

香港交易及結算所有限公司以及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，且表明不會就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Bonjour Holdings Limited

卓悅控股有限公司

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：653)

截至二零二二年六月三十日止六個月之中期業績公佈

茲提述(i)卓悅控股有限公司(「本公司」，連同其附屬公司，統稱「卓悅」或「本集團」)日期為二零二二年三月二十一日之公佈，內容有關(其中包括)刊發本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之未經審核全年業績；(ii)本公司日期為二零二二年三月三十一日之公佈，內容有關本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之未經審核全年業績(「未經審核全年業績公佈」)；(iii)本公司日期為二零二二年四月二十六日、二零二二年四月二十八日、二零二二年五月二日之公佈，內容有關變更本公司董事(「董事」)會(「董事會」)會議日期，該會議旨在(其中包括)考慮及批准本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核全年業績(「經審核業績」)及其刊發；(iv)本公司日期為二零二二年五月十二日、二零二二年五月十八日、二零二二年五月二十七日、二零二二年六月一日及二零二二年六月十二日之公佈，內容有關進一步延遲刊發本公司截至二零二一年十二月三十一日止年度之經審核業績及年報(「年報」)；(v)本公司日期為二零二二年六月十日及二零二二年六月二十日之公佈，內容有關更換核數師；(vi)本公司日期為二零二二年八月二十六日、二零二二年九月三十日、二零二二年十月三十一日、二零二二年十一月三十日、二零二二年十二月三十日及二零二三年一月三十一日之公佈，內容有關(其中包括)進一步延遲刊發經審核業績及年報、進一步推遲董事會會議、延遲刊發本集團截至二零二二年六月三十日止六個月之中期業績(「中期業績」)及本公司股份繼續暫停買賣；及(vii)本公司日期為二零二二年九月十九日的公佈，內容有關日期為二零二二年九月十五日的聯交所函件所載本公司股份恢復買賣的恢復買賣指引(「恢復買賣指引」)及恢復買賣狀況之季度更新(統稱「該等公佈」)。

董事會謹此公佈本集團截至二零二二年六月三十日止六個月(「期內」或「回顧期內」)之未經審核綜合中期業績，連同二零二一年同期之比較數字。此等中期業績未經審核，惟已經由本公司審核委員會(「審核委員會」)審閱。

簡明綜合損益表

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
營業額	2	121,488	347,807
已售貨品成本		<u>(96,881)</u>	<u>(310,370)</u>
毛利		24,607	37,437
其他收入	4	5,663	21,154
出售附屬公司之收益	5	341,929	-
分銷成本		(8,456)	(14,368)
行政開支		(84,826)	(117,402)
其他經營開支		<u>(89)</u>	<u>(26,897)</u>
經營業務溢利／(虧損)		278,828	(100,076)
融資成本	6	<u>(26,320)</u>	<u>(22,080)</u>
除稅前溢利／(虧損)		252,508	(122,156)
所得稅開支	7	<u>-</u>	<u>(7)</u>
期內溢利／(虧損)	8	<u><u>252,508</u></u>	<u><u>(122,163)</u></u>
以下各方應佔期內溢利／(虧損)：			
本公司擁有人		252,508	(122,143)
非控股權益		<u>-</u>	<u>(20)</u>
		<u><u>252,508</u></u>	<u><u>(122,163)</u></u>
每股盈利／(虧損)	9		
基本及攤薄		<u><u>7.2港仙</u></u>	<u><u>(3.6)港仙</u></u>

簡明綜合損益及其他全面收益表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
期內溢利／(虧損)	<u>252,508</u>	<u>(122,163)</u>
其他全面收益：		
將不會重新分類至損益之項目：		
以公平值計入其他全面收益		
(「以公平值計入其他全面收益」)之		
權益工具之公平值變動	3,374	14,722
可能重新分類至損益之項目：		
換算海外業務之匯兌差額	<u>(7)</u>	<u>(78)</u>
期內除稅後其他全面收益	<u>3,367</u>	<u>14,644</u>
期內全面收益／(開支)總額	<u>255,875</u>	<u>(107,519)</u>
以下各方應佔期內全面收益／(開支)總額：		
本公司擁有人	255,875	(107,498)
非控股權益	<u>-</u>	<u>(21)</u>
	<u>255,875</u>	<u>(107,519)</u>

簡明綜合財務狀況表

		於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二一年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	10	1,752	2,254
使用權資產	11	67,360	13,673
商譽		-	-
其他無形資產		-	-
租金及水電按金		5,129	5,129
以公平值計入其他全面收益之金融資產		73,659	71,172
於合營公司的投資	13	351,412	-
於聯營公司的投資		-	-
		<u>499,312</u>	<u>92,228</u>
流動資產			
存貨		17,910	26,373
應收貿易賬款	14	3,942	4,082
租金及水電按金		10,591	15,723
預付款項、訂金及其他應收賬款		32,090	20,349
銀行及現金結餘		79,256	41,834
		<u>143,789</u>	<u>108,361</u>
分類為持作出售的資產		-	498,454
		<u>143,789</u>	<u>606,815</u>
流動負債			
應付貿易賬款	15	17,918	16,044
其他應付賬款、已收訂金及應計費用		134,737	127,311
租賃負債		20,135	21,150
應付前關聯方款項		35,490	35,490
銀行及其他借款	16	44,373	171,513
即期稅項負債		2,732	2,732
		<u>255,385</u>	<u>374,240</u>
與分類為持作出售的資產直接相關的負債		-	287,914
		<u>255,385</u>	<u>662,154</u>
流動負債淨值		<u>(111,596)</u>	<u>(55,339)</u>
總資產減流動負債		<u>387,716</u>	<u>36,889</u>

		於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二一年 十二月 三十一日 (經審核) 千港元
非流動負債			
租賃負債		103,848	6,831
其他借款	16	25,301	25,975
長期服務金負債		1,296	1,296
		<u>130,445</u>	<u>34,102</u>
資產淨值		<u>257,271</u>	<u>2,787</u>
資本及儲備			
股本	17	35,126	35,126
儲備		222,145	(32,339)
本公司擁有人應佔權益		257,271	2,787
非控股權益		<u>-</u>	<u>-</u>
總權益		<u>257,271</u>	<u>2,787</u>

簡明綜合權益變動表

	本公司擁有人應佔											
	股本 千港元	股份溢價賬 千港元	資本 購回儲備 千港元	合併儲備 千港元	認股權 證儲備 千港元	外幣 匯兌儲備 千港元	以公平值 計入其他 全面收益之 金融資產 儲備 千港元	可轉換 貸款儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	總權益 千港元
截至二零二二年六月三十日止六個月												
於二零二二年一月一日(經審核)	35,126	227,902	1,181	415	-	(887)	(7,309)	23,428	(277,069)	2,787	-	2,787
發行認股權證 贖回可轉換貸款	-	-	-	-	22,037	-	-	-	-	22,037	-	22,037
	-	-	-	-	-	-	-	(23,428)	-	(23,428)	-	(23,428)
與擁有人交易	-	-	-	-	22,037	-	-	(23,428)	-	(1,391)	-	(1,391)
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	253,508	253,508	-	253,508
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	(7)	3,374	-	-	3,367	-	3,367
全面收益總額	-	-	-	-	-	(7)	3,374	-	253,508	256,875	-	256,875
於二零二二年六月三十日(未經審核)	<u>35,126</u>	<u>227,902</u>	<u>1,181</u>	<u>415</u>	<u>22,037</u>	<u>(894)</u>	<u>(3,935)</u>	<u>-</u>	<u>(23,561)</u>	<u>258,271</u>	<u>-</u>	<u>258,271</u>
截至二零二一年六月三十日止六個月												
於二零二一年一月一日(經審核)	34,126	209,902	1,181	415	-	(607)	(15,015)	-	(57,836)	172,166	(3,618)	168,548
可換股債券之權益部分 轉撥出售以公平值計入其他全面 收益之金融資產之收益	-	-	-	-	-	-	-	27,855	-	27,855	-	27,855
	-	-	-	-	-	-	(621)	-	621	-	-	-
與擁有人交易	-	-	-	-	-	-	(621)	27,855	621	27,855	-	27,855
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	(122,143)	(122,143)	(20)	(122,163)
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	(77)	14,722	-	-	14,645	(1)	14,644
全面收益總額	-	-	-	-	-	(77)	14,722	-	(122,143)	(107,498)	(21)	(107,519)
於二零二一年六月三十日(未經審核)	<u>34,126</u>	<u>209,902</u>	<u>1,181</u>	<u>415</u>	<u>-</u>	<u>(684)</u>	<u>(914)</u>	<u>27,855</u>	<u>(179,358)</u>	<u>92,523</u>	<u>(3,639)</u>	<u>88,884</u>

簡明綜合現金流量表

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
經營業務所產生現金(流出)／流入淨額	(51,662)	7,274
投資活動所產生現金流入淨額	440,059	8,953
融資活動所產生現金(流出)／流入淨額	<u>(350,968)</u>	<u>10,940</u>
現金及現金等價物增加	37,429	27,167
於一月一日之現金及現金等價物	41,834	20,288
匯率變動之影響	<u>(7)</u>	<u>(78)</u>
於六月三十日之現金及現金等價物	<u><u>79,256</u></u>	<u><u>47,377</u></u>
現金及現金等價物之分析		
—銀行及現金結餘	<u><u>79,256</u></u>	<u><u>47,377</u></u>

簡明綜合財務報表附註

1. 編製基準及會計政策變動

此等未經審核簡明綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則第34號「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)之適用披露規定編製。

此等截至二零二二年六月三十日止六個月(「期內」)之未經審核簡明綜合財務報表應與截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表一併閱覽。編製該等未經審核簡明綜合財務報表所用的會計政策及計算方法與截至二零二一年十二月三十一日止年度之年度綜合財務報表中所用者一致，惟因完成出售附屬公司而採納下列新會計政策、關鍵判斷及估計不確定性的關鍵來源(附註5)除外：

(a) 認股權證

會計政策並未計入本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度財務報表

認股權證使持有人有權以固定的轉換價格將認股權證轉換為固定數目的權益工具，認股權證被記為權益工具。於發行日，所得款項與其公平值之間的差額於損益中確認，股本儲備相應增加。認股權證扣除後，所發行的普通股份被記為額外股本。

應用會計政策的關鍵判斷

認股權證列賬為股本工具，所得款項與其公平值之間的差額於損益中確認，股本儲備相應增加。於作出該判斷時，本公司董事計及發行認股權證的商業理由，即於贖回可換股債券時，本公司向可換股債券認購人發行認股權證，授予認購本公司股份以及作為認購人同意出售的必要及適當激勵的權利(附註5)，以及於提前贖回可換股債券時放棄其於承諾契據項下的所有權利及申索。

估計不確定性的關鍵來源

認股權證公平值估計

於認股權證發行日期，公平值乃基於一名獨立合資格專業估值師進行的估值釐定。估值師採用估值技術釐定認股權證的公平值，其涉及重大不可觀察輸入數據。根據估值，管理層已行使判斷，並審查獨立估值，信納估值方法反映當前市場狀況，且將估值與自有假設進行比較。

估值所用的該等假設的有利或不利變化可能導致本集團認股權證公平值變化以及對所確認金額的相應調整。

(b) 合營公司

會計政策並未計入本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的年度財務報表

合營公司為本集團對其具有重大影響力的實體。重大影響力是參與一個實體的財務及經營決策的權力，但並非對該等政策的控制或聯合控制。在評估本集團是否具有重大影響力時，應考慮目前可行使或可轉換的潛在投票權是否存在及其影響，包括其他實體持有的潛在投票權。在評估一項潛在投票權是否會產生重大影響時，不考慮持有人行使或轉換該權利的意圖及經濟能力。

於合營公司的投資在簡明綜合財務報表中按權益法入賬，最初按成本確認。在收購中，合營公司的可辨認資產及負債按其在收購日的公平值計量。投資成本超過本集團在合營公司可辨認資產及負債公平值淨額中所佔份額的部分記為商譽，其列入投資的賬面值。本集團在可辨認資產及負債的公平值中所佔份額，若超出收購成本，則於簡明綜合損益中確認。

本集團評估是否存在於合營公司之權益可能減值之客觀證據。當存在任何客觀證據時，則根據香港會計準則第36號對投資(包括商譽)之全部賬面金額作為單一資產進行減值測試，方法為比較其可收回金額(以使用價值與公平值減出售成本之較高者計算)與其賬面金額。任何已確認減值虧損並非分配至屬於該投資賬面金額之一部分之任何資產(包括商譽)。根據香港會計準則第36號確認之減值虧損之任何撥回以該投資其後所增加之可收回金額為限。

本集團在合營公司的收購後損益及其他全面收益中所佔的份額在損益及其他全面收益中確認。當本集團應佔合營公司虧損相等於或超過其在合營公司中的權益(包括實質上構成本集團對合營公司淨投資一部分的任何長期權益)時，本集團不確認進一步的虧損，除非其已承擔合營公司的義務或已付款。倘合營公司隨後報告溢利，則本集團僅在其應佔溢利等於未確認的虧損份額後才重新確認其應佔溢利。

本集團與合營公司之間的未實現交易溢利以本集團在合營公司中的權益為限予以抵銷。除非交易提供轉移資產減值的證據，否則未實現的虧損亦將予以抵銷。為確保與本集團採用的政策一致，合營公司的會計政策已在必要時進行更改。

應用會計政策的關鍵判斷

於本集團的簡明綜合財務報表中，本集團於基金的投資(定義見附註13)列賬為於一間合營公司的投資。共同控制為對安排的合約協定共享控制權，其僅於相關活動決策要求共享控制權的各方一致同意時存在。儘管本集團於基金擁有75%權益，且擁有合約權利委任基金投資委員會中五名成員中的兩位，本集團於基金的投資列賬為一間合營公司，乃由於對基金回報具有重大影響力的重要決策要求基金的投資委員會全體成員的一致批准。

於期內，本集團已採納香港會計師公會頒佈的所有與其營運相關，並於其二零二二年一月一日開始的會計年度生效的新訂及經修訂香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)。採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並不會導致本集團的會計政策、本集團財務報表的呈列及本期間與過往年度的報告金額出現重大變動。

本集團並無應用已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。本集團已開始評估該等新訂香港財務報告準則之影響，惟目前未能確定該等新訂及經修訂香港財務報告準則會否對其經營業績及財務狀況構成重大影響。

持續經營評估

截至二零二二年六月三十日止六個月，本集團產生經營活動現金流出淨額51,662,000港元，而截至該日，本集團的流動負債較其流動資產超出111,596,000港元。該等狀況表明存在重大不確定性，可能對本集團持續經營的能力產生疑問，故其可能無法在其正常業務過程中變現自身資產及解除自身負債。儘管如此，由於董事已審慎考慮本集團流動資金於目前及預期未來將受到的影響，故未經審核簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製，彼等信納：

- (a) 最終控股股東陳健文先生已同意繼續在財務上支持本集團的營運以履行所有第三方責任，以便至少確保於二零二一年十二月三十一日後十二個月期間的需求。
- (b) 本集團已採取各種成本控制措施以收緊營運成本，包括關閉表現不佳的零售店。
- (c) 本集團正積極出售以公平值計入其他全面收益的金融資產以改善本集團的流動性狀況。
- (d) 本集團正積極與外部各方及銀行進行商洽，以取得新的融資來源，從而為本集團的營運資金提供資金及改善本集團的流動資金狀況。

計及以上種種，董事認為本集團財務資源充足，於可見未來可充分滿足其營運資金需求，且可於財務承擔到期時履行有關責任。因此，未經審核簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2. 營業額

期內本集團之營業額分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
香港財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
美容、健康及生活市場產品批發及零售	46,719	99,721
技術產品批發	74,769	248,086
	<u>121,488</u>	<u>347,807</u>
收益確認的時間		
於一個時間點轉撥的產品	<u>121,488</u>	<u>347,807</u>

3. 分類資料

主要運營決策者(「主要運營決策者」)獲界定為本公司的執行董事。於期內及截至二零二一年十二月三十一日止年度,除「批發及零售美容、健康及生活時尚產品」外,執行董事已確定「批發技術產品」作為報告分部。

(a) 業務分部

	批發及零售 美容、健康及 生活時尚產品 千港元	批發技術產品 千港元	未分配企業 資產及負債 千港元	總計 千港元
截至二零二二年六月三十日 止六個月(未經審核)				
分部收入	46,719	74,769	-	121,488
分部銷售成本	(25,281)	(71,600)	-	(96,881)
分部毛利	<u>21,438</u>	<u>3,169</u>	<u>-</u>	<u>24,607</u>
於二零二二年六月三十日 (未經審核)				
其他分部資料				
分部資產	201,571	35,536	405,994	643,101
分部負債	(257,718)	(33,609)	(94,503)	(385,830)
截至二零二一年六月三十日 止六個月(未經審核)				
分部收入	99,721	248,086	-	347,807
分部銷售成本	(65,190)	(245,180)	-	(310,370)
分部毛利	<u>34,531</u>	<u>2,906</u>	<u>-</u>	<u>37,437</u>
於二零二一年十二月三十一日 (經審核)				
其他分部資料				
分部資產	686,261	12,782	-	699,043
分部負債	(696,256)	-	-	(696,256)

(b) 分拆客戶合約收入

於下表中，收入按收入確認時間分拆（根據香港財務報告準則第15號）。該表亦載列分拆收入與本集團呈報分部的對賬。

	批發及零售 美容、健康及 生活時尚產品 千港元	批發技術產品 千港元	總計 千港元
截至二零二二年六月三十日 止六個月(未經審核)			
—於一個時間點	<u>46,719</u>	<u>74,769</u>	<u>121,488</u>
截至二零二一年六月三十日 止六個月(未經審核)			
—於一個時間點	<u>99,721</u>	<u>248,086</u>	<u>347,807</u>

(c) 地區資料

本集團來自外部客戶之收益（按經營位置）及其非流動資產（按資產位置）（金融工具及投資一間合營公司除外）的資料詳述如下：

	收入		非流動資產	
	截至六月三十日止六個月 二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
香港	115,965	335,622	65,184	15,913
澳門	4,932	12,181	3,925	10
中國(除香港及澳門外)	<u>591</u>	<u>4</u>	<u>3</u>	<u>4</u>
綜合總計	<u>121,488</u>	<u>347,807</u>	<u>69,112</u>	<u>15,927</u>

(d) 來自主要客戶的收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
產生自批發技術產品：		
客戶A	-	115,811
客戶B	-	55,235
客戶C	30,345	-
客戶D	23,029	-
客戶E	21,395	-

4. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
銀行利息收入	-	30
租金收入	56	2,417
政府補助	359	-
租金優惠	-	13,829
終止租賃收益	-	2,516
出售物業、廠房及設備的收益	4,510	-
匯兌收益	65	-
雜項收入	673	2,362
	<u>5,663</u>	<u>21,154</u>

5. 出售附屬公司

出售失去控制權的附屬公司

於二零二二年六月二十九日，本集團出售其於一間投資控股公司Apex Centric Investment Limited (「Apex Centric」) 的全部股權。Apex Centric直接持有及擁有Apex Frame Limited (「Apex Frame」，統稱為「出售集團」，為該物業(如截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表所定義)的法定及實益擁有人)的全部股權(總代價為900,000,000港元)。

已收代價

	(未經審核) 千港元
已收現金及現金等價物代價	431,554
於合營公司的投資(附註13)	351,412
有關租約的租金按金(定義見附註(ii))	4,500
贖回可換股債券(附註(i))	112,534
	<u>900,000</u>

失去控制權的出售集團的資產及負債分析

	(未經審核) 千港元
物業、廠房及設備	496,298
遞延稅項負債	(1,413)
	<u>494,885</u>

出售收益

	(未經審核) 千港元
總代價	900,000
已出售淨資產	(494,885)
發行認股權證(附註i)	(22,037)
租賃(附註ii)	(41,149)
	<u>341,929</u>

出售收益計入簡明綜合損益及其他全面收益表內。

附註：

- (i) 於緊隨出售事項完成(「完成」)後，(i)Apex Centric透過一間合營公司(附註13)將按本金額110,500,000港元連同應計及未付利息約2,034,000港元贖回先前向遠東發展的全資附屬公司家峰有限公司(「家峰」)發行的所有發行在外的可換股債券；及(ii)本公司將向家峰發行總面值為110,500,000港元的581,578,947份未上市認股權證(「認股權證」)，賦予按每股認股權證股份0.19港元的行使價行使後認購本公司將予發行的581,578,947股股份(「認股權證股份」)的權利。認股權證的公平值為22,037,000港元。
- (ii) 於緊隨完成後，本公司訂立一份租賃協議(「租賃協議」)，據此，本公司將租賃該物業，於完成日期起為期四年(「租約」)。本集團就第一、第二、第三及第四個租賃年度應付的年度租金將為27,000,000港元、27,810,000港元、28,644,300港元及29,503,629港元。本集團保留的使用權資產金額及本集團根據租約承擔的租賃負債分別為53,354,000港元及94,503,000港元。根據出售事項及租賃協議，租賃按金4,500,000港元自代價中扣除。

出售附屬公司的現金流入淨額

	(未經審核) 千港元
以現金及現金等價物方式收取的代價 (於簡明現金流量表內計入投資活動項下)	431,554
償還銀行借款(於簡明現金流量表內計入融資活動項下)	(371,000)
	<u>60,554</u>

6. 融資成本

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
租賃負債之利息開支	1,461	7,436
銀行及其他借款之利息開支	18,461	12,292
可轉換貸款利息開支	6,398	2,352
	<u>26,320</u>	<u>22,080</u>

7. 所得稅開支

香港利得稅按期內之估計應課稅溢利以稅率16.5% (二零二一年：16.5%) 作出撥備。

其他地區之應課稅溢利之稅項開支乃根據本集團現有經營所在地區之稅率並按當地之現行法例、詮釋及慣例計算。

自未經審核簡明綜合損益表扣除之所得稅開支指：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
即期稅項		
香港利得稅	-	21
遞延稅項	-	(14)
	<u>-</u>	<u>(14)</u>
	<u>-</u>	<u>7</u>

8. 期內溢利／(虧損)

本集團之期內溢利／(虧損) 乃於扣除下列各項後達至：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
已售貨品成本	96,881	310,370
物業、廠房及設備折舊	675	3,681
使用權資產折舊	15,888	51,458
其他無形資產攤銷	-	185
物業、廠房及設備之撇銷	-	82
存貨撥備	-	15,000
使用權資產之減值虧損	-	26,500
匯兌虧損淨額	89	315
	<u>89</u>	<u>315</u>

9. 每股盈利／(虧損)

每股基本及攤薄盈利／(虧損)之計算如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
溢利／(虧損)		
用以計算每股基本盈利／(虧損)之溢利／(虧損)	<u>252,508</u>	<u>(122,143)</u>
	二零二二年 (未經審核)	二零二一年 (未經審核)
股份數目		
用以計算每股基本盈利／(虧損)之普通股加權平均數	<u>3,512,565,999</u>	<u>3,412,565,999</u>

截至二零二一年六月三十日止六個月，轉換本集團尚未償還的可轉換貸款具有反攤薄影響。

截至二零二二年六月三十日止六個月，轉換本集團尚未行使的認股權證具有反攤薄影響。

10. 物業、廠房及設備

期內，本集團收購物業、廠房及設備約1,300,000港元(二零二一年：零港元)。

11. 使用權資產

期內，本集團收購使用權資產約69,600,000港元(二零二一年：10,300,000港元)。

12. 股息

董事會議決期內不宣派任何中期股息(二零二一年：零)。

13. 於合營公司的投資

於二零二二年
六月三十日
(未經審核)
千港元

投資成本 351,412

於二零二二年六月三十日，本集團於合營公司的投資詳情如下：

合營公司名稱	業務架構形式	註冊成立及業務 所在國家／地點	註冊資本	所持權益百分比	主要活動
CR Business Innovation Investment Fund L.P. (「基金」)	獲豁免有限合夥企業	開曼群島	550,000,000港元	75%	物業投資

14. 應收貿易賬款

本集團向客戶進行之銷售按介乎30至120日之賒賬期進行。應收貿易賬款之賬齡分析如下：

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
應收賬款		
0-30日	200	384
31-60日	14	595
61-90日	14	61
91-120日	12	134
120日以上	<u>3,702</u>	<u>2,908</u>
總計	<u><u>3,942</u></u>	<u><u>4,082</u></u>

15. 應付貿易賬款

應付貿易賬款之賬齡分析(按收取貨物日期)如下:

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
0-30日	41	1,236
31-60日	709	560
61-90日	477	247
91-120日	742	704
120日以上	15,949	13,297
	<u>17,918</u>	<u>16,044</u>

16. 銀行及其他借款

	於二零二二年 六月三十日 (未經審核) 千港元	於二零二一年 十二月三十一日 (經審核) 千港元
短期銀行借款	4,523	162,513
其他借款	65,151	34,975
	<u>69,674</u>	<u>197,488</u>

17. 股本

	股份數目	千港元
法定:		
每股面值0.01港元之普通股		
於二零二一年十二月三十一日(經審核)、		
於二零二二年一月一日及		
於二零二二年六月三十日(未經審核)	10,000,000,000	100,000
已發行及繳足:		
每股面值0.01港元之普通股		
於二零二一年十二月三十一日(經審核)、		
於二零二二年一月一日及		
於二零二二年六月三十日(未經審核)	3,512,565,999	35,126

18. 或然負債

訴訟

於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日,本集團已涉及多項與其零售店的應計租金及商業糾紛有關的持續訴訟及申索。管理層已就計入其他應付款項、已收按金及應計費用以及應付前關聯方款項的應計租金及商業糾紛計提足夠的撥備,並相信可與原告達成有利的和解。

19. 關聯方交易

- a) 除未經審核簡明綜合財務報表其他部分披露之關聯方交易及結餘外，本集團期內曾與關聯方進行以下交易：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
向關聯公司銷售	-	113
來自一間關聯公司之租金收入	-	1,080
	<u>-</u>	<u>1,080</u>

前執行董事葉俊亨先生及鍾佩雲女士亦為關聯公司之實益擁有人及董事。於二零二一年六月二十九日，董事會決議免去葉俊亨先生及鍾佩雲女士的執行董事職位。

- b) 期內，董事及其他主要管理層成員之薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二二年 (未經審核) 千港元	二零二一年 (未經審核) 千港元
袍金	302	302
基本薪金、津貼及實物利益	3,100	9,176
退休福利計劃供款	27	198
	<u>3,429</u>	<u>9,676</u>

20. 報告期後事項

合豐隆有限公司(前稱卓悅化粧品批發中心有限公司) (「合豐隆」) 之清盤

於二零二三年一月九日，高等法院於呈請聆訊時根據《公司(清盤及雜項條文)條例》(香港法例第32章)對合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。有關清盤的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年一月九日及二零二三年一月十七日之公佈。

管理層討論及分析

中期業績

截至二零二二年六月三十日止六個月（「期內」或「回顧期間」），卓悅控股有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱為「卓悅」或「本集團」）錄得收益約121,500,000港元（二零二一年：約347,800,000港元），較去年同期減少約65.1%。出售附屬公司之收益為341,900,000港元。此舉產生期內溢利約252,500,000港元（二零二一年：虧損約122,200,000港元）。董事會已議決不就期內宣派任何中期股息（二零二一年：零）。

市場概覽

本港零售業在二零二二年首六個月依然受新型冠狀病毒嚴重影響，疫情的反覆爆發及病毒株變種令各國政府持續採取出行限制及隔離措施，導致全球旅遊活動空前減少。根據香港旅遊發展局的數據顯示，二零二二年上半年（一月至六月期間），內地訪港旅客總數為76,004人次。儘管略高於二零二一年上半年訪客人數約33,749人次，該數據遠低於二零二零年上半年的3,500,000人次及二零一九年的55,900,000人次。疫情盛行期間訪港人數大幅下跌及經濟下滑，為零售業帶來重大困難及挑戰。

疫情的爆發、社交距離限制及科技的進步已大大改變消費者的行為。商業生態系統已從傳統零售向全渠道轉型—全面整合的線上及線下(O2O)零售體驗。根據統計數據，二零二二年上半年，暫時估計香港線上零售銷售額較二零二一年同期增長24.0%。線上零售銷售趨勢正在增長。零售業轉型的重點在於客戶接觸管道、營運流程、支付方式和供應鏈管理的調整與配合。透過有效的電子支付、高效的物流支持，電子商務能夠滿足不斷變化的消費者需求並改善購物體驗，比如使消費者足不出戶，也可輕鬆於手機、電腦或其他電子設備作線上購物。隨著5G網絡可用，移動電子商務增強，加快便攜式互聯網速度及促進更多移動電子商務。卓悅已應用5G技術推廣KOL外展直播。

業務回顧

集團從二零二零年初開始業務轉型。在產品方面，集團把美妝零售業務拓展至「Beauty、Health & Lifestyle」產品，提升消費者購物體驗，包括擴大範圍以覆蓋流動電話等科技產品。在運營方面，集團利用科技創新，將傳統零售業務轉變成新商業生態系統，集團、消費者、商家、供應商等所有持份者均從中受惠，獲取最大的回報。這是通過(1)建立線下與線上運營相互融合的O2O系統，以提升消費者的購物體驗；(2)建立全球電子商務平台「香港貓HKMALL」，為香港商家提供服務並於44個市場平台上為34個國家的海外品牌提供服務；(3)構建新業態模式，協助香港中小企商家轉型，由傳統舊業態轉變成全域數字化新業務模式。

新零售O2O

隨著新型冠狀病毒病疫情持續至二零二二年，香港與內地邊境仍處於嚴格的檢疫管制之下，入境遊客人數持續下降。隨著保持社交距離措施的實施，民眾不再去實體店，而是轉向線上購物。國際零售品牌也將重心轉向了線上銷售。集團充分認識到這一趨勢，並制定了轉型計劃。從二零二零年至二零二二年，集團戰略性優化零售門店數量，將其轉型為O2O門店，為消費者提供全新的購物體驗，同時節省租金成本。為了更好地控制成本，表現不佳的商店會被關閉。對於現有門店，集團已與業主就租金折扣展開談判，並認真評估每家門店的租約續期需求。截至二零二二年六月三十日，集團在香港及澳門經營9間實體零售店。集團會繼續密切監察租賃市場，並檢討其店舖網絡，以改善成本控制及提高營運效率。此外，集團亦打算利用本公司全資子公司卓悅科技發展有限公司（「卓悅科技」）所提供的控制系統，在商場內外使用數字顯示器，以開拓新的收入來源。集團將繼續利用科技提升消費者的購物體驗，以提升銷售業績。

於回顧期內，集團把視頻直播、智慧導購、智能推送、圖像搜尋、語音搜尋、數據銀行等多項領先新零售技術應用在電子商貿平台香港貓（HKMALL）（「香港貓」）上，大大優化客戶線上購物體驗。

截至二零二二年六月三十日，香港貓能夠觸達34個國家，包括英國、美國、加拿大、澳洲、法國及新加坡，共銷往44個中國內地及海外市場平台，包括天貓國際、考拉海購、京東、Facebook及微信小程序商城等平台。

香港貓是一個多渠道電商平台，不僅銷售獨家代理產品和代理品牌，亦服務中小商戶，協助企業透過香港貓有效且快速地將其銷售網絡擴展到大灣區及海外市場。集團更為商家提供「香港正貨、香港交貨、香港收款、全球銷售」的服務，為中小型企業提供一條捷徑，以全域數字化為其業務升級轉型。

網紅（KOL）經濟迅速冒起，集團自設超過10,000平方呎KOL直播間，透過KOL在社交平台渠道進行銷售，加強消費者互動體驗，增加顧客忠誠度，逐漸累積客戶的訂閱及關注，藉以提高營業額。截至二零二二年六月三十日，集團直播次數超過2,000場次。集團至今已成功培育超過200名銷售人員成為KOL。集團亦與若干協會合作舉辦公開比賽以培養外部KOL。於O2O平台（包括美妝產品及科技產品）期內已完成訂單的總商品交易額（GMV）達約121,500,000港元。

品牌管理

目前，本集團提供超過100,000個存貨單位，且分銷逾100個知名品牌（包括獨家分銷瑞斯萊芳、Dr. Bauer、Yumei、WOWWOW、Dr. Schafter及I.Skin Focus）。除了護膚品、香水、化妝品、護髮及身體護理產品外，本集團亦從全球各地採購保健及生活產品。近期亦以具有競爭力的價格推出多種優質的產品。本集團持續關注市場趨勢及消費者行為，搜羅最新的熱門產品，以滿足顧客不斷變更的需要。

策略合作

於期內，本公司的附屬公司卓悅科技發展有限公司（「卓悅科技」）與家園基金有限公司（「家園基金」）及潤維創坊有限公司（「潤維創坊」）就有關卓悅科技可能與家園基金及潤維創坊的合作訂立不具法律約束力的諒解備忘錄（「諒解備忘錄」），代表卓悅科技、家園基金及潤維創坊之間的初步共識，實現優勢互補、互惠共贏。

根據諒解備忘錄，卓悅科技、家園基金及潤維創坊一致同意推動三方全面合作，為家園基金旗下家園便利店提供全方位技術支援；促進香港社福機構數字化轉型；及提升技術探索、成果轉化，同時促進香港本土產業發展、造福弱勢社群。

本集團建基於「Beauty, Health & Beautiful Life」的新概念，自二零二零年開始積極推動「科技+消費」，領航5G數字化新經濟，從傳統美妝產業零售商升級為全球化電子商務企業，致力為消費者提供國際化產品和專業服務，並為香港中小企商戶提供最優質的電子商務服務。

卓悅科技以產業數字化創新平台為支撐，形成大數據整合、產業創新孵化服務、科技投資等主要業務，為香港科技孵化提供各類創新資源聚集的平台支撐，助力科技成果產業化，實現香港產業走出去之戰略方針。

合作備忘錄旨在推動香港本土產業升級轉型、科技成果轉化、社區服務、惠及普羅市民、為基層市民提供有效服務。三方共識展開全方位合作，開展業務優化，強化協同機制進行產業創新和科技創新，並帶來重大機遇。董事會相信，合作備忘錄會進一步促進本公司往後持續發展及穩健成長，提供盈利能力，為股東帶來更可觀的回報。

科技及產業創新

除了自身發展，集團亦致力為中小企商戶提供最優質的電商服務及全方位智慧零售解決方案，推動企業數字化轉型和傳統產業創新，不但能幫助企業降本增效，亦靈活運用卓悅科技平台的能力，助力客戶實現業務卓越運營。

為構建有效的生態體系，依託合作加快增長，集團與多個策略夥伴達成合作協議，包括與中國移動香港、華為雲、數碼港、ATOME、香港科技青年聯合會、香港教育工作者聯會等業界領先的公司及團體合作，推動互利共贏。

為賦能傳統企業轉變為新業態，集團創立「香港產業創新中心」(HKIIC)，通過「產業+科技+資本」融合，推動企業數字化轉型升級。香港產業創新中心同時是「粵港澳青年創業孵化器」香港站運營點，提供一站式共用辦公、創業孵化和加速、融資對接、生態系統構建。粵港澳青年創業孵化器及香港站運營站獲批准納入「數碼港加速器支援計劃」(Cyberport Accelerator Support Programme, CASP)，成為數碼港認可的加速器。

開拓美顏業務

回顧期內，集團開展由資深美容行業專家領軍的美顏服務，為客戶帶來全新Suisse Reborn品牌美容中心，提供一站式健康生活美容新體驗。首個Suisse Reborn品牌美容中心於二零二二年六月開業。此外，集團緊扣「Beauty, Health & Beautiful Life」的發展方針，積極探索開拓美顏業務的可行性。集團全資附屬公司卓悅健康有限公司(「卓悅健康」)，開始與香港頂尖的醫美專家進行戰略性業務討論，以開發醫美市場。期望以優質的醫美服務，捕捉大灣區甚至亞洲的龐大市場商機。

3C產品業務

於二零二一年初，本公司通過切入3C產品業務並抓住其增長潛力，主動多元化其產品線，因3C產品業務以其高營業額及大容量性質吸引本公司的興趣，預計隨著業務擴大，該業務為本公司帶來穩定及不斷增長的利潤。

作為試營業及與服務公司達成協議，3C產品業務採用成本加成定價策略，因該業務模式將通過服務公司以充分激勵提供客戶促成購買及轉售本公司的3C產品，因此確保本公司的穩定利潤。

於開展3C產品業務時，本公司作為「委託人」且承擔各種交易風險(即信貸風險、庫存風險、法律風險等)。憑藉已建立的品牌及商譽，本公司作為3C產品業務的重要及增值方運營。本公司的聲譽不僅確保更廣泛的消費品客戶群，亦為相關供應商及客戶在獲得訂單時提供保證。

由於COVID-19疫情導致物流限制，3C產品業務於二零二一年七月暫停。隨著二零二二年初COVID-19防控限制略有緩解，本公司於同年三月至七月採用相同業務模式恢復其3C產品業務。然而，由於COVID-19疫情反覆及中國政府隨後實施封控措施，本公司於二零二二年八月再次暫停3C產品業務。3C產品業務將視經濟形勢改善予以恢復。

前景

隨著科技進步，數字化轉型重塑各行各業。自二零二零年初開始業務轉型以來，本集團不斷創新業務模式，目的為股東帶來持續增長和高淨值。本集團一直以「科技+消費」為核心理念，運用科技帶動消費。本集團將延續這理念並將之擴大，創造一個創新的商業生態系統，這不僅是本集團的平台，而且是所有希望轉型升級的企業的平台。

通過「香港貓HKMALL」為集團的零售業務升級轉型。「香港貓HKMALL」不僅是美妝電商平台，而是已發展成為使商家能夠於「香港貓HKMALL」無縫開設其自家的網店及於網上銷售商品的電商平台。「香港貓HKMALL」將發揮更大的功能，為中小企提供一站式服務，讓商家在「香港貓HKMALL」上經營其自家的網店，將其傳統業務迅速數字化，轉變為新的業務模式。由於「香港貓HKMALL」為全球電商平台，「香港貓HKMALL」將繼續為本集團以及我們的商戶合作夥伴提供服務，現已觸達34個國家，共銷往44個中國內地及海外渠道平台。疫情改變消費者的購物習慣至線上消費模式，這成為「香港貓HKMALL」的巨大商機，有利發展。

在線下購物體驗方面，集團將利用大數據及智能科技改造所有實體門店，轉型為O2O新零售店，旨在為顧客提供全新的購物體驗。

在產品方面，為滿足消費者不斷變更的需求，集團積極推動多元發展，締造「美好生活」，而積極擴展獨家代理，以加強風險管理和提高盈利能力。

數字化轉型不僅適用於前線，也適用於內部交易處理。集團利用先進科技，可以簡化內部流程和結構以提高效率。這將有助控制整體成本，產生更高的人均價值。通過數字化和無紙方式進行交易，以節省資源成本，從而幫助推動「綠色」企業。

總括而言，本地第五波疫情在二零二二年第一季度爆發，雖然為本港經濟復甦之路帶來阻礙，但集團相信香港在各界齊心努力下，最終能戰勝疫症，香港經濟能重現活力。集團不論在新零售科技的儲備、電商平台的搭建、美顏業務的規劃上都做好充足準備，蓄勢待發，一旦疫情過去或消散，集團必定能及時乘勢而上，彎道超車，為股東帶來更好的回報。

財務回顧

概覽

儘管香港在二零二二年進入復甦，但步伐非常緩慢及漸進。於中國內地，為控制COVID-19採取更嚴格措施，眾多大城市面臨數月「封閉」。此嚴重影響一向依賴內地遊客的卓悅銷售收入。因此整體營業額下降約65.1%。從積極方面，過去六個月總體毛利率提高20.3%（二零二一年：10.8%）。美容、健康及生活市場產品批發及零售的毛利率為45.9%（二零二一年：34.6%）及技術產品批發的毛利率為4.2%（二零二一年：1.2%）。集團成功扭虧為盈，實現盈利約252,500,000港元（二零二一年：虧損約122,200,000港元），包括出售附屬公司收益（見財務報表附註5）。

於二零二二年六月三十日的銀行及現金結餘約為79,300,000港元（二零二一年十二月三十一日：約41,800,000港元）。由於向第三方出售一間附屬公司以及物業、廠房及設備所得代價分別約900,000,000港元及6,000,000港元，流動性水平將會上升。流動負債淨值將自於二零二一年十二月三十一日約55,300,000港元增加至於二零二二年六月三十日約111,600,000港元。因近期出售持作出售資產，本集團的流動比率亦由二零二一年十二月三十一日的約0.92下降至截至二零二二年六月三十日的約0.56。本集團管理層已制定積極計劃，利用數字化轉型，改善財務業績，從而實現本集團最終盈利以及長期持續增長。

流動資金及財務資源

於二零二二年六月三十日，本集團之現金及銀行存款約為79,300,000港元（二零二一年十二月三十一日：約41,800,000港元）。於二零二二年六月三十日，本集團之銀行及其他借款以及租賃負債（不包括與分類為持作出售的資產相關的負債）約為193,700,000港元（二零二一年十二月三十一日：約225,500,000港元），當中約64,500,000港元（二零二一年十二月三十一日：約192,700,000港元）須於未來十二個月內償還。於二零二二年六月三十日，流動負債淨額約為111,600,000港元（二零二一年十二月三十一日：流動負債淨額約55,300,000港元）。

於二零二二年六月三十日，本集團之資產負債比率約為0.75（二零二一年十二月三十一日：約80.9），該比率乃按本集團之銀行及其他借款以及租賃負債（不包括與分類為持作出售的資產相關的負債），除以權益總額約257,300,000港元（二零二一年十二月三十一日：約2,800,000港元）計算。於二零二二年六月三十日，本集團流動比率約為0.56（二零二一年十二月三十一日：約0.92）。

現金流量

期內經營活動現金流出淨額約為51,700,000港元（二零二一年：流入約7,300,000港元）。除稅前溢利約為252,500,000港元（二零二一年：除稅前虧損約122,200,000港元）。非現金項目總額約為303,100,000港元（主要包括折舊開支及出售一間附屬公司收益），且營運資金增加淨額約為10,900,000港元。

期內投資活動所產生現金流入淨額約為440,100,000港元(二零二一年：流入約9,000,000港元)，主要為出售一間附屬公司所得款項、償還租金及水電按金以及出售以公平值計入其他全面收益之金融資產所得款項淨額。

期內融資活動之現金流出淨額約為351,000,000港元(二零二一年：流入約10,900,000港元)，主要為償還借款淨額及配售債券所得款項。

外匯及銀行借款利息風險

由於本集團大部分資產、收款及付款主要以港元、美元、澳門元和人民幣結算，少量以日圓及歐元結算，故外匯波動風險有限。本集團將持續監察其外匯收支及資產負債狀況，並於有需要時訂立遠期外匯合約對沖外匯風險。於二零二二年六月三十日及二零二一年十二月三十一日，概無以外幣計值的銀行借款。

於二零二二年六月三十日，本集團有銀行及其他借款(不包括與分類為持作出售的資產相關的負債)，金額約為69,700,000港元(二零二一年十二月三十一日：約197,500,000港元)。該等銀行及其他借款乃按短期銀行同業拆息，以固定利率及浮動利率基準計息。

資本結構

期內，本公司並無發行或配發新股份。於二零二二年六月三十日，本公司已發行股份總數為3,512,565,999股。

本集團資產抵押

於二零二二年六月三十日，概無本集團之資產(二零二一年十二月三十一日：約479,300,000港元)已就本集團所獲授銀行融資作抵押。

重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營公司

有關出售目標公司全部已發行股本之非常重大出售事項；有關投資於基金之重大交易；根據特別授權發行認股權證；及有關租賃協議之須予披露交易

於二零二二年三月二十八日，本公司訂立買賣協議(「買賣協議」)，據此本公司同意出售，且CR Business Innovation Investment Fund L.P(「基金」)同意認購Apex Centric Investment Limited(本公司的直接全資附屬公司，「目標公司」)一股普通股(「出售股份」)，總代價為900,000,000港元，受買賣協議條款及條件所規限(「出售事項」)。

目標公司直接持有及擁有傲林有限公司（「傲林」）的100%已發行股份，傲林為位於及處於香港新界荃灣並分別於土地註冊處登記為丈量約份第443約地第458號地塊及丈量約份第443約地第488號地塊的全部土地或地塊，連同其上現稱為香港新界荃灣橫窩仔街第36-42號及44-50號的宅院、豎設物及樓宇（「該物業」）的合法實益擁有人。

於二零二二年三月二十八日，卓悅投資管理有限公司（本公司的全資附屬公司，「卓悅投資」）、CR Capital Investment (Cayman) Limited 「CRCI」（連同卓悅投資統稱為「有限合夥人」）與CR Business Innovation Investment GP Company Limited（「普通合夥人」）訂立有限合夥協議（「有限合夥協議」）及認購協議（「認購協議」），據此各訂約方同意（其中包括），有限合夥人須向基金供款最多550,000,000港元，並受有限合夥協議條款規限。基金的主要投資為收購該物業，其涉及基金向本公司收購出售股份（「該投資」）。

於出售事項完成（「完成」）後，(i)目標公司將按本金額110,500,000港元連同直至及不包括有關贖回日期應計及未付利息贖回先前向遠東發展的全資附屬公司家峰有限公司（「家峰」）發行的所有發行在外的可換股債券；及(ii)本公司將向家峰發行總面值為110,500,000港元的581,578,947份未上市認股權證（「認股權證」），賦予按每股認股權證股份0.19港元的行使價行使後認購本公司將予發行的581,578,947股股份（「認股權證股份」）的權利。

根據買賣協議，於完成後，本公司（或其附屬公司／聯屬實體）與基金將訂立一份租賃協議（「租賃協議」），據此，基金將向本集團出租該物業供本集團使用，於完成日期起為期四年（「租賃」）。於租賃協議期內，本集團就第一、第二、第三及第四個租賃年度應付的年度租金將分別為27,000,000港元、27,810,000港元、28,644,300港元及29,503,629港元。該物業將由本集團繼續用作其營運場所。

出售事項、該投資、發行認股權證及租賃乃在合同中互為條件。

出售事項、該投資、發行認股權證及授予董事行使後發行認股權證及認股權證股份的特別授權以及項下擬進行的交易須經本公司股東批准，其已於二零二二年六月二十七日召開的本公司特別股東大會上取得。於出售事項、該投資、發行認股權證及租賃已於二零二二年六月二十九日完成。

有關出售事項、該投資、發行認股權證及租賃的進一步詳情，請參閱(i)本公司日期為二零二二年三月二十八日、二零二二年五月三十日及二零二二年六月二十九日的公佈；(ii)本公司日期為二零二二年六月七日的通函；及(iii)本公司日期為二零二二年六月二十七日的投票結果公佈。

除本公佈中所披露者外，期內並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司或合營公司。

重大證券投資

本集團以獲利及為本公司股東提升企業價值為投資目標。本集團以識別及投資各行業內具增長潛力的上市及非上市投資及其他相關金融資產為策略。本集團對潛在投資項目並無偏重特定行業。

於二零二二年六月三十日，本集團擁有的以公平值計入其他全面收益之金融資產為於康健國際醫療集團有限公司（「康健」）的股本投資，該公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市（股份代號：3886），該投資的總市值為73,700,000港元，佔本集團總資產之約11.5%（二零二一年十二月三十一日：約71,200,000港元，佔總資產之約10.2%）。本集團期內僅持有一項金融資產，而該等金融資產的公允價值變動在當期共帶來約3,400,000港元的收益（二零二一年：14,700,000港元）。因此，截至二零二二年六月三十日無需減值。金融資產的市值將受康健的股價影響。為減輕相關風險，本集團將監測宏觀經濟趨勢，優化投資策略以應對市況。本集團考慮未來投資時，將評估被投資公司的營運業績及合規表現，以免日後無法獲得經濟利益。

人力資源

本集團一直深信僱員為企業最寶貴的資產之一。於二零二二年六月三十日，本集團在香港、澳門及內地聘有約211名（二零二一年：約441名）全職及兼職僱員。期內員工成本經顯著精簡後（包括董事酬金）約為35,900,000港元（二零二一年：約48,700,000港元）。

本集團重視人力資源，並深明吸引及挽留具條件之人才乃其持續成功之關鍵。薪酬待遇一般參考市場條款及個人資歷而定。此外，會按照僱員個別表現及管理層酌情決定向合資格僱員授出購股權及／或酌情花紅。本集團亦向僱員提供強制性公積金計劃、醫療保險計劃、員工購物折扣及培訓課程。

股息

董事會議決期內不宜派任何中期股息(二零二一年：零)。

報告期後事項

合豐隆有限公司(前稱卓悅化粧品批發中心有限公司)(「合豐隆」)之清盤

於二零二三年一月九日，高等法院於呈請聆訊時根據《公司(清盤及雜項條文)條例》(香港法例第32章)對合豐隆作出清盤令。香港破產管理署署長獲委任為合豐隆的臨時清盤人。有關清盤的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二三年一月九日及二零二三年一月十七日之公佈。

除本公佈所披露者外，於報告期之後及直至本公佈日期，並無發生任何重大事項。

重大投資及資本資產的未來計劃

董事會將考慮可改善本公司盈利能力和流動性的投資和資本資產計劃。

或然負債

於二零二二年六月三十日，本集團已涉及多項因租賃及商業糾紛引起的持續訴訟及索償。管理層已做好充分準備以應付因上述租賃及商業糾紛引起的申索，並相信可與各申索人達成有利的和解。

核數師變更

董事會謹此宣佈，羅申美會計師事務所(「羅申美」)已於二零二二年六月十日起辭任本公司之核數師。同日，經審核委員會推薦，董事會已決議委任致同(香港)會計師事務所有限公司為本公司新核數師以填補羅申美辭任後留下之臨時空缺，任期至本公司下屆股東週年大會結束止。有關進一步詳情，請參閱本公司日期為二零二二年六月十日及二零二二年六月二十日的公佈。

購買、出售或贖回證券

於期內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

債券之配售

於二零二一年八月二日(交易時段後)，本公司與配售代理Venture Smart Asia Limited(「**配售代理**」)訂立配售協議(「**配售協議**」)，據此，配售代理有條件同意按盡力基準擔任配售代理，以促使承配人自配售協議日期起至配售協議日期起六(6)個月屆滿日期止期間以現金認購本金總額最多為50,000,000港元之兩年期9%債券。詳情請參閱本公司日期為二零二一年八月二日的公佈。於二零二二年一月三十一日，雙方同意將配售期延長至二零二二年七月三十一日，延期函件已簽署。

贖回可換股債券及發行認股權證

誠如本公司日期為二零二一年四月一日及二零二一年四月九日之公佈所披露，目標公司於二零二一年四月九日向家峰有限公司(「**認購人**」)發行本金額為129,500,000港元之可換股債券(「**可換股債券**」)。於同日，本公司、目標公司、傲林、陳健文先生及認購人訂立一份承諾契據(「**承諾契據**」)，據此，認購人就該物業及／或目標公司及傲林股份的出售獲授予優先購買權以及與該物業有關的若干共同開發權，進一步詳情乃於本公司日期為二零二一年四月一日之公佈所披露。

根據可換股債券的條款，出售事項構成賦予認購人權利以按其認為須於到期日(其為二零二六年四月九日)前提早贖回可換股債券的事件(「**提早贖回**」)。另一方面，根據可換股債券的條款，除非提早贖回、轉換或購買或註銷，否則目標公司可選擇贖回發行在外的可換股債券的最早日期為二零二四年四月九日。

董事認為，以零代價向認購人發行認股權證將作為認購人(i)同意出售事項，及(ii)於提早贖回後豁免其於承諾契據項下所有權利及申索(均為出售事項的先決條件)屬必要及合適的獎勵。

因此，於基金代表目標公司向認購人支付尚未償還的本金額110,500,000港元連同應計利息以根據買賣協議悉數贖回可換股債券之後，未償還可換股債券須予悉數贖回，且認購人同意出售事項須成為無條件及有效，及於二零二二年六月二十九日，本公司於悉數贖回可換股債券後已發行581,578,947份非上市認股權證，賦予權利以認購本公司581,578,947股股份(「**認股權證**」)。

認股權證的發行價為零。認股權證的行使價(受到認股權證的條款及條件所載的調整事件規限並依據認股權證的條款及條件)為每股認股權證股份0.19港元,即:(1)較於發行認股權證公佈日期在聯交所所報的收市價每股股份0.1370港元溢價約38.686%;及(2)較緊接發行認股權證公佈日期前最後五個連續交易日的平均收市價每股股份0.1380港元溢價約37.681%。

有關發行認股權證之詳情,請參閱本公司日期為二零二二年三月二十八日、二零二二年四月二十一日、二零二二年五月六日、二零二二年五月二十日、二零二二年五月三十日、二零二二年六月二十七日及二零二二年六月二十九日之公佈以及本公司日期為二零二二年六月七日之通函。

董事之證券交易

本公司已採納上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」),作為其本身有關董事在證券交易方面之操守守則。經向全體董事作出特定垂詢後,本公司確認全體董事於期內一直遵守標準守則載列之規定標準。

企業管治慣例

本公司致力設立良好企業管治常規及程序。期內,本集團一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治守則(「企業管治守則」)所訂明之守則條文。

審核委員會

本公司已成立審核委員會,並具有明文職權範圍。目前,審核委員會成員包括三名獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。郭志成先生為審核委員會主席。期內,審核委員會曾召開兩次會議。審核委員會已檢討外部核數、內部監控及風險管理評估之成效。本集團期內之未經審核財務報表已經由審核委員會審閱。

其他董事委員會

除審核委員會外,本公司已於二零零五年九月十六日成立薪酬委員會及提名委員會。本公司成立該等董事委員會,以確保維持高水平之企業管治標準。

刊發中期業績公佈及中報

中期業績公佈刊發於本公司網站(<http://corp.bonjourhk.com>)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)。本集團期內中報將適時寄發予本公司股東,並刊載於本公司網站及聯交所網站。

恢復買賣

應本公司要求，本公司股份自二零二二年六月十六日(星期四)下午一時正起於聯交所暫停買賣，待刊發(其中包括)經審核業績，並將繼續暫停直至本公司達成恢復買賣指引。本公司已於本公佈刊發同日刊發經審核業績公佈。本公司已就本公司股份於聯交所恢復買賣作出申請，自二零二三年三月二十七日上午九時正起生效。

承董事會命
卓悅控股有限公司
主席兼執行董事
陳健文

香港，二零二三年三月二十四日

於本公佈日期，董事會包括執行董事陳健文先生、尹焯強先生及趙麗娟女士；獨立非執行董事郭志成先生、李冠群先生及甄灼寧先生。