

兰州兰石重型装备股份有限公司

“十四五”发展规划纲要

特别提示：

本规划纲要由公司根据现阶段情况制定的发展规划和目标，规划纲要中涉及的公司发展战略、目标等陈述及预期等属于前瞻性陈述，并不构成公司对投资者的实质性承诺。

鉴于宏观经济环境、行业发展形势、市场环境和公司经营情况等会不断发生变化，公司存在对本规划作出相应调整的可能。请投资者注意投资风险。

一、编制背景

“十四五”时期是开启全面建设社会主义现代化新征程的重要时期，也是兰州兰石重型装备股份有限公司(以下简称“公司”)抢抓发展壮大关键机遇期。公司将紧抓国家“双碳”政策和“十四五”规划机遇期，全面推动转型升级，聚力形成传统能源装备、新能源装备、工业智能装备、节能环保装备的研发、设计、制造、检测、检维修服务及工程总承包产业新格局，通过“四大转型”深入实施，全力推动公司发展成为具有数据洞察和产业整合能力的能源化工装备整体解决方案服务商。

公司董事会战略委员会基于公司产业现状及面临的形势和对产业发展的认知和预判，积极探索公司未来发展机遇，明确各

项业务的发展定位，制定了公司“十四五”发展规划纲要，以实现公司高质量发展。

二、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，深入落实习近平总书记对甘肃重要讲话和指示精神，把握国家能源生产和革命总要求，依托高端能源装备制造，聚焦平台资源运维，以企业价值创造为愿景，以供应链控制、产业链拓展、价值链增值为目标，通过产业经营聚合资源、通过创新集成驱动转型、通过资本运作提升价值，建立产业经营、科技创新、资本运作“三位一体”的业务运营体系，打造“产品高端化、经营国际化、制造智能化、业务集成化、产融协同化、管理现代化”的业务生态格局，致力于成为世界一流能源化工装备整体解决方案服务商。

三、发展方向

“十四五”期间，公司将紧紧围绕“高端化迈进，同心圆放大——具有数据洞察和产业整合能力的能源化工装备整体解决方案服务商”战略定位，以“六化”（产品高端化、经营国际化、制造智能化、业务集成化、产融协同化、管理现代化）为着力点，以科技创新为支撑，推进公司高质量发展。

四、总体发展目标

以结构调整和转型升级为主线，做强做精传统能源装备业

务，向价值链高端发展；全力培育新能源装备及新材料业务，使其快速健康发展成为新的主业；培育掌握一批具有自主知识产权的核心新产品；检维修、EPC 工程服务等高端服务业务营收占比明显提升；持续推进“两化”融合体系新型能力和“三化”改造项目建设，大力推进生产与管理数字化、智能化转型；产业经营和资本运营融合发展；管理能力和管理水平显著提升；基本实现向系统集成承包商和整体解决方案服务商的转型。

五、产业发展战略

“十四五”期间，坚持以能源消费低碳、绿色、安全、高效为引领，抢抓新一轮能源革命和“碳中和、碳达峰”历史机遇，着力破解制约企业发展“卡脖子”问题，做强做大核心主业，培育拓展未来新产业，优化升级辅助产业。

（一）传统能源装备

聚焦炼油化工、煤化工全产业链，以核心工艺技术包为引擎，以关键技术研发与核心装备制造为着力点，加快向 EPC 工程总承包商转型。依托装备制造能力，扩大传统能源装备领域市场份额，积极布局精细化工、清洁能源等行业成套装备，加快产品技术向绿色、低碳、安全、高效转型升级。旨在成为“面向全国、辐射全球”的炼油、化工、煤化工装备重大技术装备关键研发、制造、服务基地，打造我国传统能源装备产业动能转换样板。

（二）新能源装备

1. 核能装备

进一步完善核能装备产业链和产品线，利用中核嘉华区位优势，统筹兰州、青岛核能装备制造资源，聚焦中核甘肃核技术产业园项目合作、核化工装置检维修、核化工装置运行、新装备研制、新技术研究、新材料研发、新能源项目合作，深化与核能领域核心客户、行业龙头企业全面合作；同时围绕军民融合两翼产品，做大核能新产品、新服务及新工程，强势进军核能领域。

2. 氢能装备

积极布局氢能装备领域，深挖氢能产业链潜在产值，布局上游制氢、储运和氢加注装备，中游燃料电池电堆部件和下游燃料电池应用端客户，做大工业用氢成套装备市场；拓展氢能及燃料电池各环节产品的检测市场，探索相关认证能力及取证实力。

3. 光伏装备

立足镍基合金材料国产化，引领光伏多晶硅核心装备全面国产化，深化与亚洲硅业、大全能源、东方希望、中能硅业等国内多晶硅龙头企业合作关系，全面主导国产化镍基合金材料多晶硅装备研制市场。

到“十四五”末，公司新能源装备业务营收占比提升至50%以上，新能源转型升级实现阶段性成果，盈利突破性提升，开启新能源装备高质量发展新征程。

（三）节能环保装备

1. 换热装备

围绕石化、核电、新能源、节能环保等领域需求，进一步开展大型板式换热装备优化升级，加快推进大型化、高参数化、高性能化高端换热装备研发和市场化应用，积极开展“制造+服务”新模式探索，夯实中国能源化工装备换热行业第一品牌，成为换热装备及工程整体解决方案服务商。

2. 环保工程

抓住新增工业固废能用尽用、存量工业固废有序减少政策机遇，在建成 1500 吨/年磷酸铁锂正极材料前驱体示范线的基础上，加快气泡液膜法和气泡液膜反应器技术及成套设备在磷酸铁锂电池材料领域应用，打造固废高值化利用整体解决方案，推动固废资源化利用产业高质量发展。提高在全国环保产业中的品牌知名度和市场占有率，通过混改、并购、战略合作、项目合作等实现业务、技术资源整合，进一步拓展环保领域产业链。

（四）工业智能装备

以快速锻造液压机组为核心业务，开展产品技术升级和智能化改造，拓展服务业务市场，进一步巩固和提升市场占有率。加大径向锻造液压机市场推广，开发其他压延工艺装备整机及配套辅机，布局产业链金属浇铸及锻后热处理相关装备，实现产品种类多元化发展。高端产品制造助力产业升级，持续发展重载转序

机器人、特种打磨机器人等智能装备，驱动由单一装备制造向“制造+服务”、系统集成专业化多元化方向迈进，成为金属压延领域高端智能装备系统解决方案供应商。

（五）技术服务

1. 检验检测服务

以兰州新区能源化工装备检测为基础，辐射中西部地区检测产业，依托平台资源，结合市场需求导向，提升公司理化、无损、计量、综合检测等能力，不断扩大行业资质领域和授权范围，为客户提供优质的一站式检验检测服务，成为行业内具有较强认知度的中西部领先水平第三方检验检测机构。

2. 检维修服务

由单纯制造向制造加服务转型，延伸服务产业链条，增强业务黏性与可持续性。致力于提供传统能源、新能源领域技术咨询、设计改造、在役设备检测、设备及装置（含核设施）检维修服务，并逐步承接集成化、模块化、撬装化等业务，全面对接客户需求，解决急难险重问题。

3. 工程设计服务

凭借公司工程设计和咨询能力，以涵盖设计、采购、现场安装建设、检维修服务优化客户产品能力的整体检维修方案为牵引，承接能源化工装备全领域装置升级改造任务。

到“十四五”末，公司技术服务营收占比进一步提升，利润

贡献进一步增加，全力打造行业服务型制造标杆企业。

六、发展规划保障措施

（一）加强党的领导建设，保障发展行稳致远

坚持党的领导与公司治理有机统一，持续完善现代公司治理结构和治理体系。落实责任机制，推动从严治党，进一步压实“主体责任”、抓实“一岗双责”，严格日常管理监督。不断加强企业文化宣贯和舆论引导工作，促进企业文化入脑入心，从文本化向人格化转变，并真正成为指导员工生产经营基本价值理念。

（二）加强管理体系建设，提升组织执行能力

实施“整体规划一盘棋”的总体导向，公司统一管理战略规划、监督战略执行、战略目标评价以及战略反思工作。完善管理权责划分，充分授予子公司、事业部自主经营权。持续加强企业管理制度体系、组织体系、责任体系、执行体系、评价体系建设，全面提升企业管理能力。

（三）构建内部控制体系，提高抵抗风险能力

完善各项风险管理制度和内控制度，建立预判超前、评价准确、应对有效的全链条、全过程、全要素风险管控体系和执行流程。逐步建立风险信息化辅助管理系统，有效识别、提示、分析、传递相关的风险信息，有效管理风险。建立重大决策责任终身追究机制，形成“以查促改”“以改促建”的动态管理机制，促进内控体系持续完善，提高公司抵抗风险能力。

（四）强化规划实施管理，建立闭环管理体系

以战略规划指标为起点，建立“战略—规划—计划—投资—预算—考核—评价”闭环管理机制。加强战略规划年度执行情况评估，根据计划执行的难易程度以及目标实现的程度，调整年度滚动计划、重点项目与任务，强化年度计划与规划的动态衔接。

（五）推动运营效能提升，构建高效协作能力

推动市场开拓、供应链管理、运营管控、制度建设、成本管理、质量管理、安全管理等多方面效能提升，构建高效协作能力，助推公司高质量发展。

兰州兰石重型装备股份有限公司董事会

2022年5月11日