

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Tan Chong International Limited

陳唱國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：693)

中期業績

陳唱國際有限公司（「本公司」）董事會茲宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2022年6月30日止六個月的未經審核業績如下：

綜合損益表（未經審核）

截至2022年6月30日止的六個月

		截至6月30日止的六個月	
	附註	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)
收入	3	6,480,489	6,155,538
銷售成本		(5,451,443)	(5,127,803)
毛利		1,029,046	1,027,735
其他淨收益		224,389	169,362
分銷成本		(528,692)	(514,470)
行政支出		(446,285)	(493,762)
其他營業支出		(7,287)	(9,104)
營業利潤		271,171	179,761
融資成本		(28,574)	(31,205)
應佔聯營公司之利潤減虧損		34,105	35,519
除稅前利潤	4	276,702	184,075
所得稅支出	5	(103,838)	(105,493)
本期利潤		172,864	78,582
可歸於：			
公司股東權益		130,560	27,094
非控股權益		42,304	51,488
本期利潤		172,864	78,582
每股利潤	7		
基本及攤薄(港仙)		6.48	1.35

綜合損益及其他全面損益表 (未經審核)
截至2022年6月30日止的六個月

	截至6月30日止的六個月	
	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)
本期利潤	172,864	78,582
本期其他全面收入 (除稅後及經重新分類調整)		
其後不會重新分類至損益表的事項:		
重估淨應付界定福利	(3,103)	(1,938)
透過其他全面收入為公允值的投資:		
- 本期公允價值變動	(7,769)	(1,362)
	<u>(10,872)</u>	<u>(3,300)</u>
其後或會重新分類至損益表的事項:		
財政報表的外匯折算差額:		
- 香港以外附屬公司	(455,726)	(221,336)
- 香港以外聯營公司	(31,508)	5,534
	<u>(487,234)</u>	<u>(215,802)</u>
本期其他全面收入	<u>(498,106)</u>	<u>(219,102)</u>
本期全面收入總額	<u>(325,242)</u>	<u>(140,520)</u>
可歸於:		
公司股東權益	(206,105)	(112,733)
非控股權益	(119,137)	(27,787)
本期全面收入總額	<u>(325,242)</u>	<u>(140,520)</u>

綜合財務狀況表 (未經審核)
截至2022年6月30日止結算

	附註	截至2022年 6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2021年 12月31日 止結算 千港元 (經審核)
非流動資產			
投資物業		3,406,940	4,065,018
物業、廠房及設備		4,409,873	4,811,672
無形資產		40,224	53,469
商譽		67,927	31,769
在聯營公司的權益		876,665	896,967
透過其他全面收入為公允值的投資	8	1,627,053	1,642,997
租購客戶及分期應收款		87,353	102,569
應收賬項、按金及預付款項		202,251	179,325
遞延稅項資產		51,911	56,721
		<u>10,770,197</u>	<u>11,840,507</u>
流動資產			
庫存		1,344,582	1,450,435
貿易應收賬項	9	1,011,097	981,578
租購客戶及分期應收款		59,030	78,897
其他應收賬項、按金及預付款項		827,919	509,819
應收有關聯公司賬項		146	251
現金和銀行結餘		2,773,685	2,475,773
		<u>6,016,459</u>	<u>5,496,753</u>
流動負債			
無抵押銀行透支		194,830	144,950
銀行貸款		1,707,191	996,151
貿易應付賬項	10	801,615	889,175
其他應付賬項及應計賬項		971,796	1,040,588
應付有關聯公司賬項		21,372	11,088
租賃負債		210,778	244,258
稅項		117,579	109,654
撥備		22,428	24,547
		<u>4,047,589</u>	<u>3,460,411</u>
淨流動資產		<u>1,968,870</u>	<u>2,036,342</u>
減去流動負債的總資產		<u>12,739,067</u>	<u>13,876,849</u>

綜合財務狀況表 (未經審核) (續)
截至2022年6月30日止結算

	截至2022年 6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2021年 12月31日 止結算 千港元 (經審核)
非流動負債		
銀行貸款	495,470	1,068,985
租賃負債	396,240	503,776
界定退休福利責任之淨值	51,778	63,513
遞延稅項負債	90,013	107,178
撥備	54,430	49,551
	<u>1,087,931</u>	<u>1,793,003</u>
淨資產	<u>11,651,136</u>	<u>12,083,846</u>
股本與儲備金		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	<u>9,494,097</u>	<u>9,800,580</u>
可歸公司股東的總股本權益	10,500,752	10,807,235
非控股權益	<u>1,150,384</u>	<u>1,276,611</u>
總股本權益	<u>11,651,136</u>	<u>12,083,846</u>

附註：

1 編製基準

本未經審核之綜合中期財務報告是根據香港聯合交易所有限公司（“聯交所”）上市規則的規定而編，也符合國際會計準則委員會所公佈之國際會計準則第34號《中期財務報告》的準則。

未經審核之綜合中期財務報告是根據2021年之年度財務報告內所採納的相同會計政策而編製，惟預期於2022年度財務報表中反映的會計政策變動除外。

2 會計政策之變動

本集團已將國際會計準則委員會（IASB）頒佈的下列國際財務報告準則修訂本應用於當前會計期間的財務報告：

- 《國際會計準則》第16號（修訂本），「物業、廠房及設備：擬定用途前所得之款項」
- 《國際會計準則》第37號（修訂本），「撥備、或然負債及或然資產：虧損性合約 - 履行合約之成本」

該等修訂對本集團本報告中所編製或呈列當期或過往期間的業績及財務狀況之方式概無重大影響。本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

3 收入及分部報告

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入、扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

(a) 收益的分類

來自客戶合約的收益，按貨物或服務和客戶的地理位置分類，如下：

	截至6月30日止的六個月	
	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)
IFRS 15「來自客戶合約收益」		
按貨物或服務分類		
- 貨物銷售	2,377,863	2,394,349
- 提供的服務	4,018,890	3,669,850
- 代理佣金和手續費	19,061	24,000
- 擔保收入	266	1,503
其他收益來源		
- 投資物業的總租金收入	52,021	49,906
- 租購融資收入	12,388	15,930
	<u>6,480,489</u>	<u>6,155,538</u>

	收入	
	截至6月30日止的六個月 2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)
按客戶的地理位置分類		
- 新加坡	522,977	845,753
- 中華人民共和國	272,204	255,254
- 泰國	364,560	403,952
- 日本	3,809,112	3,453,156
- 台灣	661,852	667,052
- 其他地區	849,784	530,371
	<u>6,480,489</u>	<u>6,155,538</u>

3 收入及分部報告（續）

(b) 分部業績

截至2022年6月30日和2021年6月30日，以收入時間點計入的分類之來自客戶合約的收入及提供於本集團最高行政管理層的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下。

	汽車分銷及經銷業務		工業設備分銷及經銷業務		物業出租和發展		運輸業務		其他業務		綜合	
	截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月	
	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)	2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)
收入計入的分類												
某一時間點	2,240,709	2,170,872	45,754	120,309	-	-	-	-	110,461	103,168	2,396,924	2,394,349
隨時間轉移	138,987	170,813	37,471	37,795	48,002	46,112	3,809,112	3,453,156	49,993	53,313	4,083,565	3,761,189
對外客戶營業收入	2,379,696	2,341,685	83,225	158,104	48,002	46,112	3,809,112	3,453,156	160,454	156,481	6,480,489	6,155,538
稅息折舊及攤銷前利潤	67,320	120,118	5,184	(42,990)	189,515	27,646	309,953	370,830	(14,270)	13,412	557,702	489,016

3 收入及分部報告 (續)

(c) 須予報告分部收益之對賬

	截至6月30日止的六個月	
	2022年	2021年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	557,702	489,016
折舊及攤銷	(296,064)	(316,306)
利息收入	9,533	7,051
融資成本	(28,574)	(31,205)
應佔聯營公司之利潤減去虧損	34,105	35,519
綜合除稅前利潤	276,702	184,075

4 除稅前利潤

除稅前利潤是在扣除/(加入)以下賬項後得出的：

	截至6月30日止的六個月	
	2022年	2021年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
融資成本	28,574	31,205
折舊		
- 物業、廠房及設備，自用	155,112	154,042
- 資產使用權	130,890	149,540
無形資產攤銷	10,062	12,724
股息收入	(20,932)	(20,692)
出售投資物業之收益	(171,178)	-
出售物業，廠房及設備之收益	(4,815)	(112,597)

5 所得稅支出

所得稅支出的分析如下：

	截至6月30日止的六個月	
	2022年	2021年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
香港	396	432
新加坡	10,622	11,845
其他地區	92,820	93,216
	103,838	105,493

集團的適用稅率為營運所在的各管轄區之法定公司所得稅率之加權平均值，主要介於16.5% (2021年: 16.5%) 和30.62% (2021年: 30.62%) 之間。

6 股息

	截至6月30日止的六個月	
	2022年	2021年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
已宣派中期股息每普通股0.025港元 (2021年：每普通股0.015港元)	50,333	30,200

7 每股利潤

截至2022年6月30日止六個月的每股基本利潤乃以本公司權益股東應佔利潤為130,560,000港元（2021年：利潤為27,094,000港元）及在該期間已發行股份之加權平均股數2,013,309,000股（2021年：2,013,309,000股）而計算。

由於2022年及2021年均在截至6月30日止的六個月期間內並無任何攤薄股份，因此該等期間之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

8 透過其他全面收入為公允值的投資

	截至2022年6月30日	截至2021年12月31日
	止結算	止結算
	千港元	千港元
	(未經審核)	(經審核)
香港以外上市	1,624,117	1,639,819
非上市股本投資	2,936	3,178
	<u>1,627,053</u>	<u>1,642,997</u>

根據國際財務報告準則第9號，本集團指定透過其他全面收入以反映所有股權證券投資的公允價值，鑑於所有投資均為策略性質。

	公允值		經確認股息收入	
	截至2022年 6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2021年 12月31日 止結算 千港元 (經審核)	截至6月30日止的六個月 2022年 千港元 (未經審核)	2021年 千港元 (未經審核)
投資於Subaru Corporation (附註)	1,584,351	1,589,463	16,556	20,192
其他	42,702	53,534	4,376	500
	<u>1,627,053</u>	<u>1,642,997</u>	<u>20,932</u>	<u>20,692</u>

附註：

截至2022年6月30日的六個月，5,112,000港元的公允值虧損（2021年：12,541,000港元的公允值虧損）已確認入其他全面損益表。截至2022年6月30日，其金融證券並無重大的增加或出售。

8 透過其他全面收入為公允值的投資（續）

附註（續）：

Subaru Corporation於東京交易所上市的企業，主要經營2個業務，即汽車業務和航空業務。在汽車領域，它從事客用車及其零部件的製造、維修和銷售業務。在航空領域，它從事與航空相關的機械及其零件的製造、維修和銷售。該投資的股份數量和所持百分比分別為11,408,000股和佔Subaru Corporation已發行股份的1.5%。投資額為75億日元，佔集團總資產的9.4%。

於本期間並無股權累計收益或損失的轉移。

9 貿易應收賬項

於報告期末，按發票日期計算，應收賬項(扣除損失備抵的淨值)之賬齡分析如下：

	截至2022年6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2021年12月31日 止結算 千港元 (經審核)
0至30天	742,748	719,702
31至90天	246,293	231,772
超過90天	22,056	30,104
	<u>1,011,097</u>	<u>981,578</u>

本集團准予由開單之日起的七天到六個月內為信用期限。

10 貿易應付賬項

於報告期末，按發票日期計算，貿易應付賬項之賬齡分析如下：

	截至2022年6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2021年12月31日 止結算 千港元 (經審核)
0至30天	534,418	563,933
31至90天	146,107	113,943
91至180天	25,897	32,364
超過180天	95,193	178,935
	<u>801,615</u>	<u>889,175</u>

11 以權益結算的股份交易

本集團在2015年11月26日開始實施股票獎勵計劃(以下簡稱「本計劃」)，通過獨立信託人執行。於2015年12月18日，信託人使用附屬公司提供的資金取得上市附屬公司股份，並按照「董事局福利派發守則」，根據每名員工的職位及績效授予相應股份。在一般規則下，當員工離職時，應向離職員工派發他們應得的附屬公司股份，而員工獲發的每一個點數可轉換成一股股份。可行權條件在獲得點數後解除。

本計劃中可向獲選員工授予的點數不得超過500,000點。只要本計劃存在，信託基金依然繼續運作，並無絕對有效期限。附屬公司可資助的最高金額為500,000,000日元(約31,575,000港元)，進一步的資助必須獲得附屬公司的董事局通過。

2015年11月26日為首次授予日，在此之後每年的授予日為6月30日。如果合格獲授人在本財政年度退休，點數將按退休日期的比例而授予。

截至2022年6月30日，本計劃向獲選員工授予共463,520點。

(a) 授予點數的條款如下：

	總點數
共向員工授予點數：	
於2015年11月26日	71,420
於2016年7月1日	60,000
於2017年7月1日	57,500
於2018年7月1日	63,000
於2019年7月1日	81,200
於2020年7月1日	81,200
於2021年7月1日	49,200
	<u>49,200</u>

(b) 授予點數的變動：

	2022年 總點數	2021年 總點數
期初尚未行使的點數	289,200	284,700
期內失效的點數	(16,700)	(21,200)
期內執行的點數	(500)	(23,500)
期內授予的點數	-	49,200
期末尚未行使的點數	<u>272,000</u>	<u>289,200</u>
期末可行使的點數	<u>272,000</u>	<u>289,200</u>

11 以權益結算的股份交易（續）

(c) 點數的公允價值及假設

員工服務的公允價值可獲授予點數，以獲授予點數的公允價值計量。獲授予點數公允價值的預計，則以Black-Scholes期權定價模型計量。

	2021年7月1日	2020年7月1日
點數的公允價值及假設		
計量日的公允價值	1,088日元	726日元
股價	1,273日元	868日元
預期浮動（以Black-Scholes期權定價模型加權平均浮動表達）	32.7%	32.0%
認股權的預計年期（以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達）	4.6年	5.5年
預期股息	3.4%	3.3%
無風險利率（根據日本國債的收益率）	-0.1%	-0.1%

預期波動率是歷史浮動率（根據過往每日股票價格對應的預期剩餘期限計算）為依歸，根據公開資料中未來波動性的預期變化而調整。任何對主觀輸入假設的變更，可能對公允價值的預計有重大的影響。

在2020年7月1日和2021年7月1日派發點數前，附屬公司股份的收盤價分別為每股868日元（約65港元）和每股1,273日元（約86港元）。

截至2022年6月30日，本集團確認本計劃以權益結算的股份支付，所消耗的淨支出為540,000港元（2021年：1,007,000港元）。

中期股息

董事會欣然宣派已發行股份的中期普通股息每股0.025港元(2021年：0.015港元)，股息總額為50,333,000港元(2021年：30,200,000港元)，有關股息將於2022年9月21日派付予於2022年9月9日名列本公司股東名冊的股東。股息單將於2022年9月21日寄予本公司的股東。

暫停辦理過戶登記手續

本公司將於2022年9月8日至2022年9月9日（包括首尾兩天）暫停辦理過戶登記手續。期間不會進行及登記股份的轉讓。

擬獲享中期股息之人士，最遲須於2022年9月7日下午四時半以前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，1712至1716室。

管理層回顧

業績

儘管COVID-19大流行帶來了前所未有的挑戰，但本集團在2022年上半年實現收入增長5%和稅後利潤增長120%。

雖然業務活動繼續受到廣泛干擾和運營挑戰的牽連，但面對整個亞太地區的不確定性，本集團依然保持韌性和敏捷性。

本集團經營所在的亞太地區10個國家的經濟增長也繼續受到政府和旅行限制的影響。

在中國，部分城市因長時間的嚴格封鎖導致部分工廠和下游配套行業突然停產。香港的航空旅行限制和嚴格的檢疫要求也對消費者的信心和消費習慣造成了很大的影響。

烏克蘭戰爭引發全球通貨膨脹，促成燃料和食品的驚人價格上漲。地緣政治的不確定性更進一步影響消費者活動，使企業前景在面對波動的需求和不可預測的趨勢下都更加謹慎。

本集團2022年上半年收入為64.80億港元，較2021年上半年的61.56億港元增長5%。本集團2022年上半年除稅後利潤為1.729億港元，上年2021年同期為0.786億港元。出售本集團在新加坡的其中一項物業對盈利改善有重大貢獻。

稅息折舊及攤銷前利潤（簡稱「EBITDA」）從4.89億港元增加14%至5.58億港元。經營利潤為2.712億港元，經營利潤率為4.2%，而2021年同期為2.9%。

由於本集團於2022年6月30日處於淨現金狀況，本集團的淨負債比率（由淨債務除以總股本權益計算得出）並不適用。本集團在該日期錄得的淨現金為3.762億港元，而截至2021年12月31日為2.657億港元。淨現金包括現金及銀行結餘27.737億港元，減去貸款額22.027億港元及無抵押透支1.948億港元。

資本回報率（簡稱「ROCE」）為稅息前利潤（簡稱「EBIT」）除以總股本權益及非流動負債計算得出，與2021年上半年的1.5%相比，其數值增加到2.3%。

於2022年6月30日，每股淨資產為5.79港元，較2021年12月末的6.00港元有所下降。

董事會宣布派發2022年上半年中期股息每股2.5港仙。

重大投資

截至2022年6月30日，本集團通過其他全面收入為公允值的投資為16.27億港元。此等投資包括上市和非上市股本證券。大部分的投資是在東京證券交易所上市的股本證券，而此等證券均為多年累積的戰略性投資。本集團錄得通過其他全面收入為公允值的投資未實現虧損780萬港元，而2021年同期則錄得未實現虧損140萬港元。此等虧損歸因於上市公司的股價變動，並按市值計價，並在期間的其他全面損益表中列報帳目。此等投資的未實現公允價值虧損並不會重新分類至本集團的綜合損益表。

新加坡與中國

在新加坡，由於擁車證(“COE”)的供應量創8年新低，2022年上半年的產業總量(“TIV”)同比大幅收縮39%。就乘用車的產業總量同比下降36%，而輕型商用車的產業總量下降幅度更大，達到56%。COE供應的嚴重收縮也導致COE費用全面大幅上漲，創下歷年新高。

日產等大眾市場品牌受COE費用增加的影響最大。與2021年同期相比，2022年上半年日產汽車的銷量下降了59%。儘管面臨這些挑戰，日產汽車仍成功地鞏固了其作為新加坡十大最暢銷乘用車品牌之一的地位。此外，它還被評為新加坡第二暢銷輕型商用車品牌。

日產下半年的銷售前景仍然充滿挑戰。由於COE供應持續萎縮，TIV預計將比上半年進一步萎縮12%。

本集團在新加坡的斯巴魯業務繼續受到嚴格汽車排放附加費以及COE配額減少的影響。本集團銷售量較去年同期錄得兩位數跌幅。然而，隨著新Forester E-Boxer車型在2022年下半年的推出，新加坡的運營預計將受惠新車型能減輕當前的車輛排放附加費而得到改善。

在香港，儘管採取了嚴格的COVID-19控制措施以及全球微芯片短缺導致庫存不足，斯巴魯依然仍能保持其銷售動能，銷量微幅下降2%。若2022年下半年庫存供應恢復，則延期交貨訂單將能達成健康水平。

在中國，本集團汽車業務於2021年底從經銷商業務的多元化中獲得回報，其中包括哈弗和歐拉電動汽車。因此，本集團在中國市場的銷量較去年同期增長了44%。除非再爆發COVID-19和微芯片短缺，否則本集團對其在中國的汽車經銷業務的前景樂觀。

台灣與菲律賓

儘管微芯片短缺造成廣受歡迎的新森林人的交貨時間延遲，但本集團在台灣汽車銷量在2022年上半年實現了小幅增長。

新森林人搭載 Eyesight 4.0 的 Level 2半自動駕駛標準廣獲好評。隨著庫存供應的改善，本集團對2022年下半年的台灣表現持樂觀態度。

在菲律賓，本集團的銷量較2021年同期增長38%。除了新森林人和XV車型的強勁銷售動能外，全新WRX和WRX Wagon也受到當地市場的歡迎。隨著該國放寬限制，本集團預計其菲律賓業務將實現強勁的同比增長。

馬來西亞、泰國、越南與柬埔寨的CKD市場

本集團在泰國的合資工廠已進入生產斯巴魯汽車的第四個年頭。這些車輛通過本集團在馬來西亞、泰國、越南和柬埔寨的網絡和經銷商銷售。

在馬來西亞，隨著銷售稅豁免延長至 2022年6月30日，加上後COVID-19經濟復甦前景看好，本集團的銷售額較2021年同期增長196%。

在泰國，本集團的銷量較2021年同期增長18%。儘管全球油價上漲及該國經濟的不確定性，本集團相信泰國旅遊業及其他經濟活動的復甦將使2022年下半年前景看好。

馬來西亞、泰國、越南與柬埔寨的CKD市場（續）

在越南，本集團的銷量較 2021 年同期增長 97%。由於泰國生產的森林人品質優良，仍是越南客戶的首選，本集團對同期相比越南業務的增長持樂觀態度。

在柬埔寨，2020 年才開始銷售泰國產汽車，較上年小批量銷量增長 633%。歸功於營銷持續的努力，大幅提升斯巴魯在當地市場的品牌與產品知名度。

日本

ZERO 為本集團的運輸物流業務，在 2022 上半年錄得收入增長 10%至 38 億港元。此增長部份是由於合併了陸友物流（北京）有限公司（“陸友物流”）的財務業績，以及 ZERO 二手車出口業務的穩定成長。ZERO 於 2021 年 7 月將其於陸友物流的股份從 25%增加到 65%。

ZERO 在 2022 上半年淨利潤同比下降 23%。這是由於日本汽車分銷不景氣，導致根據 ZERO 運輸合同運送的單位數量下降。其他影響因素則包括燃料成本飆升以及日元兌港元的貶值。

ZERO 預計將通過對其車輛運輸業務實施燃油附加費制度來緩解燃油成本的波動。儘管能否從 COVID-19 的影響中復甦仍不確定，但 ZERO 依然樂觀地認為，下一個財政年度的銷售收入將逐漸改善。再者，一旦該地區半導體短缺和東南亞工廠的汽車零部件供應穩定，日本的汽車產量預計將略有改善。

展望未來

隨著世界從 COVID-19 大流行中復甦並努力應對不穩定的地緣政治，本集團預期全球貿易活動將面臨越來越大的挑戰。汽車行業安全標準的快速更新、汽車排放政策的不斷變化以及趨向綠能汽車的迅速發展，都對本集團的主要汽車業務構成重大挑戰。此外，網約車服務的全球趨勢也改變了消費者對擁有自己汽車的看法。

儘管本集團在面對這些挑戰時仍保持韌性和敏捷性，但 COVID-19 局勢的變動使本集團無法做出有意義的預測，也難以評估其 2022 年整體業績的全部財務影響。

展望未來，由於車輛供應短缺引發的需求增加，本集團預計下半年的前景會更加光明。隨著車輛交付開始穩定和需求保持強勁，本集團預計下半年的表現將更加強勢。

購買、出售或贖回本公司上市證券

在本期內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之股份。

審計委員會

審計委員會已同管理層對本集團截至2022年6月30日止之未經審核綜合中期財務報告進行了審查。

企業管治守則

本公司董事均未獲悉可能說明本公司在截至2022年6月30日止的六個月內任何時候違反《聯交所上市規則》附錄14所規定之《企業管治守則》的任何信息。本公司非執行董事及獨立非執行董事無特定任期但須根據本公司細則在公司股東週年大會上輪職告退及膺選連任。主席在集團上市方面功不可沒。鑒於他在汽車工業領域擁有深厚的專業知識和豐富的實踐經驗，並對集團的商業運作瞭如指掌，集團希望他能繼續擔當某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，前者都是資深勝任、經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼首席執行員的角色。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使集團得以快速而有效地執行各種決策。

承董事會之命

孫樹發女士

財務董事

2022年8月22日於香港

網址：<http://www.tanchong.com>

截至此宣佈日期，執行董事包括陳永順先生、陳駿鴻先生、陳慶良先生和孫樹發女士。非執行董事是王陽樂先生。獨立非執行董事包括黃金德先生、Azman Bin Badrillah先生、Prechaya Ebrahim先生、張奕機先生和鄭家勤先生。