

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**Tsui Wah Holdings Limited**

**翠華控股有限公司**

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1314)

**截至2022年3月31日止年度的  
全年業績公佈**

**財務摘要**

	截至3月31日止年度		變動 百分比
	2022年 (千港元)	2021年 (千港元)	
<b>收益</b>	<b>993,324</b>	956,382	3.9%
香港#	<b>493,995</b>	465,984	6.0%
中國內地	<b>491,497</b>	484,022	1.5%
其他##	<b>7,832</b>	6,376	22.8%
<b>年內虧損</b>	<b>(124,049)</b>	(126,094)	(1.6%)
以下人士應佔：			
本公司權益股東	<b>(118,254)</b>	(124,114)	(4.7%)
非控股權益	<b>(5,795)</b>	(1,980)	192.7%
<b>每股虧損</b>			
基本及攤薄	<b>(8.6)港仙</b>	(9.0)港仙	(4.4%)
	<b>於3月31日</b>		
<b>餐廳數目(包括合營企業)</b>	<b>2022年</b>	2021年	
香港	<b>35</b>	35	
中國內地	<b>43</b>	40	
澳門	<b>3</b>	3	
新加坡	<b>4</b>	1	

# 來自位於中華人民共和國(「中國」或「中國內地」)香港特別行政區(「香港」)的外部客戶的收益包括向本集團一家合營企業銷售食品產生的收益約1,007,000港元(2021年：約5,064,000港元)。

## 「其他」主要指向本集團合營企業銷售食品產生的收益。

## 全年業績

翠華控股有限公司(「本公司」)董事(「董事」)局(「董事局」)謹此公佈本公司及其子公司(統稱「本集團」)截至2022年3月31日止年度(「本年度」)的綜合業績，連同截至2021年3月31日止年度(「2021年度」)的比較數字如下：

### 綜合損益表

截至2022年3月31日止年度

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元
收益	4	993,324	956,382
其他收入及其他收益	4	39,049	109,757
已售存貨成本		(282,116)	(285,362)
員工成本		(333,974)	(311,816)
折舊及攤銷		(246,647)	(265,465)
物業租金及相關開支		(24,464)	(21,929)
燃料及公用事業開支		(48,956)	(44,625)
銷售及配送開支		(40,175)	(38,165)
其他營運開支		(160,330)	(192,247)
融資成本	5	(19,831)	(25,094)
應佔合營企業溢利		6,720	787
除稅前虧損	6	(117,400)	(117,777)
所得稅開支	7	(6,649)	(8,317)
年內虧損		<u>(124,049)</u>	<u>(126,094)</u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		(118,254)	(124,114)
非控股權益		<u>(5,795)</u>	<u>(1,980)</u>
		<u>(124,049)</u>	<u>(126,094)</u>
每股虧損	9		
基本及攤薄		<u>(8.58) 港仙</u>	<u>(9.00) 港仙</u>

綜合損益及其他全面收益表  
截至2022年3月31日止年度

	2022年 千港元	2021年 千港元
年內虧損	(124,049)	(126,094)
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
換算香港境外業務財務報表匯兌差額	<u>18,369</u>	<u>34,053</u>
年內全面收益總額，扣除稅項	<u>(105,680)</u>	<u>(92,041)</u>
以下人士應佔：		
本公司權益股東	(99,885)	(90,061)
非控股權益	<u>(5,795)</u>	<u>(1,980)</u>
	<u>(105,680)</u>	<u>(92,041)</u>

# 綜合財務狀況表

2022年3月31日

	附註	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		231,908	304,466
投資物業		110,329	112,229
使用權資產		402,892	698,017
無形資產		3,205	13,596
於合營企業的投資		35,444	37,551
購買物業、廠房及設備以及無形資產的預付款項及墊付按金		814	9,490
非流動按金及其他應收款項		72,291	66,813
遞延稅項資產		–	2,893
非流動資產總值		<b>856,883</b>	1,245,055
<b>流動資產</b>			
存貨		14,010	18,053
應收賬款	10	5,709	4,983
預付款項、按金及其他應收款項		92,907	106,374
可收回稅項		3,529	7,566
已抵押定期存款		569	579
受限制現金		15,920	2,430
現金及現金等價物		103,261	167,198
		<b>235,905</b>	307,183
分類為持作出售之資產	11	175,130	–
流動資產總值		<b>411,035</b>	307,183
<b>流動負債</b>			
應付賬款	12	27,311	38,554
其他應付款項及應計費用		131,917	155,817
計息銀行借款		61,738	55,971
租賃負債		168,547	178,468
應繳稅項		5,858	3,921
流動負債總額		<b>395,371</b>	432,731
流動資產／(流動負債)淨額		<b>15,664</b>	(125,548)
資產總額減流動負債		<b>872,547</b>	1,119,507

	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>非流動負債</b>		
其他應付款項及應計費用	11,169	11,012
計息銀行借款	4,727	1,442
租賃負債	345,499	484,992
遞延稅項負債	4,031	5,453
	<u>365,426</u>	<u>502,899</u>
<b>非流動負債總額</b>		
	<u>365,426</u>	<u>502,899</u>
<b>資產淨值</b>	<u>507,121</u>	<u>616,608</u>
<b>資本及儲備</b>		
本公司權益股東應佔權益		
已發行股本	14,112	14,112
儲備	504,161	602,941
	<u>518,273</u>	<u>617,053</u>
<b>非控股權益</b>	<u>(11,152)</u>	<u>(445)</u>
<b>權益總額</b>	<u>507,121</u>	<u>616,608</u>

## 財務報表附註

### 1. 公司及集團資料

翠華控股有限公司於2012年5月29日根據開曼群島法例第22章公司法在開曼群島註冊成立為一家獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

於本年度，本公司為投資控股公司，本集團的主要業務為於香港、中國、中國澳門特別行政區（「澳門」）及新加坡共和國（「新加坡」）提供餐飲服務。

### 2.1 編製基準

本年度的綜合財務報表包括本集團及其於合營企業的投資。本公佈所載綜合業績並不構成本集團於本年度的綜合財務報表，惟摘錄自該等財務報表。

該等財務報表乃遵照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港公認會計原則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表亦符合聯交所證券上市規則（「上市規則」）的適用披露條文。該等財務報表已按歷史成本慣例編製。除另有指明者外，該等財務報表以港元（「港元」）呈列，而所有數值已調整至最接近的千位數。

### 2.2 會計政策及披露的變動

本集團已將香港會計師公會頒佈的下列香港財務報告準則修訂本應用於本會計期間的該等財務報表：

- 香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂本，*利率基準改革 — 第2階段*
- 香港財務報告準則第16號修訂本，*2021年6月30日後的COVID-19相關租金優惠*

除香港財務報告準則第16號修訂本外，本集團並無應用任何尚未於本會計期間生效的新準則或詮釋。採納經修訂香港財務報告準則的影響論述如下：

**香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂本，*利率基準改革 — 第2階段***

該等修訂本針對以下情況提供寬免：(i)將金融資產、金融負債及租賃負債合約現金流量的釐定基準變動入賬列作修訂，及(ii)當利率基準因銀行同業拆息改革（「銀行同業拆息改革」）而被替代基準利率取代導致終止對沖會計。

由於本集團並無任何合約受銀行同業拆息改革影響導致與基準利率掛鈎，因此該等修訂本對財務報表並無影響。

## 香港財務報告準則第16號修訂本，2021年6月30日後的COVID-19相關租金優惠(2021年修訂本)

本集團先前採用香港財務報告準則第16號中的實際權宜方法，倘承租人符合香港財務報告準則第16號租賃第46B段所載的條件，則毋須評估COVID-19疫情直接帶來的租金優惠是否屬租賃修訂。承租人須符合的條件當中，其中一項要求租賃減免相關款項的原定到期日須在指定時限內。2021年修訂本將該時限由2021年6月30日延長至2022年6月30日。

本集團已於本年度採納2021年修訂本。此舉對於2021年4月1日的期初累計虧損結餘並無影響。

### 2.3 本年度已頒佈但尚未生效的修訂本、新訂準則及詮釋的可能影響

截至該等財務報表刊發之日，香港會計師公會已頒佈多項修訂本及一項新訂準則香港財務報告準則第17號保險合約，有關修訂本及準則於本年度尚未生效，且並未於該等財務報表中採納。該等發展包括以下可能與本集團有關者。

	於以下日期或之後開始的會計期間生效
香港財務報告準則第3號修訂本， <i>概念框架提述</i>	2022年1月1日
香港會計準則第16號修訂本， <i>物業、廠房及設備：擬定用途前的所得款項</i>	2022年1月1日
香港會計準則第37號修訂本， <i>虧損合約—履行合約的成本</i>	2022年1月1日
香港財務報告準則2018年至2020年週期的年度改進	2022年1月1日
香港會計準則第1號修訂本， <i>負債分類為流動或非流動</i>	2023年1月1日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號修訂本， <i>會計政策的披露</i>	2023年1月1日
香港會計準則第8號修訂本， <i>會計估計的定義</i>	2023年1月1日
香港會計準則第12號修訂本， <i>與單一交易產生的資產及負債有關之遞延稅項</i>	2023年1月1日

本集團正在評估該等發展於初始應用期間預期造成的影響。迄今為止，本集團的結論是，採納有關準則、修訂本及詮釋不大可能對綜合財務報表造成重大影響。

### 3. 營運分部資料

本集團的主要業務為提供餐飲服務。由於本集團資源統一處理及並無獨立的營運分部財務資料，故就資源分配及表現評估向本集團管理層呈報的資料集中於本集團整體經營業績。因此，並無呈列營運分部資料。

#### 區域資料

下表按地區呈列本年度來自外部客戶的收益及於2022年3月31日的若干非流動資產資料。

#### (a) 來自外部客戶的收益

	2022年 千港元	2021年 千港元
香港 <sup>#</sup>	493,995	465,984
中國內地	491,497	484,022
其他 <sup>##</sup>	7,832	6,376
	<u>993,324</u>	<u>956,382</u>

上述收益資料乃按客戶所在地為基準。

由於概無來自本集團單一客戶的銷售收益佔本集團本年度收益總額10%或以上，故並無呈列主要客戶的資料。

<sup>#</sup> 來自位於香港的外部客戶的收益包括向本集團一家合營企業銷售食品產生的收益約1,007,000港元(2021年：約5,064,000港元)。

<sup>##</sup> 「其他」主要指向本集團合營企業銷售食品產生的收益。

(b) 非流動資產

	2022年 千港元	2021年 千港元
香港	310,310	638,980
中國內地	438,838	498,818
其他	35,444	37,551
	<u>784,592</u>	<u>1,175,349</u>

上述非流動資產資料乃按資產所在地為基準，並不包括非流動按金及其他應收款項以及遞延稅項資產。

4. 收益及其他收入以及其他收益

收益分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
客戶合約收益(於香港財務報告準則第15號範圍內)		
於某一時間點轉移的餐廳營運收入	975,480	943,924
於某一時間點轉移的食品銷售	17,844	12,458
	<u>993,324</u>	<u>956,382</u>

履約責任

餐廳營運收入的履約責任於服務完成後達成。

食品銷售的履約責任於交付食品時達成，付款通常在交付後即時至60日內到期。

其他收入及其他收益的分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
<b>其他收入</b>		
銀行利息收入	560	1,173
租金收入(附註(a))	4,686	4,343
政府補助(附註(b))	9,521	55,390
補償收入	1,851	2,407
撥回應計費用的超額撥備	11,682	-
其他	7,710	5,689
	<u>36,010</u>	<u>69,002</u>
<b>其他收益</b>		
提早終止租賃的收益	3,039	39,308
租賃修訂收益	-	1,447
	<u>3,039</u>	<u>40,755</u>
	<u>39,049</u>	<u>109,757</u>

附註：

- (a) 投資物業的租金收入減去零直接支出(2021年：零)為4,686,000港元(2021年：4,343,000港元)。
- (b) 該等款項主要為香港政府所授出防疫抗疫基金及「保就業」計劃項下補助7,987,000港元(2021年：55,390,000港元)。本集團已確認的補貼及政府補助並無未達成條件或其他或然情況。

## 5. 融資成本

	2022年 千港元	2021年 千港元
銀行貸款利息	884	924
租賃負債利息	18,947	24,170
	<u>19,831</u>	<u>25,094</u>

## 6. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損乃經扣除／(計入)下列各項後得出：

	2022年 千港元	2021年 千港元
已售存貨成本	282,116	285,362
物業、廠房及設備折舊	58,078	59,910
使用權資產折舊	182,337	198,343
投資物業折舊	2,999	3,357
無形資產攤銷	3,233	3,855
物業、廠房及設備撇銷	1,147	5,773
無形資產減值	7,184	—
物業、廠房及設備減值	12,509	14,913
使用權資產減值	14,197	16,302
外匯淨差額	2,040	2,812
	<hr/>	<hr/>
並不計入租賃負債計量的租賃付款	11,516	8,203
經營租賃項下的或然租金	3,648	3,207
	<hr/>	<hr/>
	15,164	11,410
	<hr/>	<hr/>
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員 酬金)：		
工資及薪金	296,378	284,393
退休福利計劃供款	31,338	21,775
	<hr/>	<hr/>
	327,716	306,168
	<hr/>	<hr/>
出售物業、廠房及設備收益	(558)	—
提早終止租賃的收益	(3,039)	(39,308)
租賃修訂收益	—	(1,447)
核數師酬金		
— 審核服務	1,850	1,680
— 其他服務	220	—
	<hr/>	<hr/>
	2,070	1,680
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 7. 所得稅開支

於本年度，香港利得稅乃按源自香港的估計應課稅溢利以稅率16.5% (2021年：16.5%) 作出撥備。其他地區的應課稅溢利稅項已按本集團營運所在地區的現行稅率計算。

	2022年 千港元	2021年 千港元
即期 — 香港		
本年度支出	2,410	731
過往年度撥備不足／(超額撥備)	4	(150)
即期 — 其他地區		
本年度支出	187	1,604
過往年度撥備不足	2,554	2,436
遞延稅項	1,494	3,696
本年度稅項支出總額	<u>6,649</u>	<u>8,317</u>

## 8. 股息

於本年度，概無派付或建議派付股息，自報告年末起亦並無建議派付任何股息。(2021年：無)。

## 9. 每股虧損

本年度的每股基本虧損乃按本公司普通股權益股東應佔本年度虧損118,254,000港元(2021年：124,114,000港元)及已發行普通股加權平均數1,411,226,450股(2021年：1,411,226,450股普通股)，扣除就股份獎勵計劃持有的股份加權平均數32,624,000股普通股(2021年：32,624,000股普通股)後計算得出。

於當前及過往年度，本集團並無任何已發行潛在攤薄普通股。因此，當前及過往年度的每股攤薄虧損與每股基本虧損相同。

## 10. 應收賬款

	2022年 千港元	2021年 千港元
應收賬款	<u>5,709</u>	<u>4,983</u>

除信譽良好的企業客戶一般可獲60日(2021年：60日)信貸期外，本集團與其客戶的交易條款主要以現金及智能卡結算。本集團致力嚴格監控其未收回的應收款項，以盡量減低信貸風險。高級管理層定期審閱逾期結餘。本集團並無就其應收賬款結餘持有任何抵押品或其他信貸加強措施。應收賬款不計利息，並扣除虧損撥備列賬。

於報告年末，應收賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
少於一個月	822	1,169
一至兩個月	1,266	2,076
兩至三個月	360	489
超過三個月	3,261	1,249
	<u>5,709</u>	<u>4,983</u>

一般而言，如果逾期一年以上的應收賬款無法再訴諸法律，則應予以撇銷。於2022年3月31日及2021年3月31日，本集團應用香港財務報告準則第9號評估虧損撥備屬微不足道，因為公司客戶具有良好的背景、聲譽及還款記錄，並且付款平台具有較高的信用評級且並無過往逾期記錄。

## 11. 分類為持作出售的資產

於2022年4月14日，根據有條件買賣協議，本集團同意出售其物業，即(i) 香港新界葵涌梨木道88號達利中心16樓1601、1602、1603、1604、1605、1606、1607及1608室；及(ii) 香港新界葵涌梨木道88號達利中心17樓1701、1702、1703及1704室(丈量約份第450約地段第937號)(統稱「該等物業」)。於2022年3月31日，該等物業總樓面面積約72,341平方呎，由本集團全資擁有，用作本集團非住宅用途的工場及配套設施。本集團同意以總代價約264,045,000港元出售該等物業，及自出售完成日期起至2023年3月31日將以每月約651,000港元的租金租回該等物業。

於2022年6月24日，該等物業的出售事項(「出售事項」)已獲股東於本公司股東特別大會(「股東特別大會」)上批准。

於2022年3月31日，分類為持作出售的資產指自樓宇及使用權資產轉入的該等物業。該等物業已按揭作為授予本集團一般銀行融資所有相關資金的擔保。該等引致於2022年3月31日重新分類持作出售資產的出售及回租交易預期於2022年內完成。

## 12. 應付賬款

於報告年末，應付賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	2022年 千港元	2021年 千港元
少於一個月	15,614	27,743
一至兩個月	7,276	9,538
超過兩個月	4,421	1,273
	<u>27,311</u>	<u>38,554</u>

應付賬款不計利息，付款期一般為45日(2021年：45日)。

## 行業概覽

全球2019年新型冠狀病毒(「COVID-19」)疫情(「疫情」)爆發，全球宏觀環境嚴重衰退。各國為遏制疫情所實施的不同程度的檢疫安排、出入境管制或其他旅遊及社交距離限制措施對環球經濟和社會造成了空前的負面影響。根據香港政府統計處發表的報告，2021年的食肆總收益由2020年的約793億港元增至約927億港元，反映食肆業務有所改善。根據香港國際機場公佈的資料，與過往期間相比，2022年3月的客運量同比上升61.3%，約達94,000人次。企業倒閉潮和失業率已對消費者信心和消費意欲造成不利影響。尤其是，社交距離措施對餐飲服務業等面向消費者的行業帶來更為明顯的負面影響。疫情無可避免地改變了消費者的消費模式和本集團的經營環境，並迫使本集團重新審視其業務模式、產品及服務品類，以維持收益水平及優化成本基礎。

## 業務回顧

於本年度，本集團於香港、中國內地、澳門及新加坡的業務仍然受疫情影響。截至2022年3月31日，本集團於香港、澳門、中國內地及新加坡經營合共85間餐廳。本集團一直密切留意疫情及市況發展，並監察餐廳網絡策略，以把握市場機遇，積極在不同地區(特別是粵港澳大灣區)作出策略部署。

## 香港

本年度實施了一系列社交距離措施，當中包括將每枱人數上限再次限制至兩人、禁止提供晚市堂食服務等，本集團於本年度的業績無可避免地受到不利影響。

為盡可能減輕疫情造成的不利影響，本集團通過其外賣速遞團隊「快翠送」及其他網上外賣平台如「戶戶送」、「foodpanda」，不斷為客戶完善其外賣服務，並為我們的外賣自取客戶提供優惠折扣，以鼓勵他們於本年度使用我們的自取外賣服務，從而把收緊社交距離措施帶來的部分影響抵銷。

本集團在本港的品牌包括「翠華」、「btw」、「廿一堂」、「揚食屋」、「錫蘭」、「堅信號上海生煎皇」、「川辣堂」及「From Seed to Wish」等。經檢討本集團的餐廳網絡後，於本年度，本集團已於香港關閉4間「翠華」品牌的餐廳，並於香港開設4間「堅信號上海生煎皇」、「川辣堂」及「From Seed to Wish」品牌的餐廳。

## 中國內地

本集團繼續於本年度推廣其外賣服務，並與深受青睞的送餐服務供應商「美團」及「餓了麼」等展開密切合作。

疫情爆發期間，中國內地的業務表現比香港稍為遜色。中央政府於年初及年末均在多個城市實施封城政策，並採取一系列應急防控措施，以降低疫情在國內進一步蔓延的風險。儘管環境充滿挑戰，本集團對中國內地的業務仍然充滿信心。根據國家統計局的統計資料，2021年的社會消費品零售總額保持恢復態勢，餐飲收入類上升18.6%。於本年度，本集團已於廣州、南京及深圳開設3間「翠華」品牌的餐廳。

## 其他

新加坡方面，本集團維持與珍寶集團有限公司（「珍寶」）的戰略夥伴關係，以「翠華」品牌經營港式茶餐廳。憑藉珍寶在新加坡的強大影響力，本集團對該合營企業取得成功充滿信心，期望能夠令「翠華」及其產品在新加坡約550萬人口中建立良好國際聲譽，擴大在新加坡的業務網絡。

在新加坡政府選擇了與COVID-19病毒並存策略下，本集團在當地的餐廳逐步恢復正常營運。於本年度，本集團已於2021年5月及9月分別在JEM購物中心及新加坡星耀樟宜機場開設餐廳。此外，本集團已於2021年11月重開位於Heeren大廈的餐廳。為進一步鞏固新加坡市場，本集團在新加坡的餐廳數目由1間增加至4間。

澳門方面，澳門政府於2021年2月放寬邊境控制，讓所有中國入境旅客可獲豁免隔離檢疫，並同時展開COVID-19疫苗接種計劃，本集團在澳門的「翠華」品牌業務已有所復甦。但當地疫情在本年度有所回升，令本已復蘇的業務再遇挫折。本集團已適時調整營運時間、人手編排及餐單，盡力將疫情影響減少。

儘管營商環境嚴峻，本集團仍致力在保就業與控制開支之間取得平衡。我們相信疫情終將消散，與此同時，我們亦衷心感激董事局及本集團高級管理層自願削減薪酬，於本年度與本集團一起共渡時艱。

本集團於本年度主要因政府的防疫抗疫基金及「保就業」計劃而獲得政府補貼約9,500,000港元，有助減輕目前所面對的壓力，抵銷了一定程度的負面影響。

## 財務回顧

### 收益

於本年度，本集團的收益約為993,300,000港元，較2021年度的約956,400,000港元增加約3.9%。收益增加主要由於外出用膳的市民人數上升及香港和中國內地的市場氣氛逐漸恢復所致。

### 已售存貨成本

於本年度，本集團的已售存貨成本約為282,100,000港元，較2021年度的約285,400,000港元減少約1.2%。於本年度，已售存貨成本佔本集團收益約28.4% (2021年：約29.8%)。已售存貨成本比率佔本集團收益的比例有所下降，主要由於本集團致力管控食材，包括定期檢視食材價格，將價格大幅上升的食材在保持質素的同時轉換供應或變更餐單。

## 毛利

由於收益增加及已售存貨成本比例下降，於本年度，本集團的毛利(相當於收益減已售存貨成本)約711,200,000港元，較2021年度約671,000,000港元上升6.0%。

## 員工成本以及人力資源及薪酬政策

於2022年3月31日，本集團聘用2,020名僱員。本集團於本年度的員工成本約為334,000,000港元，較2021年度的約311,800,000港元上升約7.1%。成本上升主要由於本年度內新餐廳所增加的人手調配，以及2021年度中國內地減免社保供款所致，且社保供款並無於本年度再次減免。

董事局危機處理委員會已提供戰略方向及制定預防措施，其中包括調整餐廳營業時間及重新調配相應人手，以減輕對本集團顧客及員工的健康及安全的負面影響，及控制成本以抵銷疫情對收入減少的影響。本集團將繼續透過將商圈重疊的餐廳整合，優化組織架構，及藉著發展科技提升本集團內部營運系統，以提升員工生產力及提高管理及溝通效率。

薪酬組合一般參考市場標準以及個別人士資歷、相關經驗水平及表現而釐定。本集團定期檢討僱員薪酬並已於本年度按本集團人力資源慣例輕微調高員工底薪。

此外，本公司於2012年11月5日採納購股權計劃(「購股權計劃」)，對本集團表現、發展或成功作出有利貢獻的若干合資格人士授予本公司的個人權益。自採納購股權計劃以來，並無授出任何購股權。於2022年3月31日，購股權計劃項下並無任何購股權尚未行使。於本年度，並無任何購股權獲行使、註銷或已失效。

此外，本公司於2018年8月9日採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，旨在(其中包括)給予獎勵以助本集團留聘現有僱員。自採納股份獎勵計劃以來及直至2022年3月31日，概無根據股份獎勵計劃分配所購買的已發行股份。

## 折舊及攤銷

於本年度，(i)物業、廠房及設備、投資物業及無形資產折舊及攤銷約64,300,000港元，相當於本集團收益6.5% (2021年：約67,100,000港元，相當於本集團收益7.0%)；及(ii)使用權資產折舊約182,300,000港元，相當於本集團收益18.4% (2021年：約198,300,000港元，相當於本集團收益20.7%)。折舊及攤銷的總額約為246,600,000港元，相當於本集團收益24.9% (2021年：約265,400,000港元，相當於本集團收益27.7%)。折舊及攤銷佔本集團收益的比率下降乃由於本年度收益增加，以及折舊及攤銷減少所致。

## 物業租金及相關開支

於本年度，本集團與業主密切磋商租賃調整並獲得租金優惠約25,700,000港元 (2021年：約22,300,000港元)，該金額根據香港財務報告準則第16號修訂本，2021年6月30日後的COVID-19相關租金優惠於綜合損益表內悉數確認。另一方面，本集團已於在中國內地開設新餐廳。綜合效果所帶動，物業租金及相關開支由2021年度的約21,900,000港元上升11.9%至本年度的約24,500,000港元。

## 其他營運開支

其他營運開支由2021年度約192,200,000港元減少約16.6%至本年度約160,300,000港元，佔本集團本年度的收益約16.1% (2021年：約20.1%)。由於疫情可能對本集團餐廳的表現造成不利影響，管理層對本集團的使用權資產、物業、廠房及設備，以及無形資產進行審閱。因此，於本年度分別確認使用權資產、物業、廠房及設備，以及無形資產減值虧損約14,200,000港元、12,500,000港元及7,200,000港元 (2021年：合共約31,200,000港元)。此外，由於部分餐廳於本年度已經結束營業，物業、廠房及設備的非經常性撇銷約為1,100,000港元 (2021年：約5,800,000港元)。撇除上述減值及撇銷後，本年度的其他營運開支約為125,300,000港元 (2021年：約155,200,000港元)，較2021年度減少約19.3%，佔本集團收益約12.6% (2021年：約16.2%)。其他營運開支佔本集團收益比例減少乃主要由於本年度收益增加所致。

## 截至3月31日止年度

2022年  
千港元2021年  
千港元

## 其他經營開支包括：

工具及消耗品	28,745	29,144
物流及交通	16,543	20,795
維修及保養	14,239	23,257
員工福利	14,642	12,503
清潔費	10,663	11,958
外匯淨差額	2,040	2,812
核數師酬金	2,070	1,680
物業、廠房及設備撇銷	1,147	5,773
無形資產減值	7,184	–
物業、廠房及設備減值	12,509	14,913
使用權資產減值	14,197	16,302
其他經營相關開支	36,351	53,110
	<u>160,330</u>	<u>192,247</u>

## 融資成本

本年度融資成本約為19,800,000港元，較2021年度減少約5,300,000港元，主要源於租賃負債利息約18,900,000港元。

## 應佔合營企業溢利

於本年度，應佔合營企業溢利約為6,700,000港元，較2021年度增加約5,900,000港元。有關增加主要由於若干合營企業所經營之餐廳於本年度的表現有所改善致使來自合營企業的貢獻有所上升。

## 年內虧損

於本年度，香港和中國內地的市場氣氛逐漸恢復、本集團持續控制食材及營運成本，加上本集團業績確認非現金項目如使用權資產的減值及折舊，本集團錄得除稅後虧損約124,000,000港元(2021年：約126,100,000港元)。撇除(i)非經常性政府補貼及提早終止租賃的收益分別約為9,500,000港元及3,000,000港元(2021年：約55,400,000港元及39,300,000港元)；及(ii)撇銷及減值虧損合共約35,000,000港元(2021年：約37,000,000港元)，本集團於本年度產生除稅後虧損約101,500,000港元(2021年：約183,800,000港元)。

## 流動資金、財務資源及資本架構

本集團主要以內部產生的現金流及於2012年11月26日首次公開發售本公司已發行股份在聯交所主板上市的所得款項為業務提供所需資金。考慮到本集團可用財務資源(包括內部產生資金及可用銀行融資)，本集團有充足營運資金應付目前所需。

於2022年3月31日，本集團的現金及現金等價物約103,300,000港元，較於2021年3月31日約167,200,000港元減少約63,900,000港元。本集團的銀行存款及現金大多以港元、人民幣及新加坡元計值。

於2022年3月31日，本集團的流動資產總額及流動負債總額分別為約411,000,000港元(2021年：約307,200,000港元)及約395,400,000港元(2021年：約432,700,000港元)，而流動比率(按流動資產總額除流動負債總額計算)則約為1.0倍(2021年：約0.7倍)。

計息銀行借款的詳情載於本年度的年報綜合財務報表附註25。計息銀行借款乃以港元計值。

於2022年3月31日，本集團的資產負債比率(按計息銀行借款除本公司權益股東應佔權益再乘100%計算)約為12.8%(2021年：約9.3%)。

## 或然負債

於2022年3月31日，本集團有或然負債約5,700,000港元(2021年：約5,800,000港元)，涉及向業主提供銀行擔保以代替租金按金。

## 前景

展望未來，本集團計劃實施以下措施，務求在「疫」境下多元化拓展業務及收入來源。本集團會積極開拓平台及開發新品牌，並探索其他新型業務模式，保持靈活市場應對，務求以多管齊下的方式配合顧客消費模式的轉變。另外，本集團加快進軍海外市場及粵港澳大灣區的速度，並加強營銷力度，以擴展客源。我們期望藉此鞏固本集團的品牌地位及增加其於香港、澳門及中國內地的市場份額。本集團亦將善用與新加坡珍寶的戰略夥伴關係，繼續審慎尋求在新加坡及其他東南亞地區發展的機會。

除了重整餐廳網絡及拓展業務版圖外，本集團亦將積極推廣外賣服務，進一步加強送餐業務，並推出多項營銷推廣宣傳吸引更多顧客，以抵消社交距離措施所帶來的負面影響。為提升效率及生產力，本集團正採取果斷措施，通過控制成本(如租金及勞工成本)以及檢視及重整經常性開支，以保持利潤率。

此外，鑒於疫情導致香港國際機場(「香港機場」)客流量急劇下跌，機管局同意將本集團於2020年5月12日以投標方式獲機管局授權在香港機場經營食肆的免租裝修期延長。本集團會密切留意環球疫情發展及航班情況，繼續積極與機管局商討授權經營食肆的開業日期。

儘管外在環境充滿挑戰，本集團穩健的現金流及強大的資源儲備讓我們得以選擇以最有利的方式改善營運，把握各種具吸引力的商機。

## 其他資料

### 末期股息

董事局議決不建議就本年度派發末期股息(2021年：無)。

## 企業管治常規

本公司致力達致及維持高水平企業管治，妥善保障及維護其股東的權益，並竭力確定及制定最佳企業管治常規。本公司已採納及遵守上市規則附錄14所載企業管治守則（「**企管守則**」）的原則，自2022年1月起生效。本公司的企業管治原則強調有效率的董事局須具備高度誠信、適當內部監控以及高度透明及問責，此舉不僅為股東提升企業價值，長遠亦保障本集團的整體可持續發展。

於本年度及直至本公佈日期止，本公司一直遵守本年度企管守則全部適用守則條文。

董事局定期檢討及持續遵循本公司的企業管治政策，確保遵守企管守則的守則條文。

## 遵守證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「**標準守則**」），作為其本身規管董事買賣本公司上市證券的行為守則。本公司向各董事作出具體查詢後，全體董事確認其於本年度內遵守標準守則所載交易標準。

## 審核委員會審閱全年業績

本公司審核委員會（「**審核委員會**」）於2012年11月5日成立，並已根據上市規則第3.22條及企管守則項下守則條文第D.3條制訂具體書面職權範圍。書面職權範圍已於2016年3月31日及2019年1月1日作出修訂以符合企管守則及上市規則的規定。審核委員會的主要職責為就委任、續聘及罷免外聘核數師向董事局提出推薦建議、審閱財務報表及與財務報告有關的重大建議，以及監督本公司的內部監控程序。審核委員會現任成員為嚴國文先生及吳慈飛先生，二人均為獨立非執行董事（「**獨立非執行董事**」），以及黃志堅先生（為非執行董事）。嚴國文先生為審核委員會主席。

審核委員會已審閱本集團本年度的綜合財務報表及全年業績。審核委員會認為該等財務報表乃根據適用會計準則編製及符合上市規則及相關法定條文的規定，並信納已作出充分披露。

### 獨立核數師審閱初步業績公佈

本初步業績公佈所載本集團於本年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表以及相關附註的財務數字已由本集團獨立核數師畢馬威會計師事務所(執業會計師)與本集團本年度的綜合財務報表所載金額進行比較，並認為有關金額為一致。畢馬威會計師事務所就此執行的工作並不構成香港會計師公會頒佈的香港審計準則、香港審閱業務準則或香港核證業務準則項下規定的審計、審閱或其他核證業務，因此核數師並無發表任何核證意見。

### 購買、出售或贖回上市證券

於本年度，本公司並無贖回其於聯交所上市的任何股份，本公司或其任何子公司亦無購買或出售任何有關股份。

### 本年度後事件

於2022年4月14日，本集團(作為賣方)與華潤採購倉儲有限公司(「買方」)就出售事項訂立買賣協議。出售事項已於2022年6月24日舉行的股東特別大會上獲通過，並將於2022年7月14日完成。有關詳情，請參閱本公司日期為2022年5月27日的通函及其日期為2022年6月24日的按股數投票表決結果公佈。

除上文所披露者外，於本年度結束後及直至本公佈日期止概無發生任何重大事項。

承董事局命  
翠華控股有限公司  
主席兼執行董事  
李遠康

香港，2022年6月24日

於本公佈日期，董事局包括九名董事：(a)執行董事李遠康先生(主席)、李堃綸先生(集團行政總裁)及李易舫女士；(b)非執行董事鄭仲勳先生、黃志堅先生及楊東先生；及(c)獨立非執行董事吳慈飛先生、鄧文慈先生及嚴國文先生。