。1家酒店因翻新工程而關閉以及1家酒店因洪水災害而關閉。另外，1家酒店處於冬季休業狀態以及1家酒店因低需求而暫時關閉。

	截至以下日期止季度			同比變動
	2020年 12月31日	2021年 9月30日	2021年 12月31日	
<b>日均房價(以歐元計)</b>				
租賃酒店	78	94	95	21.6%
管理加盟及特許經營酒店	73	104	93	26.6%
綜合	76	99	94	23.5%
<b>入住率(所佔百分比)</b>				
租賃酒店	20.9%	48.0%	42.8%	+22.0p.p.
管理加盟及特許經營酒店	25.4%	49.4%	50.7%	+25.3p.p.
綜合	22.5%	48.6%	46.1%	+23.6p.p.
<b>平均可出租客房收入(以歐元計)</b>				
租賃酒店	16	45	41	149.6%
管理加盟及特許經營酒店	19	52	47	152.7%
綜合	17	48	43	152.6%

	截至以下日期止年度		同比變動
	2020年 12月31日	2021年 12月31日	
<i>日均房價 (以歐元計)</i>			
租賃及自有酒店	89	91	2.2%
管理加盟及特許經營酒店	85	89	4.8%
綜合	88	90	3.0%
<i>入住率 (所佔百分比)</i>			
租賃及自有酒店	33.9%	31.6%	-2.3p.p.
管理加盟及特許經營酒店	36.3%	40.5%	+4.2p.p.
綜合	34.8%	35.2%	+0.3p.p.
<i>平均可出租客房收入 (以歐元計)</i>			
租賃及自有酒店	30	29	-4.6%
管理加盟及特許經營酒店	31	36	16.8%
綜合	31	32	4.0%

#### 以品牌分類的酒店組合

	截至2021年12月31日		
	在營 酒店	客房	待開業 酒店
<b>經濟型酒店</b>	<b>4,786</b>	<b>387,895</b>	<b>1,206</b>
漢庭酒店	3,027	274,118	696
海友酒店	443	24,674	117
怡萊酒店 <sup>(6)</sup>	1,083	64,606	353
宜必思酒店	219	22,834	28
Zleep Hotels	14	1,663	12
<b>中檔酒店</b>	<b>2,450</b>	<b>271,421</b>	<b>1,072</b>
宜必思尚品酒店	79	8,404	21
星程酒店	528	44,016	252
全季酒店	1,381	166,836	575
桔子酒店	432	47,393	217
CitiGO Hotel	30	4,772	7

	截至2021年12月31日		
	在營 酒店	客房	待開業 酒店
<b>中高檔酒店</b>	<b>454</b>	<b>67,068</b>	<b>264</b>
桔子水晶酒店	144	19,190	58
漫心酒店	84	8,273	62
美侖酒店	37	5,490	56
美居酒店	125	21,217	50
諾富特酒店	15	4,032	13
IntercityHotel <sup>(7)</sup>	49	8,866	25
<b>高檔酒店</b>	<b>125</b>	<b>23,056</b>	<b>61</b>
Jaz in the City	3	587	1
禧玥酒店	9	1,760	0
花間堂	34	1,658	39
美爵酒店	7	1,485	3
施柏閣 <sup>(8)</sup>	65	16,389	12
美輪美奐酒店 <sup>(9)</sup>	7	1,177	6
<b>其他</b>	<b>15</b>	<b>3,776</b>	<b>5</b>
其他酒店 <sup>(10)</sup>	15	3,776	5
<b>總計</b>	<b>7,830</b>	<b>753,216</b>	<b>2,608</b>

(6) 截至2021年12月31日，70家你好酒店包括在怡萊酒店的在營酒店總數，163家你好酒店包括在怡萊酒店的待開業總數。

(7) 截至2021年12月31日，IntercityHotel有2家在營酒店及8家待開業酒店位於中國。

(8) 截至2021年12月31日，施柏閣有14家在營酒店及6家待開業酒店位於中國。

(9) 截至2021年12月31日，美輪美奐酒店有2家在營酒店及5家待開業酒店位於中國。

(10) 其他酒店包括其他合作經營酒店及永樂華住酒店管理有限公司的其他酒店品牌（不包括施柏閣及花間堂）。

## 關於華住集團有限公司

源自中國的華住集團有限公司為一家世界領先的酒店集團。截至2021年12月31日，華住於17個國家經營7,830家酒店，並有753,216間在營客房。華住旗下品牌包括海友酒店、怡萊酒店、漢庭酒店、全季酒店、星程酒店、桔子酒店、桔子水晶酒店、漫心酒店、美侖酒店、禧玥酒店、花間堂、你好酒店及CitiGO Hotel。於2020年1月2日完成收購DH後，華住為其組合新增了五個品牌，包括施柏閣、美侖美奐酒店、Jaz in the City、IntercityHotel及Zleep Hotels。此外，華住亦在泛華地區擁有美居、宜必思及宜必思尚品的主特許經營權以及美爵酒店及諾富特酒店的共同開發權。

華住的業務分包括租賃及自有、管理加盟及特許經營模式。在租賃及所有權模式下，華住直接經營通常位於租賃物業或自有物業的酒店。在管理加盟模式下，華住通過其派駐現場的酒店經理來管理管理加盟酒店並向加盟商收費。在特許經營模式下，華住向特許經營酒店提供培訓、預訂及支援服務並向加盟商收費，但不會派駐現場酒店經理。華住對其全部的酒店採用一致的標準及平台。截至2021年12月31日，華住經營的酒店客房有14%為租賃及所有權模式，86%為管理加盟及特許經營模式。

更多資料，請訪問華住的網站：<http://ir.huazhu.com>。

《1995年美國私人證券訴訟改革法案》項下的安全港條文：本公佈所載資料包含涉及風險及不明朗因素的前瞻性陳述。該等因素及風險包括我們預計的增長策略；我們未來的經營業績及財務狀況；經濟狀況；監管環境；我們吸引及留住顧客以及利用品牌的能力；住宿業的趨勢及競爭；住宿需求的預期增長；以及我們遞交美國證券交易委員會的文件所詳述的其他因素及風險。本公告所載任何並非過往事實之陳述或會被視為前瞻性陳述，其可通過「可能」、「應該」、「將」、「預期」、「計劃」、「有意」、「期望」、「相信」、「估計」、「預計」、「潛在」、「預測」、「推測」或「持續」等詞彙、該等詞彙之負面表述或其他相若詞彙識別。讀者不應將前瞻性陳述作為對未來事件或結果的預測而加以依賴。

除適用法律另有規定外，華住概無承擔因新資料、未來事件或其他事項而更新或修改任何前瞻性陳述的責任。