

证券代码：000797

证券简称：中国武夷

公告编号：2023-013

债券代码：149777

债券简称：22 中武 01

中国武夷实业股份有限公司

关于“十四五”发展规划的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

1. 本规划中涉及的未来发展计划、目标等前瞻性陈述及预期，均系公司基于对未来行业发展形势和公司发展预期做出的预测性分析，不构成公司对投资者的实质承诺。

2. 鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司经营情况等不断变化，公司存在根据市场形势以及实际经营和发展需要对本规划作出相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

中国武夷实业股份有限公司（以下简称“公司”）于2023年2月20日召开第七届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于“十四五”发展规划的议案》，现将公司“十四五”发展规划主要内容公告如下：

一、“十四五”整体发展规划

（一）企业使命愿景及战略目标

公司确立以“构筑美好空间，传承匠心品质”为使命，以“成为具有全球竞争力、持续价值创造的卓越企业”为愿

景，力争到 2025 年，公司实现资产和营收规模稳步增长以及业绩持续提升，ENR 国际承包商全球排名稳中有进，机制体制改革取得重大突破，运营管理能力显著提升，人才结构更加科学合理。

（二）战略蓝图

公司总体战略可概括为“12345”战略体系，即紧紧围绕一个目标，打造两大平台，培育三种能力，开展四项举措，发展五大业务。打造以综合地产和国际工程为核心、供应链综合服务为支撑、物业服务和创新投资为辅助的业务组合，形成“两主两辅一支撑”的多元发展、战略协同的新格局。

一个目标：成为具有全球竞争力、持续价值创造的卓越企业。

两大平台：投资转型平台，资本运作平台。

三种能力：资源获取能力，投融资能力，运营管理能力。

四项举措：内外联动，资本运作，布局优化，改革创新。

五大业务：综合地产，国际工程，供应链综合服务，物业服务，创新投资。

二、各业务板块发展策略规划

（一）综合地产业务

通过增长方式+增长来源的两大转变，由单纯的地产开发商向“地产+”土地经营及资产管理运营者转型。积极培育价值链前、中、后端的关键经营能力，实现前端经营延伸、中端开发固本和后端运营升级。

（二）国际工程业务

国际工程业务要以国际工程全价值链为基础，加大转型升级力度，由单一施工向“EPC+”的全价值链转型；以投融资为牵引，提高项目获取、项目管理与风险管控能力，向平台化、轻资产的“窗口型”公司的运作模式转型；充分利用内外部资源加强合作，实现互利共赢，增强竞争优势，以实现业务模式、运作模式和合作模式的三大升级。

（三）供应链综合服务业务

作为跨境电商业务载体的中武(福建)跨境电子商务有限责任公司要以“规模优先，兼顾利润”为经营目标，通过做大供应链综合运营及服务的业务规模，努力打造成为以供应链综合服务为抓手，集研发、生产和供应链运营为一体的供应链产业运营公司。

（四）物业服务业务

物业公司应通过加强标准化、专业化、多元化和智能化建设，提升公司物业服务的品牌价值，努力推动物业服务业务转型。

（五）创新投资业务

创新投资业务要以投资驱动业务创新和模式创新，一方面围绕主业进行相关多元化投资以打开业务成长空间，另一方面通过产业投资积极布局未来。

三、战略保障体系与机制

（一）发挥党建引领作用。围绕中心抓党建，抓好党建促发展，积极探索党的领导与现代企业及上市公司治理体系的有

效融合路径。

（二）闭环式的战略管控。以前瞻规划牵引企业发展，以经营管控保障战略落地。形成销售计划、运营计划、采购计划与资金计划于一体的计划管理闭环，建设符合实际管理需求的经营分析体系，将战略目标转化为经营绩效，打造战略管理闭环。

（三）平衡型的财务管理。通过提升业务财务及专家财务价值，平衡发展各项关键财务活动。以资金管理指导提高资源配置效率，以预算全面管理提升整体运行效率，以财务监控管理提高财务监控效率。

（四）高效能的人才管理。实现人才结构匹配业务发展，市场机制激发员工潜力，意识文化迸发持久活力，构建高效能的人才管理机制，从“选、育、用、留”以及垂直管控五方面进行人力资源管理能力的提升。

（五）与时俱进的数字化建设。加大数字平台建设力度，明确建设路径及蓝图计划，通过集成的数字化平台，赋能员工、激活组织，以数据驱动管理效率和运营效率实现质的飞越。

（六）集成化的监督体系。强化法务风控的业务伙伴角色，构筑刚强的内部审计监察专业能力，实现监督体系的经营性融合及成果落地，最终打造集成化的“大监督防线”。

特此公告

中国武夷实业股份有限公司董事会

2023年2月21日