

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

上 | 海 | 小 | 南 | 國

SHANGHAI XNG HOLDINGS LIMITED

Shanghai XNG Holdings Limited

上海小南国控股有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3666)

截至二零二二年十二月三十一日止年度之 經審核全年業績公告

財務摘要

	截至十二月三十一日止年度		
	二零二二年	二零二一年	變動百分比 增加／(減少)
收益(人民幣千元)	325,604	691,517	(52.9%)
毛利 ¹ (人民幣千元)	219,750	468,815	(53.1%)
毛利率 ²	67.5%	67.8%	(0.3%)
年內虧損(人民幣千元)	(66,436)	(87,778)	(24.3%)
純虧損率 ³	(20.4%)	(12.7%)	(7.7%)
每股虧損—基本和攤薄(人民幣分)	(3.2)	(3.9)	
每股股息總額(人民幣分)	—	—	
餐廳數目 ⁴ (於十二月三十一日)	38	53	

附註：

1. 毛利乃基於收益減銷售成本計算。
2. 毛利率乃基於毛利除以收益計算。
3. 純虧損率乃以年內虧損除以收益計算。
4. 餐廳數目不包括許可經營之門店。

經審核年度業績

上海小南国控股有限公司(「本公司」或「上海小南国」)董事(「董事」)會(「董事會」)宣佈，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度的經審核綜合年度業績如下：

綜合損益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收益	4	325,604	691,517
銷售成本		<u>(105,854)</u>	<u>(222,702)</u>
毛利		219,750	468,815
其他收入及利得	4	57,037	46,009
銷售及分銷成本		<u>(293,534)</u>	<u>(415,988)</u>
行政開支		<u>(53,735)</u>	<u>(76,003)</u>
其他開支		<u>(6,393)</u>	<u>(91,206)</u>
融資成本	6	<u>(15,859)</u>	<u>(18,783)</u>
除稅前虧損	5	<u>(92,734)</u>	<u>(87,156)</u>
所得稅費用	7	<u>26,298</u>	<u>(622)</u>
年內虧損		<u><u>(66,436)</u></u>	<u><u>(87,778)</u></u>
以下應佔：			
母公司擁有人		<u>(69,228)</u>	<u>(82,368)</u>
非控股權益		<u>2,792</u>	<u>(5,410)</u>
		<u><u>(66,436)</u></u>	<u><u>(87,778)</u></u>
母公司普通股權益持有人 應佔每股虧損			
基本及攤薄 年內虧損		<u>人民幣(3.2)分</u>	<u>人民幣(3.9)分</u>

綜合全面收益表

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年	二零二一年
	人民幣千元	人民幣千元
年內虧損	<u>(66,436)</u>	<u>(87,778)</u>
其他全面(虧損)/收益		
於其後期間將會重新分類至損益之		
其他全面(虧損)/收益：		
換算海外業務產生的匯兌差額	<u>(547)</u>	<u>1,598</u>
於其後期間將會重新分類至損益之		
其他全面(虧損)/收益淨額	<u>(547)</u>	<u>1,598</u>
於其後期間不會重新分類至損益之		
其他全面(虧損)/收益：		
指定為按公允值計量且其變動計入		
其他全面虧損的權益投資：		
公允值變動	-	433
所得稅影響	<u>-</u>	<u>(747)</u>
於其後期間不會重新分類至損益的		
其他全面虧損淨額	<u>-</u>	<u>(314)</u>
年內其他全面(虧損)/收益(扣除稅項)	<u>(547)</u>	<u>1,284</u>
年內全面虧損總額	<u>(66,983)</u>	<u>(86,494)</u>
以下應佔：		
母公司擁有人	<u>(69,769)</u>	<u>(81,082)</u>
非控股權益	<u>2,786</u>	<u>(5,412)</u>
	<u>(66,983)</u>	<u>(86,494)</u>

綜合財務狀況表

二零二二年十二月三十一日

		二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業及設備		40,451	53,377
使用權資產	10	164,329	210,008
其他無形資產		1,440	1,930
指定為按公允值計量且其變動 計入其他全面收益的權益投資		5,000	5,000
長期租賃按金		31,059	35,161
遞延稅項資產		32,675	22,670
非流動資產總額		<u>274,954</u>	<u>328,146</u>
流動資產			
存貨		8,069	9,954
應收貿易款項	11	4,760	5,468
預付款項、其他應收款項及其他資產		23,253	89,368
已質押存款	12	15,045	19,376
現金及現金等價物	12	52,255	78,453
流動資產總額		<u>103,382</u>	<u>202,619</u>
流動負債			
應付貿易款項	13	44,699	42,728
其他應付款項及應計費用		120,036	118,441
計息銀行貸款		28,400	31,252
租賃負債	10	86,885	101,243
應付稅項		647	9,175
流動負債總額		<u>280,667</u>	<u>302,839</u>
流動負債淨額		<u>(177,285)</u>	<u>(100,220)</u>
總資產減流動負債		<u>97,669</u>	<u>227,926</u>

		二零二二年 十二月三十一日 附註 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
非流動負債			
租賃負債	10	122,366	178,148
長期應付款項		5,443	6,218
遞延稅項負債		-	7,869
		<u> </u>	<u> </u>
非流動負債總額		<u>127,809</u>	<u>192,235</u>
(負債)／資產淨額			
		<u>(30,140)</u>	<u>35,691</u>
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	14	18,393	18,393
庫存股		(894)	(9,626)
其他儲備		(47,216)	28,082
		<u> </u>	<u> </u>
非控股權益		(29,717)	36,849
		<u>(423)</u>	<u>(1,158)</u>
權益總額		<u>(30,140)</u>	<u>35,691</u>

財務報表附註

1. 公司及集團資料

上海小南國控股有限公司是在開曼群島註冊成立為有限責任公司。註冊辦事處位於Conyers Trust Company (Cayman) Limited, Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111, Cayman Islands。

本公司的主要活動為投資控股。本公司附屬公司主要在中國大陸及香港從事連鎖餐廳業務。年內本集團主要活動的性質並無重大變動。

附屬公司之資料

本公司主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立地點/ 法律實體類型	已發行普通股/ 註冊股本 千元	本公司應佔股權百分比		主要活動 附註
			直接	間接	
上海浦東小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣5,000元	-	100	(1)
上海小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣30,000元	-	100	(1)
上海新區小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
北京小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣1,000元	-	100	(1)
上海虹梅小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣5,000元	-	100	(1)
上海長寧小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
南京小南國匯珉餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
蘇州李公堤小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
南京市江寧區小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣1,000元	-	100	(1)

公司名稱	註冊成立地點/ 法律實體類型	已發行普通股/ 註冊股本 千元	本公司應佔股權百分比		主要活動 附註
			直接	間接	
上海昕怡小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海寶山小南國餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海閘北小南國餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
天津慧之南餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
無錫慧之南餐飲有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海慧捷餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣30,000元	-	100	(1)
上海小南國日豐餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣20,000元	-	100	(1)
上海南小館餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣10,000元	-	100	(1)
北京南之新餐飲管理有限公司	中國/有限公司	人民幣500元	-	100	(1)
上海小南國海之源餐飲管理有限公司*	中國/有限公司	人民幣450,000元	-	100	(2)
上海盒匠餐飲管理有限公司*	中國/有限實體	20,000港元	-	65	(1)
小南國管理有限公司	香港/有限實體	0.2港元	-	100	(3)
小南國管理(九龍)有限公司	香港/有限實體	10港元	-	100	(3)
小南國(銅鑼灣)管理有限公司	香港/有限實體	300港元	-	100	(3)
小南國(九龍灣)管理有限公司	香港/有限實體	10港元	-	100	(3)

公司名稱	註冊成立地點/ 法律實體類型	已發行普通股/ 註冊股本 千元	本公司應佔股權百分比		主要活動 附註
			直接	間接	
小南國(北京道)管理有限公司	香港/有限實體	0.001港元	-	100	(3)
南小館(第一城)管理有限公司	香港/有限實體	0.001港元	-	100	(3)
小南國控股有限公司	香港/有限實體	330.2港元	-	100	(4)
Xiao Nan Guo Holdings Limited	英屬維爾京 群島/有限 實體	10美元	100	-	(4)
Xiao Nan Guo (Hong Kong) Restaurant Group Limited	英屬維爾京 群島/有限 實體	0.00001美元	100	-	(4)
X&D HongKong Limited	香港/有限實體	0.1港元	-	65	(4)
上海米芝蓮餐飲管理有限公司	中國/有限實體	人民幣200元	-	50	(5)
上海焱萌信息科技發展有限公司	中國/有限實體	人民幣10,000元	-	100	(6)
上海飛燦餐飲管理有限公司	中國/有限實體	人民幣5,000元	-	100	(1)

* 根據中國法律註冊為外商獨資企業。

附註：

- (1) 於中國大陸經營餐廳連鎖店
- (2) 於中國大陸經營中式餐廳連鎖店的餐廳管理及經營
- (3) 於香港經營餐廳連鎖店
- (4) 投資控股
- (5) 提供管理服務及特許經營
- (6) 提供資訊科技技術服務並銷售軟件

上表載述本公司之附屬公司。董事認為該等公司對本年度業績起重要影響或為本集團資產淨值之重要組成部分。董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供之資料過於冗長。

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」,包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)、香港公認會計準則及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製,惟按公允值計量的權益投資除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列,除另有指明外,所有數值已四捨五入至最接近的千位數。

計量基準及持續經營基準

除指定按公允值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資如下文所載會計政策所解釋按公允值計量外,綜合財務報表均按歷史成本基準編製。

本集團在截至二零二二年十二月三十一日止年度產生本公司擁有人應佔虧損約人民幣69,228,000元,而截至該日,本集團的流動負債超過流動資產約人民幣177,285,000元,負債淨額約人民幣30,140,000元。

該等情況可能對本集團繼續持續經營之能力構成重大疑問。於評估編製綜合財務報表中使用持續經營基準的適當性時,經審慎考慮過往及未來業績及流動資金狀況後,董事計及以下因素後編製自批准該等綜合財務報表日期起一年內的預測現金流量:

- (i) 本集團一直密切留意冠狀病毒(「COVID-19」)情況的最新發展、香港及中國大陸檢疫及社交距離限制的變化,以實施適當的計劃,以改善其經營業績及餐飲業務的現金流入。此外,董事將加強實施旨在改善本集團營運資金及現金流量的措施,包括密切監察一般行政開支及營運成本;
- (ii) 與銀行談判新的銀行貸款;及
- (iii) 本集團正積極考慮通過開展籌款活動籌集新資金。

董事在作出適當查詢及考慮上述管理層預測的依據及考慮經營表現的合理可能變化後,相信本集團將有足夠的財務資源為其業務營運提供資金及履行其到期的財務責任。因此,董事認為,儘管與上述計劃及措施的未來結果存在內部不確定性且該等情況表明存在重大不確定性可能對本集團的持續經營能力構成重大疑慮,在持續經營的基礎上編製綜合財務報表是適當的。

倘若本集團不能繼續作為持續經營企業經營,就必須進行調整,將資產的價值調整為其估計的可變現淨值,將非流動資產和非流動負債分別重新分類為流動資產和流動負債,並為可能出現的任何進一步的負債作出計提撥備。該等潛在調整的影響尚未反映在綜合財務報表中。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(合稱為「本集團」)截至二零二二年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司乃一間由本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對參與投資對象業務的浮動回報承擔風險或享有權利以及能透過對投資對象的權力(即本集團獲賦予能力以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票權或類似權利，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司與本公司的財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權之日起計綜合入賬，並繼續綜合入賬至該等控制權終止之時為止。

損益及其他全面收益各部分歸屬至本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉會導致非控股權益出現虧絀結餘。本集團成員公司之間進行交易相關的所有公司間資產及負債、權益、收益、開支及現金流量已於綜合賬目時全面撇銷。

倘有事實及情況顯示上述三項控制因素中有一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對被投資對象擁有控制權。附屬公司擁有權權益的變動(並無失去控制權)乃按權益交易列賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司的資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控股權益的賬面值及(iii)於權益內記錄的累計交易差額；及確認(i)所收代價的公允值、(ii)所保留任何投資的公允值及(iii)損益賬中任何因此產生的盈餘或虧損。先前於其他全面收益內確認的損益本集團應佔部分重新分類為損益或保留溢利(如適用)，或按相同基準，猶如本集團直接出售相關資產或負債。

2.2 會計政策及披露變動

(a) 採納新訂或經修訂國際財務報告準則—於二零二二年一月一日起生效

本年度，本集團首次採納香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的下列新訂準則、修訂本及詮釋，與本集團於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間的財務報表相關並生效：

國際財務報告準則第3號修訂本	概念框架指引
國際會計準則第16號修訂本	物業、廠房及設備—擬定用途前的收益
國際會計準則第37號修訂本	虧損合約—履行合約的成本
國際財務報告準則修訂本	國際財務報告準則年度改進二零一八年至二零二零年週期

本年度應用香港財務報告準則修訂本對本集團本年度和以往年度的財務狀況及業績及／或有關綜合財務報表中所列的披露並無重大影響。

(b) 已頒佈但尚未生效之新訂或經修訂國際財務報告準則

以下可能與本集團財務報表潛在相關的國際財務報告準則修訂本已發佈但尚未生效，且本集團並未提前採納。本集團目前有意於該等變動生效當日應用該等變動。

國際財務報告準則第16號修訂本	售後租回中的租賃責任 ²
國際會計準則第1號修訂本	負債的流動或非流動分類及香港解釋公告第5號(二零二零年)的相關修訂 ¹
國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告第2號修訂本	會計政策披露 ¹
國際會計準則第8號修訂本	會計估計定義 ¹
國際會計準則第12號修訂本	與單一交易所產生資產及負債相關的遞延稅項 ²

¹ 於二零二三年一月一日或之後開始之年度期間生效

² 於二零二四年一月一日或之後開始之年度期間生效

有關預期將適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料載述下。

國際會計準則第1號及國際財務報告準則實務報告2號修訂本，會計政策披露

國際會計準則第1號修訂以「重大會計政策資料」取代所有「主要會計政策」一詞。倘連同實體財務報表內其他資料一併考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。

該等修訂亦澄清，即使涉及款項並不重大，但基於相關交易性質、其他事項或情況，會計政策資料仍可屬重大。然而，並非所有與重大交易、其他事項或情況有關的會計政策資料本身即屬重大。倘一間實體選擇披露非重大會計政策資料，有關資料不得掩蓋重大會計政策資料。

國際財務報告準則實務報告第2號作出重大性判斷(「**實務報告**」)亦經修訂，以說明一間實體如何將「四步法評估重大性流程」應用於會計政策披露及判斷有關一項會計政策的資料對其財務報表是否屬重大。實務報告已增加指導意見及實例。

應用該等修訂預期不會對本集團財務狀況或表現產生重大影響，但可能影響本集團主要會計政策之披露。有關應用影響(如有)將於本集團日後的綜合財務報表中予以披露。

國際會計準則第8號修訂本，會計估計定義

此修訂將會計估計定義為「財務報表中存在計量不確定性的貨幣金額」。會計政策可能要求以涉及計量不確定性的方式對財務報表中的項目進行計量，也就是說，會計政策可能要求這些項目以貨幣金額進行計量，這些貨幣金額無法被直接觀察到，而必須進行估計。在這種情況下，實體形成會計估計以實現會計政策規定的目標。形成會計估計涉及使用基於最新可用可靠資訊的判斷或假設。

此外，國際會計準則第8號保留了會計估計變更的概念，並作了進一步澄清。

應用該等修訂本預計不會對集團綜合財務報表帶來重大影響。

國際會計準則第12號修訂本，與單一交易所產生資產及負債相關的遞延稅項

此修訂縮窄了國際會計準則第12號所得稅第15段和第24段中遞延所得稅負債和遞延所得稅資產確認的豁免範圍，使其不再適用於在初始確認時產生等額應納稅和可抵扣暫時性差異的交易。

該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度報告期間生效，可提早應用。本集團仍在評估應用修訂本的全面影響。

3. 經營分部資料

本集團基於品牌及服務以一個業務單位經營，本集團內僅有一個可報告分部，即上海小南國控股業務。

(a) 上海小南國控股業務(包括主要品牌：上海小南國、慧公館、南小館、俺的及Wolfgang Puck)

區域資料

(a) 來自外部客戶收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
中國大陸	273,837	622,149
香港	51,767	69,368
	<u>325,604</u>	<u>691,517</u>

上述收益資料乃主要以餐廳位置為基準。

(b) 非流動資產

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
	中國大陸	195,725
香港	10,495	2,584
	<u>206,220</u>	<u>265,315</u>

上述非流動資產資料乃以資產位置為基準且不包括指定為按公允值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資、質押存款、其他長期應收款項及遞延稅項資產。

有關主要客戶的資料

截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團向單一客戶的銷售額概未達到收益的10%或以上。

4. 收益、其他收入及利得

收入的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
來自客戶合約的收益	<u>325,604</u>	<u>691,517</u>

來自客戶合約的收益

(i) 分拆收益資料

貨品或服務類型	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
餐廳經營	312,550	671,160
包裝食品銷售	10,441	13,381
來自加盟商的管理費	<u>2,613</u>	<u>6,976</u>
來自客戶合約的收益總額	<u>325,604</u>	<u>691,517</u>

確認收益的時間

貨品及服務於時間點轉移	322,991	684,541
服務隨時間轉移	<u>2,613</u>	<u>6,976</u>
來自客戶合約的收益總額	<u>325,604</u>	<u>691,517</u>

下表載列報告期初計入合約負債而於本報告期確認為收益的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
餐廳經營	<u>8,026</u>	<u>8,470</u>

本報告期並無就先前期間已達成的履約責任確認收益。

(ii) 履約責任

於十二月三十一日分配至剩餘履約責任(未達成或部分未達成)的交易價格金額如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
預期確認為收益的金額：		
一年內	7,516	8,026
一年以上	180	1,020
	<u>7,696</u>	<u>9,046</u>

分配至預期於一年後確認為收益的餘下履約責任的交易價格金額與來自加盟商的管理費有關，其中履約責任將於二至六年內達成。分配至餘下履約責任的所有其他交易價格金額預期將於一年內確認為收益。上述披露的金額不包括受限制的可變代價。

其他收入及利得

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
政府補助(附註a)	3,800	2,317
利息收入	527	1,620
匯兌差額淨額	(217)	36
管理費收入	120	324
物業和設備減值撥回	6,966	–
使用權資產減值撥回	5,709	–
按公允值計量且其變動計入其他全面收益的權益投資之 股息收入	–	400
提前終止租賃的使用權資產處置收益	16,781	5,259
其他應收款減值的沖銷(附註b)	3,108	31,526
增值稅相關收入	4,109	2,268
訴訟賠償準備金的撇減	5,000	–
賬齡較長其他應付款項沖銷	1,266	–
賬齡較長之貿易應付款項沖銷	9,022	–
其他	846	2,259
	<u>57,037</u>	<u>46,009</u>

(a) 政府補助並無已確認的未履行的條件或或然情況。

(b) 該款項與就收購本集團前附屬公司Million Rank Limited(「MRL」)而來自茂城投資有限公司(「茂城」)的51,300,000港元債券有關。於二零二零年，本集團對茂城的債券還款作出全面減值。

於二零二一年八月十八日，本集團就債券還款與茂城訂立一項契據(「契據」)。根據契據，茂城於契據簽署日期結付20,000,000港元，並同意分別於契據簽署日期後的2個月、4個月及6個月內支付另外三筆款項18,000,000港元。因此，二零二一年就此其他應收款項入賬減值撥回38,000,000港元(約人民幣31,526,000元)。

5. 除稅前虧損

本集團的除稅前虧損乃經扣除／(計入)以下項目後得出：

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
已出售存貨成本		105,854	222,702
物業及設備折舊		29,614	32,167
使用權資產折舊	10	97,226	90,452
其他無形資產攤銷		490	2,246
不計入租賃負債計量的租賃付款		6,366	4,014
核數師酬金		1,800	1,400
僱員福利開支(包括董事及行政總裁薪酬)：			
工資及薪金		118,831	201,354
界定供款退休金計劃		19,035	19,758
股份獎勵計劃開支		4,487	2,999
		<u>142,353</u>	<u>224,111</u>
匯兌差額淨額**		217	(36)
利息收入**	4	(527)	(1,620)
出售物業及設備項目的虧損*		783	2,021
物業及設備(減值撥回)／減值**		(6,966)	6,336
使用權資產(減值撥回)／減值**	10	(5,709)	30,393
其他無形資產減值*		–	11,815
貿易應收款項減值*		–	2,535
預付款、其他應收賬款和其他資產中包含的 金融資產減值的逆轉**		(3,108)	(31,526)
列入預付款、其他應收款項及其他資產的 金融資產減值*		2,139	24,060
訴訟賠償*		340	11,075
註銷子公司、分支機構產生的費用*		1,795	–
提前終止租賃的使用權資產處置收益**		(16,781)	(5,259)

* 包含在綜合損益表之「其他開支」

** 包含在綜合損益表之「其他收入及利得」

6. 融資成本

融資成本分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
銀行貸款的利息	1,072	1,055
租賃負債的利息	14,787	17,728
	<u>15,859</u>	<u>18,783</u>

7. 所得稅

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
即期—中國大陸年內開支	2,312	2,331
即期—香港及中國大陸往年超額撥備	(10,736)	(4,506)
遞延稅項	(17,874)	2,797
	<u>(26,298)</u>	<u>622</u>

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，中華人民共和國(「中國」)內資及外資企業的適用所得稅稅率為25%。

香港利得稅乃按於香港年內產生的估計應課稅溢利16.5%(二零二一年：16.5%)的比率撥備。由於本集團本年度和以往年度並無在香港獲得任何估計應課稅溢利，因此並無在財務報表中作出香港利得稅撥備。

根據開曼群島《稅項減免法》(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，開曼群島未頒佈任何法律對本公司或其業務所得溢利、收入、收益或增值徵稅。

根據英屬維爾京群島頒佈的一九八四年《國際商業公司法》(「國際商業公司法」)，按照國際商業公司法註冊成立的國際商業公司可獲豁免全數所得稅，包括資本收益稅及任何形式的預扣稅。因此，於英屬維爾京群島註冊成立的附屬公司毋須納稅。

有關除稅前虧損以適用於本集團及其大部分附屬公司所在司法權區的法定稅率計算的稅項開支與按實際稅率計算的稅務開支的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
除稅前虧損	<u>(92,734)</u>	<u>(87,156)</u>
按法定稅率25%(二零二一年：25%)計算的稅項(抵免)	(23,184)	(21,789)
為特定省份或由當地政府頒佈的較低稅率的所得稅影響	866	3,334
毋須課稅收入的所得稅影響	(1,681)	(8,411)
不可扣稅開支的所得稅影響	2,493	7,417
上年的超額準備金	(10,736)	(4,506)
年內沒有確認之稅務虧損	<u>5,944</u>	<u>24,577</u>
按本集團實際稅率計算的稅項(抵免)/支出	<u>(26,298)</u>	<u>622</u>

8. 股息

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
擬派末期—二零二二年：零(二零二一年：零)	<u>-</u>	<u>-</u>

9. 母公司普通股權益持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔綜合虧損及普通股加權平均數2,194,054,000股(二零二一年：2,130,812,000股)計算。

每股攤薄虧損乃基於母公司普通股權益持有人應佔年內虧損計算。計算中所用的普通股加權平均數為計算每股基本虧損時所用的年內已發行普通股數目，及於視作行使所有具攤薄潛力的普通股為普通股時假設已無償發行的普通股加權平均數。

於截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止年度，本集團並無具攤薄潛力的已發行普通股。

每股基本虧損的計算基準如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
母公司普通股權益持有人應佔虧損，用於計算每股基本虧損：	<u>(69,228)</u>	<u>(82,368)</u>
股份		
用於計算每股基本虧損的年內已發行普通股加權平均數*	<u>2,194,054,000</u>	<u>2,130,812,000</u>

* 對本集團持有的庫存股進行調整。

10. 租賃

本集團作為承租人

本集團擁有用於其業務營運的餐廳物業的租賃合約。物業的租期通常介乎2至8年。一般而言，本集團不得向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

本集團年內使用權資產的賬面值及變動如下：

	樓宇 人民幣千元
於二零二一年一月一日	160,179
添置	179,822
折舊開支	(90,452)
出售	(8,981)
減值	(30,393)
匯兌調整	<u>(167)</u>
於二零二一年十二月三十一日及二零二二年一月一日	210,008
添置	55,082
折舊開支	(97,226)
出售	(9,783)
減值	5,709
匯兌調整	<u>539</u>
於二零二二年十二月三十一日	<u>164,329</u>

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	279,391	216,545
新租賃	55,082	179,822
年內已確認利息增幅	14,787	17,728
來自出租人的2019冠狀病毒病相關租金減免	(27,364)	(782)
付款	(87,342)	(119,101)
出售	(26,564)	(14,240)
匯兌調整	1,261	(581)
	<hr/>	<hr/>
於十二月三十一日的賬面值	209,251	279,391
	<hr/>	<hr/>
分析為：		
流動部分	86,885	101,243
非流動部分	122,366	178,148
	<hr/>	<hr/>

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
租賃負債利息	14,787	17,728
使用權資產折舊	97,226	90,452
與短期租賃及餘下租期於本年度報告期結束日或 之前屆滿的其他租賃有關的開支 (包括於銷售及分銷開支中)	4,916	2,427
未計入租賃負債計量的可變租賃款項 (包括於銷售及分銷開支中)	1,450	1,587
來自出租人的2019冠狀病毒病相關租金減免	(27,364)	(782)
使用權資產(減值撥回)/減值	(5,709)	30,393
	<hr/>	<hr/>
損益中確認款項總額	85,306	141,805
	<hr/>	<hr/>

11. 應收貿易款項

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
應收貿易款項	7,629	8,342
減值	<u>(2,869)</u>	<u>(2,874)</u>
	<u>4,760</u>	<u>5,468</u>

本集團與客戶間的貿易條款主要以現金、信用卡、支付寶及微信結算。本集團致力嚴格控制未收回的應收款項，務求將信貸風險減至最低。逾期結餘由高級管理層定期檢討。鑒於以上所述及本集團的應收貿易款項乃來自大量分散客戶的事實，因此並無重大信貸集中風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸保證。應收貿易款項不計息。

於報告期末的應收貿易款項基於發票日期並扣除虧損撥備的賬齡分析如下：

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
一個月內	2,805	4,165
一至兩個月	651	73
兩至三個月	27	50
三個月以上	<u>1,277</u>	<u>1,180</u>
	<u>4,760</u>	<u>5,468</u>

本集團採用簡化法就國際財務報告準則第9號規定的預期信貸虧損計提撥備，該方法允許就所有應收貿易款項使用全期預期虧損撥備。本集團整體考慮應收貿易款項的共同信貸風險特徵及到期日以計量預期信貸虧損。

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
減值虧損變動如下：		
年初結餘	2,874	476
就應收貿易款項確認減值虧損	-	2,535
匯兌調整	42	-
因無法收回而撇銷的金額	<u>(47)</u>	<u>(137)</u>
	<u>2,869</u>	<u>2,874</u>

12. 現金及現金等價物及已質押存款

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
現金及銀行結餘	47,356	78,453
其他受限銀行餘額(附註)	4,680	—
原始到期日少於三個月的定期存款	10,319	—
原始到期日超過三個月的定期存款	4,945	19,376
	<u>67,300</u>	<u>97,829</u>
減：為銀行貸款質押的定期存款—即期部分	<u>(15,045)</u>	<u>(19,376)</u>
現金及現金等價物	<u>52,255</u>	<u>78,453</u>

於二零二二年十二月三十一日，本集團用作銀行貸款抵押之定期存款為人民幣15,045,000元(二零二一年：人民幣19,376,000元)。

於報告期末，以人民幣(「人民幣」)計值的本集團的現金及銀行結餘(包括定期存款)為人民幣44,596,000元(二零二一年：人民幣51,156,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國大陸《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行存款根據每日銀行存款利率按浮息計息。短期定期存款根據本集團的即時現金需求期限介於一天至三個月，按各自短期定期存款利率計息。銀行結餘及短期存款存放於近期無違約記錄並具信譽的銀行。

附註：於二零二二年十二月三十一日，銀行結餘約人民幣4,680,000元(二零二一年：無)因中國法院命令就一宗未決法律爭議而受限制。

13. 應付貿易款項

於報告期末的本集團應付貿易款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
三個月內	13,206	22,854
三個月至一年	28,071	2,350
一年以上	3,422	17,524
	<u>44,699</u>	<u>42,728</u>

14. 股本

股份

	二零二二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零二一年 十二月三十一日 人民幣千元
法定：		
普通股(每股面值0.01港元)	10,000,000,000	10,000,000,000
已發行及已繳足：		
普通股(每股面值0.01港元)	2,213,031,000	2,213,031,000
相當於人民幣千元	18,393	18,393

本公司股本變動的概要如下：

	股本 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	股份 溢價賬 人民幣千元	資本贖回 儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二一年十二月三十一日及 二零二二年一月一日	18,393	(9,626)	723,723	27	732,517
根據股份獎勵計劃歸屬時 庫存股份的轉撥	-	12,067	-	-	12,067
就股份獎勵計劃購回股份	-	(3,335)	-	-	(3,335)
二零二二年十二月三十一日	18,393	(894)	723,723	27	741,249

股份獎勵計劃受託人於二零二二年透過股份獎勵計劃於香港聯交所購買52,930,000股股份及所有股份，總代價為人民幣3,335,000元(約3,927,000港元)，而116,171,954股股份已根據股份獎勵計劃於二零二二年十二月三十一日歸屬。

獨立核數師報告摘錄

以下為來自本公司外部核數師的獨立核數師報告摘錄：

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)真實而公平地反映了貴集團於二零二二年十二月三十一日的綜合財務狀況以及截至該日止年度的綜合財務表現和綜合現金流量，並已遵照香港公司條例的披露規定妥為編製。

與持續經營相關的重大不明朗因素

謹請垂注綜合財務報表附註2.1，當中註明 貴集團截至二零二二年十二月三十一日止年度產生 貴公司擁有人應佔虧損約人民幣69,228,000元，及於該日， 貴集團的流動負債超過流動資產約人民幣177,285,000元，負債淨額約人民幣30,140,000元。如附註2.1所述，該等情況連同附註2.1所載的其他事宜表明存在重大不明朗因素而可能對 貴集團的持續經營能力構成重大疑問。我們並不因此事項而改變我們的審計意見。

管理層討論及分析

業務回顧

截至二零二二年，本集團收益達人民幣325.6百萬元，較截至二零二一年的人民幣691.5百萬元減少人民幣365.9百萬元或52.9%。本集團毛利達人民幣219.8百萬元，較二零二一年的人民幣468.8百萬元減少約人民幣249.0百萬元或53.1%。而二零二二年內母公司擁有人應佔虧損約人民幣69.2百萬元，比二零二一年虧損的人民幣82.4百萬元減少了人民幣13.2百萬元。年內毛利和收入下降的主要原因為二零二二年國內疫情惡化，上海地區封控，造成收入大幅度下降。

於二零二二年，本集團運營31家「上海小南國」餐廳、一家「慧公館」餐廳、四家「南小館」餐廳、一家「俺的」餐廳及一家「WolfgangPuck」餐廳，涵蓋中國大陸(附註(ii))部分最富裕及增長最快的城市及香港。下表載列於二零二二年及二零二一年年度按地區及品牌分列的收益及運營餐廳數目。

	於十二月三十一日			
	二零二二年		二零二一年	
	餐廳數目 (附註(iii))	收益 人民幣千元	餐廳數目 (附註(iii))	收益 人民幣千元
中國(內地地區(附註(ii)))				
—上海小南國和慧公館	30	229,304	33	503,827
—南小館	2	19,719	10	69,494
—其他品牌(附註(iv))	2	11,760	5	28,471
香港				
—上海小南國	2	26,448	2	31,820
—南小館	2	25,319	3	37,548
餐廳業務總收益(附註(i))	38	312,550	53	671,160
其他收益		13,054		20,357
總收益		325,604		691,517

附註：

- (i) 餐廳業務總收益包括餐廳業務及餐廳外賣業務收益。
- (ii) 中國(內地地區)，僅就本公告而言及僅供地域參考之用，不包括香港、澳門及台灣。
- (iii) 餐廳數目不包括許可經營之品牌門店。
- (iv) 中國的其他品牌包含俺的及WolfgangPuck。

於二零二二年，餐飲服務行業遭受了疫情反復和宏觀經濟降溫消費不振的雙重打擊，是經營環境非常嚴峻的一年。

財務回顧

總收益

本集團收益由二零二一年年度的人民幣691.5百萬元減少人民幣365.9百萬元至二零二二年年度的人民幣325.6百萬元，降幅為52.9%。

餐廳業務總收益

餐廳業務總收益由二零二一年年度的人民幣671.2百萬元減少人民幣358.6百萬元至二零二二年年度的人民幣312.6百萬元，降幅為53.4%，主要反映出：

- 截至二零二二年十二月三十一日止新開的餐廳令收益增加人民幣6.4百萬元；
- 二零二二年度可比餐廳銷售額較二零二一年度相應收入減少人民幣232.9百萬元，下降了47.5%；及
- 截至二零二二年十二月三十一日止的搬遷、調整及關閉門店令總體收益減少人民幣132.1百萬元。

其他收益

其他收益由二零二一年年度的人民幣20.4百萬元減少人民幣7.3百萬元至二零二二年年度的人民幣13.1百萬元。主要由於增值品銷售減少人民幣2.9百萬元，米芝蓮收取的加盟費及管理費較去年減少人民幣4.4百萬元。

銷售成本

銷售成本由二零二一年年度的人民幣222.7百萬元減少人民幣116.8百萬元至二零二二年年度的人民幣105.9百萬元，降幅為52.4%。銷售成本佔收益的百分比從二零二一年年度的32.2%上升至二零二二年年度的32.5%。

其他收入及利得

二零二二年年度的其他收入為人民幣57.0百萬元，主要為使用權資產處置利得人民幣16.8百萬元，固定資產及使用權資產減值轉回人民幣12.7百萬元，其他應收款壞賬轉回人民幣3.1百萬元，訴訟賠償撥備轉回人民幣5.0百萬元，長賬齡應付帳款人民幣9.0百萬元及政府補貼人民幣3.8百萬元。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由二零二一年年度的人民幣416.0百萬元減少人民幣122.5百萬元至二零二二年年度的人民幣293.5百萬元，降幅為29.4%。

與餐廳門店運營有關的勞動力成本由二零二一年年度的人民幣176.1百萬元減少人民幣66.5百萬元至二零二二年年度的人民幣109.6百萬元，降幅為37.8%。勞動力成本佔收益的百分比由二零二一年年度的25.5%上升至二零二二年年度的33.7%。

與餐廳門店運營有關的租金成本由截至二零二一年年度的人民幣43.8百萬元減少人民幣39.1百萬元至截至二零二二年年度的人民幣4.7百萬元，降幅為89.3%。租金成本佔本集團收益的百分比由二零二一年年度的6.3%降至二零二二年年度的1.5%。

與餐廳門店運營有關的折舊開支由二零二一年年度的人民幣116.4百萬元增加人民幣6.8百萬元至二零二二年年度的人民幣123.2百萬元，增幅為5.8%。折舊開支佔本集團收益的百分比由二零二一年年度的16.8%升至二零二二年年度的37.8%。

行政開支

行政開支由二零二一年年度的人民幣76.0百萬元減少人民幣22.3百萬元至二零二二年年度的人民幣53.7百萬元，降幅為29.3%，同期行政開支佔收益的百分比則由11.0%上升至16.5%。

其他開支

其他開支二零二二年年度為人民幣6.4百萬元，主要為財務資產包括預付款項、其他應收款項和其他資產的減值損失人民幣2.1百萬元。

所得稅開支

所得稅開支二零二一年年度為人民幣0.6百萬元，二零二二年年度為所得稅利得人民幣26.3百萬元，較去年減少人民幣26.9百萬元。

年內虧損

由於上述原因，本公司的年內虧損由二零二一年年度的虧損人民幣87.8百萬元減少了人民幣21.4百萬元至二零二二年年度的虧損人民幣66.4百萬元，純利潤率由二零二一年年度的-12.7%下降至二零二二年年度的-20.4%。

流動資金、資本資源及現金流量

本集團主要透過銀行貸款及營運活動產生的現金流入來滿足本集團的流動資金及資本需求。

於二零二二年十二月三十一日，本集團的計息銀行貸款總額為人民幣28.4百萬元。資本負債率為130.9%(二零二一年十二月三十一日：72.0%)。資本負債率為債務淨額除以經調整資本加債務淨額。債務淨額包括計息銀行貸款，應付貿易款項及其他應付款項及應計費用，減現金及現金等價物及已質押存款。資本指母公司擁有人應佔的權益。

持續經營

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本集團呈報本公司擁有人應佔虧損約為人民幣69,228,000元。截至二零二二年十二月三十一日，本集團的流動負債超過流動資產人民幣177,285,000元，本集團的負債淨額約為人民幣30,140,000元。

這些情況可能會對本集團持續經營的能力產生重大疑問。然而，由於董事認為，根據自批准本合併財務報表發佈之日起一年內的現金流預測，本集團將有足夠的營運資金為其業務提供資金並履行其到期的財務責任，本財務報表按持續經營原則編製。

董事在進行適當查詢和考慮上述管理層預測的基礎，並考慮到經營業績的合理可能變化後，相信本集團將有足夠的財務資源為其經營提供資金，並履行其到期的財務義務。因此，董事認為，儘管上述計劃及措施的未來結果存在固有的不確定性，而且這些不確定性表明存在重大的不確定性，可能會對本集團持續經營的能力產生重大疑問，但以持續經營為基礎編制綜合財務報表是適當的。

倘若本集團不能實現上述計劃和措施，可能無法繼續以持續經營的方式經營，必須作出調整，將本集團資產的賬面價值撇減至可收回金額，為可能產生的任何進一步負債作出準備，並將非流動資產及非流動負債重新分類為流動資產及流動負債。這些調整的影響還沒有反映在未經審核的綜合財務報表中。

二零二二年年度，本集團營運活動產生的現金流入淨額為人民幣72.8百萬元(二零二一年年度：人民幣92.5百萬元)。於二零二二年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣52.3百萬元(二零二一年十二月三十一日：人民幣78.5百萬元)。下表載列有關截至二零二二年及二零二一年十二月三十一日止期間綜合現金流量的若干資料：

	於十二月三十一日	
	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
營運活動所得現金流量淨額	72,757	92,478
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(9,952)	3,014
融資活動所用現金流量淨額	<u>(91,595)</u>	<u>(132,165)</u>
現金及現金等價物的減少淨額	(28,790)	(36,673)
年初的現金及現金等價物	78,453	113,376
外匯的影響，淨額	<u>2,592</u>	<u>1,750</u>
年末的現金及現金等價物	<u>52,255</u>	<u>78,453</u>

營運活動

營運活動產生的現金流入淨額由二零二一年十二月三十一日止的人民幣92.5百萬元減少人民幣19.7百萬元至二零二二年十二月三十一日止的人民幣72.8百萬元，主要由於本年收益下降所致。

投資活動

截至二零二二年十二月三十一日止，投資活動所使用的現金流量淨額為人民幣10.0百萬元，二零二一年投資活動所得的現金流量淨額為人民幣3.0百萬元。主要是本期固定資產投資約人民幣10.5百萬元。

融資活動

融資活動所用現金流量淨額由截至二零二一年十二月三十一日止的現金流出人民幣132.2百萬元，減少流出人民幣40.6百萬元，變為截至二零二二年十二月三十一日止的現金流出人民幣91.6百萬元。主要為銀行貸款增加人民幣27.8百萬元，償還銀行貸款人民幣32.0百萬元，回購股票人民幣3.3百萬元。由於應用國際財務報告準則第16號，租賃合同相關的租金支付計於融資活動所用現金項下約人民幣87.3百萬元。

外幣風險

本集團承擔的匯率變動風險主要與本集團的經營活動、投資活動、境外融資收益或開支(倘投資活動，境外融資收益或開支以不同於本集團有關附屬公司功能貨幣的貨幣計價)有關。截至二零二二年十二月三十一日和二零二一年十二月三十一日止十二個月期間，本集團並無採購額以有關附屬公司功能貨幣以外的貨幣列值。本集團承受輕微的外匯風險。

重大收購及出售事項

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無發生任何重大收購及出售事項。

重大投資事項

截至二零二二年十二月三十一日止年度，本集團並無發生任何重大投資事項。

資本承擔

於二零二二年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日，資本承擔分別約為人民幣5.3百萬元及人民幣6.5百萬元。

質押集團資產

於二零二二年十二月三十一日，本集團的計息銀行貸款總額為人民幣28.4百萬元。其中，銀行貸款15.0百萬元(相當於人民幣13.4百萬元)由本集團質押若干定期存款人民幣15.0百萬元作擔保。

人力資源及薪酬政策

於二零二二年十二月三十一日，本集團於中國大陸及香港共招聘約694名，其中門店員工598名，職能部門員工96名僱員(二零二一年度為839名，同比下降17%)。

本集團於二零二二年繼續使用專職工、小時工及培訓生的立體化用工結構，並與國內多家院校進行了長期合作計劃。並繼續執行本集團已制定的多項激勵考核政策，提升員工綜合收入，以實現公司與員工利益共享，提高員工工作積極性。

策略展望

未來我們將面臨的是一個經疫情催化、人口動態變化導致的，從宏觀來看消費升級和消費降級同時存在的，在微觀來看同時又是消費分級，消費細分化的市場。線上線下全方位同時細分發展的市場。這是一個與我國現階段社會經濟發展相匹配的消費市場的一種趨勢。

據此，我們要有針對性的經營我們的顧客群，由疫情中的收縮止血企穩，向當下年輕的主流消費群體，多場景消費的方向發展。具體體現在我們的展店和線上發展策略上。

1. 小南國品牌門店數量目前基本維持現狀，中期來看會進行一定縮減，在保留傳統比較大型，偏向商務宴請優勢的同時，進行翻新年輕化，減面積增效率，針對少人數的高端商務宴請，家庭消費進行調整優化，進行品質和客單價的同時提升。
2. 星星南國品牌，這是我們疫情中產生的品牌，繼承了大部分小南國上海菜式的精華，又加入了時尚流行口味和菜系的元素，門店面積為以往小南國的一半到三分之一左右，客單價為四分之三左右，同時設有包房和散台，這個模型在辦公商場綜合體中很好兼顧了輕商務，白領個人消費，和週末的家庭需求，翻台率高。我們可以利用我們已有的品牌和連鎖化優勢，在核心市區CBD主推這個餐廳模型。
3. 重啟南小館品牌，定位於日常高頻度消費，著重一個人消費或小人數消費需求，結合茶飲，零售元素，選址符合5分鐘，15分鐘生活圈概念，高人流辦公商場或社區商場附近。利用上海菜和小南國的品牌優勢，發掘和優化供應鏈的潛力，低投資的快速擴展。
4. 線上商品銷售，本集團在疫情期間，已經全面開始了小南國品牌經典口味的包裝麵條(蔥油拌面，陽春麵)電商平台的直營，包括京東、天貓、拼多多、抖音，本集團會從產品線上進一步擴充形成幾個主要商品，包括和上海有關聯的調味料，點心，例如上海辣醬、蝴蝶酥等。從地域上走出江浙滬，利用電商平台優勢銷售到全國，把上海味道的方便食品變成一個全國區的品類。同時，會利用南小館品牌，在低一檔的價格區間進行拓展，能夠更匹配電商平台現在主流消費單價，擴大銷量的規模。

經歷了艱難的二零二二年，回顧二零二三年的第一季度，在疫情緩解，經濟回暖的環境下，本集團制定二零二三年1、2、3月的預算都已經超標達成，形成正向的經營現金流及利潤。本集團不僅現金存量充足，本月也取得了新增的銀行貸款授信，同時在積極探討進一步融資，以確保發展所需資金充足，在經營環境持續向好的情況下，管理層有信心本集團可以持續穩定經營發展同時恢復到疫情之前的表現。

期後事項

於二零二二年十月十一日，本集團與鹽城冠華訂立協議以出售公司剩餘股權(人民幣5,000,000元)。收到所有資金後，所有權將轉讓予買方。於二零二二年十二月三十一日，已收到人民幣2,000,000元而剩餘人民幣3,000,000元已於二零二三年二月底收到。

股息

董事會不建議派付截至二零二二年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二一年：無)。

企業管治守則

本公司已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)作為其企業管治守則。截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本公司已遵守企業管治守則所載的所有適用之守則條文。

證券交易標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易的操守準則。經向全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於截至二零二二年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載的買賣標準規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二二年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司均無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

年度業績審閱

審核委員會已和本公司管理層就有關編製截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表的內部控制與財務報告相關事宜進行討論。審核委員會亦已審閱本公司截至二零二二年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。審核委員會認為該等報表已按適用會計準則、上市規則及法定規定編製，且已作出足夠披露。

核數師的工作範圍

經本集團核數師香港立信德豪會計師事務所認同，本公告所載本集團截至二零二二年十二月三十一日止年度之綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及有關附註之數字，等同本年度本集團經審核綜合財務報表所載之金額。香港立信德豪會計師事務所就此進行之工作並不構成核證聘用，因此香港立信德豪會計師事務所並無就本公告發出任何意見及核證結論。

於聯交所及本公司網站刊發

年度業績公告登載於聯交所網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.xngholdings.com)，載有上市規則規定的所有數據的二零二二年年報將於適當時候寄發予本公司股東並於聯交所及本公司各自的網站登載。

承董事會命
上海小南国控股有限公司
董事長
顧桐山

中華人民共和國，上海，二零二三年三月三十日

於本公告日期，本公司執行董事為顧桐山先生及平國琴女士；本公司非執行董事為王慧莉女士及吳雯女士；及本公司獨立非執行董事為雷偉銘先生、張振宇先生及李毓平女士。