



**三人咨询**

股票代码: 834143

广东三人行管理咨询股份有限公司

(San Ren Xing Management Corporation Limited)

**年度报告**

**2021**

股票名称: 三人咨询  
股票代码: 834143  
(主办券商: 开源证券)



# 公司年度大事记



2021年4月

经审核，我司获安保服务企业资质等级证书（国家一级）。



2021年4月

经审核，我司获家政服务企业资质等级证书（国家一级）。



2021年7月

经审核，我司获金融业最佳人力资源服务机构。



2021年8月

经审核，我司荣获中山市AAA级诚信服务机构。



2021年8月

经审核，我司荣获AAA企业信用报告（中国人民银行备案）。



2021年9月

经审核，我司获中华人民共和国增值电信业务经营许可证。



2021年10月

经审核，我司获环境管理体系认证证书。



2021年10月

经审核，我司获职业健康安全管理体系认证证书。

注：本页内容原则上应当在一页之内完成。



2021年12月

经审核，我司获信息安全管理体系认证证书。

## 目 录

第一节	重要提示、目录和释义 .....	4
第二节	公司概况 .....	9
第三节	会计数据、经营情况和管理层分析 .....	11
第四节	重大事件 .....	21
第五节	股份变动、融资和利润分配 .....	24
第六节	董事、监事、高级管理人员及核心员工情况 .....	27
第七节	公司治理、内部控制和投资者保护 .....	31
第八节	财务会计报告 .....	36
第九节	备查文件目录 .....	118

## 第一节 重要提示、目录和释义

### 【声明】

公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人阮锐师、主管会计工作负责人阮锐师及会计机构负责人（会计主管人员）梁影彤保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

永拓会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

事项	是或否
是否存在控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在半数以上董事无法完全保证年度报告的真实性、准确性和完整性	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
董事会是否审议通过年度报告	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
是否存在未出席董事会审议年度报告的董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未按要求披露的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否被出具非标准审计意见	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

### 【重大风险提示表】

重大风险事项名称	重大风险事项描述及分析
1、市场竞争的风险	<p>近年来，随着人力资源服务业的快速发展，人力资源服务行业市场化程度达到较高水平，市场竞争激烈，不乏实力雄厚的大型跨国公司和国有企业。虽然公司经过多年的发展，已经在广东省内建立起了良好的服务网络体系，在广东省内的银行业、速递业等下游行业中树立了良好的品牌声誉，但如果未来行业竞争进一步加剧，公司有可能存在市场地位下降的风险。</p> <p>应对措施：为提高公司市场竞争力，进一步提升公司市场地位，公司坚持以专业、优质服务来提升品牌形象和盈利能力，强调项目实施过程中的质量管控，落实与客户的及时有效沟通，一方面强化公司组织结构，提高运行效率，实现公司业务管理运行的规范化、标准化和信息化；另一方面，公司积极寻求多</p>

	<p>家高校和科研机构的外部智力支持，为公司产品和服务升级提供智力保障。</p>
<p>2、下游行业需求变化的风险</p>	<p>目前公司下游行业客户主要为省内银行业、速递业等窗口服务行业客户及部分事业单位客户，客户黏性较高，对公司产品和服务需求较大。理论上，如若下游行业需求发生重大变化，将对公司的复制式快速扩张计划产生较大影响，从而对公司总体效益造成较大影响。</p> <p>应对措施：加强企业文化建设，使员工认同企业文化，营造良好的工作氛围，不断增强员工的归属感和使命感；运用培训机制，提高各种培训机会，更新知识结构，让员工能够不断学习新知识，运用新技能；完善激励机制、践行绩效工资，将核心业务人员的薪酬收入与公司经营业绩挂钩，实现员工与企业双赢；实行科学竞争机制，加强企业人才队伍建设，打造企业建设生力军，使其个人利益与公司利益紧密联系在一起，维持管理团队的稳定性，较大限度地降低业务扩张以及转型带来的管理风险。</p>
<p>3、核心业务人员流失的风险</p>	<p>公司所处的人力资源服务行业属于人力资本和知识密集型行业，核心业务人员是公司保持核心竞争力的重要因素之一。随着公司业务的快速发展和规模的不断扩大，对高层次管理人才和业务人才的需求也不断增加。在行业快速发展的情况下，行业内对人才的争夺日趋激烈。若公司不能通过采取有效的激励政策、打造良好的企业文化、搭建员工职业发展平台等稳定措施稳定员工队伍，公司将面临核心业务人员流失的风险。</p> <p>应对措施：公司一方面密切与客户的联系，保持对客户需求的敏锐度和快速响应能力；另一方面积极开拓新客户、新产品、新服务，并计划加快业务全国推广复制的进程。</p>
<p>4、垫付外包人员薪酬福利的风险</p>	<p>按照合同规定，公司一般当月或次月与客户结算提供的劳务外包或派遣收入，并于次月根据结算结果发放外包人员薪酬，一般不存在垫付情况。报告期内，公司客户主要是银行及事业</p>

	<p>单位，该类客户信誉较好，合作期间收款顺畅，但不排除因部分客户单位财务状况恶化、请款流程复杂等原因导致公司垫付外包人员薪酬福利，将会对公司的现金流产生不利影响。</p> <p>应对措施：公司建立健全了对客户的内部控制制度，制定客户筛选政策，减少与回款速度不佳的客户合作；加强应收账款、其他应收款管理，及时向客户请款及催收；并且加强对货币资金的管理，充分利用多种渠道，解决公司发展可能存在的现金流问题。</p>
<p>5、劳务外包被界定为劳务派遣的风险</p>	<p>报告期内，公司的主营业务为银行业、速递业等服务窗口行业以及事业单位的客户提供劳务外包服务，其主要客户为银行、事业单位等，由于这些客户的性质的特殊性及其外包工作的要求，银行、事业单位等会在业务合同中规定劳务外包人员需要遵守单位员工需要遵守的相关管理制度，主要包括对工作时间的规定和应当遵守的相应规章制度等，上述对劳务外包人员进行管理，可能会有被认定为劳务派遣的风险。</p> <p>应对措施：公司建立健全了对客户的内部控制制度，制定客户筛选政策，减少与回款速度不佳的客户合作；加强应收账款、其他应收款管理，及时向客户请款及催收；并且加强对货币资金的管理，充分利用多种渠道，解决公司发展可能存在的现金流问题。</p>
<p>6、租赁场所变更的风险</p>	<p>公司总部、各分公司均靠租赁房产开展业务。一方面，在公司租赁的房产中有出现部分出租人产权证书不够齐全、租赁合同未备案的情况，报告期内，公司租赁的房产虽未出现纠纷，但理论上存在租赁关系被第三方主张无效或被有权机关认定无效的风险另一方面，如果所租赁房产到期，出租方收回房产不愿意续租，而公司无法在较短的时间内寻找到可替代的租赁物业，或租赁物业选址不佳，经营场所变更将在短期内对公司经营活动的稳定性产生不利影响。</p> <p>应对措施：一方面，公司将针对租赁合同进行备案、产权</p>

	证书不齐全的分公司，在原合约到期前对租赁合同进行补充备案或协商补齐证书或更换新的办公场所，同时加强并完善新办公场所租赁合同审核备案管理流程；另一方面，公司会继续对办公场所租约到期时间进行监控及提醒工作，以便各子公司能留出足够的时间来进行租赁合同续约或办公场所更换工作。
本期重大风险是否发生重大变化：	

## 释义

释义项目	指	释义
公司或者三人咨询	指	广东三人行管理咨询股份有限公司
广州分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司广州分公司
湛江分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司湛江分公司
茂名分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司茂名分公司
揭阳分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司揭阳分公司
清远分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司清远分公司
河源分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司河源分公司
韶关分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司韶关分公司
阳江分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司阳江分公司
北京分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司北京分公司
佛山分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司佛山分公司
梅州分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司梅州分公司
珠海分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司珠海分公司
汕尾分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司汕尾分公司
长沙分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司长沙分公司
新疆分公司	指	广东三人行管理咨询股份有限公司新疆分公司
三人行教育培训中心、培训中心	指	中山市三人行教育培训中心
福建三人行	指	福建省福州三人行企业管理咨询有限公司
西安南布公司	指	西安南布企业管理咨询有限公司
盛优商务	指	深圳市盛优人力资源服务有限公司
宇力科技	指	深圳宇力科技文化传播有限公司
深圳汇通智	指	深圳市汇通智管理咨询有限公司
禾舟商务	指	昌吉市禾舟商务服务有限公司
贵州师斐杰	指	贵州师斐杰企业管理咨询有限公司
中山菁泽	指	中山市菁泽股权投资管理中心（有限合伙）
主办券商、开源证券	指	开源证券股份有限公司
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》

《公司章程》	指	《广东三人行管理咨询股份有限公司章程》
报告期	指	2021年1月1日至2021年12月31日
上年同期	指	2020年1月1日至2020年6月30日
期初	指	2021年1月1日
期末	指	2021年12月31日
人社部	指	中华人民共和国人力资源和社会保障部



## 第二节 公司概况

### 一、 基本信息

公司中文全称	广东三人行管理咨询股份有限公司
英文名称及缩写	San Ren Xing Management Corporation Limited SRX
证券简称	三人咨询
证券代码	834143
法定代表人	阮锐师

### 二、 联系方式

董事会秘书	阮咏珊
联系地址	广东省中山市火炬开发区炬业路3号东门9栋4楼人力资源服务产业园 403-404
电话	0760-88286388
传真	0760-88226655
电子邮箱	2803420236@qq.com
公司网址	www.zssrx.com
办公地址	广东省中山市火炬开发区炬业路3号东门9栋4楼人力资源服务产业园 403-404
邮政编码	528400
公司指定信息披露平台的网址	www.neeq.com.cn
公司年度报告备置地	公司董事会办公室

### 三、 企业信息

股票交易场所	全国中小企业股份转让系统
成立时间	2003年6月13日
挂牌时间	2015年11月10日
分层情况	基础层
行业（挂牌公司管理型行业分类）	L 租赁和商务服务业-L72 商务服务业-L72 商务服务业-L72 商务服务业
主要业务	公司主要提供包含劳务外包及派遣、综合咨询及调研、教育培训等服务模块在内的“综合效能提升”整体解决方案
主要产品与服务项目	劳务外包及派遣、综合咨询及调研、教育培训
普通股股票交易方式	<input checked="" type="checkbox"/> 集合竞价交易 <input type="checkbox"/> 做市交易
普通股总股本（股）	10,000,000

优先股总股本（股）	0
做市商数量	0
控股股东	控股股东为（阮锐师）
实际控制人及其一致行动人	实际控制人为（阮锐师），一致行动人为（张映生、罗智良）

#### 四、 注册情况

项目	内容	报告期内是否变更
统一社会信用代码	9144200075205751XE	否
注册地址	广东省中山市火炬开发区炬业路3号东门9栋4楼人力资源服务产业园 403-404	否
注册资本	10,000,000	否

#### 五、 中介机构

主办券商（报告期内）	开源证券			
主办券商办公地址	陕西省西安市高新区锦业路1号都市之门B座5层			
报告期内主办券商是否发生变化	否			
主办券商（报告披露日）	开源证券			
会计师事务所	永拓会计师事务所（特殊普通合伙）			
签字注册会计师姓名及连续签字年限	孙秀清	李一山		
	1年	1年	年	年
会计师事务所办公地址	北京市朝阳区关东店北街1号2幢13层			

#### 六、 自愿披露

适用 不适用

#### 七、 报告期后更新情况

适用 不适用

### 第三节 会计数据、经营情况和管理层分析

#### 一、主要会计数据和财务指标

##### (一) 盈利能力

单位：元

	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	17,438,412.74	18,786,140.07	-7.17%
毛利率%	34.28%	50.49%	-
归属于挂牌公司股东的净利润	-5,109,895.88	249,386.53	-2,148.99%
归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-5,047,379.47	6,814.16	-74,171.92%
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的净利润计算）	-49.17%	1.96%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	-48.57%	0.05%	-
基本每股收益	-0.51	0.02	-2,152.21%

##### (二) 偿债能力

单位：元

	本期期末	本期期初	增减比例%
资产总计	25,760,252.86	33,399,208.68	-22.87%
负债总计	18,302,806.07	20,161,237.43	-9.22%
归属于挂牌公司股东的净资产	7,837,817.47	12,947,713.35	-39.47%
归属于挂牌公司股东的每股净资产	0.78	1.29	-39.53%
资产负债率%（母公司）	21.93%	30.19%	-
资产负债率%（合并）	71.05%	60.36%	-
流动比率	1.65	1.76	-
利息保障倍数	-7.30	4.98	-

##### (三) 营运情况

单位：元

	本期	上年同期	增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	2,316,946.27	1,412,760.50	64.00%
应收账款周转率	4.09	5.22	-
存货周转率	-	-	-

注：公司不存在存货

#### (四) 成长情况

	本期	上年同期	增减比例%
总资产增长率%	-22.87%	98.98%	-
营业收入增长率%	-7.17%	3.59%	-
净利润增长率%	-20133.72%	-77.47%	-

#### (五) 股本情况

单位：股

	本期期末	本期期初	增减比例%
普通股总股本	10,000,000	10,000,000	0.00%
计入权益的优先股数量	0	0	0%
计入负债的优先股数量	0	0	0%

#### (六) 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

#### (七) 非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	金额
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-42,876.66
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-18,639.62
<b>非经常性损益合计</b>	<b>-61,516.28</b>
所得税影响数	0
少数股东权益影响额（税后）	1,000.13
<b>非经常性损益净额</b>	<b>-62,516.41</b>

#### (八) 补充财务指标

适用 不适用

#### (九) 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

##### 1、 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

## 2、 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

√适用 □不适用

### (1) 重要会计政策变更

#### ①企业会计准则变化引起的会计政策变更

公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部于 2018 年颁布的《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）》，对会计政策相关内容进行了调整，变更后的会计政策参见附注三、20、21。

2021 年首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初合并财务报表相关项目情况：

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
使用权资产		11,234,780.93	11,234,780.93
一年内到期的非流动负债		1,128,706.19	1,128,706.19
租赁负债		10,106,074.74	10,106,074.74

2021 年首次执行新租赁准则调整首次执行对母公司当年年初财务报表无影响。

(2) 重要会计估计变更：报告期内无此事项

### (十) 合并报表范围的变化情况

√适用 □不适用

控股子公司福建省福州三人行企业管理咨询有限公司于 2021 年 10 月 28 日注销。

孙公司湖北塑全科技有限公司于 2021 年 11 月 21 日完成工商注销。

## 二、 主要经营情况回顾

### (一) 业务概要

#### 商业模式

公司是一家提供“综合效能提升”整体解决方案的专业人力资源服务供应商，主要为银行业、速递业等行业的客户提供服务外包、调研咨询、教育培训等服务。公司通过服务外包业务聚拢大量客户，形成客户黏性；通过调研咨询服务挖掘客户需求，与客户深入互动；通过培训服务进一步提升客户产值，打造公司品牌。

#### 1、服务外包业务的商业模式

公司依靠十余年的客户积累与品牌沉淀，凭借丰富的行业经验和完善的招聘培训与管理体系，为银行业、速递业等行业的众多客户提供劳务派遣、大堂业务外包、后勤综合业务外包等服务。该业务具有较强客户黏性，并主要通过公司品牌效应与原有客户的口碑介绍吸引新客户。根据与客户签订的服务合同，公司按照合同约定的服务标准和服务要求提供相应的服务内容，并根据服务内容和具体业务量与客户进行结算并确认收入。具体方式为，公司按照客户的考核资料及考勤情况制作劳务外包及派遣人员工资表，并将人员工资、缴纳社保、劳务服务费用结算表提交给客户，待客户确认后即开票并将劳务服务费确认为收入。

#### 2、调研咨询业务和教育培训业务的商业模式

公司依托通过服务外包业务聚拢的大量客户，依靠长达 16 年调研咨询的行业经验和 500 多个市场研究的案例积累，深入挖掘客户需求，为客户提供包括项目调研、咨询诊断、培训实施在内的一揽子整体解决方案，帮助客户进行业务的流程再造，提升综合效能。当前，该业务的新客户拓展仍然主要依靠公司品牌效应的吸引和原有客户的口碑介绍；公司在西安、贵州、福建、成都布子公司加大推进业务，设立专门的市场营销部门主动加大新客户开拓力度。对于单纯的调研咨询业务，公司主要按照调研项目个数、调研问卷数量或调研网点个数进行收费；对于单纯的培训业务或带调研咨询诊断的培训业务，公司主要按小时数或天数进行收费。

#### 3、以调研为基础为客户提供大数据成果支撑运用的商业模式

公司在调研基础上，研发数据储存处理系统。以在调研过程中获取项目数据，结合大数据分析，开发个性化网络课程，提升客户粘性和在行业的影响力。

#### 4、业务外包业务的商业模式

公司从 2014 年开始为中山社保局提供服务外包业务，但随着项目的稳定性，公司在整合资源，改变服务外包方式，实现按标准量化计提收入，以工作量来设计收入。目前业务外包主要是档案整理外包。

## 与创新属性相关的认定情况

√适用 □不适用

“专精特新”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input type="checkbox"/> 省（市）级
“单项冠军”认定	<input type="checkbox"/> 国家级 <input type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	√是
“科技型中小企业”认定	<input type="checkbox"/> 是
“技术先进型服务企业”认定	<input type="checkbox"/> 是
其他与创新属性相关的认定情况	-
详细情况	公司于 2019 年被评为高新技术企业，具体如下： 证书编号：GR201944010024； 发证时间：2019 年 12 月 2 日 有效期：三年 批注机关：广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局

## 行业信息

是否自愿披露

是 否

### 报告期内变化情况：

事项	是或否
所处行业是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
主营业务是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
主要产品或服务是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
客户类型是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
关键资源是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
销售渠道是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
收入来源是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
商业模式是否发生变化	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

## (二) 财务分析

### 1、资产负债结构分析

单位：元

项目	本期期末		本期期初		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	4,000,733.27	15.53%	5,625,367.49	16.84%	-28.88%
应收票据	0		0		
应收账款	4,318,783.21	16.77%	4,204,455.48	12.59%	2.72%
存货	0		0		
投资性房地产	0		0		

长期股权投资	321,680.23	1.25%	340,319.85	1.02%	-5.48%
固定资产	1,035,494.03	4.02%	1,250,533.42	3.74%	-17.20%
在建工程	0		0		
无形资产	83,875.57	0.33%	90,744.96	0.27%	-7.57%
商誉	0		0		
短期借款	3,003,638.85	11.66%	2,002,505.58	6.00%	49.99%
长期借款	0		0		
预付款项	9,435.00	0.04%	139,038.24	0.42%	-93.21%
其他应收款	1,707,218.82	6.63%	7,482,885.10	22.40%	-77.19%
其他流动资产	221,764.51	0.86%	247,817.72	0.74%	-10.51%
使用权资产	9,800,685.11	38.05%	11,234,780.93	33.64%	-12.76%
长期待摊费用	4,200,874.63	16.31%	2,729,449.61	8.17%	53.91%
递延所得税资产	59,708.48	0.23%	53,815.88	0.16%	10.95%
应付账款	141,574.00	0.55%	1,288,133.87	3.86%	-89.01%
合同负债	100,000.00	0.39%	805,161.92	2.41%	-87.58%
应付职工薪酬	451,517.64	1.75%	887,544.33	2.66%	-49.13%
应交税费	125,708.40	0.49%	856,363.78	2.56%	-85.32%
其他应付款	1,220,637.01	4.74%	3,086,734.65	9.24%	-60.46%
一年内到期的非流动负债	1,184,921.67	4.60%	1,128,706.19	3.38%	4.98%
租赁负债	8,921,153.07	34.63%	10,106,074.74	30.26%	-11.72%
递延收益	3,152,646.56	12.24%		0.00%	100.00%
递延所得税负债	8.87	0.00%	12.37	0.00%	-28.29%
其他非流动负债	1,000.00	0.00%			100.00%

#### 资产负债项目重大变动原因：

1、货币资金：期末余额较期初减少 162 万元，下降 28.88%，主要是本年银行贷款的借贷和归还导致的现金流出较上年增加 100 万元；其次，上年存在免租期，未支付租金，本年度支付租金 166 万元。

2、使用权资产：较期初减少 143 万元，下降 12.76%，主要是资产折旧，且公司未新增使用权资产。

3、长期待摊费用：较期初增加 147 万元，增长 53.91%，主要是本期增加装修费用 300 万元，且装修费用摊销 163 万元。

4、短期借款：较期初增加 100 万元，增长 49.99%，主要是在归还去年 200 万元贷款的同时增加了 300 万元贷款。

5、租赁负债：较期初减少 118 万元，下降 11.72%，主要是随着租赁剩余期限下降，公司所需要支付的租赁费用下降。

6、递延收益：较期初增加 315 万元，增长 100.00%，主要是因为收到政府的产业园装修补助 366 万元，且公司根据租赁期限进行摊销了 50 万元。



## 2、营业情况分析

### (1) 利润构成

单位：元

项目	本期		上年同期		变动比例%
	金额	占营业收入的比重%	金额	占营业收入的比重%	
营业收入	17,438,412.74	-	18,786,140.07	-	-7.17%
营业成本	11,460,816.97	65.72%	9,300,764.10	49.51%	23.22%
毛利率	34.28%	-	50.49%	-	-
销售费用	3,533,928.19	20.27%	1,503,571.77	8.00%	135.04%
管理费用	6,738,378.70	38.64%	6,227,967.83	33.15%	8.20%
研发费用	1,862,448.55	10.68%	1,468,252.99	7.82%	26.85%
财务费用	676,664.41	3.88%	67,358.41	0.36%	904.57%
信用减值损失	-91,946.85	-0.53%	-1,732.99	-0.01%	-5205.68%
资产减值损失	0		0		
其他收益	1,443,348.42	8.28%	302,081.54	1.61%	377.80%
投资收益	-18,639.62	-0.11%	-63,729.23	-0.34%	70.75%
公允价值变动收益	0		0		
资产处置收益	48,249.80	0.28%	27,598.23	0.15%	74.83%
汇兑收益	0		0		
营业利润	-5,570,701.74	-31.95%	271,887.41	1.45%	-2,148.90%
营业外收入	55,664.71	0.32%	5,585.85	0.03%	896.53%
营业外支出	98,541.37	0.57%	9,291.49	0.05%	960.56%
净利润	-5,780,524.46	-33.15%	28,853.97	0.15%	-20,133.72%

#### 项目重大变动原因：

- 1、营业收入：较上年未发生明显变化。
- 2、营业成本：较上年增加 216 万元，增长 23.22%，主要是因为公司本期收入结构有所变动，低毛利率的外包收入占比从 65.5%提高至 75.22%。
- 3、销售费用：较期初增长 203 万元，增长 135.04%，主要是本期加大了销售宣传力度，导致业务宣传费大幅上升。此外，服务费用和职工薪酬也有所增长。
- 4、研发费用：较期初增长 39 万元，增长 26.85%，主要是研发人员工资大幅增长。
- 5、其他收益：较期初增长 114 万元，增长 377.80%，主要是本期产业园装修补贴中 63 万元摊销在本期，期初获得产业园运营补贴 40 万元和运营补贴 30 万元。

### (2) 收入构成

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
主营业务收入	17,438,412.74	18,786,140.07	-7.17%
其他业务收入	0	0	0%
主营业务成本	11,460,816.97	9,300,764.10	23.22%
其他业务成本	0	0	0%

按产品分类分析：

√适用 □不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减%
综合咨询及调研	1,565,380.33	725,606.09	53.65%	18,786,140.07%	9,300,764.10	-4.51%
教育培训	1,580,418.45	702,584.03	55.54%	3,131,709.03	1,310,379.41	0.63%
外包收入	13,117,641.21	7,742,537.64	40.98%	2,724,449.44	1,228,408.31	-8.87%
园区运营	1,153,005.95	2,259,133.90	-95.93%	12,305,660.23	6,171,458.11	-101.35%
直播商品	21,966.80	30,955.31	-40.92%	624,321.37	590,518.27	-40.92%

按区域分类分析：

□适用 √不适用

收入构成变动的原因：

报告期内，公司收入构成未发生明显变化。

(3) 主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	中国银行股份有限公司珠海分行	3,223,660.98	18.49%	否
2	茂名市公安局	3,000,572.78	17.21%	否
3	中国邮政储蓄银行股份有限公司茂名市分行	2,584,693.81	14.82%	否
4	中国银行股份有限公司惠州分行	2,421,277.35	13.88%	否
5	交通银行股份有限公司惠州分行	2,218,508.98	12.72%	否
合计		<b>13,448,713.90</b>	<b>77.12%</b>	-

(4) 主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	中山市张家边经济发展总公司	2,215,513.00	26.84%	否
2	茂名众邦物业管理有限公司	1,720,022.40	20.84%	否
3	东莞市广邦建筑装饰有限公司	1,143,006.66	13.85%	否

4	广东茂安物业服务有限公司	367,366.68	4.45%	否
5	河源市源城区智越图文广告设计中心	236,000.00	2.86%	否
合计		<b>5,681,908.74</b>	<b>68.84%</b>	-

### 3、现金流量状况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	2,316,946.27	1,412,760.50	64.00%
投资活动产生的现金流量净额	-3,175,287.53	-4,113,703.81	22.81%
筹资活动产生的现金流量净额	-766,292.96	2,426,361.12	-131.58%

#### 现金流量分析：

1、经营活动产生的现金流量净额：较上年增加 90 万元，主要是：（1）本期收到政府补充 450 万元；（2）本期因员工增资及运营导致复现费用增加 90 万元。

2、投资活动产生的现金流量净额：本期较上期流出减少 22.81%，减少 94 万元，主要是因为本期产业园装修支出较上年减少 100 万元。

3、筹资活动产生的现金流量净额：本期较上期减少 131.56%，减少 319 万元，主要是因为：（1）本期从银行获得的贷款净额较上年减少 100 万元；（2）本期支付产业园租金 165 万元。

### （三） 投资状况分析

#### 1、主要控股子公司、参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
中山市三人行教育培训中心	控股子公司	教育培训	30,000.00	18,223.53	-276,164.43	162,524.28	11,959.95
西安南布企业管理咨询有限公司	控股子公司	教育培训	1,000,000.00	103,047.52	-26,346.97	309,597.04	-221,744.22
贵州师斐杰企业管理咨询有限公司	控股子公司	管理咨询	100,000.00	71,732.01	-947.99	0.00	-55,307.71
深圳市汇通智管理咨询有限公司	控股子公司	管理咨询	10,000,000.00	128.62	-242,571.38	0.00	-739,478.35
深圳宇力科技文化传播有限公司	控股子公司	管理咨询	1,000,000.00	46,935.86	-135,057.71	142,187.48	-209,315.10
深圳市盛优人力资源服务有限公司	控股子公司	管理咨询	2,000,000.00	1,381.34	-15,796.70	0.00	-27,653.21

司							
深圳市誉致文化传播有限公司	控股子公司	产品销售及经纪	1,000,000.00	1,719.55	-1,548,880.45	0.00	-1,548,880.45
合肥三人行企业管理有限公司	控股子公司	管理咨询	1,000,000.00	253,703.76	253,703.76	0.00	-55,861.27
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	控股子公司	管理咨询	10,000,000.00	16,243,968.60	-4,151,096.34	1,682,469.44	-3,400,091.15
中山喻虫人力资源科技有限公司	控股子公司	人力资源服务	1,000,000.00	11,195.22	-116,804.78	21,966.80	-86,449.89
昌吉市禾舟商务服务有限公司	控股子公司	管理咨询	2,000,000.00	0	0	0	0

### 主要参股公司业务分析

适用  不适用

公司名称	与公司从事业务的关联性	持有目的
成都八鑫企业管理有限公司	与公司从事相同业务	扩大公司在西南地区影响力和市场份额
山西八鑫企业管理有限公司	与公司从事相同业务	扩大公司在华中区影响力和市场份额

### 公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

### 2、合并财务报表的合并范围内是否包含私募基金管理人

是  否

### 三、持续经营评价

报告期内，公司业务、资产、人员、财务、机构等完全独立，保持良好的公司独立自主经营的能力；会计核算、财务管理、风险控制等各项重大内部控制体系运行良好；主要财务、业务等经营指标健康；经营管理层、核心业务人员队伍稳定。因此，公司拥有良好的持续经营能力。2019年，公司在纵横方向制定发展规划，在四大主营业务上深挖客户需求；完成省外市场的初步布局，并取得各子公司均做到自负盈亏，公司的营销网络铺的更宽、更大。

报告期内，公司继往开来，在梳理快乐工作品牌（三大主营业务）同时开发品质生活模块，在丰富的客户资源中，由 TOB 延伸到 TOC 端，促进业务的稳步发展，由 TOB 带动 TOC。培训项目和调研项目全面以线上线下推进，配备自有调研系统和培训系统，减少对外依赖带来的持续经营风险。

## 第四节 重大事件

### 一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在重大诉讼、仲裁事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	四.二.(一)
是否存在提供担保事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否对外提供借款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	四.二.(二)
是否存在日常性关联交易事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	四.二.(三)
是否存在其他重大关联交易事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在经股东大会审议通过的收购、出售资产、对外投资事项以及报告期内发生的企业合并事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	四.二.(四)
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股份回购事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在已披露的承诺事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	四.二.(五)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在被调查处罚的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在失信情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在破产重整事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在自愿披露的其他事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

### 二、 重大事件详情（如事项存在选择以下表格填列）

#### （一） 重大诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

#### （二） 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

本报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

#### （三） 报告期内公司发生的日常性关联交易情况

单位：元

具体事项类型	预计金额	发生金额
1. 购买原材料、燃料、动力，接受劳务		
2. 销售产品、商品，提供劳务		
3. 公司章程中约定适用于本公司的日常关联交易类型		
4. 其他	100,000.00	19,931.68

(四) 经股东大会审议通过的收购、出售资产、对外投资事项以及报告期内发生的企业合并事项

临时公告索引	事项类型	交易/投资/合并标的	对价金额	是否构成关联交易	是否构成重大资产重组
2021-009	对外投资	中山市三人行职业技能培训学校有限公司	2,000,000.00 元	否	否
2021-019	对外投资	购买理财	2,000,000.00 元	否	否

事项详情及对公司业务连续性、管理层稳定性及其他方面的影响：

- 1、设立中山市三人行职业技能培训学校有限公司：公司原计划设立该学习，但因职业技能培训学校无法设立为营利机构，故最终为设立。
- 2、2021 年度，公司最终未购买理财产品。

(五) 承诺事项的履行情况

承诺主体	承诺开始日期	承诺结束日期	承诺来源	承诺类型	承诺具体内容	承诺履行情况
实际控制人或控股股东	2015 年 11 月 10 日		公开转让说明书	资金占用承诺	不发生违规占用公司资金或资产	正在履行中
其他	2015 年 11 月 10 日		公开转让说明书	同业竞争承诺	承诺不构成同业竞争	正在履行中
董监高	2015 年 11 月 10 日		公开转让说明书	同业竞争承诺	承诺不构成同业竞争	正在履行中
实际控制人或控股股东	2015 年 11 月 10 日		公开转让说明书	关联交易承诺	承诺关联交易公正、合理	正在履行中
董监高	2015 年 11 月 10 日		公开转让说明书	合法合规承诺	承诺合法合规经营	正在履行中
实际控制人或控股股东	2015 年 11 月 10 日		公开转让说明书	补偿承诺	承诺补偿 2015 年 4 月以前的公积金	正在履行中

承诺事项履行情况

事项	是或否	是否完成整改
因相关法律法规、政策变化、自然灾害等自身无法控制的客观原因，导致承诺无法履行或无法按期履行的，承诺人是否未及时披露相关信息	不涉及	不涉及
除自身无法控制的客观原因及全国股转公司另有要求的外，承诺已无法履行或履行承诺不利于维护挂牌公司权益的，承诺人是否未充分披露原因并履行替代方案或豁免承诺的审议程序	不涉及	不涉及
除自身无法控制的客观原因外，承诺人是否超期未履行承诺或违反承诺	否	不涉及

1、公司控股股东阮锐师已出具承诺函，承诺“本人承诺将严格遵守《公司法》、《公司章程》及《关联交易决策制度》等法律法规和管理制度的规定，确保未来不发生违规占用公司资金或资产的情况。本人愿意 27 承担因违反上述承诺而给公司造成的全部经济损失。”

报告期内，上述关联方没有发生资金占用情况。

2、德仁文化及其股东阮锐师、徐惠珍出具了《关于避免同业竞争的承诺函》。具体内容如下：

①自本承诺函出具之日起，德仁文化将避免开展与三人咨询的主营业务直接或间接构成同业竞争或潜在同业竞争的任何业务，或拥有与三人咨询存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权。

②本函一经签署即发生法律效力，本承诺函持续有效。

③本人阮锐师、徐惠珍作为中山市德仁文化传播有限公司的股东，愿意承担因违反上述承诺而给三人咨询造成的全部经济损失。

报告期内，德仁文化主动变更营业范围，目前营业范围跟公司主体不相冲突，没有开展与公司直接或间接构成同业竞争的所有业务。阮锐师、徐惠珍遵守承诺，德仁公司没有开展与三人咨询主体冲突的业务。

3、公司董事、监事、高级管理人员均已签订《避免同业竞争承诺函》。

报告期内，董监高遵守《避免同业竞争承诺函》的规定，没有出现同业竞争的事项。

4、为规范与关联方之间的交易，公司实际控制人阮锐师出具了《规范关联方交易承诺函》，该承诺函主要内容如下：

“自本承诺出具之日起，本公司保证将按照《公司法》、《公司章程》和《关联交易管理办法》的相关规定，对进行关联交易表决时严格遵守回避程序，同时保证关联交易活动遵循商业原则，关联交易的价格公允。”

承诺函出具后，涉及关联交易事项，均由董事会以及股东大会审批，符合既定程序。

5、公司管理层签订了《关于严格执行内控制度、谨慎防范经营风险的承诺函》，承诺公司销售、项目管理、采购及财务管理各环节均在法律、法规和公司内控制度的约束下进行，此外公司将不断完善惩处机制和报告机制，发现问题及时沟通，以避免对公司造成不良影响。

报告期内，公司运营均在内控制度的约束下进行，没有对公司造成不良影响。

6、公司实际控制人阮锐师已对 2015 年 4 月以前的公积金缴纳事项出具了承诺，承诺将无条件按照主管部门核定的金额无偿代公司补缴，如果公司因未按照规定为职工缴纳住房公积金而带来任何其他费用支出或经济损失，公司实际控制人将无条件全部代公司承担。

报告期内，主管部门没有要求公司补缴住房公积金，这一事项也没有给公司带俩任何其他费用支出或经济损失。

## 第五节 股份变动、融资和利润分配

### 一、普通股股本情况

#### (一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末		
		数量	比例%		数量	比例%	
无限售 条件股 份	无限售股份总数	4,744,000	47.44%		4,744,000	47.44%	
	其中：控股股东、实际控制人	1,457,250	14.57%		1,457,250	14.57%	
	董事、监事、高管	363,750	3.64%		363,750	3.64%	
	核心员工						
有限售 条件股 份	有限售股份总数	5,256,000	52.56%		5,256,000	52.56%	
	其中：控股股东、实际控制人	4,164,750	4,165%		4,164,750	4,165%	
	董事、监事、高管	1,091,250	10.91%		1,091,250	10.91%	
	核心员工						
总股本		10,000,000	-	0	10,000,000	-	
普通股股东人数							27

股本结构变动情况：

适用 不适用

#### (二) 普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	阮锐师	5,622,000	0	5,622,000	56.22%	4,164,750	1,457,250		
2	徐惠珍	1,000,000	0	1,000,000	10.00%	750,000	250,000		
3	中山市菁泽股权投资管理中心（有限合伙）	0	700,000	700,000	7.00%		700,000		



4	张映生	400,000	0	400,000	4.00%	300,000	100,000		
5	罗智良	300,000	0	300,000	3.00%		300,000		
6	黄炫生	300,000	0	300,000	3.00%		300,000		
7	黎天舒	299,600	-9,400	290,200	2.94%		290,200		
8	唐复明	180,000	0	180,000	1.80%		180,000		
9	阮锐敏	166,000	0	166,000	1.66%		166,000		
10	周志永	125,000	0	125,000	1.25%		125,000		
10	欧经财	125,000	0	125,000	1.25%		125,000		
<b>合计</b>		<b>8,517,600</b>	<b>690,600</b>	<b>9,208,200</b>	<b>92.12%</b>	<b>5,214,750</b>	<b>3,993,450</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

普通股前十名股东间相互关系说明：

自然人股东之间，股东徐惠珍与股东阮锐师为母女关系，阮锐敏与阮锐师为姐妹关系。除此之外，公司自然人股东之间不存在亲属关系。

阮锐师与公司持股 4% 股东张映生、公司持股 3% 的股东罗智良签订了《一致行动协议》，约定在行使股东权利时保持一致。同时在《一致行动协议》第三条一致行动的特别约定第一条中约定在某些问题无法达成一致时，按阮锐师的意见进行表决。

## 二、 优先股股本基本情况

适用  不适用

## 三、 控股股东、实际控制人情况

报告期内控股股东、实际控制人未发生变化

## 四、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

### (一) 报告期内的普通股股票发行情况

适用  不适用

### (二) 存续至报告期的募集资金使用情况

适用  不适用

## 五、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用  不适用

## 六、 存续至本期的债券融资情况

适用  不适用

## 七、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

## 八、 银行及非银行金融机构间接融资发生情况

适用 不适用

单位：元

序号	贷款方式	贷款提供方	贷款提供方类型	贷款规模	存续期间		利息率
					起始日期	终止日期	
1	信用贷款	中国建设银行股份有限公司 中山市分行	银行	1,000,000.00	2021年2月9日	2022年2月8日	LPR+25 个基点
2	信用贷款	中国建设银行股份有限公司 中山市分行	银行	2,000,000.00	2021年11月1日	2022年10月31日	LPR+65 个基点
合计	-	-	-	3,000,000.00	-	-	-

## 九、 权益分派情况

### (一) 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

适用 不适用

报告期内未执行完毕的利润分配与公积金转增股本的情况：

适用 不适用

### (二) 权益分派预案

适用 不适用

## 十、 特别表决权安排情况

适用 不适用

## 第六节 董事、监事、高级管理人员及核心员工情况

### 一、董事、监事、高级管理人员情况

#### (一) 基本情况

姓名	职务	性别	是否为失信 联合惩戒对象	出生年月	任职起止日期	
					起始日期	终止日期
阮锐师	董事长、总经理	女	否	1973年9月	2021年10月29日	2024年10月28日
张映生	董事、副总经理	男	否	1985年4月	2021年10月29日	2024年10月28日
徐惠珍	董事	女	否	1949年3月	2021年10月29日	2024年10月28日
陈晓宇	董事	男	否	1987年12月	2021年10月29日	2024年10月28日
张国文	董事	男	否	1985年9月	2021年10月29日	2024年10月28日
刘雪琴	监事会主席	女	否	1968年8月	2021年10月29日	2024年10月28日
黄宏嘉	职工代表监事	男	否	1995年5月	2020年9月24日	2021年8月23日
陈建生	监事	女	否	1984年5月	2021年10月29日	2024年10月28日
阮咏珊	董事会秘书	女	否	1989年7月	2021年10月29日	2024年10月28日
董事会人数:					5	
监事会人数:					3	
高级管理人员人数:					3	

#### 董事、监事、高级管理人员与股东之间的关系:

董事徐惠珍与董事长阮锐师系母女关系，董事张映生与董事长与阮锐师同为一致行动人，除上述情形外，截至本报告披露日，其余公司董事、监事、高级管理人员不存在其他关联关系。

#### (二) 变动情况:

√适用 □不适用

姓名	期初职务	变动类型	期末职务	变动原因
刘贻英	财务总监	离任		个人原因

注：2021年2月3日，公司聘请刘琳为公司财务负责人，2021年7月13日提交辞职申请，自2021

年 7 月 31 日辞职。

(三) 报告期内新任董事、监事、高级管理人员情况

适用 不适用

(四) 董事、高级管理人员的股权激励情况

适用 不适用

(五) 董事、监事、高级管理人员任职履职情况

事项	是或否	具体情况
董事、监事、高级管理人员是否存在《公司法》第一百四十六条规定的情形	否	
董事、监事、高级管理人员是否被中国证监会采取证券市场禁入措施或者认定为不适当人选，期限尚未届满	否	
董事、监事、高级管理人员是否被全国股转公司或者证券交易所采取认定其不适合担任公司董事、监事、高级管理人员的纪律处分，期限尚未届满	否	
是否存在董事、高级管理人员兼任监事的情形	否	
是否存在董事、高级管理人员的配偶和直系亲属在其任职期间担任公司监事的情形	否	
财务负责人是否具备会计师以上专业技术职务资格，或者具有会计专业知识背景并从事会计工作三年以上	是	梁影彤具备会计专业技术资格中级证书
是否存在超过二分之一的董事会成员具有亲属关系(不限于近亲属)	否	
董事、高级管理人员是否投资与挂牌公司经营同类业务的其他企业	否	
董事、高级管理人员及其控制的企业是否与公司订立除劳务/聘任合同以外的合同或进行交易	否	
是否存在董事连续两次未亲自出席董事会会议的情形	否	
是否存在董事连续十二个月内未亲自出席董事会会议次数超过期间董事会会议总次数二分之一的情形	否	

(六) 独立董事任职履职情况

适用 不适用

二、 员工情况

(一) 在职员工(公司及控股子公司)基本情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
---------	------	------	------	------

中高层管理人员	16		4	12
业务运营人员	40		4	36
质量控制人员	8			8
行政及财务人员	12		2	10
劳务外包及派遣人员	1,003		388	615
<b>员工总计</b>	<b>1,079</b>		<b>398</b>	<b>681</b>

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士		
硕士	3	3
本科	203	189
专科	638	388
专科以下	235	101
<b>员工总计</b>	<b>1079</b>	<b>681</b>

#### 员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况

##### 1.薪酬政策

公司员工薪资结构包括基本工资、绩效工资、业绩提成、奖金等。公司根据员工的专业技能、工作业绩表现确定员工的薪酬，保持薪酬的内部公平性和外部竞争性。公司根据《中华人民共和国劳动法》及相关法律、法规、规范性文件等，与员工签订《劳动合同》并按国家有关法律、法规及地方相关政策，为员工缴纳社会保险。

##### 2.培训

公司重视员工的职业发展，结合公司业务发展和部门需求，制定了一系列包括新员工培训、岗位技能培训、应届生培训、营销培训、管理人才选拔培训、职业卫生安全环保培训等培训计划与人才培养项目，不断提升员工素质与能力，提升部门工作效率。

##### 3.离退休职工人数情况

公司不存在承担离退休人员薪酬的情况。

#### (二) 核心员工（公司及控股子公司）基本情况及变动情况

适用 不适用

#### 三、 报告期后更新情况

适用 不适用

2022年3月4日，董事会收到董事张国文先生、陈晓宇先生递交的辞职报告，自股东大会选举产生新任董事之日起辞职生效。2022年3月24日，公司召开2022年第一次临时股东大会，选举阮咏珊、梁

钻鹏为公司新任董事。至此，原董事张国文、陈晓宇辞去董事职务。

2022年3月4日，公司第三届董事会第二次会议，聘请阮咏珊、梁钻鹏为公司副总经理，梁影彤为公司财务负责人。

阮咏珊，女，1989年7月生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于韶关学院，本科学历。2012年6月至2013年5月，任中山市三人行管理咨询有限公司财务部助理；2013年6月至2015年6月，任广东三人行管理咨询有限公司质控部经理兼执行董事助理；2015年6月至今，任广东三人行管理咨询股份有限公司董事会秘书。

梁钻鹏，男，1989年2月生，中国国籍，无境外永久居留权，2013年毕业于中山职业技术学院，2018-2020年攻读西安交通大学继续教育学院，获得本科学历。2009年12月至2011年12月，于广西桂林95122部队服役；2012年1月至2012年12月，于酒店从事酒店管理相关工作；2013年1月至2014年4月，于中山市张家边派出所从事辅警工作；2014年4月至今，入职公司并历任总经理助理、培训部经理兼总经理助理、安徽子公司经理、粤东片区经理及安徽子公司经理。

梁影彤，女，1994年8月生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于华南师范大学继续教育学院，本科学历，具备会计中级职称。2015年6月至2020年9月，任格力电器（中山）小家电制造有限公司财务部会计科科长；2020年10月至2021年9月，创业开办个人工作室；2021年10月至今，任广东三人行管理咨询股份有限公司财务部总账会计。

## 第七节 公司治理、内部控制和投资者保护

事项	是或否
年度内是否建立新的公司治理制度	√是 □否
投资机构是否派驻董事	□是 √否
监事会对本年监督事项是否存在异议	□是 □否
管理层是否引入职业经理人	□是 □否
会计核算体系、财务管理、风险控制及其他重大内部管理制度本年是否发现重大缺陷	□是 √否
是否建立年度报告重大差错责任追究制度	√是 □否

注：2021年5月25日，公司召开2020年年度股东大会，审议通过《建立年报信息披露重大差错责任追究制度的议案》。至此，公司正式建立《建立年报信息披露重大差错责任追究制度》。

### 一、 公司治理

#### (一) 制度与评估

##### 1、 公司治理基本状况

报告期内，公司根据《公司法》、《证券法》、《非上市公众公司监督管理办法》以及全国中小企业股份转让系统有限公司制定的相关法律法规及规范性文件的要求及其他相关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，监理行之有效的内控管理体系，确保公司规范运作。公司股东大会、董事会、监事会的召集、召开、表决程序符合有关法律、法规的要求，且均严格按照相关法律、法规，履行各自的权利和义务。公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行，截至报告期末，上述机构和人员依法运作，未出现违法、违规现象和重大缺陷，能够切实履行应尽的职责和义务。

##### 2、 公司治理机制是否给所有股东提供合适的保护和平等权利的评估意见

公司建立了较为完善的投资者管理制度和内部管理制度。《公司章程》包含投资者管理条款，纠纷解决等条款。能够保护股东与投资者充分行使知情权、参与权、质询权和表决权等权利。公司的治理机制能够给所有股东提供合适的保护，确保所有股东，特别是中小股东充分行使其合法权利。

##### 3、 公司重大决策是否履行规定程序的评估意见

报告期内，公司重要的人事变动、对外投资、融资、关联交易等重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行，截至报告期末，上述机构和成 29 员均依法运作，未出现违法、违规现象和重大缺陷，能够切实履行应尽的职责和义务。

#### 4、 公司章程的修改情况

公司是否已对照《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》等业务规则完善公司章程：

√是 □否

2022年4月26日，公司召开第三届董事会第三次会议，审议通过了《关于修改公司章程的议案》，具体如下：

原规定	修订后
第一百八十九条 公司、股东、董事、监事、高级管理人员之间涉及章程规定的纠纷，应当先行通过协商解决。协商不成的，通过诉讼等方式解决。	第一百八十九条 公司、股东、董事、监事、高级管理人员之间涉及章程规定的纠纷，应当先行通过协商解决。协商不成的，通过诉讼等方式解决。  若公司申请股票在全国中小企业股份转让系统终止挂牌的，应制定合理的投资者保护措施。其中，公司主动终止挂牌的，控股股东、实际控制人应当制定合理的投资者保护措施，通过提供现金选择权、回购安排等方式为其他股东的权益提供保护；公司被强制终止挂牌的，控股股东、实际控制人应该与其他股东主动、积极协商解决方案，可以通过设立专门基金等方式对投资者损失进行合理的补偿。

#### (二) 三会运作情况

##### 1、 三会的召开次数

项目	股东大会	董事会	监事会
召开次数	5	6	4

##### 2、 股东大会的召集、召开、表决情况

事项	是或否	具体情况
股东大会是否未均按规定设置会场	否	
2020年年度股东大会是否未在上一会计年度结束后6个月内举行	否	
2020年年度股东大会通知是否未提前20日发出	否	



2021 年公司临时股东大会通知是否未均提前 15 日发出	否	
独立董事、监事会、单独或合计持股 10%以上的股东是否向董事会提议过召开临时股东大会	否	
股东大会是否实施过征集投票权	否	
股东大会审议《全国中小企业股份转让系统挂牌公司治理规则》第二十六条所规定的影响中小股东利益的重大事项时，对中小股东的表决情况是否未单独计票并披露	否	

### 3、 三会召集、召开、表决的特殊情况

适用 不适用

#### 股东大会延期或取消情况：

适用 不适用

#### 股东大会增加或取消议案情况：

适用 不适用

2021 年挂牌公司召开的股东大会共增加临时议案 2 个，取消议案 0 个。具体情况如下：

2021 年 2 月 7 日，公司董事会收到单独持有 56.22%股份的股东阮锐师书面提交的《关于提请增加 2021 年第一次临时股东大会临时提案的函》，请在 2021 年 3 月 1 日召开的 2021 年第一次临时股东大会中增加临时提案。

2021 年 9 月 1 日，公司董事会收到单独持有 56.22%股份的股东阮锐师书面提交的《关于注销梅州分公司的议案》，请在 2021 年 9 月 13 日召开的 2021 年第三次临时股东大会中增加临时提案。

#### 股东大会议案被否决或存在效力争议情况：

适用 不适用

#### 董事会议案被投反对或弃权票情况：

适用 不适用

#### 监事会议案被投反对或弃权票情况：

适用 不适用

### 4、 三会程序是否符合法律法规要求的评估意见

公司三会的召集、召开、表决程序符合相关法律法规要求，会议文件存档保存情况规范，会议公告能够按照信息披露的规定按时发布，三会决议均能得到切实的执行。

报告期内，公司加强与董事、监事、高级管理人员的沟通，提高股东大会、董事会、监事会的决策效率，不断改进公司治理层的决策机制，为公司的健康发展提供制度保障。

## 二、 内部控制

### (一) 监事会就年度内监督事项的意见

监事会在报告期内的监督活动中未发现公司存在重大风险事项，监事会对报告期内的监督事项无异议。

### (二) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

报告期内，公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面均能保持独立性，不存在影响公司自主经营的情况。

### (三) 对重大内部管理制度的评价

事项	是或否
挂牌公司是否存在公章的盖章时间早于相关决策审批机构授权审批时间的情形	否
挂牌公司出纳人员是否兼管稽核、会计档案保管和收入、费用、债权债务账目的登记工作	否
<p>1、内部制度建设情况</p> <p>公司董事会结合公司实际情况和未来发展状况，严格按照公司以公布的内部管理制度对公司治理方面的制度进行内部管理及运行。</p> <p>2、董事会关于内部控制的说明</p> <p>董事会认为：公司现行的内部控制制度均是依据《公司法》、《公司章程》和国家有关法律法规的规定，结合公司自身的实际情况制定的，符合现代企业制度的要求，在完整性和合理性方面不存在重大缺陷。由于内部控制是一项长期而持续地系统工程，需要根据公司所处行业、经营现状和发展情况不断调整、完善。</p> <p>(1) 关于会计核算体系。报告期内，公司严格按照国家法律法规关于会计核算的规定，从公司自身情况出发，制定会计核算的具体细节制度，并按照要求进行独立核算，保证公司正常开展会计核算工作。</p> <p>(2) 关于财务管理体系。报告期内，公司严格贯彻和落实各项公司财务管理制度，在国家政策及制度的指引下，做到有序工作、严格管理，继续完善公司财务管理体系。</p> <p>3、关于风险控制体系</p> <p>报告期内，公司紧紧围绕企业风险控制制度，在有效分析市场风险、政策风险、经营风险、法律风</p>	

险等的前提下，采取事前防范、事中控制等措施，从企业规范的角度继续完善风险控制体系。

#### **(四) 年度报告差错责任追究制度相关情况**

公司制定并披露了《年报信息披露重大差错责任追究制度》，对年报信息披露重大差错责任追究做了明确规定。

报告期内，公司未出现年报信息披露重大差错。公司董事、监事、高级管理人员均严格遵守了上述制度，执行情况良好。

### **三、 投资者保护**

#### **(一) 公司股东大会实行累积投票制和网络投票安排的情况**

适用 不适用

#### **(二) 特别表决权股份**

适用 不适用

## 第八节 财务会计报告

### 一、 审计报告

是否审计	是			
审计意见	无保留意见			
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明			
审计报告编号	永证审字（2022）第 146104 号			
审计机构名称	永拓会计师事务所（特殊普通合伙）			
审计机构地址	北京市朝阳区关东店北街 1 号 2 幢 13 层			
审计报告日期	2022 年 4 月 26 日			
签字注册会计师姓名及连续签字年限	孙秀清 1 年	李一山 1 年	年	年
会计师事务所是否变更	是			
会计师事务所连续服务年限	1 年			
会计师事务所审计报酬	10 万元			

## 审计报告

永证审字（2022）第 146104 号

广东三人行管理咨询股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了广东三人行管理咨询股份有限公司（以下简称“三人咨询”）合并及母公司财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并资产负债表和母公司资产负债表，2021 年度的合并利润表和母公司利润表、合并现金流量表和母公司现金流量表、合并股东权益变动表和母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三人咨询 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对

财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三人咨询，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### **三、其他信息**

三人咨询管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括 2021 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### **四、管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三人咨询的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三人咨询、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三人咨询的财务报告过程。

### **五、注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序

以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三人咨询持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三人咨询不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三人咨询中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

永拓会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：孙秀清

中国·北京中国注册会计师：李一山

二〇二二年四月二十六日

## 二、 财务报表

### (一) 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2021年12月31日	2021年1月1日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	五、1	4,000,733.27	5,625,367.49
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	五、2	4,318,783.21	4,204,455.48
应收款项融资			
预付款项	五、3	9,435.00	139,038.24
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、4	1,707,218.82	7,482,885.10
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		0	0
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、5	221,764.51	247,817.72
<b>流动资产合计</b>		<b>10,257,934.81</b>	<b>17,699,564.03</b>
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、6	321,680.23	340,319.85
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	五、7	1,035,494.03	1,250,533.42
在建工程		0	0
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五、8	9,800,685.11	11,234,780.93

无形资产	五、9	83,875.57	90,744.96
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	五、10	4,200,874.63	2,729,449.61
递延所得税资产	五、11	59,708.48	53,815.88
其他非流动资产			
<b>非流动资产合计</b>		15,502,318.05	15,699,644.65
<b>资产总计</b>		25,760,252.86	33,399,208.68
<b>流动负债：</b>			
短期借款	五、12	3,003,638.85	2,002,505.58
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	五、13	141,574.00	1,288,133.87
预收款项			
合同负债	五、14	100,000.00	805,161.92
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、15	451,517.64	887,544.33
应交税费	五、16	125,708.40	856,363.78
其他应付款	五、17	1,220,637.01	3,086,734.65
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、18	1,184,921.67	1,128,706.19
其他流动负债			
<b>流动负债合计</b>		6,227,997.57	10,055,150.32
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		0	0
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、19	8,921,153.07	10,106,074.74
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			



递延收益	五、20	3,152,646.56	
递延所得税负债	五、11	8.87	12.37
其他非流动负债	五、21	1,000.00	
<b>非流动负债合计</b>		12,074,808.50	10,106,087.11
<b>负债合计</b>		18,302,806.07	20,161,237.43
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本	五、22	10,000,000.00	10,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五、23	1,922,814.42	1,922,814.42
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	五、24	514,359.35	504,586.82
一般风险准备			
未分配利润	五、25	-4,599,356.30	520,312.11
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		7,837,817.47	12,947,713.35
少数股东权益		-380,370.68	290,257.90
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		7,457,446.79	13,237,971.25
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		25,760,252.86	33,399,208.68

法定代表人：阮锐师主管会计工作负责人：阮锐师会计机构负责人：梁影彤

## （二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2021年12月31日	2021年1月1日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		2,659,930.71	4,890,287.58
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十二、1	4,242,278.05	3,332,020.53
应收款项融资			
预付款项		0.00	98,456.40
其他应收款	十二、2	10,331,713.30	11,058,522.29
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			

存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		0.00	7,592.68
<b>流动资产合计</b>		<b>17,233,922.06</b>	<b>19,386,879.48</b>
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十二、3	2,113,680.23	2,102,319.85
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		326,734.72	431,780.33
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		83,575.57	90,174.96
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		35,663.43	
递延所得税资产		59,343.48	51,441.08
其他非流动资产			
<b>非流动资产合计</b>		<b>2,618,997.43</b>	<b>2,675,716.22</b>
<b>资产总计</b>		<b>19,852,919.49</b>	<b>22,062,595.70</b>
<b>流动负债：</b>			
短期借款		3,003,638.85	2,002,505.58
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		0.00	98,290.38
预收款项			
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		366,223.34	721,192.07
应交税费		125,286.77	622,304.99
其他应付款		857,674.46	2,620,760.51
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债		0.00	595,171.36
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			

其他流动负债			
<b>流动负债合计</b>		4,352,823.42	6,660,224.89
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>			
<b>负债合计</b>		4,352,823.42	6,660,224.89
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本		10,000,000.00	10,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		1,697,434.56	1,697,434.56
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		514,359.35	504,586.82
一般风险准备			
未分配利润		3,288,302.16	3,200,349.43
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		15,500,096.07	15,402,370.81
<b>负债和所有者权益（或股东权益） 总计</b>		19,852,919.49	22,062,595.70

### （三） 合并利润表

单位：元

项目	附注	2021 年	2020 年
<b>一、营业总收入</b>		17,438,412.74	18,786,140.07
其中：营业收入	五、26	17,438,412.74	18,786,140.07
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			

<b>二、营业总成本</b>		24,390,126.23	18,778,470.21
其中：营业成本	五、26	11,460,816.97	9,300,764.10
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、27	117,889.41	210,555.11
销售费用	五、28	3,533,928.19	1,503,571.77
管理费用	五、29	6,738,378.70	6,227,967.83
研发费用	五、30	1,862,448.55	1,468,252.99
财务费用	五、31	676,664.41	67,358.41
其中：利息费用		637,586.77	24,144.46
利息收入		6,754.20	4,154.55
加：其他收益	五、32	1,443,348.42	302,081.54
投资收益（损失以“-”号填列）	五、33	-18,639.62	-63,729.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）		-18,639.62	-63,729.23
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、34	-91,946.85	-1,732.99
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、35	48,249.80	27,598.23
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		-5,570,701.74	271,887.41
加：营业外收入	五、36	55,664.71	5,585.85
减：营业外支出	五、37	98,541.37	9,291.49
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		-5,613,578.40	268,181.77
减：所得税费用	五、38	166,946.06	239,327.80
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		-5,780,524.46	28,853.97
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-5,780,524.46	28,853.97
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-670,628.58	-220,532.56
2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		-5,109,895.88	249,386.53

<b>六、其他综合收益的税后净额</b>			
(一)归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
(5)其他			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
(1)权益法下可转损益的其他综合收益			
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			
(6)外币财务报表折算差额			
(7)其他			
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
<b>七、综合收益总额</b>		-5,780,524.46	28,853.97
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额		-5,109,895.88	249,386.53
(二)归属于少数股东的综合收益总额		-670,628.58	-220,532.56
<b>八、每股收益：</b>			
(一)基本每股收益(元/股)		-0.51	0.02
(二)稀释每股收益(元/股)		-0.51	0.02

法定代表人：阮锐师 主管会计工作负责人：阮锐师 会计机构负责人：梁影彤

#### (四) 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2021年	2020年
<b>一、营业收入</b>	十二、4	15,587,558.60	17,264,823.53
减：营业成本	十二、4	8,542,540.81	8,059,779.35
税金及附加		99,383.15	162,224.80
销售费用		1,038,328.04	1,259,559.60
管理费用		3,538,357.66	3,813,892.04
研发费用		1,883,712.71	1,468,252.99
财务费用		138,582.22	58,953.99
其中：利息费用		110,780.52	24,144.46
利息收入		5,349.44	3,049.95

加：其他收益		14,296.08	191,788.36
投资收益（损失以“-”号填列）	十二、5	-18,639.62	-63,729.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益 （损失以“-”号填列）		-18,639.62	-63,729.23
以摊余成本计量的金融资产终止 确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-53,348.57	25,720.83
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		48,249.80	27,598.23
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		<b>337,211.70</b>	<b>2,623,538.95</b>
加：营业外收入		6,479.17	400.73
减：营业外支出		69,751.06	9,291.49
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		<b>273,939.81</b>	<b>2,614,648.19</b>
减：所得税费用		176,214.55	243,920.47
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		<b>97,725.26</b>	<b>2,370,727.72</b>
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填 列）		97,725.26	2,370,727.72
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填 列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
<b>六、综合收益总额</b>		<b>97,725.26</b>	<b>2,370,727.72</b>
<b>七、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）		0.01	0.24
（二）稀释每股收益（元/股）		0.01	0.24

(五) 合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2021年	2020年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		17,734,262.51	26,270,099.18
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		87,565.00	136,515.74
收到其他与经营活动有关的现金	五、39	45,982,433.78	40,714,040.85
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>63,804,261.29</b>	<b>67,120,655.77</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		8,568,694.12	8,874,368.02
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		5,939,242.77	5,654,931.99
支付的各项税费		905,002.87	1,226,095.43
支付其他与经营活动有关的现金	五、39	46,074,375.26	49,952,499.83
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>61,487,315.02</b>	<b>65,707,895.27</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>2,316,946.27</b>	<b>1,412,760.50</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		63,000.00	40,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	五、39		190,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>63,000.00</b>	<b>230,000.00</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		3,238,287.53	4,277,703.81

投资支付的现金			66,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流出小计</b>		3,238,287.53	4,343,703.81
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		-3,175,287.53	-4,113,703.81
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			448,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			448,000.00
取得借款收到的现金		3,000,000.00	2,000,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
<b>筹资活动现金流入小计</b>		3,000,000.00	2,448,000.00
偿还债务支付的现金		2,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		110,780.52	21,638.88
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、39	1,655,512.44	
<b>筹资活动现金流出小计</b>		3,766,292.96	21,638.88
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		-766,292.96	2,426,361.12
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-1,624,634.22	-274,582.19
加：期初现金及现金等价物余额		5,625,367.49	5,899,949.68
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		4,000,733.27	5,625,367.49

法定代表人：阮锐师 主管会计工作负责人：阮锐师 会计机构负责人：梁影彤

#### (六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2021年	2020年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		14,875,319.79	18,188,345.48
收到的税费返还			136,515.74
收到其他与经营活动有关的现金		41,368,764.38	39,534,863.62
<b>经营活动现金流入小计</b>		56,244,084.17	57,859,724.84
购买商品、接受劳务支付的现金		6,390,591.62	1,857,081.33
支付给职工以及为职工支付的现金		4,781,365.54	5,096,258.83
支付的各项税费		622,068.88	823,908.14
支付其他与经营活动有关的现金		42,506,142.14	47,031,992.44
<b>经营活动现金流出小计</b>		54,300,168.18	54,809,240.74
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		1,943,915.99	3,050,484.10
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			



收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		63,000.00	40,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			190,000.00
<b>投资活动现金流入小计</b>		63,000.00	230,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		167,840.80	116,865.00
投资支付的现金		30,000.00	356,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流出小计</b>		197,840.80	472,865.00
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		-134,840.80	-242,865.00
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,000,000.00	2,000,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		3,400,000.00	
<b>筹资活动现金流入小计</b>		6,400,000.00	2,000,000.00
偿还债务支付的现金		2,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		110,780.52	21,638.88
支付其他与筹资活动有关的现金		8,328,651.54	5,500,561.00
<b>筹资活动现金流出小计</b>		10,439,432.06	5,522,199.88
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		-4,039,432.06	-3,522,199.88
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-2,230,356.87	-714,580.78
加：期初现金及现金等价物余额		4,890,287.58	5,604,868.36
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,659,930.71	4,890,287.58

## (七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2021年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	10,000,000.00				1,922,814.42				504,586.82		520,312.11	290,257.90	13,237,971.25
加：会计政策变更													-
前期差错更正													-
同一控制下企业合并													-
其他													-
二、本年期初余额	10,000,000.00				1,922,814.42				504,586.82		520,312.11	290,257.90	13,237,971.25
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）								9,772.53			-5,119,668.41	-670,628.58	-5,780,524.46
（一）综合收益总额											-5,109,895.88	-670,628.58	-5,780,524.46
（二）所有者投入和减少资本													
1. 股东投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
（三）利润分配								9,772.53			-9,772.53		

1. 提取盈余公积								9,772.53		-9,772.53		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配												
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
<b>四、本年期末余额</b>	10,000,000.00				1,922,814.42			514,359.35		-4,599,356.30	-380,370.68	7,457,446.79

项目	2020年		
	归属于母公司所有者权益	少数股东	所有者权益

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	权益	合计
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	10,000,000.00				1,697,434.56				274,077.17		651,749.75	144,169.03	12,767,430.51
加：会计政策变更													-
前期差错更正													-
同一控制下企业合并													-
其他													-
二、本年期初余额	10,000,000.00	-	-	-	1,697,434.56				274,077.17		651,749.75	144,169.03	12,767,430.51
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-	-	-	-	225,379.86				230,509.65		-131,437.64	146,088.87	470,540.74
（一）综合收益总额											249,386.53	-220,532.56	28,853.97
（二）所有者投入和减少资本												448,000.00	448,000.00
1. 股东投入的普通股												448,000.00	448,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
（三）利润分配					225,379.86				230,509.65		-230,509.65		225,379.86
1. 提取盈余公积									230,509.65		-230,509.65		-
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配													
4. 其他					225,379.86								225,379.86
（四）所有者权益内部结转											-150,314.52	-81,378.57	-231,693.09

1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他										-150,314.52	-81,378.57	-231,693.09	
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
<b>四、本年期末余额</b>	10,000,000.00				1,922,814.42				504,586.82	520,312.11	290,257.90	13,237,971.25	

法定代表人：阮锐师主管会计工作负责人：阮锐师会计机构负责人：梁影彤

#### （八）母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2021 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	10,000,000.00				1,697,434.56				504,586.82		3,200,349.43	15,402,370.81
加：会计政策变更												

前期差错更正											
其他											-
<b>二、本年期初余额</b>	10,000,000.00			1,697,434.56			504,586.82		3,200,349.43		15,402,370.81
<b>三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)</b>							9,772.53		87,952.73		97,725.26
(一) 综合收益总额									97,725.26		97,725.26
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 股东投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配							9,772.53		-9,772.53		
1. 提取盈余公积							9,772.53		-9,772.53		
2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者(或股东)的分配											
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												-
<b>四、本年期末余额</b>	10,000,000.00				1,697,434.56				514,359.35		3,288,302.16	15,500,096.07

项目	2020年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	10,000,000.00				1,697,434.56				274,077.17		1,066,694.49	13,038,206.22
加：会计政策变更												-
前期差错更正												-
其他												-
二、本年期初余额	10,000,000.00				1,697,434.56				274,077.17		1,066,694.49	13,038,206.22
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									230,509.65		2,133,654.94	2,364,164.59
（一）综合收益总额											2,370,727.72	2,370,727.72
（二）所有者投入和减少资												

本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								230,509.65		-237,072.78		-6,563.13
1. 提取盈余公积								230,509.65		-230,509.65		-
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配												
4. 其他										-6,563.13		-6,563.13
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												



1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	10,000,000.00				1,697,434.56				504,586.82		3,200,349.43	15,402,370.81

# 广东三人行管理咨询股份有限公司财务报表附注

截止2021年12月31日

(金额单位：元币种：人民币)

## 一、公司（以下简称“公司”或“本公司”）的基本情况

### 1、公司的公开发行及股本等基本情况

公司名称：广东三人行管理咨询股份有限公司

成立时间：2003年6月25日

企业类型：股份有限公司（非上市）

法定代表人：阮锐师

统一社会信用代码：9144200075205751XE

股票公开转让场所：全国中小企业股份转让系统

挂牌时间：2015年11月10日

分层情况：基础层

证券简称：三人咨询

证券代码：834143

注册资本：10,000,000.00元

普通股总股本（股）：10,000,000股

### 2、公司注册地、总部地址

公司注册地：中山市火炬开发区中山港大道 70 号第 9 栋第四层 C403-404 房。

公司总部地址：中山市火炬开发区中山港大道 70 号第 9 栋第四层 C403-404 房。

### 3、业务性质及主要经营活动

公司所属行业：L 租赁和商务服务业-L72 商务服务业-L72 商务服务业-L72 商务服务业。

公司主要服务：劳务外包及派遣、综合咨询及调研、教育培训。

经营范围：一般项目：企业管理咨询、市场营销策划、商务推广策划、市场调研，电脑软件开发，商品流通信息咨询；承接电子产品安装工程；零售：家用电器；保洁服务；信息系统集成服务；教育咨询服务；数据处理和存储支持服务；

许可项目；劳务派遣；国内劳务分包；增值电信业务、专用电信网运营；物业管理；从事档案评估、整理、鉴定、寄存服务；人力资源服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）。

#### **4、本期合并财务报表范围及其变化情况**

##### **（1）本期合并财务报表范围**

本期财务报表合并范围子公司共 12 户，详见本“附注七、在其他主体中的权益”。

（2）本期合并财务报表范围变化情况：控股子公司福建省福州三人行企业管理咨询咨询有限公司于 2021 年 10 月 28 日注销，孙公司湖北塑全科技有限公司于 2021 年 11 月 21 日完成工商注销。

#### **5、财务报告批准报出日**

本财务报表于2022年4月26日经公司第三届第三次董事会批准报出。

## **二、 财务报表的编制基础**

### **1、 编制基础**

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第33号发布、财政部令第76号修订）、于2006年2月15日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

### **2、 持续经营**

公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## **三、 重要会计政策和会计估计**

### **1、 遵循企业会计准则的声明**

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状

况、经营成果和现金流量等有关信息。

## 2、 会计期间

本公司会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

## 3、 营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

## 4、 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

## 5、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。通常情况下，同一控制下的企业合并是指发生在同一企业公司内部企业之间的合并，除此之外，一般不作为同一控制下的企业合并。

本公司作为合并方在企业合并中取得的资产、负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。同一控制下的控股合并形成的长期股权投资，本公司以合并日应享有被合并方账面所有者权益的份额作为形成长期股权投资的初始投资成本，相关会计处理见长期股权投资；同一控制下的吸收合并取得的资产、负债，本公司按照相关资产、负债在被合并方的原账面价值入账。本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本公司作为合并方为进行企业合并发生的各项直接相关费用，包括支付的审计费用、评估费用、法律服务费等，于发生时计入当期损益。

为企业合并发行的债券或承担其他债务支付的手续费、佣金等，计入所发行债券及其他债务的初始计量金额。企业合并中发行权益性证券发生的手续费、佣金等费用，应当抵减权益性证券溢价收入，溢价收入不足冲减的，冲减留存收益。

同一控制下的控股合并形成母子关系的，母公司在合并日编制合并财务报表，包括合并资产负债表、合并利润表和合并现金流量表。

合并资产负债表，以被合并方在最终控制方合并财务报表中的的账面价值并入合并财务报表，合并方与被合并方在合并日及以前期间发生的交易，作为内部交易，按照“合并财务报表”有关原则进行抵消；合并利润表和现金流量表，包含合并方及被合并方自合并当期期初至合并日实现的净利润和产生的现金流量，涉及双方在当期发生的交易及内部交易产生的现金流量，按照合并财务报表的有关原则进行抵消。

## （2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

**确定企业合并成本：**企业合并成本包括购买方为进行企业合并支付的现金或非现金资产、发行或承担的债务、发行的权益性证券等在购买日的公允价值。

非同一控制下的企业合并中，购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

非同一控制下的控股合并取得的长期股权投资，本公司以购买日确定的企业合并成本（不包括应自被投资单位收取的现金股利和利润），作为对被购买方长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的吸收合并取得的符合确认条件的各项可辨认资产、负债，本公司在购买日按照公允价值确认为本企业的资产和负债。本公司以非货币资产为对价取得被购买方的控制权或各项可辨认资产、负债的，有关非货币资产在购买日的公允价值与其账面价值的差额，作为资产的处置损益，计入合并当期的利润表。

非同一控制下的企业合并中，企业合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；在吸收合并情况下，该差额在母公司个别财务报表中确认为商誉；在控股合并情况下，该差额在合并财务报表中列示为商誉。

企业合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，本公司经复核后计入合并当期损益（营业外收入）。在吸收合并情况下，该差额计入合并当期母公司个别利润表；在控股合并情况下，该差额计入合并当期

的合并利润表。

通过多次交换交易分步实现的非同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，应当按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

## 6、 合并财务报表的编制方法

### （1）合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

### （2）合并财务报表编制方法

本公司合并财务报表以母公司和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料编制。编制时将母公司与各子公司及各子公司之间的重要投资、往来、存货购销等内部交易及其未实现利润抵销后逐项合并，并计算少数股东权益和少数股东本期收益。如果子公司会计政策及会计期间与母公司不一致，合并前先按母公司的会计政策及会计期间调整子公司会计报表。

### （3）报告期增加减少子公司的合并报表处理

在报告期内，因同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的年初余额。因非同一控制下企业合并增加的子公司，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的年初余额。在报告期内处置子公司，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的年初余额。

在报告期内，因同一控制下企业合并增加的子公司，将该子公司在合并当期的期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。因非同一控制下企业合并增加的子公司，将该子公司自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，

将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。在报告期内处置子公司，将该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

#### (4) 分步处置股权至丧失控制权的合并报表处理

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，处置价款与相对应享有子公司自购买日开始持续计算的净资产之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益；丧失控制权时，按照前述丧失对原有子公司控制权时的会计政策实施会计处理。

### 7、 现金及现金等价物的确定标准

本公司现金包括库存现金、可以随时用于支付的存款；现金等价物包括本公司持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 8、 金融工具（不包括减值）

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### （1）金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。



对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

## （2）金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

## （3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### （4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清

偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### （6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

#### （7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

### 9、 金融工具减值

本公司需确认减值损失的金融工具系以摊余成本计量的金融资产（含应收款项）、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对部分财务担保合同，也应按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

#### （1）减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计

量方法计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本公司在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

#### (2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

#### (3) 以组合为基础评估预期信用风险

本公司对于信用风险显著不同且具备以下特征的应收票据、应收账款和其他应收款单项评价信用风险。如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收票据和应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

#### (4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备

的账面金额，则将差额确认为减值利得。

(5) 金融资产信用损失的确定方法

单项评估信用风险的金融资产，本公司选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

本公司对单项评估未发生信用减值的金融资产，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

①信用风险特征组合的确定依据

项目	确定组合的依据
组合1（账龄组合）	根据以前年度与之相同或相类似的、按账龄段划分的具有类似信用风险特征的应收款项组合
组合2（无风险组合）	纳入合并报表范围的子公司的应收款项、收回风险较小且周转较快的关联单位应收款项及职工备用金借款、投标保证金、单位押金、代扣的社保

②按组合方式实施信用风险评估时，根据金融资产组合结构及类似信用风险特征（债务人根据合同条款偿还欠款的能力），结合历史违约损失经验及目前经济状况、考虑前瞻性信息，以预计存续期基础计量其预期信用损失，确认金融资产的损失准备。

不同组合计量损失准备的计提方法：

项目	计提方法
组合1（账龄组合）	预计存续期
组合2（关联方组合）	预计存续期
组合3（保证金类组合）	预计存续期
组合4（社保公积金组合）	预计存续期

③各组合预期信用损失率如下列示：

组合1（账龄组合）：预期信用损失率

账龄	应收账款预期信用损失率（%）	其他应收款预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5.00	5.00
1-2年	10.00	10.00

2-3 年	30.00	30.00
3 年以上	100.00	100.00

组合2（无风险组合）：结合历史违约损失经验及目前经济状况、考虑前瞻性信息，预期信用损失率为0；

## 10、 合同资产和合同负债

在本公司与客户的合同中，本公司有权就已向客户转让商品、提供的相关服务而收取合同价款，与此同时承担将商品或服务转移给客户的履约义务。当客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，企业已经向客户转移了商品或服务，则应当将因已转让商品或服务而有权收取对价的权利列示为合同资产，在取得无条件收款权时确认为应收账款或长期应收款。

在本公司与客户的合同中，本公司有权在尚未向客户转移商品或服务之前收取合同对价，与此同时将已收或应收客户对价而应向客户转移商品或服务的义务列示为合同负债。当本公司履行向客户转让商品或提供服务的义务时，合同负债确认为收入。

本公司对于同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 11、 长期股权投资

### （1）初始计量

本公司分别下列两种情况对长期股权投资进行初始计量：

①企业合并形成的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

A、同一控制下的企业合并中，合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。为进行企业合并发生的各项直接相关费用，包括为进行企业合并而支付的审计费用、评估费用、法律服务费用等，于发生时计入当期损益。

B、非同一控制下的企业合并中，本公司区别下列情况确定合并成本：

a) 一次交换交易实现的企业合并，合并成本为在购买日为取得对被购买方

的控制权而付出的资产、发生或承担的负债的公允价值；

b) 通过多次交换交易分步实现的企业合并，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；

c) 为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；

d) 在合并合同或协议中对可能影响合并成本的未来事项作出约定的，购买日如果估计未来事项很可能发生并且对合并成本的影响金额能够可靠计量的，将其计入合并成本。

②除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下列规定确定其初始投资成本：

A、以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

B、通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第7号-非货币性资产交换》确定。

C、通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照《企业会计准则第12号--债务重组》确定。

③无论是以何种方式取得长期股权投资，取得投资时，对于支付的对价中包含的应享有被投资单位已经宣告但尚未发放的现金股利或利润都作为应收项目单独核算，不构成取得长期股权投资的初始投资成本。

## (2) 后续计量

能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在个别财务报表中采用成本法核算。对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。

①采用成本法核算的长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

②采用权益法核算的长期股权投资，其初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价

值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，本公司在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失属于资产减值损失的，予以全额确认。

本公司对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，本公司都按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

③本公司处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

### （3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关



活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，同时考虑本公司和其他方持有的被投资单位当期可转换债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

## 12、 固定资产

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，并且使用年限超过一年，与该资产有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量的有形资产。

### (1) 固定资产的分类

本公司固定资产分为房屋建筑物、机器设备、电子设备、运输工具、其他设备。

### (2) 固定资产折旧

除已提足折旧仍继续使用的固定资产之外，固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。

利用专项储备支出形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

本公司根据固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。

各类固定资产的使用年限、残值率、年折旧率列示如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
电子设备	年限平均法	3-4	23.75-31.67
运输设备	年限平均法	5	19.00
其他	年限平均法	3-4	23.75-31.67

## 13、 借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则和资本化期间

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或生产的，在同时满足下列条件时予以资本化，计入相关资产成本：

①资产支出已经发生；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态必要的程序，借款费用的资本化继续进行。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。以后发生的借款费用于发生当期确认为费用。

#### (2) 借款费用资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。

为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

### 14、 无形资产

本公司将企业拥有或者控制的没有实物形态，并且与该资产相关的预计未来经济利益很可能流入企业、该资产的成本能够可靠计量的可辨认非货币性资产确认为无形资产。

本公司的无形资产按实际支付的金额或确定的价值入账。

(1) 购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除按照规定应予资本化的以外，应当在信用期间内计入当期损益。

(2) 投资者投入的无形资产，按照投资合同或协议约定的价值作为成本，

但合同或协议约定价值不公允的除外。

(3)本公司内部研究开发项目的支出，区分研究阶段支出与开发阶段支出。研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的确认为无形资产：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司使用寿命有限的无形资产，自该无形资产可供使用时起在使用寿命期内平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。无形资产摊销金额为其成本扣除预计残值后的金额，已计提减值准备的无形资产，还需扣除已计提的无形资产减值准备累计金额。

对于使用寿命有限的各项无形资产的摊销年限分别为：

类别	摊销年限
软件	2-10

## 15、 长期待摊费用

长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 16、 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。本公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

### (1) 短期薪酬

本公司在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，其他会计准则要求或允许计入资产成本的除外。

## （2）离职后福利

本公司将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。离职后福利计划，是指本公司与职工就离职后福利达成的协议，或者本公司为向职工提供离职后福利制定的规章或办法等。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，本公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

## （3）辞退福利

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## （4）其他长期职工福利

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述设定提存计划的会计政策进行处理；除此以外的，按照上述设定受益计划的会计政策确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

# 17、 收入

## （1）收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：①客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；②客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务；③公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履

行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：①公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；②公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；③公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；④公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；⑤客户已接受该商品；⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## （2）收入计量原则

①公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

②合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

③合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

④合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

## （3）收入确认的具体方法

公司主要业务包括整合传播业务、媒介代理业务和网络广告服务，均属于在某一时点履行的履约义务，具体收入确认方法如下：

### ①教育培训服务

教育培训服务分为短训职业培训和中长期持续职业化培训。短期培训一般在一个月以内完成，公司于培训完成当月确认收入；中长期持续职业化培训持续时间一般一个月以上，公司按合同约定在培训期限内分期确认收入。

### ②咨询及调研服务

咨询与调研服务分为短期专场咨询与调研和常年持续咨询调研监察服务。

短期专场咨询与调研一般在一个月内完成，公司按合同约定完成服务移交工作成果当月确认收入；常年持续咨询调研持续时间一般一个月以上，公司按合同约定期限内分期确认收入。

### ③外包服务

外包服务有两种形式，一种是业务外包服务，确认方式为本公司与项目发包方签订外包合同，按合同约定条款完成规定工作。每个结算周期，根据发包工作完成量，待发包方确认后，按照确认单确认收入并结转成本。另一种是劳务外包与派遣服务，于资产负债表日根据合同约定的外包与派遣员工考勤方法、合同约定收费标准计算应收取总金额并向接受劳务单位提交对账单核对并确认验收后，剔除支付给派遣人员工资薪金、社保与公积金等代付款项后净额确认为劳务外包与派遣服务收入。

## 18、 政府补助

(1) 政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额1元计量。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，

用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

(4) 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### (5) 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

① 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

② 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 19、 递延所得税资产/递延所得税负债

本公司采用资产负债表债务法进行所得税会计处理。

#### (1) 递延所得税资产

① 资产、负债的账面价值与其计税基础存在可抵扣暂时性差异的，以未来期间很可能取得的用以抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率，计算确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

② 资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前期间未确认的递延所得税资产。

③ 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

#### (2) 递延所得税负债

资产、负债的账面价值与其计税基础存在应纳税暂时性差异的，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率，确认由应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

### 20、 租赁

#### (1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得

在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

## （2）本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注三、22。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额按照租赁内含利率或增量借款利率计算的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本公司按照租赁资产的类别将下列资产类型中满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

#### 房产租赁

### 低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于4万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。



### （3）本公司作为出租人

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

#### **融资租赁**

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第23号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

#### **经营租赁**

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

## **21、 使用权资产**

### （1）使用权资产确认条件

本公司使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第13号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

### （2）使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时

取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(3) 使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注三、22。

## 22、 资产减值

当存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

(1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌。

(2) 本公司经营所处的经济、技术或法律等环境以及资产所处的市场在当期或将在近期发生重大变化，从而对本公司产生不利影响。

(3) 市场利率或者其他市场投资回报率在当期已经提高，从而影响企业用来计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低。

(4) 有证据表明资产已经陈旧过时或其实体已经损坏。

(5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置。

(6) 本公司内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者损失）远远低于预计金额等。

(7) 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

本公司在资产负债表日对长期股权投资、固定资产、工程物资、在建工程、使用权资产、无形资产（使用寿命不确定的除外）等适用《企业会计准则第8号——资产减值》的各项资产进行判断，当存在减值迹象时对其进行减值测试-估计其可收回金额。可收回金额以资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。资产的可收回金额低于其账面价值的，将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

有迹象表明一项资产可能发生减值的，本公司通常以单项资产为基础估计其可收回金额。当难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产组是本公司可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于

其他资产或者资产组。资产组由创造现金流入相关的资产组成。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

本公司对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定及尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉的减值测试结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### **23、 公允价值计量**

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### **24、重要会计政策和会计估计的变更**

## (1) 重要会计政策变更

### ①企业会计准则变化引起的会计政策变更

公司自 2021 年 1 月 1 日起执行财政部于 2018 年颁布的《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）》，对会计政策相关内容进行了调整，变更后的会计政策参见附注三、20、21。

2021 年首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初合并财务报表相关项目情况：

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
使用权资产		11,234,780.93	11,234,780.93
一年内到期的非流动负债		1,128,706.19	1,128,706.19
租赁负债		10,106,074.74	10,106,074.74

2021 年首次执行新租赁准则调整首次执行对母公司当年年初财务报表无影响。

(2) 重要会计估计变更：报告期内无此事项

## 四、 税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3.00%、5.00%、6.00%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7.00%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3.00%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2.00%
企业所得税	应纳税所得额	注：

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
广东三人行管理咨询股份有限公司	15%
中山市三人行教育培训中心	20%

西安南布企业管理咨询有限公司	20%
深圳市汇通智管理咨询有限公司	20%
深圳市盛优商务科技服务有限公司	20%
深圳宇力科技文化传播有限公司	20%
昌吉市禾舟商务服务有限公司	20%
贵州师斐杰企业管理咨询有限公司	20%
福建省福州三人行企业管理咨询有限公司	20%
合肥三人行企业管理有限公司	20%
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	20%
中山喻虫人力资源科技有限公司	20%
深圳市誉致文化传播有限公司	20%
湖北塑全科技有限公司	20%

## 2、税收优惠

根据《中华人民共和国企业所得税法》（中华人民共和国主席令第 63 号）以及《中华人民共和国企业所得税法实施条例》（国务院令第 512 号）的规定，高新技术企业享受 15% 的企业所得税税率，公司于 2019 年 12 月 9 日取得了由广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号：GR201944010024，有效期 3 年。自 2019 年至 2021 年企业所得税税率为 15%。

根据国家税务总局 2019 年 1 月 18 日《国家税务总局关于实施小型微利企业普惠性所得税减免政策有关问题的公告》（国家税务总局公告 2019 年第 2 号），本公司其他控股子公司，均享受小微企业所得税优惠。即：对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

## 五、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

项目	期末余额	期初余额
库存现金		

银行存款	4,000,733.27	5,625,367.49
其他货币资金		
<b>合计</b>	<b>4,000,733.27</b>	<b>5,625,367.49</b>

## 2、 应收账款

### (1) 应收账款分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	4,723,310.96	100.00	404,527.75	8.59	4,318,783.21
其中：账龄组合	4,701,505.80	99.54	404,527.75	8.60	4,296,978.05
无风险组合	21,805.16	0.46			21,805.16
<b>合计</b>	<b>4,723,310.96</b>	<b>/</b>	<b>404,527.75</b>	<b>/</b>	<b>4,318,783.21</b>

(续)

类别	期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	4,592,318.02	100.00	387,862.54	8.45	4,204,455.48
其中：账龄组合	4,547,566.91	99.03	387,862.54	8.45	4,159,704.37
无风险组合	44,751.11	0.97			44,751.11
<b>合计</b>	<b>4,592,318.02</b>	<b>100.00</b>	<b>387,862.54</b>	<b>8.45</b>	<b>4,204,455.48</b>

组合中，按账龄组合计提坏账准备的应收账款：

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)

1 年以内	4,351,696.39	217,584.82	5.00
1 至 2 年	174,740.53	17,474.05	10.00
2 至 3 年	8,000.00	2,400.00	30.00
3 年以上	167,068.88	167,068.88	100.00
<b>合计</b>	<b>4,701,505.80</b>	<b>404,527.75</b>	<b>/</b>

组合中，按其他组合计提坏账准备的应收账款：

组合名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率（%）
无风险组合	21,805.16		
<b>合计</b>	<b>21,805.16</b>		

### （2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备金额 17,755.47 元；本期收回或转回坏账准备金额 0.00 元。

### （3）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位名称	与本公司关系	金额	账龄	占应收账款总额的比例（%）	坏账准备期末金额
广州回笼企业管理咨询有限公司	客户	2,301,680.00	一年以内	48.73%	115,084.00
广东茂名农林科技职业学院	客户	413,333.34	一年以内	8.75%	20,666.67
中国工商银行股份有限公司中山	客户	292,160.00	一年以内	6.19%	14,608.00
广东茂名农村商业银行股份有限	客户	177,974.94	一年以内	3.77%	8,898.75
中山点通网络科技有限公司	客户	167,068.88	3 年以上	3.54%	167,068.88
<b>合计</b>		<b>3,352,217.16</b>		<b>70.97%</b>	<b>326,326.30</b>

## 3、 预付款项

### （1）预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	9,435.00	100.00	133,038.24	95.68
1 至 2 年			6,000.00	4.32
2 至 3 年				

合计	9,435.00	100.00	139,038.24	100.00
----	----------	--------	------------	--------

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本公司关系	金额	账龄	未结算原因	占预付账款总额比例(%)
前锦网络信息技术(上海)有限公司广州分公司	服务商	5,940.00	1年以内	未达到结算条件	62.96
杭州有赞科技有限公司	服务商	3,495.00	1年以内	未达到结算条件	37.04
合计		9,435.00			100.00

4、其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,707,218.82	7,482,885.10
合计	1,707,218.82	7,482,885.10

4.1 其他应收款

(1) 其他应收款分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
单项计提坏账准备的其他应收款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	1,707,218.82	100.00			1,707,218.82
其中：账龄组合					
无风险组合	1,707,218.82	100.00			1,707,218.82
合计	1,707,218.82	/		/	1,707,218.82

(续)

类别	期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值



	金额	比例(%)	金额	预期信用损失(%)	
单项计提坏账准备的其他应收款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	7,486,397.56	100.00	3,512.46	0.05	7,482,885.10
其中：账龄组合	187,911.50	2.51	3,512.46	1.87	184,399.04
无风险组合	7,298,486.06	97.49			7,298,486.06
<b>合计</b>	<b>7,486,397.56</b>	<b>100.00</b>	<b>3,512.46</b>	<b>0.05</b>	<b>7,482,885.10</b>

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

组合名称	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	预期信用损失率(%)
押金、保证金	939,986.71		
备用金	430,764.26		
代付薪酬	71,533.33		
关联方往来	262,500.00		
代扣代缴款	2,434.52		
<b>合计</b>	<b>1,707,218.82</b>		

### (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备金额-3,512.46元；本期收回或转回坏账准备金额0.00元。

### (3) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	939,986.71	1,062,084.01
备用金	430,764.26	388,093.21
代付薪酬	71,533.33	2,161,088.75
员工借款		1,012,659.95
关联方往来	262,500.00	262,500.00
代扣代缴款	2,434.52	167,468.88
其他往来		2,244,591.26
其他		187,911.50

合计	1,707,218.82	7,486,397.56
----	--------------	--------------

#### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
中山市张家边经济发展总公司	押金保证金	312,215.00	1年以内	18.29	
成都八鑫企业管理有限公司	关联方往来款	262,500.00	2年以上	15.38	
李倩凌	备用金	180,000.00	1年以内	10.54	
中捷通信有限公司	押金保证金	110,000.00	1年以内	6.44	
中国邮政集团有限公司中山市分公司	押金保证金	80,000.00	1年以内	4.69	
合计	/	944,715.00	/	55.34	

### 5、 其他流动资产

#### (1) 明细情况

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	221,764.51	216,275.49
预缴税费		31,542.23
合计	221,764.51	247,817.72

### 6、 长期股权投资

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、联营企业											
山西八鑫企业管理有限公司	340,319.85			-18,639.62						321,680.23	
小计	340,319.85			-18,639.62						321,680.23	

合计	<b>340,319.85</b>			<b>-18,639.62</b>						<b>321,680.23</b>
----	-------------------	--	--	-------------------	--	--	--	--	--	-------------------

## 7、 固定资产

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,035,494.03	1,250,533.42
固定资产清理		
合计	<b>1,035,494.03</b>	<b>1,250,533.42</b>

### 7.1 固定资产

#### (1) 固定资产情况

项目	运输设备	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	857,972.76	1,194,529.14	229,917.46	<b>2,282,419.36</b>
2.本期增加金额	16,814.16	178,226.68	10,489.40	<b>205,530.24</b>
(1) 购置	16,814.16	178,226.68	10,489.40	<b>205,530.24</b>
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	295,000.00			<b>295,000.00</b>
(1) 处置或报废	295,000.00			<b>295,000.00</b>
(2) 政府补助冲减				
4.期末余额	579,786.92	1,372,755.82	240,406.86	<b>2,192,949.60</b>
二、累计折旧				
1.期初余额	550,689.68	352,519.28	128,676.98	<b>1,031,885.94</b>
2.本期增加金额	131,721.63	247,358.95	26,738.85	<b>405,819.43</b>
(1) 计提	131,721.63	247,358.95	26,738.85	<b>405,819.43</b>
3.本期减少金额	280,249.80			<b>280,249.80</b>
(1) 处置或报废	280,249.80			<b>280,249.80</b>
4.期末余额	402,161.51	599,878.23	155,415.83	<b>1,157,455.57</b>
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				

3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	177,625.41	772,877.59	84,991.03	<b>1,035,494.03</b>
2.期初账面价值	307,283.08	842,009.86	101,240.48	<b>1,250,533.42</b>

## 8、 使用权资产

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值：		
1.2021年1月1日	11,234,780.93	<b>11,234,780.93</b>
2.本期增加金额		
(1) 租入		
(2) 租赁负债调整		
3.本期减少金额		
(1) 转租赁为融资租赁		
(2) 转让或持有待售		
(3) 其他减少		
4.2021年12月31日	11,234,780.93	<b>11,234,780.93</b>
二、累计折旧		
1.2021年1月1日		
2.本期增加金额	1,434,095.82	<b>1,434,095.82</b>
(1) 计提	1,434,095.82	<b>1,434,095.82</b>
(2) 其他增加		
3.本期减少金额		
(1) 转租赁为融资租赁		
(2) 转让或持有待售		
(3) 其他减少		
4.2021年12月31日	1,434,095.82	<b>1,434,095.82</b>

三、减值准备		
1.2021年12月31日		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
(2) 其他增加		
3.本期减少金额		
(1) 转租赁为融资租赁		
(2) 转让或持有待售		
(3) 其他减少		
4.2021年12月31日		
四、账面价值		
1.2021年12月31日账面价值	9,800,685.11	<b>9,800,685.11</b>
2.2021年1月1日账面价值	11,234,780.93	<b>11,234,780.93</b>

## 9、 无形资产

### (1) 无形资产情况

项目	计算机软件	合计
一、账面原值		
1.期初余额	323,595.22	<b>323,595.22</b>
2.本期增加金额	55,502.19	55,502.19
(1)购置	55,502.19	55,502.19
(2)内部研发		
(3)企业合并增加		
3.本期减少金额		
(1)处置		
(2)政府补助冲减		
4.期末余额	379,097.41	379,097.41
二、累计摊销		
1.期初余额	232,850.26	<b>232,850.26</b>

2.本期增加金额	62,371.58	<b>62,371.58</b>
(1) 计提	62,371.58	<b>62,371.58</b>
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额	295,221.84	<b>295,221.84</b>
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1)处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	83,875.57	<b>83,875.57</b>
2.期初账面价值	90,744.96	<b>90,744.96</b>

## 10、 长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	2,729,449.61	3,070,446.73	1,634,685.14		4,165,211.20
经营许可证续 期服务费		36,893.21	1,229.78		35,663.43
<b>合计</b>	<b>2,729,449.61</b>	<b>3,107,339.94</b>	<b>1,635,914.92</b>		<b>4,200,874.63</b>

## 11、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	404,527.75	59,708.48	390,337.40	53,815.88
<b>合计</b>	<b>404,527.75</b>	<b>59,708.48</b>	<b>390,337.40</b>	<b>53,815.88</b>

### (2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
收购少数股东权益 评估增值	177.36	8.87	247.34	12.37
<b>合计</b>	<b>177.36</b>	<b>8.87</b>	<b>247.34</b>	<b>12.37</b>

### (3) 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	9,359,860.16	2,558,028.34
<b>合计</b>	<b>9,359,860.16</b>	<b>2,558,028.34</b>

### (3) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年	47,649.43	47,649.43	
2023 年	7,380.58	7,380.58	
2024 年	225,402.23	225,402.23	
2025 年	2,277,596.10	2,277,596.10	
2026 年	6,801,831.82		
<b>合计</b>	<b>9,359,860.16</b>	<b>2,558,028.34</b>	/

## 12、 短期借款

### (1) 短期借款分类

项目	期末余额	期初余额
保证借款	3,000,000.00	2,000,000.00
未到期利息	3,638.85	2,505.58
<b>合计</b>	<b>3,003,638.85</b>	<b>2,002,505.58</b>

## 13、 应付账款

### (1) 应付账款列示

项目	期末余额	期初余额
应付租金物业费	141,574.00	1,288,133.87
<b>合计</b>	<b>141,574.00</b>	<b>1,288,133.87</b>

### (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款：无

## 14、 合同负债

项目	期末余额	期初余额
预收销售款	100,000.00	805,161.92
合计	<b>100,000.00</b>	<b>805,161.92</b>

## 15、 应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	886,651.15	5,245,583.76	5,680,717.27	451,517.64
二、离职后福利-设定提存计划	893.18	257,525.50	258,418.68	
三、九、辞退福利		1,000.00	1,000.00	
合计	<b>887,544.33</b>	<b>5,504,109.26</b>	<b>5,940,135.95</b>	<b>451,517.64</b>

### (2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	877,258.52	5,106,913.79	5,532,654.67	451,517.64
二、职工福利费		41,061.34	41,061.34	
三、社会保险费	130.86	51,799.13	51,929.99	
其中：医疗保险费	86.70	38,013.95	38,100.65	
工伤保险费	5.80	1,876.80	1,882.60	
生育保险费	38.36	11,908.38	11,946.74	
四、住房公积金	3,021.77	31,053.50	34,075.27	
五、工会经费和职工教育经费	6,240.00	14,756.00	20,996.00	
合计	<b>886,651.15</b>	<b>5,245,583.76</b>	<b>5,680,717.27</b>	<b>451,517.64</b>

### (3) 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	877.76	252,903.98	253,781.74	
2、失业保险费	15.42	4,621.52	4,636.94	
合计	<b>893.18</b>	<b>257,525.50</b>	<b>258,418.68</b>	

## 16、 应交税费



项目	期末余额	期初余额
增值税	116,159.56	300,400.89
企业所得税		492,872.73
城市维护建设税	5,607.72	11,736.63
教育费附加	2,349.96	4,385.57
地方教育附加	1,566.64	2,170.44
文化事业建设费		31,939.81
其他税费	24.52	12,857.71
<b>合计</b>	<b>125,708.40</b>	<b>856,363.78</b>

## 17、 其他应付款

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,220,637.01	3,086,734.65
<b>合计</b>	<b>1,220,637.01</b>	<b>3,086,734.65</b>

### 17.1 其他应付款

#### (1) 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
代扣代缴个人所得税		23.56
押金/保证金	339,900.00	545,269.29
备用金	22,256.80	173,528.42
代收代付外包人员薪酬	824,041.75	2,022,833.03
其他	34,438.46	345,080.35
<b>合计</b>	<b>1,220,637.01</b>	<b>3,086,734.65</b>

## 18、 一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	1,184,921.67	1,128,706.19
<b>合计</b>	<b>1,184,921.67</b>	<b>1,128,706.19</b>

## 19、 租赁负债

项目	2021年12月31日	2021年1月1日
租赁负债	12,001,617.13	13,657,129.57
未确认融资费用	1,895,542.39	2,422,348.64
小计	10,106,074.74	11,234,780.93
减：一年内到期的租赁负债	1,184,921.67	1,128,706.19
<b>合计</b>	<b>8,921,153.07</b>	<b>10,106,074.74</b>

注：2021年计提的租赁负债利息费用金额为人民币526,806.25元，计入到财务费用-利息支出中。

## 20、 递延收益

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助		3,655,574.58	502,928.02	3,152,646.56	根据产业园装修情况补助及摊销
<b>合计</b>		<b>3,655,574.58</b>	<b>502,928.02</b>	<b>3,152,646.56</b>	/

## 21、 其他非流动负债

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	1,000.00	
<b>合计</b>	<b>1,000.00</b>	

## 22、 股本

项目	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	10,000,000.00						10,000,000.00

## 23、 资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,922,814.42			1,922,814.42
<b>合计</b>	<b>1,922,814.42</b>			<b>1,922,814.42</b>

## 24、 盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	504,586.82	9,772.53		514,359.35
<b>合计</b>	<b>504,586.82</b>	<b>9,772.53</b>		<b>514,359.35</b>

## 25、 未分配利润

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	520,312.11	651,749.75
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	520,312.11	651,749.75
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-5,109,895.88	249,386.53
减：提取法定盈余公积	9,772.53	230,509.65
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
所有者权益其他内部结转		150,314.52
期末未分配利润	-4,599,356.30	520,312.11

## 26、 营业收入和营业成本

### （1） 明细情况

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,438,412.74	11,460,816.97	18,786,140.07	9,300,764.10
<b>合计</b>	<b>17,438,412.74</b>	<b>11,460,816.97</b>	<b>18,786,140.07</b>	<b>9,300,764.10</b>

### （2） 主营业务收入按产品分项列示如下

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
一、主营业务小计	17,438,412.74	11,460,816.97	18,786,140.07	9,300,764.10
综合咨询及调研	1,565,380.33	725,606.09	3,131,709.03	1,310,379.41
教育培训	1,580,418.45	702,584.03	2,724,449.44	1,228,408.31
外包收入	13,117,641.21	7,742,537.64	12,305,660.23	6,171,458.11
园区运营	1,153,005.95	2,259,133.90	624,321.37	590,518.27
直播商品	21,966.80	30,955.31		

合计	17,438,412.74	11,460,816.97	18,786,140.07	9,300,764.10
----	---------------	---------------	---------------	--------------

## 27、 税金及附加

项目	本期金额	上期金额
城市维护建设税	66,445.12	87,566.85
教育费附加	27,663.07	37,996.84
地方教育附加	18,073.50	24,147.86
印花税	4,807.72	2,854.34
其他	900.00	57,989.22
合计	117,889.41	210,555.11

## 28、 销售费用

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬	502,410.65	165,851.00
业务宣传费	1,126,439.96	197,718.58
差旅费	219,544.85	228,035.29
业务招待费	163,203.08	119,200.82
折旧费	63,671.52	61,124.15
办公费	74,877.78	101,458.21
水电物业及租赁费	275,762.36	391,364.85
服务费	988,490.88	21,148.75
其他	119,527.11	217,670.12
合计	3,533,928.19	1,503,571.77

## 29、 管理费用

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬	2,438,838.48	1,757,997.72
租金水电及物业费用	1,255,884.38	1,253,512.01
中介机构费	190,791.87	1,358,519.16
办公费用	238,152.64	454,891.67
折旧摊销费	383,236.99	250,225.71

业务招待费	124,411.66	120,779.50
差旅费及汽车费用	129,521.21	147,259.85
装修费	1,062,612.48	790,588.95
服务费	484,936.47	
其他费用	429,992.52	94,193.26
<b>合计</b>	<b>6,738,378.70</b>	<b>6,227,967.83</b>

### 30、 研发费用

#### (1) 研发费用

项目	本期金额	上期金额
研发费用总额	1,862,448.55	1,468,252.99

#### (2) 研发费用按成本项目列示

项目	本期金额	上期金额
职工薪酬	1,842,108.55	1,342,872.85
其他费用	20,340.00	125,380.14
<b>合计</b>	<b>1,862,448.55</b>	<b>1,468,252.99</b>

### 31、 财务费用

项目	本期金额	上期金额
利息支出	637,586.77	24,144.46
减：利息收入	6,754.20	4,154.55
手续费及其他	45,831.84	47,368.50
<b>合计</b>	<b>676,664.41</b>	<b>67,358.41</b>

### 32、 其他收益

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
小微企业补贴		1,429.00	
中山科技局补贴		100,000.00	
稳岗补贴	9,353.27	111,226.06	与收益相关
地方退税		798.48	

企业扶持资金	87,565.00	88,628.00	与收益相关
加家计抵减进项税	1,580.61		与收益相关
返还个税手续费	3,409.70		与收益相关
装修补贴摊销	631,406.64		与资产相关
租金补贴	398,033.20		与收益相关
运营补贴	300,000.00		与收益相关
创业带动就业补贴	12,000.00		与收益相关
<b>合计</b>	<b>1,443,348.42</b>	<b>302,081.54</b>	/

### 33、 投资收益

项目	本期金额	上期金额
权益法核算的长期股权投资收益	-18,639.62	-63,729.23
处置长期股权投资产生的投资收益		
<b>合计</b>	<b>-18,639.62</b>	<b>-63,729.23</b>

### 34、 信用减值损失

项目	本期金额	上期金额
一、应收账款减值损失	-94,421.61	
二、其他应收款减值损失	2,474.76	-1,732.99
<b>合计</b>	<b>-91,946.85</b>	<b>-1,732.99</b>

### 35、 资产处置收益

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得或损失合计	48,249.80	27,598.23	48,249.80
其中：固定资产处置利得或损失	48,249.80	27,598.23	48,249.80

### 36、 营业外收入

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
收到罚款	20,000.00		20,000.00
其他	35,664.71	5,585.85	35,664.71
<b>合计</b>	<b>55,664.71</b>	<b>5,585.85</b>	<b>55,664.71</b>

### 37、 营业外支出

项目	本期金额	上期金额	计入当期非经常性损益的金额
捐赠款项	47,050.00	9,000.00	47,050.00
滞纳金	301.06	291.42	301.06
其他	51,190.31	0.07	51,190.31
<b>合计</b>	<b>98,541.37</b>	<b>9,291.49</b>	<b>98,541.37</b>

### 38、 所得税费用

#### (1) 所得税费用表

项目	本期金额	上期金额
当期所得税费用	173,012.75	241,941.66
递延所得税费用	-6,066.69	-2,613.86
<b>合计</b>	<b>166,946.06</b>	<b>239,327.80</b>

#### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期金额
利润总额	-5,613,578.40
按法定/适用税率计算的所得税费用	-842,036.76
子公司使用不同税率的影响	-608,893.51
调整以前期间所得税的影响	173,012.75
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	37,637.80
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,616,751.24
研发加计扣除的影响	-209,525.46
<b>所得税费用</b>	<b>166,946.06</b>

### 39、 现金流量表项目

#### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
利息收入	6,646.52	4,154.55
其他收益、营业外收入（政府补助）	4,508,429.98	302,081.54

收押金保证金	716,229.00	1,109,138.69
员工往来款	2,275,516.72	2,837,576.36
代收代付的外包派遣人员人工费用	38,474,048.60	36,461,089.71
其他	1,562.96	
<b>合计</b>	<b>45,982,433.78</b>	<b>40,714,040.85</b>

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金：

项目	本期金额	上期金额
代收代付的外包派遣人员人工费用	37,583,284.46	41,149,693.73
员工往来款	1,788,237.09	2,931,633.44
营业外支出	70,405.01	9,291.49
押金保证金	867,595.00	1,045,440.00
付现费用	5,764,853.70	4,816,441.17
<b>合计</b>	<b>46,074,375.26</b>	<b>49,952,499.83</b>

### (3) 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
退回投资款		190,000.00
<b>合计</b>		<b>190,000.00</b>

### (4) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期金额	上期金额
支付租赁负债款	1,655,512.44	
<b>合计</b>	<b>1,655,512.44</b>	

## 40、 现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-5,780,524.46	28,853.97
加：资产减值准备	91,946.85	1,732.99



固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	405,819.43	284,105.78
使用权资产折旧	1,434,095.82	
无形资产摊销	62,371.58	37,143.50
长期待摊费用摊销	1,635,914.92	749,028.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-48,249.80	-27,598.23
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	637,586.77	24,144.46
投资损失（收益以“-”号填列）	18,639.62	63,729.23
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-5,892.60	2,626.23
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	3.50	12.37
存货的减少（增加以“-”号填列）		
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	8,749,736.14	-12,356,467.41
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-4,884,501.50	12,605,448.91
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,316,946.27	1,412,760.50
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	4,000,733.27	5,625,367.49
减：现金的期初余额	5,625,367.49	5,899,949.68
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,624,634.22	-274,582.19

## (2) 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,000,733.27	5,625,367.49
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	4,000,733.27	5,625,367.49
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	4,000,733.27	5,625,367.49
其中：母公司或公司内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## 六、 合并范围的变更：报告期内无此事项

1、控股子公司福建省福州三人行企业管理咨询有限公司于 2021 年 10 月 28 日完成工商注销，注销后不在本公司合并范围内。

2、孙公司湖北塑全科技有限公司于 2021 年 11 月 21 日完成工商注销，注销后不在本公司合并范围内。

## 七、 在其他主体中的权益

### 1、 在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
中山市三人行教育培训中心	广东中山	广东中山	教育培训	100%		投资设立
深圳市誉致文化传播有限公司	广东深圳	广东深圳	产品销售及经纪	51%		非同一控制下合并
西安南布企业管理	陕西西安	陕西西安	教育培训	51%		投资设立

咨询有限公司						
深圳市汇通智管理咨询有限公司	广东深圳	广东深圳	管理咨询	59%		投资设立
深圳市盛优人力资源服务有限公司	广东深圳	广东深圳	管理咨询	100%		投资设立
深圳宇力科技文化传播有限公司	广东深圳	广东深圳	管理咨询	60%		投资设立
昌吉市禾舟商务服务有限公司	新疆昌吉	新疆昌吉	管理咨询	54%		投资设立
贵州师斐杰企业管理咨询有限公司	贵州	贵州	管理咨询	60%		投资设立
福建省福州三人行企业管理咨询有限公司	福建省	福建省	管理咨询	60%		投资设立
合肥市三人行企业管理有限公司	安徽合肥	安徽合肥	管理咨询	60%		投资设立
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	广东中山	广东中山	管理咨询	97%		投资设立
中山喻虫人力资源科技有限公司	广东中山	广东中山	人力资源服务	100%		投资设立
湖北塑全科技有限公司	湖北黄石	湖北黄石	计算机软件		60%	投资设立

注：控股子公司福建省福州三人行企业管理咨询有限公司于 2021 年 10 月 28 日完成注销。2、孙公司湖北塑全科技有限公司于 2021 年 11 月 21 日完成工商注销。

**(2) 重要的非全资子公司**

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	97.00	-102,002.73		39,693.98

**(3) 重要非全资子公司的主要财务信息**

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	1,657,053.52	14,586,915.08	16,243,968.60	8,402,562.03	12,451,847.61	20,854,409.64

(续)

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	1,253,084.58	3,545,514.59	4,798,599.17	6,008,949.06		6,008,949.06

子公司名称	本期金额				上期金额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	1,682,469.44	-3,400,091.15	-3,400,091.15	4,595,238.16	842,179.84	-2,069,538.18	-2,069,538.18	-341,841.81

## 2、 在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				(%)		
				直接	间接	
山西八鑫企业管理有限公司	山西	山西	管理咨询	22.00		权益法

## 八、 关联方及关联交易

### 1、 本企业的实际控制人情况

股东名称	关联关系	股东性质	国籍	对本公司的持股比例(%)	对本公司的表决权比例(%)
阮锐师	实际控制人、董事长、总经理	自然人	中国	56.22%	56.22%

### 2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注七、1、在子公司中的权益

### 3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、2 在合营企业或联营企业中的权益

### 4、 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
成都八鑫企业管理有限公司	参股公司
山西八鑫企业管理有限公司	参股公司
中山雍达商贸有限公司	公司股东徐惠珍持股 10%、实际控制人之子持股 90%的公司，实际控制人任该公司经理
中山市誉匠文化传播有限公司	中山雍达商贸有限公司持股 51%的公司，实际控制人任该公司执行董事
阮惠强	实际控制人之父
徐惠珍	本公司股东、董事、实际控制人之母
张映生	本公司股东，董事、副总经理
阮咏珊	董事,董事会秘书,副总经理
梁钻鹏	董事、昌吉子公司股东
刘雪琴	监事会主席
黄宏嘉	职工监事

陈建生	监事、子公司股东
王瑜	子公司股东
封冰斐	子公司股东
李贤琼	子公司股东
陈泳志	子公司股东
彭航	子公司股东
岑嘉亮	子公司股东
张国文	子公司股东
尚进	子公司股东
深圳市汇通智投资有限公司	子公司股东

注：1、李贤琼为子公司福建省福州三人行企业管理咨询有限公司的股东，福建省福州三人行企业管理咨询有限公司于2021年10月28日注销，注销后李贤琼不再是公司关联方。

2、尚进为子公司中山喻虫人力资源科技有限公司的股东，于2021年3月将所持35.00%股权转让给中山喻虫人力资源科技有限公司。尚进转让股权后，不属于公司关联方。

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

#### 出售商品/提供劳务情况表

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
中山雍达商贸有限公司	物业服务	990.57	4,680.00
中山雍达商贸有限公司	收电费	3,624.00	
中山市誉匠文化传播有限公司	物业服务	1,188.67	2,880.00

### (2) 关联租赁情况

#### 本公司作为出租方

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中山雍达商贸有限公司	房屋	6,422.01	22,100.04
中山市誉匠文化传播有限公司	房屋	7,706.43	13,600.02

### (3) 关联担保情况

#### 本公司作为被担保方

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

徐惠珍	4,500,000.00	2020-1-1	2030-12-31	否
-----	--------------	----------	------------	---

## 6、 关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中山雍达商贸有限公司	12,145.11		26,780.04	
应收账款	中山市誉匠文化传播有限公司	9,660.00		16,480.02	
其他应收款	成都八鑫管理咨询有限公司	262,500.00		262,500.00	

## 九、 承诺及或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺及或有事项。

## 十、 资产负债表日后事项

截至本财务报表批准报出日，本公司不存在需要披露的重大资产负债表日后事项

## 十一、 其他重要事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺及或有事项。

## 十二、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	预期信用损失率(%)	
单项计提坏账准备的应收账款					
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	4,639,505.80	100.00	397,227.75	8.56	4,242,278.05
<b>合计</b>	<b>4,639,505.80</b>	<b>/</b>	<b>397,227.75</b>	<b>/</b>	<b>4,242,278.05</b>

(续)

类别	期初余额				账面 价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	预期信用损 失率(%)	
单项计提坏账准备的应 收账款					
按信用风险特征组合计 提坏账准备的应收账款	3,675,899.71	100.00	343,879.18	9.35	3,332,020.53
<b>合计</b>	<b>3,675,899.71</b>	<b>/</b>	<b>343,879.18</b>	<b>/</b>	<b>3,332,020.53</b>

组合中，按账龄组合计提坏账准备的应收账款：

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
1年以内	4,341,696.39	217,084.82	5.00
1至2年	130,740.53	13,074.05	10.00
2至3年	-	-	30.00
3年以上	167,068.88	167,068.88	100.00
<b>合计</b>	<b>4,639,505.80</b>	<b>397,227.75</b>	<b>/</b>

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备金额 53,348.57 元；本期收回或转回坏账准备金额 0.00 元。

## (3) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位名称	与本公司 关系	金额	账龄	占应收账款总 额的比例(%)	坏账准备期 末金额
广州回笼企业管理咨询有限公司合肥分 公司	客户	2,301,680.00	1年以内	49.61	115,084.00
广东茂名农林科技职业学院	客户	413,333.34	1年以内	8.91	20,666.67
中国工商银行股份有限公司中山分行	客户	292,160.00	1年以内	6.30	14,608.00
广东茂名农村商业银行股份有限公司	客户	177,974.94	1年以内	3.84	8,898.75
中山点通网络科技有限公司	客户	167,068.88	3年以上	3.60	167,068.88
<b>合计</b>		<b>3,352,217.16</b>		<b>72.25</b>	<b>326,326.30</b>

## 2、其他应收款



项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	10,331,713.30	11,058,522.29
<b>合计</b>	<b>10,331,713.30</b>	<b>11,058,522.29</b>

## 2.1 其他应收款

### (1) 其他应收款分类披露

类别	期末余额				账面 价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	预期信用 损失率(%)	
单项计提坏账准备的其他 应收款					
按信用风险特征组合计提 坏账准备的其他应收款	10,331,713.30	100.00			10,331,713.30
其中：账龄组合					
无风险组合	10,331,713.30	100.00			10,331,713.30
<b>合计</b>	<b>10,331,713.30</b>	<b>/</b>		<b>/</b>	<b>10,331,713.30</b>

(续)

类别	期初余额				账面 价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	预期信 用损失 率(%)	
单项计提坏账准备的其他应收款					
按信用风险特征组合计提坏账准 备的其他应收款	11,058,522.29	100.00			11,058,522.29
其中：账龄组合					
无风险组合	11,058,522.29	100.00			11,058,522.29
<b>合计</b>	<b>11,058,522.29</b>	<b>100.00</b>			<b>11,058,522.29</b>

组合中，采用无风险计提坏账准备的其他应收款：

组合名称	期末余额

	其他应收款	坏账准备	预期信用损失率(%)
保证金及押金	595,060.48		
员工备用金	259,290.11		
代付薪酬	71,533.33		
关联方往来	9,405,821.94		
代扣代缴款	7.44		
<b>合计</b>	<b>10,331,713.30</b>		/

### (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备金额 0.00 元；本期收回或转回坏账准备金额 0.00 元。

### (3) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	595,060.48	197,011.53
员工备用金	259,290.11	693,983.21
代付薪酬	71,533.33	2,161,088.75
员工借款		812,153.34
关联方往来	9,405,821.94	4,935,241.70
其他往来		2,244,591.26
代扣代缴款	7.44	
其他		14,452.50
<b>合计</b>	<b>10,331,713.30</b>	<b>11,058,522.29</b>

### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	关联方往来	6,638,890.94	0-2 年	64.26	
深圳市誉致文化传播有限公司	关联方往来	1,210,000.00	0-2 年	11.71	
深圳市汇通智管理咨询有限公司	关联方往来	583,300.00	1 年以内	5.65	
中山市三人行教育培训中心	关联方往来	293,959.39	0-3 年	2.85	
成都八鑫企业管理有限公司	关联方往来	262,500.00	2-3 年	2.54	

合计	/	8,988,650.33		87.00	
----	---	--------------	--	-------	--

### 3、长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,792,000.00		1,792,000.00	1,762,000.00		1,762,000.00
对联营、合营企业投资	321,680.23		321,680.23	340,319.85		340,319.85
<b>合计</b>	<b>2,113,680.23</b>		<b>2,113,680.23</b>	<b>2,102,319.85</b>		<b>2,102,319.85</b>

#### (1) 对子公司投资

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
中山市三人行教育培训中心	30,000.00			30,000.00		
西安南布企业管理咨询有限公司	102,000.00			102,000.00		
贵州师斐杰企业管理咨询有限公司	60,000.00			60,000.00		
深圳宇力科技文化传播有限公司	160,000.00			160,000.00		
深圳市盛优商务科技服务有限公司	40,000.00			40,000.00		
深圳市汇通智管理咨询有限公司	590,000.00			590,000.00		
合肥市三人行企业管理有限公司	180,000.00			180,000.00		
中山市誉至咨询顾问事务有限公司	600,000.00			600,000.00		
中山喻虫人力资源科技有限公司		30,000.00		30,000.00		
<b>合计</b>	<b>1,762,000.00</b>	<b>30,000.00</b>		<b>1,792,000.00</b>		

#### (2) 对联营、合营企业投资

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、联营企业											
山西八	340,319.85			-18,639.62						321,680.23	

鑫企业管理有限公司									
小计	340,319.85		-18,639.62					321,680.23	
合计	<b>340,319.85</b>		<b>-18,639.62</b>					<b>321,680.23</b>	

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1) 明细情况

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,587,558.60	8,542,540.81	17,264,823.53	8,059,779.35
合计	<b>15,587,558.60</b>	<b>8,542,540.81</b>	<b>17,264,823.53</b>	<b>8,059,779.35</b>

##### (2) 主营业务收入按产品分项列示如下

项目	本期金额		上期金额	
	收入	成本	收入	成本
一、主营业务小计	15,587,558.60	8,542,540.81	17,264,823.53	8,059,779.35
综合咨询及调研	1,133,260.63	309,185.59	2,886,982.13	811,393.48
教育培训	1,108,297.13	533,719.61	1,937,249.81	876,927.76
外包收入	13,346,000.84	7,699,635.61	12,440,591.59	6,371,458.11
合计	<b>15,587,558.60</b>	<b>8,542,540.81</b>	<b>17,264,823.53</b>	<b>8,059,779.35</b>

#### 5、投资收益

项目	本期金额	上期金额
权益法核算的长期股权投资收益	-18,639.62	-63,729.23
合计	<b>-18,639.62</b>	<b>-63,729.23</b>

### 十三、 补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-42,876.66	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-18,639.62	

少数股东权益影响额	1,000.13
<b>合计</b>	<b>-62,516.41</b>

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-49.17	-0.5110	-0.5110
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-48.57	-0.5047	-0.5047

（以下无正文）

广东三人行管理咨询股份有限公司

2022年4月26日

## 第九节 备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）年度内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

文件备置地址：

广东三人行管理咨询股份有限公司董事会秘书办公室