

吉林正业生物制品股份有限公司

关于年报问询函的回复

全国中小企业股份转让系统有限责任公司：

贵公司出具的《关于对吉林正业生物制品股份有限公司的年报问询函》（公司二部年报问询函【2022】第016号）收悉，现就问询问题回复如下：

1、关于经营业绩与存货情况

你公司2021年实现营业收入21,406.70万元，同比增长21.45%；综合毛利率60.71%，同比减少5.89个百分点；扣除非经常性损益后归属于母公司的净利润4,417.18万元，同比增加15.94%。年报显示，动物疫苗行业目前已经处于结构性供应过剩的状态，传统疫苗产能严重过剩，如没有竞争优势很难立足。目前兽用生物制品企业一百多家，真正良好运转的半数左右。

你公司2021年存货期末账面余额为4,490.49万元，较期初增加37.91%，年报解释系为配合销售额的快速增长，原材料及库存产品储备量相应增长；存货跌价准备期末余额为283.73万元，较期初增加102.77%，主要系因本期计提库存商品跌价准备144.63万元。

请你公司：

(1) 结合行业背景及你公司主要产品类型、售价、销量及其变动情况等，详细说明营业收入增长的原因及合理性，是否符合行业趋势；结合成本结构及其变动情况，量化分析毛利率下降的原因及合理性；

公司回复：

一、营业收入增长的原因和合理性

我公司的主要产品为兽用疫苗，主要应用于猪、禽、羊等能产生经济

效益的畜禽。2021 年收入增长主要为猪类疫苗收入的增长。公司的营业收入产品分类情况如下：

单位：元

项目	2021 年度	占比 (%)	2020 年度	占比 (%)	收入增长额	收入增长比例 (%)
猪类疫苗	183,202,808.00	85.58	131,115,908.78	74.39	52,086,899.22	39.73
禽类疫苗	19,027,104.96	8.89	32,174,701.13	18.25	-13,147,596.17	-40.86
其他疫苗	11,836,429.96	5.53	12,961,158.48	7.35	-1,124,728.52	-8.68
合计	214,066,342.92	100.00	176,251,768.39	100.00	37,814,574.53	21.45

公司 2021 年猪用疫苗产品价格稳定，同 2020 年相比未发生较大变化，收入增长主要是源于产品结构优化和销量增长。猪类疫苗市场需求的增长与我国生猪存栏量成正相关，即生猪存栏量增长，猪类疫苗的需求也随之增长；反之，若生猪存栏量下降，猪类疫苗的需求也随之下降。2019 年我国爆发非洲猪瘟疫情，导致生猪存栏量发生较大下滑，2020 年疫情影响减弱，我国的生猪存栏量开始回升，2021 年在 2020 年的基础上继续回升，相关数据如下：

项目	2021 年	2020 年	2019 年
猪年底头数 (万头)	44,922.00	40,650.42	31,040.69
增长数量 (万头)	4,271.58	9,609.73	
增长率 (%)	10.51	30.96	

注：上述数据来源于国家统计局。

我公司主要可比公司为科前生物、普莱柯、永顺生物、申联生物等企业，其中科前生物、普莱柯和永顺生物在 2021 年年度报告中单独披露猪类疫苗收入，具体如下：

单位：元

科前生物			普莱柯			永顺生物		
项目	营业收入	营业收入比上年同期增减%	项目	营业收入	营业收入比上年同期增减%	项目	营业收入	营业收入比上年同期增减%
猪用疫苗	1,056,889,522.94	29.85	猪病防控疫苗	387,895,729.69	47.23	猪用活疫苗	209,904,864.82	10.50
禽用疫苗	11,278,912.98	-11.23	禽病防控疫苗及抗体	382,017,715.57	7.04	禽用灭活疫苗	124,408,934.09	-0.33

其他产品	14,993,270.25	79.54	用于动物疫病治疗的化学药品	304,357,991.13	6.27	其他疫苗	10,757,593.52	-18.12
						技术转让收入	18,367,690.49	299.51
						其他收入	86,559.65	15.63
合计	1,083,161,706.17	29.72	合计	1,074,271,436.39	18.47	合计	363,525,642.57	9.30

注：上述数据来源于 2021 年年度报告。

通过上表可见，同行业可比企业 2021 年度营业收入整体均有所增长，其中猪用疫苗增长尤为明显。综上所述，我公司营业收入增长符合行业趋势，具备合理性。

二、毛利率下降的原因和合理性

从分类上来看，我公司猪类疫苗、禽类疫苗和其他疫苗毛利均出现下降。

单位：元

项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分点
猪类疫苗	183,202,808.00	65,271,320.68	64.37	39.73	68.56	-6.10
禽类疫苗	19,027,104.96	10,160,459.28	46.60	-40.86	-13.78	-16.78
其他疫苗	11,836,429.96	8,682,572.57	26.65	-8.68	3.73	-8.77
合计	214,066,342.92	84,114,352.53	60.71	21.45	42.87	-5.89

主要原因为：

1、由于禽类疫苗受市场行情影响销量下降幅度较大及其固定成本分摊等原因导致禽类疫苗毛利率下降幅度大；血清等主要原材料市场价格升高以及培养基使用量上升，导致总体材料成本上升。

2、由于生产类固定资产转固的折旧增加 368.88 万元，导致制造费用增加，毛利率下降。

3、公司为促进渠道销售，激励经销商提升业绩，从 2021 年开始给予经销商返利政策，2021 年抵减营业收入 250.85 万元，导致毛利率下降 1.17 个百分点。

(2) 结合行业供需情况及你公司现有产品、竞争优势、市场占有率水平等，说明是否存在市场空间受限、业绩增长乏力情形及主要应对措施；

公司回复：

公司的主要产品为兽用疫苗，主要应用于猪、禽、羊等能产生经济效益的畜禽。根据中国兽药协会数据，2018-2020年，我国兽用生物制品销售规模由132.92亿元增长至162.36亿元，呈现较好的增长态势。目前行业发展状况良好，未出现市场空间受限，业绩增长乏力情形。

在2021年度收入分类中，我公司猪类疫苗占比为85.58%，我国生猪存栏量自2019年因非洲猪瘟跌至低谷后，2020年及2021年呈逐年增长趋势，由于对猪类疫苗的需求量与生猪存栏量成正相关关系，因此猪类疫苗的市场需求也呈逐年增长趋势。另外一方面，伴随着集约化养殖的推广，养殖户自身防疫意识的提高以及社会对食品安全关注度的提升，多种常规疫苗免疫率大幅度提升。2021年12月农业农村部印发了《“十四五”全国畜牧兽医行业发展规划》，将提升畜禽养殖集约化水平和加强动物疫病防范作为重点工作。

根据中国兽药协会数据，截至2020年底，全国共有兽用生物制品企业123家，2020年兽用生物制品市场规模（销售额）162.36亿元，我公司2020年市场占有率为1.09%（2021年相关行业数据尚未公布）。整体来看，兽用生物制品行业集中度较低，具有竞争优势的企业未来有较大的发展潜力。

面对新冠疫情和非洲猪瘟疫情的持续影响，我公司坚持“用组织活力和经营管理的确定性应对行业的不确定性”，进一步整合各种有利资源，抓住畜牧业结构化发展的黄金机遇，聚焦兽用生物制品主航道，坚持“科技铸造精品、品质成就未来”的经营理念，继续巩固和加强“科技创新、营销创新和管理创新”，推动公司快速、健康、可持续发展，将公司打造

成科技型、现代化的兽用生物制品企业，成为行业发展较快的企业之一。为实现长期稳定的持续增长，我公司主要应对措施如下：

(1) 抓住近几年畜牧业结构化增长的机会，在产品上以猪用疫苗为主、禽用疫苗和牛羊用疫苗为辅，在渠道上优先加快养殖集团和大型养殖场开发合作进程，同时注重经销商网络建设以及地方政府采购，推动了公司业务快速成长。

(2) 响应“一带一路”策略，积极开拓国际市场。2020年起禽用疫苗产品先后出口至埃及、巴基斯坦等国，2021年3款禽用疫苗产品已获得越南农业农村部颁发的兽用疫苗越南销售许可证，另有多款产品目前正在注册中。经过近两年的试销，客户反馈良好，有望成为公司未来新的增长点。

(3) 积极开发新产品。一方面围绕养殖行业积极开发大单品，具有较大市场容量的新产品“猪圆环病毒2型重组杆状病毒亚单位疫苗（OKM株）”已经于2021年9月取得《新兽药注册证书》，“猪伪狂犬病基因缺失灭活疫苗（JS-2012- Δ gIgE株）”、“鸡新城疫、传染性支气管炎二联耐热保护剂活疫苗（LaSota株+SZ160株）”等即将取得《新兽药注册证书》；另一方面，我公司也在积极布局宠物行业，已经取得“猫鼻气管炎、猫鼻结膜炎、猫泛白细胞减少症三联灭活疫苗（HB株+BJ株+ZJ株，冻干）”与“犬瘟热、细小病毒病二联灭活疫苗”临床试验批件，同时也在积极推进“犬瘟热、犬细小病毒、副流感、犬传染性肝炎四联活疫苗”的产品开发工作。

综上所述，我公司在积极开拓现有市场的基础上，积极开发新产品，开拓新市场，不存在市场空间受限、业绩增长乏力情形的情况。

(3) 结合存货类型、库龄、质保期、在手订单及期后出货情况等，列示存货跌价准备的具体测算过程，说明存货跌价准备计提是否充分。

公司回复：

一、存货类型

单位：元

项目	2021 年期末余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	9,036,061.52		9,036,061.52
在产品	27,018,568.76	980,963.03	26,037,605.73
库存商品	8,850,315.59	1,856,318.20	6,993,997.39
合计	44,904,945.87	2,837,281.23	42,067,664.64

二、库龄情况

单位：元

项目	2021 年期末库龄情况		
	1 年以内	1-2 年	2 年以上
原材料	8,860,435.08	0.00	175,626.45
库存商品	7,949,946.32	883,141.94	17,227.33

注：1、公司存货库龄 1 年以内原材料占比 98.06%，库龄 1 年以内及 1-2 年库存商品占比 99.81%，库龄状态较好。

2、在产品库龄均在正常生产周期范围内。

三、质保期

单位：元

项目	2021 年期末质保期					
	1 年以内	1-2 年	2-3 年	3-4 年	4-5 年	汇总
库存商品	5,393,717.91	2,509,933.40	756,041.38	0.00	190,622.90	8,850,315.59
占比	60.94%	28.36%	8.54%	0.00%	2.15%	100.00%

注：1、质保期按照剩余效期计算。

2、疫苗产品根据产品特性，效期具有较大差异，原材料、在产品及库存商品均在效期内。

四、在手订单和期后出货情况

单位：元

项目	2021 年期末余额			2022 年 1-3 月发生额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	入库金额	出库金额	账面余额
原材料	9,036,061.52		9,036,061.52	16,172,207.24	16,787,140.34	8,421,128.42

在产品	27,018,568.76	980,963.03	26,037,605.73	25,406,096.63	28,308,028.20	24,116,637.19
库存商品	8,850,315.59	1,856,318.20	6,993,997.39	26,734,651.40	22,114,395.82	13,470,571.17
合计	44,904,945.87	2,837,281.23	42,067,664.64	68,312,955.27	67,209,564.36	46,008,336.78

公司同客户之间的销售协议形式主要为框架协议，客户按照需求下订单，所以不存在大额在手订单。

截至 2022 年 3 月末，公司库存商品账面价值同 2021 年期末相比虽有所上升，但是 2022 年 1-3 月份入库和出库金额均较大，说明目前处于产销两旺状态，为保证未来供应，生产水平维持在高位；1-3 月份库存商品出库金额显著高于 2021 年期末余额，表示目前库存产品流动性较好。

五、存货跌价准备的计算过程

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

（一）非单项计提存货跌价

单位：元

项目	账面金额 (A)	至完工时估计 将要发生的成本 (B)	估计售价 (C)	估计的销售和 相关税费 (D)	可变现净值 (E)	21 年期末计提 存货跌价金额 (F)
产成品	755,682.41		673,275.09	144,906.45	528,368.64	227,313.77
在产品-待检品	787,008.15	197,291.73	678,050.34	145,934.21	334,824.41	452,183.74
原材料	5,116,149.46	227,157,111.07	505,721,103.41	109,286,330.45	169,277,661.90	
合计	6,658,840.02	227,354,402.80	507,072,428.84	109,577,171.11	170,140,854.95	679,497.51

注：F=A-E

E=C-B-D

单位：元

存货类型	已计提在制品对应的在产品及产成品账面金额 (A)	已计提在制品对应的在产品及产成品跌价金额 (B)	跌价率 (C)	对应的在制品存货成本 (D)	21年期末计提存货跌价金额 (E)
在产品-在制品	896,426.36	352,362.88	39.31%	1,345,237.31	528,779.29

注：E=D*C

C=B/A

(二) 单项计提存货跌价

单位：元

存货类型	成本 (A)	失效日期	计提存货跌价金额 (B)
产成品	1,109,062.14	2022年1-2月	1,109,062.14
产成品	519,942.29	2022年3月	519,942.29
合计	1,629,004.43		1,629,004.43

注：B=A

上述过程为存货跌价准备的具体测算过程，存货跌价准备计提充分。

2、关于新版 GMP 改造项目与生物安全控制投入

年报显示，农业农村部要求所有兽药企业必须在2022年6月1日前达到《兽药生产质量管理规范(2020年修订)》的要求，提高了企业在生物安全控制等方面的要求和标准，相应将导致企业固定资产投资增大和运营成本增高。你公司2021年在建工程期末余额为5,275.56万元，较期初增加14973.02%。年报解释主要为新版GMP改造项目，该项目预算数为9,000.00万元，工程进度为56.57%。2021年末，你公司负债总额为14,640.32万元，较期初增加57.34%；货币资金仅628.37万元，占总资产的1.36%。

请你公司：

(1) 结合目前生物安全控制等方面是否符合要求以及新版GMP改造项目具体内容、进展、预计完工时间，说明该项目是否存在无法在规定时间内完工的风险；如无法按期完工，是否可能对你公司生产经营产生不利影响及具体影响情况；

公司回复：

为加强兽药生产质量管理，农业农村部在2020年4月2日第6次常务会议审议通过了《兽药生产质量管理规范（2020年修订）》，自2020年6月1日起施行。新版GMP对企业的软、硬件均提出了更高的要求。为满足新版GMP的要求，我公司需要对现有车间空调系统、围护结构等进行改造，并对设备进行更新。

公司为保证改造期间正常生产经营，充分利用生产车间多的优势，GMP改造实行“整体招标、分阶段改造”的策略。2021年3月至2021年7月已经基本完成工程及设备整体招标并签订合同，第一阶段为一号车间和质检室改造，2021年7月开始施工，目前已经完工并按照规范要求进行了试生产，由于受吉林市疫情影响，预计一号车间在五月中旬通过新版GMP验收，一号车间改造期间，二号、三号车间（悬浮车间）可正常进行生产；第二阶段为二号、三号车间改造，由于二号车间为2019年新改造车间，三号车间为2017年新建车间，所需改造内容较少，改造周期较短，计划改造时间为2022年5月至2022年7月，计划在2022年9月底前完成验收（该时间点符合农业农村部、吉林省畜牧业管理局的有关政策要求及批复），二号、三号车间改造期间，一号车间可正常进行生产。目前公司各项改造工作进展顺利，不存在无法在规定时间内完工的风险。

综上所述，公司通过分阶段改造及验收，可以保证改造期间正常生产经营基本不受影响。

（2）结合该项目后续所需资金及生物安全控制等方面的持续投入要求、你公司现有资金储备、经营现金流、负债情况、经营计划及融资安排等，说明该项目后续资金来源是否充足，是否存在资金紧张、影响项目建设及正常运营的风险。

公司回复：

一、后续资金需求

改造项目合同总金额 8,919.50 万元（包括一、二、三号车间和质检室改造以及设备升级投入），截至 2022 年 4 月 30 日，公司已付款 5,013.05 万元，后续资金需求 3,906.45 万元。根据付款条件，我公司会预留 5%-10% 的质保金在满足条件后支付，剔除上述质保金后，我公司需在 2022 年内后续支付的款项金额约为 3,269.00 万元。

二、资金情况

1、2022 年 1-4 月份经营流入情况

单位：元

项目	2022 年 1 月份	2022 年 2 月份	2022 年 3 月份	2022 年 4 月份	合计
银行电汇	4,535,606.00	3,329,647.02	5,027,457.00	5,180,913.75	18,073,623.77
银行承兑汇票	1,661,767.00	-	-	25,200,000.00	26,861,767.00
商业承兑汇票	605,660.00	519,867.00	475,440.00	3,647,426.00	5,248,393.00
合计	6,803,033.00	3,849,514.02	5,502,897.00	34,028,339.75	50,183,783.77

2、2022 年 1-4 月份取得的外部融资情况

单位：元

贷款银行	2022 年 1 月份	2022 年 2 月份	2022 年 3 月份	2022 年 4 月份	合计
兴业银行吉林市分行营业部	15,000,000.00			31,890,000.00	46,890,000.00
农行南阳分行	4,098,824.10	899,640.00	4,983,255.90		9,981,720.00
合计	19,098,824.10	899,640.00	4,983,255.90	31,890,000.00	56,871,720.00

3、2022 年 5-7 月份经营流入情况（预计）

单位：元

贷款银行	2022 年 5 月份	2022 年 6 月份	2022 年 7 月份	合计
银行电汇	9,468,198.00	15,636,394.00	5,000,000.00	30,104,592.00
银行承兑汇票	22,203,173.00	19,340,169.00	24,056,139.00	65,599,481.00
商业承兑汇票	2,305,950.00		718,410.00	3,024,360.00
合计	33,977,321.00	34,976,563.00	29,774,549.00	98,728,433.00

我公司 2022 年 1-4 月份经营流入（含票据）5,018.38 万元，取得外部融资资金 5,687.17 万元；截至 2022 年 4 月 30 日，公司拥有银行存款 604.29 万元、银行承兑汇票 1,500.00 万元，商业承兑汇票 1,630.46 万元；公司 5-7 月预计经营流入 9,872.84 万元。公司 1-4 月份资金实际流出 9,293 万元（含票据、偿还贷款 2,200 万元、GMP 改造支出、经营性支出等全部资金支出），5-7 月预计流出约 9,750.00 万元（含票据、股利分配、GMP 改造支出、经营性支出等全部资金支出）。

此外，公司在兴业银行吉林分行营业部已取得 1.5 亿元授信额度，目前已使用贷款 5,489.00 万元，还有 9,511.00 万元额度可根据公司日常运营资金需求情况随时使用。同时，公司与长春农商行、民生银行等金融机构取得融资意向，正在履行相关流程。

综上所述，公司后续资金来源充足，不存在资金紧张、影响项目建设及正常运营的风险。

3、关于主要客户与应收款项

你公司 2021 年前五大客户销售金额合计为 15,430.05 万元，年度销售占比合计为 69.99%。其中，第一大客户销售金额为 12,254.61 万元，年度销售占比 55.58%。2020 年你公司前五大客户年度销售占比合计为 56.69%，其中，第一大客户销售占比为 31.46%。年报显示，你公司营销模式为政府采购、省市级经销商、大型养殖集团和出口四种模式同时推进；因涉及商业秘密，未披露前五大客户名称。

你公司 2021 年应收账款期末账面余额为 10,358.76 万元，较期初增加 38.01%。年报解释原因主要是根据双方合同约定，给予大型养殖集团客户适当回款周期，部分采用银行承兑汇票或商业承兑汇票（期限为 3-6 个月）

方式结算货款。

请你公司：

(1) 结合业务模式、同行业可比公司情况等，说明客户集中度较高的原因及合理性；说明第一大客户的基本情况及销售增加的原因，是否存在单一客户依赖的风险；

公司回复：

一、业务模式情况

根据 2021 年 12 月农业农村部印发的《“十四五”全国畜牧兽医行业发展规划》，提升畜禽养殖集约化水平已作为行业发展的重点工作之一。目前受环保政策、非洲猪瘟、猪周期等多维度影响，小规模养殖企业经营业绩惨淡。大型养殖集团由于在技术上、规模上、融资成本上均占有优势，具备较强竞争力。公司根据下游产业发展趋势，有针对性的制订了优先发展大型养殖集团的营销策略，导致我公司客户集中度相对较高。

二、同行业可比公司情况

根据各公司披露的 2021 年度报告，同行业可比公司客户集中度情况如下：

单位：万元

公司名称	正业生物		科前生物		永顺生物		申联生物	
	金额	占比	金额	占比	金额	占比	金额	占比
客户一	12,254.61	55.58%	14,476.30	13.13%	6,072.23	16.70%	5,272.37	14.71%
客户二	1,403.86	6.37%	6,236.64	5.65%	2,011.18	5.53%	2,228.31	6.22%
客户三	690.36	3.13%	5,957.90	5.40%	1,280.39	3.52%	2,048.93	5.72%
客户四	645.17	2.93%	4,289.23	3.89%	1,205.50	3.32%	1,913.21	5.34%
客户五	436.05	1.98%	2,324.26	2.11%	850.80	2.34%	1,885.84	5.26%
收入合计	15,430.05	69.99%	33,284.33	30.18%	11,420.09	31.41%	13,348.66	37.25%

通过上述对比，公司前五大客户金额合计远低于科前生物，略高于申联生物和永顺生物。前五大客户占比高于可比公司，主要原因是：一、公司的

营销战略为优先发展大型养殖集团；二、公司目前仍处于快速发展期，收入规模低于上述三家可比公司，导致前五大客户阶段性占比较高。

三、第一大客户的基本情况及销售增加的原因

我公司第一大客户为全国领先的养殖集团，根据该公司年报披露信息，2021 年度生猪销售量年增长率 122.26%，药品及疫苗费用共计发生 31.89 亿元。公司对该客户销售金额的增长趋势与客户养殖存栏与出栏量增长趋势基本一致。

集团客户采购过程中，具体操作流程为“集团客户发出招标公告—资格审核—公开招标—进入采购目录—客户下订单”，同时会经历“小范围试用—逐步增大采购量—获得信任成为稳定供应商”的过程，我公司同第一大客户之间的业务定价公允，业务获取方式独立。公司与其在 2017 年即展开接洽，2018 年开始初步合作，近两年连续被第一大客户评为 5A 级供应商，双方具备长期良好合作历史，合作关系持续稳定，不存在重大不确定性风险。

公司目前拥有国内市场“大型养殖集团、政府采购、省市级经销商”三大销售通路，并积极开拓海外市场，2021 年发生业务客户数量合计 193 户，公司产品已经陆续进入多家大型养殖集团，销售金额将陆续扩大。公司还拥有猪苗、禽苗、羊苗和宠物苗共计 42 个生产文号，拥有多样化产品的研发、生产、销售和服务能力。综上所述，通过近几年的转型发展和夯实基础，公司具有开拓和维护多维度客户的能力。

(2) 结合主要客户的信用政策与结算方式及其变动情况、期后回款情况等，说明应收账款增幅大于营业收入增幅的原因，是否存在采用改变收款条件、放宽信用政策等方式刺激收入增长情形。

公司回复：

公司在 2021 年应收账款增幅大于营业收入增幅的主要原因是公司第一

大客户销售额增加导致的。公司给予第一大客户的信用政策为发票交付后180日内结算，结算方式为6个月商票或银票及少量现汇回款。2021年下半年第一大客户销售额为8,452.3万元，较上年同期3,956.85万元增加了4,495.45万元，导致公司报告期末该客户应收账款增幅较大（增加金额3,009.39万元，应收账款增长值低于销售额增长值）。公司报告期内仅对政府采购项目和大型养殖集团给予信用政策，未变更收款条件和信用政策。整体应收账款2021年期末较上年同期增加2,658.81万元，低于销售收入增长额3,781.46万元。

单位：元

按欠款方归集的期末余额前五名应收账款

客户名称	2021年末应收账款	2020年末应收账款	增减变动额	信用政策	结算方式	期后回款情况	是否采用改变收款条件	是否放宽信用政策
客户一	68,962,846.00	38,868,936.00	30,093,910.00	发票交付后180日内	6个月商票或银票及少量现汇回款	30,161,943.00	否	否
客户六	7,468,614.00	4,438,950.00	3,029,664.00	根据政府财政情况	现汇	758,800.00	否	否
客户七	4,092,845.00	4,178,675.00	-85,830.00	现款	现汇	4,040.00	否	否
客户八	2,974,140.00	2,993,832.00	-19,692.00	现款	现汇	1,043,320.00	否	否
客户二	2,787,123.82	7,656,081.10	-4,868,957.28	收货后3个月支付货款	3个月或6个月的商业承兑汇票	2,300,967.00	否	否
合计	86,285,568.82	58,136,474.10	28,149,094.72			34,269,070.00		

4、关于职工薪酬

你公司2021年应付职工薪酬本期增加3,205.49万元，员工总人数期末279人，较期初增加3人。你公司2020年应付职工薪酬当期增加

2,070.84 万元，期末员工人数 276 人，较期初增加 9 人。按工作性质分类，你公司 2021 年销售人员期末 66 人，较期初增加 2 人，销售费用中工资及福利本期发生额 1,213.97 万元，同比增加 107.00%；行政及财务人员期末合计 45 人，较期初减少 1 人，管理费用中职工薪酬本期发生额为 844.28 万元，同比增加 74.11%。

请你公司结合经营业绩、薪酬确定方式、人均薪酬与同行业可比公司及当地平均水平对比情况等，说明报告期内员工人数小幅变动情况下，职工薪酬大幅增长的原因及合理性。

公司回复：

一、职工薪酬大幅增长的原因

(1) 根据《人力资源社会保障部财政部税务总局关于延长阶段性减免企业社会保险费政策实施期限等问题的通知》(人社部发〔2020〕49 号)文件，其中规定“各省、自治区、直辖市及新疆生产建设兵团(以下统称省)对中小微企业三项社会保险单位缴费部分免征的政策，延长执行到 2020 年 12 月底。各省(除湖北省外)对大型企业等其他参保单位(不含机关事业单位，下同)三项社会保险单位缴费部分减半征收的政策，延长执行到 2020 年 6 月底。”2020 年同期公司养老、失业、工伤保险单位缴费部分享受阶段性减免政策，2021 年不享受上述政策。2021 年五险一金合计 3,956,126.15 元，较 2020 年增长 2,303,675.03 元。

(2) 随着公司业务发展和业绩增长，2020 年 10 月公司对职工薪酬进行调整，增加绩效工资，把员工的薪酬与公司的业绩挂钩。公司 2021 年营业收入较 2020 年增长 21.45%，净利润较 2020 年增长 20.75%，因此导致人员绩效工资较上年同期发生较大增长，2021 年绩效工资合计 11,992,671.91 元，较 2020 年增长 7,438,272.69 元。

(3) 为了提高管理人员工作积极性，公司在 2021 年提升了部分管理人员固定工资标准。公司 2021 年固定工资合计 11,789,873.42 元，较 2020 年增长 1,138,571.78 元。

以上三项原因导致应付职工薪酬本期较上期增长合计 1,088.06 万元，是 2021 年应付职工薪酬较 2020 年应付职工薪酬的增加 1134.65 万元的主要原因。

二、职工薪酬大幅增长的合理性

我公司 2016 年之前主要销售渠道为政府采购，2016 年 7 月 22 日国家农业部兽医局对外公开《农业部财政部关于调整完善动物疫病防控支持政策的通知》（农医发【2016】35 号文），通知指出“对猪瘟和高致病性猪蓝耳病暂不实施国家强制免疫政策，由国家制定猪瘟和高致病性猪蓝耳病防治指导意见，各地根据实际开展防治工作。”导致我公司经营业绩从 2017 年开始出现大幅下滑，临近“生死线”。经过 2018 年至 2021 年二次创业，我公司完成从政府采购为主到大型养殖集团、政府采购、省市级经销商和出口四种营销模式并存的市场化销售转型，经营业绩也有了显著提高，近三年度营业收入和净利润连续实现双增长，为了缩小我公司员工同同行业可比公司收入水平的差距，保证员工的稳定性和工作积极性，如前项所述，我公司对职工薪酬进行了调整，增加了绩效工资，同时提升了部分管理人员固定工资标准，增长具有合理性。

单位：元

公司名称	正业生物		科前生物		申联生物		永顺生物	
	职工薪酬	人均年收入	职工薪酬	人均年收入	职工薪酬	人均年收入	职工薪酬	人均年收入
2019年	12,938,047.55	48,457.11			51,207,056.12	172,414.33	50,289,795.23	147,911.16
2020年	18,251,809.44	66,129.74	126,031,247.87	194,793.27	60,536,420.82	203,142.35	53,558,132.76	164,794.25

2021年	27,030,50	96,883.5	156,509,252	184,562	65,552,31	220,714.8	53,154,16	166,106.
	6.35	4	.84	.80	6.13	7	1.82	76

注：人均年收入=职工薪酬/在职员工数，职工薪酬使用年报附注中的“工资、奖金、津贴和补贴本期增加”，在职员工数使用年报在职员工的报告期期末人数。

通过上表可见，我公司2019年人均年收入同可比企业相比存在很大差距，后随着公司经营业绩好转，员工共享经营成果，逐步推进薪酬体系调整，2020年、2021年连续两年人均年收入递增，但是与行业可比公司还有一定差距。

5、关于关键人员变动

报告期间及期后，你公司多名关键人员辞去职务，其中财务负责人变更多次。具体为：2021年4月，你公司原财务负责人白菊辞职，新任财务负责人张树文任职；2021年8月，张树文辞职，2021年12月，新任财务负责人王平任职。2021年4月，你公司原董事会秘书辞职。2022年2月，你公司原董事长辞职。

请你公司：

(1)说明报告期内财务负责人频繁辞职的具体原因，2021年4月至8月期间是否有专人负责财务工作，能否保障财务工作的整体质量；

公司回复：

2021年4月27日，公司董事会收到副总经理兼财务负责人白菊女士递交的辞职报告，辞职原因为：因个人到了退休年龄的原因，自愿请求辞去公司副总经理兼财务总监职务（白菊女士为1964年生人，辞职时点已满55岁法定退休年龄）。

考虑到公司已调入创新层，为适应不断变化的市场情况，强化组织能力

建设，推动干部年轻化进程，公司董事会于2021年4月28日聘任张树文先生担任公司财务总监，后由于公司办公地址同其家庭住址所在地分别处于吉林和长春两市，难以承受长期两市通勤，张树文先生于2021年8月28日递交辞职报告，该期间由张树文先生负责财务工作。

2021年8月29日至2021年12月5日期间，由财务副总监宋玉涵女士主持财务工作（宋玉涵女士本科学历，拥有高级会计师职称，2005年至今已经在公司连续工作17年，自2014年起担任财务部经理，2021年8月起担任财务副总监），能够保证财务工作的整体质量。

公司董事会于2021年12月6日聘任王平先生担任公司财务总监。王平先生本科学历，会计师，国际注册内部审计师，曾就职于中国石油、三聚环保等多家上市公司，王平先生担任财务总监整体有利于公司管理提升。

(2)说明董事长、董事会秘书辞职的具体原因，是否对公司生产经营、治理机制运行等造成不利影响，你公司是否已采取或拟采取相关措施维持关键人员稳定及具体情况。

公司回复：

2022年1月30日公司董事会收到董事长邵宇女士递交的辞职报告，并于2022年2月24日公司召开2022年第一次临时股东大会选举新任董事之日起生效，辞职的原因为办公地址同其家庭住址所在地分别处于吉林和北京两市，受近两年疫情影响，无法兼顾工作和家庭。邵宇女士辞职后，董事会选举韩真发先生担任董事长，韩真发先生为公司实际控制人，且于2015年9月15日至2018年9月26日任公司董事长，韩真发先生担任董事长整体有利于公司管理提升。

公司董事会秘书徐维伟于2021年4月13日递交辞职报告，主要辞职原因为其个人职业规划原因。2021年4月14日至27日期间，由时任董事

长邵宇女士代行董事会秘书职责，2021年4月28日聘任刘仲尧先生担任公司董事会秘书，刘仲尧先生拥有吉林大学管理学学士学位、日本长崎大学金融学硕士学位，曾就职于亚泰集团、北新建材、东方雨虹等多家上市公司，刘仲尧先生担任董事会秘书整体有利于公司管理提升。

以上人员变动未对公司生产经营、治理机制运行等造成不利影响。针对上述情况，我公司一方面在关键人员招聘过程中倾向于属地化招聘；另外一方面，公司也在积极酝酿股权激励计划，通过推行长期激励机制，旨在吸引和留住优秀人才，充分调动员工积极性，使各方共同关注公司的长远发展。

6、关于财产损失

你公司2021年管理费用发生额2,315.16万元，同比增加37.27%，年报解释主要是职工薪酬、上市费用及财产损失增加。其中，财产损失本期发生额194.64万元，上期发生额为0。

请你公司说明上述财产损失的具体情况及其发生原因，是否存在管理不善情形，已采取或拟采取的改进措施。

公司回复：

财产损失本期发生额为194.64万元，其中产成品部分损失为88.71万元，在产品部分为105.93万元，产生上述损失的原因是：

一、公司2020年禽苗收入增长率19.65%，羊苗收入增长率52.10%，均呈现较好的增长态势，公司相应增加了禽苗和羊苗的生产储备，2021年禽苗（收入增长率-40.86%）和羊苗（收入增长率-8.68%）销售未达预期。此外，生物制品采用批量化生产，当单品订单量较少时，会出现单批生产量超过订单的情况，我公司禽苗、羊苗销售以渠道销售为主，单笔订单量较低，上述原因导致部分产品未在失效日期前完成销售。

二、2021 年养殖行业出现冰火两重天，4 月份之后生猪价格出现断崖式下降，养殖行业下半年深度亏损，导致前期部分备货销售未达预期。

三、由于政府采购本期中标金额有较大下降，部分在产品停止后续生产，部分产品未实现销售，均按照报废处理。

针对上述情况，公司制订以下措施：

一、为了更敏锐的洞察市场，公司建立产销衔接滚动管理制度。销售部门根据市场预测情况制定未来三个月的销售计划，每月召开产销衔接会议，对未来三个月的销售计划进行滚动更新，生产部门根据销售计划制订生产计划，组织生产。

二、在销售预测过程中存在着“渠道销售预测难于集团销售预测”和“小品种销售预测难于大单品销售预测”，公司针对上述情况，目前也确定了“优先发展大型养殖集团客户”和“打造大单品”的销售战略，减少滞销损失。

三、建立全环节的生产质量监管体系，严格核对生产过程中的各种参数的变化，巡查工艺的操作方法，加强生产过程质量检查和管理，加强不合格产品的绩效考核，避免出现产品不合格情况，降低财产损失。

吉林正业生物制品股份有限公司
二〇二二年五月九日

