

河南枫华种业股份有限公司  
《关于对河南枫华种业股份有限公司的年报问询函》  
的回复

全国中小企业股份转让系统有限责任公司：

近日，全国中小企业股份转让系统有限责任公司监管一部向河南枫华种业股份有限公司（以下简称“公司”或“枫华种业”）董事会出具了《关于对河南枫华种业股份有限公司的年报问询函》（公司一部年报问询函【2022】第051号），现对年报问询函相关问题回复如下：

1、关于经营业绩

（1）结合猪只市场价格变动、饲料价格变动、同行业可比公司情况等。说明报告期不同产品营业收入、成本及毛利率均出现较大波动的原因及合理性，同时结合销售政策、行业发展状况、客户变动情况、新产品销量变动情况及同行业公司情况等说明新增精液收入的真实性及可持续性；

回复：收入成本毛利变动原因及合理性：

饲料价格对比表

商品名称	入库数量 (kg)		入库金额 (元)		入库单价 (元/kg)		涨幅
	21年	20年	21年	20年	21年	20年	
保育料	2740570.00	2499330	14685538.93	11967598.06	5.36	4.79	11.87%
哺乳料	2096480.00	3406790.2	8391968.15	11877504.56	4.00	3.49	14.70%
公猪料	70150.00	60330	298439.12	208269.06	4.25	3.45	23.31%
后备料	1952100.00	1034960	7144377.9	3361422.1	3.66	3.25	12.61%
教槽料	282860.00	527560	2255414.2	3874838.3	7.97	7.34	8.63%
妊娠料	2389950.40	3545140	8125198.87	10543364.23	3.40	2.97	14.47%



小猪料	1629450.00	2844680	5742490.67	8552757.61	3.52	3.01	17.08%
中猪料	5317670.00	2601544	17945848.74	7640828.69	3.37	2.94	14.79%
合计	16479230.40	16520334.2	64589276.58	58026582.61			

2020 年经营情况表

品种	头数	收入	头均售价	成本	头均成本	毛利润	毛利率
商品猪	11982.00	4,692.45	0.3672	2,381.68	0.1864	2310.77	49.24%
种猪	5779.00	1,827.44	0.3162	648.89	0.1123	1178.54	64.49%
小种猪	12707.00	3,242.45	0.2552	608.71	0.0479	2633.74	81.23%
苗猪	68406.00	11,510.22	0.1689	4,354.92	0.0639	7155.3	62.16%
合计	98874.00	21272.56	0.214	7994.22	0.0804	13278.35	62.42%

2021 年经营情况表

品种	头数	收入	头均售价	成本	头均成本	毛利润	毛利率
商品猪	22464.00	4888.18	0.2176	5552.60	0.2472	-664.42	-13.59%
种猪	3016.00	671.75	0.2227	375.18	0.1244	296.57	44.15%
小种猪	2722.00	515.04	0.1892	262.71	0.0965	252.33	48.99%
苗猪	22416.00	2387.06	0.1065	2546.24	0.1136	-159.17	-6.67%
精液		204.71		29.05		175.66	85.81%
合计	49776.00	8666.74	0.1741	8765.77	0.1761	-99.03	-1.14%

由上表可以看出 2021 年饲料价格持续上涨,2021 年营业收入总体较上年降低,主要原因是 2021 年生猪市场整体行情低迷,猪肉价格较低,且对外销售数量大幅减少,因此本年度销售收入较上年度减少较多;销售成本较上年增加的原因是本年度内饲料价格持续上涨且公司猪只存在压栏销量降低,生猪市场行情低迷,销售难度增加,因此本年度猪只成本较上年度增加较大;销售收入降低,销售成本增加导致毛利、毛利率降低。

公司作为种猪育种场,为保证精液的质量和持续、稳定的供应,公司成立了自己专门的公猪站,配套公司各种猪场的精液需求。公司在 2020 年初的时候结合历史猪周期运行规律和了解的行业信息,

公司预判当时行情不可持续，于是年初就主动、分步减栏，导致公司精液短期出现一定的余量，公司董事会提议召开董事会会议和股东大会会议，公司的经营范围增添了精液销售。在满足自身生产需求的情况下，部分对外销售精液。公司作为业务拓展尝试了精液销售，公司后续会结合公司各种猪场的需求和公猪站的产能综合评估该业务的推展。

(2) 结合同行业可比公司存货跌价准备计提情况、存货类别、库存状态、存货价格走势、存货周转情况及计提存货跌价准备的依据，说明存货跌价准备的充分性及合理。

回复：对比同行业存货跌价准备计提情况：行业生猪行情持续低迷，成本高企，销售价格低于销售成本，存货出现了减值迹象，基于谨慎性原则，同行业公司对存栏猪只计提了跌价准备。

### 2021年度同行业主要上市公司存货跌价准备计提情况

单位	存货跌价准备-消耗性生物资产			
	期初余额(元)	本期增加金额(元)	本期减少金额-转回或转销(元)	期末余额(元)
新希望	0	2,614,155,331.85	1,286,366,164.57	1,327,789,167.28
温氏股份	13,984,398.59	66,978,564.27	13,984,398.59	66,978,564.27
正邦科技	0	279,826,045.75		279,826,045.75
天邦股份	0	989,043,261.57		989,043,261.57
傲农生物	0	422,483,499.55	174,029,430.43	248,454,069.12
来源：各上市公司年报				

由于本年度内猪只价格较低，且行情持续低迷，销售价格低于销售成本，存货出现了减值迹象，基于谨慎性原则对存货计提了跌价准备。

## 2021 年存货减值表

农场	种猪				仔猪				保育猪				育肥猪				合计
	头数 (头)	成本 (元/ 头)	市场销 价 (元/ 头)	减值 金额 (万 元)	头 数 (头)	成本 (元/ 头)	市场 销价 (元/ 头)	减值金 额 (万 元)	头数 (头)	成本 (元/ 头)	市场 销价 (元/ 头)	减值金 额 (万元)	头数 (头)	成本 (元/ 头)	市场 销价 (元/ 头)	减值金 额 (万 元)	
确山	826	1213	2771	0.00	842	353	380	0.00	3345	755	497	86.53	3244	1357	1450	0.00	86.53
臧集	463	2247	2743	0.00	1042	612	380	24.18	1234	965	640	40.08	768	1138	1127	0.86	65.13
正阳	336	1572	3417	0.00	247	941	380	13.85	844	1367	1123	20.60	0	0	0	0.00	34.45
高店	1388	851	3503	0.00	1668	452	380	11.93	4533	973	535	198.39	0	0	0	0.00	210.32
社旗	898	1321	3796	0.00	126	1072	380	8.73	955	1386	390	95.17	2610	1535	949	152.75	256.65
洛阳	730	6480	4000	0.00	0	0	380	0.00	0	0	0	0.00	2793	1645	809	233.53	233.53
公猪站	100	11727	13500	0.00	0	0	380	0.00	0	0	0	0.00	0	0	0	0.00	0.00
合计	4741			0.00	3925			58.69	10911			440.77	9415			387.15	886.61

### 2、关于公司治理

请你公司结合公司内部控制、治理构等情况，说明公司董监高大规模离职的原因及合理性，是否表明公司治结构不完善，同时说明董监高大规模离职对公司经营产生的不利影响。

回复：公司自成立以来，公司创始人作为海外留学归国创业者就特别重视公司管理问题，按照现代企业管理理念，结合公司发展需要设定相应的管理架构和制定相应的规章制度。2012年公司与郑州宇通集团有限公司达成战略合作，宇通入股公司，对公司进行股份制改造，同时结合公司发展规划和公司状况相继出台了系列管理制度和内控制度，对公司各部分工作逐步梳理，公司逐步形成了一套枫华内控制度管理手册，对公司各部门、各岗位均作了较为明确的职能界定和管理要求。公司已组建了股东大会、董事会、监事会、总经理等权利和监督治理架构。公司第二届董监高按任期要求在2021年进行了换届选举，组建了公司第三届董监高人员，公司新的高级管理人员均正

常履职，公司各职能管理部门工作均有序开展。下一步结合行业变化和公司发展规划会不断的完善公司内部控制和治理结构。

### 3、关于关联交易

(1) 结合交易背景、交易内容、合同约定、交易价格及同类业务价格对比，说明关联交易的必要性及价格的公允性，同时说明公司对关联方采购占比当期采购总额的比重较大，是否形成关联方依赖；

回复：公司与河南傲农枫华饲料有限公司发生日常关联交易，傲农枫华饲料为 2021 年公司第一大供应商，我司按照市场价格向其采购饲料。其关联交易销售商品属于正常的商业交易行为，遵循有偿、公平、自愿的商业原则，交易价格系按市场方式确定，定价公允合理。关联方河南傲农枫华饲料有限公司未形成关联方依赖性，在 2022 年度，公司与驻马店市宏展饲料有限公司、河南成农饲料有限公司等多家饲料厂合作，不会依赖于傲农饲料厂一家饲料供应商。2022 年 1-4 月饲料采购额如下图所示：

供应商名称	金额	占比
驻马店市宏展饲料有限公司	9,883,094.00	55%
河南成农饲料有限公司	5,087,157.62	28%
河南傲农枫华饲料有限公司	1,806,558.46	10%

(2) 结合其他应收款的款项性质、形成背景、应收对象、资信情况、借款合同相关期限及利率约定、期后回款等，说明其他应收款形成的原因及合理性，同时说明其他应收款和应收股利，是否形成资金占用。

回复：其他应收关联方中河南傲农枫华饲料有限公司 2.89 万元为公司代为支付的傲农饲料厂水资源税，经与对方沟通冲抵其饲料欠款。

关联方雏鹰农牧集团股份有限公司往来款项 678.52 万元，为 2017 年购雏鹰农牧饲料往来款剩余尾款，雏鹰农牧目前欠有大额负债，无力偿还相应款项，且雏鹰农牧为深圳泽赋农业产业投资基金有限合伙企业的大股东，占比 40.76%，应收股利 463.27 万元因雏鹰农牧资金紧张，造成无力偿还相应款项，目前公司都已全额计提坏账准备，也同雏鹰农牧保持沟通，待资金压力缓解后催告归还相应款项。

关联方河南傲农枫华现代农业开发有限公司 293.82 万元为遂平分公司鲍庄资产转让的剩余尾款款项，因林权证名称变更问题，对方尚未支付完全，目前林权证变更正在办理中，款项待变更完成后可支付。

河南大地牧业有限公司借款 400 万元为 2020 年初河南大地牧业有限公司因自身原因有意出让其拥有的观音堂生猪养殖场，枫华种业初步接触后有意向对其进行收购，于是双方签订了《养殖场转让协议》意向书，随后公司向大地牧业预付 500 万元作为履约保证金。然后公司对该养殖场的全部资产进行具体的尽调和评估，双方在转让价格出现较大的分歧，经反复沟通、协商后双方未能达成一致意见而终止了转让。接下来公司多次催促大地牧业返还已支付的保证金，大地牧业因资金紧张迟迟未能归还，2021 年 9 月双方达成按月分期偿还的还款方案，同时自公司向大地牧业支付保证金之日起，大地牧业按年化

8%向公司支付利息，截止 2021 年底，大地牧业已偿还本金 100 万元及前期利息，剩余本金 400 万元。

#### 4、关于应付职工薪酬

(1) 结合公司经营现状及人员安排，说明员工人数减少对公司经营产生的不利影响及采取的应对措施；

回复：2021 年是生猪养殖行业比较艰难的一年，一方面生猪价格大幅下跌，另一方面饲料、防疫等养殖成本大幅上涨，导致养殖行业经营性亏损严重。结合行业周期性特征以及公司基本情况 2021 年公司猪只存栏出现较大的减栏，同时公司对养殖场流程、环节再梳理，对养殖场采取定岗定编的用人制度，一定程度上减少了养殖人员的使用数量，另外公司对部分养殖场采取批次化生产也在一定程度上节约了用工人数，总体看公司各养殖场按照公司的生产计划正常生产经营，没有因为员工人数减少造成不利影响。

(2) 结合薪酬制度、人员安排，说明生产人数下降的情况下生产成本中职工薪酬大幅上升的原因及合理性，同时说明各项费用中职工薪酬与相关部门人员数量的匹配性。

回复：截止 2021 年 12 月 31 日，公司员工总人数为 246 人，统计的为截止当月底的在职员工人数，因员工人数每月不是固定的，有入职有离职的，职工薪酬中包含的有部分已离职员工但尚未清算的人员工资，2020 年度，生产成绩较好，生产部提交了工资薪酬调整方案，于 2021 年年初审批通过，生产部门调整薪资架构为计时工资+生产绩效，工资计算方式较之前不同，整体工资略有上涨。目前公司

对人员架构也进行了详细优化，降本增效，相关部门人员数量与职工薪酬基本匹配。

#### 5、关于预付账款

(1) 结合在手订单、投产计划、采购合同约定、付款政策、期后到货情况说明预付账款期末金额大幅增长的原因及合理性。同时结合订单签订情况说明收入下降的情况下预付账款大幅上升的原因及合理性；

回复：2021年预付账款主要为供应商货款，其大部分为饲料款，2021年度饲料价格一直增长，且由于年底备货，货款预付后未及时在当月提供发票冲账，导致预付账款大幅增加，此款项已于2022年2月已经冲账完毕。

(2) 结合前五名预付账款对象、性质、金额、是否关联方等信息，说明预付账款前五名和供应商前五名是否存在差异及差异的原因；

回复：由于预付账款为应付账款期末借方余额重分类到预付账款中，其前五名供应商金额按照期末余额计算，供应商前五名为本年度采购金额，二者核算口径不一致，金额差额较大。

(3) 结合预付账款的性质及列报，说明财务报表中合同资产和预付账款金额一致的原因，是否列示错误。

回复：合同资产和预付账款一致的原因是由于年报披露时间较紧张，数据粘贴错误，导致此项目列示错误，合同资产金额应列示为预付款项。



## 6、关于应付账款

请你公司结合销售模式、销售区域、运输方式、运输价格、收入确认准则变化等情况,说明应付运输费与营业收入的反向变动的原因及合理性。

回复:应付运输费及其他变动较大原因:应付运输费及其他与营业收入变动无关,由于本年度内洛阳及正阳、和孝场复产及其本年度内仔猪价格较低,公司饲养育肥猪只,各场之间猪只转运费增多,其运费增加与收入变动无关。

## 7、关于费用

(1)结合销售模式、销售激励政策、营销策略、业务特点、市场推广具体形式及同行业可比公司情况等,说明销售费用大幅下降及销售提成为0万元的原因及合理性;

回复:销售费用下降原因:2020年由于猪价行情创历史新高,公司猪只销量近10万头,猪只提成较多。2021年二季度以来猪只价格持续下跌,由于行情低迷,猪价较低,公司主动减栏去群减少猪只存栏,由于猪只产能较少,猪只销量下降,公司实时调整销售政策,调整销售人员工作属性,实施一人多岗协助生产做好非洲猪瘟防控、场区外围消毒等工作,其薪酬计入相应的服务农场,因此本年度销售提成处显示为0。

(2)结合营销策略、销售模式、招待标准等情况,说明收入下降招待服务费大幅上升的原因及合理性。

回复： 2021年二季度以来，猪只行情持续下跌，加之饲料成本居高不下，行业全面亏损，现金流短缺。公司为了发展，加大了融资力度，开展了多种融资渠道，增加交际、应酬而发生了较多的费用。

河南枫华种业股份有限公司

2022年6月7日

