

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Bonjour Holdings Limited

卓悅控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：653)

截至二零二一年十二月三十一日止年度之 全年業績公佈

茲提述(i)卓悅控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「卓悅」或「本集團」)日期為二零二二年三月二十一日之公佈，內容有關(其中包括)刊發本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之未經審核全年業績；(ii)本公司日期為二零二二年三月三十一日之公佈，內容有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之未經審核全年業績(「未經審核全年業績公佈」)；(iii)本公司日期為二零二二年四月二十六日、二零二二年四月二十八日、二零二二年五月二日之公佈，內容有關變更本公司董事會(「董事會」)會議日期，該會議旨在(其中包括)考慮及批准本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核全年業績(「經審核業績」)及其刊發；(iv)本公司日期為二零二二年五月十二日、二零二二年五月十八日、二零二二年五月二十七日、二零二二年六月一日及二零二二年六月十二日之公佈，內容有關進一步延遲刊發本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核業績及年報(「年報」)；(v)本公司日期為二零二二年六月十日及二零二二年六月二十日之公佈，內容有關更換核數師；(vi)本公司日期為二零二二年八月二十六日、二零二二年九月三十日、二零二二年十月三十一日、二零二二年十一月三十日、二零二二年十二月三十日、二零二三年一月三十一日及二零二三年二月二十八日之公佈，內容有關(其中包括)進一步延遲刊發經審核業績及年報、進一步推遲董事會會議、延遲刊發本集團截至二零二二年六月三十日止六個月之中期業績(「中期業績」)及本公司股份繼續暫停買賣；及(vii)本公司日期為二零二二年九月十九日的公佈，內容有關日期為二零二二年九月十五日的香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)函件所載本公司股份恢復買賣的恢復買賣指引(「恢復買賣指引」)及恢復買賣狀況之季度更新(統稱「該等公佈」)。

董事會謹此宣佈，經審核業績的審核流程已完成。董事會欣然宣佈，本公司已就與本公佈所載本集團綜合損益及其他全面收益表、綜合財務狀況表及相關附註有關的數據取得本公司核數師的同意。由於未經審核全年業績公佈所載本集團未經審核財務資料已作出若干調整，未經審核財務資料與本公佈所載經審核財務資料之間的差異乃根據上市規則第13.49(3)(ii)(b)條載列於本公佈「經審核業績與未經審核全年業績公佈之間的重大差異」一節。

董事會謹此公佈本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度(「本年度」)之經審核綜合業績連同過往年度之比較數字如下。

綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
營業額	3	626,991	538,788
已售貨品成本		<u>(577,031)</u>	<u>(365,693)</u>
毛利		49,960	173,095
其他收入		74,699	100,207
分銷成本		(16,681)	(27,563)
行政開支		(253,486)	(398,625)
其他經營開支		(965)	(18,865)
貿易及其他應收款項減值虧損		(12,574)	-
物業、廠房及設備的減值虧損		(3,866)	(26,556)
使用權資產的減值虧損		(13,873)	(13,475)
商譽的減值虧損		<u>-</u>	<u>(5,520)</u>
經營業務虧損		(176,786)	(217,302)
融資成本	5	<u>(43,292)</u>	<u>(41,810)</u>
除稅前虧損		(220,078)	(259,112)
所得稅抵免	6	<u>4,000</u>	<u>689</u>
年度虧損	7	<u><u>(216,078)</u></u>	<u><u>(258,423)</u></u>
以下各方應佔年度(虧損)/溢利：			
本公司擁有人		(216,738)	(255,734)
非控股權益		<u>660</u>	<u>(2,689)</u>
		<u><u>(216,078)</u></u>	<u><u>(258,423)</u></u>
每股虧損			
基本及攤薄	9	<u><u>(6.3)港仙</u></u>	<u><u>(7.5)港仙</u></u>

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
年度虧損	<u>(216,078)</u>	<u>(258,423)</u>
其他全面收益／(開支)：		
隨後不會重新分類至損益之項目：		
長期服務金負債重新計量收益／(虧損)	36	(584)
以公平值計入其他全面收益 (「以公平值計入其他全面收益」)之 權益工具之公平值變動	<u>8,077</u>	<u>(5,193)</u>
	<u>8,113</u>	<u>(5,777)</u>
隨後可能重新分類至損益之項目：		
解散附屬公司之匯兌差額重新分類至損益	470	(2,751)
換算海外業務之匯兌差額	<u>(694)</u>	<u>73</u>
	<u>(224)</u>	<u>(2,678)</u>
年度除稅後其他全面收益／(開支)	<u>7,889</u>	<u>(8,455)</u>
年度全面開支總額	<u>(208,189)</u>	<u>(266,878)</u>
以下各方應佔年度全面(開支)／收益總額：		
本公司擁有人	(208,905)	(264,132)
非控股權益	<u>716</u>	<u>(2,746)</u>
	<u>(208,189)</u>	<u>(266,878)</u>

綜合財務狀況表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備		2,254	115,488
使用權資產		13,673	151,746
商譽		-	-
其他無形資產		-	2,313
租金及水電按金		5,129	9,273
以公平值計入其他全面收益之金融資產 於聯營公司的投資	10	71,172	74,736
		-	-
		92,228	353,556
流動資產			
存貨		26,373	97,318
應收貿易賬款	11	4,082	7,465
租金及水電按金		15,723	34,448
預付款項、訂金及其他應收賬款		20,349	14,105
應收關聯方款項		-	2,885
銀行及現金結餘		41,834	20,288
		108,361	176,509
分類為持作出售的資產		498,454	497,481
		606,815	673,990
流動負債			
應付貿易賬款	12	16,044	23,734
其他應付賬款、已收訂金及應計費用		127,311	150,654
租賃負債		21,150	107,503
應付關聯方款項		-	35,604
應付前關聯方款項		35,490	-
銀行及其他借款		171,513	411,920
貿易融資貸款		-	38,772
即期稅項負債		2,732	4,133
		374,240	772,320
與分類為持作出售的資產直接相關的負債		287,914	-
		662,154	772,320
流動負債淨值		(55,339)	(98,330)
總資產減流動負債		36,889	255,226

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
非流動負債		
已收按金	-	210
租賃負債	6,831	81,129
其他借款	25,975	-
遞延稅項負債	-	3,802
長期服務金負債	1,296	1,537
	<u>34,102</u>	<u>86,678</u>
資產淨值	<u>2,787</u>	<u>168,548</u>
資本及儲備		
股本	35,126	34,126
儲備	(32,339)	138,040
本公司擁有人應佔權益	2,787	172,166
非控股權益	-	(3,618)
總權益	<u>2,787</u>	<u>168,548</u>

附註：

1. 編製基準

此等綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」，包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公認會計準則編製。

香港會計師公會已頒佈若干於本集團本會計期間首次生效或可供提早採納的新訂及經修訂香港財務報告準則。附註2提供於本會計期間及過往會計期間因首次應用與本集團相關之此等發展而產生之會計政策變動的資料，有關變動資料反映於此等綜合財務報表。

2. 採納新訂或經修訂香港財務報告準則

2.1 於二零二一年一月一日開始的年度期間生效的經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團已首次應用香港會計師公會頒佈的下列經修訂香港財務報告準則，自二零二一年一月一日開始的年度期間強制生效，以編製綜合財務報表：

香港財務報告準則第9號、	利率基準改革—第2階段
香港會計準則第39號、	
香港財務報告準則第7號、	
香港財務報告準則第4號及	
香港財務報告準則第16號之修訂	

香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號之修訂「利率基準改革—第2階段」(「第2階段修訂」)

第2階段修訂對香港財務報告準則中的若干規定提供實際減免。該等減免涉及金融資產及金融負債(按攤銷成本計量)以及租賃合約的修改，或由合約中的基準利率替換為新的替代無風險基準利率而引發之對沖關係。

修訂並無對該等財務報表造成影響，原因為本集團並無與基準利率掛鈎且受銀行同業拆息改革影響的合約。

2.2 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團並無就始於二零二一年一月一日的財年應用已發佈但尚未生效的任何新訂及經修訂的香港財務報告準則。該等新訂及經修訂香港財務報告準則包括可能與本集團相關的以下各項。

	於以下日期或之後 開始的會計期間生效
香港財務報告準則第16號之修訂—售後租回交易中的租賃負債	二零二四年一月一日
香港財務報告準則第17號之修訂—保險合約及相關修訂	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第3號之修訂—概念框架之提述	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂—投資者 與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或投入	未定
香港會計準則第1號之修訂—香港詮釋第5號(2020)有關流動或 非流動負債分類及相關修訂	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及香港財務報告準則作業準則第2號之修訂— 會計政策的披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號之修訂—會計估計的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號之修訂—與單一交易產生之資產及負債有關 的遞延稅項	二零二三年一月一日
香港會計準則第16號之修訂—物業、廠房及設備—作擬定用途前 之所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號之修訂—繁重的合約—履行合約之成本	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
會計指引第5號(經修訂)—共同控制合併之合併會計處理	二零二二年一月一日

本集團正在評估該等修訂及新訂準則預期於首次應用期間的影響。截至目前，本集團認為採納此等準則不太可能對本綜合財務報表產生重大影響。

3. 營業額

年內本集團之營業額分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收益		
銷售美容、健康及生活時尚產品	158,493	538,788
銷售技術產品	468,498	—
	<u>626,991</u>	<u>538,788</u>
收益確認的時間		
於一個時間點轉讓的產品	<u>626,991</u>	<u>538,788</u>

4. 分類資料

主要經營決策者（「主要經營決策者」）已確定為本公司的執行董事。截至二零二一年十二月三十一日止年度，執行董事將「批發技術產品」確認為過往年度確認的「批發及零售美容、健康及生活時尚產品」之外的另一個報告分部。

(a) 業務分部

	批發及零售美容、 健康及生活時尚 產品 千港元	批發技術產品 千港元	總計 千港元
截至二零二一年十二月三十一日止年度			
分部營業額	158,493	468,498	626,991
分部已售商品成本	(113,128)	(463,903)	(577,031)
分部毛利	<u>45,365</u>	<u>4,595</u>	<u>49,960</u>
其他分部資料			
分部資產	686,261	12,782	699,043
分部負債	(696,256)	-	(696,256)
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
分部營業額	538,788	-	538,788
分部已售商品成本	(365,693)	-	(365,693)
分部毛利	<u>173,095</u>	<u>-</u>	<u>173,095</u>
其他分部資料			
分部資產	1,027,546	-	1,027,546
分部負債	(858,998)	-	(858,998)

(b) 分拆來自客戶合約的收益

於下表中，收益按收益確認的時間（根據香港財務報告準則第15號）分拆。該表格亦包括分拆收益與本集團可報告分部的對賬。

	批發及零售美容、 健康及生活時尚 產品 千港元	批發技術產品 千港元	總計 千港元
截至二零二一年十二月三十一日止年度			
—於一個時間點	<u>158,493</u>	<u>468,498</u>	<u>626,991</u>
截至二零二零年十二月三十一日止年度			
—於一個時間點	<u>538,788</u>	<u>-</u>	<u>538,788</u>

(c) 地區資料

本集團來自外部客戶之收益(按經營位置)及其非流動資產(按資產位置,金融工具除外)的資料詳述如下:

	收益		非流動資產	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元 (經重列)
香港	607,427	501,009	15,913	266,865
澳門	19,395	35,809	10	451
中國(香港及澳門除外)	169	1,970	4	2,231
綜合總計	<u>626,991</u>	<u>538,788</u>	<u>15,927</u>	<u>269,547</u>

(d) 來自主要客戶的收益

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
來自技術產品批發:		
客戶A	174,213	不適用*
客戶B	94,394	不適用*

* 相應收益未佔本集團總收益的10%以上。

5. 融資成本

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
租賃負債之利息開支	9,631	29,013
銀行及其他借款之利息開支	24,073	12,610
可轉換貸款利息開支	9,588	-
來自一間關聯公司之貸款之利息開支	-	187
	<u>43,292</u>	<u>41,810</u>

6. 所得稅抵免

所得稅已於損益確認／(抵免)如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
即期稅項—香港利得稅		
本年度撥備	21	844
過往年度超額撥備	(626)	(913)
	<u>(605)</u>	<u>(69)</u>
即期稅項—海外		
本年度撥備	-	-
過往年度超額撥備	(1,006)	(1,580)
	<u>(1,006)</u>	<u>(1,580)</u>
遞延稅項	<u>(2,389)</u>	960
	<u>(4,000)</u>	<u>(689)</u>

香港利得稅按截至二零二一年十二月三十一日止年度之估計應課稅溢利以稅率16.5% (二零二零年：16.5%) 作出撥備。

根據利得稅兩級制，於香港成立的合資格企業的首2,000,000港元應課稅溢利的利得稅稅率將下調至8.25%，而此金額以上的溢利將按16.5%的稅率徵稅。

中國企業所得稅已按25% (二零二零年：25%) 的稅率撥備。

澳門特別行政區補充稅已按12% (二零二零年：12%) 的稅率撥備。

其他地區之應課稅溢利之稅項開支乃根據本集團現有經營所在地區之現行稅率並按當地之現行法例、詮釋及慣例計算。

7. 年度虧損

本集團年度虧損乃於扣除／(計入)以下各項後載述：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
核數師酬金	4,340	1,206
已售存貨成本(附註)	577,031	365,693
滯銷存貨撥備(附註)	21,000	13,530
物業、廠房及設備折舊	4,841	33,285
使用權資產折舊	69,011	160,848
其他無形資產攤銷	124	260
撇銷物業、廠房及設備	527	16,393
其他無形資產減值虧損	1,123	-
物業、廠房及設備的減值虧損	3,866	26,556
使用權資產的減值虧損	13,873	13,475
商譽的減值虧損	-	5,520
出售物業、廠房及設備之收益	(9,107)	(1,700)
解散附屬公司之虧損／(收益)淨額	470	(3,289)
其他無形資產撇銷	1,102	-
員工成本，包括董事酬金		
—工資、薪金及花紅	94,593	130,317
—退休福利計劃供款	3,340	5,271
—未使用年度休假撥回撥備	(1,655)	(3,987)
—長期服務金撥備／(撥回撥備)	513	(846)

附註：已售存貨成本包括滯銷存貨撥備21,000,000港元(二零二零年：13,530,000港元)，計入上文獨立披露之金額中。

8. 股息

董事不建議派付中期及末期股息。

9. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損之計算如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
虧損		
用於計算每股基本及攤薄虧損之虧損	<u>(216,738)</u>	<u>(255,734)</u>
	二零二一年	二零二零年
股份數目		
用於計算每股基本虧損之普通股加權平均數	<u>3,461,607,095</u>	<u>3,412,566,000</u>

由於本集團於截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度產生虧損，計入攤薄潛在普通股將具有反攤薄影響，因此計算每股攤薄虧損時未計入攤薄潛在普通股。截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度，計算每股股份基本及攤薄虧損時用作分母的普通股加權平均數乃屬相同。

10. 以公平值計入其他全面收益的金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
上市投資，按公平值計量		
股本證券	71,061	74,502
按公平值計量的非上市股本證券	<u>111</u>	<u>234</u>
分析為非流動資產	<u>71,172</u>	<u>74,736</u>

於二零二一年十二月三十一日，上市證券之公平值乃根據現時買入價釐定。於二零二零年十二月三十一日，由於活躍市場上並無該上市證券的市場報價，故上市證券之公平值乃由董事參考外部獨立估值師使用指數回報法進行的估值釐定，此乃基於若干市場可比較公司的指數回報率（第三級公平值計量）。所用流動性折現率為30%。

於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，由於未上市證券活躍市場上並無市場報價，故未上市證券的公平值乃由董事參考外部獨立估值師採用市場比較法進行的估值釐定，此乃基於若干市場可比較公司的企業價值與銷售比率（第三級公平值計量）。所用流動性折現率為25%（二零二零年：20%）。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團就於報告期末所持分類為以公平值計入其他全面收益之金融資產的上市證券及非上市證券於其他全面收益確認公平值收益8,200,000港元（二零二零年：公平值虧損3,336,000港元）及公平值虧損123,000港元（二零二零年：公平值虧損1,857,000港元）。

以公平值計入其他全面收益之金融資產以下列貨幣計值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港元	71,061	74,502
美元	<u>111</u>	<u>234</u>
	<u>71,172</u>	<u>74,736</u>

11. 應收貿易賬款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收貿易賬款	6,582	7,465
預計信貸虧損撥備	<u>(2,500)</u>	<u>-</u>
	<u>4,082</u>	<u>7,465</u>

- (a) 本集團之批發客戶銷售按介乎30至120日(二零二零年：60至90日)之賒賬期進行，零售銷售之應收貿易賬款則自賬單日期起計30日(二零二零年：150日)內到期。應收貿易賬款(扣除預期信貸虧損撥備前)之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
批發客戶		
0-30日	-	753
31-60日	-	617
61-90日	-	425
91-120日	-	208
120日以上	<u>3,557</u>	<u>1,328</u>
	<u>3,557</u>	<u>3,331</u>
零售銷售之應收貿易賬款		
0-30日	384	2,788
31-60日	595	1,260
61-90日	61	40
91-120日	134	19
120日以上	<u>1,851</u>	<u>27</u>
	<u>3,025</u>	<u>4,134</u>
總計	<u>6,582</u>	<u>7,465</u>

- (b) 本集團應收貿易賬款的賬面值以下列貨幣計值：

	港元 千港元	澳門元 (「澳門元」) 千港元	總計 千港元
二零二一年	<u>6,489</u>	<u>93</u>	<u>6,582</u>
二零二零年	<u>7,291</u>	<u>174</u>	<u>7,465</u>

12. 應付貿易賬款

(a) 本集團應付貿易賬款之賬齡分析(按收取貨物日期)如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
0-30日	1,236	4,053
31-60日	560	5,249
61-90日	247	3,836
91-120日	704	283
120日以上	13,297	10,313
	<u>16,044</u>	<u>23,734</u>

(b) 本集團應付貿易賬款的賬面值以下列貨幣計值：

	港元 千港元	日圓 千港元	澳門元 千港元	人民幣 千港元	美元 千港元	總計 千港元
二零二一年	<u>15,928</u>	<u>-</u>	<u>110</u>	<u>6</u>	<u>-</u>	<u>16,044</u>
二零二零年	<u>23,669</u>	<u>22</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>43</u>	<u>23,734</u>

13. 報告期後事項

有關出售目標公司(定義見下文)全部已發行股本之非常重大出售事項；有關投資於基金之重大交易；根據特別授權發行認股權證；及有關租賃協議之須予披露交易

於二零二二年三月二十八日，本公司訂立買賣協議(「買賣協議」)，據此，本公司同意出售，且CR Business Innovation Investment Fund L.P(「基金」)同意認購Apex Centric Investment Limited(本公司的直接全資附屬公司，「目標公司」)一股普通股(「出售股份」)，總代價為900,000,000港元，受買賣協議條款及條件所規限(「出售事項」)。

目標公司直接持有及擁有傲林有限公司(「傲林」)100%的已發行股份，傲林為位於及處於香港新界荃灣並分別於土地註冊處登記為丈量約份第443約地第458號地塊及丈量約份第443約地第488號地塊的全部土地或地塊，連同其上現稱為香港新界荃灣橫窩仔街第36-42號及44-50號的宅院、豎設物及樓宇(「該物業」)的合法實益擁有人。

於二零二二年三月二十八日，卓悅投資管理有限公司(本公司的全資附屬公司，「卓悅投資」)、CR Capital Investment (Cayman) Limited(「CRCI」)(連同卓悅投資統稱為「有限合夥人」)與CR Business Innovation Investment GP Company Limited(「普通合夥人」)訂立有限合夥協議(「有限合夥協議」)及認購協議(「認購協議」)，據此，各訂約方同意(其中包括)，有限合夥人須向基金供款最多550,000,000港元，並受有限合夥協議條款規限。基金的主要投資為收購該物業，其涉及基金向本公司收購出售股份(「該投資」)。

於出售事項完成（「完成」）後，(i)目標公司將按本金額110,500,000港元連同直至及不包括有關贖回日期應計及未付利息贖回先前向遠東發展的全資附屬公司家峰有限公司（「家峰」）發行的所有發行在外的可換股債券；及(ii)本公司將向家峰發行總面值為110,500,000港元的581,578,947份未上市認股權證（「認股權證」），賦予按每股認股權證股份0.19港元的行使價行使後認購本公司將予發行的581,578,947股股份（「認股權證股份」）的權利。

根據買賣協議，於完成後，本公司（或其附屬公司／聯屬實體）與基金將訂立一份租賃協議（「租賃協議」），據此，基金將向本集團出租該物業供本集團使用，於完成日期起為期四年（「租約」）。於租賃協議期限內，本集團就第一、第二、第三及第四個租賃年度應付的年度租金將分別為27,000,000港元、27,810,000港元、28,644,300港元及29,503,629港元。該物業將由本集團繼續用作其營運場所。

上述交易的詳情乃載於本公司日期為二零二二年六月七日的通函。

出售事項、該投資、發行認股權證及租約乃在合同中互為條件。

出售事項、該投資、發行認股權證及授予董事行使後發行認股權證及認股權證股份的特別授權以及項下擬進行的交易須經本公司股東批准，其已於二零二二年六月二十七日召開的本公司特別股東大會上取得。於出售事項、該投資、發行認股權證及租賃已於二零二二年六月二十九日完成。

有關出售事項、該投資、發行認股權證及租賃的進一步詳情，請參閱(i)本公司日期為二零二二年三月二十八日、二零二二年五月三十日及二零二二年六月二十九日的公佈；(ii)本公司日期為二零二二年六月七日的通函；及(iii)本公司日期為二零二二年六月二十七日的投票結果公佈。

合豐隆有限公司（前稱卓悅化粧品批發中心有限公司）（「合豐隆」）之清盤

於二零二三年一月九日，高等法院於呈請聆訊時根據《公司（清盤及雜項條文）條例》（香港法例第32章）對本公司之一間附屬公司合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。有關清盤的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年一月九日及二零二三年一月十七日之公佈。

14. 重新分類及比較數據

於二零二零年十二月三十一日，本集團曾一直尋求出售該物業且預計物業出售將於二零二一年年底完成。於二零二零年十二月三十一日，該物業的賬面值（不包括所附租賃裝修）479,262,000港元乃分類為持作出售資產。賬面值18,219,000港元的租賃裝修附於該物業且被視為與該物業不可分割。因此，本集團已作出重新分類及重新調整，於二零二零年十二月三十一日將18,219,000港元的租賃裝修重新分配至分類為持作出售資產。

經審核業績與未經審核全年業績公佈之間的重大差異

由於未經審核全年業績公佈所載財務資料於其刊發日期未經本公司核數師審核，且於完成審核流程後已對該等資料作出後續調整，本公司股東及潛在投資者敬請注意本公佈所披露本集團本年度經審核全年業績財務資料與未經審核全年業績公佈所披露者之間的下列差異。根據上市規則第13.49(3)(ii)(b)條，該等財務資料出現重大差異的詳情及原因載列如下：

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益表

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
營業額	626,991	626,991	-	
已售貨品成本	(577,031)	(577,031)	-	
毛利	49,960	49,960		
其他收入	74,699	77,838	(3,139)	(a)
分銷成本	(16,681)	(24,928)	8,247	(b)
行政開支	(253,486)	(253,986)	500	(c)
其他經營開支	(965)	(965)	-	
貿易及其他應收款項減值虧損	(12,574)	(7,480)	(5,094)	(d)
物業、廠房及設備的減值虧損	(3,866)	-	(3,866)	(e)
使用權資產的減值虧損	(13,873)	(9,000)	(4,873)	(f)
商譽的減值虧損	-	-	-	
經營業務虧損	(176,786)	(168,561)	(8,225)	
融資成本	(43,292)	(43,292)	-	
除稅前虧損	(220,078)	(211,853)	(8,225)	
所得稅抵免	4,000	3,761	239	(g)
年度虧損	<u>(216,078)</u>	<u>(208,092)</u>	<u>(7,986)</u>	
以下各方應佔年度(虧損)/溢利：				
本公司擁有人	(216,738)	(208,092)	(8,646)	
非控股權益	660	-	660	(h)
	<u>(216,078)</u>	<u>(208,092)</u>	<u>(7,986)</u>	
每股虧損 基本及攤薄	<u>(6.3)港仙</u>	<u>(6.0)港仙</u>	<u>(0.3)港仙</u>	(v)

截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合損益及其他全面收益表

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
年度虧損	<u>(216,078)</u>	<u>(208,092)</u>	<u>(7,986)</u>	
其他全面收益／(開支)：				
不會重新分類至損益之項目：				
長期服務金負債重新計量收益／ (虧損)	36	-	36	(c)
以公平值計入其他全面收益 (「以公平值計入其他全面收益」) 之權益工具之公平值變動	<u>8,077</u>	<u>(8,231)</u>	<u>16,308</u>	(c)
	<u>8,113</u>	<u>(8,231)</u>	<u>16,344</u>	
隨後可能重新分類至損益之項目：				
解散附屬公司之匯兌差額重新分類至 損益	470	-	470	(i)
換算海外業務之匯兌差額	<u>(694)</u>	<u>226</u>	<u>(920)</u>	(i)
	<u>(224)</u>	<u>226</u>	<u>(450)</u>	
年度除稅後其他全面收益／(開支)	<u>7,889</u>	<u>(8,005)</u>	<u>15,894</u>	
年度全面開支總額	<u><u>(208,189)</u></u>	<u><u>(216,097)</u></u>	<u><u>7,908</u></u>	
以下各方應佔年度全面收益／ (開支)總額：				
本公司擁有人	(208,905)	(216,097)	7,192	
非控股權益	<u>716</u>	<u>-</u>	<u>716</u>	(h)
	<u><u>(208,189)</u></u>	<u><u>(216,097)</u></u>	<u><u>7,908</u></u>	

於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況表

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
非流動資產				
物業、廠房及設備	2,254	6,120	(3,866)	(e)
使用權資產	13,673	18,546	(4,873)	(f)
商譽	-	-	-	
其他無形資產	-	-	-	
租金及水電按金	5,129	5,129	-	
以公平值計入其他全面收益之金融 資產	71,172	71,172	-	
於聯營公司的投資	-	-	-	
	92,228	100,967	(8,739)	
流動資產				
存貨	26,373	26,373	-	
應收貿易賬款	4,082	4,111	(29)	(j)
租金及水電按金	15,723	17,302	(1,579)	(k)
預付款項、訂金及其他應收賬款	20,349	23,238	(2,889)	(l)
應收關聯方款項	-	-	-	
銀行及現金結餘	41,834	41,948	(114)	(m)
	108,361	112,972	(4,611)	
分類為持作出售的資產	498,454	497,481	973	(n)
	606,815	610,453	(3,638)	
流動負債				
應付貿易賬款	16,044	16,044	-	
其他應付賬款、已收訂金及應計費用	127,311	166,860	(39,549)	(o)
租賃負債	21,150	21,150	-	
應付關聯方款項	-	-	-	
應付前關聯方款項	35,490	-	35,490	(o)
銀行及其他借款	171,513	366,599	(195,086)	(p)
貿易融資貸款	-	-	-	
即期稅項負債	2,732	2,732	-	
	374,240	573,385	(199,145)	
與分類為持作出售的資產直接相關 的負債	287,914	-	287,914	(s)
	662,154	573,385	88,769	
流動(負債)／資產淨值	(55,339)	37,068	(92,407)	
總資產減流動負債	36,889	138,035	(101,146)	

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
非流動負債				
已收按金	-	-	-	
租賃負債	6,831	6,831	-	
可轉換貸款	-	90,186	(90,186)	(q)
其他借款	25,975	27,500	(1,525)	(t)
遞延稅項負債	-	1,691	(1,691)	(r)
長期服務金負債	1,296	1,537	(241)	(c)
	<u>34,102</u>	<u>127,745</u>	<u>(93,643)</u>	
資產淨值	<u>2,787</u>	<u>10,290</u>	<u>(7,503)</u>	
資本及儲備				
股本	35,126	35,126	-	
儲備	<u>(32,339)</u>	<u>(24,836)</u>	<u>(7,503)</u>	
本公司擁有人應佔權益	2,787	10,290	(7,503)	
非控股權益	-	-	-	
總權益	<u>2,787</u>	<u>10,290</u>	<u>(7,503)</u>	

附註3

營業額

年內本集團之營業額分析如下：

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
香港財務報告準則第15號範圍內的				
客戶合約收益				
銷售美容、健康及生活時尚產品	158,493	626,991	(468,498)	(u)
銷售技術產品	468,498	–	468,498	(u)
	<u>626,991</u>	<u>626,991</u>	<u>–</u>	
收益確認的時間				
於一個時間點轉讓的產品	<u>626,991</u>	<u>626,991</u>	<u>–</u>	

附註4

分類資料

地區資料

本集團按資產位置劃分的非流動資產(金融工具除外)的資料詳述如下：

	本公佈 所披露 千港元	非流動資產 二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
香港	15,913	6,110	9,803	(u)
澳門	10	10	–	(u)
中國(香港及澳門除外)	<u>4</u>	<u>–</u>	<u>4</u>	(u)
綜合總計	<u>15,927</u>	<u>6,120</u>	<u>9,807</u>	(u)

附註5

融資成本

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
租賃負債之利息開支	9,631	8,609	1,022	(u)
銀行及其他借款之利息開支	24,073	25,094	(1,021)	(u)
可轉換貸款利息開支	9,588	9,589	(1)	(u)
來自一間關聯公司之貸款之利息開支	-	-	-	
	<u>43,292</u>	<u>43,292</u>	<u>-</u>	

附註6

所得稅抵免

所得稅於損益確認／(抵免)如下：

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
即期稅項—香港利得稅				
本年度撥備	21	133	(112)	(u)
過往年度超額撥備	(626)	(778)	152	(u)
	<u>(605)</u>	<u>(645)</u>	<u>40</u>	
即期稅項—海外				
本年度撥備	-	-	-	
過往年度超額撥備	(1,006)	(1,006)	-	
	<u>(1,006)</u>	<u>(1,006)</u>	<u>-</u>	
遞延稅項	(2,389)	(2,110)	(279)	(u)
	<u>(4,000)</u>	<u>(3,761)</u>	<u>(239)</u>	(g)

附註7

年度虧損

本集團年度虧損乃於扣除／（計入）以下各項後載述：

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
核數師酬金	4,340	1,840	2,500	(c)
已售存貨成本	577,031	577,031	-	
滯銷存貨撥備	21,000	21,000	-	
物業、廠房及設備折舊	4,841	4,830	11	(u)
使用權資產折舊	69,011	69,011	-	
其他無形資產攤銷	124	-	124	(u)
撇銷物業、廠房及設備	527	514	13	(u)
其他無形資產減值虧損	1,123	-	1,123	(u)
物業、廠房及設備的減值虧損	3,866	-	3,866	(e)
使用權資產的減值虧損	13,873	9,000	4,873	(f)
商譽的減值虧損	-	-	-	
出售物業、廠房及設備之收益	(9,107)	(9,107)	-	
解散附屬公司之虧損／（收益）淨額	470	(3,360)	3,830	(i), (u)
其他無形資產撇銷	1,102	1,203	(101)	(u)
員工成本，包括董事酬金				
—工資、薪金及花紅	94,593	88,395	6,198	(a), (c), (u)
—退休福利計劃供款	3,340	3,340	-	
—未使用年度休假（撥回撥備）／撥備	(1,655)	2,000	(3,655)	(a), (c), (u)
—長期服務金撥備	513	-	513	(c), (u)

附註9

每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損之計算如下：

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
虧損				
用於計算每股基本及攤薄虧損之虧損	<u>(216,738)</u>	<u>(208,092)</u>	<u>(8,646)</u>	(v)

二零二一年 二零二一年

股份數目

用於計算每股基本虧損之普通股加權平均數	<u>3,461,607,095</u>	<u>3,461,607,095</u>	<u>-</u>	
---------------------	----------------------	----------------------	----------	--

附註11

應收貿易賬款

本集團之批發客戶銷售按介乎30至120日(二零二零年：60至90日)之賒賬期進行，零售銷售之應收貿易賬款則自賬單日期起計30日(二零二零年：150日)內到期。應收貿易賬款(扣除預期信貸虧損撥備之前)之賬齡分析如下：

	本公佈 所披露 千港元	二零二一年 未經審核 全年業績 公佈所披露 千港元	差額 千港元	附註
批發客戶				
0-30日	-	-	-	
31-60日	-	-	-	
61-90日	-	24	(24)	(j)
91-120日	-	5	(5)	(j)
120日以上	<u>3,557</u>	<u>602</u>	<u>2,955</u>	(u)
	<u>3,557</u>	<u>631</u>	<u>2,926</u>	
零售銷售之應收貿易賬款				
0-30日	384	329	55	(u)
31-60日	595	687	(92)	(u)
61-90日	61	35	26	(u)
91-120日	134	140	(6)	(u)
120日以上	<u>1,851</u>	<u>2,289</u>	<u>(438)</u>	(u)
	<u>3,025</u>	<u>3,480</u>	<u>(455)</u>	
總計	<u>6,582</u>	<u>4,111</u>	<u>2,471</u>	

本集團應收貿易賬款的賬面值以下列貨幣計值：

	港元 千港元	澳門元 (「澳門元」) 千港元	總計 千港元
本公佈所披露	<u>6,489</u>	<u>93</u>	<u>6,582</u>
二零二一年未經審核全年業績公佈所披露	<u>4,018</u>	<u>93</u>	<u>4,111</u>
差額	2,471	-	2,471
附註	(j)、(u)		(j)、(u)

附註

- (a) 差額乃由於(i)更正收購非控股權益會計處理4,228,000港元；(ii)員工成本超額撥備32,000港元；(iii)基於已解散附屬公司財務資料調整解散一間附屬公司收益4,159,000港元；及(iv)調整集團內交易撇銷3,240,000港元。
- (b) 差額乃由於(i)調整攤銷已付按金至損益5,381,000港元；及(ii)就呈列目的重新分類開支2,866,000港元。
- (c) 差額乃由於(i)根據實際利率法調整長期借款行政開支2,100,000港元；(ii)分別確認出售收益32,000港元至損益及確認按公平值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公平值變動16,308,000港元至其他全面收益；(iii)根據獨立估值於其他全面收益重新計量長期服務付款責任36,000港元；(iv)調整長期服務付款責任的撥備206,000港元；(v)基於最新支持資料撇銷本集團其他無形資產997,000港元；(vi)員工成本超額撥備3,912,000港元；(vii)年內核數師薪酬撥備2,500,000港元；(viii)調整行政開支截斷差額2,627,000港元；(ix)調整集團內交易撇銷3,240,000港元(附註(a))；及(x)就呈列目的重新分類開支2,866,000港元(附註(b))。
- (d) 差額乃由於基於最新可用支持資料及前瞻性資料超額撥備其他應收款項及貿易按金減值虧損5,094,000港元。
- (e) 差額乃由於基於最新可用支持資料超額撥備物業、廠房及設備減值虧損3,866,000港元。
- (f) 差額乃由於基於最新可用支持資料超額撥備使用權資產減值虧損4,873,000港元。
- (g) 差額乃由於(i)調整所得稅撥備11,000港元；及(ii)撥回對撇銷本集團其他無形資產的相應遞延稅項影響250,000港元(附註(c))。
- (h) 差額乃由於年內分別分配非控股權益應佔溢利660,000港元及非控股權益應佔全面收益總額716,000港元。
- (i) 差額乃由於(i)重新分類已解散海外附屬公司匯兌差額470,000港元至損益；及(ii)調整換算海外業務的匯兌差額920,000港元。
- (j) 差額乃由於重新分類目標公司貿易應收款項29,000港元至分類為持作出售資產。
- (k) 差額乃由於(i)重新分類目標公司租金及公用事業按金769,000港元至分類為持作出售資產；及(ii)集團內交易撇銷810,000港元。
- (l) 差額乃由於(i)撇銷已解散附屬公司應收款項4,159,000港元(附註(a))；(ii)更正已付按金5,381,000港元(附註(b))；(iii)其他應收款項及貿易按金額外減值虧損5,094,000港元(附註(e))；(iv)重新分類目標公司其他應收款項61,000港元至分類為持作出售資產；及(v)調整開支截斷差額1,044,000港元。
- (m) 差額乃由於重新分類目標公司銀行存款114,000港元至持作出售資產。
- (n) 差額乃由於重新分類目標公司資產至持作出售資產(附註(j)、(k)、(l)及(m))。

- (o) 差額乃由於(i)重新分類應付前關聯方款項35,490,000港元以向財務報表使用者提供更加有意義的資料；(ii)根據實際利率法調整長期借款576,000港元；(iii)員工成本超額撥備3,944,000港元(附註(a)及(c))；(iv)調整集團內交易撤銷810,000港元(附註(k))；(v)年內核數師薪酬撥備2,500,000港元(附註(c))；及(vi)重新分類目標公司其他應付款項、已收按金及應計費用1,229,000港元至與分類為持作出售資產直接相關的負債。
- (p) 差額乃由於重新分類目標公司銀行借款195,086,000港元至與分類為持作出售資產直接相關的負債。
- (q) 差額乃由於重新分類目標公司可轉換貸款90,186,000港元至與分類為持作出售資產直接相關的負債。
- (r) 差額乃由於(i)重新分類目標公司遞延稅項負債1,413,000港元至與分類為持作出售資產直接相關的負債；(ii)撥回對撤銷本集團其他無形資產的相應遞延稅項影響250,000港元(附註(g))；及(iii)調整暫時性稅項差額撥回28,000港元。
- (s) 差額乃由於重新分類目標公司負債至分類為持作出售資產直接相關的負債(附註(o)、(p)、(q)及(r))。
- (t) 差額乃由於根據實際利率法調整長期借款1,525,000港元。
- (u) 差額乃由於基於本集團經調整財務資料作出披露調整。
- (v) 每股基本及攤薄虧損因股權持有人應佔虧損的增加而減少。

前核數師發現的問題

茲提述本公司日期為二零二二年六月十日及二零二二年六月二十日的公佈，內容有關(其中包括)變更本公司核數師。

(i)本公司前核數師羅申美會計師事務所的觀察、調查結果及發現的未決問題(「問題」)；(ii)本公司新核數師致同(香港)會計師事務所有限公司(「核數師」)為解決問題開展的工作；及(iii)核數師的發現概要載列於下表：

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
1. 3C產品業務之商業理念	i) 鑑於3C產品交易的毛利率極低且本公司面臨若干長期未結(自發票日期起五個月)貿易應收款項的信貨風險，前核數師要求本公司解釋從事3C產品業務的商業理念	<ul style="list-style-type: none">本公司從事3C產品業務的業務戰略為未來把握由此帶來的增長機會，同時利用該新產品線擴大本公司的產品多元化本公司於年內約3個月運營期就3C產品業務錄得利潤約4,600,000港元	<ul style="list-style-type: none">就本公司從事3C產品業務的戰略原因訪問本公司主席陳健文先生(「陳先生」)及陳先生解釋從事3C產品業務的業務戰略及理據獲得3C產品業務的利潤分析，並對相關交易開展實質性程序及分析審查其注意到本年度3C產品業務產生的利潤約為4,600,000港元核數師信納本公司有關其開展3C產品業務之商業原理解釋

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
	<p>ii) 鑑於3C產品業務的客戶及供應商乃自二零一九年至二零二一年度期間註冊成立，前核數師要求本公司解釋及提供有關彼等背景、往績記錄及業務性質以及彼等股東／董事的資料及憑證</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 客戶及供應商的股東於3C產品交易行業擁有豐富經驗 • 設立不同公司開展業務是客戶及供應商的業務慣例及決策 • 客戶及供應商為本公司獨立第三方 • 就董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，本公司並不知悉服務公司及彼等各自之董事、股東及高級管理層以及聯繫人與供應商及客戶以及彼等各自的董事、股東及高級管理層以及聯繫人之間存在3C產品業務之正常業務關係之外的其他關係 	<ul style="list-style-type: none"> • 訪問從事3C產品業務的客戶及供應商，而客戶及供應商陳述其背景、業務性質、目標客戶、公司規模及3C產品行業的行業經驗 • 客戶及供應商解釋設立不同公司開展其業務屬行業規範 • 訪問客戶及供應商並與彼等確認彼等屬本公司獨立第三方

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
			<ul style="list-style-type: none"> • 採訪服務公司並與其確認，除3C產品業務之正常業務關係外，彼等與客戶及供應商(包括各自的董事、股東及高級管理層以及聯繫人)並無涉及3C產品業務之其他關係 • 對所有涉及3C產品業務的客戶及供應商以及服務公司進行公司調查及對彼等股東／最終實益擁有人／董事進行背景調查 • 核數師並無發現該等客戶及供應商與本公司或服務公司相關聯或屬關聯方

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
	<p>iii) 鑑於向若干客戶授予信貸條件，前核數師要求本公司解釋其就該等客戶信貸評估的內部程序</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司通過考慮包括但不限於客戶(包括其股東／董事)的背景、業務性質、交易歷史、還款歷史、信貸水平等因素進行信貸評估 • 客戶擁有良好交易及還款歷史且認為獲授信貸水平將不會對本公司構成重大風險 	<ul style="list-style-type: none"> • 訪問陳先生以了解本公司於其信貸評估中的商業理據及基礎，並審核獲授信貸的相關客戶的交易及還款歷史 • 就有關客戶的背景、行業經驗及營運規模與客戶進行面談 • 基於本公司的信用評估，核數師審閱了客戶於二零二一年與本公司的交易歷史(例如運輸量及結算)，相關客戶完全履行了其義務 • 核數師並未發現本公司向信用受損的客戶授予信貸

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
	iv) 鑑於本公司須向供應商支付預付款作為交易按金，前核數師要求本公司解釋及提供有關本公司評估供應商信譽內部程序的資料	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司基於交易歷史(如過往交易數量、交付時間等)評估供應商的信譽 • 供應商具有良好交易歷史 	<ul style="list-style-type: none"> • 訪問陳先生以了解本公司於其供應商信譽評估的商業理據及基礎，並審核供應商的交易歷史 • 基於本公司的信用評估，核數師審閱了供應商客戶於二零二一年與本公司的交易歷史(例如運輸量、裝運及結算)，相關供應商完全履行了其義務 • 核數師並未發現供應商具有信用受損的歷史

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
	v) 鑑於大額款項乃預付予供應商及自客戶收取作為交易按金，前核數希望了解是否訂立買賣文件	<ul style="list-style-type: none"> • 就每項買賣交易訂立買賣協議為本公司的政策 • 由於預計相關買賣訂單可如過往已完成交易於短期內完成，並無與供應商及客戶簽訂單獨按金協議。然而，本公司主動獲取物流及海關限制的最新情況以於切實可行情況下盡快完成訂單。於二零二一年十二月，本公司決定終止相關買賣請求並安排退款 • 自二零二三年三月起，本公司將與供應商及客戶訂立有按金條款的買賣協議或按金協議(包括應付按金金額及信貸期的條款) 	<ul style="list-style-type: none"> • 取得了解本公司訂立買賣協議的流程並檢查買賣協議樣本 • 取得本公司跟進訂單狀況的通信 • 訪問客戶及供應商，以確認按金金額及按金性質 • 與客戶及供應商安排審核確認，以確認本年度已付按金金額及本年度發生的買賣交易金額且並無注意到例外情況

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
	vi) 鑑於就若干銷售訂單本公司的3C產品銷售價接近或略低於零售價，請核數師要求本公司提供有關該等客戶按此等價格自本公司採購的原因解釋	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司在確定3C產品的銷售價格時採用了「成本定價」策略，因為從管理層的角度來看，該定價策略易於實施及管理。鑑於3C產品業務是一項量大的業務，本公司認為即使標準加價較低，也能產生可觀的利潤，並為本集團帶來穩定的營業額及利潤 • 有關3C產品的香港零售價超過本公司的銷售價的差異受若干因素的影響，包括特定型號的市場需求及受歡迎程度、產品的當時市況，因此，兩個價格間的直接比較於定價分析中並無提供充分的有意義信息 	<ul style="list-style-type: none"> • 取得本公司就海外及零售價編製的市場調查並將其與公開可獲得資料比較 • 訪問客戶有關其對定價的商業觀點且客戶解釋，本公司的定價乃基於當時市況按公平基準釐定 • 於訪問期間，客戶確認彼等為3C產品的出口商及零售商 • 核數師信納定價基準符合正常商業條款

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
		<ul style="list-style-type: none"> • 本公司認為，就3C產品的零售價與本公司銷售價間的該等比較並不完全合適，原因特別是，就本公司所深知，客戶不僅於本地轉售3C產品，亦向海外銷售 • 根據本公司進行的調查，3C產品於若干海外地區的銷售價遠高於本公司的銷售價 	

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
2. 3C產品業務收益確認(委託人或代理人)之會計處理	i) 前核數師要求本公司提供解釋及憑證以支持本集團作為3C產品業務的委託人且買賣3C產品並非各方單方面安排的磋商	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司就3C產品業務設立其商業模式(包括定價及信貸政策)以及相關內部控制程序 • 本公司具有向客戶提供產品的合約義務 • 本公司具有制定產品售價的酌情權 • 於向客戶轉移所有權之前,本公司擁有產品的所有權 • 本公司承擔產品的庫存風險及銷售合約款項的信貸風險 • 據本公司所深知,客戶及供應商並不認識,且買賣交易並非各方單方面安排的磋商 	<ul style="list-style-type: none"> • 與本公司討論其「委託人與代理人」分析並取得3C產品業務的演練文件 • 訪問管理層有關其定價策略 • 評估所開展交易的商業條款 • 訪問客戶及供應商,以確認其各自的合約義務 • 客戶確認本公司承擔向彼等提供產品及相關損失及損害(如有)的合約義務 • 供應商確認,彼等並無義務向本公司客戶提供產品且於產品的控制權轉移至本公司後不會承擔任何風險

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
			<ul style="list-style-type: none"> • 客戶確認彼等與本公司的供應商並無關係 • 供應商確認彼等與本公司的客戶並無關係 • 對客戶、供應商、服務公司和中介公司進行公司調查及對彼等股東、最終實益擁有人及董事進行背景調查 • 在採訪中與彼等確認彼等與本公司的關聯方或彼此沒有關連

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
			<ul style="list-style-type: none"> • 有關與客戶及供應商的交易金額、抽樣檢查購銷單據，包括購銷合同、交貨單據、中國及香港海關文件、客戶驗收通知書及安排客戶及供應商的審核確認書。 • 核數師並無發現訂立了買賣交易以作為單獨安排（即作為代理） • 核數師同意本公司對收入確認（即銷售額總值作為收入）的處理

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
3. 本公司、有關3C產品業務之客戶、供應商及為本集團進行結算安排之中介公司（「中介公司」）之關係（附註1）	i) 前核數師要求本公司解釋若干客戶及供應商委聘中介公司於二零二一年十二月進行結算安排的原因及客戶有意於二零二一年十二月進行有關結算的原因	<ul style="list-style-type: none"> 本公司在Covid-19疫情導致相關出行及物流限制無法預測的背景下，透過主動與相關客戶及供應商終止買賣訂單及安排退款，致力於年度內降低風險敞口 	<ul style="list-style-type: none"> 審核交易流程及自本公司取得相關支持文件

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
		<ul style="list-style-type: none"> • 本公司的審慎慣例為鼓勵於其年結日前結算未償還結餘 • 本公司在服務公司的協助下(附註2)與相關客戶及供應商磋商於二零二一年十二月收取及退回彼等結餘 • 中介公司獲相關客戶及供應商授權進行結算安排 	<ul style="list-style-type: none"> • 就付款模式及彼等關係變化的原因訪問本公司的管理層、相關客戶及供應商以及中介公司，相關客戶及供應商確認，彼等於進行公平商業磋商後透過中介公司安排結算 • 取得付款授權函並確認相關客戶及供應商以及中介公司於訪問期間的有關結算安排 • 相關客戶及供應商確認，付款僅用於本公司的退款結算，而不用於其他用途

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
		<ul style="list-style-type: none"> 結算安排乃由相關客戶及供應商根據彼等自身商業決策進行且本公司不參與中介公司與相關供應商及客戶的任何商業磋商 	<ul style="list-style-type: none"> 向相關客戶、供應商及中介公司安排審核確認，以確認結算安排及年末的結餘，且並無注意到例外情況
	ii) 前核數師要求本公司解釋本公司並無向中介公司支付任何交易費的原因	<ul style="list-style-type: none"> 除向相關客戶及供應商提供服務外，中介公司於年內並無向本公司提供任何服務 	<ul style="list-style-type: none"> 訪問中介公司且中介公司確認，彼等為相關客戶及供應商而非為本公司進行結算安排，因此，並無向本公司收取服務費
	iii) 前核數師要求本公司解釋及提供資料及憑證以支持本公司、客戶、供應商及中介公司間不存在關係	<ul style="list-style-type: none"> 客戶、供應商及中介公司為本公司獨立第三方 供應商不了解客戶 	<ul style="list-style-type: none"> 訪問本公司管理層、相關客戶及供應商以及中介公司並於彼等確認，彼等均為本公司之獨立第三方 中介公司確認彼等亦為3C產品交易行業內的公司

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
		<ul style="list-style-type: none"> • 客戶不了解供應商 • 本公司認為於二零二一年十二月進行結算安排的相關客戶及供應商應了解中介公司 • 就董事作出一切合理查詢後所深知、盡悉及確信，中介公司亦為3C產品貿易行業之公司，且本公司並不知悉服務公司及彼等各自之董事、股東及高級管理層以及聯繫人與中介公司及彼等各自的董事、股東及高級管理層以及聯繫人之間存在正常3C產品業務關係之外的其他關係 	<ul style="list-style-type: none"> • 相關客戶及供應商解釋，彼等透過服務公司接觸中介公司，且中介公司確認這一點 • 中介公司解釋彼等與本公司並無任何交易歷史或關係且事先並不了解本公司 • 對中介公司開展公司調查，並將結果與客戶、供應商以及服務公司的公司調查及對彼等股東、最終實益擁有人及董事進行背景調查相比較 • 核數師並未發現供應商、客戶及中介公司與本公司或服務公司相關聯或為彼等之關聯方

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
4. 與有關3C產品業務之若干客戶、供應商及中介公司之面談	i) 前核數師需要直接接觸客戶、供應商及中介公司	<ul style="list-style-type: none"> • 於香港及中國內地爆發嚴重Covid-19疫情期間，本公司無法安排與客戶、供應商及中介公司直接接觸 • 本公司將盡全力聯絡客戶、供應商、服務公司及中介公司，以便核數師直接接觸 	<ul style="list-style-type: none"> • 與客戶、供應商、服務公司及中介公司進行線上面談，並安排審計確認公司搜尋中顯示的註冊辦事處

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
5. 3C產品業務之物流安排	i) 前核數師要求本公司屆時向服務公司支付8,000,000港元按金的性質及服務收費金額	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司向服務公司支付800萬港元的預付定金以表明其建立業務夥伴關係的誠意，該金額按公平基準釐定，而本公司發現該金額可予接納及屬合理。雙方同意，在進一步協商並達成協議後，服務公司未來應收取的費用可從800萬港元的首期定金中扣除 • 鑒於服務公司的業務表現欠佳，服務公司出於禮貌決定在年內不收取服務費，而服務公司保留的800萬港元按金將在日後作用途 	<ul style="list-style-type: none"> • 採訪服務公司及本公司管理層以確認按金的性質，且年內並無收取任何服務費 • 按與服務公司進行審核確認，以確認已付按金結餘及年內其服務收費金額(即零) • 向本公司的財務團隊查詢已付按金的會計處理 • 已經在經審核業績中糾正有關會計差額 • 除上述外，核數師並無發現已付按金用作其他目的

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
		<ul style="list-style-type: none"> • 未經審核全年業績中記錄的服務收費被發現屬誤述，原因是本公司的財務團隊按直線時間比例法對按金進行了攤銷 • 服務收費的會計差額已相應得到糾正 • 由於本公司於二零二二年初恢復3C產品業務，本公司補充並與服務公司簽訂了收費安排，自二零二二年一月一日起按銷售額收取服務費 	<ul style="list-style-type: none"> • 核數師信納服務費的商業條款，且保證金的支付符合一般商業條款

問題	問題詳情	公司回應	核數師為解決問題開展的工作及發現
	ii) 前核數師要求本公司屆時及提供有關其評估服務公司可提供服務或償還按金的能力的資料及證明	<ul style="list-style-type: none"> • 本公司從其管理層處了解了服務公司的背景及經驗 • 服務公司的控股公司為一家於聯交所主板上市的公司 • 本公司亦通過查詢公開可得資料評估了服務公司的能力 • 本公司可獲得的資料支持了服務公司的能力 	<ul style="list-style-type: none"> • 取得了對本公司關於服務公司的能力評估的了解 • 核實了服務公司的控股公司的已刊發資料(如財務資料、經營數據等) • 核數師概無發現有關嚴重損害服務公司提供服務及／或處理按金的能力的情況

附註：

1. 供應商委聘一家中介公司進行供應商的未付按金的結算安排，而客戶委聘中介公司分別對未付客戶按金及貿易應收款進行結算安排。
2. 在開展3C產品業務時，本集團委聘屬於獨立第三方的服務公司(i)與供應商協調3C產品的採購、運輸及所有相關服務；(ii)安排所有運輸、物流、倉儲、清關及相關服務；及(iii)與客戶協調3C產品的銷售、運輸及所有相關服務。

經計及上表所載核數師為解決問題開展的工作及核數師的發現，本公司認為，且核數師及審核委員會同意，所有問題已妥善處理及解決。

管理層討論及分析

全年業績

截至二零二一年十二月三十一日止十二個月（「年內」），卓悅控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「卓悅」或「本集團」）錄得營業額627,000,000港元（二零二零年：538,800,000港元），按年增加16.4%。年內虧損為216,100,000港元（二零二零年虧損：258,400,000港元），按年減少16.4%。每股溢利／虧損為6.3港仙（二零二零年每股虧損：7.5港仙）。

市場概覽

二零二一年本地疫情雖然時有反覆，但在政府消費券的支持下，本港零售市道較二零二零年相對回升。據政府統計署資料，二零二一年零售業總銷貨價值的臨時估計數字為3,530億元，按年上升8.1%，相比二零二零年時的下跌24.3%情況好轉。二零二一年的統計也顯示，零售業網上銷售價值的臨時估計數字為286億元，按年上升39.0%，佔零售業總銷貨價值約8.1%。

另一方面，為阻截疫情擴散，政府繼續實施嚴格檢疫措施盡力保障市民健康，入境香港旅客大幅減少。根據旅發局初步統計數字，二零二一年訪港旅客數字約91,398人次，較二零二零年大幅下跌97.4%，其中，內地訪港旅客為65,721人次，自二零二零年銳減97.6%，非內地旅客為25,704人次，按年急降97.0%。在出入境相關的防疫措施下，訪港人士主要是探親或有其他必要到訪的原因，消閑旅客繼續維持近乎零的水平。

疫情的突襲加速「宅經濟」盛行，加上科技創新令網上消費更便捷可靠，促使人們的消費行為出現重大變化。傳統零售企業必需加快轉型步伐，才能趕上消費潮流，並且要配合與時俱進的新零售科技，才能在競爭激烈的環境中生存，甚至把握機遇，出奇制勝。

業務回顧

集團自二零二零年開始積極推動業務革新轉型，基於「Beauty, Health & Beautiful Life」的全新概念，開展以「科技+消費」為基礎的新業務模式。儘管年內疫情仍然肆虐，零售業尚未走出寒冬，集團堅持技術改革轉型，流程精簡架構，勇敢嘗試，努力不懈，令整體業務表現好於預期。

- **新零售O2O**

新型冠狀病毒病爆發後，訪港旅客數量急挫，民眾減少外出到實體店，轉向網上購物。年內，集團戰略性優化零售店舖數量，按部就班地將零售店舖改造為線上線下一體化的O2O零售店，為消費者提供嶄新的購物體驗，同時節省租金成本。

截至二零二一年十二月三十一日，集團於香港及澳門共設有11間線下零售店。集團將繼續密切監測租金市場及檢討其店舖網絡，以加強成本控制。另外，集團擬利用店舖內外電子屏幕，配合卓悅科技有限公司（「卓悅科技」）（本公司之全資子公司）自主研发的控制系統，開拓新收入來源。

年內，集團把視頻直播、智慧導購、智能推送、圖像搜尋、語音搜尋、數據銀行等多項領先新零售技術應用在電子商貿平台「香港貓」上，大大優化客戶線上購物體驗。

截至二零二一年十二月三十一日，香港貓能夠觸達34個國家包括英國、美國、加拿大、澳洲、法國、新加坡等，共銷售往44個中國內地及海外渠道平台，包括天貓國際、考拉海購、京東、Facebook及微信小程序商城等平台。

香港貓是一個多渠道電商平台，除了銷售獨家代理產品和代理品牌，亦服務中小商戶，協助企業透過香港貓有效且快速地將其產品銷售網絡擴展到大灣區及海外市場。集團更為商家提供「香港正貨、香港交貨、香港收款、全球銷售」的服務，為中小型企業提供一條捷徑，以全域數字化為其業務升級轉型。

網紅（「KOL」）經濟迅速冒起，集團自設規模可觀的KOL直播間，透過KOL在社交平台渠道進行銷售，加強消費者互動體驗，增加顧客忠誠度，逐漸累積客戶的訂閱及關注，藉以提高營業額。截至二零二一年十二月三十一日，集團直播數目達到2000場次。集團至今已成功培育超過200名銷售人員成為KOL。本集團亦與多家協會合作推出公開賽以培養外部KOL。於O2O平台（包括美妝產品及科技產品）年內已完成訂單的總商品交易額(GMV)達627,000,000港元。

- **品牌管理**

現時集團銷售超過100,000種產品。分銷逾100個知名品牌（其中包括獨家分銷Suisse Reborn、Dr. Bauer、Yumei、WOWWOW、Dr. Schafter及I.SKIN FOCUS）。除了護膚品、香水、化妝品、護髮及身體護理產品外，集團亦從全球各地採購保健及生活產品。近期亦以具有吸引力的價格推出多種優質產品，以滿足顧客不斷變更的需要。

- **科技及產業創新**

除了自身發展，集團亦致力為中小企商戶提供最優質的電商服務及全方位智慧零售解決方案，推動企業數字化轉型和傳統產業創新，不但能幫助企業降本增效，亦靈活運用卓悅科技平台的能力，助力客戶實現業務卓越運營。

為構建有效的生態體系，依託合作加快增長，集團與多個策略夥伴達成合作協議，包括與中國移動香港、華為雲、數碼港、ATOME、香港科技青年聯合會、香港教育工作者聯會等業界領先的公司及團體合作，推動互利共贏。

為賦能傳統企業轉變為新業態，集團創立「香港產業創新中心」(HKIIC)，通過「產業+科技+資本」融合，推動企業數字化轉型升級。香港產業創新中心同時是「粵港澳青年創業孵化器」香港站運營點，提供一站式共用辦公、創業孵化和加速、融資對接、生態系統構建。粵港澳青年創業孵化器及香港站運營站獲批准納入「數碼港加速器支援計劃」(Cyberport Accelerator Support Programme, CASP)，成為數碼港認可的加速器。

- **開拓美顏業務**

年內，集團緊扣「Beauty, Health & Beautiful Life」的發展方針，積極探索開拓美顏業務的可行性。於二零二一年十二月，集團全資附屬公司卓悅健康有限公司（「卓悅健康」）開始與香港頂尖的醫美專家進行戰略性業務討論，以開發醫美市場。集團期望以優質的醫美服務，捕捉大灣區甚至亞洲的龐大市場商機。

此外，集團已籌備開展由資深美容行業專家領軍的美顏服務，為客戶帶來全新Suisse Reborn品牌美容中心，提供一站式健康生活美容新體驗。

- **3C產品業務**

於二零二一年初，本公司通過切入3C產品業務並抓住其增長潛力，主動多元化其產品線，因3C產品業務以其高營業額及大容量性質吸引本公司的興趣，預計隨著業務擴大，該業務為本公司帶來穩定及不斷增長的利潤。

作為試營業及與服務公司達成協議，3C產品業務（涉及銷售移動電話）採用成本加成定價策略。服務公司於二零二零年初開始其採購代理業務，採購及銷售符合客戶特定需求的商品。彼等向本公司引介能以具競爭力價格採購3C產品的（即移動電話）供應商，亦引介受本公司既定品牌激勵的客戶，以成本加成定價模式購買及轉售本公司的3C產品，從而確保本公司的穩定利潤。

於開展3C產品業務時，本公司作為「委託人」且承擔各種交易風險（即信貸風險、庫存風險、法律風險等）。憑藉已建立的品牌及商譽，本公司作為3C產品業務的重要及增值方運營。本公司的聲譽不僅確保更廣泛的消費品客戶群，亦為相關供應商及客戶在獲得訂單時提供保證。

本公司一般收取客戶的預付款項，並在與潛在客戶及供應商訂立銷售及採購協議後，在收到客戶的付款後向供應商支付定金。一旦訂單完成，本公司將收取並結算任何剩餘款項（倘適用）。該交易流程旨在確保公司保持可靠的供應鏈，並確保其客戶及時有效地收到高質量產品。

於二零二一年七月，由於Covid-19疫情導致物流限制，3C產品業務暫停。

隨著二零二二年初經濟開始復甦，本公司於同年三月採用相同業務模式恢復其3C產品業務。本公司預計3C產品業務的財務表現將於其二零二二年財務業績中反映。

前景

隨著科技進步，數字化轉型重塑各行各業。集團自二零二零年開始業務轉型以來，不斷創新求變，目的為股東帶來持續增長和最高回報。集團一直以「科技+消費」為核心理念，支持自身發展並協助傳統企業轉型。集團將延續這理念，把業務做大、做強、做專。

香港貓不僅是美妝電商平台，亦是已發展成為能為所有企業服務的綜合性全域數字化公共電商平台。未來，香港貓將發揮更大的功能，為中小企提供一站式服務及便捷的途徑，讓商家在香港貓上自家營運其網店，將其傳統業務迅速數字化，轉變為新的業務模式。

在線下購物體驗方面，集團將利用大數據及香港貓上的智能科技改造所有門店，轉型為O2O新零售店，旨在為顧客提供全新的購物體驗。

在產品方面，為滿足消費者不斷變更的需求，集團積極推動多元發展，締造「美好生活」，而積極擴展獨家代理，以加強風險管理和提高盈利能力。

數字化轉型不僅適用於前線，也適用於內部交易處理。集團利用先進科技，可以簡化內部流程和結構以提高效率。這將有助控制整體成本，產生更高的人均價值。通過數字化和無紙方式進行交易，以節省資源成本，從而幫助推動「綠色」企業。

總括而言，本地第五波疫情在二零二二年第一季爆發，雖然為本港經濟復甦之路帶來阻礙，但集團相信香港在各界齊心努力下，最終能戰勝疫症，香港經濟能重現活力。集團不論在新零售科技的儲備、電商平台的搭建、美顏業務的規劃上都做好充足準備，蓄勢待發，一旦疫情過去或消散，集團必定能及時乘勢而上，彎道超車，為股東帶來更好的回報。

策略合作

年內，卓悅與多個策略夥伴達成合作協議，包括與中國移動香港、華為雲、遠東發展、有線寬頻、數碼港企業網絡及ATOME等實力雄厚之公司合作。其中，卓悅控股附屬公司成功向遠東發展（「遠東發展」）發行1.295億港元可換股債券，反映市場對本集團的前景充滿信心，增強了卓悅的資本基礎。同時，透過遠東發展於香港及海外的房地產發展及經驗，有助卓悅的線下零售及電商業務加速發展。本集團將揉合「科技+消費」的概念，更積極拓展業務至海外市場，加快實現集團數碼化轉型的步伐。本集團旗下之全資子公司卓悅科技服務有限公司與香港華為國際有限公司（「華為雲」）於二零二一年五月簽署合作發展協議，華為雲將通過大數據分析、電子支付網絡、wifi 6等解決方案為卓悅打造智能零售店，並提供技術支援。

六月，卓悅科技服務有限公司與中國移動香港有限公司（「**中國移動香港**」）簽署5G零售融合發展合作框架協議，雙方合作將基於各自的專業領域，推動互利共贏。中國移動香港將利用其在5G流動通訊技術方面專業優勢，積極助力卓悅在新零售領域的各項業務轉型升級。

九月，卓悅科技與華潤資本管理有限公司（「**華潤資本**」）建立緊密的合作關係，大力推動香港傳統產業升級轉型，促進科技、資本及產業於大灣區全力發展。於十二月，卓悅健康有限公司與醫美專家就醫美市場業務發展開展合作，旨在以優質醫美服務，捕捉大灣區甚至亞洲的龐大市場商機。同月，卓悅科技與香港科技青年聯合會，合力推動「產業+科技+資本」的融合，為企業從傳統業態向新業態轉變，實現數字化轉型，提供全方位的智慧零售解決方案。

本集團與實力雄厚的企業合作方充分發揮各自在品牌、電子商務、業態營運及智能科技等方面的優勢，同時共同利用集團科技大數據、移動支付等數字化工具，推動行業升級，著力探索數字經濟新業態。憑藉合作方於中國內地以至國際的知名度及優良信譽，合力攜手聚焦大灣區市場，積極開展智慧零售與創新，發掘及把握未來業務發展機會。

財務回顧

概覽

儘管於年內疫情持續對經濟造成影響，本集團透過數字化精簡運營，令運營成本較二零二零年減少約39.1%，從而大幅節約成本。就營業額而言，本集團將純實體店零售業務擴張至線上電子商務及B2B業務。與去年同期相比，收益略微增長約16.4%，虧損減少約16.4%。於二零二一年十二月三十一日的銀行及現金結餘約為41,800,000港元（二零二零年十二月三十一日：約20,300,000港元）。由於於二零二一年六月十一日，向第三方出售資產所得代價為115,000,000港元，流動性水平將會上升。流動資產淨值有所改善；將自二零二零年十二月三十一日流動負債約98,300,000港元降低為二零二一年十二月三十一日負債淨值約55,300,000港元。本集團的流動比率亦由二零二零年十二月三十一日的約0.87上升至二零二一年十二月三十一日的約0.92。本集團管理層已制定積極計劃，利用數字化轉型，改善財務業績，從而實現本集團最終盈利以及長期持續增長。

流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日，本集團之現金及銀行存款約為41,800,000港元（二零二零年十二月三十一日：約20,300,000港元）。於二零二一年十二月三十一日，本集團之銀行及其他借款、貿易融資貸款及租賃負債（不包括與分類為持作出售的資產相關的負債）為225,500,000港元（二零二零年十二月三十一日：約639,300,000港元），當中約192,700,000港元（二零二零年十二月三十一日：約558,200,000港元）須於未來十二個月內償還。於二零二一年十二月三十一日，流動負債約為662,200,000港元（二零二零年十二月三十一日：流動負債淨額約772,300,000港元），當中約21,200,000港元（二零二零年十二月三十一日：107,500,000港元）與租賃負債有關，而約171,500,000港元（二零二零年十二月三十一日：約450,700,000港元）乃主要與銀行及其他借款以及貿易融資貸款有關。

於二零二一年十二月三十一日，本集團之淨負債比率約為80.9（二零二零年十二月三十一日：約3.8），該比率乃按本集團之銀行及其他借款、貿易融資貸款及租賃負債（不包括與分類為持作出售的資產相關的負債），除以權益總額約2,800,000港元（二零二零年十二月三十一日：約168,500,000港元）計算。負債總額佔股東資金約249.8（二零二零年十二月三十一日：約5.1）。

本集團主要以經營業務所賺取現金償還債務。

債券之配售

於二零二一年八月二日（交易時段後），本公司與配售代理Venture Smart Asia Limited（「配售代理」）訂立配售協議（「配售協議」），據此，配售代理有條件同意按盡力基準擔任配售代理，以促使承配人自配售協議日期起至配售協議日期起六(6)個月屆滿日期止期間以現金認購本金總額最多為50,000,000港元之兩年期9%債券。詳情請參閱本公司日期為二零二一年八月二日的公佈。於二零二二年一月三十一日，雙方同意將配售期延長至二零二二年七月三十一日，延期函件已簽署。

或然負債

於二零二一年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債（二零二零年十二月三十一日：無）。

訴訟

於二零二一年十二月三十一日，本集團牽涉一系列正在進行的法律訴訟及索償。管理層已就有關金額作出足額撥備，且尋求可與各方達成有利的和解方案。

外匯及銀行借款利率風險

由於本集團大部分資產、收款及付款主要以港元、澳門元和人民幣結算，少量以日圓及歐元結算，故外匯波動風險有限。本集團將持續監察其外匯收支及資產負債狀況，並於有需要時訂立遠期外匯合約對沖外匯風險。於二零二一年十二月三十一日，本集團銀行借款並非以外幣計值。

於二零二一年十二月三十一日，本集團有銀行及其他借款以及貿易融資貸款（不包括與分類為持作出售的資產相關的負債），金額約為197,500,000港元（二零二零年十二月三十一日：約450,700,000港元）。該等銀行借款乃按短期銀行同業拆息，以固定利率之浮動利率基準計息。

資本結構

於本年度，本公司已根據行使本金額為19,000,000港元之可換股債券所附帶之換股權按每股0.19港元之兌換價配發發行100,000,000股新普通股（「股份」）。

於二零二一年十二月三十一日，已發行及繳足股份總數為3,512,565,999股。

本集團資產抵押

於二零二一年十二月三十一日，本集團若干賬面淨值約479,300,000港元（二零二零年十二月三十一日：約583,300,000港元）之資產已就本集團所獲授之銀行融資作抵押。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業

本年度並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大證券投資

本集團以獲利及為本公司股東提升企業價值為投資目標。本集團以識別及投資各行業內具增長潛力的上市及非上市投資及其他相關金融資產為策略。本集團對潛在投資項目並無偏重特定行業。

於二零二一年十二月三十一日，本集團擁有的以公平值計入其他全面收益之金融資產（二零二零年十二月三十一日：以公平值計入其他全面收益之金融資產）為於康健國際醫療集團有限公司（「康健」）的股本投資，該公司於聯交所上市（股份代號：3886），該投資的總市值約為71,200,000港元，佔本集團總資產之約10.2%（二零二零年十二月三十一日：約74,700,000港元，佔本集團總資產約7.3%）。本集團年內僅持有兩項金融資產，年內該等金融資產的公平值變動為收益約8,100,000港元（二零二零年：虧損約5,200,000港元）。金融資產的市值將受康健的財務表現影響。此外，董事參考外部獨立估值師採用市場比較法進行的估值釐定未上市證券的公平值，此乃基於若干市場可比較公司的企業價值與銷售比率（第三級公平值計量）。為減輕相關風險，本集團將監測宏觀經濟趨勢，優化投資策略以應對市況。本集團考慮未來投資時，將評估被投資公司的營運業績及合規表現，以免日後無利益收穫。

重大投資及資本資產的未來計劃

董事會將考慮可改善本公司盈利能力和流動性的投資和資本資產計劃。

人力資源

本集團一直深信僱員為企業最寶貴的資產之一。於二零二一年十二月三十一日，本集團在香港、澳門及中國內地聘有約270名（二零二零年：約500名）全職及兼職僱員。年內員工成本（包括董事酬金）大幅精簡，為約96,800,000港元（二零二零年：約130,800,000港元）。

本集團重視人力資源，並深明吸引及挽留具條件之人才乃其持續成功之關鍵。薪酬待遇一般參考市場條款及個人資歷而定。此外，會按照僱員個別表現向合資格僱員授出購股權及酌情花紅。本集團亦向僱員提供強制性公積金計劃、醫療保險計劃、員工購物折扣及培訓課程。

報告期後事項

有關出售目標公司全部已發行股本之非常重大出售事項；有關投資於基金之重大交易；根據特別授權發行認股權證；及有關租賃協議之須予披露交易

於二零二二年三月二十八日，本公司訂立買賣協議（「**買賣協議**」），據此本公司同意出售，且CR Business Innovation Investment Fund L.P（「**基金**」）同意認購Apex Centric Investment Limited（本公司的直接全資附屬公司，「**目標公司**」）一股普通股（「**出售股份**」），總代價為900,000,000港元，受買賣協議條款及條件所規限（「**出售事項**」）。

目標公司直接持有及擁有傲林有限公司（「**傲林**」）的全部已發行股份，傲林為位於及處於香港新界荃灣並分別於土地註冊處登記為丈量約份第443約地第458號地塊及丈量約份第443約地第488號地塊的全部土地或地塊，連同其上現稱為香港新界荃灣橫窩仔街第36-42號及44-50號的宅院、豎設物及樓宇（「**該物業**」）的合法實益擁有人。

於二零二二年三月二十八日，卓悅投資管理有限公司（本公司的全資附屬公司，「**卓悅投資**」）、CR Capital Investment (Cayman) Limited「**CRCI**」（連同卓悅投資統稱為「**有限合夥人**」）與CR Business Innovation Investment GP Company Limited（「**普通合夥人**」）訂立有限合夥協議（「**有限合夥協議**」）及認購協議（「**認購協議**」），據此各訂約方同意（其中包括），有限合夥人須向基金供款最多550,000,000港元，並受有限合夥協議條款規限。基金的主要投資為收購該物業，其涉及基金向本公司收購出售股份（「**該投資**」）。

於出售事項完成（「**完成**」）後，(i)目標公司將按本金額110,500,000港元連同直至及不包括有關贖回日期應計及未付利息贖回先前向遠東發展的全資附屬公司家峰有限公司（「**家峰**」）發行的所有發行在外的可換股債券；及(ii)本公司將向家峰發行總面值為110,500,000港元的581,578,947份未上市認股權證（「**認股權證**」），賦予按每股認股權證股份0.19港元的行使價行使後認購本公司將予發行的581,578,947股股份（「**認股權證股份**」）的權利。

根據買賣協議，於完成後，本公司（或其附屬公司／聯屬實體）與基金將訂立一份租賃協議（「**租賃協議**」），據此，基金將向本集團出租該物業供本集團使用，於完成日期起為期四年。於租賃協議期內，本集團就第一、第二、第三及第四個租賃年度應付的年度租金將分別為27,000,000港元、27,800,000港元、28,600,000港元及29,500,000港元。該物業將由本集團繼續用作其營運場所。

出售事項、該投資、發行認股權證及訂立租賃協議乃在合同中互為條件。

出售事項、該投資、發行認股權證及授股權證股份的特別授權以及項下擬進行的交易須經本公司股東批准，其已於二零二二年六月二十七日召開的本公司特別股東大會上取得。於出售事項、該投資、發行認股權證及租賃已於二零二二年六月二十九日完成。

有關出售事項、該投資、發行認股權證及租賃的進一步詳情，請參閱(i)本公司日期為二零二二年三月二十八日、二零二二年五月三十日及二零二二年六月二十九日的公佈；(ii)本公司日期為二零二二年六月七日的通函；及(iii)本公司日期為二零二二年六月二十七日的投票結果公佈。

合豐隆有限公司(前稱卓悅化粧品批發中心有限公司) (「合豐隆」) 之清盤

於二零二三年一月九日，高等法院於呈請聆訊時根據《公司(清盤及雜項條文)條例》(香港法例第32章)對本公司附屬公司合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。有關清盤的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年一月九日及二零二三年一月十七日之公佈。

核數師變更

董事會謹此宣佈，羅申美會計師事務所(「羅申美」)已於二零二二年六月十日起辭任本公司之核數師。同日，經本公司審核委員會(「審核委員會」)推薦，董事會已決議委任致同(香港)會計師事務所有限公司為本公司新核數師以填補羅申美辭任後留下之臨時空缺，任期至本公司下屆股東週年大會結束止。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年六月十日及二零二二年六月二十日的公佈。

除本公佈所披露者外，於本年度之後及直至本公佈日期，並無發生任何重大事項。

購買、出售或贖回上市證券

於本年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

股息

董事不建議派付本年度的任何股息。

企業管治

本公司致力建立良好企業管治常規及程序。於本年度，本公司應用良好企業管治原則，且一直遵守聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載之企業管治守則(「企業管治守則」)第二部分所訂明之所有適用守則條文。

董事之證券交易

本公司已採納上市規則附錄十所載列之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其本身就有關董事在證券交易方面之操守守則。經向全體董事作特別垂詢後，本公司確認全體董事於本年度內一直遵守標準守則載列之規定標準。

審核委員會

本公司已於二零零三年六月十七日成立審核委員會，其書面職權範圍不遜於企業管治守則之條款。目前，審核委員會成員包括三名獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。郭志成先生為審核委員會主席。審核委員會已檢討外部核數、風險管理及內部監控系統之成效。本集團於本年度之經審核綜合財務報表已由審核委員會審閱。

審核委員會為董事會與本公司核數師間就本集團審核範圍事宜之重要紐帶。審核委員會之職責為審閱及商討本集團外部核數、風險管理及內部監控系統之效益、審閱本公司之年報與賬目及中期報告，亦向董事會提供意見及建議。審核委員會已審閱本集團本年度之經審核綜合財務報表。審核委員會定期與管理層及外部核數師舉行會議，以討論風險管理及內部監控系統、財務申報系統、本集團所採納之會計原則與慣例。於本年度，審核委員會已舉行四次會議，以審閱(其中包括)本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之經審核綜合財務報表及本集團截至二零二一年六月三十日止六個月之未經審核簡明綜合財務報表，並就有關財務報表向董事會提供推薦意見待其批准，亦已審閱本集團採納之會計原則及政策以及其風險管理及內部監控系統。審核委員會會議之出席記錄載列如下：

審核委員會成員

成員之出席率

郭志成先生	4/4
李冠群先生	4/4
甄灼寧先生	4/4

刊發全年業績公佈及年報

全年業績公佈刊發於本公司網站(<http://corp.bonjourhk.com>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本公司本年度年報將適時寄發予本公司股東，並刊載於本公司網站及聯交所網站。

恢復買賣

應本公司要求，本公司股份自二零二二年六月十六日(星期四)下午一時正起於聯交所暫停買賣，待刊發(其中包括)經審核業績，並將繼續暫停直至本公司達成恢復買賣指引。本公司已就本公司股份於聯交所恢復買賣作出申請，自二零二三年三月二十七日上午九時正起生效。

承董事會命
卓悅控股有限公司
主席兼執行董事
陳健文

香港，二零二三年三月二十四日

於本公佈日期，董事會包括執行董事陳健文先生、尹焯強先生及趙麗娟女士；獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。