

藏格矿业股份有限公司

五年（2022-2027 年）发展战略规划

（经 2022 年 3 月 10 日第八届董事会第二十九次会议审议通过）

重要提示：本规划是基于公司发展的现实基础以及现有外部环境，对未来发展进行的战略思考，其中涉及的主要发展目标、主要举措等属于前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。根据内外部宏观与微观情况变化，为更好实现高质量，公司存在对本规划作出适度调整，敬请投资者注意投资风险。

一、制定背景

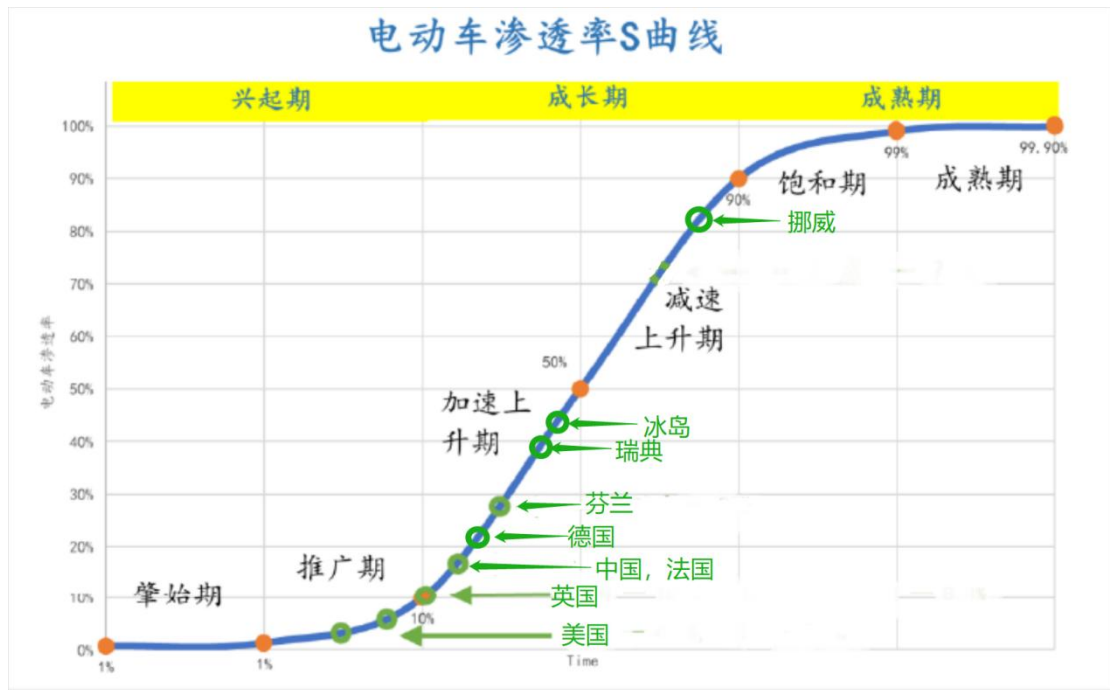
（一）外部环境

当今世界正经历百年未有之大变局，全球政治经济格局深度调整，疫情逐步好转后全球经济恢复预期增长，且全球超宽松的量化政策，支撑大宗商品价格高位运行。

中国超前布局，大力构建以国内大循环为主，国内国际双循环相互促进的新发展格局，将继续成为推动全球经济复苏的中坚力量；作为全球最大制造业国家，中国是全球最大的大宗商品市场，市场容量巨大。

（二）市场机遇

电动汽车行业作为中国制造业升级的抓手，政策扶持之后产业发力，电动车渗透率 2021 年 12 月份已经达到 20%左右。



以每辆电动车需要 40-50 公斤碳酸锂计，每年新增需求数万吨，锂行业严重供不应求，碳酸锂价格从 2021 年初的约 5 万元/吨涨到年底的约 30 万元/吨。公司的碳酸锂业务迎来重大发展机遇。

（三）发展现状

公司核心业务为氯化钾和碳酸锂的生产和销售，拥有察尔汗盐湖铁路以东矿区 724.35 平方公里的钾盐采矿权证，是一家以青海省察尔汗盐湖钾盐资源为依托的资源型钾肥和碳酸锂生产企业，除上述业务外公司还是西藏巨龙铜业有限公司第二大股东，持有 30.78% 的股权，和大股东紫金矿业合作开发西藏驱龙铜矿。

公司于 2018 年进军新能源领域，在察尔汗盐湖建设碳酸锂项目，一期工程年产 1 万吨碳酸锂项目于 2019 年建成投产。公司突破了从超低浓度卤水中提锂并大规模工业化生产的世界性难题（卤水锂浓度只有 60mg/l），是全球三家掌握万吨级工业化吸附+膜工艺组合提锂技术的公司之一，下一步拟在西藏和其他盐湖锂项目中使用这一先进提锂技术。

截至 2021 年 12 月 31 日，公司察尔汗盐湖保有钾资源量 5,000 万吨 KCl。2021 年 10 月通过公司担任主要有限合伙人的江苏藏青新能源产业基金（有限合伙）收购西藏阿里麻米措矿业 51% 股权，麻米措盐湖锂资源量折合约 218 万吨碳酸锂，平均品位为氯化锂 5,645mg/l，大大扩充了公司的锂资源储备。

公司拥有体制机制和市场化运营管理优势，形成了以创新为核心的自主技术

及工程能力，专业的运营和投资能力，从综合实力上讲已经是国内一流的矿业公司。但公司存在技术优势转化为经济社会效益不充分，国际化人才短缺，国际化经验不足，全球化运营管理体系空白，ESG 体系构建和跨文化融合有待加强等风险与挑战。

二、今后五年规划

（一）指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，服务于国内大循环为主/国内国际双循环相互促进的新发展格局，服务于中国制造业产业升级尤其是汽车行业的电动化、智能化发展的需求，把握未来五年锂需求爆发的重大市场机遇，全面统筹国内国际两个市场，加快技术优势转化为经济社会效益，确保公司业绩高速增长；在运营、资源、人才、资本和文化等方面，大幅度提升公司核心竞争力和可持续发展能力，努力成为全球矿业行业的一流公司，为中国及全球矿业发展做出更大的贡献。

（二）主要发展目标

1、第一阶段（2022-2024 年）

走向全国。产品产量和经济指标跨越增长，经济实力和公司规模显著提升，集团化运作。

- （1）察尔汗盐湖氯化钾和碳酸锂产量保持稳定；
- （2）麻米错盐湖锂项目建成投产；
- （3）新项目并购取得进展，新增 1-2 个百万吨碳酸锂储量级别的盐湖锂项目；
- （4）人才培养体系初步搭建；
- （5）择机登陆海外资本市场；
- （6）初步搭建 ESG 体系；
- （7）流程化组织和信息平台建设初见成效。

2、第二阶段（2025-2027 年）

走向全球。继续全面开发已有矿产资源，主要经济指标及效益迈上百亿台阶，基本达到全球一流矿业集团水平。

- （1）察尔汗盐湖氯化钾和碳酸锂产量保持稳定；

- (2) 麻米错盐湖锂项目稳定生产，择机扩产；
- (3) 新建 1 个盐湖锂矿山；
- (4) 新项目并购形成系统化流程化作业方式；
- (5) 人才培养体系成系统，基本解决国际化人才紧缺问题；
- (6) 境内外资本运作有较丰富经验，运用多种融资方式满足发展所需资金；
- (7) ESG 体系对标全球一流；
- (8) 全球化流程化组织和信息平台运营。

三、主要举措

今后五年是公司从国内一流矿业公司建设成为全球一流矿业集团的关键时期，公司的战略重点是：集团化、全球化、资源为王、产能提升、创新驱动、生态和谐、文化融合。为此，公司将从以下方面抓好工作落实：

（一）全面构建简洁规范高效的全球化运营管理体系

全面贯彻落实深化改革总体规划，以“简洁、规范、高效”为基本要求，建设先进全球化运营管理体系，建立流程化组织，激发组织和员工活力。强化监督相对独立性、有效性和监督责任；坚持依法合规，注意防范和控制各类风险。构建全球化信息系统，实现所有生产经营与管理活动数字化和平台化。

（二）资源优先，全面加大锂资源并购力度

聚焦锂和其他高增长潜力矿种，高性价比提升矿产资源保有量。跟踪十数个项目、在谈数个项目、每年新收购一个项目、研究成熟一个项目、开工一个项目。坚持利用境内境外两个市场、两种资源，多模式加大并购和合作开发力度。

（三）全面推动技术优势向经济社会效益转化

利用好公司领先的盐湖提锂技术及工程能力，快速把技术复制到西藏和其他盐湖锂项目中，高效、快速推进项目建设，提升项目管理水平，加快重大增量项目产能全面释放，争取新项目并购后迅速增加产能贡献效益。

（四）加强资本运作，形成先进的价值创造体系

为股东们持续创造新的价值。提升上市公司质量，深度对接境内资本市场，择机登陆海外资本市场，引入公募基金等长期投资者，统筹加强配套投融资平台建设，进一步增强运用多种融资方式满足发展所需资金的能力。

（五）加强国际化人才队伍和跨文化建设

传承和弘扬藏格优秀文化，“勤奋、严谨、求实、创新”，大力引进与培养国际化高素质人才队伍；推动跨文化交流互鉴，输出藏格务实高效的工作作风，团结当地社区和居民，在西藏和其他地方打造新的生产基地，增强全球竞争软实力。

（六）建设环境、社会和治理（ESG）体系

坚持全球化高质量绿色可持续发展理念，推动公司 ESG 绩效处于行业先进水平。实施安全环保、绿色生态国际品牌建设，提升安全管理水平，降低碳排放量，提高水资源利用率，加强生物多样性保护。搭建共依共存共同发展的产业生态链，让项目所在的社区、员工和投资者因公司的存在而获益。

公司有志成为世界一流矿业集团，将围绕公司战略重点深化改革，确保实现高质量可持续发展。公司董事会认为，未来五年作为藏格矿业重大机遇期，充满风险和挑战，但公司将抓住机遇，迎接挑战，为股东和社会创造更大价值。