

证券简称：中国卫星

证券代码：600118

中国东方红卫星股份有限公司

投资者关系活动记录表

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 一对一沟通 <input type="checkbox"/> 其他
时间	2022年04月14日星期四 14:00-15:00
地点	上海证券交易所上证路演中心（网址： http://roadshow.sseinfo.com/ ）
上市公司接 待人员姓名	公司董事、总裁朱楠先生 独立董事俞明轩先生 董事会秘书万银娟女士 财务总监赵强先生
问答交流主要 内容	<p>尊敬的各位投资者，大家下午好！我是中国卫星董事、总裁朱楠。在此，我谨代表公司董事会、管理层及全体员工，向长期以来关心和支持中国卫星的各位股东及各界朋友致以衷心的感谢和诚挚的祝福！</p> <p>欢迎大家参加中国卫星2021年年度业绩说明会。我们非常高兴能借此次业绩说明会与广大投资者以及所有关心公司发展的朋友进行沟通交流，使大家进一步了解中国卫星。欢迎各位就您所关心的问题通过网络平台告诉我们，我们一定会认真解答，期待在今后的发展中，得到各位一如既往的支持。谢谢！</p> <p>1. 三年国企改革行动，到6月份就要收官了，贵公司相关进展如何？有没有什么可以告知的成果？</p>

您好，感谢您的提问。公司始终把改革作为发展的关键一招，沿着市场化方向不断优化体制机制,尤其是 2020 年纳入“科改示范行动”以来，公司将“科改示范行动”相关工作作为推动两级公司激发创新活力、实现高质量发展的重要突破点，制定了改革方案，明确了多项改革举措。

公司根据国企改革三年行动的部署要求，在完善公司治理体制机制、市场化选人用人及激励约束机制、激发科技创新动能等方面，有序推进各项改革工作。谢谢！

2. 公司四季度产生的大量现金流是否为常态，是否会导致 2021 年公司确认的净利润减少或者失真？

您好，感谢您的提问。公司货币资金增加，主要原因是受“十三五”到“十四五”转阶段周期性影响，大多数项目集中在年底完成立项及签约，子公司航天东方红及航天恒星科技年末集中到款，但部分项目外协款年内尚未完成拨付，不会导致 2021 年度公司净利润失真。

3. 空间院天津柔性智造中心全面建成，服务于鸿雁系统，该中心主要以小卫星平台生产为主，请问该中心是否与中国卫星有同业竞争关系？

您好，感谢您的提问。宇航制造是公司的核心业务，围绕小卫星及微小卫星研制生产能力提升，公司所属子公司航天东方红、深圳东方红分别围绕自动化测试、智能化总装等方面开展了一系列研究和实践，有效提高了卫星研制生产效率。后续，公司将结合用户需求与任务特点，尤其是批量化研制任务的需求，在前期工作基础上，围绕脉动式卫星生产线建设等工作，不断加强宇航能力。关于中国空间技术研究院天津柔性智造中心，公司已关注到相关信息，公司也将持续关注该中心建设的进展情况以及对公司的影响。谢谢！

4. 公司出现毛利率下降情况，是否有应对方法，公司的主要竞争对手有哪些，我们的优势和劣势分别是什么？

您好，感谢您的提问。公司宇航制造及卫星应用业务主要根据客户要求定制化的研制和生产，影响毛利率主要有两方面原因：一

是公司业务中宇航制造总体业务（系统设计与集成业务）占比较大，相应外协占比偏高；二是公司相当部分业务属于政府及特定业务，受到国家相关定价机制约束。谢谢！

5. 公司每年用于研发的费用是多少呢？

为提高核心竞争力，公司持续加大技术和产品创新，2021 年度公司研发投入为 48,831.73 万元。

6. 您好，请问贵公司截止目前和俄罗斯相关合作有哪些，未来计划在航天领域合作项目有哪些？同时会为公司带来哪些积极的影响？

您好，感谢您的提问。公司积极响应国家“一带一路”倡议，“十三五”以来签署的国际项目涵盖整星出口、地面应用系统、终端产品、数据应用与信息运营服务等方面，涉及欧洲、亚洲、南美洲、非洲十多个国家。谢谢！

7.①公司卫星生产数量从去年的 10 颗增加到 30 颗，收入没有明显变化，是卫星的品种有了比较大的变化吗？ ②航天科技五院天津卫星柔性智造中心和公司的产品有差异吗？这个是否构成关联方的同业竞争。

您好，感谢您的提问。首先公司卫星产品的价格受用户需求、功能指标以及技术难度等多重因素影响差异较大，其次小卫星的研制周期一般 1 年-3 年不等，公司按照会计准则规定按履约进度确认收入，因此公司实现收入与卫星发射数量没有完全的线性关系。另一方面，由于任务的发射计划延迟，原计划于 2020 年底发射的部分卫星延续至 2021 年初发射，使得 2021 年卫星发射数量较 2020 年增幅较大。谢谢！

8. 公司最新的年度报告提到的十三五与十四五战略衔接的周期性影响是否结束？对十四五期间的项目立项有哪些？ 还有针对毛利率下降的问题，公司有什么应对举措？

谢谢您的提问。关于十四五期间项目立项的情况，根据相关单位颁发的法规要求，对于涉密信息，公司不便发布和披露，敬请理解。

9. 公司作为航天航宇制造龙头明星企业，这些年国内航天都不断

的在进步，卫星的发射量也屡创新高，请问贵公司的毛利润和净利率几年来几乎没有增长，这其中是否存在利益输送和利润隐藏等情况，同时公司对关键技术人员、管理人员有无激励机制？

您好，感谢您的提问。公司于2020年被列入国务院国资委“科改示范企业”，作为科技创新型企业，根据不同实施主体的业务属性、发展需求，在各子公司分类推进开展中长期激励计划，针对关键技术人员，公司开展了岗位分红、产品研发激励计划、员工持股等激励措施。针对管理人员，尤其是高级管理人员，公司在两级公司全部开展经理层成员任期制和契约化管理，以激发调动工作积极性，促进公司经济效益和竞争实力的不断提升，推动公司实现高质量发展。谢谢！

10. 中国星网网络应用有限公司 2018 年 10 月成立，2021.12.29 才揭牌，目前有 20 款应用产品，中国卫星作为它的第一大股东，这里看到了贵公司在卫星应用方面的布局，将来卫星应用的营收占比会不会超过宇航制造业务？如果会大概什么时候可以超过？

谢谢您的提问。公司并不持有中国星网网络应用有限公司的股权。谢谢。

11. 航天集团和五院年报有同业竞争承诺，现五院天津卫星柔性制造工厂主要生产小卫星，是否有违集团公司对上市公司的承诺？

您好，感谢您的提问。关于中国空间技术研究院天津柔性智造中心，公司已关注到相关信息，公司也将持续关注该中心建设的进展情况以及对公司的影响。谢谢！

12. 贵公司 2021 年四季度营业收入大幅增加，净利润却少的可怜，公司能否说明具体原因？包括毛利率具体变动，研发成本如何增加，举例说明更好。4 季度末公司留有大量的现金，是否有投资计划？公司与控股股东的其他子公司是否存在同业竞争？公司是否有重组计划来优化经营结构？

您好，感谢您的提问。公司第四季度归属于上市公司股东的净利润下降，主要原因一是公司毛利率从2020年的13.80%降低至2021年的12.87%，主要是宇航制造业务毛利率降低，原因是受相关产品定价

政策影响；二是部分任务根据客户需求以及共性质量问题进行了技术状态变更，增加了研制内容，项目成本增加。2021年公司研发投入4.88亿元，投入的项目包括基于高强度商用密码的工业互联网认证网关、基于北斗时空基准服务的工业互联网安全保障平台、基础设施软件项目高精度卫星导航定位系统等。

公司2021年末货币资金增加，主要原因是受“十三五”到“十四五”转阶段周期性影响，大多数项目集中在年底完成立项及签约，子公司航天东方红及航天恒星科技年末集中到款，但部分项目外协款年内尚未完成拨付。目前未发现控股股东及其子公司与公司有明显同业竞争现象。重大投资和重组计划，公司目前不存在应披露而未披露的信息。谢谢！

13.公司的股价下跌的原因是什么？

您好，感谢您的提问。股价在二级市场的波动是宏观经济、市场环境、政策变化等多种因素综合作用的结果。公司将牢牢把握建设航天强国的战略机遇，始终聚焦主责主业，全力以赴做好生产经营工作，努力回馈各位股东的支持。股市有风险，投资需谨慎。谢谢！

尊敬的各位投资者，由于时间关系，公司本次业绩说明会即将结束，感谢大家的积极参与和提出的宝贵意见，我们将在今后的工作中积极借鉴，后续公司将继续敞开与广大投资者沟通的大门，欢迎大家通过各种方式与我们沟通交流。

特别提示，本次交流内容凡涉及公司未来发展战略、经营计划等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，鉴于宏观经济环境变化、行业政策变化、市场环境变化均有可能对公司发展战略和经营计划的实施造成影响，敬请投资者注意投资风险。

最后，我谨代表中国卫星再次向各位投资者表示衷心的感谢，本次业绩说明会到此结束，谢谢！