合力泰科技股份有限公司 总裁工作细则

第一章 总则

第一条 为进一步完善合力泰科技股份有限公司(以下简称"公司")治理结构,明确总裁工作职责与权限,促进经营层更加高效、规范开展工作,维护公司、股东及员工合法权益,按照现代企业制度、上市公司有关规范及《合力泰科技股份有限公司章程》(以下简称"《公司章程》")等要求,结合公司实际,制定本工作细则。

第二章 任职资格

第二条 公司总裁的任职应当具备下列条件:

- (一) 具有较丰富的经济管理知识及实践经验,具有较强的综合管理能力:
- (二)具有调动员工积极性、建立合理的组织机构、协调各种内外关系和统揽全局的能力;
- (三)具有一定年限的企业管理或经济工作经历,掌握国家有关政策、法律、法规;精通本行业的生产经营业务,熟悉相关行业业务;
 - (四) 诚信勤勉、廉洁公正;
- (五)有较强的使命感、责任感和积极开拓的进取精神,精力充 沛、身体健康。
- 第三条 存在《公司章程》规定的不得担任高级管理人员情形的人员,不得担任公司总裁。

第三章 总裁的职权

第四条 总裁按照《公司章程》及有关规定,行使以下职权:

- (一) 主持公司的生产经营管理工作,组织实施董事会决议,并向董事会报告工作;
 - (二)组织实施公司年度经营计划和投资方案;
 - (三) 拟定公司内部管理机构设置方案;
 - (四) 拟定公司总裁工作细则等基本管理制度;
 - (五)制定公司具体规章:
 - (六)提请董事会聘任或解聘公司副总裁、财务负责人;
 - (七)聘任或解聘除应由董事会聘任或解聘以外的管理人员;
 - (八)根据董事会授权或要求,开展经营管理有关工作;
 - (九)公司章程、董事会或其他有权部门授予的其他权限。

第四章 总裁办公会议

第五条 公司建立总裁办公会议制度。总裁办公会议是总裁落实集体研究决策的重要工作形式。总裁办公会议成员由总裁、副总裁、财务负责人组成。在董事会的领导下和授权范围内,开展公司经营管理相关工作。

第六条 总裁办公会议由总裁主持。总裁因特殊原因不能出席时,可由总裁指定一名副总裁召集和主持。

第七条 总裁办公会议须 2/3 以上成员出席方为有效。办公会成员因故不能参加会议时,应提前向主持人请假,并告知公司办公室。

第八条 总裁办公会议可根据业务需要,不定期召开。

第九条 办公会成员出席会议,应独立、充分、明确地表达意见。 总裁办公会议可根据业务需要确定列席人员。总裁办公会成员有表决 权,列席会议人员无表决权。

第十条 总裁办公会议对议案逐项审议表决。会议研究讨论过程中,总裁应最后发表结论性意见。

- **第十一条** 总裁办公会议由公司办公室负责筹备、组织,并由专人记录。
 - 第十二条 会议决策事项形成总裁办公会纪要。
- 第十三条 所有会议资料、记录和纪要均须归档。由公司办公室负责保存。归档资料需做好保密工作。
- **第十四条** 所有参会人员必须严格遵守集体决策纪律和保密规定, 会上的发言及决策过程不得擅自外传。
- 第十五条 总裁办公会议遵循依法依规、遵守章程、民主集中等基本原则,按照本章基本要求,履行职责与权限,执行会议程序,具体按总裁办公会议事规则执行。

第五章 决策落实

第十六条 经总裁办公会议决策后的事项,由对应事项负责人牵头组织实施,执行部门、单位要快速执行,确保落实决策事项的工作质量和效率。公司办公室负责跟踪督办会议决策事项。

第六章 附则

- 第十七条 本细则没有规定或与有关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》规定不一致的,以有关法律、行政法规、规范性文件及《公司章程》的规定为准。
 - 第十八条 本细则由董事会负责制定、解释及修改。
- **第十九条** 本细则经公司董事会审议通过之日起实施,修改时亦同。

合力泰科技股份有限公司 2022年4月30日