

# 深圳市道尔智控科技股份有限公司

## 关于全国中小企业股份转让系统 2021 年年报问询回复

全国中小企业股份转让系统挂牌公司管理二部：

深圳市道尔智控科技股份有限公司董事会对挂牌公司管理二部出具的《关于对深圳市道尔智控科技股份有限公司的年报问询函》中提及的问题逐项答复如下：

### 1、关于收入增长

你公司报告期实现营业收入 167,684,376.04 元，同比增长 47.90%；报告期毛利率 35.20%，较上期下降 7.73 个百分点。年报显示，你公司收入来源主要为智能停车管理系统和智能一卡通管理系统销售，分为直接销售模式和经销商销售模式。你公司解释称，营业收入增长的原因主要系去年受疫情影响的客户在本年成交所致；毛利率下降主要系因分销商、代理商适用的是分销代理价，本年分销、代理商销量较上年有增加，导致毛利率降低。

你公司 2021 年年报未披露前五大客户、前五大供应商、应收账款前五名和应付账款前五名具体信息。你公司报告期第一大客户系关联方，销售金额 13,758,016.04 元，年度销售占比 8.20%；2020 年度第二大客户系关联方，销售金额 5,430,008.00 元，年度销售占比 4.79%；2019 年度第四大客户广东坚朗五金制品股份有限公司系关联方，销售金额 3,237,874.46 元，年度销售占比 2.55%。

(1) 结合业务构成、在手项目开展情况等，详细说明收入大幅增长的原因及合理性，是否符合行业趋势，相关收入确认是否符合企业会计准则规定，相关营业收入构成与主营业务的匹配性，收入增长是否具有可持续性；

回复如下：

一、报告期收入较上期大幅增长的原因有以下几点：

- 1、公司 2020 年上半年因疫情影响，从 4 月份陆续开工加上工业园装修需要搬办公场地，导致正常办公时间较晚，销售业绩下滑。2021 年疫情相对减轻没有影响发货，公司正常履行合同义务。所以本期比上期收入有较大增长；
- 2、公司在 2021 年 3 月为了刺激销售对部分产品进行了价格调整，对新上市的产品采取了薄利多销的定价策略；
- 3、公司前期大力推广的通道产品初见成效，客户群体加增了海关、机场，报告期销售额占到总收入 2.16%；

4、公司大力开发渠道增加销售，报告期比上期新增 24 家渠道客户，销售收入占到总收入 3.85%；

5、报告期销售人员比上期增加了 60%；

6、公司第二大股东（持公司 20%股份）坚朗是一家上市公司，有着 600 多个销售网点 6000 多人的销售团队，随着对产品的逐步熟悉销量也逐步增加，报告期销售额比上期增长了 153.37%。

7、在手项目情况

我司 1-6 月实现销售收入金额为 4,782.72 万元，截止 2022 年 6 月 30 日在手订单金额约为 4,203 万元,合计约 9,000 万元，公司行业季节性特点下半年订单预计较为集中。

综合以上几点，公司收入大幅增长具有合理性，符合公司的实际情况。

## 二、行业趋势

项目	蓝卡	捷顺	立方
2021 年度销售收入增长率	6.01%	9.75%	8.63%

同行业在本报告期销售收入较上期也均为增长趋势，我司较上期大幅增长主要是公司因为扩大销售规模以及大力开发销售渠道所致，增长符合行业趋势。

## 三、销售收入确认原则：

本公司收入确认的具体方法如下：

- ① 在直接销售模式下，公司提供产品安装调试的，公司在完成安装调试后并经过客户检验合格后，公司根据已签字或盖章的完工单，确认收入实现；
- ② 在直接销售模式下，公司不提供产品安装调试的，公司在货物发出并向货运公司办理委托货运手续，或将货物发送至指定地点并经客户对产品签收后，公司根据已签字或盖章的货运单或签收单，确认收入实现；
- ③ 在经销商销售模式下，经销商、海外客户一般由其自己负责安装，公司在货物发出并向货运公司办理委托货运手续，或在客户自己提货，办理出库手续后，确认收入实现；出口销售收入在公司完成产品报关后，取得出口报关单，确认收入实现。

上述收入确认政策符合企业会计准则的规定。

#### 四、相关营业收入构成与主营业务的匹配性

营业收入构成情况

项目	2021年销售额	占2021年总收入比	收入明细	收入金额
主营业务收入	166,504,041.12	99.30%	智能停车管理系统	95,546,654.08
			智能一卡通管理系统	67,309,934.33
			其他	3,647,452.71
其他业务收入	1,180,334.92	0.70%	房屋租赁	1,012,820.32
			服务费	167,514.60
合计	167,684,376.04			167,684,376.04

根据上表营业收入构成情况，主营业务收入占总收入比例为 99.30%，其他业务收入占总收入比例为 0.70%，营业收入构成与主营业务具有匹配性。

#### 五、收入增长是否具有可持续性

下表为公司近三年的收入增长情况：

##### 1、近三年增长情况：

项目	2021年	2020年	2019年	2021年增长	2020年增长	2019年增长
销售收入	167,684,376.04	113,379,877.34	127,059,424.40	47.90%	-10.77%	5.05%

##### 2、分销、经销、代理商增长情况：

项目	2021年	2020年	占2021年总收入比	比去年同期增长
分销、经销、代理商	25,304,416.65	10,528,394.67	15.09%	140.34%

我司 21 年销售增长 47.90%，其中分销、经销、代理商销售额占总收入比为 15.09%，比去年同期增长 140.34%；

2022 年上半年销售收入较上年同期下降了 33.20%，主要原因是 2022 年上半年受疫情影响，多个办事处长时间居家隔离无法开展业务致收入下滑。

综上，我司已经扩大了销售团队，且与上市公司广东坚朗五金达成了战略合作，在不考虑疫情及不可抗力的影响下收入是具有可持续性的。



1	广东坚朗五金制品股份有限公司	3,237,874.46	是	广东省东莞市塘厦镇坚朗路3号1栋101室	2003/6/26	存续	0套	主要以智能化系统集成商为主,覆盖行业有医院、学校、政府、海关、写字楼、商业综合体、园区、银行、新能源等	3,237,874.46	否	否
2	武汉立脉电子技术有限公司	845,615.04	否	武汉市江汉区万松园路103号同成大厦A栋3单元29层2901室	2011/12/22	存续	0套	主要以智能化系统集成商为主,覆盖行业有医院、学校、政府、海关、写字楼、商业综合体、园区、银行、新能源等	845,615.04	否	否
3	吉林省佳卫科技有限公司	625,910.18	否	长春市二道区东环城路正茂市场19栋116号	2008/1/4	存续	0套	主要覆盖吉林省内地产、物业、企事业单位等	625,910.18	否	否
4	福州聚通智能设备有限公司	619,433.19	否	福州市晋安区王庄街道福新中路89号和声工商大厦8	2009/4/2	存续	0套	主要覆盖当地地产,政府单位,工业园等。	619,433.19	否	否

				层03室1号							
5	乌兰察布市集宁区凯耀科贸有限公司	475,486.72	否	内蒙古自治区乌兰察布市集宁区兴工路南侧停车场院内3、4号室	2018/11/6	存续	0套	主要以地产、城投客户为主	475,486.72	否	否

2020 年销售前五

序号	客户名称	销售额	是否关联方	注册地	成立日期	登记状态	库存保有量	客户下游最终客户的主要情况	年末其最终对外销售金额	是否存在销售退回及退回金额	是否存在放宽信用政策扩大销售的情形
1	广东坚朗建材销售有限公司	5,430,008.00	是	广东省东莞市塘厦镇坚朗路3号1栋101室	2020/1/13	存续	0套	主要以智能化系统集成商为主,覆盖行业有医院、大中小学、政府单位、海关、法院、检察院、写字楼、商业综合体、园区、银行、新能源等	5,430,008.00	否	否

2	宁夏三禾泰科技有限公司	822,143.36	否	贺兰县意湖路亚龙湾小区2-12号营业房	2017/7/25	存续	0套	主要对接当地地产、银川城投、银川建设银行、银川农行银行合作,主要涉及到智慧城市项目与无感加油等	822,143.36	否	否
3	武汉立脉电子技术有限公司	778,361.95	否	武汉市江汉区万松园路103号同成大厦A栋3单元29层2901室	2011/12/22	存续	0套	主要以智能化系统集成商为主,覆盖行业有医院、大中小学校、政府单位、海关、法院、检察院、写字楼、商业综合体、园区、银行、新能源等	778,361.95	否	否
4	哈尔滨智建恒科技有限公司	445,884.96	否	哈尔滨市香坊区红旗大街108号八层803号	2014/8/7	存续	0套	主要覆盖当地地产,政府单位,工业园等。	445,884.96	否	否



5	温州市易天信息科技有限公司	398,628.32	否	浙江省温州市龙湾区蒲州街道文昌路209号B幢501室	2004/8/13	存续	0套	主要是企业单位、智慧工业园为主,人脸识别通道闸、人事管理系统、访客管理系统为主	398,628.32	否	否
---	---------------	------------	---	----------------------------	-----------	----	----	---	------------	---	---

2021年销售前五

序号	客户名称	销售额	是否关联方	注册地	成立日期	登记状态	库存保有量	客户下游最终客户的主要情况	年末其最终对外销售金额	是否存在销售退回及退回金额	是否存在放宽信用政策扩大销售的情形
1	广东坚朗建材销售有限公司	13,758,016.04	是	广东省东莞市塘厦镇坚朗路3号1栋101室	2020/1/13	存续	0套	主要以智能化系统集成商为主,覆盖行业有医院、学校、政府、海关、写字楼、商业综合体、	13,758,016.04	否	否

								园区、银行、新能源等			
2	广西华畅华通信息科技有限公司	1,449,557.52	否	中国(广西)自由贸易试验区南宁片区体强路19号阳光城时代中心A座14层1401号	2018/8/29	存续	0套	主要做崇左智慧城市项目,ETC无感支付	1,449,557.52	否	否
3	温州市易天信息科技有限公司	1,100,042.47	否	浙江省温州市龙湾区蒲州街道文昌路209号B幢501室	2004/8/13	存续	0套	主要是企业单位、智慧工业园为主,人脸识别通道闸、人事管理系统、访客管理系统为主	1,100,042.47	否	否
4	江西深道科技有限公司	1,007,556.52	否	江西省南昌市南昌经济技术开发区枫林西大街917号世纪新宸大厦1号楼办公432室(第4层)	2016/10/27	存续	0套	主要覆盖江西省政府单位、学校、医院、机场、地产等	1,007,556.52	否	否
5	南京新版图信息技术有限公司	874,291.59	否	南京市江北新区高科五路3号30栋A座302室	2009/1/14	存续	0套	主要对接高校,企业单位等,涉及的产品主要有通道闸一卡通项目等	874,291.59	否	否

(1) 从上表来看，我司分销、经销、代理商 21 年销售收入较上年增长 140.34%，销售收入占总收入比例也逐年增加；因分销、经销、代理商普遍是接到订单后向我司采购，且有具体的项目对应，所以一般无库存保有量；也不存在销售退回、铺货及放宽信用政策扩大销售的情形。

(3) 列示销售模式及其合同主要条款

类型	送货方式	送货地点	收款方式	是否需要安装
国内直销	物流发货	项目地	预付款+货到款+验收款+质保金	需安装
	物流发货	项目地	预付款+货到款+质保金	不需安装
国外直销	物流发货	客户指定地	款到发货	不需安装
分销商	物流发货	项目地	月结	不需安装
经销商	物流发货	项目地	款到发货	不需安装
代理商	物流发货	项目地	款到发货	不需安装

国内分销、经销、代理商提货后由他们自己负责安装，公司在货物发出并向货运公司办理委托货运手续，或在客户自己提货，办理出库手续后，确认收入实现，收入确认符合企业会计准则的规定。

(4) 以表格形式分别列示前五大客户及供应商注册地、成立时间、所属行业、公司规模、交易具体内容、是否为本期新增客户或供应商，主要客户与供应商是否存在重合；以表格形式分别列示应收账款余额前五名客户类型及基本情况、销售内容、信用政策、销售产品金额，与前五大客户的对应关系；应付账款余额前五名供应商类型及基本情况、采购内容、结算政策、采购金额，与前五大供应商的对应关系；

回复如下：

1、2021 年前五大客户信息

序号	客户名称	销售收入	占总收入比例	是否关联方	注册地	成立时间	所属行业	公司规模	交易具体内容	是否为本期新增客户	主要客户与供应商是否存在重合
1	广东坚朗建材销售有限公司（坚朗系列）	13,758,016.04	8.20%	是	广东省东莞市塘厦镇坚朗路3号1栋101室	2020/1/13	批发业	超大型企业	智能停车、智能一卡通管理系统、新能源充电桩	否	否
2	重庆市城投标信科技有限责任公司	12,639,097.13	7.54%	否	重庆市九龙坡区科园一路200号C座26层	2014/3/12	科技推广和应用服务业	大型企业	车辆双识别系统	否	否
3	重庆市城投金卡信息产业（集团）股份有限公司	8,102,229.15	4.83%	否	重庆市南岸区通江大道221号	2005/11/14	研究和试验发展	超大型企业	智能停车、智能一卡通管理系统	否	是
4	同方威视技术股份有限公司	3,619,867.22	2.16%	否	北京市海淀区双清路清华大学同方大厦A座2层	2000/12/19	科技推广和应用服务业	超大型企业	智能一卡通管理系统	是	否
5	山东华鲁恒升化工股份有限公司	3,553,849.52	2.12%	否	山东省德州市天衢西路24号	2000/4/26	化学原料和化学制品制造业	超大型企业	智能停车、智能一卡通管理系统	是	否

合计	41,673,059.06	24.85%	
----	---------------	--------	--

## 2、2021 前五大供应商信息

序号	供应商名称	采购金额	年度采购占比%	是否关联方	注册地	成立时间	所属行业	公司规模	交易具体内容	是否为本期新增供应商	主要供应商与客户是否存在重合
1	重庆市城投金卡信息产业（集团）股份有限公司	12,389,380.53	11.48%	否	重庆市南岸区通江大道221号	2005/11/14	研究和试验发展	超大型企业	车辆双识别系统	否	是
2	深圳市威捷机电股份公司	5,240,241.68	4.85%	否	深圳市坪山区坪山街道比亚迪路3号威捷科技园C栋	2013/7/24	制造业	中型企业	道闸、道闸机箱、机芯	否	否
3	深圳市华洋五金有限公司	3,797,298.68	3.52%	否	深圳市宝安区航城街道	2006/4/11	安防	小型企业	不锈钢机箱加工	否	否
4	深圳市德富威机电设备有限公司	3,460,661.12	3.21%	否	深圳市光明区公明街道新庄社区新围社区第一工业区C区B栋一楼东	2018/11/12	制造加工业	小型企业	钣金加工	否	

5	深圳市星恒顺安科技有限公司	2,594,966.37	2.40%	否	广东省深圳市龙华区观澜街道凹背社区凹背村11号文尔科技园C栋2楼	2010/8/5	制造业	小型企业	通道闸、机箱、机芯	否	否
<b>合计</b>		<b>27,482,548.39</b>	<b>25.46%</b>								

### 3、2021年应收账款前五信息

序号	客户名称	账面余额	占应收账款总额的比例	是否关联方	注册地	成立时间	所属行业	客户类型	销售内容	信用政策	与前五大客户的对应关系
1	广东坚朗建材销售有限公司	5,071,065.98	11.57%	是	广东省东莞市塘厦镇坚朗路3号1栋101室	2020/1/13	批发业	分销	智能停车、智能一卡通管理系统、新能源充电桩	月结75天	属于前五大客户
2	山东华鲁恒升化工股份有限公司	1,328,700.00	3.03%	否	山东省德州市天衢西路24号	2000/4/26	化学原料和化学制品制造业	直销	智能停车、智能一卡通管理系统	货到现场收到发票后一周内付全款	属于前五大客户
3	重庆市城投金卡信息产业(集团)股份有限公司	1,248,393.97	2.85%	否	重庆市南岸区通江大道221号	2005/11/14	研究和试验发展	直销	智能停车、智能一卡通管理系统	预付30%验收后付全款	属于前五大客户

											客户
4	广东博智林机器人有限公司	882,270.00	2.01%	否	广东省佛山市顺德区北滘镇碧桂园社区洋浦路1号A1栋2楼A2-05	2018/7/17	科技推广和应用服务业	直销	智能停车、智能一卡通管理系统	月结30天	不属于前五大客户
5	广州笑云网络科技有限公司	826,000.00	1.89%	否	广州市天河区中山大道路建工路9-11号二楼220室	2015/12/31	研究和试验发展	直销	智能停车、智能一卡通管理系统	预付30%，出货前付30%，收到货付20%，验收后付17%，质保两年付3%	不属于前五大客户
合计		9,356,429.95	21.35%								

上述欠款截止2022年8月31日广东坚朗、重庆城投金卡、广东博智林已全部收回，山东华鲁已收回75.26%，广州笑云已收回42.86%

#### 4、2021年应付账款前五信息

序号	供应商名称	期末余额	占总金额比例	是否关联方	注册地	成立时间	所属行业	供应商类型	采购内容	结算政策	与前五大供应商的对应关系
1	深圳市威捷机电股份公司	842,069.33	8.64%	否	深圳市坪山新区坪山街道比亚迪路3号威捷科技园C栋	2013/7/24	制造业	原材料供应商	道闸、道闸机箱、机芯	月结15天	属于前五大供应商

2	浙江大华 科技有限 公司	517,209.00	4.07%	否	杭州市滨江区长河街 道滨安路1199号F座 1层	2013/1/29	软件和信 息技术服 务业	原材料 供应商	摄像机	月结 30天	不属于前五 大供应商
3	深圳晟道 科技有限 公司	396,830.00	5.31%	否	深圳市龙华区大浪街 道浪口社区华荣路 496号德泰工业区8 号厂房4层	2018/06/0 1	软件和信 息技术服 务业	原材料 供应商	通道闸 机、海关 检验台	月结 15天	不属于前五 大供应商
4	成都臻识 科技发展 有限公司	339,585.00	3.49%	否	中国（四川）自由贸 易试验区成都高新区 交子大道300号3栋 22层5号	2009/3/6	科技推广 和应用服 务业	原材料 供应商	摄像机	月结 30天	不属于前五 大供应商
5	广东安快 智能科技 有限公司	333,182.00	3.42%	否	广东省东莞市塘厦镇 塘天南路塘厦段106 号	2015/3/25	科技推广 和应用服 务业	原材料 供应商	广告道 闸	月结 30天	不属于前五 大供应商
合计		2,428,875.33	24.93%								

**(5) 说明与主要客户、供应商签署合同是否涉及保密条款及条款具体内容，结合上述情况说明豁免披露主要客户及供应商的必要性；**

**回复如下：**

豁免披露主要客户及供应商的必要性说明如下：

**1、避免公司商业秘密泄露**

公司属于国家高新技术企业，需结合研发优势、大数据平台和互联网化不断推进新产品的市场化应用，核心供应商及重要客户熟悉公司的产品要求与体系，因此核心客户及供应商名称的披露可能导致恶意商业竞争等行为；此外，公司前五名客户占主营业务收入的比重较大，属于公司主营业务收入的重要来源，公司前五名客户及供应商亦属于支持公司业务经营稳定性和持续性发展的长期合作伙伴，该信息的披露可能导致公司核心资源泄密而给公司、合作的客户及供应商造成不良影响，从而对公司未来持续稳定发展构危害。

**2、避免主要客户恶意压价**



公司前五大客户及供应商可能通过公开信息获知其在公司营业收入及营业成本的重要地位，从而增强了其对于公司产品/服务的议价能力，并借此恶意压低公司对其产品/服务的销售或采购价格。若上述恶意压价的情况出现，披露客户及供应商前五名将不利于公司的稳定性发展。

### 3、公司与客户签订的保密条款

公司的重要客户都具有一定规模，均非常注重商务信息的保密工作。

(1) 公司与广东坚朗五金制品股份有限公司签订的协议中约定：“九、甲乙双方就本合同内容均负有对第三方保密的义务：1、未经合同双方的书面同意，任何一方对本合同相互提供的资料、信息（包括但不限于商业秘密、技术资料、图纸、数据、以及与业务有关的客户的信息及其他信息等）负有保密责任，并不得向任何人披露上述资料和信息，但正常履行本合同项下义务的除外。2、任何一方泄密导致合同另一方遭受损失的，泄密方应按累计货款的5%向合同另一方支付违约金，违约金不足以赔偿合同另一方损失，应按合同另一方的实际损失赔偿。”公司作为以上客户的产品供应商，有遵守并履行合同中相关保密条款约定的义务。

(2) 公司与重庆市城投标信科技有限责任公司签订的协议中约定：“11.4 双方在订立合同过程中知悉的商业秘密，无论合同是否成立，不得泄露或者不正当地使用。如果由于一方的过失或故意导致泄露或者不正当地使用该商业秘密给对方造成损失的，应当承担由此产生的一切法律和经济责任。”

(3) 公司与重庆市城投金卡信息产业(集团)股份有限公司签订的协议中约定：“7.1 甲、乙双方应对该合同的所有资料进行保密，不能对外泄露。7.2 乙方对所有系统相关技术方案、技术图纸、技术参数等必须进行保密，对甲方提供的系统使用方资料进行保密，因泄密导致的一切损失及赔偿由乙方承担。”

(4) 公司与同方威视技术股份有限公司签订的协议中约定：“9.1 甲乙双方应对对方所提供的技术资料及获悉的商业秘密承担保密义务，未经对方书面许可不得擅自使用、泄露，不得在任何时间向第三方扩散和转让。9.3 如乙方泄露了甲方的技术情报和商业秘密，或以其他任何形式侵犯了甲的知识产权，则应承担相应的法律责任，并赔偿甲方因此造成的损失。9.4 未经甲方书面允许，乙方不得在任何时间利用制造成果作任何形式的宣传及在制造成果上出现厂牌、标识。”

### 4、公司与供应商签订的保密协议

公司的核心零部件分别采购于深圳市威捷机电股份公司、深圳市华洋五金有限公司、深圳市德富威机电设备有限公司、深圳市星恒顺安科技有限公司，以上公司均与我司签订了保密协议并约定了严格的保密条款：“2.4 未经披露方事先书面同意，接收方保证不向任何第三方披露或暗示双方间存在合作关系，亦不得

向第三方披露本协议的存在或本协议的任何内容以及本协议所涉及的任何保密信息。”

因此，依据公司与以上供应商签署的保密协议要求，公司应不公开或向第三方披露全部或部分合同信息。

(6) 详细列示近三年对关联客户销售内容、具体关联关系、历年销售金额、具体销售模式（直销或分销）、信用政策及历年回款情况，交易定价是否公允、同类商品是否与对非关联客户销售价格存在显著差异，说明对关联方销售金额逐年增加的原因及合理性，上述关联交易是否存在商业实质。

回复如下：

关联客户近三年销售情况如下：

年份	销售收入		主要销售内容	关联关系	销售模式	信用政策	回款情况	定价是否公允
	广东坚朗五金制品股份有限公司	广东坚朗建材销售有限公司（坚朗系列）						
2021		13,758,016.04	智能停车、通道管理系统、充电桩产品	持公司 20%股份股东的全资子公司	分销	月结 75 天	按时付款	是
2020		5,430,008.00	智能停车、通道管理系统	持公司 20%股份股东的全资子公司	分销	月结 75 天	按时付款	是
2019	3,237,874.46		智能停车、通道管理系统	持公司 20%股份股东	分销	月结 75 天	按时付款	是

我司对分销、经销、代理商一直采用的是分销价，对非关联直销客户在销售价格上会根据不同客户群体及项目情况有所不同，关联客户坚朗公司是一家上市公司，2019 年出资 4000 多万持有我司 20%股份成为我司第二大股东，坚朗公司有着 600 多个销售网点 6000 多人的销售团队，在对我司产品逐步熟悉及我司增派产品经理驻办事处，培训指导后销量逐步增加，2020 年销售额比 2019 年增长 67.70%，2021 年销售额比 2020 年增长 153.37%。此增长为合理增长，均有对应的具体项目，上述关联交易存在商业实质。

## 2、关于董事、监事辞职

根据你公司 2022 年 5 月 16 日披露的《董事辞职公告》、《监事辞职公告》，裴艳芳、魏凯辞去董事职务，陈朝阳辞去监事会主席和监事职务。

请你公司说明报告期后董事、监事辞职的具体原因，是否对公司日常经营和公司治理产生不利影响，你公司是否存在未披露的重大风险事项，以及为维持关键管理人员稳定已采取或拟采取的应对措施。

回复如下：

本次董事、监事辞职属正常人事变动，与公司生产经营情况无关。董事裴艳芳因个人原因请辞广东坚朗五金制品股份有限公司财务经理职务，并同时申请辞去本公司的董事职务，故董事会提名广东坚朗五金制品股份有限公司子公司财务管理部副部长彭巧文女士担任公司新任董事；董事魏凯自 2015 年担任公司董事以来，已连续任职 7 年有余，任职期间勤勉尽责，现因其新的工作任务要求及个人人生目标的原因申请辞去本公司的董事职务，为保障公司董事会正常高效运作，公司董事会推选原监事会主席陈朝阳担任新的董事。考虑到魏凯对公司经营情况熟悉的因素，该因素有利于公司治理，故公司监事会提名魏凯担任公司监事，并推选其为监事会主席。综上，以上董事、监事的辞职不会对公司日常经营和公司治理产生不利影响，公司亦不存在未披露的重大风险事项。

为维持关键管理人员稳定，公司于 2016 年进行了核心员工股权激励，魏凯及陈朝阳已认购了相关激励股权；同时公司为增强核心员工的归属感、成就感，会定期提高核心员工薪资福利，并不断健全核心员工的职业发展通道；此外，公司加强企业文化建设，不断提高企业凝聚力。

深圳市道尔智控科技股份有限公司董事会

2022 年 9 月 1 日