

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1146)

截至二零二二年六月三十日止六個月的中期業績公佈

中國服飾控股有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年六月三十日止六個月的綜合業績，連同過往期間的比較數字如下：

財務概要

| | 截至六月三十日止六個月 | | 變動 |
|---------------|-----------------|-----------------|-----------|
| | 二零二二年 人民幣百萬元 | 二零二一年 人民幣百萬元 | |
| 收入 | 121.6 | 167.6 | (27.4%) |
| 毛利 | 75.8 | 117.7 | (35.6%) |
| 毛利率 | 62.3% | 70.2% | (7.9個百分點) |
| 經營虧損 | (56.9) | (53.7) | +6.0% |
| 經營虧損率 | (46.8%) | (32.0%) | +14.8個百分點 |
| 母公司擁有人應佔虧損 | (73.8) | (48.6) | +51.9% |
| 每股基本虧損 — 人民幣分 | (2.25) | (1.48) | +52.0% |

中期簡明綜合損益表

截至二零二二年六月三十日止六個月

| | 附註 | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
|--------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 收入 | 5 | 121,597 | 167,561 |
| 銷售成本 | | <u>(45,821)</u> | <u>(49,900)</u> |
| 毛利 | | 75,776 | 117,661 |
| 其他收入及收益 | 6 | 6,024 | 8,623 |
| 銷售及分銷開支 | | (94,739) | (157,189) |
| 行政開支 | | (23,371) | (26,037) |
| 金融資產減值收益，淨額 | | 6 | 3,230 |
| 其他開支 | 8 | <u>(20,559)</u> | <u>—</u> |
| 經營虧損 | | (56,863) | (53,712) |
| 財務收入 | 7 | 3,616 | 6,340 |
| 財務成本 | | (529) | (738) |
| 分佔以下各項的虧損： | | | |
| 一間聯營企業 | | <u>(243)</u> | <u>(600)</u> |
| 除稅前虧損 | 8 | (54,019) | (48,710) |
| 所得稅開支 | 9 | <u>(19,833)</u> | <u>58</u> |
| 期內虧損 | | <u><u>(73,852)</u></u> | <u><u>(48,652)</u></u> |
| 以下人士應佔： | | | |
| 母公司擁有人 | | (73,772) | (48,613) |
| 非控股權益 | | <u>(80)</u> | <u>(39)</u> |
| | | <u><u>(73,852)</u></u> | <u><u>(48,652)</u></u> |
| 母公司普通股股權持有人應佔每股虧損 | | | |
| 基本及攤薄 | | | |
| – 期內虧損 | 11 | <u><u>人民幣(2.25)分</u></u> | <u><u>人民幣(1.48)分</u></u> |

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二二年六月三十日止六個月

| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
|----------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 期內虧損 | (73,852) | (48,652) |
| 其他全面收益／(虧損) | | |
| 於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益／(虧損)： | | |
| 換算財務報表的匯兌差額 | <u>16,254</u> | <u>(5,430)</u> |
| 於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益／ (虧損)淨額 | <u>16,254</u> | <u>(5,430)</u> |
| 於其後期間不會重新分類至損益的其他全面虧損： | | |
| 指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資： | | |
| 公平值變動 | <u>(639)</u> | <u>(8,104)</u> |
| 所得稅影響 | <u>123</u> | <u>1,889</u> |
| 於其後期間不會重新分類至損益的其他全面虧損淨額 | <u>(516)</u> | <u>(6,215)</u> |
| 期內其他全面收益／(虧損)，扣除稅項 | 15,738 | (11,645) |
| 期內全面虧損總額 | (58,114) | (60,297) |
| 以下人士應佔： | | |
| 母公司擁有人 | <u>(58,043)</u> | <u>(60,258)</u> |
| 非控股權益 | <u>(71)</u> | <u>(39)</u> |
| | (58,114) | (60,297) |

期內擬派付及已付股息的詳情於附註10披露。

中期簡明綜合財務狀況表

於二零二二年六月三十日

| | | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-------------------------------|----|-----------------------------------|------------------------------------|
| | 附註 | | |
| 非流動資產 | | | |
| 物業、廠房及設備 | | 241,700 | 252,492 |
| 投資物業 | | 50,852 | 45,537 |
| 使用權資產 | | 46,393 | 63,651 |
| 於聯營企業的投資 | | 6,582 | 6,530 |
| 指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益的 股權投資 | | 30,645 | 32,134 |
| 長期預付款項 | | 24,256 | 23,113 |
| 其他無形資產 | | 73,720 | 86,082 |
| 遞延稅項資產 | | 84,284 | 105,810 |
| | | <u>558,432</u> | <u>615,349</u> |
| 非流動資產總值 | | | |
| | | | |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | 12 | 221,847 | 224,298 |
| 發展中物業 | 13 | 211,784 | 190,195 |
| 應收貿易款項及應收票據 | 14 | 30,253 | 38,960 |
| 預付款項、其他應收款項及其他資產 | | 86,169 | 120,167 |
| 按公平值計量且其變動計入損益的金融資產 | 15 | 22,088 | 21,937 |
| 結構性銀行存款及金融機構存款 | 16 | 264,854 | 306,900 |
| 現金及現金等價物及原到期日超過三個月的定期 存款 | 17 | 258,299 | 227,995 |
| | | <u>1,095,294</u> | <u>1,130,452</u> |
| 流動資產總值 | | | |
| | | | |
| 流動負債 | | | |
| 應付貿易款項 | 18 | 17,753 | 15,782 |
| 其他應付款項及應計費用 | | 47,991 | 73,252 |
| 租賃負債 | | 10,781 | 23,491 |
| 應付稅項 | | 124,898 | 124,701 |
| | | <u>201,423</u> | <u>237,226</u> |
| 流動負債總額 | | | |
| | | | |
| 流動資產淨值 | | <u>893,871</u> | <u>893,226</u> |
| | | | |
| 總資產減流動負債 | | <u>1,452,303</u> | <u>1,508,575</u> |

| | | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-------------------|----|-----------------------------------|------------------------------------|
| | 附註 | | |
| 非流動負債 | | | |
| 租賃負債 | | 3,053 | 4,164 |
| 遞延稅項負債 | | 14,573 | 16,739 |
| | | <u>17,626</u> | <u>20,903</u> |
| 非流動負債總額 | | | |
| | | <u>1,434,677</u> | <u>1,487,672</u> |
| 資產淨值 | | | |
| | | <u>1,434,677</u> | <u>1,487,672</u> |
| 權益 | | | |
| 母公司擁有人應佔權益 | | | |
| 股本 | 19 | 280,661 | 280,661 |
| 股份獎勵計劃所持股份 儲備 | | (30,946) | (30,946) |
| | | <u>1,180,217</u> | <u>1,238,041</u> |
| | | 1,429,932 | 1,487,756 |
| 非控股權益 | | 4,745 | (84) |
| | | <u>1,434,677</u> | <u>1,487,672</u> |
| 權益總額 | | | |
| | | <u>1,434,677</u> | <u>1,487,672</u> |

附註

1. 公司及集團資料

本公司於二零一一年三月七日根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年法例第3部，經綜合及修訂）於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處位於One Nexus Way, Camana Bay, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。其主要營業地點為香港九龍尖沙咀東部科學館道9號新東海商業中心13樓1303室。本公司股份於二零一一年十二月九日（「上市日期」）在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。本集團主要在中華人民共和國（「中國」，就本公佈而言，並不包括中國香港特別行政區或香港、中國澳門特別行政區或澳門及台灣）從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務（專注於男裝）及物業開發。本集團的主要業務於截至二零二二年六月三十日止六個月期間（「有關期間」）內並無出現重大變動。

2. 編製基準

有關期間的中期簡明綜合財務報表乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十六的適用披露規定以及國際會計準則委員會所頒佈的國際會計準則（「國際會計準則」）第34號中期財務報告而編製。

除另有註明者外，此等中期簡明綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，且所有金額四捨五入至最近的千位數。中期簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表所規定的所有資料及披露，並應與本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策及披露變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策，與編製本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所應用者相同，惟就本期間的財務資料首次採納下列經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）除外。

| | |
|-------------------------|--|
| 國際財務報告準則第3號修訂本 | 對概念框架的提述 |
| 國際財務報告準則第16號修訂本 | 二零二一年六月三十日後Covid-19有關的租金寬免 |
| 國際會計準則第16號修訂本 | 物業、廠房及設備：擬定用途前之所得款項 |
| 國際會計準則第37號修訂本 | 虧損性合約 — 履行合約成本 |
| 國際財務報告準則二零一八年至二零二零年年度改進 | 國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號所附示例及國際會計準則第41號之修訂 |

經修訂國際財務報告準則的性質及影響闡述如下：

- (a) 國際財務報告準則第3號修訂本以二零一八年六月發佈財務報告概念框架的提述取代編製及呈列財務報表的先前框架提述，而無需重大改變其要求。該等修訂本亦為國際財務報告準則第3號增加確認原則的例外，實體可參考概念框架釐定資產或負債的構成要素。該例外情況規定，對於單獨而非於業務合併中承擔且屬於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會-21的負債及或然負債，採用國際財務報告準則第3號的實體應分別提述國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會-21，而非概念框架。此外，該等修訂本澄清或然資產於收購日期不符合確認資格。本集團已就於二零二二年一月一日或之後進行之業務合併前瞻性採納該等修訂。由於在有關期間並無因業務合併而引起、屬修訂範圍內的或然資產、負債及或然負債，該等修訂對本集團之財務狀況及表現並無構成任何影響。
- (b) 國際會計準則第16號修訂本禁止實體從物業、廠房及設備成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得。相反，實體須將出售任何有關項目的所得款項及成本計入損益。本集團已就於二零二一年一月一日或之後可供使用之物業、廠房及設備項目追溯採納該等修訂。由於在二零二一年一月一日或之後，在使物業、廠房及設備達致可供使用狀態的過程中並無出售任何產出物品，故該等修訂對本集團之財務狀況或表現均無任何影響。
- (c) 國際會計準則第37號修訂本澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目的折舊開支以及合約管理與監督成本)。一般及行政成本與合約並無直接關係，除非合約明確向對手方收費，否則將其排除在外。本集團已於二零二二年一月一日就其仍未履行所有義務之合約前瞻性採納該等修訂，惟無識別任何虧損性合約。因此，該等修訂對本集團之財務狀況或表現均無任何影響。
- (d) 國際財務報告準則二零一八年至二零二零年年度改進載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附之範例及國際會計準則第41號修訂本。適用於本集團的該等修訂詳情如下：
- * 國際財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。本集團已就於二零二二年一月一日或之後修訂或交換之金融負債前瞻性採納該等修訂。由於本集團之金融負債於該期間並無修訂，故該等修訂對本集團之財務狀況或表現均無任何影響。
 - * 國際財務報告準則第16號租賃：刪除國際財務報告準則第16號隨附之範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於採用國際財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務分類業務單位，分為以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 服裝產品及配飾分部在中國從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝；及
- (b) 物業開發分部在中國從事物業開發業務。

管理層分別監控本集團經營分部的業績，以便就資源分配及業績評估做出決策。分部業績根據可呈報分部溢利／虧損進行評估，該溢利／虧損按經調整除稅前溢利／虧損計量。經調整除稅前溢利／虧損的計量方式與本集團的除稅前溢利／虧損貫徹一致，惟有關計量並不包括利息收入、非租賃相關財務成本、股息收入、本集團金融工具的公平值變動收益／虧損以及總部及企業開支。

分部資產不包括遞延稅項資產、現金及現金等價物、以公平值計量且其變動計入損益的股權投資以及其他未分配總部及企業資產，此乃由於該等資產以集團基準管理。

分部負債不包括應付稅項、遞延稅項負債及其他未分配總部及企業負債，此乃由於該等負債以集團基準管理。

分部間銷售及轉讓乃按當時市價參考向第三方進行銷售的售價進行交易。

| 截至二零二二年六月三十日止六個月 | 服裝產品及 配飾 人民幣千元 | 物業開發 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|------------------|----------------------|---------------|------------------------|
| 分部收入 | | | |
| 向外部客戶銷售 | 121,597 | — | 121,597 |
| 對賬： | | | |
| 分部間銷售抵銷 | | | — |
| 收入 | | | <u>121,597</u> |
| 分部業績 | (46,685) | 12 | (46,673) |
| 對賬： | | | |
| 分部間業績抵銷 | | | (5,193) |
| 利息收入 | | | 3,616 |
| 股息收入及未分配收益 | | | 2,775 |
| 公司及其他未分配開支 | | | <u>(8,544)</u> |
| 除稅前虧損 | | | <u><u>(54,019)</u></u> |

| 二零二二年六月三十日(未經審核) | 服裝產品及 配飾 人民幣千元 | 物業開發 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|---------------------|
| 分部資產 | 959,499 | 256,043 | 1,215,542 |
| 對賬： | | | |
| 分部間應收款項抵銷 | | | (262,421) |
| 資本化利息開支抵銷 | | | (24,655) |
| 公司及其他未分配資產 | | | 725,260 |
| 總資產 | | | 1,653,726 |
| 分部負債 | 75,627 | 266,372 | 341,999 |
| 對賬： | | | |
| 分部間應付款項抵銷 | | | (262,421) |
| 公司及其他未分配負債 | | | 139,471 |
| 總負債 | | | 219,049 |
| 截至二零二二年六月三十日止六個月 | 服裝產品及 配飾 人民幣千元 | 物業開發 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
| 其他分部資料 | | | |
| 應收貿易款項及應收票據減值撥回，淨額 | (720) | — | (720) |
| 其他無形資產減值 | 12,225 | — | 12,225 |
| 使用權資產減值 | 4,339 | — | 4,339 |
| 折舊及攤銷 | 24,983 | — | 24,983 |
| 資本開支* | 3,361 | 23,872 | 27,233 |

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備、長期預付款項、其他無形資產及開發中的物業。

| 截至二零二一年六月三十日止六個月 | 服裝產品及 配飾 人民幣千元 | 物業開發 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|---------------------------|----------------------|---------------|------------------|
| 分部收入 | | | |
| 向外部客戶銷售 | 167,561 | — | 167,561 |
| 對賬： | | | |
| 分部間銷售抵銷 | | | — |
| 收入 | | | <u>167,561</u> |
| 分部業績 | (48,932) | (2) | (48,934) |
| 對賬： | | | |
| 分部間業績抵銷 | | | (3,898) |
| 利息收入 | | | 6,340 |
| 股息收入及未分配收益 | | | 4,291 |
| 公司及其他未分配開支 | | | <u>(6,509)</u> |
| 除稅前虧損 | | | <u>(48,710)</u> |
| 二零二一年十二月三十一日 (經審核) | | | |
| 分部資產 | 1,012,111 | 214,470 | 1,226,581 |
| 對賬： | | | |
| 分部間應收款項抵銷 | | | (204,050) |
| 資本化利息開支抵銷 | | | (19,462) |
| 公司及其他未分配資產 | | | <u>742,732</u> |
| 總資產 | | | <u>1,745,801</u> |
| 分部負債 | 107,085 | 213,654 | 320,739 |
| 對賬： | | | |
| 分部間應付款項抵銷 | | | (204,050) |
| 公司及其他未分配負債 | | | <u>141,440</u> |
| 總負債 | | | <u>258,129</u> |

| 截至二零二一年六月三十日止六個月 | 服裝產品及 配飾 人民幣千元 | 物業開發 人民幣千元 | 總計 人民幣千元 |
|--------------------|----------------------|---------------|-------------|
| 其他分部資料 | | | |
| 應收貿易款項及應收票據減值撥回，淨額 | (3,295) | — | (3,295) |
| 折舊及攤銷 | 30,184 | — | 30,184 |
| 資本開支 | 263 | 7,944 | 8,207 |

地域分部資料

(a) 來自外部客戶的收入

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 台灣 | 1,603 | 2,267 |
| 中國內地 | 119,994 | 165,294 |
| | <u>121,597</u> | <u>167,561</u> |

上述收入資料乃基於客戶的地理位置。

(b) 非流動資產

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | 香港 | 45,565 |
| 中國內地 | 397,938 | 432,635 |
| | <u>443,503</u> | <u>477,405</u> |

上述非流動資產資料乃基於該等資產的地理位置，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

概無單一外部客戶的收入佔本集團於所示中期收入的10%或以上。

5. 收入

收入的分析如下：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 來自客戶合約之收入 | | |
| 銷售貨品 | <u>121,597</u> | <u>167,561</u> |

來自客戶合約之收入

(i) 來自客戶合約之收入之分拆收入資料

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 貨品類別 | | |
| 銷售服裝及配飾 | <u>121,597</u> | <u>167,561</u> |
| 收入的確認時間 | | |
| 貨品於某個時間點轉移 | <u>121,597</u> | <u>167,561</u> |

下表載列於報告期初計入合約負債並於本報告期確認為收入之金額：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|-------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 報告期初計入合約負債之已確認收入： | | |
| 銷售服裝及配飾 | <u>4,743</u> | <u>10,585</u> |

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售產品

履約責任乃於交付產品時達成及付款通常須於交付起計30至90日內到期，惟第三方零售商通常須提前付款。

6. 其他收入及收益

其他收入及收益的分析如下：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 其他收入 | | |
| 政府補貼* | 3,249 | 2,835 |
| 投資物業經營租賃的租金收入總額： | | |
| 其他租賃付款(包括固定付款) | 2,010 | 1,733 |
| 特許權使用費收入# | — | 653 |
| 倉庫物流服務收入 | — | 807 |
| 外部訂單加工收入 | — | 35 |
| 籌辦費 | — | 2 |
| | <u>5,259</u> | <u>6,065</u> |
| 其他收益 | | |
| 公平值收益，淨額： | | |
| 按公平值計量且其變動計入損益的金融資產 | 363 | 2,234 |
| 匯兌收益，淨額 | — | 11 |
| 其他 | 402 | 313 |
| | <u>765</u> | <u>2,558</u> |
| | <u><u>6,024</u></u> | <u><u>8,623</u></u> |

* 指當地政府為招商引資而提供的獎勵性補貼。該等補貼金額一般參照本集團的經營實體在當地繳納的增值稅、企業所得稅、城市維護建設稅及其他稅項釐定，但政府可進一步酌情決定。

指就於中國在內衣產品及家用電器使用本集團之商標而向第三方獲授權人收取的品牌授權收入。

7. 財務收入

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 銀行存款利息收入 | 798 | 2,238 |
| 結構性銀行存款利息收入及理財產品投資收入 | 2,186 | 3,943 |
| 其他 | 632 | 159 |
| | <u>3,616</u> | <u>6,340</u> |

8. 除稅前虧損

本集團除稅前虧損於扣除／(計入)以下各項后達致：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 已售存貨成本 | 49,693 | 44,381 |
| 物業、廠房及設備折舊 | 8,735 | 8,439 |
| 投資物業折舊 | 1,264 | 1,302 |
| 使用權資產折舊 | 15,534 | 21,031 |
| 其他無形資產攤銷* | 714 | 714 |
| 僱員福利開支(包括董事酬金)： | | |
| 工資及薪金 | 15,138 | 16,922 |
| 以權益結算之購股權費用 | 219 | 1,126 |
| 退休金計劃供款 | 1,616 | 1,556 |
| | <u>16,973</u> | <u>19,604</u> |
| 外包勞務費 | 22,255 | 44,643 |
| 倉庫及物流服務的虧損** | 716 | — |
| 其他無形資產減值** | 12,225 | — |
| 使用權資產減值** | 4,339 | — |
| 應收貿易款項及應收票據減值撥回，淨額*** | (720) | (3,295) |
| 其他應收款項減值，淨額*** | 714 | 65 |
| 公平值收益，淨額 | | |
| 按公平值計量且其變動計入損益的金融資產—理財產品 | (363) | (2,234) |
| 不包含在租賃負債中的租賃付款額 | 18,123 | 28,773 |
| (撥回撇減)／撇減存貨至可變現淨值# | (3,872) | 5,519 |
| 匯兌差額，淨額 | 3,279 | (11) |
| | <u>3,279</u> | <u>(11)</u> |

- * 其他無形資產攤銷列入中期簡明綜合損益表內的「行政開支」。
- ** 其他無形資產及使用權資產的減值、倉庫及物流服務的虧損列入中期簡明綜合損益表內的「其他開支」。
- *** 應收貿易款項及應收票據減值撥回、其他應收款項減值列入中期簡明綜合損益表內的「金融資產減值收益，淨額」。
- # 撥回撇減／撇減存貨至可變現淨值列入中期簡明綜合損益表內的「銷售成本」。

9. 所得稅開支

本集團須按實體基準就產生於或源自本集團成員公司註冊成立及經營所在司法權區的溢利繳納所得稅。

於開曼群島註冊成立的本公司及其於英屬處女群島註冊成立的附屬公司獲豁免納稅。

由於本集團於有關期間並無在香港產生或賺取任何應課稅溢利，故並無為香港利得稅作出撥備。

根據有關中國所得稅規則及法規，本集團於中國註冊的附屬公司須就其於有關期間及截至二零二一年六月三十日止六個月期間各自的應課稅收入，按25%的法定稅率繳納企業所得稅（「**企業所得稅**」）。

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | 二零二二年 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 (未經審核) 人民幣千元 |
| 即期－中國 | | |
| 期內開支 | 350 | 1,319 |
| 遞延 | <u>19,483</u> | <u>(1,377)</u> |
| 期內稅項開支總額 | <u><u>19,833</u></u> | <u><u>(58)</u></u> |

10. 股息

董事會分別於有關期間及截至二零二一年十二月三十一日止年度並無建議宣派任何中期股息或末期股息。

11. 母公司普通股股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃根據母公司擁有人應佔有關期間的虧損人民幣73,772,000元(截至二零二一年六月三十日止六個月：虧損人民幣48,613,000元)以及有關期間內已發行普通股加權平均數3,282,916,000股(截至二零二一年六月三十日止六個月：3,282,916,000股)計算。

就攤薄而言，由於購股權計劃項下的未行使購股權對所呈列的每股基本虧損有反攤薄影響，故並無對有關期間呈列的每股基本虧損金額作出調整。

每股基本虧損乃根據以下各項計算：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|----------------------------|----------------------|----------------------|
| | 二零二二年 | 二零二一年 |
| | (未經審核) | (未經審核) |
| | 人民幣千元 | 人民幣千元 |
| 虧損 | | |
| 用於計算每股基本虧損的母公司擁有人應佔虧損 | <u>(73,772)</u> | <u>(48,613)</u> |
| | | |
| | 股份數目 | |
| | 截至六月三十日止六個月 | |
| | 二零二二年 | 二零二一年 |
| 股份 | | |
| 已發行普通股加權平均數 | 3,445,450,000 | 3,445,450,000 |
| 為股份獎勵計劃購入股份的加權平均數 | <u>(162,534,000)</u> | <u>(162,534,000)</u> |
| | | |
| 用於計算每股基本虧損的已發行普通股的經調整加權平均數 | <u>3,282,916,000</u> | <u>3,282,916,000</u> |

12. 存貨

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-----|-----------------------------------|------------------------------------|
| 原材料 | 8,827 | 8,697 |
| 在製品 | 2,658 | 3,527 |
| 製成品 | 210,362 | 212,074 |
| | <u>221,847</u> | <u>224,298</u> |

13. 發展中物業

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 發展中物業 | <u>211,784</u> | <u>190,195</u> |

本集團發展中物業位於中國以長期租賃形式持有的租賃土地。由於預計發展中物業可於本集團正常營運週期中變現，因此發展中物業歸類於流動資產。

14. 應收貿易款項及應收票據

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|--------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 應收貿易款項 | 38,146 | 47,286 |
| 應收票據 | — | 285 |
| 減值 | (7,893) | (8,611) |
| | <u>30,253</u> | <u>38,960</u> |

本集團與其客戶的貿易條款主要以信貸方式進行，惟對第三方零售商除外，第三方零售商通常須預先付款。信貸期通常為一個月，可就主要客戶延長至最多三個月。每名客戶均有最高信貸限額。本集團擬對其未清償應收款項實行嚴格控制，並設立信貸管控部門以盡量減小信貸風險。高級管理層會定期檢討逾期結餘。鑒於以上所述及本集團應收貿易款項及應收票據涉及大量不同類型的客戶，故概無重大集中信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項及應收票據結餘持有任何抵押品或其他信用增級措施。應收貿易款項及應收票據為免息。

於報告期末，基於發票日期及扣除虧損撥備的應收貿易款項及應收票據的賬齡分析如下：

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 一個月內 | 14,260 | 29,433 |
| 一至兩個月 | 5,350 | 4,863 |
| 兩至三個月 | 159 | 1,059 |
| 超過三個月 | 10,484 | 3,605 |
| | <u>30,253</u> | <u>38,960</u> |

應收貿易款項及應收票據的減值虧損撥備的變動如下：

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 期／年初 | 8,611 | 12,791 |
| 減值虧損撥回，淨額 | (718) | (4,180) |
| 期／年末 | <u>7,893</u> | <u>8,611</u> |

15. 按公平值計量且其變動計入損益的金融資產

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 理財產品，按公平值 | <u>22,088</u> | <u>21,937</u> |

上述於二零二二年六月三十日之按公平值計量的金融資產為理財產品，並由位於中國的證券公司發行。由於其合約現金流量並非僅支付本金及利息，其被強制分類為按公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

16. 結構性銀行存款及金融機構存款

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 結構性銀行存款及金融機構存款， 按攤銷成本 | <u>264,854</u> | <u>306,900</u> |

結構性銀行存款及金融機構存款的年期少於一年且以人民幣及港元計值。

17. 現金及現金等價物及原本到期日超過三個月的定期存款

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 現金及銀行結餘 | 196,437 | 76,055 |
| 定期存款 | <u>61,862</u> | <u>151,940</u> |
| | 258,299 | 227,995 |
| 減：原本到期日超過三個月的定期存款 | <u>—</u> | <u>(100,000)</u> |
| 現金及現金等價物 | <u>258,299</u> | <u>127,995</u> |

於報告期末，本集團以港元(「港元」)、美元(「美元」)、歐元(「歐元」)及澳門元(「澳門元」)計值的現金及銀行結餘及定期存款分別為人民幣24,947,000元、人民幣16,888,000元、人民幣29,000元及人民幣262,000元(二零二一年十二月三十一日：分別為人民幣31,276,000元、人民幣14,497,000元、人民幣52,000元及零)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但根據中國外匯管制條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過有權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期存款按有關短期存款利率計息，且期限不一，視乎本集團的即時現金需求介乎七天至十二個月之間。銀行結餘及短期存款存放於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

18. 應付貿易款項

於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日，基於發票日期的應付貿易款項之賬齡分析如下：

| | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元 |
|-----------|-----------------------------------|------------------------------------|
| 應付貿易款項 | | |
| 應付第三方款項 | | |
| 30日內 | 14,876 | 11,343 |
| 31至90日 | 27 | 1,983 |
| 91至180日 | 336 | 476 |
| 超過181日 | 2,334 | 1,938 |
| | | |
| 應付一間關聯方款項 | | |
| 30日內 | 180 | 42 |
| | <u>17,753</u> | <u>15,782</u> |

應付貿易款項為不計息，一般按30至45日的期限結算。

19. 股本

| 股份 | 二零二二年 六月三十日 (未經審核) 千港元 | 二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 千港元 |
|---|---------------------------------|----------------------------------|
| 已發行及繳足： | | |
| 3,445,450,000股(二零二一年十二月三十一日：3,445,450,000股) | | |
| 普通股 | <u>344,545</u> | <u>344,545</u> |
| | | |
| 相等於人民幣千元 | <u>280,661</u> | <u>280,661</u> |

管理層討論與分析

市場概覽

於有關期間，奧密克戎變異病毒疫情的快速持續蔓延令社會經濟活動受到廣泛影響，導致中國社會消費品的零售總額減少13.2個百分點，由截至二零二一年六月三十日止六個月增加12.5%變為有關期間減少0.7%。特別是，百家重點大型零售企業的零售額減少36.6個百分點，由截至二零二一年六月三十日止六個月增加22.5%變為有關期間減少14.1%。

在這萬難時刻，本集團錄得收入減少人民幣46.0百萬元，由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣167.6百萬元減少至有關期間的人民幣121.6百萬元，母公司擁有人應佔虧損由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣48.6百萬元增加人民幣25.2百萬元至有關期間的人民幣73.8百萬元。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自中國主要城市的百貨公司及商場的自營零售點將產品零售予終端客戶的零售銷售，銷售產品予第三方零售商（其直接管理我們在中國並無營運零售點的其他城市的特許專櫃及零售店舖），以及通過線上渠道銷售產品。收入按扣除貿易折扣後的已售貨品發票淨值列賬。

本集團於有關期間的總收入為人民幣121.6百萬元，較截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣167.6百萬元減少人民幣46.0百萬元，降幅約為27.4%。

按銷售渠道劃分

來自自營零售點銷售產品的收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣147.4百萬元，減少人民幣46.8百萬元至有關期間的人民幣100.6百萬元，降幅約為31.8%，並佔總收入約82.7%（截至二零二一年六月三十日止六個月：87.9%）。收入下降乃主要由於有關期間中國主要城市爆發了奧密克戎變異病毒疫情。深圳、上海、北京、濟南、天津等城市採取了封控措施，導致我們的零售點營運所在百貨公司及商場的客戶流急劇下降。奧特萊斯店舖收入亦由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣45.6百萬元減少人民幣8.9百萬元至有關期間的人民幣36.7百萬元，降幅約為19.5%。

向第三方零售商銷售產品的收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣7.8百萬元，減少人民幣0.2百萬元至有關期間的人民幣7.6百萬元，降幅約為2.6%，並佔總收入約6.3%（截至二零二一年六月三十日止六個月：4.7%）。

透過線上渠道銷售產品的收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣12.4百萬元，增加人民幣1.0百萬元至有關期間的人民幣13.4百萬元，增幅約為8.1%，並佔總收入約11.0%（截至二零二一年六月三十日止六個月：7.4%）。收入增加主要由於以下因素的共同影響：(i)自微信商城錄得銷售額由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣2.7百萬元，增加人民幣3.9百萬元至有關期間的人民幣6.6百萬元，增幅約為1.4倍；(ii)線上折扣平台（如唯品會）的銷售額由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣2.4百萬元，增加人民幣0.3百萬元至有關期間的人民幣2.7百萬元，增幅約為12.5%；及部分被以下各項抵銷：(iii)向線上第三方零售商銷售產品的收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣2.2百萬元，減少人民幣0.2百萬元至有關期間的人民幣2.0百萬元，降幅約為9.1%；及(iv)我們於天貓及京東的網上店舖所得產品銷售額由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣5.1百萬元，減少人民幣3.0百萬元至有關期間的人民幣2.1百萬元，降幅約為58.8%。

下表載列我們透過自營零售點作出的銷售、向第三方零售商的銷售及透過線上渠道的銷售所貢獻的收入明細：

| | 截至六月三十日止六個月 | | | |
|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | 二零二二年 | | 二零二一年 | |
| | 收入 | 佔總收入 | 收入 | 佔總收入 |
| | 人民幣百萬元 | 百分比 | 人民幣百萬元 | 百分比 |
| | | | (經重列) | (經重列) |
| 來自自營零售點的零售銷售 | 100.6 | 82.7% | 147.4 | 87.9% |
| 向第三方零售商的銷售 | 7.6 | 6.3% | 7.8 | 4.7% |
| 透過線上渠道的銷售 | 13.4 | 11.0% | 12.4 | 7.4% |
| 總計 | 121.6 | 100.0% | 167.6 | 100.0% |

按品牌劃分

自有品牌貢獻的收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣95.9百萬元，減少人民幣31.6百萬元至有關期間的人民幣64.3百萬元，降幅約為33.0%。自有品牌的收入佔總收入的百分比亦由截至二零二一年六月三十日止六個月的57.2%減少至有關期間的52.9%。

下表載列我們來自授權品牌及自有品牌的收入：

| | 截至六月三十日止六個月 | | | |
|-----------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| | 二零二二年 | | 二零二一年 | |
| | 收入 人民幣百萬元 | 佔總收入 百分比 | 收入 人民幣百萬元 | 佔總收入 百分比 |
| 授權品牌 | 57.3 | 47.1% | 71.7 | 42.8% |
| 自有品牌 | 64.3 | 52.9% | 95.9 | 57.2% |
| 總計 | 121.6 | 100.0% | 167.6 | 100.0% |

銷售成本

我們的銷售成本由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣49.9百萬元，減少人民幣4.1百萬元至有關期間的人民幣45.8百萬元，降幅約為8.2%。銷售成本減少乃主要由於以下因素的共同影響：(i)有關期間存貨撥備撥回人民幣3.9百萬元(截至二零二一年六月三十日止六個月：存貨撥備人民幣5.5百萬元)；及(ii)已售存貨成本因巴伯爾塗蠟棉夾克庫存清倉由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣44.4百萬元，增加人民幣5.3百萬元至有關期間的人民幣49.7百萬元。

毛利及毛利率

我們的毛利因收入減少由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣117.7百萬元，減少人民幣41.9百萬元至有關期間的人民幣75.8百萬元，降幅約為35.6%。我們的整體毛利率由截至二零二一年六月三十日止六個月的70.2%，減少7.9個百分點至有關期間的62.3%。毛利率減少乃主要由於清貨期間巴伯爾塗蠟棉夾克庫存清倉的售價減少所致。

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣8.6百萬元，減少人民幣2.6百萬元至有關期間的人民幣6.0百萬元，降幅約為30.2%，乃主要由於按公平值計量且其變動計入損益的金融資產公平值變動產生的公平值收益減少約人民幣1.9百萬元所致。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣157.2百萬元，減少人民幣62.5百萬元至有關期間的人民幣94.7百萬元，降幅約為39.8%。

百貨商場專櫃的租金及商場抽成以及商場費用由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣49.2百萬元減少人民幣16.3百萬元至有關期間的人民幣32.9百萬元，降幅約為33.1%，乃主要由於自營零售點的收入減少所致。

與銷售及推廣員工相關的勞動力成本及與銷售及推廣活動相關之外包成本由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣48.2百萬元減少至有關期間的人民幣31.4百萬元。該減少乃主要由於銷售及推廣員工的人數減少所致。

我們於有關期間內就組織促銷活動及投入社交媒體營銷以透過微信、微博以及新浪及搜狐等主流網站與客戶分享我們的品牌故事及產品知識而產生廣告及推廣開支為人民幣1.7百萬元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣10.4百萬元)。

自營零售點的貨櫃及裝修費用由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣17.5百萬元減少至有關期間的人民幣8.2百萬元，乃主要由於有關期間新開零售點數目減少所致。

其他銷售及分銷開支(包括貨運及車輛開支、樣板開支、差旅費、辦公室開支及其他營運開支)於所示期間保持一致。

行政開支

行政開支由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣26.0百萬元減少人民幣2.6百萬元至有關期間的人民幣23.4百萬元，降幅約為10.0%。行政開支減少乃主要由於購股權開支攤銷減少人民幣0.9百萬元所致。

其他開支

其他開支主要指(i)馬瑞納游艇、亨瑞科頓、Artful Dodger及佐約克商標分別減值人民幣8.5百萬元、人民幣1.9百萬元、人民幣1.3百萬元及人民幣0.1百萬元(截至二零二一年六月三十日止六個月：無)；(ii)使用權資產減值人民幣4.3百萬元(截至二零二一年六月三十日止六個月：無)；及(iii)有關期間人民幣兌港元貶值產生的匯兌虧損人民幣3.3百萬元。

財務收入

我們的財務收入於有關期間減少至人民幣3.6百萬元，而截至二零二一年六月三十日止六個月為人民幣6.3百萬元，降幅為42.9%。財務收入減少的主要原因為於有關期間結構性銀行存款餘額減少以及中國內地及香港理財產品收益率下降。

除稅前虧損

基於前述因素，本集團於有關期間錄得除稅前虧損人民幣54.0百萬元（截至二零二一年六月三十日止六個月：虧損人民幣48.7百萬元）。

所得稅開支

所得稅開支增加人民幣19.9百萬元，主要指就資產減值造成的可扣稅的暫時性差額撥回遞延稅項資產人民幣19.6百萬元，原因為本集團預期日後不會產生充足的應課稅收入以動用該等暫時性差額。

期內虧損

本集團於有關期間呈報期內虧損人民幣73.9百萬元（截至二零二一年六月三十日止六個月：虧損人民幣48.7百萬元）。

母公司擁有人應佔虧損

基於前述因素，母公司擁有人應佔虧損由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣48.6百萬元，增加人民幣25.2百萬元至有關期間的人民幣73.8百萬元，增幅約為51.9%。

營運資金管理

| | 二零二二年 六月三十日 | 二零二一年 十二月三十一日 |
|-------------|----------------|------------------|
| 存貨周轉天數 | 876 | 577 |
| 應收貿易款項的周轉天數 | 51 | 95 |
| 應付貿易款項的周轉天數 | 66 | 57 |

存貨周轉天數增加299天，乃主要由於收入減少導致貨齡一年內存貨的周轉天數由二零二一年十二月三十一日的404天增加186天至二零二二年六月三十日的590天及貨齡在一年至三年以內存貨的周轉天數由二零二一年十二月三十一日的173天增加67天至二零二二年六月三十日的240天。

應收貿易款項周轉天數減少44天，乃主要由於第三方零售商及線上渠道之銷售(通常需要預付款項)佔比增加所致。

於所示兩個期間，應付貿易款項的周轉天數保持一致。

流動資金、財務狀況及現金流量

於二零二二年六月三十日，我們的流動資產淨值約為人民幣893.9百萬元，而於二零二一年十二月三十一日則為人民幣893.2百萬元。於二零二二年六月三十日，本集團的流動比率為5.4倍，而於二零二一年十二月三十一日則為4.8倍。

於二零二二年六月三十日，並無未提取銀行融資。

於二零二二年六月三十日，我們的現金及現金等價物、結構性銀行存款、金融機構存款及按公平值計量且其變動計入損益的金融資產合共約為人民幣545.2百萬元。下表呈列我們中期簡明綜合現金流量表的節選現金流量數據：

| | 截至六月三十日止六個月 | |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| | 二零二二年 人民幣百萬元 | 二零二一年 人民幣百萬元 |
| 經營活動(所用)／所得現金流量淨額 | (18.1) | 6.0 |
| 投資活動所得／(所用)現金流量淨額 | 162.2 | (135.4) |
| 融資活動所用現金流量淨額 | (16.8) | (22.5) |
| 現金及現金等價物增加／(減少)淨額 | 127.3 | (151.9) |
| 匯率變動的影響，淨額 | 3.0 | (0.7) |
| 期初現金及現金等價物 | 128.0 | 271.3 |
| 期末現金及現金等價物 | 258.3 | 118.7 |

經營活動

經營活動所得現金流量淨額由截至二零二一年六月三十日止六個月的現金流入人民幣6.0百萬元，減少人民幣24.1百萬元至有關期間的現金流出人民幣18.1百萬元。經營活動所得現金流量淨額的減少主要歸因於發展中物業增加人民幣21.6百萬元(截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣7.9百萬元)導致現金流出的增加。

投資活動

投資活動所得現金流量淨額人民幣162.2百萬元乃主要為原本到期日超過三個月的短期存款、結構性銀行存款、金融機構存款及按公平值計量且其變動計入損益的金融資產減少人民幣142.3百萬元以及第三方償還貸款人民幣22.1百萬元。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額主要為租賃付款之本金部分人民幣16.8百萬元。

集團資產抵押

於二零二二年六月三十日，本集團並無資產作為質押物抵押以獲得銀行借款或任何其他融資信貸。

資本承擔及或然負債

於二零二二年六月三十日，本集團擁有資本承擔約人民幣12.7百萬元(二零二一年十二月三十一日：人民幣27.7百萬元)及並無重大或然負債(二零二一年十二月三十一日：無)。

外匯管理

我們主要於香港及中國經營業務，而大部份交易是以港元(「港元」)及人民幣計值及結算。為將外匯風險減至最低，本集團已制定對沖政策。

業務回顧

零售及分銷網絡

於二零二二年六月三十日，我們的銷售網絡由合共258個自營零售點（包括專櫃、寄售店及獨立店）及由第三方零售商經營的40個零售點組成。

下表按品牌載列於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日在中國及台灣的自營零售點及第三方零售商經營的零售點的數目：

| 品牌 | 於二零二二年六月三十日 | | | 於二零二一年十二月三十一日 | | |
|-------|-------------|--------------|------------|---------------|--------------|------------|
| | 自營零售點 | 第三方零售商經營的零售點 | 零售點總數 | 自營零售點 | 第三方零售商經營的零售點 | 零售點總數 |
| 聖大保羅 | 108 | 11 | 119 | 123 | 10 | 133 |
| MCS | 122 | 27 | 149 | 142 | 30 | 172 |
| 馬瑞納游艇 | 22 | 2 | 24 | 29 | 2 | 31 |
| 倫敦霧 | — | — | — | 3 | — | 3 |
| 佐約克 | 1 | — | 1 | 8 | — | 8 |
| 其他 | 5 | — | 5 | 5 | 3 | 8 |
| 總計 | <u>258</u> | <u>40</u> | <u>298</u> | <u>310</u> | <u>45</u> | <u>355</u> |

自營零售點

於二零二二年六月三十日，我們擁有由249個自營專櫃（二零二一年十二月三十一日：296個自營專櫃）組成的網絡。大部分專櫃位於中國一二線城市的主流百貨商場（包括百盛、金鷹、茂業、銀泰及王府井等），其中於二零二二年六月三十日共有79間奧特萊斯店（二零二一年十二月三十一日：84間奧特萊斯店）。

於二零二二年六月三十日，我們擁有由9間獨立店（二零二一年十二月三十一日：14間店舖）組成的網絡，均位於中國各大城市的購物中心內，旨在確保穩定的消費者人流以及提升我們的銷量及品牌知名度。

第三方零售商經營的零售點

於二零二二年六月三十日，我們共有40個由第三方零售商經營的零售點，與二零二一年十二月三十一日的45個零售點維持一致。

線上渠道

我們主要透過線上渠道銷售往季產品，該等線上渠道包括(i)唯品會等線上折扣平台；(ii)線上第三方零售商；(iii)我們於天貓及京東等主流線上平台上的自營電子店舖；及(iv)我們的微信商城。

於有關期間，我們繼續參與唯品會的Just-in-time配送計劃（「**JIT計劃**」），其使我們能在接獲客戶於唯品會下達的訂單後由我們的倉庫直接向客戶配送產品。我們亦積極地開拓新的線上第三方零售商以於線上零售我們的產品。

品牌推廣

持續實施多品牌策略是我們可持續擴展和增長的關鍵。我們深信，我們的多品牌策略將使我們把握更多細分市場，利用更大範圍的市場機遇，最終提升我們在中國男裝市場所佔的整體市場份額。

於有關期間，本集團繼續透過微信、微博、小紅書及抖音等社交媒體與目標受眾分享品牌故事及產品知識，提高品牌知名度。

業務數字化

我們專為我們的零售網絡量身定制O2O系統，即使心儀的產品在某一特定地點沒有現貨，我們的客戶亦可於有需求時通過該系統下單購買，而這又提升了客戶的購物體驗並拉動我們的銷售。自行開發的O2O系統貢獻的銷售額由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣18.7百萬元減少人民幣10.3百萬元至有關期間的人民幣8.4百萬元，降幅約為55.1%。

我們亦與微盟合作推出社交網絡商業及營銷項目，並以微信小程序和微信公眾號形式在微信上開始銷售及提供我們的產品。來自微信商城的總收入由截至二零二一年六月三十日止六個月的人民幣2.7百萬元，增加人民幣3.9百萬元至有關期間的人民幣6.6百萬元，增幅約為1.4倍。

我們的客戶關係管理(CRM)系統已上線，我們亦致力執行客戶忠誠度計劃，鼓勵重複購買及交叉銷售，以進一步提升客戶忠誠度。

成立合營公司

於二零二二年六月二十日，廣東君瑞實業有限公司（「**廣東君瑞**」，一間本公司的間接全資附屬公司）與上海盼酷貿易有限公司（「**上海盼酷**」）訂立投資合作協議，據此，雙方同意成立一家合營公司，即上海紅盟文化發展有限公司（「**上海紅盟**」）。上海紅盟主要從事「**盼酷樂園系列**」品牌服裝、童裝、配飾及日常必需品等的設計、製造、營銷及銷售以及投資。廣東君瑞持有上海紅盟60%的權益，上海紅盟於註冊成立後即為本公司的間接非全資附屬公司。

上海盼酷為一間於中國註冊成立的有限公司，主要從事服裝及配飾的設計、製造、營銷及銷售以及品牌許可業務。

於二零二二年七月四日，上海紅盟與上海季高文化發展集團有限公司（「**上海季高**」）訂立投資合作協議，據此，雙方同意成立一家合營公司，即上海季高紅盟文化發展有限公司（「**季高紅盟**」）。季高紅盟將主要從事主題公園的建設及運營。上海紅盟將持有季高紅盟40%的權益，季高紅盟於註冊成立後即為本公司的一間聯營公司。

上海季高為一間於中國註冊成立的有限公司，主要從事主題公園的管理與運營以及文化藝術活動的策劃與組織。

外包

為使我們的管理團隊持續專注踐行我們的核心使命，我們將絕大部分自營零售點的銷售人員及德州製造廠的生產工人外包予第三方外包服務公司。於二零二二年六月三十日，約1,041名導購、店長及生產工人為外包服務公司之僱員（二零二一年十二月三十一日：1,171名）。

僱員資料

於二零二二年六月三十日，本集團有約350名全職僱員（二零二一年十二月三十一日：374名）。於有關期間的員工成本（包括董事酬金）合共為人民幣17.0百萬元（截至二零二一年六月三十日止六個月：人民幣19.6百萬元）。

本公司亦實施一項購股權計劃（「**購股權計劃**」），以激勵及獎勵合資格參與者對本集團的貢獻及繼續努力促進本集團利益。根據購股權計劃授予81名參與者（包括7名董事）的合計227,300,000份購股權於二零二二年六月三十日仍未行使。

企業社會責任

成為一名負責任的企業公民是本集團企業文化的核心基礎。我們物色機會減少使用紙張、電力及其他資源以減輕對環境的影響並就此設定適當的削減目標。

前景

截至二零二二年十二月三十一日止年度，通過信息技術及商業數字化實現線上及線下業務無縫結合仍是我們的首要任務。因此，我們將於二零二二年下半年繼續關注以下重點：

- 鼓勵我們的銷售人員及第三方零售商使用我們的O2O系統以及提高線上渠道(包括微信商城及直播電子商務等)的銷售比例；
- 憑藉我們的客戶忠誠度計劃以增加與客戶的互動及鼓勵重複購買；
- 開發新的線上及線下第三方零售商以拓展零售網絡；及
- 鑑於相對較高的存貨水平，本集團於二零二二年下半年仍將優先清理庫存。

中期股息

董事會並不建議就有關期間宣派任何中期股息(截至二零二一年六月三十日止六個月：無)。

董事之證券交易

本公司已按不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「**標準守則**」)之條款編製其有關董事買賣本公司證券及可能掌握本公司未公開股價敏感資料的僱員之證券交易之行為守則(「**行為守則**」)。經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於有關期間已遵守載於標準守則及行為守則之所需標準。

企業管治

董事會相信高水平的企業管治可為本公司提供一個框架，對保障股東權益以及提升企業價值及問責性具有關鍵作用。董事會認為，於整個有關期間，本公司已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則載列的所有守則規定，惟守則條文第C.2.1條除外。

根據守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁職務應予以區分且不應由同一人士擔任。本公司偏離此守則條文，原因是本公司的主席及行政總裁（「**行政總裁**」）職務均由張永力先生擔任。董事會相信，在現時情形下，由一人兼任主席及行政總裁職務可為本集團提供強大而一貫之領導，並使得業務規劃和決策更為有效。

購買、贖回或出售本公司股份

於有關期間，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

審核委員會

就編製有關期間未經審核中期簡明綜合財務報表而言，審核委員會與管理層已討論有關風險管理及內部監控系統以及財務申報事宜。審核委員會亦已聯同本公司的外聘核數師審閱該未經審核中期簡明綜合財務報表。

核數師審閱中期業績公佈

本集團核數師安永會計師事務所已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「獨立核數師對實體中期財務資料的審閱」，審閱本集團有關期間的未經審核中期業績。

刊發中期業績公佈及中期報告

本中期業績公佈刊登於本公司網站(www.cohl.hk)及香港交易及結算所有限公司網站(www.hkexnews.hk)。載有上市規則附錄十六所規定全部資料的有關期間中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東並可於相同網站瀏覽。

致謝

勤勉忠誠的員工乃本集團最寶貴的財富。本人謹藉此機會代表董事會感謝公司同寅的貢獻和支持，以及本集團管理層和員工於整個充滿挑戰時期的辛勤工作及忠誠服務。本人亦衷心感謝各股東、顧客、供應商及業務夥伴持續不斷的支持。

承董事會命
中國服飾控股有限公司
主席
張永力

上海，二零二二年八月二十二日

於本公佈刊發日期，本公司執行董事為張永力先生、孫如暉先生及黃曉雲女士；非執行董事為王瑋先生；及獨立非執行董事為鄺偉信先生、崔義先生及楊志偉先生。