

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



LH GROUP

叙福樓集團

LH GROUP LIMITED

叙福樓集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1978)

截至二零二一年十二月三十一日止年度的
年度業績公告

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
	百萬港元	百萬港元
收入	997.9	802.9
本公司股東應佔溢利	90.1	140.3
每股盈利		
基本及攤薄 (港仙)	11.26	17.54

董事會建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息每股6.05港仙，連同截至二零二一年十二月三十一日止年度派付的中期股息每股2.4港仙，總派息率約為75%，合共為每股8.45港仙。

業績

叙福樓集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然公佈本公司及其附屬公司(統稱「集團」或「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核合併業績，連同截至二零二零年十二月三十一日止年度的比較數字如下：

合併全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	4	997,919	802,852
其他收入及收益	5	28,829	95,006
食品及飲料成本		(314,154)	(252,111)
員工成本		(292,471)	(213,823)
折舊及攤銷		(33,706)	(32,822)
使用權資產之折舊		(97,014)	(91,044)
物業租金及相關開支		(50,880)	(33,732)
燃料及公共設施開支		(20,401)	(18,207)
廣告及推廣開支		(6,048)	(5,731)
其他經營開支		(101,541)	(88,876)
物業、廠房及設備減值撥備，淨額		(1,838)	(5,740)
使用權資產減值撥備，淨額		(1,979)	(10,714)
融資收益	6	1,185	3,775
融資成本	6	(4,758)	(5,086)
除稅前溢利	7	103,143	143,747
所得稅開支	8	(13,067)	(3,419)
本公司股東應佔年內溢利及全面收益 總額		<u>90,076</u>	<u>140,328</u>
每股盈利 基本及攤薄	9	<u>11.26港仙</u>	<u>17.54港仙</u>

合併財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		121,694	106,952
使用權資產		171,531	169,332
投資物業		645	670
無形資產		5,226	5,419
租金及公共設施按金	11	40,585	39,463
購買物業、廠房及設備的預付款項	11	1,133	1,805
遞延所得稅資產		27,326	26,040
		<u>368,140</u>	<u>349,681</u>
流動資產			
存貨		49,719	32,414
貿易應收款項	11	6,358	4,962
預付款項、按金及其他應收款項	11	34,238	20,983
可收回稅項		43	686
短期銀行存款		83,414	159,623
現金及現金等價物		241,947	179,148
		<u>415,719</u>	<u>397,816</u>
資產總額		<u>783,859</u>	<u>747,497</u>
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本	13	80,000	80,000
股份溢價		122,781	122,781
儲備		177,416	211,820
權益總額		<u>380,197</u>	<u>414,601</u>

合併財務狀況表(續)
於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動負債			
復原費用撥備	12	12,991	14,932
租賃負債		93,493	95,752
遞延所得稅負債		6,888	5,155
		<u>113,372</u>	<u>115,839</u>
流動負債			
貿易應付款項	12	76,859	37,657
其他應付款項及應計費用	12	83,172	59,886
合約負債		34,785	21,819
租賃負債		85,801	93,401
應付稅項		9,673	4,294
		<u>290,290</u>	<u>217,057</u>
負債總額		<u>403,662</u>	<u>332,896</u>
權益及負債總額		<u><u>783,859</u></u>	<u><u>747,497</u></u>

附註

1. 一般資料

本公司於二零一七年六月九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例三, 經合併及修訂)於開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司, 而其股份已自二零一八年五月三十日(「上市日期」)起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。本公司的註冊辦事處地址為 Walkers Corporate Limited, 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9008, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司, 而其附屬公司主要在香港作為供應亞洲菜(包括日本料理、韓國料理、粵菜及上海菜)的全服務餐廳營運商。

2. 編製基準

此等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」, 其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。財務報表乃按歷史成本慣例法編製。除非另有註明, 否則此等財務報表以港元(「港元」)呈列, 所有數值均按四捨五入法調整至最接近千位。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層於應用本集團的會計政策過程中亦需要作出其判斷。

3. 會計政策

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團於二零二一年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下修訂本：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、
香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則
第4號及香港財務報告準則第16號(修訂本)

利率基準改革 — 第二階段

本集團選擇提前採納以下修訂本：

香港財務報告準則第16號(修訂本)

二零二一年六月三十日之後的Covid-19相關租金減免

上述修訂本對於先前期間確認的金額並無任何影響，且預計不會對當前或未來期間產生重大影響。

(b) 已發行但尚未生效的香港財務報告準則的新訂準則及準則修訂本

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
會計指引第5號(經修訂)	共同控制合併的合併會計	二零二二年 一月一日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備 擬定用途前的所得款項	二零二二年 一月一日
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約 — 履行合約之成本	二零二二年 一月一日
年度改進項目(修訂本)	二零一八年至二零二零年週期 的年度改進	二零二二年 一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂本)	引用概念框架	二零二二年 一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年 一月一日
香港詮釋第5號(二零二零年)	財務報表的列報 — 借款人將 載有按要求償還條款的定期 貸款進行分類	二零二三年 一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義	二零二三年 一月一日

於以下日期或
之後開始的
年度期間生效

香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號(修訂本)	會計政策披露	二零二三年 一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及負債 相關之遞延稅項	二零二三年 一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企 業的資產出售或注資	待釐定

若干已頒佈之新訂會計準則、會計準則之修訂及詮釋並無於二零二一年十二月三十一日報告期間強制生效，且未被本集團提前採納。預期該等準則、修訂或詮釋不會於目前或未來報告期間對實體及可見未來的交易造成重大影響。

4. 收入及分部資料

(a) 收入

收入乃指在香港經營餐廳以及銷售食材及其他的已收及應收款項(扣除折扣)。收入分析如下：

	截至十二月三十一日年度	
	二零二一年	二零二零年
	千港元	千港元
於某一時點確認：		
餐廳營運	993,569	799,185
銷售食材及其他	4,350	3,667
	<u>997,919</u>	<u>802,852</u>

(b) 分部資料

董事為本集團的主要經營決策者，其已檢討本集團的內部報告以評估表現及分配資源。管理層已根據用於作出戰略決策之由董事所審閱的報告釐定經營分部。

本集團主要於香港經營餐廳連鎖及食材銷售。管理層按本集團經營的主要菜式及食材銷售情況審閱業務的經營業績，從而就將予分配的資源作出決定。

本集團有以下呈報分部：

- | | |
|---------------------|--|
| (a) 粵菜 —
自有品牌 | 以提供粵菜的自創品牌「煲仔王」經營粵菜餐廳 |
| (b) 亞洲菜 —
特許經營品牌 | 以特許經營品牌「牛角」、「溫野菜」、「牛角次男坊」及「柳氏家」經營亞洲菜餐廳 |
| (c) 亞洲菜 —
自有品牌 | 以「牛瀨鍋」、「和平飯店」及「永華日常」自有品牌經營亞洲菜餐廳 |
| (d) 銷售食材及其他 | 向關聯方及外部第三方銷售食材及其他業務 |

分部收入及分部溢利／(虧損)為呈報予董事的計量項目，以進行資源分配及表現評估。分部溢利／(虧損)(經調整除稅前溢利／(虧損)計量)乃按本集團除稅前溢利／(虧損)之一致方式計量，惟未分配融資成本及收益及未分配成本從該計量中剔除。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項。該等項目不包括作一般用途的物業、廠房及設備、預付款項、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物、投資物業、遞延所得稅資產及可收回稅項。

分部負債主要包括貿易應付款項、合約負債、租賃負債以及其他應付款項及應計費用。該等項目不包括作一般用途的其他應付款項及應計費用、應付稅項及遞延所得稅負債。

本集團的所有營運實體位於香港。本集團的所有收入均來自香港。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團所有非流動資產均位於香港。

本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的收入、除稅前溢利、折舊及攤銷以及減值撥備，以及於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的分部資產及負債分析如下：

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				總計 千港元
	粵菜— 自有品牌 千港元	亞洲菜— 特許經營 品牌 千港元	亞洲菜— 自有品牌 千港元	食材銷售 及其他 千港元	
分部收入					
收入	40,136	724,259	229,174	102,411	1,095,980
分部間收入	—	—	—	(98,061)	(98,061)
外部收入	<u>40,136</u>	<u>724,259</u>	<u>229,174</u>	<u>4,350</u>	<u>997,919</u>
分部溢利／(虧損)	<u>6,557</u>	<u>125,428</u>	<u>28,591</u>	<u>(1,575)</u>	<u>159,001</u>
折舊及攤銷	<u>(290)</u>	<u>(20,946)</u>	<u>(7,621)</u>	<u>(1,381)</u>	<u>(30,238)</u>
使用權資產折舊	<u>(28)</u>	<u>(64,074)</u>	<u>(28,630)</u>	<u>—</u>	<u>(92,732)</u>
減值撥備，淨額	<u>—</u>	<u>(2,040)</u>	<u>(1,777)</u>	<u>—</u>	<u>(3,817)</u>
分部溢利					159,001
未分配折舊及攤銷					(3,468)
未分配使用權資產折舊					(4,282)
未分配成本					(49,129)
未分配融資收益					1,063
未分配融資成本					(42)
除稅前溢利					<u>103,143</u>
分部資產	<u>15,388</u>	<u>241,890</u>	<u>93,277</u>	<u>114,072</u>	<u>464,627</u>
分部負債	<u>(8,250)</u>	<u>(226,380)</u>	<u>(86,322)</u>	<u>(34,371)</u>	<u>(355,323)</u>

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				
	粵菜— 自有品牌 千港元	亞洲菜— 特許經營 品牌 千港元	亞洲菜— 自有品牌 千港元	食材銷售 及其他 千港元	總計 千港元
分部收入					
收入	65,999	536,674	196,512	91,534	890,719
分部間收入	—	—	—	(87,867)	(87,867)
外部收入	<u>65,999</u>	<u>536,674</u>	<u>196,512</u>	<u>3,667</u>	<u>802,852</u>
分部溢利	<u>36,580</u>	<u>96,503</u>	<u>16,086</u>	<u>282</u>	<u>149,451</u>
折舊及攤銷	<u>(2,495)</u>	<u>(16,274)</u>	<u>(10,398)</u>	<u>(1,355)</u>	<u>(30,522)</u>
使用權資產折舊	<u>(1,126)</u>	<u>(56,935)</u>	<u>(28,694)</u>	<u>—</u>	<u>(86,755)</u>
減值撥備，淨額	<u>—</u>	<u>(3,796)</u>	<u>(12,658)</u>	<u>—</u>	<u>(16,454)</u>
分部溢利					149,451
未分配折舊及攤銷					(2,300)
未分配使用權資產折舊					(4,289)
未分配成本					(2,750)
未分配融資收益					3,775
未分配融資成本					(140)
除稅前溢利					<u>143,747</u>
分部資產	<u>11,942</u>	<u>200,949</u>	<u>90,422</u>	<u>82,532</u>	<u>385,845</u>
分部負債	<u>(6,473)</u>	<u>(182,898)</u>	<u>(87,368)</u>	<u>(10,899)</u>	<u>(287,638)</u>

分部資產與本集團資產總額的對賬如下：

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
分部資產	464,627	385,845
未分配資產	<u>319,232</u>	<u>361,652</u>
	<u>783,859</u>	<u>747,497</u>

分部負債與本集團負債總額的對賬如下：

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
分部負債	355,323	287,638
未分配負債	<u>48,339</u>	<u>45,258</u>
	<u>403,662</u>	<u>332,896</u>

(c) 合約負債

本集團確認以下與收入相關的合約負債：

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
客戶墊款	238	21
遞延收入	<u>34,547</u>	<u>21,798</u>
合約負債總額	<u><u>34,785</u></u>	<u><u>21,819</u></u>

客戶墊款指就預訂及優惠券的已收客戶款項。遞延收入指於二零二一年十二月三十一日客戶會員計劃的尚未償還會員積分、優惠券及折扣以及預期續會的公平值。

下表列示已確認與結轉合約負債有關的收入：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
餐廳營運	<u><u>21,819</u></u>	<u><u>22,952</u></u>

由於相關收入的短期性質，於年末的所有合約負債結餘將於下一個財政年度確認為收入。經香港財務報告準則第15號許可，分配至該等未完成合約的交易價格未予披露。

5. 其他收入及收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他收入：		
政府補助(附註(a))	9,856	43,797
來自一間信用卡公司的推廣收入	3,200	3,100
租金收入	89	9
贊助收入	2,363	—
過往年度與空置空間佔用及提前終止 租賃有關之申索訴訟成本超額撥備	1,468	—
保險公司之補償收入	1,234	—
雜項收入	871	987
	<u>19,081</u>	<u>47,893</u>
其他收益：		
來自租賃修訂之淨收益(附註(b))	9,004	45,983
出售物業、廠房及設備之收益	6	228
修復租賃物業費用撥備撥回之收益(附註12(a))	738	902
	<u>9,748</u>	<u>47,113</u>
其他收入及收益總額	<u><u>28,829</u></u>	<u><u>95,006</u></u>

附註：

- (a) 政府補助乃本集團獲香港特別行政區政府(「香港特區政府」)防疫抗疫基金發出的一次性持牌食物業界別的資助約9,620,000港元(二零二零年：43,797,000港元)。本集團已於二零二一年十二月三十一日前符合所有附帶條件並已在損益中的「其他收入及收益」確認入賬。
- (b) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，三份租賃已提前終止及一份租賃作出租賃修訂(二零二零年：提前終止兩份租賃)，其中一份租賃的使用權資產已於截至二零二一年十二月三十一日止年度悉數撇銷、兩份租賃的使用權資產已於截至二零二零年十二月三十一日止年度悉數撇銷，餘下租賃的使用權資產已於截至二零二一年十二月三十一日止年度悉數減值。

6. 融資收益及成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自銀行存款的利息收入	1,039	3,056
財務資產之融資收益	<u>146</u>	<u>719</u>
融資收益	<u>1,185</u>	<u>3,775</u>
租賃負債之融資成本	<u>(4,758)</u>	<u>(5,086)</u>

7. 除稅前溢利

除稅前溢利於扣除／(計入)以下各項後得出：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
物業、廠房及設備折舊	32,993	32,201
投資物業折舊	25	25
無形資產攤銷	688	596
COVID-19相關租金寬免	(4,169)	(14,337)
有關土地及樓宇之經營租賃項下之租賃付款：		
— 短期租賃付款	<u>1,938</u>	<u>4,194</u>
— 或然租金	<u>18,764</u>	<u>11,332</u>
	<u>20,702</u>	<u>15,526</u>
核數師酬金		
— 核數服務	2,200	2,100
— 非核數服務	<u>1,173</u>	<u>932</u>

8. 所得稅開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，香港利得稅乃就估計應課稅溢利按16.5%（二零二零年：16.5%）的稅率計提撥備。

所得稅開支的主要部分如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港利得稅		
即期所得稅	13,319	8,744
過往年度超額撥備	(699)	(2,476)
遞延所得稅	447	(2,849)
	<u>13,067</u>	<u>3,419</u>

9. 本公司股東應佔每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃按本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二一年	二零二零年
本公司股東應佔溢利(千港元)	90,076	140,328
已發行股份加權平均數(千股)	<u>800,000</u>	<u>800,000</u>
每股基本盈利(港仙)	<u>11.26</u>	<u>17.54</u>

(b) 攤薄

由於並無已發行的潛在攤薄普通股，故每股攤薄盈利等同於每股基本盈利。

10. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
二零二零年末期股息，每股普通股13.16港仙 (二零一九年末期股息：零)	105,280	—
二零二一年中期股息，每股普通股2.4港仙 (二零二零年中期股息：零)	19,200	—
	<u>124,480</u>	<u>—</u>

董事會於二零二二年三月二十八日建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股6.05港仙，合計48,400,000港元，惟須待股東於應屆股東週年大會上批准。建議派付股息並未於綜合財務狀況表中反映為應付股息。

11. 貿易及其他應收款項

貿易應收款項

本集團的貿易應收款項乃以港元計值。由於其短期到期，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

於二零二一年十二月三十一日的貿易應收款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
30日內	5,742	3,237
31至60日	192	105
61至180日	424	1,620
	<u>6,358</u>	<u>4,962</u>

貿易應收款項主要指自金融機構有關客戶信用卡結算付款(其結算期一般為自交易日起3日內)的應收款項。通常而言，概無授予客戶信貸期，惟本集團就食材銷售授予30日信貸期的若干企業客戶除外，且因此全部分類為即期。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日面臨的最大信貸風險為以上所述貿易應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。

預付款項、按金及其他應收款項

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
預付款項	10,781	7,881
租金及公共設施按金	63,456	51,013
其他應收款項	1,719	3,357
	<u>75,956</u>	<u>62,251</u>
減：非即期部分		
— 租金及公共設施按金	(40,585)	(39,463)
— 購買物業、廠房及設備的預付款項	(1,133)	(1,805)
	<u>(41,718)</u>	<u>(41,268)</u>
即期部分	<u><u>34,238</u></u>	<u><u>20,983</u></u>

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，概無逾期按金及其他應收款項結餘。上述結餘所包括的金融資產與近期並無違約記錄的應收款項有關。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，並無就租金及公共設施按金作出減值撥備。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日面臨最大信貸風險為上述各類別應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若且以港元計值。

12. 貿易應付款項、其他應付款項及應計費用

貿易應付款項

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
外部供應商	<u>76,859</u>	<u>37,657</u>

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日貿易應付款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
30日內	46,165	19,436
31至60日	30,304	18,012
61至180日	210	94
180日以上	<u>180</u>	<u>115</u>
	<u>76,859</u>	<u>37,657</u>

貿易應付款項為不計息，且一般付款期為30至60日。貿易應付款項的賬面值與其公平值相若，且以港元計值。

其他應付款項及應計費用

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
應付租金	3,948	1,545
應計僱員福利開支	27,557	18,280
長期服務金撥備	2,025	994
未休年假撥備	10,803	8,235
復原費用撥備 (附註(a))	20,745	18,105
其他應計開支	24,962	23,555
購買物業、廠房及設備應付款項	5,491	3,472
其他應付款項	632	632
	96,163	74,818
減：非即期部分 — 復原費用撥備	(12,991)	(14,932)
即期部分	83,172	59,886

因貼現影響並不重大，其他應付款項及應計費用的賬面值與其公平值相若，並主要以港元計值。

(a) 復原費用撥備

本集團的復原費用撥備的變動如下：

	於二零二一年 十二月 三十一日 千港元	於二零二零年 十二月 三十一日 千港元
於年初	18,105	18,407
年內額外撥備	4,001	1,067
過往年度撥備撥回 (附註5)	(738)	(902)
結算	(623)	(467)
於年末	20,745	18,105

13. 股本

(a) 法定：

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
於年初及年末	<u>4,000,000,000</u>	<u>400,000</u>	<u>4,000,000,000</u>	<u>400,000</u>

(b) 已發行並列賬繳足：

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
於年初及年末	<u>800,000,000</u>	<u>80,000</u>	<u>800,000,000</u>	<u>80,000</u>

14. 報告期後事項

自二零二二年一月香港爆發冠狀病毒病Omicron疫情(「**Omicron**疫情」)後，香港一直以來實施一系列預防及控制措施，包括停課、在家工作安排、呼籲保持社交距離、出入境人流管制及加強食肆的衛生和防疫規定。於二零二二年初，香港特別行政區政府實施更嚴格的社交距離及防疫措施，其中包括，每晚六時後禁止業務處所售賣供堂食的餐飲，並將B、C及D類運作模式下餐飲處所每桌人數上限分別減至二人、四人及六人。該等新指示於二零二二年一月七日至二零二二年四月二十日期間生效，並由政府根據疫情最新發展不時調整。

本集團業務因Omicron疫情持續受到不利影響。自二零二二年二月二十八日起，本集團暫停旗下所有食肆的運作。本集團部分食肆於二零二二年三月中旬重開，恢復有限度業務運作。

自二零二一年十二月三十一日起及直至本公告日期，本集團注意到整體營業額較二零二一年同期有所減少。本集團積極與業主磋商租金寬減，並調整餐廳營業時間及員工更期，以改善員工及其他經營成本。

直至獲授權刊發本套合併財務報表之日，本集團仍在評估Omicron疫情對本集團二零二二年業績的影響，且目前無法估計對本集團的量化影響。

管理層討論與分析

受自二零二零年初以來爆發的COVID-19疫情及二零二一年初實施的嚴格強制性社交距離措施影響，本集團二零二一年一月及二月初的營業額受嚴重影響以致在該等月份錄得經營虧損。但隨著業界持續適應新市場常態，以及在顧客一直以來的支持下，本集團自二零二一年二月中旬起社交距離措施開始持續放寬的月份中充分展現出強勁的恢復力及靈活性，營業額迅速恢復，並於下半年成功恢復至COVID-19疫情前的水平，不但抵銷了年初的虧損，而且成功造就本集團在截至二零二一年十二月三十一日止年度克服行業的重重難關，交付出眾的業務表現。

除了顧客的支持，我們亦感激每位員工上下一心的努力。同時，香港政府亦在經營環境最困難的時期及時伸出援手，向本地受影響行業提供第四輪防疫抗疫基金援助措施，協助業界以及本集團應對COVID-19疫情帶來的衝擊。

有鑑於本地COVID-19疫情狀況亦自二零二一年四月相對穩定，同時受惠於香港居民整體疫苗接種率持續上升，配合年內首次推出的「消費券」計劃，香港的經濟活動及本地消費得以溫和地恢復，促進了店舖顧客流量及營業額提升。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團收入大幅反彈，增加至約997.9百萬港元，相較於截至二零二零年十二月三十一日止年度同比增加約24.3%。收入攀升源於營運餐廳數量增多及可比較餐廳收入大幅增長。於二零二一年十二月三十一日止年度，本公司股東應佔溢利約為90.1百萬港元(二零二零年：約140.3百萬港元)。撇除重大雜項項目，即政府補助、租賃修訂產生之淨收益及就物業、廠房及設備以及使用權資產計提的減值撥備後，截至二零二一年十二月三十一日止年度業務產生的核心除稅前溢利約為88.1百萬港元，較去年同期約27.3百萬港元大幅增長約222.8%或約60.8百萬港元。

業務回顧

本集團是一家以性價比、優質服務及優質食物為主要競爭力的全服務、多品牌餐廳集團，於香港專注供應亞洲菜(特別是日本料理)及粵菜。

於二零二一年十二月三十一日，本集團於香港按自有品牌「煲仔王」經營一間粵菜餐廳；及按三個自有品牌(即「牛涮鍋」、「和平飯店」及「永華日常」)及四個特許經營品牌(即「牛角」、「牛角次男坊」、「溫野菜」及「柳氏家」)經營44間亞洲菜餐廳，向追求豐富美食體驗的多樣化顧客群供應優質、物有所值的佳餚。本集團以其品牌組合的廣泛市場覆蓋面而倍感自豪，此令我們能夠接觸中高端市場至大眾市場的不同飲食偏好的客戶群。

下表載列本集團截至所示日期經營的餐廳數目。

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
粵菜餐廳		
— 自有品牌	1	1
亞洲菜餐廳		
— 自有品牌	14	13
— 特許經營品牌	30	24
亞洲菜餐廳小計：	44	37
總計：	45	38

財務回顧

收入

防疫及社交距離措施自二零二一年二月中旬開始放寬，消費意欲逐漸恢復，本集團展現出強勁的恢復力及靈活性，帶動本集團收入於二零二一年迅速恢復。

本集團的收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度約802.9百萬港元增加約24.3%或約195.1百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約997.9百萬港元。

亞洲菜餐廳—特許經營品牌的收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約536.7百萬港元大幅增加約187.6百萬港元或約35.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約724.3百萬港元。收入攀升源於營運餐廳數量增多及可比較餐廳的收入大幅增長。亞洲菜餐廳—特許經營品牌仍是主要的收入支柱，截至二零二一年十二月三十一日止年度佔本集團總收入的約72.6%（二零二零年：66.8%）。

亞洲菜餐廳—自有品牌的收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約196.5百萬港元增加約32.7百萬港元或約16.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約229.2百萬港元。

粵菜餐廳收入大幅減少的原因亦包括於二零二零年九月關閉一間粵菜餐廳。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	收入	佔總收入	收入	佔總收入
	千港元	百分比	千港元	百分比
		(%)		(%)
粵菜餐廳				
—自有品牌	40,136	4.0	65,999	8.2
亞洲菜餐廳				
—自有品牌	229,174	23.0	196,512	24.5
—特許經營品牌	724,259	72.6	536,674	66.8
餐廳營運小計	993,569	99.6	799,185	99.5
食材銷售及其他	4,350	0.4	3,667	0.5
總計	997,919	100.0	802,852	100.0

其他收入及收益

本集團其他收入及收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度約95.0百萬港元大幅減少約69.7%或約66.2百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約28.8百萬港元。該減少乃由於政府補助由截至二零二零年十二月三十一日止年度約43.8百萬港元減少約33.9百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約9.9百萬港元及截至二零二一年十二月三十一日止年度的租賃修訂產生的淨收益減少約37.0百萬港元所致。

食品及飲料成本

本集團的食品及飲料成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約252.1百萬港元增加約24.6%或約62.0百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約314.2百萬港元。有關增加與截至二零二一年十二月三十一日止年度的收入增加一致。

儘管全球供應鏈的食品價格整體上升，本集團透過大量採購、密切監察價格及轉用相似或更高質的代替品，得以控制食品成本。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，食品及飲料成本佔收入的百分比維持穩定，約為31.5%（二零二零年：31.4%）。

員工成本

本集團的員工成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約213.8百萬港元增加約36.8%或約78.6百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約292.5百萬港元。有關增加主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度，香港政府並無在防疫抗疫基金下推出的「保就業」計劃發放工資補貼（二零二零年：約43.1百萬港元）。截至二零二一年十二月三十一日止年度，員工成本佔收入的百分比上升至約29.3%（二零二零年：26.6%）。

物業租金及相關開支

本集團的物業租金及相關開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度約33.7百萬港元增加約50.8%或約17.1百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約50.9百萬港元。有關增加主要由於業主授予的租金寬免由截至二零二零年十二月三十一日止年度約14.3百萬港元減少約10.2百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約4.2百萬港元，以及截至二零二一年十二月三十一日止年度或然租金付款增加約7.4百萬港元。

年內溢利

基於上述原因，截至二零二一年十二月三十一日止年度的溢利由截至二零二零年十二月三十一日止年度約140.3百萬港元減少約35.8%或約50.2百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約90.1百萬港元。有關減少主要由於其他收入及收益減少以及上述其他因素的影響。

撇除重大雜項項目，即政府補助、租賃修訂產生之淨收益及就物業、廠房及設備以及使用權資產計提的減值撥備後，截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團業務產生的核心除稅前溢利約為88.1百萬港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約27.3百萬港元大幅增加約222.8%或約60.8百萬港元。

流動資金及財務資源及資本架構

本集團以內部產生現金流量及本公司股東注資為其業務撥付資金。於二零二一年十二月三十一日，本集團的短期銀行存款約為83.4百萬港元(二零二零年：約159.6百萬港元)以及現金及現金等價物約為241.9百萬港元(二零二零年：約179.1百萬港元)。大部分銀行存款及現金以港元計值。本集團將繼續動用內部產生現金流量及本公司股東注資作為未來發展的資金來源。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動資產及流動負債總額分別為約415.7百萬港元(二零二零年：約397.8百萬港元)及約290.3百萬港元(二零二零年：約217.1百萬港元)，而流動比率約為1.4倍(二零二零年：約1.8倍)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的資產負債比率為零(二零二零年：零)，原因為其並無尚未償還計息銀行借款。資產負債比率等於計息銀行借款總額除以總權益再乘以100%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司的資本架構並無任何變動。

重大投資

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無持有任何重大投資。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無抵押其任何資產。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團有1,499名僱員(二零二零年：1,344名僱員)。本集團制定人力資源政策，規定僱員薪酬乃經參考現行市場條款及根據各個別僱員的表現、資歷及經驗而釐定。每名員工的薪酬將根據僱員表現及資歷作定期檢討。

董事酬金由本公司薪酬委員會經參考彼等各自就本公司事宜貢獻的時間、努力及專業知識作出建議。本公司已於二零一八年五月四日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，以就計劃所定義參與者對本集團成功作出的貢獻提供獎勵，並激勵彼等進一步為本集團貢獻。購股權計劃已自二零一八年五月三十日起生效。此外，僱員有權取得表現及酌情新年花紅。本集團會為新員工提供入職培訓，並持續為現有員工提供定期培訓。

截至二零二一年十二月三十一日止年度內並無授出購股權。自購股權計劃採納日期及直至二零二一年十二月三十一日，本公司並無根據購股權計劃授出任何購股權及並無購股權計劃項下未行使購股權。

外匯風險

本集團大部分交易以港元計值，而本集團並無面臨任何重大外匯風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何外匯投資，亦無進行任何對沖交易或訂立任何對沖工具。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

資產負債表外承擔及安排

於本公告日期，本集團並無進行任何資產負債表外交易，及於二零二一年十二月三十一日並無任何資本承擔或重大投資或資本資產的特定計劃。

前景

在二零二一年年內針對COVID-19相關的堂食限制及社交距離措施放寬後，行業在剛過去的二零二一年下半年迎來期待已久的喘息空間。但隨著新冠疫情不確定性成為新常態的情況下，作為業界的營運者我們須為日後可能出現的新一波疫情以及其可能帶來的衝擊未雨綢繆。事實上，在撰寫本文時，自二零二二年年年初以來爆發的第五波疫情已嚴重影響了香港不同業界的營運。

隨著環球大規模的疫苗接種，本年內多個國家將陸續重新開放因疫情關閉多時的國際邊境，全球經濟有望步入復甦軌道。我們期望下半年大眾日常生活基本恢復正常及消費情緒進一步回暖，本地餐飲業有望走出困境，迎來曙光。至於本地因素方面，有鑑於本港的疫苗接種率持續上升，加之年內即將推出的新一輪消費券計劃，將有望成為推動本地消費市場快速復甦催化劑，為本集團帶來可觀的業務增長機遇。

經過兩年多的疫情，在諸多困難的壓迫與挑戰之下，本集團通過巨大的磨練變得更加強大，在成本控制、管理質素及至危機應變等各方面全面超越自我，本集團的綜合實力處於上市以來的最高點，並且日益持續進步之中。管理層有信心本集團比過去任何時間更有能力應對未來可能出現的各種困境。

危機與機遇並存。儘管面對疫情帶來的變數，本集團亦積極為未來的收益增長鋪路。本集團於二零二一年內合共開設了八間新餐廳，當中包括下半年開設兩間全新的自家經營品牌「永華日常」餐廳，亦在二零二二年一月在銅鑼灣開設了最新引入的特許經營品牌「The Matcha Tokyo」，為顧客提供更多樣化的餐飲體驗，進一步將本集團的業務領域拓展至香港特色餐廳以及高級休閒咖啡室。憑藉本集團強勁的財務狀況及品牌佈局以及上述外在因素，在二零二二年香港疫情不惡化的前提下，管理層對本集團二零二二年下半年的財務表現仍保持樂觀，並相信本集團定能再創佳績。

足夠公眾持股量

根據本公司可得公開資料及據董事所知，於截至二零二一年十二月三十一日止年度及直至本公告日期，本公司一直維持至少佔已發行股份25%的足夠公眾持股量。

股東周年大會

本公司股東周年大會（「股東周年大會」）將於二零二二年六月十日（星期五）舉行。根據適用法律、上市規則及本公司組織章程細則，股東周年大會通告（其構成致本公司股東（「股東」）的通函的一部分）將適時與二零二一年年報一併寄發。

末期股息

在計及經濟前景及本集團的財務狀況後，本集團期望與全體股東分享業績。董事建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股6.05港仙（二零二零年：每股13.16港仙），惟須待股東於股東周年大會上批准。倘建議末期股息的決議案獲股東於股東周年大會通過，建議末期股息將於二零二二年六月三十日（星期四）或前後派付。

連同截至二零二一年十二月三十一日止年度派付的中期股息每股2.4港仙，總派息率約為75%，合共為每股8.45港仙。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定有權出席股東周年大會並於會上投票的股東身份，本公司將於二零二二年六月七日(星期二)至二零二二年六月十日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有填妥之過戶文件連同相關股票須不遲於二零二二年六月六日(星期一)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以便進行登記。

待股東於股東周年大會上批准派付末期股息，為釐定股東獲派末期股息的資格，本公司將於二零二二年六月十六日(星期四)至二零二二年六月二十日(星期一)暫停辦理股份過戶登記手續，期間概不會辦理任何股份過戶登記。為符合獲派末期股息的資格，所有填妥之過戶文件連同相關股票須不遲於二零二二年六月十五日(星期三)下午四時三十分，送交本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716號舖)，以便進行登記。

企業管治常規

本集團致力維持高水準企業管治以保障股東的權益，以及提升企業價值及問責。本公司已採納聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告(「企業管治守則」)，作為其自身企業管治守則。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，除偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則所有守則條文及採納其所載大部分最佳常規。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。黃傑龍先生(「黃先生」)現時出任該兩個職位。黃先生一直為本集團的主要領導人，主要負責參與制訂業務策略及確定本集團的整體方向。由於彼直接指導高級管理層，故彼亦對本集團的營運承擔主要責任。經考慮到業務計劃執行的連續性，董事(包括獨立非執行董事)認為，黃先生為該兩個職位的最佳人選，而現時的安排具有裨益，並符合本集團及股東的整體利益。在

由經驗豐富及優秀人才組成的高級管理層及董事會的管理下足以確保權力和授權分佈均衡。董事會現時由兩名執行董事(包括黃先生)及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當高的獨立性。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為有關董事進行證券交易的自身操守守則。與董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等已於截至二零二一年十二月三十一日止年度遵守標準守則所載的規定標準。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

審核委員會

董事會已成立本公司之審核委員會(「審核委員會」)，由三名獨立非執行董事組成，即熊璐珊女士(主席)、洪為民先生及單日堅先生。審核委員會的主要職責為透過提供有關本集團的財務申報程序、內部控制及風險管理系統效用的獨立意見協助董事會監控審計程序、制定及檢討本集團的政策以及履行董事會指派予我們的其他職責及責任。

審核委員會連同本集團之管理層已審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的合併年度業績。

羅兵咸永道會計師事務所的工作範圍

經本集團核數師羅兵咸永道會計師事務所同意，有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度業績的初步公告的有關數字與本集團本年度的草擬合併財務報表所載數額一致。羅兵咸永道會計師事務所就此履行的工作，並不構成香港會計師公會所頒佈的香港審計準則、香港審閱聘用準則或香港核證聘用準則界定的核證聘用，因此，羅兵咸永道會計師事務所並無對初步業績公告發出任何核證。

刊發年度業績及二零二一年年度報告

本年度業績公告於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.lhgroup.com.hk)刊載，而二零二一年年度報告載有上市規則附錄16規定的資料，將根據上市規則的規定寄發予股東，並將刊載於聯交所及本公司之相關網站。

致謝

董事會謹此衷心感謝本集團的管理團隊及全體員工的不斷支持及作出的貢獻。董事會亦藉此機會向本集團的股東、客戶、業務夥伴及專業人士對本集團前景毫無保留的支持致以衷心感謝。

承董事會命
叙福樓集團有限公司
主席
黃傑龍教授，銅紫荊星章，太平紳士

香港，二零二二年三月二十八日

於本公告日期，董事會由以下人士組成，執行董事為黃傑龍教授，銅紫荊星章，太平紳士及高秀芝女士，及獨立非執行董事為單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士、熊璐珊女士及洪為民教授，太平紳士。