

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。


CASABLANCA®
H O M E
Casablanca Group Limited
卡撒天嬌集團有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：2223)

須予披露交易
成立合資公司

成立合資公司

董事會欣然宣佈，於2022年10月5日，富盛投資（本公司之間接全資擁有附屬公司）與湖南螞蟻星球及杭州丁元訂立合資合同，據此，三方同意以人民幣15,000,000元（相當於約港幣16,545,000元）的註冊資本成立合資公司。合資公司的股權將分別由富盛投資持有51%、湖南螞蟻星球持有35%及杭州丁元持有14%。

上市規則之涵義

由於本集團就合資合同所作有關出資的一項或以上適用百分比率超過5%但全部少於25%，合資合同項下擬進行的交易構成本公司須予披露交易，故須遵守上市規則第14章的申報及公告規定但豁免通函及股東審批規定。

緒言

董事會欣然宣佈，於2022年10月5日，富盛投資（本公司之間接全資擁有附屬公司）與湖南螞蟻星球及杭州丁元訂立合資合同，據此，三方同意以人民幣15,000,000

元（相當於約港幣16,545,000元）的註冊資本成立合資公司。合資公司的股權將分別由富盛投資持有51%、湖南螞蟻星球持有35%及杭州丁元持有14%。

合資合同

合資合同的主要條款摘要載列如下：

日期： 2022年10月5日

訂約方： (i) 富盛投資；
(ii) 湖南螞蟻星球；及
(iii) 杭州丁元

經董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，湖南螞蟻星球、杭州丁元及其各自的最終實益擁有人，分別均為獨立於本公司及其關連人士且並無關聯的第三方。

主題事項： 合資公司為根據中國法律及合資合同條文將成立之一家中外合資經營的有限公司。合資公司的建議名稱為卡撒生活新零售（廣東）有限公司（最終以中國市場監督管理局有關部門核准登記名稱為準）。

目的及業務： 合資公司將專注於應用包括短視頻、直播、大數據等新技術，通過電子商務及線上平台開展零售業務，向中國消費者銷售本集團的床上用品及家居產品。

出資額： 合資公司的註冊資本將為人民幣15,000,000元（相當於約港幣16,545,000元），每位訂約方承諾向合資公司的出資額如下：

	出資額 (人民幣)	合資公司 股權比例
富盛投資	7,650,000	51%
湖南螞蟻星球	5,250,000	35%
杭州丁元	<u>2,100,000</u>	<u>14%</u>
註冊資本	<u>15,000,000</u>	<u>100%</u>

富盛投資及杭州丁元將不遲於 2022 年 10 月 31 日以現金向合資公司繳付其相應的出資額。

湖南螞蟻星球將以下列方式以現金向合資公司繳付出資額：

日期之前	出資額 (人民幣)
2023 年 9 月 30 日	1,000,000
2024 年 4 月 30 日	2,000,000
2025 年 4 月 30 日	<u>2,250,000</u>
合計	<u>5,250,000</u>

出資的金額及日期經各訂約方公平磋商並參考合資公司的資本需要而釐定。富盛投資的出資額人民幣7,650,000元（相當於約港幣8,438,000元）將由本集團內部資源撥付。

各訂約方向合資公司出資的責任取決於以下條件的實現或被書面放棄（視情況而定）：

- (a) 各訂約方已簽訂合資合同，合資公司的公司章程已獲相關監管機構批准，且其條款沒有變更或對合資公司或任何訂約方附加任何其他責任；及
- (b) 中國市場監督管理局有關部門簽發合資公司的營業執照，而並無變更公司章程條款；除經中國市場監督管理局有關部門要求變更或調整外，該營業執照上列明的經營範圍應與合資合同所訂定的一致。

倘合資公司在 2025 年 12 月 31 日之前有資金需求，訂約方同意按各自於合資公司的股權比例向合資公司提供額外資本。本公司將遵守上市規則的任何要求（如適用），適時刊發公告，向本公司的股東及潛在投資者提供有關合資公司的資訊。

**合資公司之
管理：**

合資公司之董事會將由五位成員組成，包括三位由富盛投資提名、一位由湖南螞蟻星球提名及一位由杭州丁元提名。合資公司的董事會主席將由富盛投資所提名的董事擔任。

合資公司之每名董事有一票表決權，決議案須經投票由過半數董事會成員表決通過。

湖南螞蟻星球將負責合資公司的營運。一名總經理將由湖南螞蟻星球提名及經合資公司的董事會批准，其將向董事會負責。

承諾績效目標：

湖南螞蟻星球承諾於各個截至 2023 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日和 2025 年 12 月 31 日止的三個財政年度，達成合資公司的營業收入目標和稅後利潤目標（「**績效目標**」）載列如下：

截至12月31日止的 財政年度	營業收入 (人民幣)	稅後利潤 (「利潤目 標」) (人民幣)
2023	150,000,000	15,000,000
2024	300,000,000	24,000,000
2025	<u>600,000,000</u>	<u>30,000,000</u>
合計	<u>1,050,000,000</u>	<u>69,000,000</u>

自合資公司成立至 2022 年 12 月 31 日期間的合資公司業績將計入截至 2023 年 12 月 31 日止財政年度作有關績效目標之考核用途。

上述有關達成績效目標之考核將基於合資公司各財政年度的經審計財務報表進行。

績效激勵：

- (i) 在每個截至 2025 年 12 月 31 日止的三個財政年度內，倘合資公司在當中任何財政年度的經審計溢利超過該財政年度的利潤目標（「超額」），合資公司的營運及管理團隊將獲得相當於超額的60%作為獎金。
- (ii) 當績效目標達成，本公司將根據其購股權計劃建議向合資公司的經營及管理團隊（預期為本集團僱員）授出購股權方案，以認購合共不少於10,000,000股股份，方案載列如下：

截至12月31日止 的財政年度	達成 績效目標後 將授出之 購股權
2023	3,000,000
2024	3,000,000
2025	<u>4,000,000</u>
合計	<u>10,000,000</u>

上述向合資公司的營運及管理團隊授出購股權之方案將受本公司購股權計劃的條款和上市規則的要求約束，包括但不限於購股權的行使價格和可能授予個別人士的購股權之最高限額。

- (iii) 倘所有績效目標均達成，本集團將啟動相關程序（包括上市規則規定之程序）收購由湖南螞蟻星球及杭州丁元持有合資公司的49%股權（「可能收購」）。

可能收購之條款及條件（包括其中方式及代價）有待訂約方進一步磋商及按各訂約方將訂立之正式買賣協議。本公司將遵守上市規則之規定，並適時刊發公告向股東及潛在投資者提供可能收購之資訊。

本集團及富盛投資的資料

本集團主要以旗下自創品牌「卡撒·珂芬」、「卡撒天嬌」及「CASA-V」從事各種床上用品的設計、生產、分銷及零售，尤其專注高端及頂級床上用品市場。

富盛投資為一家於香港註冊成立的有限公司，並為本公司之間接全資擁有附屬公司，其主要業務為投資控股。

湖南螞蟻星球的資料

湖南螞蟻星球為一家於中國註冊成立的有限公司，總部設於中國湖南省長沙市，並於北京、上海、深圳、武漢、昆明及大連設有分部，其主要從事（其中包括）短視頻製作和直播電商等業務，在中國擁有超過2,000個短視頻帳號和總累計覆蓋超過兩億位關注者用戶。

經董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，蔡亮先生為湖南螞蟻星球的最終實益擁有人。蔡亮先生、長沙螞蟻視界企業管理諮詢合伙企業（有限合伙）及長沙納尼企業諮詢管理合伙企業（有限合伙）分別持有湖南螞蟻星球的65%、25%及10%股權。蔡亮先生持有長沙螞蟻視界企業管理諮詢合伙企業（有限合伙）的40%股權，以及聯同14位個別人士持有長沙納尼企業諮詢管理合伙企業（有限合伙）的50%股權。

杭州丁元的資料

杭州丁元為一家於中國註冊成立的有限公司，主要從事（其中包括）在中國提供投資管理服務，例如戰略投資規劃及引進投資夥伴等。

經董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，杭州丁元的最終實益擁有人為丁偉民先生及陳睿峰先生，分別持有杭州丁元的55%及45%股權。

成立合資公司的理由及裨益

本集團致力通過新媒體（尤其是短視頻和直播）擴大其產品在中國的線上銷售和電子商務。成立合資公司將整合和發揮合資夥伴的優勢，特別是湖南螞蟻星球在短視頻和直播電商方面具有豐富的經驗，並將有利於通過短視頻和直播電子商務於各平台建立良好的銷售渠道銷售本集團產品。

隨著合資公司於惠州成立，合資夥伴將能夠為本集團提供資源和協助，探索與惠州政府合作在惠州建立大灣區直播電商創業基地。

董事（包括獨立非執行董事）認為，本集團的出資及合資合同的條款乃為一般商業條款，以及合資合同項下之交易屬公平合理，且符合本公司及股東之整體利益。

出資額的財務影響

鑒於富盛投資將控制合資公司的過半數董事會席位及股東會表決權，合資公司將成為本集團的一家附屬公司。因此，合資公司的財務業績、資產及負債將綜合併入本集團的賬目。

上市規則之涵義

由於有關本集團就合資合同所作出資的一項或以上適用百分比率超過5%但全部少於25%，合資合同項下擬進行的交易構成本公司須予披露交易，故須遵守上市規則第14章的申報及公告規定但豁免通函及股東審批規定。

釋義

於本公告內，除非另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

「董事會」	指	本公司董事會
「本公司」	指	卡撒天嬌集團有限公司，於開曼群島註冊成立之有限公司，其股份於聯交所主板上市
「關連人士」	指	具有上市規則賦予之涵義

「董事」	指	本公司董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「杭州丁元」	指	杭州丁元投資管理有限公司，一家於中國成立之有限公司
「港幣」	指	港幣，香港法定貨幣
「香港」	指	中華人民共和國香港特別行政區
「湖南螞蟻星球」	指	湖南螞蟻星球科技有限公司，一家於中國成立之有限公司
「富盛投資」	指	富盛投資有限公司，一家於香港成立之有限公司，並為本公司之間接全資擁有附屬公司
「合資合同」	指	由富盛投資、湖南螞蟻星球及杭州丁元就成立合資公司簽訂，日期為 2022 年 10 月 5 日的合資經營合同
「合資公司」	指	卡撒生活新零售（廣東）有限公司，一家就合資合同將於中國成立之中外合資經營的有限公司（最終以中國市場監督管理局有關部門核准登記名稱為準）
「上市規則」	指	聯交所證券上市規則
「百分比率」	指	按上市規則第14.07條規定計算之百分比率
「中國」	指	中華人民共和國，就本公告而言，不包括香港、澳門及台灣

「人民幣」	指	人民幣，中國法定貨幣
「股份」	指	本公司已發行股本中每股面值港幣0.10元之普通股
「股東」	指	股份持有人
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司

就本公告而言，除另有註明外，於適當情況下已採用人民幣1元兌港幣1.103元之匯率，惟僅作說明用途，並不構成任何金額已經、可能已經或可以按該匯率或任何匯率兌換之聲明。

承董事會命
卡撒天嬌集團有限公司
主席
鄭斯堅

香港，2022年10月5日

於本公告日期，董事會成員包括：執行董事鄭斯堅先生（主席）、鄭斯燦先生（副主席）及王碧紅女士；以及獨立非執行董事盧紹良先生、張華強博士及周安華先生。