

关于中安科股份有限公司重整计划（草案）

之经营方案

中安科股份有限公司（以下简称“中安科”或“上市公司”）主营业务市场趋于饱和，亟需转型升级以开拓新增长点。同时现金流长期不足、长期无法形成资源合力亟待引入投资人进行整合亦成为阻碍中安科发展的重要原因之一。重整投资人将在主营业务升级、现金流支持和运营管理革新等方面全方位支持提升上市公司质量，加速物联网技术创新以及智能化与经济社会民生深度融合，进一步促使中安科优化“数智化”网格布局，构建形成“产学研一体化、智慧医疗整体化、智能服务系统化”的全新战略格局。支持中安科进一步打造提升为集研发、设计、制造、安装为一体的智慧系统全产业链综合服务商，主要发展措施如下：

一、 优化治理结构，提高管理水平，重塑企业文化

首先，加强顶层设计，深化治理、用人、激励三项机制改革。具体而言，通过改组董事会、监事会、管理层，完善董事会制度体系，强化监事会监管职责，厘清管理层权责边界。同时，深化企业法人治理结构改革，优化专业配置，确保上市公司决策的客观性、科学性、有效性，以市场化、法制化的理念指导上市公司发展策略，维护股东利益，促进可持续性发展；进一步调整人力资源管理和人才引进制度。充分利用信息智能技术推动管理变革、实现管理升级以完善和发展人力资源管理体系。同时，转变观念、赋能人才，通过灵活选用创新型人才等方式打破人员身份界限，结合人员专业类型、工作经历、工作实绩等因素定岗，做到人岗相适、人尽其才，推动实现“一专多能”“多专多能”；在员工激励方面，则需要改变思维模式，真正建立起适合企业特点、时代特点和员工需求的开放激励体系。未来，一方面通过成就激励、能力激励、环境激励以及物质激励等单一或相结合的方式，建立多跑道、多层次激励机制；另一方面，高效准确地追踪并定位员工需求，充分考虑并尊重员工的个体差异。

其次，顺应市场变化实现组织形式流动化调整，梳理形成企业特有的岗位图谱和职业发展通道，构建简约高效的组织架构。具体举措包括但不限于通过对现有的分、子公司进行撤销合并，整合优势资源，实现中安科内部的管理扁平、职能优化、运行高效，进一步降低管理

成本；考虑引入更优化的绩效考核方法以激发内驱、交圈协同，切实实现企业目标一致，加强上下级、跨部门交流，打破部门间沟通壁垒。

再次，加强风险控制管理，建立严密、高效的内控体系，避免法律风险，减少市场风险的发生。其一，进一步强化风险管理意识，将其转化为全体员工的共同认知和自觉行为，形成与企业经营状况相适应的风险管理文化；其二，建立和完善风险监控与报告制度，即在风险评价的基础上，针对重点关注的风险，设置预警指标体系；其三，考虑借鉴 COSO《内部控制整合框架》体系重塑内部控制制度，并同步完善企业内部控制审计及评价监督体系，加强对管理人员的监督和管理，从而整体提升企业运营效率及资产安全、合规性。

最后，以巩固前述制度优化改革成果为企业文化基石，深化对组织体系演变发展和经验教训的总结认知，聚焦创新价值“智造”，融合“数智化”管理模式，以建设价值型、创新型总部为靶向目标，确保方向正确、目标明确、路径清晰、发展稳健，更好地围绕战略整合资源、贴合市场需求拓展产业布局，真正实现企业管理效能的再造。

二、调整整合产业布局，加大研发力度，发挥资源优势

（一）以武汉作为产学研基地，在智能制造领域提升系统集成化、信息化、智能化程度

中安科已在智能制造领域经营多年，累积下丰富的技术与客户资源，在深圳、常州均设有全资子公司，从事物联网传感器、智能门禁以及工业摄像头的设计、生产和销售活动。上市公司已拥有超过 200 项发明专利或实用新型。受制于债务危机，中安科在过去多年间研发停滞不前，始终无法形成产品制造的规模化、系统化。

通过本次重整程序，重整投资人将最大限度给予中安科产业支持和财务支持，确保中安科的流动性获得明显改善，极大促进经营与研发环境升级。快速形成以武汉为核心的研究中心与实验基地，充分发挥当地人才及资源优势，进而将产业辐射至我国中部地区。同时，上市公司将加大研发投入力度，结合重整投资人在房地产、金融、互联网等业务领域的经验，把握数字化时代经济建设趋势，围绕“智能交通”、“智慧医疗”和“网络信息安全”三大核心领域形成智慧城市系统集成业务，在智慧办公、智慧养老、智慧金融等领域进行开拓，为智能园区（工厂）、办公大楼、商住综合体、博物馆、美术馆、政府大楼等不同场景提供特色化行业解决方案。

（二）赋能智慧医疗解决方案体系化发展，创造盈利新增长

“十四五”确定医疗新基建主旋律，2020 年至 2022 年，中央财

政对基本公共卫生服务的补助资金保持 8.00%左右增长,对重大公共卫生服务的补助资金则呈现加速提升趋势,尤其是 2022 年剔除新冠疫情资金补助,仍有 26.30%的增长(按提前下达资金占比 62.00%计算)。2021 年国务院办公厅发布了《关于推动公立医院高质量发展的意见》(国办发〔2021〕18 号),支持部分实力强的公立医院在控制单体规模的基础上,适度建设发展多院区,发生重大疫情时迅速转换功能。同时,推动云计算、大数据、物联网、区块链、第五代移动通信(5G)等新一代信息技术与医疗服务深度融合。推进电子病历、智慧服务、智慧管理“三位一体”的智慧医院建设和医院信息标准化建设。大力发展远程医疗和互联网诊疗。推动手术机器人等智能医疗设备和智能辅助诊疗系统的研发与应用。

深入开拓医疗服务板块、赋能智慧医疗是中安科未来五年的重要战略布局,中安科始终重视、关注现代医疗的各个环节,并且已经形成了初步的整体化智慧医疗解决方案。其中囊括医院业务信息系统、医疗常规净化系统(产科、实验室、层流病房、洁净手术部、重症监护室 ICU、消毒供应中心 CSSD)、医院安全防范系统、楼宇控制系统等。作为深圳公务署项目的在建单位,中安科的声誉和品牌形象得到了大幅提升,具备了厚积薄发的发展优势。

在完成重整后,中安科将在智慧医疗领域大步迈进,依托于重整投资人自身优势,深入解决智慧医疗领域的病人隐私与信息安全、数据质量、电子病例应用广度、后勤数据交互性等方面的顽疾,提高信息整合程度及便利性。帮助建立完善的医疗信息系统与疫情防控及救治体系,健全传染病救治网络,根据患者的需求与医疗救助的目标帮助医院完成个性化治疗,提高医疗救治系统承载力。同时,发挥中安科全产业链的优势,加强产品设计与终端用户之间的联系,通过研发、生产、使用、反馈、再研发这一循环往复的过程,不断提高产品质量及市场占有率,从而提升上市公司盈利能力。

(三) 整合优势资源,打造智能系统集成、安装、运营为一体的综合服务商

中安科现拥有涉及建筑、安装、运营、管理等多领域资质,其中不乏建设工程总包、机电工程总包、建筑装修装饰工程专业承包、建筑机电安装工程专业承包、电子与智能化工程专业承包、城市及道路照明专业工程承包、建筑智能化系统设计专项甲级、上海市公共安全防范工程设计施工一级、电子和智能化工程专业承包一级等具有较高含金量的业务资质。然而,受限于行业政策及上市公司资源有限,各资质及人才始终处于各自为战的状态,无法形成合力。

重整程序完成后，重整投资人将推动中安科尽快完成资源与资质的整合，将上市公司打造成为集智能系统集成、安保运营服务和智能硬件制造于一体的综合服务商。智能硬件制造依托于智慧城市系统集成和安防运营业务，主推智慧消防报警器、安防报警器系统、智能家居传感器等产品，结合重整投资人旗下数字化信息技术平台通过无线网络连接赋予智能硬件联网能力，优化芯片和传感器以提高产品传感能力，丰富多元的交互能力重塑人机交互体验。全方位实现对智能系统集成与安防系统的优化与提升，特别是在智能硬件制造领域实现以消费级智能硬件制造业为基础，带动商业级智能硬件和工业级智能硬件制造业发展的目标，打造扎根武汉，覆盖中部，辐射全国，面向全球的高端智能产业生产服务型企业。

三、充分发挥股东优势，实现资源合力

湖北省地处我国中部地区，是国家提高中部区域经济增长战略规划的重要组成部分，也是国家推行资源节约型和环境友好型社会的试点省份，亦为我国重要的交通枢纽地带。重整投资人的资金实力以及良好的市场调度以及运维水平，都可以为中安科的改革脱困和转型升级提供巨大助力，也得以持续推动中安科为湖北省经济量级、产业层级、城市能级提升作出应有的贡献。此外，重整投资人还拥有大量的优质资源，产业多元化且各业务板块之间协同性较好。在中安科完成重整后，重整投资人将充分发挥自身优势、经济实力及资源整合能力，以进一步提升上市公司盈利能力。

中安科股份有限公司

董事会

2022年11月18日