



LHGROUP

叙福樓集團

叙福樓集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：1978

年報 2021



目錄

公司資料	2
財務摘要及日曆	4
主席致辭	5
管理層討論與分析	8
董事及高級管理層	16
董事報告	20
企業管治報告	34
環境、社會及管治報告	47
獨立核數師報告	84
合併全面收益表	90
合併財務狀況表	91
合併權益變動表	93
合併現金流量表	94
合併財務報表附註	95
財務資料摘要	158



公司資料

董事會

執行董事

黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士
(主席兼行政總裁)
高秀芝女士(副主席)

獨立非執行董事

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士
熊璐珊女士
洪為民先生教授，太平紳士

審核委員會

熊璐珊女士(主席)
洪為民先生教授，太平紳士
單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士

薪酬委員會

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士
(主席)
黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士
熊璐珊女士

提名委員會

黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士(主席)
單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士
洪為民先生教授，太平紳士

聯席公司秘書

陳曉誼女士(ACG, HKACG)
余詠詩女士(ACG, HKACG)

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執事會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
中環
太子大廈22樓

授權代表

陳曉誼女士
高秀芝女士

法律顧問

柯伍陳律師事務所
香港中環
康樂廣場8號
交易廣場第三期19樓

註冊辦事處

Walkers Corporate Limited
190 Elgin Avenue
George Town
Grand Cayman KY1-9008
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
九龍九龍灣
宏照道38號
企業廣場五期
1座22樓03室

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

公司資料

開曼群島主要股份過戶登記處

Walkers Corporate Limited
190 Elgin Avenue
George Town
Grand Cayman KY1-9008
Cayman Islands

主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司
上海商業銀行有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司
中信銀行(國際)有限公司

公司網站

www.lhgroup.com.hk

股份代號

1978

上市日期

二零一八年五月三十日

財務摘要及日曆

財務摘要

截至十二月三十一日止年度

	二零二一年	二零二零年
	百萬港元	百萬港元
收入	997.9	802.9
本公司股東應佔溢利	90.1	140.3
每股盈利 基本及攤銷(港仙)	11.26	17.54
每股中期股息(港仙)	2.40	—
(建議)每股末期股息(港仙)	6.05	13.16

日曆

中期業績公告

二零二一年八月二十七日

年度業績公告

二零二二年三月二十八日

暫停辦理股份過戶登記手續

— 股東周年大會

二零二二年六月七日至二零二二年六月十日
(包括首尾兩天)

— 建議末期股息

二零二二年六月十六日至二零二二年六月二十日
(包括首尾兩天)

股東周年大會

二零二二年六月十日

末期股息應付日期

二零二二年六月三十日或前後

主席致辭

致各位股東：

本人代表董事(「董事」)會(「董事會」)欣然向閣下提呈叙福樓集團有限公司(「本公司」)，連同其附屬公司(「本集團」或「集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度業績。

回顧過去一年，COVID-19疫情繼續在環球肆虐，嚴重影響各個經濟體內的各個行業，本地的餐飲行業當然是其中之一。事實上，二零二一年初實施的嚴格強制性社交距離措施嚴重影響本集團二零二一年一月及二月初的營業額，以致在該等月份錄得經營虧損。但隨著業界持續適應新市場常態，以及在顧客一直以來的支持下，本集團自二零二一年二月中旬起社交距離措施開始持續放寬的月份中充分展現出強勁的恢復力及靈活性，同時突顯集團的品牌具備長遠的吸引力，營業額迅速恢復，並於下半年成功恢復至疫情前的水平，不但抵銷了年初的虧損，而且成功造就本集團在截至二零二一年十二月三十一日止年度克服行業的重重難關，交付出眾的業務表現。

除了顧客的支持，我們亦感激每位員工上下一心的努力。同時，香港政府亦在經營環境最困難的時期及時伸出援手，向本地受影響行業提供第四輪防疫抗疫基金援助措施，協助業界以及本集團應對COVID-19疫情帶來的衝擊。

多元品牌策略

我們努力實現行之有效的多元品牌策略，以達到透過不同品牌為顧客提供高性價比的美食及用餐體驗的目標。我們一直相信危機與機遇並存，疫情雖然嚴峻但並沒有阻卻我們擴充業務的決心和步伐。集團在年內積極物色商機及實現開店計劃，積極為未來的收益增長鋪路。二零二一年內我們合共開設了八間新餐廳，當中包括下半年開設兩間全新的自家經營品牌「永華日常」餐廳，亦在剛過去的二零二二年一月在銅鑼灣開設了最新引入的特許經營品牌「The Matcha Tokyo」，為顧客提供更多樣化的餐飲體驗，進一步將本集團的業務領域拓展至香港特色餐廳以及高級休閒咖啡室。

在二零二二年我們將加快物色策略性地段增設不同品牌的新店，並在本地市場推出更多新品牌，當中包括但不限於新興概念火鍋餐廳以及投放更多資源開設休閒菜種餐廳及咖啡室，以吸引更多不同菜式需要的顧客。在策略與行動上雙管齊下，鞏固我們的市場地位並積極擴充業務版圖及品牌組合。

主席致辭

邁進二零二二年

隨著COVID-19疫情不確定性成為新常態的情況下，作為餐飲業界營運者的我們須為日後可能出現的新一波疫情以及其可能帶來的衝擊未雨綢繆。事實上，在編製本報告時，自二零二二年年年初以來爆發的第五波疫情已嚴重影響了香港不同業界的營運。

隨著環球大規模的疫苗接種，本年內多個國家將陸續重新開放因疫情關閉多時的國際邊境，全球經濟有望步入復甦軌道。我們期望下半年大眾日常生活基本恢復正常及消費情緒進一步回暖，本地餐飲業有望走出困境，迎來曙光。至於本地因素方面，有鑑於本港的疫苗接種率持續上升，加之年內即將推出的新一輪消費券計劃，將有望成為推動本地消費市場快速復甦催化劑，為本集團帶來可觀的業務增長機遇。

面對二零二二年的變數，本人與集團管理層將密切關注有關疫情及業態的最新發展，積極振興公司業務，在變數中積極尋求發展機會。憑藉本集團強勁的財務狀況及品牌佈局以及上述外在因素，在二零二二年本地疫情不惡化的前提下，管理層對本集團二零二二年下半年的財務表現仍保持樂觀，並堅定相信集團在新的一年定能乘風破浪，實現長遠增長及創造股東價值。

股息

集團年內克服行業的重重難關，交付出眾的業務表現。我們希望與各位股東共享成果。經考慮經濟前景、本集團之財務狀況、其未來擴展計劃及其他因素後，董事會建議派發每股6.05港仙的末期股息。連同截至二零二一年十二月三十一日止年度派付的中期股息每股2.40港仙，年度合共派息每股8.45港仙。總派息率約為75%。

主席致辭

感謝與祝願

本人謹代表董事會，對集團每位員工於年內的貢獻和努力表示衷心感謝和讚賞。本人亦感謝我們的客戶、供應商、業主及專業團隊的一貫信任和不吝支持，在這艱難期間堅定地與集團同舟共濟。亦感謝股東對我們的信任。

最後，我祝各位身體健康。

黃傑龍教授，銅紫荊星章，太平紳士

主席

香港，二零二二年三月二十八日

管理層討論與分析



日本燒肉專門店



牛角ビュッフェ
日本焼肉食べ放題



燒肉屋の焼肉丼



日本涮涮鍋專門店



台灣火鍋
#HAP Taiwanese Hotpot



MouMou Club
all-you-can-eat shabu-shabu
牛涮鍋



MouMou Motto
enjoy shabu-shabu more
牛涮鍋 もっと



PEACE CUISINE

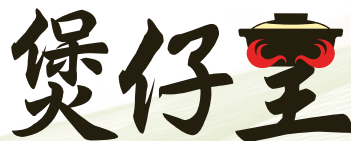


WING WAH ALLDAY

源於1945香港



SINCE 1981



煲仔菜專門店

受自二零二零年初以來爆發的COVID-19疫情及二零二一年初實施的嚴格強制性社交距離措施影響，本集團二零二一年一月及二月初的營業額受嚴重影響以致在該等月份錄得經營虧損。但隨著業界持續適應新市場常態，以及在顧客一直以來的支持下，本集團自二零二一年二月中旬起社交距離措施開始持續放寬的月份中充分展現出強勁的恢復力及靈活性，營業額迅速恢復，並於下半年成功恢復至COVID-19疫情前的水平，不但抵銷了年初的虧損，而且成功造就本集團在截至二零二一年十二月三十一日止年度克服行業的重重難關，交付出眾的業務表現。

除了顧客的支持，我們亦感激每位員工上下一心的努力。同時，香港政府亦在經營環境最困難的時期及時伸出援手，向本地受影響行業提供第四輪防疫抗疫基金援助措施，協助業界以及本集團應對COVID-19疫情帶來的衝擊。

有鑑於本地COVID-19疫情狀況亦自二零二一年四月相對穩定，同時受惠於香港居民整體疫苗接種率持續上升，配合年內首次推出的「消費券」計劃，香港的經濟活動及本地消費得以溫和地恢復，促進了店舖顧客流量及營業額提升。截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團收入大幅反彈，增加至約997.9百萬港元，相較於截至二零二零年十二月三十一日止年度同比增加約24.3%。收入攀升源於營運餐廳數量增多及可比較餐廳收入大幅增長。於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司股東應佔溢利約為90.1百萬港元（二零二零年：約140.3百萬港元）。撇除重大雜項項目，即政府補助、租賃修訂產生之淨收益及就物業、廠房及設備以及使用權資產計提的減值撥備後，截至二零二一年十二月三十一日止年度業務產生的核心除稅前溢利約為88.1百萬港元，較去年同期約27.3百萬港元大幅增長約222.8%或約60.8百萬港元。

業務回顧

本集團是一間以性價比、優質服務及優質食物為主要競爭力的全服務、多品牌餐廳集團，於香港專注供應亞洲菜(特別是日本料理)及粵菜。

於二零二一年十二月三十一日，本集團於香港按自有品牌「煲仔王」經營一間粵菜餐廳；及按三個自有品牌(即「牛涮鍋」、「和平飯店」及「永華日常」)及四個特許經營品牌(即「牛角」、「牛角次男坊」、「溫野菜」及「柳氏家」)經營44間亞洲菜餐廳，向追求豐富美食體驗的多樣化顧客群供應優質、物有所值的佳餚。本集團以其品牌組合的廣泛市場覆蓋面而倍感自豪，此令我們能夠接觸中高端市場至大眾市場的不同飲食偏好的客戶群。於二零二一年十二月三十一日，本集團的「Kabu Pass」會員計劃擁有超過98,000名會員。

下表載列本集團截至所示日期經營的餐廳數目。

	於十二月三十一日	
	二零二一年	二零二零年
粵菜餐廳		
— 自有品牌	1	1
亞洲菜餐廳		
— 自有品牌	14	13
— 特許經營品牌	30	24
亞洲菜餐廳小計：	44	37
總計：	45	38

財務回顧

收入

防疫及社交距離措施自二零二一年二月中旬開始放寬，消費意欲逐漸恢復，本集團展現出強勁的恢復力及靈活性，帶動本集團收入於二零二一年迅速恢復。

本集團的收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度約802.9百萬港元增加約24.3%或約195.1百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約997.9百萬港元。

管理層討論與分析

亞洲菜餐廳 — 特許經營品牌的收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約536.7百萬港元大幅增加約187.6百萬港元或約35.0%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約724.3百萬港元。收入攀升源於營運餐廳數量增多及可比較餐廳的收入大幅增長。亞洲菜餐廳 — 特許經營品牌仍是主要的收入支柱，截至二零二一年十二月三十一日止年度佔本集團總收入的約72.6%（二零二零年：66.8%）。

亞洲菜餐廳—自有品牌的收入由截至二零二零年十二月三十一日止年度的約196.5百萬港元增加約32.7百萬港元或約16.6%至截至二零二一年十二月三十一日止年度的約229.2百萬港元。

粵菜餐廳收入大幅減少的原因亦包括於二零二零年九月關閉一間粵菜餐廳。

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二一年		二零二零年	
	收入 千港元	佔總收入 百分比 (%)	收入 千港元	佔總收入 百分比 (%)
粵菜餐廳				
— 自有品牌	40,136	4.0	65,999	8.2
亞洲菜餐廳				
— 自有品牌	229,174	23.0	196,512	24.5
— 特許經營品牌	724,259	72.6	536,674	66.8
餐廳營運小計	993,569	99.6	799,185	99.5
食材銷售及其他	4,350	0.4	3,667	0.5
總計	997,919	100.0	802,852	100.0

其他收入及收益

本集團其他收入及收益由截至二零二零年十二月三十一日止年度約95.0百萬港元大幅減少約69.7%或約66.2百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約28.8百萬港元。該減少乃由於政府補助由截至二零二零年十二月三十一日止年度約43.8百萬港元減少約33.9百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約9.9百萬港元及截至二零二一年十二月三十一日止年度的租賃修訂產生的淨收益減少約37.0百萬港元所致。

食品及飲料成本

本集團的食品及飲料成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約252.1百萬港元增加約24.6%或約62.0百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約314.2百萬港元。有關增加與截至二零二一年十二月三十一日止年度的收入增加一致。

儘管全球供應鏈的食品價格整體上升，本集團透過大量採購、密切監察價格及轉用相似或更高質的代替品，得以控制食品成本。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，食品及飲料成本佔收入的百分比維持穩定，約為31.5%（二零二零年：31.4%）。

員工成本

本集團的員工成本由截至二零二零年十二月三十一日止年度約213.8百萬港元增加約36.8%或約78.6百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約292.5百萬港元。有關增加主要由於截至二零二一年十二月三十一日止年度，香港政府並無在防疫抗疫基金下推出的「保就業」計劃發放工資補貼（二零二零年：約43.1百萬港元）。截至二零二一年十二月三十一日止年度，員工成本佔收入的百分比上升至約29.3%（二零二零年：26.6%）。

物業租金及相關開支

本集團的物業租金及相關開支由截至二零二零年十二月三十一日止年度約33.7百萬港元增加約50.8%或約17.1百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約50.9百萬港元。有關增加主要由於業主授予的租金寬免由截至二零二零年十二月三十一日止年度約14.3百萬港元減少約10.2百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約4.2百萬港元，以及截至二零二一年十二月三十一日止年度或然租金付款增加約7.4百萬港元。

年內溢利

基於上述原因，截至二零二一年十二月三十一日止年度的溢利由截至二零二零年十二月三十一日止年度約140.3百萬港元減少約35.8%或約50.2百萬港元至截至二零二一年十二月三十一日止年度約90.1百萬港元。有關減少主要由於其他收入及收益減少以及上述其他因素的影響。

撇除重大雜項項目，即政府補助、租賃修訂產生之淨收益及就物業、廠房及設備以及使用權資產計提的減值撥備後，截至二零二一年十二月三十一日止年度本集團業務產生的核心除稅前溢利約為88.1百萬港元，較截至二零二零年十二月三十一日止年度約27.3百萬港元大幅增加約222.8%或約60.8百萬港元。

流動資金及財務資源及資本架構

本集團以內部產生現金流量及本公司股東注資為其業務撥付資金。於二零二一年十二月三十一日，本集團的短期銀行存款約為83.4百萬港元(二零二零年：約159.6百萬港元)以及現金及現金等價物約為241.9百萬港元(二零二零年：約179.1百萬港元)。大部分銀行存款及現金以港元計值。本集團將繼續動用內部產生現金流量及本公司股東注資作為未來發展的資金來源。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的流動資產及流動負債總額分別為約415.7百萬港元(二零二零年：約397.8百萬港元)及約290.3百萬港元(二零二零年：約217.1百萬港元)，而流動比率約為1.4倍(二零二零年：約1.8倍)。

於二零二一年十二月三十一日，本集團的資產負債比率為零(二零二零年：零)，原因為其並無尚未償還計息銀行借款。資產負債比率等於計息銀行借款總額除以總權益再乘以100%。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司的資本架構並無任何變動。

重大投資

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無持有任何重大投資。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本集團於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營企業。

資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無抵押其任何資產。

僱員及薪酬政策

於二零二一年十二月三十一日，本集團有1,499名僱員(二零二零年：1,344名僱員)。本集團制定人力資源政策，規定僱員薪酬乃經參考現行市場條款及根據各個別僱員的表現、資歷及經驗而釐定。每名員工的薪酬將根據僱員表現及資歷作定期檢討。

管理層討論與分析

董事酬金由本公司薪酬委員會經參考彼等各自就本公司事宜貢獻的時間、努力及專業知識作出建議。本公司已於二零一八年五月四日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，以就計劃所定義參與者對本集團成功作出的貢獻提供獎勵，並激勵彼等進一步為本集團貢獻。購股權計劃已自二零一八年五月三十日起生效。此外，僱員有權取得表現及酌情新年花紅。本集團會為新員工提供入職培訓，並持續為現有員工提供定期培訓。

截至二零二一年十二月三十一日止年度內並無授出購股權。自購股權計劃採納日期及直至二零二一年十二月三十一日，本公司並無根據購股權計劃授出任何購股權及並無購股權計劃項下未行使購股權。

外匯風險

本集團大部分交易以港元計值，而本集團並無面臨任何重大外匯風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何外匯投資，亦無進行任何對沖交易或訂立任何對沖工具。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

資產負債表外承擔及安排

於本報告日期，本集團並無進行任何資產負債表外交易，及於二零二一年十二月三十一日並無任何資本承擔或重大投資或資本資產的特定計劃。

前景

在二零二一年年內針對COVID-19相關的堂食限制及社交距離措施放寬後，行業在剛過去的二零二一年下半年迎來期待已久的喘息空間。但隨著新冠疫情不確定性成為新常態的情況下，作為業界的營運者我們須為日後可能出現的新一波疫情以及其可能帶來的衝擊未雨綢繆。事實上，於本報告日期，自二零二二年年初以來爆發的第五波疫情已嚴重影響了香港不同業界的營運。

隨著環球大規模的疫苗接種，本年內多個國家將陸續重新開放因疫情關閉多時的國際邊境，全球經濟有望步入復甦軌道。我們期望下半年大眾日常生活基本恢復正常及消費情緒進一步回暖，本地餐飲業有望走出困境，迎來曙光。至於本地因素方面，有鑑於本港的疫苗接種率持續上升，加之年內即將推出的新一輪消費券計劃，將有望成為推動本地消費市場快速復甦催化劑，為本集團帶來可觀的業務增長機遇。

管理層討論與分析

經過兩年多的疫情，在諸多困難的壓迫與挑戰之下，本集團通過巨大的磨練變得更加強大，在成本控制、管理質素及至危機應變等各方面全面超越自我，本集團的綜合實力處於上市以來的最高點，並且日益持續進步之中。管理層有信心本集團比過去任何時間更有能力應對未來可能出現的各種困境。

危機與機遇並存。儘管面對疫情帶來的變數，本集團亦積極為未來的收益增長鋪路。本集團於二零二一年內合共開設了八間新餐廳，當中包括下半年開設兩間全新的自家經營品牌「永華日常」餐廳，亦在二零二二年一月在銅鑼灣開設了最新引入的特許經營品牌「The Matcha Tokyo」，為顧客提供更多樣化的餐飲體驗，進一步將本集團的業務領域拓展至香港特色餐廳以及高級休閒咖啡室。憑藉本集團強勁的財務狀況及品牌佈局以及上述外在因素，在二零二二年香港疫情不惡化的前提下，管理層對本集團二零二二年下半年的財務表現仍保持樂觀，並相信本集團定能再創佳績。

董事及高級管理層

執行董事

黃傑龍先生，教授，銅紫荊星章，太平紳士，48歲，於二零一七年六月二十日獲委任為董事並於二零一七年八月八日調任為執行董事。黃先生為本集團的主席兼行政總裁並為本公司提名委員會（「**提名委員會**」）主席及薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）成員。彼為本集團所有附屬公司的董事。彼主要負責本集團的整體管理、策略規劃、品牌管理、業務發展、公共關係及合作。黃先生於履行職責時亦為本集團提供領導能力、改革遠見、市場營銷及公共關係策略。黃先生於工程及餐廳管理行業擁有超過24年的工作及管理經驗。

黃先生於香港擔任多個公共職位，包括：

任命年份	組織	當前職位
二零二一年	環境運動委員會	主席
二零二一年	環境及自然保育基金委員會	委員
二零二零年	優質旅遊服務協會	主席
二零一九年	僱員再培訓局	副主席
二零一九年	香港旅遊發展局	成員
二零一八年	扶貧委員會	委員
二零一七年	強制性公積金計劃管理局財務委員會	主席
二零一七年	強制性公積金計劃管理局	非執行董事
二零一七年	餐飲業行業培訓諮詢委員會	主席
二零一七年	惜食香港督導委員會	成員
二零一七年	環境諮詢委員會	成員
二零一六年	「伙伴倡自強」社區協作計劃諮詢委員會	委員
二零一六年	香港日本食品及料理業協會	創會會長
二零一四年	稻苗飲食專業學會	榮譽會長
二零一二年	方便營商諮詢委員會食物及相關服務業工作小組	成員

黃先生於一九九九年九月成為英國公路及運輸學會會員。於二零零一年四月，彼獲選為澳洲工程師學會會員及特許專業工程師。於二零零一年四月，彼獲選為澳洲全國專業工程師註冊處土木工程領域的註冊專業工程師。於二零零一年十二月，彼獲准成為英國土木工程師學會會員及特許土木工程師，隨後於二零零二年五月，彼獲英國工程理事會登記為特許工程師。由於符合過往資歷認可機制（中國餐飲業）的規定，黃先生於二零一七年十二月二十八日取得香港職業訓練局頒發的中餐機構成本控制資格證明（4級）。

董事及高級管理層

黃先生於一九九七年五月獲得澳大利亞新南威爾士大學土木工程學學士學位，於二零零一年十一月通過遠程學習獲得澳大利亞查爾斯特大學工商管理(電子商務)碩士學位。於二零一一年十月，黃先生獲國際青年商會香港總會選舉為十大傑出青年。彼於二零一四年七月獲委任為太平紳士。於二零一九年一月，彼獲委任為香港城市大學商學院客座教授。彼於二零二一年獲香港特別行政區政府頒發銅紫荊星章。

高秀芝女士，56歲，於二零一七年六月二十日獲委任為董事並於二零一七年八月八日調任為執行董事。彼為本集團副主席。

高女士為本集團所有附屬公司的董事。彼主要負責本集團的策略規劃、業務發展、制度建設及採購事宜。彼負責監督採購管理、供應鏈管理、食品質量及職業安全控制以及人力資源管理等領域的公司政策及策略實施。彼於履行職責時亦為本集團提供其熱忱態度、遠見、領導能力、創新及洞察力。高女士擁有超過26年的工作經驗及豐富的集團管理經驗。

高女士於二零一四年三月透過遠程學習獲得美利堅合眾國Charter University的工商管理碩士學位。自二零一八年起，高女士獲提名為我們的由婦女事務委員會創立的性別課題聯絡人網絡代表。

獨立非執行董事

單日堅先生，銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士，64歲，獲委任為獨立非執行董事，自二零一八年五月三十日起生效。單先生亦為本公司薪酬委員會主席以及提名委員會及審核委員會（「**審核委員會**」）的成員。單先生擁有超過40年的公共機構管治經驗。

於加入本集團之前，自一九七九年六月至二零一四年十二月，單先生任職於香港懲教署，最終職位為懲教署署長。自二零一六年九月至今，彼一直是香港青少年軍總會諮議會的成員。自二零一九年四月至今，彼一直為香港理工大學校董會成員。自二零二一年七月至今，彼一直為香港遊樂場協會主席。自二零二一年九月至今，彼一直是香港足球總會紀律委員會主席。自二零二一年六月起，彼一直為尚乘集團副主席。

單先生於二零零二年十二月獲得香港大學社會科學碩士學位。單先生獲頒授二零零七年香港懲教事務卓越獎章，彼亦於香港獲頒授二零零九年行政長官公共服務獎狀及二零一四年銀紫荊星章，並於二零二一年七月獲委任為太平紳士。

熊璐珊女士，55歲，獲委任為獨立非執行董事，自二零一八年五月三十日起生效。熊女士亦為審核委員會主席及薪酬委員會成員。熊女士於會計、稅務及策略規劃方面擁有超過35年的經驗。

於加入本集團之前，自一九八七年三月至一九九零年三月，熊女士於Weston Woodley & Robertson擔任會計師。自一九九零年五月至一九九三年六月，彼任職於安永會計師事務所，最終職位為稅務部門的副經理。自一九九三年十一月至二零零二年四月，彼任職於均富會計師行，最終職位為合夥人。於均富會計師行任職期間，彼於一九九五年十二月至一九九七年二月借調至均富會計師行 — 洛杉磯擔任經理。自二零零三年一月至二零零五年九月，彼為澳洲及新西蘭特許會計師公會（前稱為澳洲特許會計師公會）的董事。自二零一三年至二零一五年，彼為香港女會計師協會的會長。自二零零二年四月至今，彼擔任喜文顧問有限公司的執行董事。熊女士於二零一八年十月三日至二零二零年九月三十日獲委任為柏軒諮詢服務有限公司的稅務主管。彼擔任房屋委員會 — 財務小組委員會（二零一四年至二零一九年期間）及資助房屋小組委員會（二零一四年至二零一七年期間）成員。彼現擔任房屋委員會 — 審計附屬小組委員會（自二零一八年四月起）及自二零一九年三月起擔任香港乳癌基金會 — 審核委員會成員。熊女士自二零一四年起獲委任為北京市婦女聯合會香港特邀代表並於二零一九年起成為執委，及自二零一八年起獲委任為中國人民政治協商會議山東委員會委員。

熊女士於一九九零年四月獲准成為澳洲及新西蘭特許會計師公會會員，並於二零零零年六月獲准成為資深會員。彼於一九九一年十二月獲准成為香港會計師公會會員，隨後於一九九九年十一月獲准成為香港會計師公會資深會員。彼於二零一零年九月獲准成為香港稅務學會資深會員，並自二零一零年九月起註冊為註冊稅務師，及自二零二一年起註冊為特許稅務師。

董事及高級管理層

熊女士於一九八八年四月從澳洲新南威爾士大學獲得會計學學士學位。彼於二零一三年六月在香港大學完成女性董事課程，隨後於二零一三年七月完成董事會董事課程。

洪為民先生，教授，太平紳士，53歲，於二零一八年五月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼亦為審核委員會及提名委員會各自的成員。洪教授於管理顧問、項目管理及外包服務方面擁有超過30年的經驗。

洪教授現為深圳市前海管理局香港事務首席聯絡官、華人大數據學會執行主席及海南大學一帶一路研究院兼職教授。

洪教授為擁有豐富經驗的資訊通訊科技專家及天使投資者。彼從事電腦行業超過30年，於業內享負盛名，於管理顧問、項目管理及外包服務方面擁有豐富經驗。洪教授為特許資訊科技專業人士，亦是英國電腦學會、香港董事學會、香港電腦學會及互聯網專業協會資深會員。彼獲世界訊息峰會大獎委員會(World Summit Awards)委任為全球理事。

洪教授現為第十三屆全國人大代表、廣東省粵港澳合作促進會副會長、香港交通安全會主席、香港菁英會榮譽主席、互聯網專業協會榮譽會長、香港玉山科技協會副理事長、香港 — 東盟經濟合作基金會秘書長及香港專業及資深行政人員協會理事等。於二零一二年至二零一四年，彼為香港特區政府中央政策組特邀顧問。於二零零八年，洪教授獲選為香港十大傑出青年。彼曾任中華全國青年聯合會第十一屆常務委員。於二零一五年，彼獲香港特別行政區政府委任為太平紳士。於二零一六年，彼獲CMO Asia頒發亞洲社企創新獎。

洪教授畢業於香港理工大學，取得數學、統計及電子計算學高級文憑。彼其後取得英國柏爾頓大學榮譽文學士、英國赫爾大學商管碩士及香港中文大學比較和公共史學文學碩士。彼亦取得中國人民大學法學碩士、法學博士、清華大學公共管理碩士學位、香港城市大學行政人員工商管理碩士學位以及菲律賓比立勤國立大學工商管理博士。

洪教授現為信和酒店(集團)有限公司(股份代號：1221)及Sprocomm Intelligence Limited(股份代號：1401)(均為香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市公司)獨立非執行董事。洪教授於二零一六年五月三十一日至二零二一年五月二十五日曾擔任偉仕佳杰控股有限公司(股份代號：856)獨立非執行董事。

董事報告

董事提呈彼等的報告及本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度(「**報告年度**」)的經審計財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。其附屬公司為主要在香港供應亞洲菜(包括日本料理、韓國料理、粵菜及上海菜)的全服務餐廳營運商。本公司主要附屬公司的主要業務詳情載列於財務報表附註31。

業務回顧

本集團於報告年度表現的詳細業務回顧，連同運用財務主要表現指標進行的分析，載列於本報告「管理層討論及分析」一節。

本集團的業務存在若干風險，可能會影響我們的業務及經營業績。

- (i) COVID-19疫情嚴重影響香港經濟和消費意欲。於可見未來，COVID-19疫情或會在香港以至全球各地繼續肆虐或再度爆發；
- (ii) 礙於COVID-19疫情持續肆虐，日後可能會繼續實施，甚或收緊堂食限制、食肆營業時間和人數限制等社交距離措施；
- (iii) 具商業吸引力的位置選擇有限、未能重續現有租約、違反租賃協議或租賃開支增加；
- (iv) 我們可能無法有效實施及管理我們的增長策略；
- (v) 取得或重續我們營運所需的牌照及許可證可能因我們無法控制的因素而存在不確定性；
- (vi) 開設新餐廳或會導致我們的財務表現波動，及倘周邊開設新餐廳，我們現有餐廳的銷售可能受到負面影響；
- (vii) 本集團的成功很大程度上取決於我們品牌的市場知名度，若我們品牌遭受任何損害，可能對我們的業務及經營業績造成重大不利影響；
- (viii) 倘發生任何有關我們食品和服務質量的不良事件，或倘我們餐廳的衛生標準未達到相關法定要求，我們的餐廳業務及聲譽可能受到不利影響；
- (ix) 營運易受食材供應、質量或成本波動的影響；及
- (x) 招募及挽留僱員方面的困難。

環境、社會及管治政策及表現

本集團致力於創建可持續發展的未來。其評估多項環境、社會及管治問題的重要性並採取措施控制營運中的環境及社會影響。所有業務均須嚴格遵守所有適用環境、社會及管治法律及法規。本集團透過有效的氣體排放管控、節約用水量及提高能源效益、妥善的廢棄物管理及資源保育，致力減低對環境造成的影響。本集團亦透過保護勞工權利及堅守誠信，努力創造積極的社會影響。本集團之環境、社會及管治倡議、表現及適用環境、社會及管治法律及法規的有關討論載於本報告第47至83頁的環境、社會及管治報告。

遵守法律法規

就董事會所知悉，於報告年度，本集團在各重要方面均已遵守可能對本集團業務及營運造成重大影響的相關法律及法規。

業績及股息

本集團於報告年度的業績及本集團的狀況載於本報告第90至157頁的合併財務報表。

在計及經濟前景及本集團的財務狀況後，本集團期望與全體股東分享業績。董事建議派付截至二零二一年十二月三十一日止年度末期股息每股6.05港仙(二零二零年：每股13.16港仙)，惟須待股東於謹訂於二零二二年六月十日舉行的應屆股東周年大會(「股東周年大會」)上批准。倘建議末期股息的決議案獲股東於股東周年大會通過，建議末期股息將於二零二二年六月三十日(星期四)或前後派付。

連同截至二零二一年十二月三十一日止年度派付的中期股息每股2.40港仙，總派息率約為75%，合共為每股8.45港仙。

有關報告年度的股息詳情載於財務報表附註11。

股息政策

本公司已就本公司宣派及派付股息採納一項股息政策。根據本公司股息政策，董事會可於考慮以下因素後宣佈派付本公司股息：

- (a) 本集團的經營業績；
- (b) 可能對本集團的業務或財務表現及狀況產生影響的經濟及市場狀況；
- (c) 來自附屬公司可作分紅的現金；

董事報告

- (d) 開曼群島法例及本公司經修訂及經重列之組織章程大綱及細則(「**組織章程細則**」)項下的限制，包括股東的批准；及
- (e) 董事會認為相關的任何其他因素。

經考慮上述因素後，董事會擬於財政年度內建議股息不少於股東應佔溢利及除稅後全面收益總額的50%。然而，敬請注意，股息政策將不時予以檢討，且概不保證會就任何特定期間建議或宣派股息或將溢利的一定百分比作為股息。

就報告年度而言，建議末期股息，連同已派付的中期股息佔股東應佔溢利及除稅後全面收益總額約75%。

董事會定期檢討本公司的股息政策，以確保該政策符合本集團的持續發展計劃的考慮。

上市所得款項淨額用途

於二零一八年五月三十日首次公開發售本公司股份的所得款項淨額經扣除股份發行開支及上市開支後(「**所得款項淨額**」)約為178,610,000港元。上市後，該等所得款項部分已按照本公司日期為二零一八年五月十五日的招股章程(「**招股章程**」)中所載用途使用。董事會於二零二一年四月二十六日議決變更未動用所得款項淨額用途的分配方式。本公司已於二零二一年四月二十六日就更改所得款項淨額用途刊發公告(「**該公告**」)。於二零二一年十二月三十一日，本公司已就招股章程及該公告所載用途使用所得款項淨額約136,100,000港元，佔所得款項淨額約76.2%。下表載列所得款項淨額的使用詳情：

所得款項淨額用途	根據該公告的	截至二零二一年	於二零二一年	於二零二一年	動用未動用 所得款項淨額之 預期時間表
	所得款項淨額 經修訂計劃用途 千港元	十二月三十一日 止年度 已動用款項 千港元	十二月三十一日 已動用款項 千港元	十二月三十一日 未動用所得 款項淨額 千港元	
合共開設八間自有品牌餐廳					
— 一間粵菜餐廳	—	—	—	—	—
— 七間亞洲菜餐廳	22,716	—	22,716	—	—
開設19間特許經營品牌餐廳	57,526	5,184	57,526	—	—
額外營運資金、策略投資及其他一般企業用途	17,889	—	17,889	—	—
開設自有品牌及特許經營品牌餐廳	80,479	37,969	37,969	42,510	於二零二二年 十二月三十一日 或之前
總計	178,610	43,153	136,100	42,510	

董事報告

根據該公告，董事會決定將開設合共八間本集團自有品牌餐廳及開設合共19間特許經營品牌餐廳的所得款項淨額計劃用途合併至開設自有品牌及特許經營品牌新餐廳。董事會認為，更改所得款項淨額用途全為應對客戶需求轉變及爆發COVID-19疫情。更改所得款項淨額用途使本集團得以於發展其餐廳網絡及品牌組合時以更敏捷及靈活的方式進行業務擴張。

本公司已於截至二零二一年十二月三十一日止年度按照招股章程及該公告的披露資料動用所得款項淨額，並將按照該公告的披露資料動用所得款項淨額。有關更改所得款項淨額用途的詳情，請參閱該公告的披露資料。

財務資料摘要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債摘要載於本報告第158頁。

物業、廠房及設備

本集團於報告年度的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註13(a)。

股本

本公司於報告年度的股本變動詳情載於財務報表附註28。

購買、出售或贖回上市證券

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律並無有關優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股份。

儲備

本集團及本公司於報告年度儲備的變動分別載於本報告第93頁的合併權益變動表及財務報表附註24及30(b)。

董事報告

可分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例三，經合併及修訂)計算得出的可分派儲備，包括股份溢價賬，約為332,540,000港元。

股票掛鈎協議

除本報告所述購股權計劃外，本公司於報告年度或年末並無訂立股票掛鈎協議。

退休金計劃

本集團退休金計劃之詳情載於本年報第105頁財務報表附註2.18「僱員福利」項下。

慈善捐款

於報告年度，本集團作出的慈善捐款約為251,000港元(二零二零年：約381,000港元)。有關慈善活動及捐款的詳情載於本報告第47至83頁的環境、社會及管治報告。

主要客戶及供應商

於報告年度，本集團五大客戶應佔總收入佔本集團總收入的30%以下。

最大供應商的採購額佔報告年度總採購額27.7%(二零二零年：24.8%)。本集團五大供應商合共應佔採購額佔報告年度總採購額52.5%(二零二零年：54.4%)。

概無董事、彼等各自的聯繫人(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」))或據董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上的任何股東於本集團的任何上述五大供應商擁有任何權益。

與僱員、供應商及客戶的關係

本集團明白僱員為寶貴的夥伴。本集團提供有競爭力的薪酬待遇以吸引及激勵僱員。本集團定期檢討僱員的薪酬待遇並作出必要調整以符合市場標準。

本集團業務的建立在以客戶為導向的企業文化之上。本集團亦明白與供應商及客戶保持良好關係對實現其近期及長期目標至關重要。為維持於行業內的市場競爭力，本集團致力持續為客戶提供優質產品及服務。於報告年度，本集團與其供應商及／或客戶之間並無嚴重及重大爭議。

董事報告

董事

於報告年度及直至本報告日期的董事為：

執行董事

黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士(主席兼行政總裁)

高秀芝女士(副主席)

獨立非執行董事

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章、太平紳士

熊璐珊女士

洪為民先生教授，太平紳士

根據組織章程細則，高秀芝女士及單日堅先生各自將於即將舉行之股東周年大會上輪值退任。彼等均各自符合資格並願意接受於應屆股東周年大會上膺選連任。

董事及高級管理層的履歷

本公司的董事及高級管理層的履歷詳情載於本報告第16至19頁。

董事的服務合約

各執行董事與本公司訂立服務合約，自二零一八年五月三十日起，為期三年，而有關任期已於二零二一年五月三十日起再重續三年。彼等須根據組織章程細則於本公司股東周年大會上輪值退任及膺選連任。任何一方可以透過向另一方發出不少於一個月的書面通知或支付代通知金終止服務合約。

各獨立非執行董事與本公司訂立委任函，自二零一八年五月三十日起，為期三年，而有關任期已於二零二一年五月四日起再重續三年。彼等須根據組織章程細則於本公司股東周年大會上輪值退任及膺選連任。任何一方可以透過向另一方發出不少於一個月的書面通知或支付代通知金終止委任函。

概無建議於應屆股東周年大會上重選連任的董事與本公司及／或任何其附屬公司訂有本公司不可於一年內終止而毋須支付賠償(法定賠償除外)的服務合約／委任函。

董事薪酬

有關董事薪酬的詳情載於財務報表附註32，有關薪酬乃薪酬委員會經參考個人及本公司的表現以及市場慣例及情況而建議作出。

董事報告

高級管理層之薪酬

高級管理層之薪酬介乎下列等級：

	高級管理層人數	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二一年	二零二零年
零至1,000,000港元	—	1
1,000,001港元至1,500,000港元	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1
	1	2

獲准彌償規定

根據組織章程細則及受限於適用法律法例，各董事應就彼等於或就履行其各自職責過程中可能就或因任何已作出、同意或遺漏之行為而招致或蒙受之所有損失或責任，從本公司資產中獲得彌償及受到保障。該等獲准彌償規定於整個報告年度生效。本公司已為本集團董事及高級職員安排適當的董事及高級職員責任保險。

董事於交易、安排及合約中的重大利益

於報告年度或年末任何時間，本公司之附屬公司、同系附屬公司或其母公司概無訂立任何與本集團業務有關而董事及董事之關連人士於其中直接或間接擁有重大權益之重大交易、安排及合約。

控股股東的合約權益

本公司或其任何附屬公司概無與控股股東或除本集團外其任何附屬公司訂立重大合約，或本集團概無與控股股東或除本集團外其任何附屬公司訂立有關服務提供之任何重大合約。

管理合約

於報告年度或年末，並無就本公司業務的全部或任何重大部分的管理及行政訂立或存在任何合約。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證中的權益及淡倉

(i) 於本公司的權益

於二零二一年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	身份／權益性質	股份數目	本公司股權 概約百分比 (%)	好倉／淡倉
黃傑龍先生 ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
高秀芝女士 ⁽²⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於本公司股份（「股份」）中的好倉。
- (2) 黃傑龍先生、高爵權先生、黃耀鏗先生、廖祥先生、廖志鴻先生、劉廣坤先生、合群控股有限公司（「合群」）及高秀芝女士為一致行動人士（具有香港公司收購、合併及股份回購守則（「收購守則」）所賦予的涵義）。根據證券及期貨條例，林群英先生及陳惠珍女士被視為或當作於將由合群持有的股份中擁有權益。因此，根據證券及期貨條例，黃傑龍先生、高爵權先生、黃耀鏗先生、廖祥先生、廖志鴻先生、劉廣坤先生、合群、林群英先生、陳惠珍女士及高秀芝女士將通過叙福樓控股有限公司（「叙福樓控股」）共同控制本公司全部股本的75%。

(ii) 於相聯法團的權益

董事名稱	於本公司職位	相聯法團名稱	所持股份數目	股權概約百分比 (%)
黃傑龍先生	執行董事	叙福樓控股	290,358	29.03%
高秀芝女士	執行董事	叙福樓控股	100,100	10.01%

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無董事或本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券證中擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例的該等條文彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊的任何權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

董事購買股份或債權證之權利

除本報告披露外，於報告年度任何時間，本公司、其控股公司或其任何附屬公司均無參與任何安排而致使董事及本公司主要行政人員可藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲益；董事或彼等之配偶或未滿18歲之子女於報告年度亦無獲授或已行使任何該等權利。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零二一年十二月三十一日，就董事所知，以下人士(董事或本公司主要行政人員除外)於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

股東姓名／名稱	身份／權益性質	股份數目	股權概約百分比 (%)	好倉／淡倉／借出的股份
叙福樓控股 ⁽²⁾	實益擁有人	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
高爵權先生 ⁽⁶⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
黃耀鏗先生 ⁽⁶⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
廖祥先生 ⁽⁶⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
廖志鴻先生 ⁽⁶⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
劉廣坤先生 ⁽⁶⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
合群 ⁽³⁾⁽⁶⁾	與其他人士共同持有的權益； 於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
林群英先生 ⁽³⁾⁽⁴⁾⁽⁶⁾	配偶權益；與其他人士共同持有的 權益；於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾
陳惠珍女士 ⁽³⁾⁽⁵⁾⁽⁶⁾	配偶權益；與其他人士共同持有的 權益；於受控法團的權益	600,000,000	75%	L ⁽¹⁾

董事報告

附註：

- (1) 字母「L」指該名人士於股份中的好倉。
- (2) 叙福樓控股為一間在英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的投資控股公司，由黃傑龍先生、黃耀鏗先生、高爵權先生、廖祥先生、廖志鴻先生、劉廣坤先生、合群及高秀芝女士分別擁有29.03%、2.99%、10.01%、11.99%、11.99%、11.99%、11.99%及10.01%的權益。
- (3) 林群英先生及陳惠珍女士各自分別擁有合群18.33%及68.33%的權益及因此，根據證券及期貨條例，林群英先生及陳惠珍女士被視為或被當作於合群持有的股份中擁有權益。
- (4) 林群英先生為陳惠珍女士的配偶，故根據證券及期貨條例，林群英先生被視為或當作於陳惠珍女士擁有或視為擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (5) 陳惠珍女士為林群英先生的配偶，故根據證券及期貨條例，陳惠珍女士被視為或當作於林群英先生擁有或視為擁有權益的全部股份中擁有權益。
- (6) 黃傑龍先生、高爵權先生、黃耀鏗先生、廖祥先生、廖志鴻先生、劉廣坤先生、合群及高秀芝女士為一致行動人士(具有收購守則所賦予的涵義)。根據證券及期貨條例，林群英先生及陳惠珍女士被視為或被當作於合群持有的股份中擁有權益。因此，根據證券及期貨條例，黃傑龍先生、高爵權先生、黃耀鏗先生、廖祥先生、廖志鴻先生、劉廣坤先生、合群、林群英先生、陳惠珍女士及高秀芝女士將通過叙福樓控股共同控制本公司全部股本的75%。

除上文披露者外，於二零二一年十二月三十一日，董事並不知悉任何其他人士(董事及本公司主要行政人員除外)於股份或相關股份中擁有本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄的權益或淡倉。

公眾持股量之充足程度

基於本公司可公開獲得之資料並就董事所知，本公司於報告年度及直至本報告日期一直維持已發行股份至少25%的足夠公眾持股量。

不競爭契據

誠如招股章程所載，本公司的控股股東(即叙福樓控股、黃傑龍先生、高爵權先生、黃耀鏗先生、廖祥先生、廖志鴻先生、劉廣坤先生、合群及高秀芝女士(「契諾人」))已於二零一八年五月四日以本公司(為其本身及作為本集團其他成員公司的受託人)為受益人訂立不競爭契據(「不競爭契據」)。

各契諾人已就其於截至二零二一年十二月三十一日止年度遵守不競爭契據的情況向本公司提供書面確認。本公司獨立非執行董事已審閱各契諾人就其遵守不競爭契據中的承諾的情況作出的書面確認，並確認，就彼等所能確認，契諾人概無違反其於不競爭契據中作出的任何承諾。

購股權計劃

於二零一八年五月四日，股東批准並採納購股權計劃。購股權計劃旨在激勵本集團成員公司或本公司聯營公司僱員或董事或任何顧問、諮詢人、供應商、客戶、分銷商等（「**合資格人士**」）為本集團貢獻並予以認可及確認，以及吸引及挽留人才，或維持與彼等的持續業務關係。

根據購股權計劃，董事會（包括董事會根據購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何委員會或董事會代表）可全權酌情向合資格人士要約授出購股權，以認購董事會可能釐定的股份數目。

行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出全部購股權可發行的股份最高數目，不得超過本公司上市日期（「**上市日期**」）已發行股份總數10%（即80,000,000股），或聯交所酌情授出豁免所容許的聯交所較高限額（「**計劃授權限額**」）。

行使根據購股權計劃已授出及將授出的購股權可發行的股份總數為80,000,000股，相當於本報告日期本公司已發行股本10%。

計算計劃授權限額時，並不包括根據購股權計劃及本公司任何其他計劃條款已失效的購股權。

根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向合資格人士所授出及尚未行使之全部購股權獲行使時可發行的股份最高數目，於任何時間均不得超過不時已發行股份總數之30%。

倘若行使根據購股權計劃及本公司任何其他計劃授出之購股權會使合資格人士可認購的股份數目，加上根據截至授出購股權日期（包括該日）的十二個月內根據所有獲授購股權（包括已行使、註銷及未行使的購股權）已發行或將發行予該合資格人士的股份總數合計，超逾當日已發行股份1%或聯交所酌情授出豁免所容許的聯交所較高限額，則不得向該合資格人士授權購股權。凡向合資格人士進一步授出購股權而超過該1%上限或聯交所根據聯交所酌情授出之豁免可能允許之較高限額，則須經股東於股東大會上批准，而該合資格人士及其緊密聯繫人（或倘該合資格人士為本公司的關連人士，則為其聯繫人）須放棄投票。

董事報告

所授出購股權可於接納日期(由本公司規定)前接納，上述期間未獲接納的購股權會被視為不可撤銷地拒絕。接納所授出的購股權須支付1.00港元，有關付款不會退還，亦不可視為支付部分行使價。

行使價由董事會釐定及通知購股權持有人，不得低於(i)授出購股權當日聯交所每日報價表所列股份的收市價；(ii)緊接授出購股權日期之前最近五個交易日聯交所報價表所列的平均收市價；及(iii)股份面值三者的最高者。

購股權計劃自二零一八年五月四日獲採納當日起計十年有效，並將於二零二八年五月四日失效。因此，於二零二一年十二月三十一日，購股權計劃剩餘有效期約為6.5年。

購股權持有人一經接納授出的購股權後，購股權應即時歸屬予購股權持有人，惟倘任何歸屬時間表及／或條件在購股權要約中有所規定，有關購股權僅根據有關歸屬時間表及／或於歸屬條件達成時歸屬予購股權持有人(視乎情況而定)。除非董事會按其絕對酌情權另行釐定，任何已歸屬而未失效的購股權於達成條件或董事會可全權酌情決定豁免條件後，可從被視為授出及接納購股權的翌日起隨時行使。任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效，該期限由董事會釐定，且不得超過授出購股權日期起計十年。

購股權計劃自其採納起並無根據購股權計劃授出購股權(包括截至二零二一年十二月三十一日止年度)。於二零二一年十二月三十一日，並無尚未行使的購股權。

董事於競爭業務的權益

於報告年度及直至本報告日期，概無董事於一項直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有權益。

關聯方交易

本集團於報告年度進行的關聯方交易詳情載於財務報表附註19。根據上市規則第十四A章，該等關聯方交易並不構成關連交易或持續關連交易。本公司已根據上市規則第十四A章遵守披露要求。

關連交易

於報告年度，本集團並無訂立任何根據上市規則第十四A章須於本報告披露的關連交易或持續關連交易。

報告期後事項

自二零二二年一月香港爆發冠狀病毒病Omicron疫情(「**Omicron疫情**」)後，香港一直以來實施一系列預防及控制措施，包括停課、在家工作安排、呼籲保持社交距離、出入境人流管制及加強食肆的衛生和防疫規定。於二零二二年一月上旬，香港特別行政區政府實施更嚴格的社交距離及防疫措施，其中包括，每晚六時後禁止業務處所售賣供堂食的餐飲，並將B、C及D類運作模式下餐飲處所每桌人數上限分別減至二人、四人及六人。該等新指示於二零二二年一月七日至二零二二年四月二十日期間生效，並由政府根據疫情最新發展不時調整。

本集團業務因Omicron疫情持續受到不利影響。自二零二二年二月二十八日起，本集團暫停旗下所有食肆的運作。本集團部分食肆於二零二二年三月中旬重開，恢復有限度業務運作。

自二零二一年十二月三十一日起及直至本報告日期，本集團注意到整體營業額較二零二一年同期有所減少。本集團積極與業主磋商租金寬減，並調整餐廳營業時間及員工更期，以改善員工及其他經營成本。

直至獲授權刊發本套合併財務報表之日，本集團仍在評估Omicron疫情對本集團二零二二年業績的影響，且目前無法估計對本集團的量化影響。

核數師

報告年度之合併財務報表乃由羅兵咸永道會計師事務所審核，其將於本公司即將舉行之股東周年大會上退任並符合資格並願意接受重新委任。

代表董事會

黃傑龍教授，銅紫荊星章，太平紳士
主席

香港，二零二二年三月二十八日

企業管治報告

企業管治常規

本集團致力維持高水準企業管治以保障股東的權益，以及提升企業價值及問責。本公司已採納聯交所證券上市規則(「**上市規則**」)附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告(「**企業管治守則**」)，作為其自身企業管治守則。本報告所提述的企業管治守則已更新至二零二二年一月一日生效的上市規則最新修訂。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，除本企業管治報告「主席及行政總裁」一節所述主席及行政總裁角色區分有關的偏離企業管治守則守則條文第C.2.1條外，本公司已遵守企業管治守則所有守則條文及採納其所載大部分最佳常規。

本公司將繼續審閱及提升其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「**標準守則**」)，作為有關董事進行證券交易的自身操守守則。與董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等已於截至二零二一年十二月三十一日止年度遵守標準守則所載的規定標準。

董事會

董事會負責領導及控制本公司。其負責集體統管並監督其事務以促使本公司成功。董事應該客觀行事，所作決策須符合本公司利益。所有董事均誠信履行職責，遵守適用法律法規，並始終符合本公司及其股東的利益。

董事會負責公司主要事項的決策，包括：批准及監督所有政策事項，總體策略及預算，內部控制及風險管理系統，重大交易以及其他重大財務及運營事項。

董事會已將本集團日常管理及營運的權力及責任委派予管理層。管理層負責執行董事會的決策、指導及協調業務、根據董事會批准的策略及計劃管理本集團，以及制定及監察營運計劃。

所有董事均可全面及時地獲取所有相關信息以及公司秘書的建議及服務，以確保遵守董事會程序及所有適用的法律法規。在向董事會提出要求後，每位董事通常都能在適當的情況下尋求獨立的專業意見，費用由本公司承擔。

本公司已就董事及高級管理層因企業活動而對其提出法律訴訟，導致董事及高級人員承擔的責任安排適當保險。

董事會由五名成員組成，包括兩名執行董事及三名獨立非執行董事。於報告年度及直至本報告日期，執行董事及獨立非執行董事如下：

執行董事

黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士(主席兼行政總裁)

高秀芝女士(副主席)

獨立非執行董事

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士

熊璐珊女士

洪為民先生教授，太平紳士

董事會成員的履歷及關係載於本報告第16至19頁「董事及高級管理層」一節。董事與任何其他董事並無存在任何個人關係(包括財務、業務、家庭或其他重大或相關關係)。

於報告年度，董事會一直遵守上市規則第3.10(1)條、3.10(2)條及3.10A條有關委任最少三名獨立非執行董事(相當於董事會最少三分之一席位)且當中最少一名獨立非執行董事擁有適當專業資格或會計或相關財務管理專長的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)根據上市規則第3.13條就其獨立性而發出的年度確認函。再者，董事會並不知悉任何關係或情況會干預獨立非執行董事行使其獨立判斷。因此，經參照上市規則第3.13條項下的獨立性標準，本公司認為全體獨立非執行董事均具獨立性。

企業管治報告

於報告年度，已舉行四次定期董事會會議及一次股東大會。於報告年度，董事在本公司董事會會議、董事會委員會會議及股東周年大會上的出席記錄載列如下：

	出席／舉行會議次數				於二零二一年 六月三日 舉行的股東 周年大會
	董事會	提名委員會	薪酬委員會	審核委員會	
執行董事					
黃傑龍先生教授，銅紫荊星章， 太平紳士	4/4	1/1	1/1	—	1/1
高秀芝女士	4/4	—	—	—	1/1
獨立非執行董事					
單日堅先生銀紫荊星章， 香港懲教事務卓越獎章，太平紳士	4/4	1/1	1/1	2/2	1/1
熊璐珊女士	4/4	—	1/1	2/2	1/1
洪為民先生教授，太平紳士	4/4	1/1	—	2/2	1/1

主席及行政總裁

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的角色須予區分，不應由同一名人士擔任。黃傑龍先生（「黃先生」）現時出任該兩個職位。黃先生一直為本集團的主要領導人，主要負責參與制訂業務策略及確定本集團的整體方向。由於彼直接指導高級管理層，故彼亦對本集團的營運承擔主要責任。經考慮到持續執行業務計劃，董事（包括獨立非執行董事）認為，黃先生為該兩個職位的最佳人選，而現時的安排具有裨益，並符合本集團及股東的整體利益。在由經驗豐富及優秀人才組成的高級管理層及董事會的管理下足以平衡其權力與權限。董事會現時由兩名執行董事（包括黃先生）及三名獨立非執行董事組成，因此其組成具有相當高的獨立性。

董事委任及重選

各執行董事與本公司訂立服務協議，自二零一八年五月三十日起為期三年，並於二零二一年五月三十日起再重續三年。彼等須根據組織章程細則於本公司股東周年大會上輪值退任及膺選連任。

各獨立非執行董事均與本公司訂立委任函，自二零一八年五月三十日起為期三年，並於二零二一年五月四日起再重續三年。彼等須根據組織章程細則於本公司股東周年大會上輪值退任及膺選連任。

根據組織章程細則，高秀芝女士及單日堅先生各自將於即將舉行之股東周年大會上輪席退任。彼等均各自符合資格並願意接受於應屆股東周年大會上重選。

董事會多元化政策

董事會根據企業管治守則規定採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」）。本公司認同並確信董事會多元化有利於提升其表現質素。

為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達致戰略目標及維持可持續發展的關鍵要素。

本公司在設定董事會的組成時，已從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗及資格、技能、知識及服務任期，以及董事會可能不時認為相關及適用的任何其他因素。本公司極為重視確保董事會層面技能與經驗方面的均衡，務求透過提出多角度觀點、見解及質疑以促進董事會有效履行職務和職責，支持針對本集團核心業務及策略作出的良好決策，並支持董事會的繼任規劃和發展。為求組成理想的董事會，本公司可能會不時制訂及檢討額外的可計量目標／具體的多元化目標，從而確保其合適性。

本公司將根據其提名政策甄選董事人選，並會同時考慮董事會多元化政策。本公司將依據相關候選人的長處及可為董事會作出的貢獻決定最終人選，當中更會審慎考慮對董事會多元化的裨益以及董事會的需要，不會只側重單一的多元化層面。

董事會日後於甄選及推薦合適的董事人選時，將會把握機會逐漸增加女性董事的佔比。董事會將因應利益相關者的期望並參考國內外的建議最佳慣例，確保董事會在男女比例方面取得適當平衡，務求最終達致董事會成員性別均等。董事會亦致力維持恰當比例的董事具備本集團核心市場的直接經驗、來自不同種族背景，並可反映本集團的策略。

董事的持續專業發展

於報告年度，全體董事已透過出席培訓課程、閱覽資料或參加座談會、會議及／或論壇參與持續專業發展活動，以根據企業管治守則之守則條文第C.1.4條，更新董事對上市公司董事之角色及職務的知識與技能。

於報告年度，董事參與持續專業發展的概要載列如下：

董事

培訓類型^{附註}

執行董事

黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士

A、B、C

高秀芝女士

A、B

獨立非執行董事

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士

A、B

熊璐珊女士

A、B、C

洪為民先生教授，太平紳士

A、B

附註：

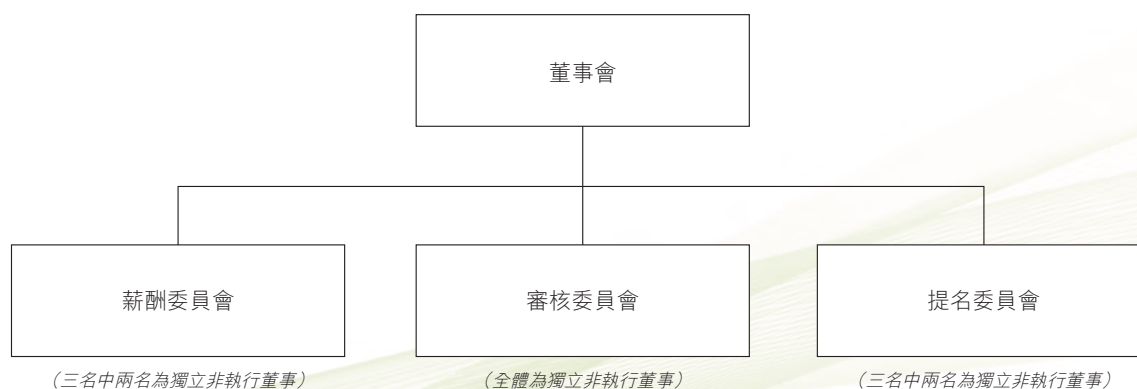
A: 參加研討會及／或會議及／或論壇

B: 閱讀相關資料

C: 參加相關法律法規培訓

董事會委員會

董事會已成立三個委員會，即提名委員會、薪酬委員會及審核委員會，以監督本公司事務的特定方面。本公司所有董事會委員會均已訂立特定書面職權範圍。董事會委員會的職權範圍已刊載於本公司網站及聯交所網站，並可應要求提供予股東。董事會委員會獲提供充足資源，以履行其職責，並在有合理要求時，能夠於適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。



提名委員會

提名委員會現時由以下三名董事組成，其中兩名為獨立非執行董事：

執行董事：

黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士(主席)

獨立非執行董事：

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士

洪為民先生教授，太平紳士

提名委員會主要負責檢討董事會的架構、規模、組成及多元化，並就董事會的任何建議變動提出建議，以補充本公司的企業策略；就董事的委任及繼任計劃向董事會提出建議；並評估獨立非執行董事的獨立性。

提名委員會獲董事會授權定期檢討董事會成員多元化政策，於適當時就董事會達致多元化之可計量目標向董事會提出建議，並監察達致目標的進度。提名委員會亦已採納董事會提名及委任董事的具體流程。

提名委員會於報告年度舉行一次會議。提名委員會全體成員已出席會議。

提名委員會的職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

提名委員會於報告年度所進行的工作概述如下：

- (a) 檢討董事會的架構、規模、組成及多元化，以確保其具備適合本公司業務需要的專業知識、技能及經驗的平衡；
- (b) 制訂物色及評核董事人選資格、評核董事人選的標準；
- (c) 評估獨立非執行董事的獨立性；
- (d) 就董事委任或重新委任及董事繼任計劃向董事會提出建議；及
- (e) 對董事會的多元化政策、董事會為實施董事會多元化政策定下的可量度目標及達成目標的進度作出適當檢討。

提名準則

根據二零一九年生效的強制披露規定，本公司應就其董事提名政策在企業管治報告中作出披露，概述提名委員會所履行的工作。對董事人選作出評價及甄選時，應考慮以下準則：

- (i) 性格及誠信；
- (ii) 與本公司業務及企業戰略相關的資質(包括專業資格、技能、知識和經驗)，以及董事多元化政策的多元化要素；
- (iii) 為實現董事會多元化所採納的任何可衡量目標；
- (iv) 參照上市規則所載的獨立性指引，獨立非執行董事候選人會否被視為獨立人士；
- (v) 董事人選在資質、技能、經驗、獨立性及性別多元化方面能否為董事會作出任何潛在貢獻；
- (vi) 是否願意及能否投放充足的時間履行本公司董事會及／或董事委員會成員的職務；及
- (vii) 適用於本公司業務及繼任計劃的其他觀點及(如適用)董事會及／或提名委員會就董事提名及繼任計劃而可能不時採納及／或修訂的其他觀點。

提名程序

本公司已制定以下董事提名程序：

委任新董事及替任董事

- (i) 如若董事會認為需要額外增加或替任董事，其將利用多個渠道物色合適董事人選，包括董事、股東、管理層、本公司顧問及外聘獵頭公司的引薦。
- (ii) 於編製及面試潛在候選人名單後，提名委員會將根據甄選準則及其認為適當的其他因素篩選候選人，以供提名委員會及／或董事會考慮。董事會擁有決定委任合適董事候選人的最終權力。

重選董事及由股東提名

- (i) 如退任董事符合資格並願意重選連任，董事會應當考慮並(如認為適當)推薦該退任董事於股東大會上重選連任。本公司將根據上市規則於股東大會前向股東寄發一份通函，當中載有該名退任董事的必要資料。
- (ii) 本公司任何股東如欲提名他人於股東大會上參選董事，須於相關股東通函指定的遞交時間內向本公司的公司秘書遞交(a)候選人的書面提名，(b)該獲提名候選人表明其願意參選的書面確認，及(c)上市規則規定的該獲提名候選人的履歷詳情。有關建議候選人的詳情將透過補充通函寄發予全體股東以供參考。

薪酬委員會

薪酬委員會由三名董事組成，其中兩名為獨立非執行董事：

執行董事：

黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士

獨立非執行董事：

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士(主席)

熊璐珊女士

薪酬委員會的主要職責包括：(i)向董事提供有關我們所有董事及高級管理層薪酬政策及架構的建議，以及設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策；(ii)就董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出建議；及(iii)參考董事會的企業宗旨及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議。

薪酬委員會於報告年度舉行一次會議。薪酬委員會全體成員已出席會議。

薪酬委員會的職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

薪酬委員會於報告年度所進行的主要工作概述如下：

- (a) 就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 因應董事會所訂企業方針及目標而檢討及批准管理層的薪酬建議；

企業管治報告

- (c) 就董事及高級管理層的薪酬方案向董事會提出建議；
- (d) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及本集團其他職位的僱傭條件；及
- (e) 確保董事或其任何聯繫人不得參與釐定彼自身薪酬。

審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成：

熊璐珊女士(主席，具備會計專業資質)

洪為民先生教授，太平紳士

單日堅先生銀紫荊星章，香港懲教事務卓越獎章，太平紳士

審核委員會獲董事會授權，主要就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議；審閱財務報表並就財務報告提供重要意見；監督本集團財務報告程序、內部監控、風險管理系統及審計程序，以及履行董事會所指派的其他職務和職責。審核委員會的組成符合上市規則第3.21條規定。

審核委員會於報告年度舉行兩次會議。審核委員會全體成員已出席會議。外部核數師亦受邀出席會議。於報告年度，審核委員會亦在管理層不在場的情況下與核數師召開會議，以討論核數師希望提出的任何事項。

審核委員會的職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

審核委員會於報告年度所進行的主要工作概述如下：

- (a) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；
- (b) 就聘用外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行；
- (c) 監察本公司的財務報表、中期報告及年度報告的完整性，並審閱其中所載有關財務申報的重大判斷；
- (d) 檢討本公司的財務監控、風險管理及內部控制系統；
- (e) 與管理層討論風險管理及內部控制系統，確保管理層已履行職責建立有效的系統；

企業管治報告

- (f) 應董事會的委派或主動，研究風險管理及內部控制事宜的重要調查結果和管理層對調查結果的回應；
- (g) 檢討本集團的財務及會計政策和常規；
- (h) 檢查外聘核數師給予管理層的函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或控制系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；及
- (i) 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察兩者之間的關係。

本公司於報告年度的年度業績已經審核委員會審閱。

企業管治職能

董事會認為企業管治應由董事整體承擔，且彼等之企業管治職責包括：

- (a) 制定及檢討本公司有關企業管治之政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓和持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司政策及常規以符合法律及監管規定；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的行為守則；及
- (e) 檢討遵守企業管治則情況及於企業管治報告內作出的披露。

於報告年度，上述企業管治職能已由董事會履行，且董事會已檢討本公司遵守企業管治守則情況。

核數師酬金

於報告年度，就本公司核數師提供的核數及非核數服務向核數師已付／應付費用如下：

	已付／ 應付費用 千港元
核數服務	2,200
非核數服務	
— 稅務	659
— 顧問	514
總計	3,373

聯席公司秘書

陳曉誼女士為本公司的聯席公司秘書。彼自二零一零年起加入本集團且亦為本公司行政經理。彼主要負責本集團整體管理及公司秘書事宜。陳女士於公司秘書專業領域擁有超過11年的經驗。

陳女士為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會會士。陳女士於二零零八年七月透過遠程學習獲得英國諾森比亞大學的旅遊管理學士學位並於二零一七年十一月獲得香港公開大學企業管治碩士學位。陳女士於二零一三年七月獲香港管理專業協會授予公司秘書實務 — 第一部分：公司秘書實務證書，並於二零一三年十月獲香港管理專業協會授予公司秘書實務 — 第二部分：公司法證書。隨後彼於二零一三年十二月獲香港管理專業協會授予公司秘書實務 — 第三部分：上市公司證書。

為維護良好的企業管治並確保遵循上市規則及適用香港法例，本公司亦已委聘達盟香港有限公司（一間公司秘書服務供應商）的余詠詩女士為另一名聯席公司秘書，以協助陳女士履行本公司的聯席公司秘書職責。

於報告年度，陳曉誼女士及余詠詩女士確認，彼等已遵守上市規則第3.29條，參加不少於15小時的相關專業培訓，以更新技能及知識。

股東權利

股東召開股東特別大會（「股東特別大會」）的程序

根據組織章程細則第64條，股東特別大會亦可由一名或多名持有股東要求召開，該等股東於提出要求當日須持有本公司實繳股本不少於十分之一並有權在股東大會上投票。有關要求須以書面形式向董事會或秘書提出，藉以要求董事會就處理有關要求所指明之任何事務而召開股東特別大會。有關會議須在存放該請求書後兩個月內召開。如董事會在請求書存放日期起計21日內未有進行安排召開有關會議，則請求人（或多名請求人）可用相同方式自行召開會議，且請求人因董事會未有妥為召開會議而招致的所有合理費用，須由本公司償還請求人。

提出查詢的程序

股東可將查詢或意見發送至以下：

地址：香港九龍灣宏照道38號企業廣場五期1座22樓03室

電郵地址：ir.lhgroup@lhg.com.hk

於股東大會提呈建議的程序

根據開曼群島公司法(經修訂)，概無條文批准股東於股東大會動議新決議案。然而，根據組織章程細則，有意動議決議案的股東可於依循上述程序按提交要求書方式召開股東特別大會。

與股東及投資者之溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者與本集團之關係及令投資者更能瞭解本集團之業務表現及策略而言至關重要。本公司亦明察到保持公司資料透明度及及時披露公司資料之重要性，此舉將使股東及投資者能夠作出最佳投資決定。

本公司之股東大會提供一個平台，供董事會與股東進行溝通。董事會主席及提名委員會、薪酬委員會及審核委員會之主席或(彼等缺席時)相關委員會其他成員會於股東大會上回應問題。

本公司股東周年大會將於二零二二年六月十日(星期五)舉行。股東周年大會通告將於股東周年大會前至少20個完整營業日寄發至股東。

為促進有效溝通，本公司設有網站www.lhgroup.com.hk，刊登有關本公司財務資料、企業管治常規及其他資料的最新資料及更新。

章程文件

根據股東於二零一八年五月四日通過的特別決議案，組織章程細則已獲採納，自股份於聯交所上市日期二零一八年五月三十日起生效。於報告年度，本公司組織章程大綱及組織章程細則並無任何變更。組織章程細則可在本公司及聯交所網站上查閱。

風險管理及內部控制

董事會全權負責建立、維持及檢討本集團的風險管理及內部控制制度，以保障股東投資及本集團資產。本集團的風險管理及內部控制制度旨在促成有效及高效營運，盡可能減低本集團面對的風險。該制度僅可就錯誤陳述或損失提供合理而非絕對的保證。

審核委員會(代表董事會)持續檢討本公司風險管理及內部監控系統的有效性並向董事會報告。審核委員會將就各財政年度至少每年進行一次有關檢討。董事會已考慮審核委員會的意見，並已討論及審閱本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之風險管理及內部監控系統的有效性，其中包括已實施的制度及程序，涵蓋財務、營運及法律合規監控及風險管理職能。董事認為本集團已實施適當程序，以保障本集團資產不會未經授權使用或挪用、保存適當會計記錄、根據適當權力行事及符合相關法律法規。

企業管治報告

聽取審核委員會的推薦意見後，董事會認為本集團風險管理及內部控制制度為充分有效。本集團意識到良好的風險管理對本集團業務的長遠發展至關重要。管理層負責設立、執行、檢討及評估內部控制系統是否健全及有效，並以之為風險管理框架的基礎。管理層制定了風險管理及監控框架。全體僱員致力於實施風險管理框架，使之融入日常營運中。

本集團認可其根據證券及期貨條例第XIVA部的規定及上市規則有關向公眾披露內幕消息的責任。已就處理及發佈內幕消息制定政策、程序及內部控制，以確保內幕消息保密並及時向公眾發佈。

本公司並無內部審核職能，現時認為鑒於本集團業務的規模、性質及複雜性，本集團並無急需設立內部審核職能。已決定由董事會直接負責本集團的風險管理及內部控制並檢討其有效性。

風險管理及內部控制的目標

本集團採納三級風險管理方法以識別、評估、降低及應對風險。在第一道防線，業務單位負責識別、評估及監察與每項業務或交易有關的風險。管理層(作為第二道防線)界定規則規限及模式、提供技術支援、開發新系統及監督投資組合管理。其確保風險在承受範圍內及第一道防線行之有效。作為最後一道防線，審核委員會透過持續檢查及監察而確保第一道防線及第二道防線行之有效。

董事就財務報表的職責

董事確認其知悉編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之財務報表的職責。董事並不知悉任何有關可能會令本集團持續經營能力受到重大質疑的事件或情況的重大不明確因素。

關於本集團獨立核數師對財務報表匯報職責的陳述載於本報告第84至89頁「獨立核數師報告」。

董事會與審核委員會在甄選、委任、辭退或解聘外部核數師方面並無異議。

環境、社會及管治報告

方法

本集團致力保持作為領先餐廳集團的優勢，向追求美食體驗的多樣化客戶群供應優質、物有所值的豐富佳餚。

本集團認同對所有持份者應負的責任，持份者包括客戶、股東及潛在投資者、僱員、供應商、非政府機構(「**非政府機構**」)及本地社區等。了解持份者的需要與期望為本集團獲得成功的關鍵。由於各持份者需要不同參與方式，本集團已設立量身訂造的溝通方法，以滿足各持份者的期望。

於本集團內，我們非常重視監察風險及探索潛在機遇。為平衡商業需要、社會要求及環境影響，我們致力持續監察於日常營運的風險及機遇，並推動透明企業文化，以確保我們的可持續策略有效傳達至僱員、客戶、供應商、社區及其他持份者。

為實施適用於本集團各級管理層及員工的可持續策略，本集團就下列可持續性策略採用由上而下的方式：

1. 追求環境可持續性
2. 尊重人權及社會文化
3. 支持僱員
4. 維護本地社區

我們的願景與使命

我們持續配合客戶的飲食偏好，並憑藉創新精神開創餐飲潮流，使我們供應的菜式邁向多元化及國際化。





Team 6 株式会社有限公司

三管齊下增強APP的互動功能 助品牌全面增值

愈 來愈多食肆透過手機應用程式 (APP)，增進與客戶的雙向溝通，株式会社有限公司 (下稱株式会社) 推出的Kabu APP覆蓋旗下多間餐廳，並配備「逐距取票」功能，助用戶縮短輪候座位的時間；小組進一步加強該應用程式的互動性，與客戶保持緊密聯繫，為Kabu APP的成效增值。

為更了解大眾對Kabu APP的意見，小組不但進行了問卷調查，還透過株式会社的協助，邀請多位他們的會員參與焦點小組討論，從中掌握他們日常使用APP的習慣和喜好，以便更準確地就顧客體驗、期望和需要，提出優化應用程式建議，及具成效的宣傳推廣及互動遊戲，吸引更多人使用Kabu APP。

在顧客體驗方面，小組認為APP的版面設計可增添亮麗色彩，特別在節慶時加入相應的節日裝飾，一掃白色為主的平淡；針對宣傳推廣，小組建議公司利用送贈積分換禮品，鼓勵會員每日登入APP签到；此外，小組為Kabu APP設計了一款有趣的網絡遊戲，參加者需在限時內製作飯餐，以贏取餐廳優惠，再配合餐廳頁面上新增設的燒肉技巧等趣味小知識，令更多人有興趣下載Kabu APP，並與品牌有更多互動，提升品牌忠誠度。

小組指這次企業顧問計劃令他們長大，還記得焦點小

組舉行當日巧遇颱風，他們須兵分兩路，即時與老師和公司商討應變安排，同時亦要跟參加者保持聯絡，平衡各方要求，同要兼顧整項計劃的進度，溝通過程殊不簡單。最後小組特感謝老師和公司的支持，讓他們得到投身市場營銷行業前最佳的實戰演練。



左起：朱裕德、羅曉珊、劉曉明、吳卓琳、吳泳霖、柯冲儀、王嘉穎、蔡恩慧

25週年 香港中文大學服務社會

友商有良 2021
Partner Employer Award 嘉許計劃

嘉許企業嘉許狀
叙福樓集團有限公司

宗旨

1. 實習學生或本地應屆畢業生
2. 更生人士
3. 少數族裔
4. 退休人士
5. 持有資深架構師可資憑證的人士
6. 殘疾人士
7. 再培訓人士

目的

僱員可累積工作經驗，培養積極正面的工作態度，以提升自己的競爭力，從而為這香港企業充分發揮積極帶動社會，推動社會共創之精神。企業應回饋社會，亦可透過此計劃提升企業形象，吸引更多有拼勁的新力軍加盟，有利企業的持續發展。

關於本報告

本集團欣然向其所有持份者呈報我們的環境、社會及管治報告。本報告所載內容主要提述我們於香港之主要營運在報告年度的環境、社會及管治的整體表現。本報告有助我們密切監察現時的环境、社會及管治表現，以及於未來改善環境、社會及管治表現的機會。

報告範圍

本報告根據聯交所上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》編製。本報告分別披露環境及社會兩個環境、社會及管治範疇，重點介紹本集團於香港的營運於二零二一年一月一日至二零二一年十二月三十一日期間的影響。

於報告年度，重大環境、社會及管治議題為對下列事項具有或可能具有重大影響的議題：

- 抗疫措施
- 節約能源
- 減少廚餘
- 於工作環境推動多元化
- 食品安全
- 社區投資

本報告所用的數據及資料來自我們的存檔文件、記錄、統計及研究。財務資料摘錄自本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的經審核年度財務報表，或按有關資料計算得出。

資料及意見

有關財務表現及企業管治的詳情，請參閱我們的網站<http://www.lhgroup.com.hk/>及年報。我們非常重視閣下對我們可持續表現的意見，如有任何意見或其他有關可持續性的查詢，歡迎透過電郵 esg@lhg.com.hk 聯絡我們。

我們的持份者

我們積極瞭解持份者並促進彼等的參與，以確保於環境、社會及管治方面達致持續改善。我們深信持份者對業務於充滿挑戰的餐飲市場上持續取得成功扮演關鍵角色。

持份者	可能關注的議題	溝通及回應
聯交所	遵守上市規則，及時作出準確公告。	會議、培訓、路演、工作坊、課程、網站更新及公告。
政府	遵守法律及法規、防止逃稅以及社會福利。	互動及探訪、政府巡查、報稅及周年申報。
供應商	付款時間表及穩定需求。	實地視察。
股東／投資者	企業管治機制、業務策略及表現，以及投資回報。	舉辦及參與講座、訪問、股東大會，刊發供投資者、媒體及分析員參閱的財務報告及／或營運報告。
媒體及公眾	企業管治、環保及人權。	於公司網站刊發通訊。
客戶	食物及服務質素、交付時間、合理價格、餐廳衛生狀況及勞工保障。	於公司網站刊發通訊。
僱員	僱員權益及福利、僱員補償、培訓及發展、工時，以及工作環境及工業安全。	工會活動、培訓、僱員滿意度調查、與僱員訪談、僱員手冊、內部通訊及僱員意見箱。
社區	社區環境、就業及社區發展，以及慈善捐款。	社區活動、僱員義工服務、社區福利資助及慈善捐款。

於二零二一年榮獲社會認可

獎項	主辦機構
社會資本動力標誌獎	社區投資共享基金
傑出服務獎：最具潛質品牌獎 — 金獎	香港零售管理協會
傑出服務獎：STA新秀 — 食品及餐廳組別 (主管級別)金獎及銀獎	香港零售管理協會
傑出服務獎：STA新秀 — 食品及餐廳組別 (基層級別)銀獎	香港零售管理協會
傑出服務獎：十大傑出旗艦服務店	香港零售管理協會
傑出服務獎：十大我最喜愛傑出服務零售品牌	香港零售管理協會
傑出服務獎：旗艦服務認證	香港零售管理協會
傑出服務獎：零售大使	香港零售管理協會
傑出服務獎：優質服務之星	香港零售管理協會
開心工作間5+	香港提升快樂指數基金
友商有良嘉許5+	香港中小型企業總商會
傑出僱主獎	僱員再培訓局

獎項

主辦機構

創新推動者 — 睿智企業

香港科技園公司

Inno ESG Prize 2021

Society Next Foundation

可再生能源貢獻大獎

中電

天高服務獎 — 持續超卓表現分店

天高管理發展有限公司

天高服務獎 — 持續超卓表現機構

天高管理發展有限公司

商界展關懷5+

香港社會服務聯會

積金好僱主

強制性公積金計劃管理局

電子供款獎

強制性公積金計劃管理局

積金推動獎

強制性公積金計劃管理局

傑出抗逆貢獻領袖

香港品質保證局

傑出抗逆貢獻前線人員

香港品質保證局

傑出抗逆貢獻管理大獎(全人策動員工參與)

香港品質保證局

平等機會僱主 — 家庭崗位平等

平等機會委員會

環境事宜

我們致力促進環境保護及保育，且我們已就此落實多項措施。

環保行動

為響應聯合國提出的「可持續發展目標」以及面對全球氣氛急速變化及能源短缺，我們致力為全球可持續發展出一分力。我們參與了由香港大學公民社會與治理研究中心發起並獲香港上海滙豐銀行有限公司(滙豐)支持的「商界永續發展領袖計劃」。我們不但於策略管理及營運上緊守可持續發展的原則，同時亦與中小型企業緊密合作，提供資源及指導，以建立可持續發展的合作型生態系統。

於二零二一年四月二十六日，我們是15間簽訂香港管理專業協會與香港社會創投基金攜手發起的「使命商業：行動至上」的先驅公司之一。我們致力在核心業務策略中融入以下七大原則：

行動目的：按行動為基礎方式排列業務策略目的優先次序；

僱員全面發展：在工作間培養融洽、健康、創新及價值共創的文化；

負責任的投資：支持符合ESG的投資及社會企業以締造共同影響力；

地球友善方案：發展地球友善工作空間及基建，以及抵抗氣氛變化的解決方案；

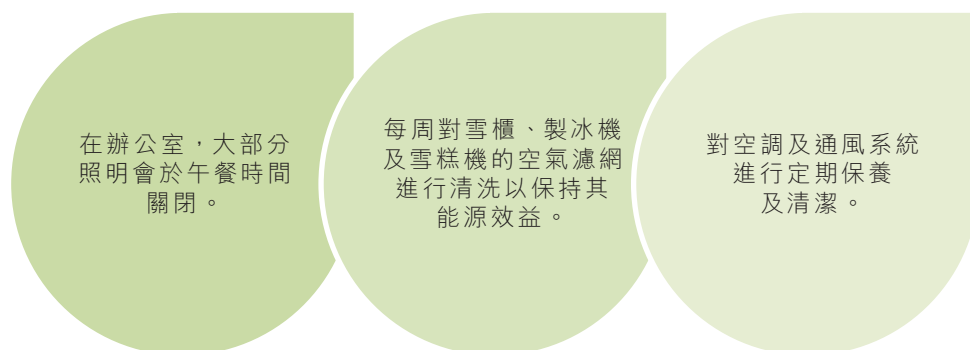
營運影響及問責：以影響評估及共同價值方式加強企業管治；

永續供應鏈：建立合作行動及合作夥伴，旨在採納整合週期模型；及

合理消耗：促進理性消耗行動，為下一代提倡可持續生活。

節約能源

我們通過加強有關ESG良好實踐的教育及鼓勵僱員承諾建設更健康環境，從而與僱員共同提升我們的環保意識。我們通過推出以下概述的相關環保政策，以推廣減少使用及節約能源：



我們深知天然資源是有限的，並以更具能源效益的方式利用天然資源，以保存能源以供目前及未來營運所用。我們與香港中華煤氣有限公司合作以推廣使用一系列具能源效益的廚房電器，例如食物蒸鍋、蒸櫃、中式炒爐、涼廚平底爐及洗碗機。

我們通過使用廢熱減少消耗用於產生熱能的燃料，並進一步提升食物蒸鍋的蒸煮效果，從而減少近30%的能源消耗。此類熱能回收系統既節能又環保。廚房的室內溫度由於熱能回收系統的功能而降低約2攝氏度，間接節約了空調耗電。

我們亦於餐廳安裝智能空調送風機控制系統以自動調節溫度及風扇速度。風扇亦可按預設時間，於繁忙、非繁忙或指定時間適當調校，平均減少15-30%用電量。

我們的餐廳採用LED燈具。LED燈膽的壽命最高可達15,000小時，從而可降低更換燈膽的次數及盡量減少廢物的產生。此外，使用LED技術與傳統燈具相比可節省最多80%的能源，因而可減少外購電力產生的溫室氣體（「**溫室氣體**」）排放。

自二零二一年七月以來，我們部分餐廳開始使用節能洗碗機。該等洗碗機利用熱回收技術，保留蒸氣中的熱力以平衡溫度，進而可平均減少約達35%的耗電量。

能源消耗、排放及溫室氣體排放

氣體燃料消耗量

	單位	二零二一年	二零二零年
消耗量	千克	5,010,808	4,563,365
消耗密度	千克／百萬港元收益	5,021	5,684
氮氧化物排放量	千克	101	86
硫氧化物排放量	千克	1	1
溫室氣體直接排放量	千克	14,525,330	13,266,201
溫室氣體間接排放量	千克	293,156	248,216
溫室氣體排放總量	千克	14,818,486	13,514,417
溫室氣體排放總量密度	千克／百萬港元收益	14,850	16,832

我們的目標為於來年將氣體燃料消耗量的溫室氣體排放總量密度降低10%。

電力消耗量

	單位	二零二一年	二零二零年
電力消耗量	千瓦時	8,708,028 ⁽¹⁾	8,460,002 ⁽¹⁾
電力消耗密度	千瓦時／百萬港元收益	8,726	10,537
溫室氣體排放總量	千克	4,737,624 ⁽²⁾	4,560,655 ⁽²⁾
溫室氣體排放總量密度	千克／百萬港元收益	4,748	5,680

(1) 不包括部分購自中華電力有限公司／香港電燈有限公司的可再生能源產生的電力之影響。

(2) 包括部分購自中華電力有限公司／香港電燈有限公司的可再生能源產生的電量之影響，這會減少溫室氣體的排放。

我們的目標為於來年將電力消耗量的溫室氣體排放總量密度降低10%。

回收及減廢

我們為全體員工制定「環境守則」，當中的部分規則概述如下：

回收箱

- 回收箱上有適當標誌表明可放入箱中的廢物或可回收材料的類型。
- 鼓勵員工先將廢物分類再放入適當回收箱。

打印慣例

- 電腦默認設置雙面打印，單面打印則須人手選擇。
- 鼓勵員工以電子方式(如電郵或加密USB設備)傳遞文件。
- 對於用作單面打印的任何紙張，如紙張上已打印面並無機密資料，則應循環再用。
- 員工開會時通過iPad傳閱會議材料以實現無紙化辦公環境。

減少廢物

- 辦公室不使用瓶裝水以減少產生塑料廢物。

自二零一九年五月起，我們不再向客戶提供塑料吸管。我們僅於客戶要求時提供甘蔗纖維飲管。甘蔗纖維飲管是天然的且可生物降解，不含塑料且環保。倘客戶不使用吸管，我們會為指定飲料提供10港元的折扣。我們不就外賣主動向客戶提供即棄餐具。就每份餐具收取2港元。我們旨在為客戶創造更大動力，以不僅減少使用塑料材料，同時亦減少固體廢物。

包裝材料產生量

來源	單位	二零二一年	二零二零年
外賣盒	千克	43,077	97,303
塑料袋	千克	7,971	2,666
紙袋	千克	6,380	10,122

自二零二零年疫情起，尤其是實施就餐時間限制期間，外賣包裝材料顯著增加。儘管外賣增加無可避免，我們仍希望以更環保的方式應對。因此，我們向自攜外賣餐盒的客戶提供額外5%的折扣。為保障食物衛生及避免交叉污染，餐廳員工將食物放置於餐桌，由客戶自行將食物裝進餐盒。即使需要外賣盒，我們大多數外賣盒可重複使用，希望客戶會重複使用它們。我們希望能夠喚起市民減少使用即棄餐具的意識及培養市民購買外賣時自攜餐盒的習慣。

用水

水消耗量

	單位	二零二一年	二零二零年
水消耗量	立方米	223,205.95	230,590.34
水消耗密度	立方米／百萬港元收益	223.68	287.20

於報告年度，水消耗量為223,205.95立方米，較上年減少7,384.39立方米。於報告年度的每百萬港元收益的平均水消耗量減少約22%。

通過在我們所有店舖實施「環境守則」，我們明智利用水資源。儘管我們在獲得水資源方面並無任何問題，且目前的水供應可滿足我們的日常營運需求，我們仍努力減少用水並提升整體用水效率。我們銳意於二零二三年之前將水消耗密度減少至每百萬港元收益200立方米以下。

我們在多個方面均使用水，如清潔、洗碗及製冰。為減少不必要用水，我們定期對冰箱內壁進行除冰，以保持冰箱溫度處於足夠低的水平，從而抑制細菌生長，使食物的保質期增加。我們部分餐廳開始使用節能洗碗機，而每次使用該等洗碗機均較市面上其他洗碗機減少約一公升耗水量。我們亦已在部分餐廳安裝水龍頭節流器控制水流量，避免水流過量。

我們監查每月用水量，並將於更多餐廳落實上述舉措及探索務實可行的方法減少耗水量。

環保飲食

環保餐飲

支持可持續海鮮

作為亞洲海鮮消費量第二高及全球第八大海鮮銷售量的地區，香港每人每年消耗約71.8公斤的海鮮，較全球平均水平高超過三倍。因此，作為消費者，我們所提供的食物選擇有助於支持漁業的可持續發展及恢復已耗盡的本地魚獲。本集團率先推出環保海鮮婚宴菜單，在菜單上提供可持續海鮮及不加入魚翅，以響應世界自然基金會香港分會的「向魚翅說不」政策。目前，和平飯店亦於菜單中提供可持續海鮮。

低碳餐飲

我們與GreenMonday及Impossible Foods Inc.等組織合作，在我們所有於香港的餐廳內提供素食。通過向關心地球及動物的客戶提供素食餐飲選擇，我們希望低碳飲食文化可在親朋好友中得以推廣。通過此舉，我們在促進環保方面邁出一大步。

我們提供以植物製成的漢堡扒，在點心、菜餚及火鍋菜式中使用「Omnipork」及「Impossible Foods」。其獨特的植物蛋白配方主要包括的成分有豌豆、非轉基因黃豆、蘑菇及米飯，均富含對人體健康重要的氨基酸。與來自牛隻牛肉相比，以植物製成的Impossible Foods使用的水量減少87%，溫室氣體排放量減少89%。

於報告年度，我們參加了二零二一年六月五日的世界環境日，該日為鼓勵全世界提高環保意識及採取行動保護環境。Impossible Foods與One Tree Planted合作，為於二零二一年六月五日至十四日期間訂購的每道「Impossible foods」菜餚種植一棵樹。我們藉此活動種植了168棵樹。

減少食物浪費

	單位	二零二一年
客人廚餘	千克	157,902
廚房廚餘（待激活食材）	千克	152,054
總廚餘	千克	309,956
廚餘密度	千克／百萬港元收益	310.61
已激活廚房食材	千克	26,218
已激活廚房食材百分比	%	14.7%

我們的目標為於來年將已激活廚房食材百分比提升至超過20%。

廚房食材主要來自肉類切割，特別是牛肉。我們盡量善用切割肉類的剩餘部分製作菜色，例如免治肉以及用作熬湯的材料，令廚房食材得以「激活」，不會做成浪費。我們將持續創作可「激活」不同食材的新菜色，以減少廚餘。

為減少食客的廚餘，我們在自助餐餐廳（包括「牛涮鍋」、「牛角」、「牛角Buffet」等）向惜食的食客派發優惠券。吃光盤中所有食物的客戶將獲獎勵優惠券於下次光顧時使用，且「牛涮鍋」將向世界綠色組織捐贈5港元，而「牛涮鍋」以外的其他餐廳則捐予世界自然基金會(WWF)，以支持環境保護。

此外，我們的部分餐廳已與裝有廚餘處理器的購物商場合作將廚餘變為肥料循環再用，因而既能減少土地污染，又可提高耕作效益。

回收廢棄食用油

適當回收廢棄食用油不但可轉為生物柴油及肥皂等工業產品，亦可避免不當處理而導致的環境污染，因而可在保護環境的同時防止廢棄食用油重新進入食物鏈。於報告年度，我們收集及回收8,440升(二零二零年：8,315升)食用油。

環保駕駛

汽車排放標準

汽車廢氣排放是香港路邊污染的主要源頭。為改善路邊空氣質素，應採取更加嚴格的汽車燃料質量要求。就此而言，我們大部分汽車均採用歐盟五期汽車燃料，其含硫量較本地市場上的超低硫柴油少約80%。

於報告年度，我們擁有一支由8輛(二零二零年：8輛)汽車組成的車隊，主要用於將食材及其他物資由中央加工及物流中心交付及運送至我們的餐廳。

汽車使用、排放及溫室氣體排放

	單位	二零二一年	二零二零年
駕駛總里程	公里	237,084	210,051
燃料消耗總量	升	40,443	38,731
氮氧化物排放量	克	384,150	334,184
硫氧化物排放量	克	647	620
顆粒物	克	36,958	32,147
溫室氣體排放量 ⁽¹⁾	千克	109,660	105,157

(1) 溫室氣體包括二氧化碳、甲烷及一氧化二氮。

合規

我們遵守香港所有與環保有關的相關法律及法規，包括但不限於對我們有重大影響的《空氣污染管制條例》、《廢物處置條例》及《水污染管制條例》。

社會 — 我們的合作夥伴

公司理念

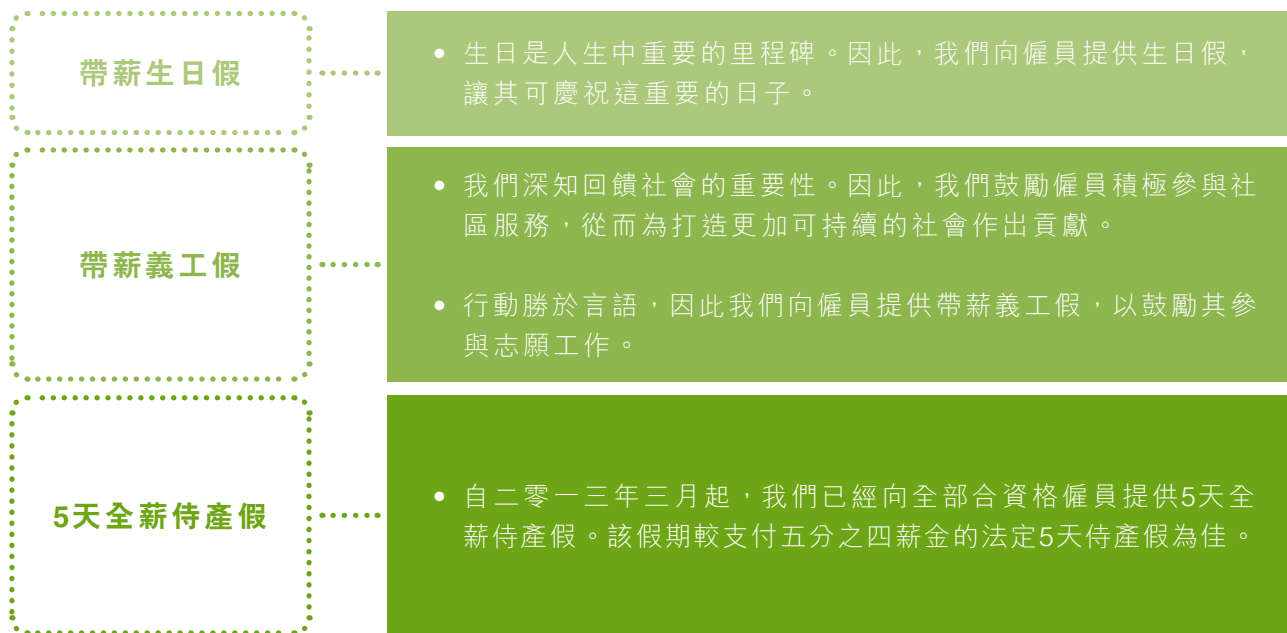
我們鼓勵客戶在欣賞僱員提供的服務時表揚我們的僱員。在這方面，我們的餐廳中每張臺上均放有印上主席個人電郵地址及臉書主頁鏈接的卡片。此舉讓客戶可向我們僱員的服務表達其謝意。我們期望能通過此方法提升我們僱員的工作滿意度及成就感。

許多公司將僱員視為其「最寶貴的資產」，但我們將僱員視為我們的「合作夥伴」。在叙福樓集團，我們致力打造提倡感謝及正能量而非期望的企業文化。

新型冠狀病毒肆虐全球，專家呼籲我們都戴上口罩及保持社交距離。前線僱員為抗疫堅守崗位，以不亞於任何人努力，每天繼續上演一個一個感動創造的小故事。為了嘉許前線員工，2021迎客運動以「全員感動」再度推出，讓客戶投選出「我最欣賞迎客門店」，也讓僱員的服務得到認同及肯定，從而建立我們的優秀服務文化。

福利及利益

我們向僱員提供不同種類的帶薪假期，包括但不限於以下：



員工餐

正所謂「吃得好才能工作好」，我們清楚讓僱員快樂工作的重要性。因此，我們向僱員提供員工餐以打造一個充滿關懷及快樂的工作環境。通過提供免費午餐及員工折扣餐，我們致力善待僱員並將公司內的每個人團結在一起。

向僱員子女提供教育資助

下一代是我們社會的支柱。因此，我們相信為下一代投入資源是促進及保持社區發展的最有效方法之一。我們致力通過向僱員子女提供教育資助，以支持下一代的教育。我們最終希望可減輕僱員的部分財務負擔。

退休人士再就業

我們認為退休人士再就業是使僱員及我們可共同受惠的計劃。因此，經評估後，我們讓僱員可在達到退休年齡後繼續工作直至70歲。

提升團隊合作

團隊合作對於打造富有凝聚力的組織文化及培養積極工作態度乃至僱員招聘方面均至關重要。因此，我們致力提升僱員之間的信任及凝聚力。

自二零一九年起，集團積極參加HKRMA公開傑出服務獎比賽，以嘉許服務優秀的前線員工，藉此提高服務水平、擴闊視野及提升凝聚力。二零二一年由牛角日本燒肉專門店康怡分店的五位服務精英出賽，以激勵團隊、培養優質服務文化。

環境、社會及管治報告

鼓勵及挽留人才

為有效管理人員，我們按僱員在不同主要方面的表現向僱員提供獎勵。通過此舉，我們期望鼓勵員工及提高士氣。為感謝僱員的辛勤工作，我們提供每月目標花紅，當中參考每月收益、經營成本、衛生情況、神秘客戶反饋及工傷案件數量等多個方面。

促進工作場所多元化

於報告年度內，我們獲頒「友商有良嘉許5+」，以表彰我們在建立包容社會及推廣企業社會責任方面作出的努力。

集團連續第三年榮獲「社會資本動力獎2021 — 標誌獎」以表揚及嘉許對香港社會資本發展的貢獻，讓各界共同見證香港建立社會資本的成果。

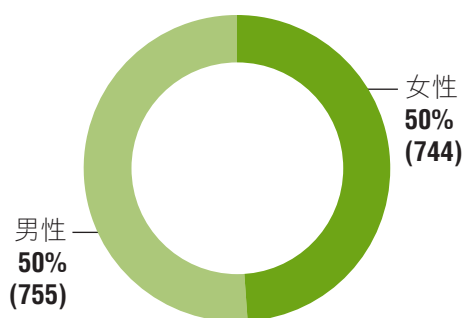
我們認為多元的團隊有助我們的業務取得成功。我們致力確保我們的招聘過程公平及無任何歧視。我們向殘疾及復康人士提供平等機會。因此，我們立志促進對殘疾人士的包容，並對復康人士表達關懷及接納，使其可再次融入社會。

集團也首獲由平等機會委員會頒發的平等機會僱主嘉許計劃 — 平等機會僱主(家庭崗位平等)，以嘉許在實施平等機會僱傭政策上有出色的表現，從而令工作間更平等、多元及共融。

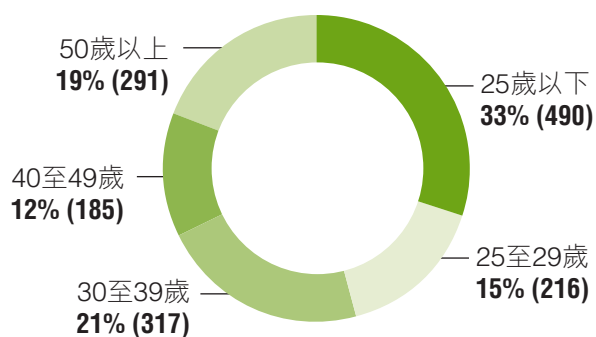
此外，我們致力促進工作場所性別平等。為提高對性別相關議題的關注，我們已加入政府及婦女事務委員會設立的性別課題聯絡人網絡。我們的執行董事高秀芝女士從二零一八年起已獲提名為婦女事務委員會性別課題聯絡人的代表，就性別相關事宜的協調擔任政府與我們之間的聯絡人。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有1,499名(二零二零年：1,344名)僱員，均位於香港。按性別、僱傭類別及年齡組別劃分的詳情如下所示。

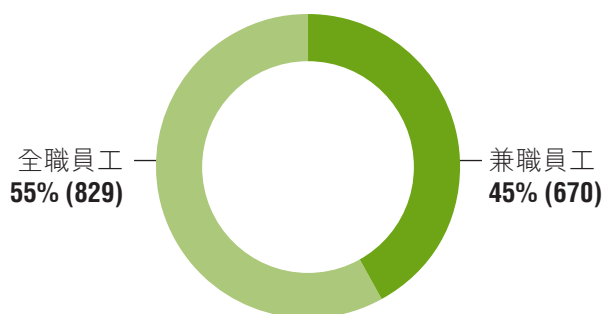
按性別劃分



按年齡組別劃分



按僱傭劃分



環境、社會及管治報告

於報告年度，香港共有684名(二零二零年：936名)員工辭職或被解僱。員工流失率的統計數據如下。

	年齡組別					性別	
	25歲以下	25至29歲	30至39歲	40至49歲	50歲以上	男性	女性
	月均流失率						
二零二一年	5%	5%	3%	3%	2%	4%	4%
二零二零年	7%	5%	5%	5%	6%	6%	6%

月均流失率為年內每類離職人員數目除以年末該類僱員的人數再除以12個月。

合規

作為負責任的僱主，我們遵守對我們有重大影響的所有相關僱傭法律及法規，包括但不限於香港的《僱傭條例》、《強制性公積金計劃條例》、《最低工資條例》、《性別歧視條例》及《僱員補償條例》。

為防止強制勞工及童工，人力資源部會對各應徵者進行詳細的訪問篩選程序。我們會進行詳盡的背景調查，通過檢查申請人的身份證原件以核實申請表上所述的個人資料，並作出詳細查詢以確保我們不僱用童工。

如管理層發現任何童工，我們會立即終止合約並調查事件。本集團嚴格禁止強制勞工並對此持零容忍態度。我們認真對待童工問題，並會對須就事件起因負責的任何員工採取紀律行動。

社會 — 僱傭及勞工常規

培養人才

我們將僱員視為我們的合作夥伴。因此，我們非常重視僱員的個人發展。我們向僱員提供廣泛的培訓課程以提高其知識及能力。於報告年度，我們錄得5,920小時(二零二零年：3,494小時)的培訓。

於報告年度，全體僱員均已參與培訓。報告年度內平均每名僱員所完成的培訓時數(按性別及僱員種類劃分)如下：

	男性	女性
前線員工	12小時	12小時
後勤員工	4小時	4小時

我們的僱員獲提供足夠的培訓，因而具備其職位所需的專業知識及豐富經驗。切肉機操作員必須接受培訓，並須獲得相關證書證明其符合資格並有能力操作切肉機，以確保食物質素得以保持。

在線培訓平台(LMS)已建立，疫情下為員工提供更多非面授式培訓及更具互動性的學習方式。現時有超過35個網上課程，內容涵括：公司文化及服務理念、前線僱員的專業知識及技能、職業及食物安全、防貪及誠信培訓及品格與管理理念等，且將會定期更新。

「有型」廚房

廚房通常被認為是充滿隱患的地方。我們致力盡量減少廚房隱患並將廚房打造成「有型」的工作場所。我們於過往三年並無錄得工作相關的死亡事件。

我們向新聘的切肉員提供切肉員培訓。完成培訓後，相關僱員會獲得「認可切肉員認證」。此外，我們的「認證切肉員」的姓名會顯示於每部切肉機上。通過此預防措施，我們確保僅有持有認證的員工方可操作切肉機。

我們使用多項「環保節能餐飲設備」。有關設備提供多種功能，有助我們打造「有型」廚房。

- 預混合型爐具

盡量減少熱能流失及噪音水平，從而獲得更舒適的工作環境。

- 預裝熄火裝置「混合火焰離子化檢測」(HFID)

提供反應快速的切斷時間，進一步提升工作安全。

此外，我們已使用洗碗機及網帶清潔機以將洗碗及網狀清潔工序自動化。通過部分廚房工序的自動化應用，我們期望減少僱員的工作量及減輕僱員在工作場所的負擔。

關心僱員健康

完全健康是體格、精神及社會的完全健康狀態，而不僅是無疾病或體弱。我們不僅關心僱員的健康及體格安全，亦關注其精神健康，以助其發揮潛力。

環境、社會及管治報告

體格健康

我們專注於打造一支由健康及積極進取的僱員組成的團隊。因此，我們已盡最大努力提升我們僱員的體格健康。

為方便員工注射新型冠狀病毒疫苗並在注射後休息，我們在每次注射後為合資格員工提供一天的有薪病假。面對新型冠狀病毒病，除了每年一度的免費流感針注射計劃外，集團亦為同事預備了防疫物資補給(包括酒精搓手液及口罩等)。集團已於每月一期的電子報中發佈了有關預防個人衛生措施，並張貼至員工當眼位置的資訊欄，每位同事必須參加有關預防感染冠狀病毒網上課程，並於每天上班前探測體溫和填寫於紀錄表上，以及使用消毒酒精搓手液、定時清潔及消毒雙手。全體員工互相監察個人衛生及健康狀況，提高監察意識。一切望能保障同事的健康，齊心抗疫。

為保障僱員，我們為僱員購買醫療保險，並與外間醫療機構合作提供牙科及體檢保健計劃優惠。

於報告年度，共有20宗工傷報告，因工傷造成的損失天數為809天。本集團非常著重職業健康及安全，因而希望避免發生任何工傷事故。我們向僱員提供與職業健康及安全有關的書面指引及培訓課程，以確保其完全了解所涉及的風險因素及相應的防範措施。我們亦向僱員提供各類型防護配件如防護手套，護眼罩等，還提供安全鞋津貼，並於工作場所貼標示，提醒僱員於工作時佩戴有關配件。

- 在顯眼位置張貼火警逃生路線圖。
- 在接觸高溫物件時使用適當工具以避免燙傷。
- 在進行高風險工作(如使用切肉機及爐具)時，提醒操作員特別注意工業安全。
- 在清潔及檢查廚房機器前應關閉電源以確保職業安全。
- 搬運超過五公斤的貨物時，應由另一名僱員／其他僱員在場提供協助。
- 將物件抬至高於視線水平的位置時應使用梯子。
- 處理包括漂白水及洗滌劑在內的化學品時，應使用適當安全護目鏡及手套。

精神健康

叙福樓集團及株式会社有限公司連續第九年榮獲香港提升快樂指數基金舉辦的「開心工作間5+」標誌。快樂的工作場所及環境以確保僱員的精神積極健康。通過此舉，我們希望吸引及挽留更多的人才與我們共同在本集團內營造健康及積極的氛圍。同時，我們簽署了職業安全健康局主辦的「好心情@健康工作間」約章，承諾於本集團內推廣三大行動領域，包括：健康飲食、體能活動及心理健康。

為舒緩僱員日常生活壓力，除了提供節日打氣零食和在工餘時間的興趣班外，我們還會定期透過公司電子報發放精神健康資訊，並設立網上意見收集渠道，幫助僱員梳理情緒，高效地工作。

彈性工作時間

我們重視僱員的健康。因此，我們致力向僱員提供更大的工作自主權，以提升工作與生活之間的平衡並滿足其需要。在叙福樓集團，辦公室及前線僱員均可決定其自己的工作時間安排，並可按其選擇兼職或全職工作。鑒於新冠疫情，我們亦允許辦公室員工選擇居家辦公。

我們清楚許多家庭主婦亦希望工作，但此希望因照顧子女的繁重家務而受阻。我們的彈性工作安排則特別適合家庭主婦，向其提供「家庭主婦更」的選擇，以讓其可在工作與家務之間取得平衡。

合規

我們致力為所有僱員提供舒適安全的工作環境。僱員的職業健康及安全是我們的首要考慮。我們嚴格遵守對我們有重大影響的所有工作場所安全相關法律及法規，包括但不限於《職業安全及健康條例》及《工廠及工業經營條例》。

社會 — 營運慣例

供應鏈管理

本集團非常重視供應鏈管理。我們支持採購環保及對社會負責的產品，以盡量降低我們的業務營運造成的環境影響，及因此提升我們的服務質素及表現水準。於報告年度，我們與約278名(二零二零年：255名)位於香港的供應商合作。

環境、社會及管治報告

我們定期審閱政府發佈的監管更新資料和公佈，閱讀新聞並特別關注環境、食品安全以及與我們合作的供應商相關的資訊。我們還參與研討會和展覽會以便取得行業的最新信息，並定期與我們的供應商溝通，以獲取彼等所提供產品方面的最新信息。當我們識別到供應鏈中有任何環境或社會風險時，我們會告知管理層相關潛在風險，評估風險的可能性和影響並就此召開會議進行討論。如有需要，我們會採取跟進行動，包括但不限於停止使用產品及物色替代品。

對環境負責

管理層於我們作出每項採購交易前均會考慮環境成本、生態特性及生態表現。為達致可持續採購，我們實施多項措施：

食材採購

我們的首選：有機、新鮮、本地種植生產、可持續、水培及環境認證的食材

清潔用品採購

我們的首選：可生物降解垃圾袋及環保清潔劑，以及有機棉製造的毛巾及環保紙巾

餐飲設備採購

我們的首選：貼有環保標籤的飲食設備（包括但不限於環境保護署指定的環保規格，以及機電工程署發出的能源效益標籤）

對社會負責

我們與供應商緊密合作以確保我們向客戶提供的產品及服務的質素，並履行我們的社會責任。我們一直向對社會負責並符合ISO 22000「食物安全管理體系」要求的供應商進行採購，以保持整條供應鏈的食物安全水準。

此外，我們對主要供應商進行每年評核，以確保我們上述的優質表現，就此，我們要求供應商提供文件（如原產地證書）以核實供應物資的來源。

在接收供應物資前，我們會根據我們針對不同食材的標準進行質量檢查。如發現有任何不符，我們將會退回至供應商並要求重新送貨，如未能重新送貨，我們將採取進一步適當行動。

致力創造良好的客戶體驗

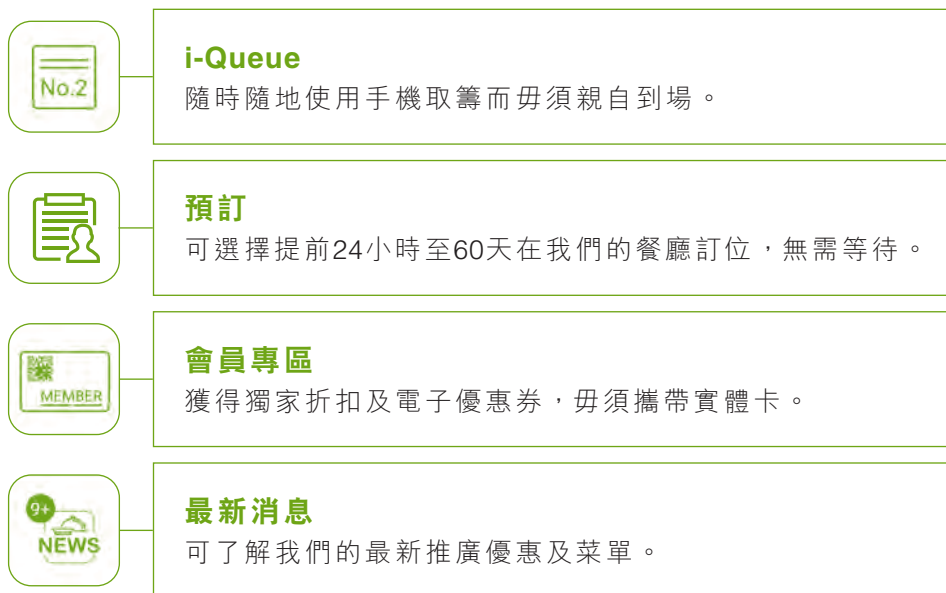
本集團嚴格遵守對我們有重大影響的有關產品責任的相關法律及法規，包括但不限於香港《商品說明條例》及《貨品售賣條例》。菜單上的所有圖片均以原本菜式拍攝以避免誤解，且菜單上會詳細說明食物的材料。

本集團嚴格遵守廣告規定。在傳單或公司網站上顯示的所有類型廣告均經過仔細編寫，以避免使用虛假或誤導性陳述。所有廣告的定稿在批量打印或上載至網站前均必須經我們的管理層批准。

我們已註冊對我們的業務而言屬重要的商標。我們定期監察我們的商標以防止被侵犯。我們致力在進行業務營運的同時在日常營運過程中盡力保護知識產權。

面對疫情，更多客戶傾向於選擇外賣及在家用餐。為迎合該等顧客的需求，我們已透過旗下網上食品配送平台「Kabu-go」及第三方平台開設及加強食品配送及外賣服務。顧客可透過該等平台在家享用我們的膳食。

本集團創新探索及開發不同的方法以在不同方面提升客戶體驗。通過推出「Kabu App」，我們致力與客戶保持聯繫並向其提供愉快的用餐體驗。



環境、社會及管治報告

客戶的意見及反饋有助推動持續發展，且對我們實現追求卓越的理念至關重要。我們已設立電郵、臉書及客服熱線等多種溝通渠道以更好地回應客戶的關注。於報告年度，我們從多種渠道接獲359宗投訴及378次表揚。收到投訴後，店舖經理／客戶服務同事會向客人初步了解事件並填寫「事故申報表」。店舖經理／客戶服務同事把「事故申報表」轉達給負責同事，展開調查並及時跟進恰當改善措施。如投訴不成立，則結案。不論投訴成立與否，調查結果都會回覆給客人。

努力提供優良品質

我們盡力確保客戶可持續享受優質食物，並向我們的廚師提供標準食譜，廚師須將製備食物的相關烹煮過程所需時間精確到秒，以期準確地炮製出食譜上的每一道菜。

存貨質量控制

- 不同食材的保質期有所不同。我們定期評估海鮮、凍肉及罐頭食品的新鮮度，其保質期一般分別介乎一天至一週、一至六個月以及一至兩年。
- 我們記錄每批食材的交貨及到期日期，進行每月存貨盤點及每日監察存貨的質量，從而確保於過期前使用食材。

物流質量控制

- 我們使用我們自有的貨車每天至少一次將食材由我們的中央加工及物流中心運送至我們的餐廳以確保其新鮮度。
- 我們已制定冷藏貨車的衛生條件及溫度要求。

餐廳質量控制

- 我們已為我們的菜式制定標準菜譜及烹調程序。
- 我們會對餐廳的環境、服務質量、食物質量及餐廳管理進行抽查。
- 我們定期就食物及服務質量舉行表現評估會議。
- 我們已委聘一間獨立顧問公司派出神秘客戶評估我們餐廳的環境、服務質量、食物質量及餐廳管理。

努力提升客戶私隱

我們已推出「Kabu Pass」招攬株式会社有限公司的會員，以建立客戶信任及忠誠度。就此而言，我們嚴格遵守有關資料私隱及保障的所有法律及法規，包括但不限於香港的《個人資料(私隱)條例》。

我們非常謹慎地處理會員的個人資料。因此，我們已制定措施降低機密資料外洩的風險。會員資料儲存於獨立伺服器中並受防火牆保障。訪問伺服器需要適當的授權，我們亦進行定期數據備份以保護會員的數據。

努力確保食物安全

我們餐廳所用的絕大部分食材最初交付至我們位於油塘的中央加工及物流中心。我們的質量安全部監察由中央加工及物流中心運送至我們餐廳過程中以及在我們餐廳儲存的食物的質量。

質量安全部負責處理及解決食物質量及安全問題，制定及審閱食物安全政策及指引，及管理我們的中央加工及物流中心，以確保我們符合ISO 9001及ISO 22000標準，並向僱員提供食物安全培訓。

我們遵守對我們有重大影響的有關食物安全的所有相關法律及法規，包括但不限於香港的《食物安全條例》。

可追蹤的食物來源

除上述的供應商評估外，我們亦追蹤食物來源以確保其質量。為保持高標準的食物衛生，我們向供應商獲取原產地證書，原產地相關頒發機構發出的證書附於進口產品以證明相關食品適合人類食用。檢查員亦記錄食物的過期日期以確保客戶獲提供可安全食用的新鮮食物。

個人衛生

個人衛生是對全體僱員(特別是負責直接處理食物的僱員)的關鍵要求。我們制定個人衛生操作程序以讓僱員了解個人衛生的重要性，因而確保我們可向客戶保證我們餐廳提供的餐飲質量。

環境、社會及管治報告

保持手部衛生是證明可有效防止耐藥性細菌散播的主要措施。就此而言，每名前線員工均已接受有關正確洗手步驟的培訓。

食物加工

我們已制定內部質量控制程序及規定，讓前線員工在處理食物時遵守有關程序及規定。例如，員工在處理生肉、已煮熟蔬菜、可即時食用蔬菜及已煮熟肉類時應分開使用不同的砧板、刀及毛巾以避免交叉污染。

為確保保持食物安全，我們會檢查所用的每件設備及器具。我們定期清洗冰箱、砧板、切肉機及雪糕機以保持高標準的食物安全。我們定期監察冰箱的溫度以確保食物在恒定的溫度範圍內得以良好保存。我們亦定期校準、檢測及檢查設備並作出適當記錄以確保相關設備正常運作。

憑藉這些努力，我們在獨立第三方對我們餐廳進行的所有食物安全檢查中獲得平均分92.4分(二零二零年：92.2分)(滿分為100分)。檢查專注於多個方面：食物樣本的大腸桿菌及沙門氏菌濃度；好氧性生菌數；刀具、砧板、雪櫃門把手、食物儲存容器及員工手部等的大腸桿菌及金黃葡萄球菌濃度。

企業誠信

我們遵守對我們有重大影響的所有相關法律及法規，包括但不限於《防止賄賂條例》。於報告年度，我們並不知悉存在任何針對本集團或我們僱員的已審結貪污法律案件。

本集團絕不容忍任何形式的貪污(包括作出及收受賄賂)，且我們採取最嚴肅的態度對待員工、承判商、代理及業務合作夥伴意圖作出貪污行為的情況。我們對疑似貪污案件進行適當調查及採取適當行動，包括紀錄措施、上報至適當的機構、起訴及積極追討賠償。

我們鼓勵所有管理層及僱員在嚴重懷疑財務或會計事宜方面可能有不正當行為或本集團其他事宜存在疑似不正當行為時向本集團舉報有關違規情況或疑似違規情況。

於報告年度，我們向LMS系統上的全體董事和員工提供反貪污培訓。培訓歷時半小時，所有員工均須完成培訓並通過考試。反貪污培訓包括視頻分享，題材包括監控資金、收受利益、存貨管理、與供應商聯繫和採購決策等。我們希望通過培訓強調反貪污對本集團的重要性。

關心他人

率先實行抗疫措施

作為具有社會責任感的餐廳集團，我們關心員工和客戶的福祉。在相關法規要求之前，我們已在餐廳率先實行抗疫措施，包括但不限於自二零二零年二月起設置隔板，自二零二零年七月三十一日起設置「執枱專員」角色，並自二零二零年八月下旬作出自我檢測並確認我們的每家餐廳均有每小時至少六次換氣率。

我們的餐廳於二零二一年繼續獲得香港品質保證局(HKQAA)頒發的「衛生抗疫措施認證」，該認證要求餐廳實施十項衛生措施並接受HKQAA不預先通知的現場審核。

與「扶貧委員會」合作

本集團一直參與慈善及社會工作活動以幫助年輕人及弱勢社群。我們同事在「友•導向」師友計劃擔任友師，以給予青年一代(特別是高中生)啟發和指導，幫助他們改善生活技能，拓闊視野，規劃未來，並為達致他們自己訂立的目標作好準備。

支持「奧比斯世界視覺日」

本集團擔任「買走黑暗行動夥伴」，支持「奧比斯世界視覺日2021」活動，該活動旨在喚起全球關注失明及視覺損害問題上。為表達對這項極具意義的活動的支持，在活動期間，凡在我們的餐廳惠顧特定食品，我們會捐贈5港元給奧比斯。

擔任大學項目的企業合作夥伴

本集團為香港城市大學市場營銷專業應屆畢業生的公司顧問項目的企業合作夥伴。項目中給予學生基於真實商業場景的不同主題，讓學生進行市場調查並為公司提供業務解決方案。我們的市場部同事擔任顧問，為學生的方案提供反饋。這對我們的同事及學生而言均為很好的學習機會。學生獲得為真實商業案例工作的機會，提升其商業敏銳度，並為其未來的職涯挑戰做好準備。另一方面，學生亦為本公司提供了創造性的想法及有價值的見解。

關心環境

支持環保節約減廢

本集團推動環保工作生活，如張貼環保小貼士，教導及提示僱員節約用電亦積極參與商場及區內的環保回收計劃。

支持「世界環境日」植樹活動

我們響應二零二一年六月五日的世界環境日，當日Impossible Foods夥拍One Tree Planted，為合作餐廳於二零二一年六月五日至十四日期間訂購的每道「Impossible foods」菜餚種植一棵樹。期內，我們藉此活動種植了168棵樹。

不鼓勵使用即棄餐具

我們不就外賣主動向客戶提供即棄餐具。就每份餐具收取2港元。我們旨在鼓勵客戶減少使用即棄塑膠及培養客戶購買外賣時使用可重用餐具的習慣。

不鼓勵使用吸管

我們不會主動向顧客提供吸管。我們僅於顧客要求時提供甘蔗纖維吸管。我們亦為不使用吸管的顧客提供指定飲料價格折減優惠。我們希望為顧客提供更多誘因，致力減少使用塑膠材料，同時減少固體廢棄物的產生。

二零二一年 二零二零年

慈善捐款(港元)	251,000	381,000
企業慈善活動：		
僱員義工進行慈善活動的總時數	—	—
僱員義工人數	—	—

附註：

鑒於COVID-19疫情，概無於二零二一年及二零二零年舉行企業慈善活動。

香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》內容索引

層面	描述	章節
A1 排放		
一般披露	有關廢氣及溫室氣體排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	環境事宜 — 合規
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	環保行動 — 節約能源 環保駕駛 — 汽車排放標準
關鍵績效指標A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體總排放量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環保行動 — 節約能源 環保駕駛 — 汽車排放標準
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	不適用
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環保飲食 — 減少食物浪費
關鍵績效指標A1.5	描述所訂排放目標及為達致目標所採取的措施。	環保行動
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述減低所訂目標及為達致目標所採取的措施。	環保飲食 — 減少食物浪費

層面	描述	章節
A2資源使用		
一般披露	有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	環保行動
關鍵績效指標A2.1	按類型(如電、氣或油)劃分的直接及／或間接能源總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環保行動 — 節約能源 環保駕駛 — 汽車排放標準
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	環保行動 — 回收及減廢
關鍵績效指標A2.3	描述能源使用效益所訂目標及為達致目標所採取的措施。	環保行動 — 回收及減廢 環保行動 — 節約能源
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及就提升用水效益所訂目標及為達致目標所採取的措施。	環保行動 — 回收及減廢
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	環保行動 — 回收及減廢
A3環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	環保飲食
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	環保飲食

層面	描述	章節
A4氣候變化		
一般披露	識別及應對已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜的政策。	環保行動
關鍵績效指標A4.1	描述對環境及天然資源造成重大影響的活動，及所採取的應對行動。	環保行動
B1僱傭		
一般披露	有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	社會 — 我們的合作夥伴 — 合規
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	促進工作場所多元化
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	促進工作場所多元化

層面	描述	章節
B2健康與安全		
一般披露	有關提供安全工作環境及保障僱員 避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關 法律及規例的資料。	「有型」廚房 社會 — 僱傭及勞工常規 — 合規
關鍵績效指標B2.1	過往三年內每年(包括報告年度)發 生因工作關係而死亡的人數及比 率。	「有型」廚房
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	關心僱員健康
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施， 以及相關執行及監察方法。	關心僱員健康
B3發展及培訓		
一般披露	有關提升僱員履行工作職責的知識 及技能的政策。描述培訓活動。	培養人才
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別(如高級管理層、 中級管理層等)劃分的受訓僱員百 分比。	培養人才
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完 成受訓的平均時數。	培養人才

層面	描述	章節
B4 勞工準則		
一般披露	有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	社會 — 我們的合作夥伴 — 合規
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	社會 — 我們的合作夥伴 — 合規
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	社會 — 我們的合作夥伴 — 合規
B5 供應鏈管理		
一般披露	管理供應鏈的環境及社會風險政策。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及有關慣例的執行及監察方法。	供應鏈管理 對環境負責 對社會負責
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈中的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	供應鏈管理 對環境負責 對社會負責

層面	描述	章節
B6 產品責任		
一般披露	有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	致力創造良好的客戶體驗 努力確保食物安全 努力提升客戶私穩
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	不適用
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	致力創造良好的客戶體驗
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	致力創造良好的客戶體驗
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	努力提供優良品質 努力確保食物安全
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	努力提升客戶私隱

層面	描述	章節
B7反貪污		
一般披露	有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	企業誠信
關鍵績效指標B7.1	於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	企業誠信
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	企業誠信
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	企業誠信
B8社區投資		
一般披露	有關以社區參與來了解發行人營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	關心他人 關心環境
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	關心他人 關心環境
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	關心他人 關心環境

獨立核數師報告

致叙福樓集團有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

叙福樓集團有限公司(「**貴公司**」)及其附屬公司(「**貴集團**」)列載於第90至157頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況表；
- 截至該日止年度的合併全面收益表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策及其他說明資料。

我們的意見

我們認為，合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「**守則**」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們審計中識別的關鍵審計事項與 貴集團表現不佳的餐廳門店的減值評估有關。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

貴集團表現不佳的餐廳門店的減值評估

茲提述合併財務報表附註2.8以及13(a)、(b)及(c)，內容有關 貴集團非金融資產減值的會計政策以及有關物業、廠房及設備以及使用權資產的附註。

貴集團以租期介乎2至5年的租賃物業經營餐廳門店。管理層認為各餐廳構成一個現金產生單位。 貴集團若干餐廳門店錄得虧損，須對相關餐廳的物業、廠房及設備以及使用權資產進行減值評估。於二零二一年十二月三十一日，已就物業、廠房及設備以及使用權資產分別作出減值撥備8.0百萬港元及14.4百萬港元。

管理層須作出判斷以確定須作出物業、廠房及設備以及使用權資產減值撥備的餐廳，包括確定物業、廠房及設備以及使用權資產的減值指標。釐定物業、廠房及設備以及使用權資產的可收回金額涉及在貼現現金流量預測模型（「**預測**」）中使用關鍵假設，包括估計收入增長率、經營成本及貼現率。

我們關注該範疇乃由於評估需要管理層在預測收入增長、經營成本及貼現率時運用大量估計及判斷。

就管理層對物業、廠房及設備以及使用權資產的減值評估而言，我們已進行以下審計程序：

- 評估過往期間的物業、廠房及設備以及使用權資產減值評估結果，以評估管理層估計流程的成效；
- 了解並評估管理層識別具有減值指標的相關現金產生單位並就減值測試編製預測的程序；
- 將 貴集團相關現金產生單位預算與預測所依據的過往財務資料進行比較；

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 評估預測所用關鍵假設的合理性：
 - 就估計收入增長率及經營成本而言，將關鍵輸入數據與貴集團業務開發計劃及預算、相關現金產生單位的過往財務資料進行核對，並參考我們對貴集團業務的理解及知識以及其他市場外部可用數據；及
 - 就貼現率而言，參考行業可資比較的外部資料；
- 質詢管理層關於收入增長率、經營成本及貼現率的決策；
- 評估管理層圍繞用於評估一系列可能結果的潛在不利影響的關鍵假設的敏感性分析；及
- 測算預測的數學準確性。

基於我們所進行的審計程序，我們發現管理層於評估中所用的重大判斷及假設已獲得憑證支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對董事認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下(作為整體)報告我們的意見。除此以外，本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容對任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期其單獨或滙總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對該等風險，以及獲取充足及適當之審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性以及作出會計估計及相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日期止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動之財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與管治層溝通了審計的計劃範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們亦向管治層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

獨立核數師報告

從與管治層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律或法規不允許公開披露有關事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳錦釗。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零二二年三月二十八日

合併全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收入	5(a)	997,919	802,852
其他收入及收益	6	28,829	95,006
食品及飲料成本		(314,154)	(252,111)
員工成本	9	(292,471)	(213,823)
折舊及攤銷		(33,706)	(32,822)
使用權資產之折舊	13(b)	(97,014)	(91,044)
物業租金及相關開支		(50,880)	(33,732)
燃料及公共設施開支		(20,401)	(18,207)
廣告及推廣開支		(6,048)	(5,731)
其他經營開支		(101,541)	(88,876)
物業、廠房及設備減值撥備淨額	13(a)	(1,838)	(5,740)
使用權資產減值撥備淨額	13(b)	(1,979)	(10,714)
融資收益	7	1,185	3,775
融資成本	7	(4,758)	(5,086)
除稅前溢利	8	103,143	143,747
所得稅開支	10	(13,067)	(3,419)
本公司股東應佔年內溢利及全面收益總額		90,076	140,328
以下各方應佔：			
本公司股東		90,076	140,328
每股基本及攤薄盈利(港仙)	12	11.26	17.54

合併財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	13(a)	121,694	106,952
使用權資產	13(b)	171,531	169,332
投資物業	14	645	670
無形資產	15	5,226	5,419
租金及公共設施按金	18	40,585	39,463
購買物業、廠房及設備的預付款項	18	1,133	1,805
遞延所得稅資產	23	27,326	26,040
		<u>368,140</u>	<u>349,681</u>
流動資產			
存貨	16	49,719	32,414
貿易應收款項	17	6,358	4,962
預付款項、按金及其他應收款項	18	34,238	20,983
可收回稅項		43	686
短期銀行存款	20	83,414	159,623
現金及現金等價物	20	241,947	179,148
		<u>415,719</u>	<u>397,816</u>
資產總額		<u>783,859</u>	<u>747,497</u>
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本	28	80,000	80,000
股份溢價	24	122,781	122,781
儲備	24	177,416	211,820
權益總額		<u>380,197</u>	<u>414,601</u>
非流動負債			
復原費用撥備	22	12,991	14,932
租賃負債	13(b)	93,493	95,752
遞延所得稅負債	23	6,888	5,155
		<u>113,372</u>	<u>115,839</u>

合併財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
流動負債			
貿易應付款項	21	76,859	37,657
合約負債、其他應付款項及應計費用	22	117,957	81,705
應付稅項		9,673	4,294
租賃負債	13(b)	85,801	93,401
		<u>290,290</u>	<u>217,057</u>
負債總額		<u>403,662</u>	<u>332,896</u>
權益及負債總額		<u>783,859</u>	<u>747,497</u>

以上合併財務狀況表應與隨附附註一併閱覽。

第90至157頁所載財務報表已於二零二二年三月二十八日經董事會批准並代表簽署。

主席
黃傑龍

副主席
高秀芝

合併權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔		
	股本 (附註28) 千港元	儲備 (附註24) 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	80,000	194,273	274,273
年內溢利及全面收益總額	—	140,328	140,328
與股東之交易			
股息(附註11)	—	—	—
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	80,000	334,601	414,601
年內溢利及全面收益總額	—	90,076	90,076
與股東之交易			
股息(附註11)	—	(124,480)	(124,480)
於二零二一年十二月三十一日	80,000	300,197	380,197

合併現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
經營活動所得現金流量			
經營業務所得現金	25(a)	258,061	204,291
已收利息		248	419
已付香港利得稅淨額		(6,598)	(26,616)
經營活動所得現金流量淨額		251,711	178,094
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備		(42,277)	(18,368)
購買無形資產		(495)	—
出售物業、廠房及設備之所得款項		6	228
已收利息		762	2,583
短期銀行存款減少／(增加)		76,209	(27,271)
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		34,205	(42,828)
融資活動所得現金流量			
已付股息	11	(124,480)	—
租賃付款本金部分，扣除Covid-19相關租金優惠	25(b)	(98,637)	(86,877)
融資活動所用現金流量淨額		(223,117)	(86,877)
現金及現金等價物增加淨額			
年初現金及現金等價物		179,148	130,759
年末現金及現金等價物	20	241,947	179,148

合併財務報表附註

1 一般資料

本公司於二零一七年六月九日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例三，經合併及修訂)於開曼群島註冊成立為一間獲豁免有限公司，而其股份已自二零一八年五月三十日(「上市日期」)起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。本公司的註冊辦事處地址為Walkers Corporate Limited, 190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9008, Cayman Islands。

本公司為一間投資控股公司，而其附屬公司主要在香港作為供應亞洲菜(包括日本料理、韓國料理、粵菜及上海菜)的全服務餐廳營運商。

除另有所指外，該等合併財務報表以港元(「港元」)呈列。

2 重大會計政策概要

本附註載列編製此等合併財務報表時採納之主要會計政策。除另有說明外，該等政策已貫徹應用至所呈列的所有年度及期間。

2.1 編製基準

根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)及香港法例第622章香港公司條例的披露規定編製的本集團合併財務報表所用的主要會計政策載列如下。該等合併財務報表已按歷史成本慣例編製。

編製符合香港財務報告準則的該等合併財務報表需要使用若干關鍵會計估計。管理層於應用本集團的會計政策過程中亦需要作出其判斷。涉及高度判斷或複雜性之範疇，或假設及估算對該等合併財務報表而言屬重要之範疇披露於附註4。

2 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團於二零二一年一月一日開始的年度報告期間首次應用以下修訂本：

香港財務報告準則第9號、香港會計準則 利率基準改革 — 第二階段
第39號、香港財務報告準則第7號、香
港財務報告準則第4號及香港財務報告
準則第16號(修訂本)

本集團選擇提前採納以下修訂本：

香港財務報告準則第16號(修訂本) 二零二一年六月三十日之後的Covid-19相關
租金減免

上述修訂本對於先前期間確認的金額並無任何影響，且預計不會對當前或未來期間產生重大影響。

(b) 已發行但尚未生效的香港財務報告準則的新訂準則及準則修訂本

		於以下日期或 之後開始的 年度期間生效
會計指引第5號(經修訂)	共同控制合併的合併會計	二零二二年一月一日
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備： 擬定用途前的所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損合約 — 履行合約之成本	二零二二年一月一日
年度改進項目(修訂本)	二零一八年至二零二零年週期的年 度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第3號 (修訂本)	引用概念框架	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二三年一月一日
香港詮釋第5號(二零二零年)	財務報表的列報 — 借款人將載有按 要求償還條款的定期貸款進行分 類	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務 報告準則實務報告第2號 (修訂本)	會計政策披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生之資產及負債相關 之遞延稅項	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第10號及香 港會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業的 資產出售或注資	待釐定

2 重大會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 已發行但尚未生效的香港財務報告準則的新訂準則及準則修訂本(續)

若干已頒佈之新訂會計準則、會計準則之修訂及詮釋並無於二零二一年十二月三十一日報告期間強制生效，且未被本集團提前採納。預期該等準則、修訂或詮釋不會於目前或未來報告期間對實體及可見未來的交易造成重大影響。

2.2 附屬公司

附屬公司指本集團對其具有控制權之所有實體(包括結構性實體)。當本集團因參與該實體而承擔可變回報之風險或享有可變回報之權益，並有能力透過其主導該實體活動之權力影響此等回報時，本集團即控制該實體。附屬公司乃於控制權轉移至本集團當日起全面合併入賬，並於控制權終止當日起不再合併入賬。

會計收購法用於本集團業務合併之會計處理。

公司間的交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益均予以抵銷。未變現虧損亦會抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。在必要情況下對附屬公司之會計政策作出修訂，以確保與本集團所採納之政策一致。

2.2.1 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本包括投資的直接應佔成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收的股息入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的全面收益總額，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則在接獲該等投資之股息時必須對附屬公司投資作減值測試。

2 重大會計政策概要(續)

2.3 外幣換算

(a) 功能貨幣及呈報貨幣

本集團各實體財務報表所列的項目均採用該實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「**功能貨幣**」)計量。合併財務報表以港元呈列，港元為本公司之功能貨幣及本集團之呈列貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易按交易當日或當項目重新計量時估值當日通行匯率換算為功能貨幣。結算有關交易及按年末匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債所產生的外匯收益及虧損於損益確認。

2.4 分部報告

經營分部的呈報方式與提供予主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)的內部報告的方式一致。主要經營決策者(負責分配資源及評估經營分部的表現)已被識別為作出策略決定的本公司董事。

2.5 物業、廠房及設備

土地及樓宇主要包括中央加工及物流中心以及辦公室。分類為融資租賃的租賃土地及所有其他物業、廠房及設備按歷史成本減折舊入賬。歷史成本包括收購該等項目直接應佔的開支。

僅當與項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團，且該項目的成本能夠可靠地計量時，方會將該項目其後產生的成本計入該項資產的賬面值或確認為獨立資產(如適當)。作為獨立資產入賬之任何組件之賬面值於被更換時終止確認。所有其他維修及保養成本乃於其產生的財政期間自合併全面收益表扣除。

2 重大會計政策概要(續)

2.5 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備的折舊乃採用直線法按其估計可使用年期分攤其成本值至其剩餘價值，情況如下：

— 土地及樓宇	租賃期
— 租賃物業裝修	租賃期
— 餐廳及廚房設備	租賃期或5年(以較短者為準)
— 傢俬及固定裝置	租賃期或5年(以較短者為準)
— 辦公設備	5年
— 汽車	5年

資產的剩餘價值及可使用年期均於各報告期末進行檢討，並作出適當調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則資產賬面值會即時撇減至其可收回金額(附註2.8)。

出售物業、廠房及設備的收益及虧損乃透過將所得款項與賬面值比較而釐定，並於合併全面收益表內確認為「其他經營開支」。

2.6 投資物業

投資物業主要包括租賃土地及樓宇，就長期租金收益或資本增值或同時為該兩種目的持有，且並非由本集團佔用。

投資物業初始按成本計量，包括相關交易成本及借貸成本(倘適用)。於初始確認後，投資物業按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬(附註2.8)。投資物業成本包括其購買價及任何直接應佔開支。折舊乃按直線法於租賃年期分攤折舊金額計算。投資物業的剩餘價值及可使用年期於各報告期末審閱及作適當調整。倘發生變動，所實施的任何修訂均會載入合併全面收益表。

2 重大會計政策概要(續)

2.7 無形資產

(a) 特許權

單獨收購的特許權按歷史成本列示。特許權具有有限可使用年期，按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃採用直線法按十年特許經營期限分攤特許權成本計算。

(b) 商標

收購的商標以歷史成本列示。商標具有有限可使用年期，按成本減累計攤銷列賬。攤銷乃採用直線法按其估計可使用年期分攤商標成本計算。

2.8 非金融資產減值

須攤銷或折舊之資產須於發生事情或情況變動顯示其賬面值可能無法收回時進行減值檢討。減值虧損按資產賬面值超出其可收回金額的金額確認。可收回金額指資產公平值減銷售成本及使用價值的較高者。就評估減值而言，資產按獨立可識別現金流量(現金產生單位)的最低水平歸類。已減值的非金融資產(商譽除外)於各報告日期檢討是否可能撥回減值。

2.9 金融資產

2.9.1 分類

本集團將其金融資產計量分類為以下類別：

- 其後以公平值計量(包括變動計入其他全面收益或變動計入損益)的金融資產；及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

分類取決於實體管理金融資產的商業模式以及現金流的合約條款。

2 重大會計政策概要(續)

2.9 金融資產(續)

2.9.1 分類(續)

對於按公平值計量的資產，收益及虧損將計入損益或其他全面收益。就並非持作買賣之股本工具投資而言，其將取決於本集團是否於初始確認時已作出不撤回選擇，將股本投資按公平值計量且其變動計入其他全面收益(按公平值計量且變動計入其他全面收益)入賬。

本集團於及僅於管理該等資產之業務模式改變時，方會重新分類債務投資。

2.9.2 計量

本集團在初始確認時，按公平值(如為並非按公平值計量且變動計入損益(按公平值計量且變動計入損益)之金融資產，則加上購買金融資產時直接應佔之交易成本)計量金融資產。按公平值計量且變動計入損益之金融資產之交易成本於損益內列作開支。

債務工具

債務工具其後計量取決於本集團管理資產的業務模式及資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為攤銷成本。對於持有以收取合約現金流量而該現金流量僅代表支付本金及利息的資產而言，該資產則以攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入以實際利率法計算，計入融資收益。終止確認時產生之任何收益或虧損直接於損益確認，並與外匯收益及虧損一同呈列在其他收益／(虧損)淨額中。減值虧損於損益表中以單獨項目呈列。

股本工具

本集團按公平值對所有股本投資進行後續計量。倘本集團管理層選擇將股本投資之公平值收益及虧損計入其他全面收益，則當終止確認該投資後，不會將公平值收益及虧損重新分類至損益。有關投資之股息繼續於本集團確立收取股息之權利時於損益確認為其他收入。

按公平值計量且變動計入損益的金融資產的公平值變動於損益中確認(如適用)。按公平值計量且變動計入其他全面收益的股本投資的減值虧損(及減值虧損撥回)不會獨立於其他公平值變動而呈報。

2 重大會計政策概要(續)

2.9 金融資產(續)

2.9.3 確認及終止確認

金融資產的一般買賣乃於交易日——即本集團承諾買賣該資產當日確認。當收取金融資產所得現金流量的權利屆滿或已被轉讓，且本集團已轉讓所有權的絕大部分風險及回報時，終止確認金融資產。

2.10 抵銷金融工具

當有法定可強制執行權利抵銷已確認金額，並有意按淨額基準結算或同時變現資產及結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併財務狀況表內呈報其淨額。該法定可強制執行權利必須不得依賴未來事項而定。在一般業務過程中以及倘公司或對手方出現違約、無償債能力或破產時，也必須具有法律約束力。

2.11 金融資產減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公平值計量且變動計入其他全面收益的債務工具相關之預期信貸虧損。所採用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

就貿易應收款項而言，本集團應用香港財務報告準則第9號所允許之簡化方法，其中要求預期全期虧損於初步確認應收款項時確認。

按攤銷成本列賬之其他金融資產減值乃按12個月預期信貸虧損或全期預期信貸虧損計量，視乎信貸風險自初始確認後是否有大幅增加而定。倘應收款項的信貸風險自初始確認以來出現大幅增加，則減值按全期預期信貸虧損計量。

2.12 存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者中之較低者列出。成本乃使用先入先出法決定。成本包括發票成本減購貨回扣。可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價扣除適用的可變銷售開支。

2 重大會計政策概要(續)

2.13 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為就於日常業務過程中出售商品或提供服務應收客戶的款項。倘預期於一年或以內(或倘較長,則在業務的正常營運週期內)收回貿易及其他應收款項,則將其分類為流動資產,反之則作為非流動資產呈列。

貿易及其他應收款項初步按公平值確認,其後採用實際利率法按攤銷成本減減值撥備計量。

2.14 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金及原到期日為三個月或以內的銀行通知存款及其他高流動性短期投資。

2.15 股本

普通股分類為權益。

發行新股份直接應佔新增成本於權益中列作所得款項扣減(扣除稅項)。

2.16 貿易及其他應付款項

貿易應付款項指日常業務過程中向供應商購買貨品或服務而付款的責任。倘若款項於一年內或更短期內(或較長的正常業務週期內)到期應付,則貿易應付款項呈列為流動負債,否則呈列為非流動負債。

貿易及其他應付款項初步按公平值確認,其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

2.17 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項乃於損益內確認,惟其與其他全面收益內或直接於權益內確認的項目有關者除外。在該情況下,稅項亦分別於其他全面收益內或直接於權益內確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.17 即期及遞延所得稅(續)

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出按本公司附屬公司經營及產生應課稅收入所在國家於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅法計算。管理層定期評估報稅表中對於有關須詮釋的適用稅例所採納的立場，及以預期須向稅務機構所支付款項基準建立適當的撥備。

(b) 遞延所得稅

內部基準差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其於合併財務狀況表內的賬面值兩者的暫時差額作出確認。然而，倘遞延稅項初步確認交易(在交易時不影響會計損益或應課稅溢利或虧損的業務合併除外)中的資產或負債時產生，則不作記賬。遞延所得稅採用報告期末前已頒佈或實質上已頒佈，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用的稅率(及稅法)而釐定。

遞延稅項資產僅於很可能有未來應課稅溢利而就此可使用暫時差額時確認。

外部基準差異

對於於附屬公司的投資產生的應課稅暫時差額，計提遞延所得稅負債撥備，惟本集團控制暫時差額撥回時間且暫時差額在可見將來很可能不會撥回的遞延所得稅負債則作別論。

就於附屬公司投資產生的可扣減暫時差額確認遞延所得稅資產，但只限於暫時差額很可能在將來撥回，並有充足的應課稅溢利抵銷可用的暫時差額。

2 重大會計政策概要(續)

2.17 即期及遞延所得稅(續)

(c) 抵銷

當有法定可強制執行權利將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產與負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體所徵收的所得稅，而實體有意以淨額基準結算結餘時可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2.18 僱員福利

(a) 退休金責任

在香港，本集團為合資格僱員向強制性公積金計劃供款，而其資產以受託人管理的獨立基金持有。支付有關供款後，本集團概無其他付款責任。有關供款於到期時確認為僱員福利開支。

(b) 僱員假期權利

僱員享有的年假乃於向僱員提供年假時確認。已就截至報告期末因僱員提供的服務產生的年假估計負債計提撥備。

僱員享有的病假及產假於請假時方予以確認。

(c) 長期服務金

在香港，根據香港僱傭條例，為本集團服務的時間達到規定年限的僱員於僱傭終止時合資格享有長期服務金，前提條件為有關終止符合香港僱傭條例訂明的情況。

(d) 花紅計劃撥備

向僱員支付的花紅由管理層酌情決定。花紅付款於本集團正式宣佈向僱員支付花紅期間的損益中確認。

2 重大會計政策概要(續)

2.19 撥備

倘本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任，而履行責任可能須耗用資源，且金額可被可靠估計，則確認撥備。不會就未來經營虧損確認撥備。

倘有多項同類責任，則可根據責任類別整體考慮以釐定履行責任時可能耗用的資源。即使與同一責任類別中任何一個項目相關的資源流出可能性或較低，仍須確認撥備。

撥備按照管理層就結算報告期末的現有責任所需開支的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢時間值及有關債務固有風險之稅前利率。隨時間推移而產生的撥備增加會被確認為利息開支。

2.20 客戶會員計劃

根據本集團的客戶會員計劃，產生客戶獎勵積分的餐飲服務銷售以多元素收入交易列賬，而已收或應收代價的公平值在所提供的餐飲服務與客戶可兌換／享有的獎勵之間分配。相關代價在初始銷售交易之時並不確認為收入，但予遞延及於獎勵兌換或本集團之責任獲履行時確認為收入。

2.21 收入確認

收入乃按已收或應收代價之公平值計量，指供應貨品之應收款項，其乃經扣除折扣、退貨及增值稅列報。倘合約涉及多項服務的銷售，交易價將根據其相對獨立的售價分配至各項履約義務。倘獨立的售價無法直接觀察，則會基於預期成本加利潤或經調整的市場評估法進行估計(取決於可觀察資料的可用性)。

2 重大會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

收入於貨品控制權轉讓予客戶時確認。視乎合約條款及合約適用的法律，貨品的控制權或服務可隨著時間渡過或於某個時間點轉移。倘本集團的履約屬以下情況，則貨品的控制權或服務隨時間渡過而轉移：

- 提供客戶同時收取及消耗的所有利益；
- 創建或增強客戶於本集團履約時控制的資產；或
- 並未創建對本集團具有替代用途的資產及本集團有強制執行權收取至今已履約部分的款項。

倘資產控制權隨著時間渡過而轉移，則參照完全履行該履約責任的進度於合約期內確認收入。否則，於客戶取得資產控制權的某一時間點確認收入。有關於何處確認收入的特定準則於下文闡述。

(a) 餐廳營運

(i) 餐飲服務銷售

本集團經營連鎖餐廳。當餐飲服務提供予客戶之時確認銷售。交易價格於用餐後立即到期支付。

(ii) 會員資格銷售

作為本集團日常業務之一部分，會員資格(優惠券及未來折扣待遇)乃出售予亞洲菜餐廳的客戶。有關優惠券部分的收入予以遞延，並按年末預期日後兌換情況於合併財務狀況表確認為「遞延收入」。本集團就會員資格銷售實施合約屆滿政策，據此任何未動用之優惠券於屆滿時在合併全面收益表確認為收入。折扣部分的收入在會員期限內於合併全面收益表確認為收入。

2 重大會計政策概要(續)

2.21 收入確認(續)

(b) 食材銷售

銷售乃於擁有權風險及報酬移交時(即產品交付予客戶時)確認。當產品已付運至指定地點、滯銷及虧損風險已轉移至客戶時，即發生交付。應收款項於交付貨品時確認，原因為付款到期前僅需渡過時間，故此時的代價為無條件。

(c) 利息收入

利息收入採用實際利息法按時間比例基準確認。

2.22 租賃

合約可包含租賃及非租賃部分。本集團根據其相對獨立的價格將合約的代價分配至租賃及非租賃部分。然而，就本集團作為承租人租賃房地產而言，其已選擇不區分租賃及非租賃部分，反而將該等租賃入賬作為單一租賃部分。

租賃所產生的資產及負債初始按現值基準計量。租賃負債包括以下租賃付款的淨現值：

- 固定付款(包括實質固定付款)減任何應收租賃優惠
- 基於指數或利率並於開始日期按指數或利率初步計量的可變租賃付款
- 剩餘價值擔保下的本集團預期應付款項
- 購買選擇權的行使價(倘本集團合理確定行使該選擇權)，及
- 支付終止租賃的罰款(倘租期反映本集團行使權利終止租約)。

2 重大會計政策概要(續)

2.22 租賃(續)

根據合理確定擴大選擇權作出的租賃付款亦計入負債的計量。

租賃付款採用租賃所隱含的利率予以貼現。倘無法釐定該利率(本集團的租賃一般屬此類情況)，則使用承租人增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產價值類似的資產所需資金必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動
- 使用累加法，首先就本集團所持有租賃的信貸風險(最近並無第三方融資)調整無風險利率，及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初步計量金額
- 在開始日期或之前作出的任何租賃付款，減任何已收租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復成本。

使用權資產一般於資產可使用年期及租賃期(以較短者為準)按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年期內予以折舊。本集團在對其土地及樓宇(於物業、廠房及設備內呈列)重新估值時，已選擇不就本集團所持有的使用權樓宇行使有關權利。

2 重大會計政策概要(續)

2.22 租賃(續)

與設備及車輛短期租賃以及所有低價值資產租賃有關的付款按直線法於損益中確認為開支。短期租賃指租賃期為12個月或以下的租賃。低價值資產包括IT設備及小型辦公室傢俬。

本集團自二零二零年一月一日起採納香港財務報告準則第16號(修訂本)— Covid-19相關租金寬免。修訂本提供可選擇的可行權宜方法，允許承租人選擇不評估與COVID-19相關的租金寬免是否屬租賃修訂。採納該選擇的承租人可將合資格租金寬免以非租賃修訂的入賬方式入賬。可行權宜方法僅應用於因COVID-19疫情直接引致的租金寬免且須滿足如下所有條件方會適用：

- a. 租賃付款變動導致經修訂租賃代價與緊接變動前租賃代價相比，基本相同或更低；
- b. 租賃付款的任何減少僅影響於二零二一年六月三十日或之前到期的付款；及
- c. 租賃的其他條款及條件無實質性變動。

本集團提前採納於二零二零一年六月三十日後香港財務報告準則第16號(修訂本) — Covid-19相關租金寬免，並將可行權宜方法延伸至於二零二二年六月三十日或之前到期的租賃付款。

本集團對所有合資格Covid-19相關租金寬免已採用可行權宜方法(參閱以下附註)。

附註： 倘並非所有合資格Covid-19相關租金寬免已採用可行權宜方法，有關已採用的合約性質資料須予披露。

經營租賃(本集團作為出租人)的租賃收入於租期內以直線法確認為收入(附註14)。於獲取經營租賃時產生的初始直接成本會加入相關資產的賬面值，並於租期內按確認租賃收入在同一基準確認為開支。相關租賃資產按其性質計入資產負債表。於採納新租賃準則後，本集團毋須就作為出租人持有資產的會計處理作出任何調整。

2 重大會計政策概要(續)

2.23 每股盈利

(i) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按以下各項計算：

- 除以本公司擁有人應佔溢利(不包括普通股以外的任何服務股權成本)
- 除以於該財政年度期間發行在外的普通股加權平均數，並根據年內已發行的普通股的股利調整(扣除庫存股)。

(ii) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利調整用於釐定每股基本盈利的數據，以計及：

- 與潛在攤薄普通股有關之利息及其他融資成本之除所得稅後影響；及
- 假設所有潛在攤薄普通股已轉換的情況下，已發行之額外普通股加權平均數。

2.24 股息分派

向股東分派的股息在股息獲實體的股東或董事(視適用情況而定)批准的期間內，於合併財務報表確認為負債。

於報告期後但於財務報表獲授權刊發前建議或宣派的股息披露為非調整事件，不會於報告期末確認為負債。

2.25 政府補助

政府補助乃於其可合理地保證將可收取後及本集團將遵守一切附帶條件時，按其公平值確認。

與成本有關的政府補助遞延入賬，並按擬補償成本配合所需期間在損益確認。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團因自身活動而承受多種財務風險：市場風險（現金流量及公平值利率風險）、信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理方案專注於金融市場的不可預測性，並尋求最大程度降低對本集團財務表現的潛在不利影響。管理層管理及監控該等風險，以確保及時而有效地採取適當措施。由於本集團財務架構及當前經營並不複雜，管理層並無進行任何對沖活動。

(a) 利率風險

除銀行存款按浮動利率計息及承受現金流量利率風險外，本集團並無任何重大計息資產。定期存款按固定利率計息，故令本集團承受公平值利率風險。

於二零二一年十二月三十一日，倘所有計息銀行存款的利率上浮／下調100個基點，而所有其他變量維持不變，則除稅後溢利將增加／減少約1,331,000港元（二零二零年：2,470,000港元），主要原因是浮息銀行存款的利息收入有所增加／減少。

(b) 信貸風險

信貸風險指金融工具的交易對手方未能根據該金融工具的條款履行責任並造成本集團財務損失的風險。本集團面臨的信貸風險主要源自在其日常營運過程中向客戶授出信貸。

本集團金融資產（主要包括現金及現金等價物、短期銀行存款及貿易及其他應收款項）的信貸風險源自交易對手方的潛在違約，面臨的最大風險等於該等工具的賬面值。

本集團的所有貿易及其他應收款項均無抵押品。本集團考慮交易對手方的財務狀況、信貸記錄、前瞻性資料及其他因素以評估其信貸質素。管理層亦定期審閱該等應收款項的可收回性並跟進爭議或逾期款項（如有）。

現金及現金等價物以及短期銀行存款

於二零二一年十二月三十一日，銀行現金及短期銀行存款的信貸風險有限，乃由於交易對手方為聲譽及信譽良好的銀行，且管理層認為其擁有高信貸質素且無重大信貸風險。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

貿易應收款項

本集團應用簡化法就香港財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，該準則允許就所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項已按相同信貸風險特徵分組。

貿易應收款項主要指有關客戶使用信用卡結算付款(其結算期一般為自交易日起3日內)而應收聲譽及信譽良好的金融機構的款項。對於涉及銷售食材的餘下客戶，客戶的信貸質素乃按其過往結算記錄而進行評估。概無信貸風險集中情況，因應收款項來自多名交易對手方。

對於來自金融機構的貿易應收款項，交易對手方主要為聲譽及信譽良好且財務狀況強勁的金融機構，故管理層認為信貸風險不高。

對於來自食材銷售的貿易應收款項，本集團與交易對手方保持密切溝通。管理層密切監察該等應收款項的信貸質素及可收回性，且經考慮與彼等的合作記錄及前瞻性資料後認為彼等的預期信貸風險極小。

該等貿易應收款項的預期信貸虧損被認為並不重大，且年內就該等結餘確認的虧損撥備接近零。

按金及其他應收款項

本集團董事於資產初始確認時考慮違約的可能性並持續考慮信貸風險是否大幅增加。為評估信貸風險是否大幅增加，本集團將二零二一年十二月三十一日於資產上產生的違約與初始確認日期的違約風險進行比較，特別是考慮以下指標。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險(續)

按金及其他應收款項(續)

- 預期導致公司履行其義務的能力發生重大變化的業務、財務經濟狀況的實際或預期重大不利變化；
- 公司經營業績的實際或預期重大變化；
- 公司的預期業績及行為發生重大變化，包括第三方付款狀況的變化。

不論上述分析如何，倘涉及合約付款／要求償還款項的應收賬款逾期超過30日，則假定信貸風險大幅增加。

當交易對手方無法於合約付款／要求償還款項到期時的90日內付款，則金融資產出現違約。

金融資產於合理預期無法收回(如債務人無法與本集團達成還款計劃)時撤銷。倘債務人於逾期後365日未能履行合約付款／按要求償還，則本集團會撤銷金融資產。倘金融資產已被撤銷，則本集團繼續採取強制行動試圖收回到期應收款項。倘得以收回款項，則於損益內確認。本集團定期檢討各項個別應收款項的可收回金額，以確保就不可收回金額計提充足的減值虧損。本集團於金融資產年期內通過及時適當地就預期信貸虧損作出撥備將其信貸風險入賬。於計算預期信貸虧損率時，本集團考慮各類債務人的歷史虧損率並就前瞻性宏觀經濟數據作出調整。

於二零二一年十二月三十一日，管理層認為其他應收款項的信貸風險較低，因交易對手方有強大能力履行其短期內的合約現金流量責任。本集團已根據12個月預期虧損法進行評估，並認為該等應收款項的預期信貸虧損並不重大。因此，年內就該等結餘確認的虧損撥備並不重大。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團的政策是維持充足現金以滿足其流動資金及營運資金需要。

管理層基於預計現金流監控本集團流動資金儲備(包括現金及現金等價物(附註20))的滾動預測。本集團的政策是定期監控即期及預期流動資金需要，以確保其維持充足現金儲備以滿足其短期及長期流動資金需要。

下表按報告期末至合約到期日基於餘下期間將本集團的非衍生金融負債分析為相關到期組別。下表中所披露的金額為合約未貼現現金流量。

金融負債之合約到期日	於二零二一年十二月三十一日			合約未貼現 現金流量總額 千港元
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	
貿易應付款項	76,859	—	—	76,859
其他應付款項及應計費用	62,590	—	—	62,590
租賃負債	94,348	54,096	43,248	191,692
	233,797	54,096	43,248	331,141

金融負債之合約到期日	於二零二零年十二月三十一日			合約未貼現 現金流量總額 千港元
	少於一年 千港元	一年至兩年 千港元	兩年至五年 千港元	
貿易應付款項	37,657	—	—	37,657
其他應付款項及應計費用	47,484	—	—	47,484
租賃負債	99,435	69,255	28,255	196,945
	184,576	69,255	28,255	282,086

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團管理資本時的目標是確保本集團有能力持續經營，以為股東提供回報及為其他利益相關者提供福利，並維持優化的資本架構，從而減少資本成本。

為維持或調整資本架構，本集團可能會調整派付予股東的股息，向股東退還資本，發行新股份或出售資產以減少債務。

3.3 公平值估計

本集團金融資產(包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、短期銀行存款以及現金及現金等價物)及金融負債(包括貿易及其他應付款項及租賃負債)的賬面值與其公平值相若，原因是該等金融資產及金融負債於短期內到期。金融負債作披露目的之公平值之估計按未來合約現金流量以本集團類似金融工具可得的現行市場利率貼現計算，除非貼現影響不大。

3.4 抵銷金融資產及金融負債

於二零二一年十二月三十一日，概無任何重大抵銷、可強制執行總淨額結算安排及類似協議。

4 關鍵會計估計及判斷

估計及判斷會持續予以評估，並以過往經驗及其他因素(包括對實體造成財務影響及在某些情況下對未來事件的合理預計)為依據。

本集團對未來做出估計及假設。根據定義，所得的會計估計極少與相關實際結果相同。可能存在導致下一個財政年度的資產及負債賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設於下文討論。

(a) 非金融資產的減值

當事件或情況的變動顯示賬面值可能不能收回時，則會就非金融資產作出減值檢討。可收回金額以資產的公平值減出售成本與使用價值之較高者為準。就減值評估而言，資產按可單獨辨認的最小現金流量(現金產生單位)予以分類。經減值的非金融資產(商譽除外)於各報告日期檢討撥回減值的可能性。該等計算要求運用判斷及估計。

管理層需要對資產減值作出判斷，尤其是評估：(i)是否已發生可能顯示相關資產價值可能無法收回之事件；(ii)資產之賬面值能否以其可收回金額支持，即公平值減出售成本及根據持續使用該業務中的資產而估計的未來現金流量之淨現值中之較高者；及(iii)是否已使用適當的主要假設來預測現金流量，包括是否於該等現金流量預測中採用適當的折現率。改變管理層用以評估減值程度之假設包括現金流量預測中採用之折現率或增長率假設，或會對減值測試中使用的淨現值產生重大影響，因而影響本集團的財務狀況及經營業績。

本集團擁有用於經營酒家的重大經營資產(包括物業、廠房及設備以及使用權資產)，倘財務表現低於預期，則該等資產須進行減值測試。本集團對表現不佳的酒家進行資產減值評估，並於截至二零二一年十二月三十一日止年度確認物業、廠房及設備之減值支出約1,838,000港元及使用權資產之減值支出約1,979,000港元。管理層已對出現減值跡象的酒家進行貼現現金流量分析，可收回金額乃根據公平值減出售成本與該等酒家之使用價值之較高者計算。計算所用之假設包括收益增長率、經營成本及貼現率。

4 關鍵會計估計及判斷(續)

(b) 金融資產減值

本集團依循香港財務報告準則第9號指引釐定金融資產何時減值。此釐定按有關違約風險及預期虧損率之假設要求重大判斷及估算。作此判斷及估算時，本集團評估(其中包括)應收款項期限、個別債務人財務健全度及收款記錄，以及預期日後信貸風險變動等因素，包括考慮整體經濟措施、宏觀經濟指標變動等因素。

(c) 即期所得稅及遞延所得稅

在釐定所得稅的撥備時，須作出重大判斷。多項交易及計算均難以確定最終稅額。倘該等事宜的最終稅務結果與初始記錄的金額有所不同，則該等差額將影響作出相應釐定期內的即期所得稅及遞延所得稅撥備。

與若干暫時差額及稅項虧損有關之遞延所得稅資產按管理層認為未來有可能出現應課稅溢利可用作抵銷該等暫時差額或稅項虧損而確認。當預期之金額與原定估計有差異時，則該等差異將會於估計改變之期間內影響遞延所得稅資產之確認及所得稅費用。

(d) 客戶會員計劃之合約負債

有關優惠券及折扣部分的會員費及有關會員積分及續會部分的餐飲收入於年末遞延並確認為合約負債。

於釐定會員積分、優惠券及折扣的公平值及預期兌換率及各會籍的公平值及預期續會率時需要管理層作出重大判斷。管理層於評估會籍部分的利用率時所選的假設發生變動可能會影響本集團的財務狀況及經營業績。

(e) 復原成本撥備

修復成本撥備乃於各報告期末經參考同類餐廳門店產生的近期實際復原成本及來自獨立承包商的最新報價而估計及重新評估。根據現行市場資料作出的估計可能隨時間而變更，並可能與現有物業於結業或搬遷時產生的實際復原成本有所不同。

5 收入及分部資料

(a) 收入

收入乃指在香港經營餐廳以及銷售食材及其他的已收及應收款項(扣除折扣)。收入分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於某一時點確認：		
餐廳營運	993,569	799,185
銷售食材及其他	4,350	3,667
	997,919	802,852

(b) 分部資料

董事為本集團的主要經營決策者，其已檢討本集團的內部報告以評估表現及分配資源。管理層已根據用於作出戰略決策之由董事所審閱的報告釐定經營分部。

本集團主要於香港經營餐廳連鎖及食材銷售。管理層按本集團經營的主要菜式及食材銷售情況審閱業務的經營業績，從而就將予分配的資源作出決定。

本集團有以下呈報分部：

- (a) 粵菜 — 自有品牌 — 以提供粵菜的自創品牌「煲仔王」經營粵菜餐廳
- (b) 亞洲菜 — 特許經營品牌 — 以特許經營品牌「牛角」、「溫野菜」、「牛角次男坊」及「柳氏家」經營亞洲菜餐廳
- (c) 亞洲菜 — 自有品牌 — 以「牛涮鍋」、「和平飯店」及「永華日常」自有品牌經營亞洲菜餐廳
- (d) 銷售食材及其他 — 向關聯方及外部第三方銷售食材及其他業務

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部收入及分部溢利／(虧損)為呈報予董事的計量項目，以進行資源分配及表現評估。分部溢利／(虧損)(經調整除稅前溢利／(虧損)計量)乃按本集團除稅前溢利／(虧損)之一致方式計量，惟融資成本及收益及未分配成本從該計量中剔除。

分部資產主要包括物業、廠房及設備、使用權資產、無形資產、存貨、貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項。該等項目不包括作一般用途的物業、廠房及設備、預付款項、按金及其他應收款項以及現金及現金等價物、投資物業、遞延所得稅資產及可收回稅項。

分部負債主要包括租賃負債、貿易應付款項及合約負債、其他應付款項及應計費用。該等項目不包括作一般用途的其他應付款項及應計費用、應付稅項及遞延所得稅負債。

本集團的所有營運實體位於香港。本集團的所有收入均來自香港。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團所有非流動資產均位於香港。

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

本集團截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度的收入、除稅前溢利、折舊及攤銷以及減值撥備，以及於二零二一年及二零二零年十二月三十一日的分部資產及負債分析如下：

	截至二零二一年十二月三十一日止年度				總計 千港元
	粵菜 — 自有品牌 千港元	亞洲菜 — 特許經營 品牌 千港元	亞洲菜 — 自有品牌 千港元	銷售食材 及其他 千港元	
分部收入					
收入	40,136	724,259	229,174	102,411	1,095,980
分部間收入	—	—	—	(98,061)	(98,061)
外部收入	40,136	724,259	229,174	4,350	997,919
分部溢利/(虧損)	6,557	125,428	28,591	(1,575)	159,001
折舊及攤銷	(290)	(20,946)	(7,621)	(1,381)	(30,238)
使用權資產折舊	(28)	(64,074)	(28,630)	—	(92,732)
減值撥備	—	(2,040)	(1,777)	—	(3,817)
分部溢利					159,001
未分配折舊及攤銷					(3,468)
未分配使用權資產折舊					(4,282)
未分配成本					(49,129)
未分配融資收益					1,063
未分配融資成本					(42)
除稅前溢利					103,143
分部資產	15,388	241,890	93,277	114,072	464,627
分部負債	(8,250)	(226,380)	(86,322)	(34,371)	(355,323)

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度				總計 千港元
	粵菜 — 自有品牌 千港元	亞洲菜 — 特許經營 品牌 千港元	亞洲菜 — 自有品牌 千港元	銷售食材 及其他 千港元	
分部收入					
收入	65,999	536,674	196,512	91,534	890,719
分部間收入	—	—	—	(87,867)	(87,867)
外部收入	65,999	536,674	196,512	3,667	802,852
分部溢利	36,580	96,503	16,086	282	149,451
折舊及攤銷	(2,495)	(16,274)	(10,398)	(1,355)	(30,522)
使用權資產折舊	(1,126)	(56,935)	(28,694)	—	(86,755)
減值撥備淨額	—	(3,796)	(12,658)	—	(16,454)
分部溢利					149,451
未分配折舊及攤銷					(2,300)
未分配使用權資產折舊					(4,289)
未分配成本					(2,750)
未分配融資收益					3,775
未分配融資成本					(140)
除稅前溢利					143,747
分部資產	11,942	200,949	90,422	82,532	385,845
分部負債	(6,473)	(182,898)	(87,368)	(10,899)	(287,638)

5 收入及分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

分部資產與本集團資產總額的對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分部資產	464,627	385,845
未分配資產	319,232	361,652
	783,859	747,497

分部負債與本集團負債總額的對賬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
分部負債	355,323	287,638
未分配負債	48,339	45,258
	403,662	332,896

(c) 合約負債

本集團確認以下與收入相關的合約負債：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
客戶墊款	238	21
遞延收入	34,547	21,798
合約負債總額	34,785	21,819

客戶墊款指就預訂及優惠券的已收客戶款項。遞延收入指於年末客戶會員計劃的尚未償還會員積分、優惠券及折扣以及預期續會的公平值。

5 收入及分部資料(續)

(c) 合約負債(續)

下表列示已確認與結轉合約負債有關的收入：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
餐廳營運	21,819	22,952

由於相關收入的短期性質，於年末的所有合約負債結餘將於下一個財政年度確認為收入。經香港財務報告準則第15號許可，分配至該等未完成合約的交易價格未予披露。

6 其他收入及收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
其他收入：		
政府補助(附註(a))	9,856	43,797
來自一間信用卡公司的推廣收入	3,200	3,100
租金收入	89	9
贊助收入	2,363	—
過往年度與空置空間佔用及提前終止租賃有關之申索訴訟 成本超額撥備	1,468	—
來自一間保險公司之補償收入	1,234	—
雜項收入	871	987
	19,081	47,893
其他收益：		
來自租賃修訂之淨收益(附註(b))	9,004	45,983
出售物業、廠房及設備之收益	6	228
復原費用撥備撥回之收益(附註22(a))	738	902
	9,748	47,113
其他收入及收益總額	28,829	95,006

6 其他收入及收益(續)

附註：

- (a) 政府補助乃本集團獲香港特別行政區政府(「**香港特區政府**」)防疫抗疫基金發出的一次性持牌食物業界別的資助約9,620,000港元(二零二零年：43,797,000港元)。本集團已於二零二一年十二月三十一日前符合所有附帶條件並已在損益中的「其他收入及收益」確認入賬。
- (b) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，三份租賃已提前終止及一份租賃作出租賃修訂(二零二零年：提前終止兩份租賃)。未確認的使用權資產及租賃負債分別為2,753,000港元(二零二零年：13,670,000港元)及11,757,000港元(二零二零年：60,451,000港元)。

7 融資收益及成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自銀行存款的利息收入	1,039	3,056
財務資產之融資收益	146	719
	<u>1,185</u>	<u>3,775</u>
租賃負債之融資成本(附註13(b))	(4,758)	(5,086)

8 除稅前溢利

除稅前溢利於扣除／(計入)以下各項後得出：

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
物業、廠房及設備折舊	13(a)	32,993	32,201
投資物業折舊	14	25	25
無形資產攤銷	15	688	596
COVID-19相關租金寬免	13(b)	(4,169)	(14,337)
有關土地及樓宇之經營租賃項下之租賃付款：			
— 短期租賃付款	13(b)	1,938	4,194
— 或然租金	13(b)	18,764	11,332
		20,702	15,526
核數師酬金：			
— 核數服務		2,200	2,100
— 非核數服務		1,173	932

9 員工成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
工資及薪金(附註(a))	238,241	173,951
酌情花紅	18,808	14,906
董事酬金(附註32)	9,433	8,184
退休福利計劃供款	12,023	10,994
員工福利	10,244	7,053
未休年假撥備計提／(撥備撥回)	2,568	(218)
長期服務金撥備計提／(撥備撥回)	1,154	(1,047)
	292,471	213,823

9 員工成本(續)

(a) 本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度獲得來自香港特區政府推出的防疫抗疫基金項下保就業計劃授予的工資補助43,126,000港元。本集團已於二零二零年十二月三十一日前符合所有附帶條件。該等款項已於「員工成本」中確認及抵銷。截至二零二一年十二月三十一日止年度，概無獲授予工資補助。

(b) 五名最高薪人士

本集團五名最高薪人士中包括兩名(二零二零年：三名)董事，其薪酬載於附註32。應付餘下三名(二零二零年：兩名)人士的薪酬如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金、津貼及實物利益	3,038	2,193
酌情花紅	456	307
退休福利計劃供款	54	36
	3,548	2,536

餘下人士的薪金處於以下範圍內：

	二零二一年	二零二零年
零至1,000,000港元	2	1
1,500,001港元至2,000,000港元	1	1

10 所得稅開支

截至二零二一年十二月三十一日止年度，香港利得稅乃就估計應課稅溢利按16.5%（二零二零年：16.5%）的稅率計提撥備。

所得稅開支的主要部分如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港利得稅		
即期所得稅	13,319	8,744
過往年度超額撥備	(699)	(2,476)
遞延所得稅(附註23)	447	(2,849)
年度內稅項支出總額	13,067	3,419

就本集團除稅前溢利繳納的稅額與採用香港稅率所產生的理論金額不同，如下所示：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前溢利	103,143	143,747
按16.5%的法定稅率計算的稅項	17,019	23,718
毋須繳稅的收入	(4,076)	(15,845)
不可扣稅開支	943	530
過往年度超額撥備	(699)	(2,476)
動用之前未確認之暫時差額	—	(2,090)
終止確認之前確認租賃之暫時差額	—	(296)
未確認稅項虧損	305	—
退稅	(425)	(122)
所得稅開支	13,067	3,419

11 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
二零二零年末期股息，每股普通股13.16港仙 (二零一九年末期股息：零)	105,280	—
二零二一年中期股息，每股普通股2.4港仙 (二零二零年中期股息：零)	19,200	—
	124,480	—

附註：

董事會於二零二二年三月二十八日建議就截至二零二一年十二月三十一日止年度派發末期股息每股普通股6.05港仙，合計48,400,000港元，惟須待股東於應屆股東周年大會上批准。建議派付股息並未於合併財務狀況表中反映為應付股息。

12 本公司股東應佔每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃按本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零二一年	二零二零年
本公司股東應佔溢利(千港元)	90,076	140,328
已發行股份加權平均數	800,000,000	800,000,000
每股基本盈利(港仙)	11.26	17.54

(b) 攤薄

由於並無已發行的潛在攤薄普通股，故每股攤薄盈利等同於每股基本盈利。

13(a) 物業、廠房及設備

	土地及樓宇 千港元	租賃裝修 千港元	餐廳及 廚房設備 千港元	傢俬及裝置 千港元	辦公設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日							
成本	68,343	150,440	109,179	9,918	2,321	4,253	344,454
累計折舊	(9,765)	(98,325)	(72,611)	(8,793)	(2,321)	(3,464)	(195,279)
累計減值	(1,689)	(12,765)	(7,756)	(255)	—	—	(22,465)
賬面淨值	56,889	39,350	28,812	870	—	789	126,710
截至二零二零年十二月三十一日止年度							
期初賬面淨值	56,889	39,350	28,812	870	—	789	126,710
添置	—	9,476	8,594	113	—	—	18,183
折舊	(2,098)	(17,031)	(12,185)	(482)	—	(405)	(32,201)
減值撥備淨額	—	(3,460)	(2,238)	(42)	—	—	(5,740)
期末賬面淨值	54,791	28,335	22,983	459	—	384	106,952
於二零二零年十二月三十一日							
成本	68,343	139,491	106,603	9,638	2,321	4,253	330,649
累計折舊	(11,863)	(102,121)	(77,523)	(9,062)	(2,321)	(3,869)	(206,759)
累計減值	(1,689)	(9,035)	(6,097)	(117)	—	—	(16,938)
賬面淨值	54,791	28,335	22,983	459	—	384	106,952

13(a) 物業、廠房及設備(續)

	土地及樓宇 千港元	租賃裝修 千港元	餐廳及 廚房設備 千港元	傢俬及裝置 千港元	辦公設備 千港元	汽車 千港元	總計 千港元
截至二零二一年十二月三十一日 止年度							
期初賬面淨值	54,791	28,335	22,983	459	—	384	106,952
添置	—	21,925	26,932	375	—	341	49,573
折舊	(2,098)	(15,372)	(14,752)	(353)	—	(418)	(32,993)
減值撥備淨值	—	(1,044)	(784)	(10)	—	—	(1,838)
期末賬面淨值	52,693	33,844	34,379	471	—	307	121,694
於二零二一年十二月三十一日							
成本	66,654	149,094	125,631	9,600	2,321	4,592	357,892
累計折舊	(13,961)	(110,554)	(88,024)	(9,026)	(2,321)	(4,285)	(228,171)
累計減值	—	(4,696)	(3,228)	(103)	—	—	(8,027)
賬面淨值	52,693	33,844	34,379	471	—	307	121,694

13(b) 租賃

(i) 於合併財務狀況表確認的金額

合併財務狀況表列示以下有關租賃的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
使用權資產		
餐廳門店	170,943	164,786
辦公室	—	4,282
倉庫	588	264
	171,531	169,332

截至二零二一年十二月三十一日止年度，使用權資產添置103,947,000港元(二零二零年：58,227,000港元)。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度提前終止一項租賃導致撇銷的使用權資產及租賃的租賃修訂分別約1,790,000港元及963,000港元(二零二零年：13,670,000港元，乃由於提早終止一項租賃)。

13(b) 租賃(續)

(i) 於合併財務狀況表確認的金額(續)

於年內，本集團已確認的使用權資產減值支出淨額為約1,979,000港元(二零二零年：10,714,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，使用權資產減值撥備金額為約14,428,000港元(二零二零年：14,314,000港元)。

合併財務狀況表列示以下有關租賃的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃負債		
流動	85,801	93,401
非流動	93,493	95,752
	179,294	189,153

(ii) 於合併全面收益表確認的金額

合併全面收益表列示以下有關租賃的款項：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
使用權資產折舊費用		
餐廳門店	92,478	86,402
辦公室	4,187	4,290
倉庫	349	352
	97,014	91,044
融資成本	4,758	5,086
短期租賃相關開支(計入物業租金及相關開支)	1,938	4,194
未計入租賃負債的可變租賃付款相關開支 (計入物業租金及相關開支)	18,764	11,332
COVID-19相關租金優惠 (計入物業租金及相關開支)	(4,169)	(14,337)
使用權資產之減值撥備淨額	1,979	10,714

於二零二一年，租賃之現金流出總額約為119,339,000港元(二零二零年：102,403,000港元)。

13(b) 租賃(續)

(iii) 本集團的租賃活動及其入賬方法

本集團租賃多個辦公室、倉庫及餐廳門店。租賃合約通常訂有2至5年(二零二零年：2至5年)的固定期限。

租賃條款按個別基準進行磋商，包含多種不同的條款及條件。除出租人持有的租賃資產中的擔保權益外，租賃協議不構成任何契諾。租賃資產不得用作借款的擔保。

(iv) 可變租賃付款

部分物業租賃包含與餐廳產生的銷售掛鈎的可變付款條款。就所有餐廳而言，最多55.6%(二零二零年：32.5%)的租賃付款按可變付款基準計算。可變租賃付款介乎銷售額的6%至15%(二零二零年：7.5%至15%)。使用可變付款條款有多種原因，包括新設餐廳門店的固定成本基數最小化。取決於銷售的可變租賃付款在觸發可變租賃付款的條件發生當期於損益中確認。

13(c) 物業、廠房及設備及使用權資產的減值

本集團以租期介乎2至5年的租賃物業經營餐廳門店。本集團視各獨立餐廳為可單獨識別的現金產生單位(「現金產生單位」)並已透過考慮評估有關資產於餐廳層面的可收回金額，為出現減值指標的各現金產生單位進行減值測試。於二零二一年十二月三十一日，本集團管理層已識別若干餐廳存在減值跡象，錄得虧損並就其物業、廠房及設備(「物業、廠房及設備」)以及使用權資產(「使用權資產」)估計相應可收回金額。

現金產生單位的可收回金額是根據使用價值計算而釐定，而使用價值計算為高於公平值減出售成本計算。涵蓋餘下租期的使用價值低於現金產生單位之賬面值。因此，截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就物業、廠房及設備以及使用權資產分別確認減值支出為1,838,000港元及1,979,000港元(二零二零年：物業、廠房及設備以及使用權資產分別確認減值支出為5,740,000港元及10,714,000港元)。

於二零二一年十二月三十一日，物業、廠房及設備以及使用權資產減值撥備金額分別為8,027,000港元及14,428,000港元。

釐定餘下租期的可收回金額之關鍵輸入數據包括年度收入增長及除稅前貼現率。於二零二一年十二月三十一日，餐廳門店的減值評估於剩餘租賃期間使用的年度收入增長率介乎-20%至32%(二零二零年：0%至19%)。用於釐定可收回金額的除稅前貼現率為約14%(二零二零年：14%)。

14 投資物業

土地及樓宇
千港元

於二零二零年一月一日

成本	1,005
累計折舊	(310)
賬面淨值	695

截至二零二零年十二月三十一日止年度

期初賬面淨值	695
折舊	(25)
期末賬面淨值	670

於二零二零年十二月三十一日

成本	1,005
累計折舊	(335)
賬面淨值	670

截至二零二一年十二月三十一日止年度

期初賬面淨值	670
折舊	(25)
期末賬面淨值	645

於二零二一年十二月三十一日

成本	1,005
累計折舊	(360)
賬面淨值	645

14 投資物業(續)

(a) 於合併全面收益表確認投資物業金額

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
經營租賃產生的租金收入	80	—
自產生租金收入物業的直接經營開支	(14)	—
	66	—

(b) 本集團就未來維修及維護並無未撥備合約責任。

(c) 於二零二一年，投資物業根據經營租賃出租予租戶，租金每月支付。概無其他可變租賃付款取決於指數或比率。

(d) 本集團的投資物業由本公司管理層採用直接比較法參考緊鄰地區可比物業每平方英尺的市價，於二零二一年十二月三十一日進行估值。

下表概述有關經常性第三級公平值計量所用重大不可觀察輸入數據的量化資料：

描述	於下列年度的公平值		不可觀察 輸入數據	輸入數據範圍		不可觀察輸入數據與 公平值的關係
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元		二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	
投資物業	4,430	3,800	每平方呎價格	10-13	10-13	每平方呎的價格越高， 公平值越高

15 無形資產

	特許經營 千港元	商標 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日			
成本	4,505	3,945	8,450
累計攤銷	(1,471)	(395)	(1,866)
累計減值	(569)	—	(569)
賬面淨值	2,465	3,550	6,015
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	2,465	3,550	6,015
添置	(201)	(395)	(596)
期末賬面淨值	2,264	3,155	5,419
於二零二零年十二月三十一日			
成本	3,505	3,945	7,450
累計攤銷	(672)	(790)	(1,462)
累計減值	(569)	—	(569)
賬面淨值	2,264	3,155	5,419
截至二零二一年十二月三十一日止年度			
期初賬面淨值	2,264	3,155	5,419
添置	495	—	495
攤銷	(293)	(395)	(688)
期末賬面淨值	2,466	2,760	5,226
於二零二一年十二月三十一日			
成本	4,000	3,945	7,945
累計攤銷	(965)	(1,185)	(2,150)
累計減值	(569)	—	(569)
賬面淨值	2,466	2,760	5,226

16 存貨

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
餐廳營運所需食品及耗材及食材銷售	49,719	32,414

截至二零二一年十二月三十一日止年度，確認為開支且計入食品及飲料成本的餐廳營運所需食品及耗材及食材銷售成本約為314,154,000港元(二零二零年：252,111,000港元)。

17 貿易應收款項

本集團的貿易應收款項乃以港元計值。由於其短期到期，貿易應收款項的賬面值與其公平值相若。

於二零二一年十二月三十一日的貿易應收款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
30日內	5,742	3,237
31至60日	192	105
61至180日	424	1,620
	6,358	4,962

貿易應收款項主要指自金融機構有關客戶信用卡結算付款(其結算期一般為自交易日起3日內)的應收款項。通常而言，概無授予客戶信貸期，惟本集團就食材銷售授予30日信貸期的若干企業客戶除外，且因此全部分類為即期。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日面臨的最大信貸風險為以上所述貿易應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。

18 預付款項、按金及其他應收款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
預付款項	10,781	7,881
租金及公共設施按金	63,456	51,013
其他應收款項	1,719	3,357
	75,956	62,251
減：非即期部分		
— 租金及公共設施按金	(40,585)	(39,463)
— 購買物業、廠房及設備的預付款項	(1,133)	(1,805)
即期部分	34,238	20,983

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，概無逾期按金及其他應收款項結餘。上述結餘所包括的金融資產與近期並無違約記錄的應收款項有關。年內，並無就租金及公共設施按金作出減值撥備(二零二零年：無)。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團面臨最大信貸風險為上述各類別應收款項的賬面值。本集團並無持有任何抵押物作為抵押。按金及其他應收款項的賬面值與其公平值相若且以港元計值。

19 關聯方交易

(a) 關聯方交易

於年內，並無關聯方交易(二零二零年：無)。

(b) 主要管理層薪酬

主要管理層包括本集團執行董事及高級管理層。

本集團主要管理層人員的薪酬(包括該等合併財務報表附註32所披露的董事薪酬)如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪酬及其他短期僱員福利	6,947	7,870
酌情花紅	3,363	2,101
退休福利計劃供款	54	72
	10,364	10,043

20 現金及現金等價物以及短期銀行存款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
手頭現金	1,707	1,154
銀行現金	240,240	177,994
現金及現金等價物	241,947	179,148
短期銀行存款 — 初始到期期限不超過三個月的定期存款	83,414	159,623

本集團的所有現金及現金等價物僅以港元計值。

本集團面臨的最大信貸風險為銀行現金及短期銀行存款合共323,654,000港元(二零二零年：337,617,000港元)。

銀行現金及短期銀行存款按根據每日銀行存款利率計算的浮動利率計息。結餘存入信譽卓著且近期無違約記錄的銀行。

21 貿易應付款項

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
外部供應商	76,859	37,657

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日貿易應付款項按發票日期呈列之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
30日內	46,165	19,436
31至60日	30,304	18,012
61至180日	210	94
180日以上	180	115
	76,859	37,657

貿易應付款項為不計息，且一般付款期為30至60日。貿易應付款項的賬面值與其公平值相若，且以港元計值。

22 合約負債、其他應付款項及應計費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應付租金	3,948	1,545
應計僱員福利開支	27,557	18,280
長期服務金撥備	2,025	994
未休年假撥備	10,803	8,235
復原費用撥備(附註(a))	20,745	18,105
合約負債	34,785	21,819
其他應計開支	24,962	23,555
購買物業、廠房及設備應付款項	5,491	3,472
其他應付款項	632	632
	130,948	96,637
減：非即期部分		
— 復原費用撥備	(12,991)	(14,932)
即期部分	117,957	81,705

因貼現影響並不重大，其他應付款項及應計費用的賬面值與其公平值相若，並主要以港元計值。

(a) 復原費用撥備

本集團的復原費用撥備的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年初	18,105	18,407
年內額外撥備	4,001	1,067
過往年度撥備撥回(附註6)	(738)	(902)
結算	(623)	(467)
於年末	20,745	18,105

23 遞延所得稅

遞延所得稅金額的變動如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年初	20,885	18,036
(扣除)／計入合併全面收益表(附註10)	(447)	2,849
年末	20,438	20,885

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，經計及在相同司法權區內抵銷使用權資產及租賃負債產生之結餘，遞延所得稅資產及負債的變動如下：

遞延所得稅資產

	租賃資產*	減速稅項 折舊	稅項虧損	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二零年一月一日	10,105	5,727	8,043	23,875
(扣除)／計入合併全面收益表	(7,596)	1,608	8,153	2,165
於二零二零年十二月三十一日	2,509	7,335	16,196	26,040
(扣除)／計入合併全面收益表	(815)	1,240	861	1,286
於二零二一年十二月三十一日	1,694	8,575	17,057	27,326

* 結餘包括租賃資產之減值影響。

23 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊 千港元
於二零二零年一月一日	5,839
計入合併全面收益表	(684)
於二零二零年十二月三十一日	5,155
自合併全面收益表扣除	1,733
於二零二一年十二月三十一日	6,888

倘有很大可能透過日後應課稅溢利變現相關稅賦優惠，則就任何結轉的稅項虧損確認遞延所得稅資產。本年度產生稅項虧損約7,066,000港元(二零二零年：49,412,000港元)。本集團擁有未確認稅務虧損約1,848,000港元(二零二零年：零)，可結轉抵銷未來應課稅所得。倘有很大可能透過日後應課稅溢利變現相關稅賦優惠，則就任何結轉的稅項虧損確認遞延所得稅資產。本集團的稅項虧損並無到期日，惟需待香港稅務局批准。

24 儲備

	股份溢價 千港元	保留盈利 千港元	其他儲備 (附註a) 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	122,781	43,873	27,619	194,273
年內溢利及全面收益總額	—	140,328	—	140,328
股息(附註11)	—	—	—	—
於二零二零年十二月三十一日	122,781	184,201	27,619	334,601
年內溢利及全面收益總額	—	90,076	—	90,076
股息(附註11)	—	(124,480)	—	(124,480)
於二零二一年十二月三十一日	122,781	149,797	27,619	300,197

(a) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，其他儲備主要指現時組成本集團之公司的合計資本超出就過往年度於重組時收購非控股權益作出之視作分派之部分。

25 合併現金流量表附註

(a) 經營業務所得現金

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前溢利		103,143	143,747
就下列各項作出調整：			
物業、廠房及設備之折舊	13(a)	32,993	32,201
使用權資產折舊	13(b)	97,014	91,044
投資物業之折舊	14	25	25
物業、廠房及設備之減值撥備淨額	13(a)	1,838	5,740
使用權資產減值撥備淨額	13(b)	1,979	10,714
無形資產減值	15	688	596
出售物業、廠房及設備之收益	6	(6)	(228)
復原費用撥備撥回之收益	6	(738)	(902)
來自租賃修訂之淨收益	6	(9,004)	(45,983)
COVID-19相關租金優惠	13(b)	(4,169)	(14,337)
融資成本	7	4,758	5,086
融資收益	7	(1,185)	(3,775)
		227,336	223,928
營運資金變動			
存貨		(17,305)	(7,897)
貿易應收款項		(1,396)	1,194
預付款項、按金及其他應收款項		(15,335)	1,820
貿易應付款項		39,202	(7,117)
合約負債、其他應付款項及應計費用		25,559	(7,637)
經營業務所得現金		258,061	204,291

25 合併現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生的負債的對賬如下：

	租賃負債	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年初	189,153	288,572
添置	99,946	57,160
租賃修訂	(11,757)	(60,451)
租賃付款之本金部分，扣除COVID-19相關租金優惠	(98,637)	(86,877)
COVID-19相關租金優惠	(4,169)	(14,337)
租賃負債之融資成本	4,758	5,086
年末	179,294	189,153

26. 承擔

(a) 資本承擔

本集團已訂約但未產生及未撥備的資本開支如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃裝修 已訂約但未撥備	2,470	2,579

(b) 尚未開始的已承諾租賃

於二零二一年十二月三十一日，已承諾但尚未開始的租賃未來現金流出總額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃		
一年內	8,243	2,052
一年後但五年內	76,692	4,344
超過五年	1,127	—
	86,062	6,396

27 按類別劃分的金融工具

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
合併財務狀況表所示資產		
按攤銷成本的金融資產：		
— 貿易應收款項	6,358	4,962
— 按金及其他應收款項	65,175	54,556
— 短期銀行存款	83,414	159,623
— 現金及現金等價物	241,947	179,148
總計	396,894	398,289
合併財務狀況表所示負債		
按攤銷成本的金融負債：		
— 貿易應付款項	76,859	37,657
— 其他應付款項及應計費用	62,590	47,787
— 租賃負債	179,294	189,153
總計	318,743	274,597

28 股本

(a) 法定：

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
於年初及年末	4,000,000,000	400,000	4,000,000,000	400,000

(b) 已發行及繳足：

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目	面值 千港元	股份數目	面值 千港元
於年初及年末	800,000,000	80,000	800,000,000	80,000

29 應收附屬公司款項

應收附屬公司款項為無抵押、免息及須應要求償還。應收附屬公司款項未逾期亦無減值。應收附屬公司款項的賬面值與其公平值相若及以港元計值。

30 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 本公司財務狀況表

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
資產			
非流動資產			
於附屬公司之投資		93	93
應收附屬公司款項	29	276,288	92,787
		276,381	92,880
流動資產			
預付款項		277	325
現金及現金等價物		135,891	247,479
資產總額		412,549	340,684
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
股本		80,000	80,000
股份溢價		122,781	122,781
保留盈利／(累計虧損)		50,492	(21,603)
資本儲備		159,267	159,267
權益總額		412,540	340,445
流動負債			
應計費用及其他應付款項		9	239
負債總額		9	239
權益及負債總額		412,549	340,684

本公司財務狀況表已於二零二二年三月二十八日經董事會批准並代表簽署。

主席
黃傑龍

副主席
高秀芝

30 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司儲備變動

	股份溢價 千港元	(累計虧損)／ 保留盈利 千港元	資本儲備 (附註) 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	122,781	(22,336)	159,267	259,712
年內溢利及全面收益總額	—	733	—	733
股息(附註11)	—	—	—	—
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	122,781	(21,603)	159,267	260,445
年內溢利及全面收益總額	—	196,575	—	196,575
股息(附註11)	—	(124,480)	—	(124,480)
於二零二一年十二月三十一日	122,781	50,492	159,267	332,540

附註：

本公司的資本儲備指本公司所收購附屬公司的總資產淨值超過本集團根據重組就收購應付的名義代價(經扣除股息分派)的部分。

31 附屬公司

於二零二一年十二月三十一日的主要附屬公司詳情如下：

名稱	法人實體註冊成立地點及類型	已發行及繳足股本	於下列日期所持實際權益		主要業務活動
			二零二一年	二零二零年	
直接持有的附屬公司：					
株式会社控股有限公司	英屬處女群島	11,990美元	100%	100%	投資控股
叙福樓中餐有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
叙福樓管理有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
叙福樓採購有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
間接持有的附屬公司：					
亞洲食佳有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
感動創造有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
橋柏有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
橋松有限公司	香港	1,000,000港元	100%	100%	香港餐廳營運
歎燒肉有限公司	香港	1港元	100%	100%	暫無營業
超休閒有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
一齊食有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
首利(沙田)有限公司	香港	500,000港元	100%	100%	暫無營業
FUGAKU LIMITED(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
閱勝有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
傳承有限公司	香港	1港元	100%	100%	暫無營業

31 附屬公司(續)

名稱	法人實體註冊成立地點及類型	已發行及繳足股本	於下列日期所持實際權益		主要業務活動
			二零二一年	二零二零年	
本土飲食文化有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
熱血一流控股有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
打卡有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
株式会社(發展)有限公司	香港	1港元	100%	100%	物業控股
株式会社(人力資源)有限公司	香港	1港元	100%	100%	於香港提供管理服務
株式会社(新店)有限公司	香港	1港元	100%	100%	暫無營業
株式九龍灣有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港網上業務營運
株式傳說有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
KABU ONE LIMITED	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
株式会社有限公司	香港	28,000,000港元	100%	100%	於香港提供管理服務
勤穎(旺角)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
韓國餐飲有限公司	香港	10,000港元	100%	100%	投資控股
叙福樓餐飲有限公司	香港	1港元	100%	100%	於香港提供管理服務
叙福樓香港有限公司	香港	2港元	100%	100%	於香港提供管理服務
起利三千有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
溢高(東城)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運

31 附屬公司(續)

名稱	法人實體註冊成立地點及類型	已發行及繳足股本	於下列日期所持實際權益		主要業務活動
			二零二一年	二零二零年	
溢鈞有限公司	香港	500,000港元	100%	100%	香港餐廳營運
溢溢有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(粉嶺)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(紅磡)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(九龍灣)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(葵芳)有限公司	香港	2港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(樂富)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(九號店)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(太子)有限公司	香港	300,000港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(小西灣)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(尖沙咀)有限公司	香港	300,000港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋(荃灣)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
牛涮鍋有限公司	香港	1港元	100%	100%	暫無營業
牛涮鍋控股有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	100%	投資控股
乘泰有限公司	香港	500,000港元	100%	100%	香港餐廳營運

31 附屬公司(續)

名稱	法人實體註冊成立地點及類型	已發行及繳足股本	於下列日期所持實際權益		主要業務活動
			二零二一年	二零二零年	
乘興(九龍塘)有限公司	香港	1,000,000港元	100%	100%	香港餐廳營運
乘凱有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
並肩有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
和平飯店(油塘)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
利無極有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	香港餐廳營運
蟻科有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	香港餐廳營運
爆數有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
涮涮鍋(銅鑼灣)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
涮涮鍋有限公司	香港	10,000港元	100%	100%	投資控股
麟洋金有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
天菜有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
多福居酒家有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
三旺發展有限公司	香港	10,000港元	100%	100%	於香港提供採購及物流服務以及材料貿易
無限收入有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
升利(荃灣)有限公司	香港	1,000,000港元	100%	100%	香港餐廳營運

31 附屬公司(續)

名稱	法人實體註冊成立地點及類型	已發行及繳足股本	於下列日期所持實際權益		主要業務活動
			二零二一年	二零二零年	
吸金盾有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
瓦干達有限公司(附註)	香港	1港元	100%	—	暫無營業
順保有限公司	香港	100港元	100%	100%	物業控股
富賞有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
富年(天水圍)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
日本燒烤(香港仔)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
日本燒烤(銅鑼灣)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
日本燒烤(香港)有限公司	香港	1,000,000港元	100%	100%	投資控股
日本燒烤(九龍灣)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
日本燒烤(大埔)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
日本燒烤(屯門)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
日本燒烤(荃灣)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運
日本燒烤(元朗)有限公司	香港	1港元	100%	100%	香港餐廳營運

附註：

於年內，該等公司為於香港註冊成立的全資附屬公司。

32 董事利益及權益(根據香港法例第622章公司條例第383條、香港法例第622G章公司(披露董事利益資料)規例及香港上市規則規定作出的披露)

截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年各董事的薪酬如下：

	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
截至二零二一年十二月三十一日					
止年度					
<i>主席</i>					
黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士	—	3,012	1,884	18	4,914
<i>執行董事</i>					
高秀芝女士	—	2,594	1,187	18	3,799
<i>獨立非執行董事</i>					
熊璐珊女士	240	—	—	—	240
洪為民先生教授，太平紳士	240	—	—	—	240
單日堅先生銀紫荊星章， 香港懲教事務卓越獎章，太平紳士	240	—	—	—	240
	720	5,606	3,071	36	9,433
截至二零二零年十二月三十一日					
止年度					
<i>主席</i>					
黃傑龍先生教授，銅紫荊星章，太平紳士	—	2,601	1,135	18	3,754
<i>執行董事</i>					
高秀芝女士	—	2,241	651	18	2,910
何志偉先生(vi)	80	631	77	12	800
<i>獨立非執行董事</i>					
熊璐珊女士	240	—	—	—	240
洪為民先生教授，太平紳士	240	—	—	—	240
單日堅先生銀紫荊星章， 香港懲教事務卓越獎章，太平紳士	240	—	—	—	240
	800	5,473	1,863	48	8,184

32 董事利益及權益(根據香港法例第622章公司條例第383條、香港法例第622G章公司(披露董事利益資料)規例及香港上市規則規定作出的披露)
(續)

- (i) 上述所列薪酬指該等董事以彼等作為附屬公司僱員的身份自本集團已收取及應收取的薪酬，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，概無董事已放棄及同意放棄任何酬金。
- (ii) 該等董事並無以彼等作為本公司或附屬公司的董事身份獲支付任何董事袍金，截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，本公司或附屬公司並無向董事支付任何酬金以吸引彼等加入本公司或附屬公司，或作為失去職位的補償。
- (iii) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，概無就終止董事服務而直接或間接向董事支付或提供任何退休福利、款項或福利；亦無任何就此應付的退休福利、款項或福利。概無就獲取董事服務而向第三方提供代價或第三方就此而應收的代價。
- (iv) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，除附註19所披露者外，本公司概無訂立與本集團業務有關，而本公司董事於其中擁有重大利益(不論直接或間接)，且於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止各年度結束時仍然存續的任何重大交易、協議及合約。
- (v) 截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度各年，除附註19所披露者外，概無以董事或該等董事的受控制法團及關連實體為受益人的貸款、準貸款及其他交易安排。
- (vi) 何志偉先生於二零二零年九月一日辭任本公司執行董事職務。

33 期後事項

自二零二二年一月香港爆發冠狀病毒病Omicron疫情(「**Omicron疫情**」)後，香港一直以來實施一系列預防及控制措施，包括停課、在家工作安排、呼籲保持社交距離、出入境人流管制及加強食肆的衛生和防疫規定。於二零二二年一月上旬，香港特別行政區政府實施更嚴格的社交距離及防疫措施，其中包括，每晚六時後禁止業務處所售賣供堂食的餐飲，並將B、C及D類運作模式下餐飲處所每桌人數上限分別減至二人、四人及六人。該等新指示於二零二二年一月七日至二零二二年四月二十日期間生效，並由政府根據疫情最新發展不時調整。

本集團業務因Omicron疫情持續受到不利影響。自二零二二年二月二十八日起，本集團暫停旗下所有食肆的運作。本集團部分食肆於二零二二年三月中旬重開，恢復有限度業務運作。

自二零二一年十二月三十一日起及直至本報告日期，本集團注意到整體營業額較二零二一年同期有所減少。本集團積極與業主磋商租金寬減，並調整餐廳營業時間及員工更期，以改善員工及其他經營成本。

直至獲授權刊發本套合併財務報表之日，本集團仍在評估Omicron疫情對本集團二零二二年業績的影響，且目前無法估計對本集團的量化影響。

財務資料摘要

自本公司已刊發經審核財務報表摘錄的本集團截至二零一七年、二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日止年度合併業績及本集團於二零一七年、二零一八年、二零一九年、二零二零年及二零二一年十二月三十一日的合併資產、負債及非控股權益的概要載列如下：

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 (附註) 千港元
收入	997,919	802,852	1,005,776	1,004,105	829,152
除稅前溢利／(虧損)	103,143	143,747	(948)	43,735	32,224
所得稅開支	(13,067)	(3,419)	(10,320)	(8,575)	(8,227)
年內溢利／(虧損)	90,076	140,328	(11,268)	35,160	23,997
以下各方應佔溢利／(虧損)：					
本公司股東	90,076	140,328	(11,226)	35,211	22,391
非控股權益	—	—	(42)	(51)	1,606
	90,076	140,328	(11,268)	35,160	23,997

資產、負債及非控股權益

	於十二月三十一日				
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元	二零一八年 千港元	二零一七年 (附註) 千港元
資產總額	783,859	747,497	742,215	573,757	346,959
負債總額	(403,662)	(332,896)	(467,942)	(163,211)	(145,457)
	380,197	414,601	274,273	410,546	201,502
權益					
本公司股東應佔權益	380,197	414,601	274,273	410,497	201,502
非控股權益	—	—	—	49	—
	380,197	414,601	274,273	410,546	201,502

附註：二零一七年的財務數據摘錄自招股章程。