

证券代码：000547

证券简称：航天发展

航天工业发展股份有限公司
航天发展 2021 年度业绩说明会
投资者活动记录表

编号：20220516

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他： <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 电话会议
参与单位名称及人员姓名	航天发展2021年度业绩说明会采用网络远程方式进行，面向全体投资者
时间	2022年5月16日 15:00-17:00
地点	深圳证券交易所“互动易平台” http://irm.cninfo.com.cn “云访谈”栏目
公司接待人员姓名	董事长：张兆勇 董事、总经理：胡庆荣 独立董事：杨松令 副总经理：梁东宇 副总经理：高炜 总会计师：弓兴隆 董事会秘书：吴小兰
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 注意到近两年来业绩下滑、分红递减。国际局势复杂多变，国家大力练兵强军，正是公司大展身手的时候，为何公司业绩不升反降呢？主要原因是什么？问题 2：注意到航天科工集团领导刚视察了公司，请问加入航天科工集团后，得到了航天科工集团什么支持和帮助，比如投资融资、拓展业务、技术技改等？</p> <p>答：公司 2021 年经营业绩增速较往年有所减缓，主要在于蓝军、网安等部分产业受到疫情影响以及海洋民用船舶出口业务等受市场变化影响业绩有所下滑；此外，公司按会计准则要求对各类应收款项、存货等资产进行了减值测试，坏账及存货跌价准备计提金额相对往期较高，对业绩产生一定影响。公司基本面正常，部分业务领域经营情况波动也属于企业生产经营正常现象，后续公司将集中</p>

精力做好产业转型升级和产业化提升，深入开展“四个工程”，即产业牵引工程、产品提升工程、技术攻坚工程、能力保障工程，实现现有产业向更高层次发展阶段的跨越；此外，也会努力克服疫情等因素影响，加大市场拓展力度，强化项目回款催收，推进高质量发展。航天发展自2015年重组以来，被航天科工集团定位为“新领域、新产业的拓展平台，社会化资源的组织平台”，积极围绕航天科工集团发展战略，并在航天科工集团的支持下，形成了以电子信息技术为主业、涵盖数字蓝军与蓝军装备、新一代通信与指控装备、网络空间安全、微系统等四大板块的产业格局。航天发展持续加强与集团内部单位产业协同协作，形成了产业良性互动的良好态势。

2. 张董事长上任以来贵公司业绩由高速增长变成了持续下滑，股价更是暴跌70%以上。公司负面舆情不断被业内称为首席杀手，请问这一切是巧合还是必然？张董事长已经57岁了请问在有限的任期内是否有希望扭转贵公司持续下滑的颓势？

答：我们从自身找寻市值管理做的不好的原因。公司股价低迷，有我们自己的原因，我们市值管理和预期管理有待加强，让市场对于我们公司的价值有合理的预估。我们制定了专项投资者沟通机制，着力提升市值管理水平。既然是上市公司，对市值不管不理，那不如不上市了。投资者是上市公司的股东，我们董事会和管理层都是关注股东利益的，要保障股东权益，维护股东利益。2022年我们明确强调了要重视市值，要提升市值管理水平：（1）强调了要多级联动与资本市场投资者沟通交流，我们经营管理层、相关部门、重要子公司，都要参与进来，共同与市场交流，增强资本市场对我们的认知与理解，获取价值认同；（2）强调了除了信息披露准确、及时，也要加强主动性的信息披露；（3）我们正在制定并不断完善公司资本运作总体框架方案、实施路线图以及工作计划，更好的助力市值管理。公司坚持内生增长与外延拓展并重，深入贯彻“12345”总体发展思路，实施层面深入实施“四个工程”，通过四个工程实施提升可持续发展能力，努力打造高质量上市公司。

3. 您好，公司怎么看待市值管理，今年是否有回购股份，或者增持的计划？谢谢

答：2022年我们明确强调了要重视市值，要提升市值管理水平：（1）强调了要多级联动与资本市场投资者沟通交流，我们经营管理层、相关部门、重要子公司，都要参与进来，共同与市场交流，增强资本市场对我们的认知与理解，获取价值认同；（2）强调了除了信息披露准确、及时，也要加强主动性的信息披露；（3）我们正在制定并不断完善公司资本运作总体框架方案、实施路线图以及工作计划，更好的助力市值管理。未来公司若有相关回购增持，公司将根据相关法律法规及时履行信息披露义务。

4. 前总经理王某于年报披露（2021 业绩大幅下滑）前，大幅减持 3 000 多万股，而彼时公司此信息尚未披露，不为外界所知。他减持的价格大约 13 至 15 元，而年报而年报披露后股价跌至 8 元。这算不算内幕交易违法犯罪？

答：公司前总经理王总已不担任康海平台执行事务合伙人，公司严格按照有关信息披露法规要求履行信息披露义务，并积极督促股东依法依规履行相关信息披露义务。

5. 胡总，你作为总经理新上任，是否有能力及信心扭转公司业绩下滑的局面？有没有具体措施？绝大部分军工企业这两年业绩增长都不错，唯独公司说受到疫情影响，公司今年的业绩增长目标是多少？是否能实现？

答：公司后续业绩请关注半年度及年度相关报告。当前公司基本面正常，部分业务领域经营情况波动也属于企业生产经营正常现象，后续公司将集中精力做好产业转型升级和产业化拓展，深入开展“四个工程”，即产业牵引工程、产品提升工程、技术攻坚工程、能力保障工程，实现现有产业向更高层次发展阶段的跨越；此外，也会努力克服疫情等因素影响，加大市场拓展力度，强化项目回款催收，推进高质量发展。

6. 根据各公司在手订单和项目下半年及全年的业绩是否大幅增长

答：您好，公司积极推进新签订单及在手订单执行，努力完成全年生产经营各项目标，请您关注后续公司半年度及年度相关报告。

7. 请问公司如何平衡国企研发创新投入任务和股东利益？公司研发投入与营收和利润不匹配，大幅的研发并没有带来营收和利润的增长，原因是什么？看公司在蓝军和通信指控板块的毛利润并没有下降，而公司的净利润去下降明显，主要是哪个板块？哪个细分产业出现了明显下滑？是短期下滑还是产业前景变化？是否有方案解决？

答：公司重视技术创新和产品研发，致力于增强公司创新能力，把握市场先机，为公司提供可持续发展动力。公司研发投入占营收比重平均占比为 12-13%，研发投入相对于直接创造经济效益具有一定的滞后性，预计公司研发成果后续将陆续创造经济效益。公司 2021 年经营业绩增速较往年有所减缓，主要在于蓝军、网安等部分产业受到疫情影响以及海洋民用船舶出口业务等受市场变化影响业绩有所下滑；此外，公司按会计准则要求对各类应收款项、存货等资产进行了减值测试，坏账及存货跌价准备计提金额相对往期较高，对业绩产生一定影响。公司基本面正常，部分业务领域经营情况波动也属于企业生产经营正常现象，后续公司将集中精力做好产业转型升级和产业化提升，深入开展“四个工程”，即产业牵引

工程、产品提升工程、技术攻坚工程、能力保障工程，实现现有产业向更高层次发展阶段的跨越；此外，也会努力克服疫情等因素影响，加大市场拓展力度，强化项目回款催收，推进高质量发展。

8. 今年是国企改革关键一年，请问航天发展的改革进行到了哪一步，改革的最终目标是什么？公司是否会和其他公司进行合并或者重组？

答：2022年是国企三年改革收官年，公司将根据工作计划在年度内完成各项改革工作，推进重点产业落地，加强产业协同发展。自我担任航天发展董事长以来，一直加强航天发展与航天科工一院（系统公司）的战略协同，致力于推进集团在电子信息领域的更好发展。科工集团未来若有资产整合计划，公司将根据相关法律法规及时履行信息披露义务。

9. 控股股东有回购计划吗

答：未来公司若有相关回购增持，公司将根据相关法律法规及时履行信息披露义务。

10. 您好，公司怎么看待市值管理，今年是否有回购股份，或者增持的计划？谢谢

答：2022年我们明确强调了要重视市值，要提升市值管理水平：（1）强调了要多级联动与资本市场投资者沟通交流，我们经营管理层、相关部门、重要子公司，都要参与进来，共同与市场交流，增强资本市场对我们的认知与理解，获取价值认同；（2）强调了除了信息披露准确、及时，也要加强主动性的信息披露；（3）我们正在制定并不断完善公司资本运作总体框架方案、实施路线图以及工作计划，更好的助力市值管理。未来公司若有相关回购增持，公司将根据相关法律法规及时履行信息披露义务。

11. 您好，很多军工企业都有实行股权激励，员工利益与公司绑定，请问公司今年是否有员工股权激励计划，谢谢

答：我们一直“以人为本”。人才是企业发展的关键，我们从事的是以电子信息科技为主业的战略性新兴产业领域，相关产业领域面临激烈人才竞争，人力资源成本将进一步提高。公司着力实施人才强企战略，全面统筹人才体系建设，创新完善人才“选用育留”机制，不断强化人才激励机制建设，实施人才培养接力工程，加强高端人才引进和培养，构建形成符合公司发展目标的优秀人才队伍。公司一直在研究推进多层次的中长期激励机制，目前全级次实施了经理层任期制和契约化管理，完善薪酬机制、实现“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”和“能上能下”。也在研究论证，针对航天发展经营层、相关板块骨干的多种形式激励，实现公司持久增长动能，

推进高质量发展。未来如有员工股权激励计划，将及时履行信息披露义务。

12. 公司将如何配合航天科工集团进行提高集团公司的资产证券率，张董和胡总同时担任航天科工一院的领导，今年是否有资产注入航天发展计划

答：您好，自我担任航天发展董事长以来，一直加强航天发展与一院、系统公司的战略协同，致力于推进集团在电子信息领域的更好发展。科工集团未来若有资产整合计划，公司将根据相关法律法规及时履行信息披露义务。

13. 董事长您好，您除了任航天发展的董事长，还任航天科工一院院长及系统工程的董事长，此兼职对于航天发展的业绩是否有利，是否存在资本运作可能？

答：您好，自我担任航天发展董事长以来，一直加强航天发展与一院、系统公司的战略协同，致力于推进集团在电子信息领域的更好发展。科工集团未来若有资产整合计划，公司将根据相关法律法规及时履行信息披露义务。

14. 集团提出的：继续深化领域装备建设，从“磨刀石”向实装拓展延伸，打造专业领域内的世界一流企业。是代表公司会朝实战装备方面拓展发展吗？另外今年是否可以完成蓝军装备研究院的设立？公司如此高比例的应收帐款是否有较高的财务风险？

答：以数字蓝军和电子蓝军为代表的军事信息装备成为军事作战效能的“倍增器”，发挥的作用越来越大，应用领域不断深化。随着我军新型军事体系建设需求和实战化试训体制实施深入，各军兵种、国防工业部门及相关行业单位对电子蓝军设备系统及仿真系统的需求不断加大，蓝军产业市场需求迫切、潜力巨大，公司将加快推进蓝军装备型谱、模拟训练、试验鉴定及作战体系评估等新业务领域发展，加快推进蓝军装备体系建设。航天发展积极筹建蓝军装备研究院，目前方案已经基本确定，筹备工作已基本完成，即将正式设立，当前主要通过航天发展下设事业部形式开展各项工作，快速把握市场机遇、获取重大项目机遇。公司2021年应收账款净额为28.03亿元，军品应收账款余额占全部应收账款比例超过80%；按账龄分类，一年以内应收账款余额为22.81亿元，占全部应收账款的75%，公司将回款作为年度最为重要的经营任务之一，全面加强应收账款回收管理工作，统筹推进各类项目结算和回款。

15. 您好，看到航天发展2021年报，可以看出航天发展在民用领域的收入和利润占比还是比较小的，请问航天发展在2022年以及十四五期间怎样大力开拓和发展民品产业？会在哪些方面补短板强

弱项提升竞争力，怎样提升产业数字化和数字产业化能力？谢谢！

答：“十四五”期间，公司将坚定秉持集团公司赋予的“新产业、新领域的拓展平台，社会化资源的组织平台”定位，民用产业集团公司工业互联网+智能制造+5G产业等领域核心单位，信创产业、工业软件、电子信息装备领域骨干单位的定位，盘活存量，拓展增量，逐步实现产业结构优化，民品方面重点发展5G和网络空间安全产业。2022年民用产业以高质量发展为主题，进一步聚焦5G通信与网络空间安全产业，加紧推动民用产业5G通信、网络空间安全产业集群建设。始终围绕“产业牵引、技术攻关、产品提升和能力保障”四个工程建设，大力推动产业发展。以智慧矿山、信创等重大项目为牵引狠抓市场；攻克5G小基站一体化、云灾备等一批核心技术，加强创新；整合民用产业营销体系建设，深化协同；落实数字航天建设，实现智慧企业平台和企业大脑三级单位应用全覆盖，不断深化移动办公应用；引入“MBSE”研制模式，深化虚拟样机应用，提升数字化验证能力，大力推进总体与分系统数字化研制协同。打造5G+智能制造综合解决方案和5G+工业互联网演示场景；推动财务信息与业务信息数据联动，加强风险防控。以5G和网络空间安全产业规划中的“四个工程”落地为抓手，推动数字产业化高质量发展，坚定不移做强做优做大混合所有制上市公司，实现更高质量、更有效率、更有活力、更可持续、更为安全的发展。

16. 请问航天发展会走航天通信的老路吗？作为贵公司商誉值最大的南京长峰航天电子科技有限公司的总经理王文海，任职期间是否称职？董秘发言是否有配合南京康海航空航天产业投资合伙企业减持股份？公司有了解南京康海航空航天产业投资合伙企业情况吗？

答：航天发展基本面良好，一直注重自身产业布局的长远发展，自2015年重组以来，已形成数字蓝军与蓝军装备、新一代通信与指控装备、网络空间安全、微系统四大板块，形成了以蓝军为龙头和基石，其他板块并进的产业格局，可以有效支撑航天发展长久可持续发展。王文海先生任职航天发展董事、总经理以及任职南京长峰董事长等职期间，为蓝军板块的产业布局和南京长峰的经营发展做出了重要贡献。公司董秘结合资本市场关注、立足公司发展情况介绍航天发展实际情况，真实、客观、谨慎，其与康海无任何关联关系，无违法违规行为。康海现股东为南京长峰部分骨干员工，实质为2015年南京长峰与原上市公司重组时基布兹、康曼迪持股平台所持上市公司股份转移至康海，从而南京长峰部分骨干持有了上市公司股份。

17. 王总夫人2020-05大宗交易显示是1000万股，最新10大流通股东显示不足1000万股，高董监及其亲属减持股票是否需要公告

答：王总夫人原持有航天发展股票1000万股，期间严格按监管要

	<p>求履行相关义务。其前期通过集中竞价减持 57.04 万股后持有 942.96 万股，后未发生过继续减持行为。</p> <p>18. 航天发展的业绩还算不错，目前股价严重低估，您是怎么看待的</p> <p>答：公司股价低迷，有我们自己的原因，我们市值管理和预期管理有待加强，让市场对于我们公司的价值有合理的预估。公司一直注重自身产业布局的长远发展，在前期发展基础上，深度谋篇布局、致力于长远发展。公司管理层对未来发展充满信心，希望与广大投资者一起见证公司的成长与发展。后续公司管理层也将与投资者积极沟通互动，组织开展调研、路演活动，增强对公司认知与信心。</p> <p>19. 我国实施的小行星防御系统是否会给公司带来新的增长点</p> <p>答：我司目前没有参与小卫星防御系统工作。感谢您的关注！但公司正开展 5G+低轨卫星相关产品研制工作。成功研制了低轨卫星信关站、机载基站、地面站等核心关键设备，已形成原型样机，保障了我国首颗低轨卫星宽带通信，实现全国首次“卫星+5G”海上融合组网试验，正在开展地面联调联试工作。但是任何新技术及相应产品的研发、应用、推广均存在一定的不确定性，请注意相关风险。</p> <p>20. 王总及康海是否有涉嫌侵吞国有资产的行为？公司董事公 5 月 9 号到期后有无改选？本企业的退休年龄是否有限制？</p> <p>答：康海是南京长峰骨干团队的持股平台，王总和康海的减持系股东自身权利。作为上市公司，我们受股东委托按要求履行股东减持的相关信息披露。鉴于新一届董事会、监事会的董事、监事候选人提名工作目前正在推进中，待候选人确定后即启动换届工作。企业的退休年龄按照国家相关规定执行。感谢您的关注！</p>
附件清单	无
日期	2022 年 5 月 16 日